

## POSLOVNO POROČILO JZ REGIJSKO ŠTUDIJSKO SREDIŠČE ZA LETO 2020



Odgovorna oseba: direktorica Katja Esih

Poslovno poročilo pripravili: Katja Esih in Jerneja Meža

Poročilo je bilo sprejeto na 9. seji Sveta zavoda RŠS, dne 24. 2. 2021.

**KAZALO:**

I.	SPLOŠNI DEL.....	3
1.	PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS.....	3
	Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS .....	7
II.	POSEBNI DEL.....	8
2.	POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2020 ...	8
2.1.	Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS.....	8
2.1.1.	Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov .....	8
2.1.2.	Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov.....	10
2.1.3.	Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti.....	12
2.1.4.	Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov	13
2.1.5.	Razvoj študijskega in študentskega standarda .....	15
2.1.6.	Sodelovanje z okoljem.....	15
2.1.7.	Odličnost delovanja zavoda .....	17
2.1.8.	Delo Sveta zavoda RŠS.....	19
2.1.9.	Delo Strokovnega sveta RŠS.....	19
3.	POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH.....	20
3.1.	Dolgoročni cilji RŠS .....	20
3.2.	Letni cilji RŠS .....	20
3.3.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev .....	22
3.4.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta .....	22
3.5.	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila .	23
3.6.	Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS .....	24
3.7.	Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani .....	24
3.8.	Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja .....	25

## I. SPLOŠNI DEL

### 1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS

#### Osnovni podatki:

**Javni zavod Regijsko višje in visokošolsko središče  
ali**

**JZ Regijsko študijsko središče (skrajšano ime)**

Naslov: Mariborska cesta 7, 3000 Celje

Davčna številka: 90717163

Matična številka: 1686674

Transakcijski račun: 01211 – 6033252295

Tel: 03 428 79 00

Fax: 03 428 79 06

E-mail: [info@rss-ce.si](mailto:info@rss-ce.si)

Spletna stran: <http://www.rss-ce.si>

Regijsko višje in visokošolsko središče (v nadaljevanju RŠS) je javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

RŠS je leta 2002 ustanovilo 32 občin Savinjske (statistične) regije, regijski območni gospodarski zbornici, Regionalna gospodarska zbornica Celje in Savinjsko-Šaleška gospodarska zbornica Velenje, v letih 2004 in 2005 pa se je ustanoviteljstvu pridružilo tudi 6 območnih obrtno - podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec). V letih 2005 in 2006 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Gornji Grad, Vranksko, Prebold in Radeče, s preoblikovanjem občine Mozirje pa se je v letu 2008 kot ustanoviteljica pridružila občina Rečica ob Savinji. Tako je imel zavod od leta 2006 dalje 29 občin ustanoviteljic. V letu 2015 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Polzela in Vitanje ter Mestna občina Velenje, v letu 2016 pa občini Solčava in Šoštanj.

Ob leta 2016 se število ustanoviteljic ni spreminjalo, tako so ustanoviteljice JZ RŠS 24 občin Savinjske (statistične) regije: Mestna občina Celje, Občina Bistrica ob Sotli, Občina Braslovče, Občina Dobje, Občina Dobrna, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Ljubno, Občina Luče, Občina Mozirje, občina Rečica ob Savinji, Občina Nazarje, Občina Podčetrtek, Občina Rogaška Slatina, Občina Rogatec, Občina Slovenske Konjice, Občina Šentjur, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Šmartno ob Paki, Občina Štore, Občina Tabor, Občina Vojnik, Občina Zreče, Občina Žalec. Ustanoviteljice so poleg občin tudi regionalni gospodarski zbornici Celje in Velenje ter šest območnih obrtno-podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec).

## **Poslanstvo in vizija JZ RŠS**

Z ustanovitvijo in delovanjem JZ Regijsko študijsko središče se je Savinjska (statistična) regija odločila za samostojno razvojno pot na področju terciarnega, predvsem visokošolskega izobraževanja. S kakovostnim in potrebam regije prilagojenim razvojem visokega šolstva bomo tako prispevali k:

- izboljšanju dostopnosti do visokošolskega izobraževanja,
- zmanjšanju odliva maturantov, ki študirajo v drugih regijah,
- povečanju sodelovanja gospodarstva in okolja z visokošolskimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami,
- ustvarjanju kakovostnih delovnih mest za vrhunsko izobražene strokovnjake v visokem šolstvu in drugi visokošolski infrastrukturi,
- zmanjšanju odliva visoko usposobljenega kadra,

in tako prispevali k povečanju gospodarskega, tehnološkega in družbenega napredka regije.

**Vizija JZ Regijsko študijsko središče** je zagotoviti pogoje za kakovostno delovanje, rast in razvoj visokošolskih zavodov, katerih ustanovitelj je, s ciljem doseganja akademske, strokovne in znanstveno-raziskovalne odličnosti.

## **Predstavitev vodstva JZ RŠS**

Vodilni predstavniki JZ Regijsko študijsko središče v letu 2020 so bili:

- direktorica RŠS: Katja Esih, univ. dipl. ekon. (imenovana za mandatno obdobje od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- predsednik Sveta zavoda RŠS: g. Alojz Razpet, univ. dipl. inž. elektr. (v mandatih sveta zavoda 2010 - 2014, 2014 - 2018 in 2018 - 2022).

## **Predstavitev organov JZ RŠS**

Svet zavoda RŠS (mandatna doba 2018 – 2022):

- predsednik: Alojz Razpet (*predstavniki terciarnega izobraževanja*);
- namestnica predsednika: Brigita Tratnik (*predstavnica Mestne občine Celje*);
- ostali člani in članice:
  - Romana Zabret, Blaž Zafošnik (*predstavnika Mestne občine Celje*);
  - Marija Sodin, mag. Samo Kramer (*predstavnika občin ustanovitelji*);
  - Viljem Kolar, mag. Matej Meža (*predstavnika gospodarskih in obrtnih zbornic*);
  - doc. dr. Tatjana Kovač, viš. pred. mag. Darja Plank (*predstavnici terciarnega izobraževanja*);
  - mag. Jerneja Meža (*predstavnica zaposlenih*).

Sestava Strokovnega sveta RŠS:

- namestnik predsednika: mag. Stanko Stepišnik;
- ostali člani: mag. Peter Krivec, dr. Emil Rojc, dr. Sonja Hudej, izr. prof. dr. Boštjan Pokorny, izr. prof. dr. Gorazd Voga, doc. dr. Gašper Gantar.

### Zaposleni v RŠS:

V RŠS-ju smo bile v letu 2020 zaposlene:

- Katja Esih, univ. dipl. ekon. (zaposlena od 1. 8. 2007 dalje kot direktorica za mandatno obdobje petih let, zadnji mandat od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- Darinka Klinger, univ. dipl. ekon. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (II) za nedoločen čas);
- mag. Jerneja Meža, univ. dipl. pedagog. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (III) za nedoločen čas);
- Manca Kragelj, mag. manag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/1 za nedoločen čas).

### Prostorski pogoji za delovanje RŠS:

Zavod deluje v prostorih stavbe v 1. nadstropju objekta na Mariborski c. 7 v Celju, katerih lastnik je Mestna občina Celje. RŠS uporablja dve pisarni v skupni velikosti 68,4 m<sup>2</sup>. V letu 2020 smo z Mestno občino Celje obnovili najemno pogodbo in jo sklenili za nedoločen čas.

Omogočena nam je tudi souporaba sejne sobe ter predavalnic, ki jih ima v najemu Visoka zdravstvena šola v Celju.

### **Kratek pregled dejavnosti JZ RŠS**

Javni zavod RŠS je pristojen in odgovoren za koordinacijo in razvoj celotne infrastrukture na področju terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije ter izvaja svojo dejavnost tako, da (6. člen Statuta JZ RŠS):

- koordinira in sodeluje pri regionalnem razvoju terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti,
- pripravlja strokovne podlage za razvoj visokošolskega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti v regiji,
- sodeluje z ustanoviteljicami, gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- sodeluje z višje in visokošolskimi zavodi ter znanstveno-raziskovalnimi ustanovami doma in v tujini,
- opravlja strokovne naloge skupnega pomena za terciarno izobraževanje v regiji,
- opravlja analitično in svetovalno delo na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira in vodi investicije za potrebe terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira razvoj študentskega bivalnega standarda v regiji,
- sodeluje pri vzpostavljanju in koordinaciji razvoja regijske štipendijske politike,
- sodeluje pri razvoju programov vseživljenjskega učenja na terciarni ravni v regiji,
- sodeluje pri organizaciji strokovnih posvetov ipd. na področju terciarnega izobraževanja,
- pripravlja in izdaja informativna gradiva s področja dejavnosti javnega zavoda,
- spremlja temeljna nacionalna vprašanja razvoja terciarnega izobraževanja in znanosti.

Podlage za ustanovitev RŠS so bile dane s sprejemom Zakona o visokem šolstvu iz leta 1993, ki je opredelil možnost ustanavljanja samostojnih »neuniverzitetnih« visokošolskih zavodov ter Nacionalnim

programom visokega šolstva (NPVŠ) 2002 - 2005, ki je prvi izpostavil pomen decentralizacije in regionalizacije visokega šolstva.

**Regijsko študijsko središče je ustanovitelj treh visokošolskih zavodov s sedežem v regiji.** Prvi visokošolski zavod, **Visoko šolo za varstvo okolja** s sedežem v Velenju, smo ustanovili leta 2007, njej je sledila **Visoka zdravstvena šola v Celju** leta 2009 ter **Visoka šola za proizvodno inženirstvo** (preimenovana iz Visoke gospodarske šole) leta 2010. Hkrati z izpolnitvijo pogojev za ustanovitev visokošolskih zavodov (kadrovskih, finančnih, prostorskih), smo skupaj s številnimi strokovnjaki, tako iz visokošolskega okolja, gospodarstva in negospodarstva, **razvili tri visokošolske strokovne študijske programe 1. stopnje ter sodelovali pri razvoju treh magistrskih študijskih programov 2. stopnje na že delujočih visokošolskih zavodih** (Visoki šoli za varstvo okolja in Visoki zdravstveni šoli v Celju).

**Na visokošolskih zavodih, ki delujejo v okviru RŠS, je v študijskem letu 2020/21 skupaj vpisano 390 študentov.** Na Visoko šolo za varstvo okolja s sedežem v Velenju je vpisano 116 študentov, na Visoko zdravstveno šolo v Celju 215 študentov ter na Visoko šolo za proizvodno inženirstvo s sedežem v Celju 59 študentov. S študijem je v letu 2020 zaključilo 82 študentov, od tega 5 na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo, 18 na Visoki šoli za varstvo okolja in 59 na Visoki zdravstveni šoli v Celju.

Na vseh visokošolskih zavodih, ki delujejo na območju Savinjske (statistične) regije je v študijskem letu 2020/21 vpisano **1.831 študentov**, kar je za 5,3 % več kot v predhodnem študijskem letu. Na dodiplomske študijske programe je vpisano 1.428 študentov, na študijske programe 2. in 3. stopnje pa 403 študenti. Študentov, ki študirajo v obliki rednega študija je 966 (53 %), izrednih pa 865 (47 %).

Na **višjih strokovnih šolah** v regiji v študijskem letu 2020/21 študira **1.349 študentov**, od tega 743 v obliki rednega študija (55 %) in 606 v obliki izrednega študija (45 %). V primerjavi s preteklim študijskim letom se je vpis povečal za 1,2 %.

### **Kratek opis vplivov na delovanje JZ RŠS**

Na delovanje RŠS imajo največji vpliv naslednji potekajoči razvojni procesi v državi in v regiji:

- nacionalna strategija razvoja visokega šolstva (Rezolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva za obdobje 2011-2020, sprejeta maja 2011, v pripravi je nova strategija);
- nova visokošolska zakonodaja, ki je zaostila pogoje ustanavljanja in delovanja visokošolskih zavodov (spremembe in dopolnitve Zakona o visokem šolstvu iz leta 2017 UL RS 65/17);
- zakonodaja in politike na področju regionalnega razvoja in ustanavljanja pokrajin v Republiki Sloveniji;
- delovanje in postopki Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva pri akreditacijah in reakreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov ter
- strategija in odnos posameznih ustanoviteljic do regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja in delovanja RŠS.

## Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS

JZ Regijsko študijsko središče je bilo ustanovljeno na podlagi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Regijsko višje in visokošolsko središče, v katerem so opredeljeni status zavoda, delovno področje in način financiranja zavoda (UL RS št. 6/02 in 25/12).

Podlaga za izvajanje dejavnosti javnega zavoda Regijsko študijsko središče so naslednji zakoni, predpisi in akti:

- Zakon o zavodih,
- Zakon o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja,
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva,
- Zakon o visokem šolstvu in podzakonski predpisi,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Resolucija o nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu,
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti ter podzakonski predpisi,
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju,
- Odlok o ustanovitvi RŠS, Statut RŠS, Pravilnik o sistematizaciji in delovnih razmerjih v RŠS,
- Poslovnik o delu Sveta zavoda RŠS, Poslovnik o delu Strokovnega sveta RŠS,
- Zakon o javnih financah in podzakonski predpisi,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Kolektivna pogodba za javni sektor,
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju,
- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju,
- Zakon o računovodstvu in podzakonski predpisi,
- Slovenski računovodski standardi,
- Pravilnik o računovodstvu RŠS,
- ter drugi, na dejavnost zavoda nanašajoči se zakonski predpisi.

## II. POSEBNI DEL

### 2. POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2020

#### 2.1. Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS

V letu 2020 je JZ Regijsko študijsko središče beležilo 18. leto svojega delovanja.

Usmeritve našega delovanja so v letu 2020 temeljile na postopnem uresničevanju strateških dolgoročnih ciljev RŠS, ki smo si jih zastavili v Strategiji razvoja RŠS za obdobje 2015 – 2020. Delovanje RŠS, s prikazom uresničevanja posameznih letnih ciljev, je v nadaljevanju prikazano po področjih strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob tem je potrebno poudariti, da doseganje nekaterih strateških ciljev zahteva večletne aktivnosti in je načrtovanje in spremljanje njihovega uresničevanja na letni osnovi včasih otežkočeno.

##### 2.1.1. Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov

V Strategiji razvoja JZ RŠS za obdobje 2015 – 2020 smo si kot enega najpomembnejših ciljev zastavili ustanovitev univerze na območju regije v kateri delujemo. Elaborat za ustanovitev univerze, v katero bi se poleg visokošolskih zavodov, katerih ustanovitelj je RŠS, povezali še Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije ter nekatere regijske raziskovalne organizacije, smo v postopek akreditacije na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu oddali v začetku leta 2015. Po dolgotrajnem postopku na agenciji, pa smo vlogo zaradi sprememb in dopolnitev novele Zakona o visokem šolstvu iz leta 2016, ki je bistveno zaostriła pogoje za ustanavljanje univerze (tako z vidika študijskih in raziskovalnih področij na katerih deluje univerza, razvitih študijskih programov na vseh stopnjah študija, kot tudi števila zaposlenih) morali umakniti.

V času veljavnosti Strategije razvoja JZ RŠS 2015 – 2020 so se pogoji za delovanje, predvsem pa za razvoj, samostojnih visokošolskih zavodov poslabšali oziroma ostajajo nekatera področja neurejena. Kot že zgoraj omenjeno, so se zaostriła pogoji za ustanavljanje novih visokošolskih zavodov, kot tudi pogoji za razvoj novih študijskih programov na že obstoječih visokošolskih zavodih. Neurejeno ostaja področje podeljevanja koncesij v visokem šolstvu, saj od leta 2007 ni bila podeljena nobena nova koncesija, odločitev o razpisu in podelitvi koncesije pa je v celoti odvisna od volje vladajoče politike.



Zaradi demografskih gibanj, uvedbe bolonjskih programov, sprememb preferenc mladih, ipd. se število študentov vpisanih v programe terciarnega izobraževanja v Sloveniji zmanjšuje, od študijskega leta 2008/09 do študijskega leta 2017/18 kar za tretjino. V Savinjski regiji je padec še bolj izrazit, od študijskega leta 2011/12 do študijskega leta 2020/21 je število študentov vpisanih v visokošolske študijske programe, ki se izvajajo v regiji, padlo za 55 % (iz 4.024 na 1.831 študentov). V zadnjih dveh študijskih letih zaznavamo sicer majhen, a pozitiven trend povečanega vpisa študentov, tudi na visokošolske zavode, ki delujejo v okviru RŠS.

**Strategija razvoja Slovenije 2030** je kot cilj zastavila povečanje deleža prebivalcev s terciarno izobrazbo na 35 %, v naši regiji precej zaostajamo za tem kazalnikom, kljub temu, da se delež počasi povečuje. Opazna so tudi neskladja med izobraževalnim sistemom in potrebami trga dela, saj je po podatkih Umar-ja (Poročilo o razvoju 2020) delež delovno aktivnih prebivalcev (25-64 let) s terciarno izobrazbo, ki so zaposleni v poklicih, za katere te izobrazbe ne potrebujejo, v letu 2017 znašal 14,2 %, pri mladih (25-34 let) pa kar 25,2 %.

Podlage na podlagi katerih smo se v RŠS-ju odločili, da visokošolske zavode ustanovljamo na področju zdravstva, tehnike in varstva okolja so bile pravilne in utemeljene. Po podatkih Poklicnega barometra (Zavod RS za zaposlovanje, 2019) je bilo za leto 2020 ocenjeno pomanjkanje strokovnjakov prav na področjih zdravstva in sociale ter naravoslovja in tehnike.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
<b>Razvoj novih študijskih programov na 1. in 2. stopnji študija na obstoječih visokošolskih zavodih</b>	Vodenje postopkov akreditacije novega študijskega programa 2. stopnje Zdravstvena nega na Visoki zdravstveni šoli v Celju (v nadaljevanju VZŠCE).	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	<b>Realizirano</b> , vloga pripravljena za oddajo v začetku leta 2021.
	Priprava vloge za vzorčno evalvacijo magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba (januar 2020).	1 (izdelana vloga)	<b>Realizirano</b> , vzorčna evalvacija izvedena v septembru 2020.
	Podaljšanje akreditacije Visoke šole za proizvodno inženirstvo.	1 (podaljšana akreditacija za 5 let)	<b>Realizirano</b> , akreditacija podaljšana za 5 let.
	Podaljšanje akreditacije Visoke šole za varstvo okolja	1 (podaljšana akreditacija za 5 let)	<b>Realizirano</b> , akreditacija podaljšana za 5 let.
	Preučitev možnosti za akreditacijo novega študijskega programa 1. stopnje Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo in začetek razvoja študijskega programa.		<b>Dodatno realizirano.</b>
<b>Preoblikovanje visokošolskih zavodov v</b>	Ponovna oddaja vloge za preoblikovanje Visoke zdravstvene	1 (oddana vloga)	<b>Delno realizirano</b> (vloga je pripravljena,

<b>fakultete</b>	šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju.  Preoblikovanje Visoke šole za varstvo okolja v Fakulteto za varstvo okolja (vloga oddana v septembru 2019).	Preoblikovanje v fakulteto.	oddana bo po izpolnitvi kadrovskih pogojev).  <b>Nerealizirano</b> (vloga ni bila odobrena na Svetu Nakvisa).
------------------	--	-----------------------------	---

### 2.1.2. Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov

Pomembna naloga Regijskega študijskega središča, kot ustanovitelja visokošolskih zavodov, je tudi izvajanje aktivnosti za dvig kakovosti delovanja zavodov, tako na področjih zagotavljanja ustreznih prostorskih in materialnih pogojev, kot tudi krepitvi kakovosti izobraževalne, raziskovalne in drugih dejavnosti visokošolskih zavodov.

Glede na situacijo, v kateri delujeta Visoka zdravstvena šola v Celju in Visoka šola za proizvodno inženirstvo (izvajanje samo izrednega študija in posledično relativno nestabilno financiranje), je Regijsko študijsko središče tudi v letu 2020 za obe šoli izvajalo nekatere strokovne in upravne naloge, kot so naloge mednarodne in projektne pisarne, naloge kadrovske in pravne službe ter naloge na področju samoevalvacije visokošolskih zavodov. Za Visoko šolo za proizvodno inženirstvo smo opravljali tudi dela in naloge referata za študijske in študentske zadeve.

Z novim vodstvom Visoke šole za varstvo okolja se je bistveno okrepilo tudi sodelovanje ustanovitelja pri oblikovanju strateških usmeritev delovanja šole, kot tudi pri operativnem delovanju. Na tak način krepimo povezovanje vseh visokošolskih zavodov RŠS, prenos dobrih praks in hkrati racionaliziramo poslovanje.

Z izrednimi razmerami, ki so zaznamovale večino leta 2020 in se nadaljujejo tudi v letu 2021, smo se morali hitro reorganizirati in prenesti izvedbo celotnega študijskega procesa na daljavo (tako predavanj, vaj kot tudi preverjanja znanja). Takšna organizacija dela je zahtevala nove pristope in oblike dela ter potrebe po dodatnem strokovnem izobraževanju, hkrati pa so bila pridobljena nova znanja, večine in kompetence, ki jih bo smiselno vključevati v študijski proces in organizacijo dela tudi po koncu epidemije. Ankete med študenti visokošolskih zavodov kažejo, da so bili z organizacijo in izvedbo študija na daljavo zadovoljni in si želijo, da bi se del študijskega procesa izvajal kot študij na daljavo tudi po koncu izrednih razmer.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih prostorskih in materialnih pogojev za delovanje zavodov	Zagotavljanje dodatne (raziskovalne) opreme za potrebe delovanja Visoke šole za proizvodno inženirstvo.  Zagotovitev dodatnih prostorov za delovanje Visoke zdravstvene	Raziskovalna oprema za VSPI  Zagotovljeni dodatni prostori	<b>Realizirano</b> , sofinanciranje raziskovalne opreme v višini 4.000 EUR.  <b>Delno realizirano</b> , zaradi prostorskih

	<p>šole v Celju (prostori simulacijskega laboratorija, dodatni kabineti za učitelje, prostor za arhiv) v stavbi na Mariborski c. 7.</p> <p>Prizadevanja za pridobitev koncesije za izvedbo rednega študija na šolah v okviru RŠS (ob ustrezni spremembi Zakona o visokem šolstvu).</p>	Vključitev v javno razpravo ob noveli ZVIS	<p>omejitev. Dodatno zagotovljeni prostori v simulacijski mobilni enoti za izvajanje laboratorijski vaj.</p> <p>MIZŠ ni pripravilo novele ZVIS in ni bilo javne razprave.</p>
<b>Posodabljanje študijskih programov v skladu s potrebami in razvojnimi usmeritvami gospodarstva in negospodarstva.</b>	Vključevanje predstavnikov gospodarstva in negospodarstva v ekspertne skupine za razvoj novih študijskih programov.	<p>Vključena 2 predstavnika / ekspertno skupino</p> <p>Izvedba posveta na aktualno temo kot podlago za razvoj novih študijskih programov oziroma njihovo posodabljanje.</p>	<b>Realizirano</b> (v ekspertnih skupinah za razvoj novih študijskih programov – štud. program 2. stopnje Zdravstvena nega in štud. program 1. stopnje Letalstvo).
<b>Vključevanje podjetniških vsebin v študijske programe in krepitev generičnih kompetenc študentov in diplomantov.</b>	<p>Organizacija delavnic za študente na področju projektnega vodenja in javnega nastopanja.</p> <p>Priprava projektnih prijav na razpise Po kreativni poti do praktičnega znanja in Študentski inovativni projekti za družbeno korist.</p> <p>Sodelovanje z Inkubatorjem Savinjske regije</p>	<p>Izvedba 1 delavnice</p> <p>Pridobitev dveh projektov</p> <p>Izvedba 1-2 delavnic</p>	<p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Realizirano,</b> pridobljeni trije projekti (2 VŠVO, 1 VZŠCE)</p> <p><b>Realizirano,</b> soorganizacija 1 delavnice.</p>
<b>Prizadevanja za čim višjo kakovost praktičnega izobraževanja na visokošolskih zavodih.</b>	<p>Vključevanje oblik praktičnega usposabljanja v predmetnik novih študijskih programov 2. stopnje.</p> <p>Sodelovanje pri organizaciji usposabljanj za mentorje (VZŠCE in VŠVO).</p> <p>Sodelovanje pri projektu razvoja izobraževalnega programa za klinične mentorje QualMent v okviru programa Erasmus+ (VZŠCE)</p>	<p>Praktično usposab. je vključeno v predmetnik</p> <p>Organizacija 2 usposabljanj</p> <p>Aktivno sodelovanje (projekt se zaključil 2020)</p>	<p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Realizirano</b> (organizirano več kot 10 usposabljanj za mentorje, tako v živo kot na daljavo)</p> <p><b>Realizirano,</b> zaradi epidemije se je projekt podaljšal do konca avgusta 2021.</p>

<b>Stalno izboljševanje kakovosti poučevanja na visokošolskih zavodih.</b>	Organizacija usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev na področju visokošolske didaktike in raziskovalnega dela.	Izvedba 8 usposabljanj v sodelovanju s projektom INOVUP v okviru RŠS	Usposabljanja so bila zaradi epidemije izvedena na daljavo.
<b>Sodelovanje z Osrednjo knjižnico Celje pri zagotavljanju ustrezne literature, virov in podatkovnih baz za potrebe visokošolskih zavodov in omogočanje nadgradnje specializiranih knjižnic v okviru visokošolskih zavodov.</b>	Aktivno sodelovanje z OKC (bibliografije visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nabava ustrezne literature za potrebe študijskih programov).  Sklenitev pogodb med RŠS in OKC o članstvu študentov v osrednji knjižnici.  Sodelovanje pri zagotavljanje dela sredstev za sofinanciranje specializiranih podatkovnih baz.	Reden vnos bibliografij, sodelovanje pri nabavi gradiva, usposabljanje študentov za delo s podatkovnimi bazami  Vsi študenti VZŠCE in VŠPI so člani OKC  Vzpostavitev konzorcija zdravstvenih zavodov za nakup podatkovnih baz na področju zdravstva ob sodelovanju OKC (ob interesu ostalih zdravstvenih zavodov)	<b>Realizirano.</b>  <b>Realizirano.</b>  <b>Nerealizirano</b> , zaradi epidemije so bili zdravstveni zavodi preobremenjeni.
<b>Vzpostavitev skupne založniške dejavnosti zavodov v okviru RŠS.</b>	Ponovna organizacija seminarja za neformalne založnike oziroma izobraževanja za iskanje po elektronskih informacijskih virih v sodelovanju z Narodno in univerzitetno knjižnico.	Izvedba 1 seminarja	<b>Delno realizirano</b> , zaradi epidemije se seminar izvaja na daljavo in je tako dostopen večjemu številu udeležencev.

### 2.1.3. Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti

Pomemben kazalec kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov je tudi karierni razvoj študentov in diplomantov. Pomembno je, da se študente že v času študija opolnomoči s kompetencami, ki pomembno vplivajo na njihov nadaljnji osebni in poklicni razvoj ter zaposlitvene možnosti.

<b>Dolgoročni strateški cilj RŠS</b>	<b>Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja</b>	<b>Ciljna vrednost v letu 2020</b>	<b>Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik</b>
<b>Ustanovitev kariernega centra v okviru RŠS, kot</b>	Predstavitve študijskih programov vseh visokošolskih zavodov RŠS na	5 predstavitve	<b>Realizirano</b> , v obliki predstavitve v živo in

skupne enote visokošolskih zavodov	srednjih šolah. Organizacija kariernega dneva za dijake	Izveden 1 karierni dan	na daljavo. <b>Nerealizirano</b> , zaradi izrednih razmer.
Svetovanje dijakom, študentom in diplomantom o študijskih in zaposlitvenih možnostih	Organizacija delavnice za izboljšanje zaposlitvenih možnosti (zaposlitvene strategije, priprava na intervjuje, ...) za študente vseh visokošolskih zavodov RŠS	1 – 2 delavnici	<b>Realizirano</b> (skupna delavnica za študente VŠPI in VŠVO)
Vzpostavitev centra vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine na področjih, kjer delujejo visokošolski zavodi.	Tematsko koordinatorsko Tednov vseživljenjskega učenja v letu 2020 (sodelovanje z najmanj 21 zavodi s področja terciarnega izobraževanja in z njimi povezanimi podjetji oz. drugimi organizacijami).  Organizacija delavnice na področju javnega nastopanja za visokošolske zavode RŠS  Sodelovanje pri organizaciji posameznih oblik vseživljenjskega učenja posameznih visokošolskih zavodov (mednarodni simpozij IX.. Stiki zdravstvene nege VZŠCE, gostovanja tujih strokovnjakov s predavanji za širšo javnost, sodelovanje s Klubom podjetnikov Zlatorog ipd.).	Koordinatorstvo 21 vključenih inštitucij in 80 dogodkov  1 delavnica  So-organizacija 4-ih dogodkov	<b>Realizirano</b> , pridobljena sredstva na razpisu MIZŠ, pretežna izvedba dogodkov na daljavo (25 vključenih inštitucij, 61 dogodkov).  <b>Realizirano</b> .  <b>Realizirano</b> , pretežno v virtualni obliki.

#### 2.1.4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov

Znanstveno raziskovalna dejavnost in vpetost v mednarodno okolje sta izredno pomembna dejavnika, na katerih mora temeljiti razvoj visokega šolstva ter tako zagotavljati kakovostno izvajanje visokošolske izobraževalne dejavnosti.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Organizacija informativnih delavnic in svetovanj kot pomoč	Sodelovanje s CMEPIUS-om, Javnim skladom za razvoj kadrov in štipendije, posameznimi ministrstvi, Regionalno	Organizacija 2 delavnic	<b>Realizirano</b> .

pri prijavi projektov ob prijavah na razvojno raziskovalne razpise	razvojno agencijo, ipd.		
Aktivno sodelovanje pri delu Komisije Mladi za Celje in drugih pobudah mladinskega raziskovalnega dela	<p>Aktivno sodelovanje pri delu komisije.</p> <p>Sodelovanje s podjetji in drugimi organizacijami pri podajanju tem za raziskovalne naloge za šolsko leto 2020/21 in ciljna promocija sodelovanja s podjetji</p> <p>So-organizacija delavnic za mentorje in ocenjevalce raziskovalnih nalog ter mlade raziskovalce</p> <p>Sodelovanje visokošolskih učiteljev oz. sodelavcev zavodov RŠS kot ocenjevalcev raziskovalnih nalog</p> <p>Sodelovanje v Komisiji za izvedbo javnega natečaja Mladi raziskovalec 2021 Občine Žalec</p>	<p>Sodelovanje z najmanj 5-imi podjetji oz. organizacijami</p> <p>Soorganizacija 2 delavnic</p> <p>Sodelovanje najmanj 4 sodelavcev</p>	<p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Realizirano</b> (ena delavnica za mentorje in ocenjevalce, ena za raziskovalce).</p> <p><b>Realizirano.</b></p> <p><b>Dodatno realizirano.</b></p>
Organizacija dogodka »Dan raziskovalcev«	<p>Sodelovanje kot projektni (tretji) partner pri prijavi na evropski projekt »European Researchers Night«, koordinatorja Hiše eksperimentov.</p> <p>Širitev mreže sodelujočih partnerjev na dogodku, 25. 9. 2020</p> <p>Sodelovanje z gibanjem »Mladi za Celje« ter osnovnimi in srednjimi šolami, ki sodelujejo v projektu mladinskega raziskovalnega dela.</p>	<p>Sofinanciranje dela aktivnosti Dneva raziskovalcev</p> <p>20 sodelujočih partnerjev, 1.500 obiskovalcev</p> <p>Organizacija posveta na temo kariernih poti raziskovalcev</p>	<p><b>Realizirano,</b> sodelovanje na dogodku Noč ima svojo moč, 27.11.2020 v organizaciji Hiše eksperimentov.</p> <p><b>Realizirano,</b> izvedba dogodka na daljavo (YouTube platforma), sodelovanje 15 partnerjev.</p> <p><b>Realizirano,</b> izvedba posveta v sodelovanju z Osnovno šolo Ljubečna.</p>

### 2.1.5. Razvoj študijskega in študentskega standarda

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Sodelovanje pri zagotavljanju ustreznih zmogljivosti za nastanitev in bivanje študentov.	Sodelovanje z Dijaškim in študentskim domom Celje in podpora pri preoblikovanju v dijaško-študentski dom (oblikovanje podlag in projekcij ustreznega potenciala za preoblikovanje).	Promocija DDC preko RŠS	<b>Realizirano,</b> ob informativnih dnevih.
Spodbujanje razvoja študentskih prostočasnih aktivnosti.	Spodbujanje sodelovanja Študentskih svetov višjih/visokih šol/fakultet s sedežem v regiji pri organizaciji družabnih/športnih/kulturnih dogodkov.  Sodelovanje z mladinskimi centri (organizacija skupnih športnih, kulturnih, ... aktivnosti) in oblikovanje skupnih projektov na področju mladih.	1 skupna prijava na razpis	<b>Nerealizirano,</b> zaradi izrednih razmer.  <b>Realizirano,</b> dobro sodelovanje z MCC (družabni dogodki, souporaba prostorov za potrebe VŠPI, sodelovanje pri razpisu TVU in Dnevu raziskovalcev).

### 2.1.6. Sodelovanje z okoljem

V letu 2020 smo aktivno sodelovali in povezovali visokošolske zavode in višje strokovne šole, ki delujejo v regiji, kar je razvidno tudi že iz prejšnjih poglavij poročila (kolikor je bilo to glede na izredne razmere mogoče).

V letu 2020 smo predstavljali poročilo o delu in usmeritve našega delovanja v prihodnje na mestnih oziroma občinskih svetih ter pristojnih komisijah občin ustanoviteljic: Občina Žalec – Odbor za negospodarske javne službe (25. 5. 2020), Mestna občina Celje – Odbor za družbene dejavnosti in Odbor za Finance ter Mestni svet (16. 6. in 23. 6. 2020). Predstavljanje našega dela na drugih občinah ustanoviteljicah je bilo omejeno zaradi izrednih razmer, saj so občine pretežno sklicevale dopisne oziroma izredne seje.

V letu 2018 smo v sodelovanju z našo Visoko zdravstveno šolo pričeli z izvajanjem projekta z naslovom Usposabljanje osnovnošolcev o temeljnih postopkih oživljanja z uporabo avtomatskega zunanjskega defibrilatorja. V projekt smo povabili vse osnovne šole iz občin ustanoviteljic JZ RŠS. V šolskih letih 2018/19 in 2019/20 so se v projekt vključile vse osnovne šole iz Mestne občine Celje, vključene pa so tudi šole iz Luč, Ljubnega, Vojnika, Žalca, Štor, Šentjurja, Petrovč, Rogaške Slatine in Štor. Ocenjujemo, da smo usposobili okrog 2.000 učencev in 150 učiteljev. Brezplačna usposabljanja smo izvedli tudi za prostovoljna gasilska društva v občini Vojnik ter za zaposlene v Občinski upravi Mestne občine Celje. V

letu 2020 smo eno usposabljanje na osnovni šoli sicer izvedli, nadaljnje izvedbe pa niso bile možne zaradi izrednih razmer.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Tvorno sodelovanje z občinami ustanoviteljicami, gospodarskimi in obrtnimi zbornicami ter regijskimi razvojnimi inštitucijami.	<p>Redno obveščanje ustanoviteljic o usmeritvah, delovanju in dosežkih RŠS, predstavitev delovanja na mestnih in občinskih svetih občin ustanoviteljic.</p> <p>Sodelovanje z gospodarskimi in obrtnimi zbornicami pri oblikovanju in posodabljanju študijskih programov ter drugih projektih sodelovanja.</p>	<p>Obveščanje 2x letno, 6 predstavitev na sejah mestnih/občinskih svetov oz. pristojnih odborov</p> <p>Sodelovanje z RGZC pri projektu »Regionalno stičišče dostojnega dela« in z Območno obrtno-podjetniško zbornico Celje pri projektu »Spot regije 2018-2022«.</p>	<p><b>Realizirano,</b> predstavitev omejene zaradi epidemije.</p> <p><b>Realizirano,</b> smo partnerji v obeh projektih.</p>
Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami, visokoškolskimi zavodi izven RŠS ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti v regiji in širše.	<p>Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami pri posameznih projektih.</p> <p>Sodelovanje z visokoškolskimi zavodi izven RŠS ter znanstvenoraziskovalni inštituti v regiji in širše pri posameznih projektih.</p>		<p><b>Realizirano,</b> posebej tvorno s šolami ŠC Celje, Gimnazija Celje Center in Srednjo zdravstveno šolo Celje.</p> <p><b>Realizirano.</b> Sodelovanje s TECOS-om, Uradom RS za meroslovje, Inkubatorjem Savinjske regije, Noordung centrom, Hišo eksperimentov, Inkubatorjem Vrelec Rogaška Slatina, ...</p>
Sodelovanje z resornimi ministri, nacionalnimi zavodi na področju izobraževanja, nacionalnimi inštituti.	Podajanje mnenj in sooblikovanje nove visokošolske zakonodaje, s poudarkom na vidiku regionalnega razvoja visokega šolstva in statusu visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja.	Sodelovanje v javni razpravi ob predvideni noveli Zakona o visokem šolstvu.	Novela zakona ni bila dana v javno razpravo.
Spremljanje in vrednotenje stanja na	Izdelava poročila o stanju in gibanjih na področju terciarnega	1 izdelano poročilo	<b>Realizirano.</b>



področju terciarnega izobraževanja v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru.	izobraževanja v regiji v študijskem letu 2019/20.  Spremljanje nacionalnih in mednarodnih kazalnikov.		
--	---	--	--

### 2.1.7. Odličnost delovanja zavoda

V Regijskem študijskem središču si stalno prizadevamo za nadaljnji strokovni razvoj inštitucije in v njej zaposlenih. Smo majhen zavod, kar nam omogoča dinamično in fleksibilno delovanje ter učinkovit prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi.

Z našimi visokošolskimi zavodi smo izjemno povezani, kar omogoča prenos dobrih praks, racionalizacijo poslovanja in učinkovito delovanje. Zadovoljni smo, da se je z novim vodstvom Visoke šole za varstvo okolja sodelovanje od spomladi 2017 pomembno okrepilo in da tako krepimo sinergične učinke med vsemi našimi visokošolskimi zavodi.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2020 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2020	Realizacija v letu 2020 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih in kakovostnih kadrov, s skrbjo za njihovo stalno izobraževanje in usposabljanje.	Skrb za dobre delovne odnose in delovno vzdušje.  Skrb za stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.	Izvedena anketa o zadovoljstvu  2 izobraževanja na zaposlenega	<b>Realizirano.</b>  <b>Realizirano,</b> 5 na izobraževanj zaposlenega.
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja.	Podpora ustanoviteljic delovanju in financiranju zavoda.  Zagotavljanje drugih javnih in zasebnih virov.	24 ustanoviteljic  10 % prihodkov iz drugih virov	<b>Realizirano.</b>  <b>Delno realizirano,</b> 7,8 % prihodkov iz drugih virov.
Sprejem Odloka o ustanovitvi JZ RŠS na organih ustanoviteljic (sprememb in dopolnitev)	Sodelovanje pri pripravi odloka ter poročanje na mestnem/občinskih svetih oz. pristojnih komisijah	Sprejet Odlok o ustanovitvi na vseh organih vseh ustanoviteljic (konec leta 2020 oz. v začetku leta 2021)	<b>Nerealizirano,</b> zaradi izrednih razmer ter potrebnega dogovora z Mestno občino Celje v zvezi z obsežnostjo sprememb akta.
Priprava in sprejem sprememb in dopolnitev Statuta RŠS	Priprava sprememb in dopolnitev Statuta JZ RŠS	Sprejem statuta na Svetu zavoda in	<b>Nerealizirano,</b> zaradi ne-sprejema sprememb in dopolnitev Akta o

		pridobitev soglasij ustanoviteljic	ustanovitvi.
<b>Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v upravne odbore visokošolskih zavodov v okviru RŠS</b>	Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v Upravni odbor Visoke šole za varstvo okolja na Svetu zavoda RŠS	Imenovani predstavniki (rok: december 2020)	<b>Realizirano,</b> predstavniki imenovani na seji v januarju 2021.
<b>Izvedba postopka razpisa za direktorja Visoke šole za varstvo okolja</b>	Objava razpisa v lokalnih medijih, skladno s Statutom VŠVO in izvedba razpisnega postopka	Imenovan direktor VŠVO (rok: junij 2020)	<b>Realizirano,</b> direktor VŠVO imenovan 22. 6. 2020.
<b>Priprava in sprejem novega Odloka o ustanovitvi Fakultete za zdravstvene vede v Celju / Fakultete za varstvo okolja (ob preoblikovanju VZŠCE v fakulteto)</b>	Priprava in sprejem novega odloka o ustanovitvi na Svetu zavoda RŠS (ob pozitivnem mnenju Sveta Nakvisa)	Sprejem odloka/ov	<b>Nerealizirano,</b> vloga bo oddana z zamikom.
<b>Priprava nove Strategije razvoja JZ RŠS za obdobje 2021 – 2025</b>	Pregled uresničevanja strategije 2015 – 2020 Izdelava Swot analize Priprava strateških usmeritev, aktivnosti in ciljev	1 (izdelana strategija razvoja)	<b>Realizirano,</b> Svet zavoda je strategijo sprejel v januarju 2021.
<b>Promocija javnega zavoda</b>	Prenova spletne strani RŠS	Prenovljena spletna stran	<b>Realizirano,</b> vzpostavitev v februarju 2021.
	Priprava informativnega biltena Novičke RŠS	Izdan bilten in njegovo posredovanje zainteresirani javnosti (marec)	<b>Nerealizirano,</b> v načrtu za 2021.
	Zasnova skupnih promocijskih aktivnosti vseh visokošolskih zavodov RŠS	Najmanj 3 skupne promocijske akcije	<b>Realizirano.</b>
	Priprava člankov za objavo v regionalnih in lokalnih časopisih	Objava do 5 člankov	<b>Realizirano.</b>

### 2.1.8. Delo Sveta zavoda RŠS

Svet zavoda RŠS se je v letu 2020 sestel na treh rednih in eni korespondenčni seji.

Poleg rednega informiranja o tekočem delu in projektih JZ RŠS in njegovih visokošolskih zavodih, so bile pomembnejše aktivnosti Sveta zavoda RŠS:

- Obravnava predlogov Letnega delovnega načrta JZ RŠS za leto 2020 in Kadrovskega načrta JZ RŠS za leto 2020;
- Obravnava in potrditev predloga Letnega poročila o delu RŠS za leto 2019 (poslovno poročilo in poročilo o finančnem poslovanju);
- Izvedba postopka javnega razpisa za direktorja Visoke šole za varstvo okolja;
- Imenovanje razpisne komisije za izvedbo razpisnega postopka imenovanja direktorja Visoke šole za varstvo okolja;
- Informacije o vpisu v programe terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije v študijskem letu 2019/20;
- Poročilo Komisije za izvedbo razpisnega postopka direktorice / direktorja Visoke šole za varstvo okolja;
- Predstavitev kandidata za direktorja Visoke šole za varstvo okolja in imenovanje direktorja;
- Seznanitev s Poročilom o finančnem poslovanju JZ RŠS za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2020;
- Obravnava predloga Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2021;
- Obravnava predlogov sprememb in dopolnitev Statutov Visoke šole za varstvo okolja in Visoke zdravstvene šole v Celju.

### 2.1.9. Delo Strokovnega sveta RŠS

Strokovni svet RŠS se v letu 2020 ni sestel zaradi načrtovanih sprememb sestave in trajanja mandata članov Strokovnega sveta, vezanih na spremembe statuta zavoda. Konstituiranje novega Strokovnega sveta JZ RŠS načrtujemo v letu 2022.

### 3. POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH

#### 3.1. Dolgoročni cilji RŠS

V letu 2015 je bila pripravljena in potrjena Strategija razvoja JZ RŠS za obdobje od leta 2015 – 2020. V njej smo na podlagi dosedanjih dosežkov RŠS, izdelane SPIN analize (prednosti, slabosti, izzivi in nevarnosti) opredelili strateška področja delovanja RŠS, dolgoročne cilje in načine njihovega doseganja.

V Strategiji razvoja JZ RŠS smo opredelili naslednja področja strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob koncu leta 2020 smo pregledali uresničevanje ciljev v celotnem obdobju veljavnosti strateškega dokumenta in izdelali strategijo za novo obdobje 2021 – 2025. Snovanje nove strategije razvoja je temeljilo na pregledu uresničevanja ciljev strategije za prejšnje obdobje, izdelane SWOT analize, demografskih, gospodarskih in izobraževalnih kazalcih regije in države ter pravnih in zakonskih okvirjev našega delovanja.

#### 3.2. Letni cilji RŠS

Aktivnosti JZ RŠS so v letu 2020 potekale na osnovi Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2020 in so bile glede na načrt v pretežni meri realizirane, izvedli pa smo tudi projekte, ki jih v LDN nismo načrtovali. Na naše delo in uresničevanje ciljev je gotovo vplivala tudi epidemija Covid-SARS 2 in razgllašene izredne razmere.

V nadaljevanju navajamo nekaj najpomembnejših doseženih ciljev v letu 2020, ki so podrobno predstavljeni v 2. poglavju poročila.

- Projektne aktivnosti zavoda:
  - sodelovanje pri postopku za podaljšanja akreditacije Visoke šole za proizvodno inženirstvo (podaljšanje akreditacije za pet let);
  - sodelovanje pri postopku za podaljšanja akreditacije Visoke šole za varstvo okolja (podaljšanje akreditacije za pet let);
  - sodelovanje pri vodenju postopkov za preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju (postopek še ni končan);
  - sodelovanje pri vzorčni evalvaciji študijskega programa Paliativna oskrba Visoke zdravstvene šole v Celju;
  - sodelovanje pri razvoju novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Zdravstvena nega Visoke zdravstvene šole v Celju;

- preučevanje podlag za razvoj novega študijskega programa Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo;
  - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne ter projektne pisarne Visoke zdravstvene šole v Celju;
  - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne pisarne ter projektne pisarne Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
  - tematsko koordinatorstvo Tedna vseživljenjskega učenja 2020;
  - organizacija in izvedba projekta Dneva raziskovalcev 2020 ter sodelovanje v projektu Noč ima svojo moč pod koordinatorstvom Hiše eksperimentov.
  - organizacija strokovnih srečanj in delavnic.
- Ostale strokovne in poslovne aktivnosti:
    - priprava letnih statističnih podatkov o stanju na področju terciarnega izobraževanja v regiji;
    - sodelovanje z ustanoviteljicami RŠS;
    - sodelovanje z višje in visokošolskimi institucijami ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti delujočimi na območju regije;
    - sodelovanje s strokovno in zainteresirano javnostjo (Razvojna agencija Savinjske regije d.o.o., Zavod za zaposlovanje OS Celje; Regionalna gospodarska zbornica Celje, Savinjsko – šaleška gospodarska zbornica, Inkubator Savinjske regije d.o.o., Šolski center Rogaška Slatina, Podjetniški inkubator Vrelec d.o.o., Območna obrtno podjetniška zbornica Celje, Klub podjetnikov Zlatorog Celje, ipd.).
  - Zagotavljanje finančnih podlag za delovanje RŠS:

Financiranje delovanja RŠS na področju izvajanja osnovne dejavnosti RŠS je urejeno s Pogodbo o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih ter Aneksom št. 1 k pogodbi o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih med javnim zavodom RŠS in ustanoviteljicami. Na podlagi smernic za izdelavo letnega delovnega načrta 2020 je bil pripravljen in na 4. seji Sveta zavoda RŠS dne, 11. 11. 2019 potrjen Finančni načrt RŠS za leto 2020 in posredovan občinam ustanoviteljicam, skupaj z razrezom sofinanciranja (november 2020). S posameznimi občinami ustanoviteljicami RŠS-ja smo sklenili dodatne letne pogodbe o financiranju ((Mestna občina Celje, Občina Rogaška Slatina, Občina Žalec, Občina Slovenske Konjice, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Vojnik, Občina Rečica ob Savinji, Občina Rogatec, Občina Tabor);

    - zaradi izstopa Mestne občine Velenje iz RŠS z letom 2016 smo izgubili pomembnega sofinancerja naše dejavnosti. Izpad sredstev je tudi v letu 2020 pokrila Mestna občina Celje, tako da je bilo naše delovanje skladno z načrti;
    - pridobili smo sredstva na podlagi sklenjene Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE za opravljanje dela upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog visoke šole;
    - pridobili smo sredstva Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport za sofinanciranje koordiniranja Tednov vseživljenjskega učenja;

Poslovno leto 2020 smo uspešno zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 5.934,00 EUR EUR.

### 3.3. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev

Leto 2020 lahko ocenimo kot uspešno poslovno leto Regijskega študijskega središča.

- fizični oz. opisni cilji

Kot smo že omenili v prejšnjih poglavjih, smo pretežni del aktivnosti in ciljev zastavljenih z Letnim delovnim načrtom za leto 2020 dosegli. V letu 2020 žal nismo uresničili ciljev preoblikovanj Visoke zdravstvene šole v Celju in Visoke šole za varstvo okolja v fakulteti, vendar si bomo ta cilj prizadevali uresničiti v prihodnjih dveh letih. Neuresničeni žal ostajajo cilji, da bi vsem našim zavodom lahko zagotovili koncesijo za izvajanje rednega študija, kar bi šolam omogočilo stabilnejši razvoj, tako na izobraževalnem kot razvojno-raziskovalnem področju. Žal smo pri urejanju tega področja povsem odvisni od odnosa aktualnih vlad do regionalnega razvoja in odnosa do t.i. zasebnega šolstva. Ob pripravi predloga sprememb in dopolnitev Zakona o visokem šolstvu, ki se v pretežnem delu nanaša na podeljevanje koncesij in je bil objavljen v januarju 2018, smo sodelovali v javni razpravi, s ciljem, da se položaj visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja, sistemsko uredi, saj so zavodi nastali kot odziv na potrebe regionalnega gospodarstva in okolja, z njihovim ustanavljanjem in delovanjem pa se uresničuje javni interes lokalnih skupnosti in regije kot celote. Žal novela zakona zaradi odstopa vlade v letu 2018 ni bila sprejeta, nova vlada pa novele zakona, ki naj bi tudi urejala področje koncesij, ni dala v javno razpravo.

Tudi v letu 2020 smo si prizadevali za utrjevanje prepoznavnosti zavoda, kot pomembne inštitucije na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji. Sodelovanje z občinami ustanoviteljicami je dobro, še posebej z Mestno občino Celje. Tvorno sodelujemo tudi z drugimi izobraževalnimi inštitucijami v regiji ter regijskimi razvojnimi zavodi.

- finančni oz. materialni cilji

Tudi z vidika finančne realizacije je zavod v letu 2020 posloval uspešno. Skozi vse leto smo uspeli zagotavljati stalno likvidnost in poravnati svoje obveznosti v roku zapadlosti. Zavod je poslovno leto 2020 končal s presežkom prihodkov nad odhodki.

### 3.4. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta

Kot smo omenili že v prejšnjih poglavjih, smo v letu 2015 pripravili Strategijo razvoja JZ RŠS 2015 – 2020, v kateri smo opredelili posamezna strateška področja delovanja javnega zavoda in v okviru strateških področij opredelili tudi dolgoročne cilje, predvidene načine doseganja ciljev, kazalnike in ciljne vrednosti do leta 2020.

Na podlagi postopnega uresničevanja ciljev opredeljenih v strategiji razvoja je bil pripravljen tudi Letni delovni načrt za leto 2020, ki je za posamezna področja delovanja opredelil letne cilje, kazalnike in ciljno vrednost v letu 2020.

Pričujoče poročilo tako nazorno opredeljuje doseganje z letnim delovnim načrtom opredeljenih ciljev. Ob koncu leta 2020 pa smo ob snovanju nove strategije razvoja za obdobje 2021 - 2025 pregledali uresničevanje ciljev strategije za prejšnje obdobje, izdelali SWOT analizo, analizirali demografske, gospodarske in izobraževalne kazalce regije in države ter zakonske okvirje našega delovanja.

Preglednica: Pregled uspeha pri doseganju kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2020

Realizacija ciljev	Število ciljev
Cilji so bili v celoti doseženi ali preseženi	41
Cilji so bili delno doseženi	5
Cilji niso bili doseženi	7
Skupaj	53

Ugotovimo lahko, da je bil velik del ciljev zastavljenih v letnem delovnem načrtu tudi **realiziran (41 ciljev realiziranih)**, nekaj ciljev smo delno realizirali (**5 delno realiziranih**), nekaj pa jih je iz različnih vzrokov ostalo tudi nerealiziranih (**7 nerealiziranih**). Opravili smo tudi nekatere naloge, ki jih v LDN nismo načrtovali.

### 3.5. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila

Za izvajanje dejavnosti regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja ne obstajajo posebne sistemske podlage, zato standardi in merila za relevantno in objektivno ocenjevanje gospodarnosti in uspešnosti poslovanja RŠS sistemsko niso opredeljena.

Ocena učinkovitosti in uspešnosti poslovanja RŠS se kaže predvsem v delovanju visokošolskih zavodov in razvoju študijskih programov, ki izhajajo iz potreb, predvsem regionalnega, pa tudi nacionalnega gospodarstva in okolja ter zagotavljanju kakovostnih kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za njihovo delovanje. Dolgoročno se pravilnost in smotrnost usmeritev delovanja RŠS-ja kaže v cenjenosti, zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov naših visokošolskih zavodov na trgu dela, kakovosti temeljnega in aplikativnega razvojno-raziskovalnega dela v sodelovanju z gospodarstvom in negospodarstvom ter v zadovoljevanju tudi širših družbenih ciljev, kot so razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, dvigu izobrazbene ravni prebivalcev, zmanjšanje strukturne brezposelnosti, dvigu standarda prebivalcev ipd. Če se osredotočimo samo na zaposljivost diplomantov visokošolskih zavodov v okviru RŠS, lahko ugotovimo, da diplomanti Visoke zdravstvene šole po zaključku študija v 100 % dobijo zaposlitev, diplomanti, ki pa so bili v času študija zaposleni pa v 79 % napredujejo na delovno mesto ustrezno njihovi izobrazbi (podatki na podlagi analize anket diplomantov za leto 2018). Diplomanti Visoke šole za proizvodno inženirstvo, ki so v veliki meri v času študija zaposleni, po opravljeni diplomu v 60 % napredujejo na delovnem mestu, zaposljivost diplomantov Visoke šole za varstvo okolja pa je cca. 60 % v šestih mesecih po diplomiranju.

Kakovost in uspešnost našega dela lahko ugotavljamo tudi z vidika uresničevanja ciljev zastavljenih v Strategiji razvoja JZ Regijsko študijsko središče 2015 – 2020.

V Regijskem študijskem središču si prizadevamo ves čas poslovati racionalno in transparentno, skladno z zakonodajo, merili in standardi, ki veljajo za javni sektor. Poleg sredstev, ki jih za naše delovanje prispevajo ustanoviteljice, si prizadevamo pridobiti tudi sredstva iz drugih virov, kot npr. javnih razpisov, ki pa jih za regionalni razvoj visokega šolstva ni veliko na razpolago.

### 3.6. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS

Delovanje sistema notranjega finančnega nadzora je opredeljeno v Zakonu o računovodstvu in Pravilniku o računovodstvu RŠS, zavod pa ga zagotavlja z izvajanjem nadzora poslovanja s strani zaposlenih v RŠS in v računovodskem zavodu Desetka. Poleg vodstva ima pomembno vlogo tudi Svet zavoda RŠS.

V letu 2017 smo izvedli tudi zunanjo revizijo našega poslovanja za leto 2016. Revizijo je opravilo podjetje AB Aktiva d.o.o. Revizija je pokazala, da ima RŠS vzpostavljen sistem za ocenjevanje in obvladovanje tveganj ter da notranje kontrole, ki zagotavljajo pravilnost podatkov primerno delujejo. Revizorka je podala tudi nekatera priporočila, ki smo jih upoštevali pri našem delu. V letu 2021 bomo ponovno izvedli zunanjo revizijo poslovanja za leto 2019 oz. 2020.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen:

- pri mesečnem obračunu plač, stroškov prevozov na delo in z dela ter prehrane za delavce,
- pri izplačilu podjemnih, avtorskih pogodb,
- pri preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila,
- pri preverjanju plačil obveznosti,
- pri spremljanju prihodkov na osnovi pogodb, pisnih zahtevkov in računov,
- pri popisu osnovnih sredstev in drobnega inventarja.

### 3.7. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani

Delovne aktivnosti v RŠS v letu 2020 so, kot smo že omenili, potekale v pretežni meri skladno z Letnim delovnim načrtom. Od 53 načrtovanih ciljev 7 ciljev oz. 13 % ni bilo doseženih.

Najpomembnejši nerealizirani so ostali cilji na področjih:

- preoblikovanja Visoke šole za varstvo okolja in Visoke zdravstvene šole v Celju v fakulteti;
- nekatere naloge na področju knjižničnih baz podatkov in založništva,
- sprejetja sprememb in dopolnitev Odloka o ustanovitvi JZ RŠS in Statuta RŠS.

Nerealiziran ostaja tudi cilj, da bi Visoki zdravstveni šoli in Visoki šoli za proizvodno inženirstvo zagotovili sredstva na podlagi koncesije za izvajanje rednega študija. V postopku sprejemanja novele Zakona o visokem šolstvu smo si prizadevali, da bo sistemska ureditev koncesij takšna, da bo omogočala podeljevanje novih koncesij, predvsem tistim študijskim programom, katerih diplomanti so dobro zaposljivi in bodo potrebe po diplomantih, glede na razvojne načrte gospodarstva in potrebe negospodarstva, zadostne tudi v prihodnje, vendar do sprejetja novele zakona ni prišlo. Upajmo, da bodo spremembe visokošolske zakonodaje naklonjene regionalnemu razvoju visokega šolstva tudi z vidika njegovega financiranja.



### 3.8. Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja

Dolgoročno je pričakovati je, da ima in bo imelo delovanje RŠS in visokošolskih zavodov v okviru RŠS vpliv zlasti na:

- regionalni razvoj (izboljšanje izobrazbene strukture prebivalstva, povečani prihodki regije, oživljanje mestnih središč),
- zaposlovanje (zagotavljanje potrebnih kadrov za delovanje in razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, razvijanje regijske infrastrukture terciarnega izobraževanja aktivira nova delovna mesta in privablja vrhunsko izobražene strokovnjake),
- izobraževanje (razvijanje in dopolnjevanje študijske ponudbe višje šolskih in visokošolskih zavodov v regiji in s tem izboljšanje dostopnosti do visokošolskega izobraževanja, povečanje možnosti vseživljenjskega učenja),
- gospodarstvo (študijski programi nastajajo s sodelovanjem gospodarstva in odražajo njihove potrebe, dostop gospodarstva do najnovejših raziskovalnih in znanstvenih dosežkov),
- znanost (spodbujanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti in prenosa novih znanj).

RŠS oblikuje mrežo partnerjev, s katerimi vzpostavlja in zagotavlja izvajanje vseh dejavnosti v infrastrukturi terciarnega izobraževanja, pri čemer sodeluje s številnimi institucijami v regiji in širše.

Poleg tega RŠS redno komunicira tudi z ustanoviteljicami, s strokovno in ostalimi zainteresiranimi javnostmi ter z mediji, in sicer s:

- predstavitvami delovanja RŠS in njegovih projektov županom občin ustanoviteljic RŠS, mestnim in občinskim svetom ter Razvojnemu svetu ter Svetu Savinjske statistične regije,
- sodelovanjem z Regionalno razvojno agencijo Savinjske regije,
- predstavitvami delovanja RŠS gospodarskim in obrtnim zbornicam,
- sodelovanjem z institucijami s področja terciarnega izobraževanja, ki delujejo v regiji,
- sodelovanjem z regijskim gospodarstvom,
- predstavitvami projektov in dejavnosti RŠS zainteresirani strokovni javnosti,
- konzultacijami in svetovanjem za potrebe regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja,
- komuniciranjem z javnostjo in mediji.

direktorica RŠS:  
Katja Esih

