

Datum: 7. 4. 2023

Zadeva: Opis posledic in obrazložitev vpliva na poslovanje podjetja JKP Ravne na Koroškem, v kolikor se Občina odloči za podelitev koncesije za vse ceste v občini Ravne na Koroškem

Predstavitve problema in prikaz finančne analize:

JKP Ravne je upravljavec cest in drugih javnih površin v Občini Ravne na Koroškem. Podjetje ima oblikovano dejavnost »javnih površin«, v katerem je trenutno zaposlenih 13 oseb. Oddelek trenutno stroškovno ločujemo na letno, zimsko in tržno dejavnost. Delež izvedenih del, ki se je opravljal na cestah je predstavljen spodaj.

Letni znesek realizacije oddelka javnih površin:

2021: cca. 1.260.000 €; od tega na vzdrževanju cest 640.000 € oz. cca. 51 %

2022: cca. 1.216.500 €; od tega na vzdrževanju cest 588.000 € oz. cca. 48 %

To je vsa skupna realizacija. Ko izvzamemo material in usluge, ki so jih opravili podizvajalci, ugotovimo, da govorimo o upadu realizacije nekje v višini cca. 350.000 € oz. cca. 30 %.

V podjetju je potrebno kolikor je le mogoče stremeti k nadomestitvi upada realizacije z opravljanjem drugih del na drugih oz. podobnih področjih.

Največje težave, s katerimi se bo srečalo JKP Ravne, če ne bo nadomeščen upad prihodkov iz drugih virov:

- Višek kadra oz. zaposlenih v oddelku javne površine:
Z upadom prihodka in delnim ukinjanjem dejavnosti lahko predvidevamo, da bo prišlo do viška zaposlenih. Ocenimo lahko, da bomo v podjetju imeli višek nekje med 1-3 zaposlenih.
- Višek kadra v skupnih službah:
Z upadom prihodka in z delnim ukinjanjem dejavnosti bo prišlo do prevelikih stroškov skupnih služb, saj po finančnih podatkih pokrijemo zajeten delež stroška skupnih služb iz naslova opravljanja dejavnosti vzdrževanja javnih površin. Višina pokrivanja stroškov skupnih služb je cca. 65.000 € na leto. Ocenimo lahko, da bomo brez nadomestitve virov prihodkov primorani odpustiti eno osebo, ki opravlja dela v skupnih službah.
- Višek mehanizacije:
Potreben bo tehten premislek o prestrukturiranju podjetja. Nepotrebno mehanizacijo, ki je namenska, je potrebno prodati in s prihodkom nabaviti novo potrebno mehanizacijo, ki jo bo podjetje potrebovalo in je sedaj nima v lasti.

- Opravljanje del v zimskem času:

Sedaj zaposleni v oddelku javne površine opravljajo dela v ekipah zimske službe. V kolikor bo ta dela opravljal koncesionar, je potrebno zagotoviti druga dela, ki jih je mogoče opravljati v zimskih mesecih.

Predstavitev prednosti in rešitev:

Ukinitiv zimske službe:

Z ukinitvijo opravljanja zimske službe v podjetju vidimo vsekakor kar nekaj prednosti. Trenutno so delavci morali biti v zimskem času vedno na voljo in v stanju pripravljenosti na domu. Hkrati se bomo v podjetju znebili enega večjih bremen in stresa vseh zaposlenih, zaradi opravljanja del v zimskem času.

Odprodaja mehanizacije:

Kar nekaj mehanizacije, ki je namenska za opravljanje zimske službe, bi podjetje prodalo in tako v prihodnje ne bi bilo potrebno razmišljati o menjavi in nabavi nove mehanizacije. Moramo se zavedati, da je vsa namenska mehanizacija namenjena samo za opravljanje zimske službe, v ostalih mesecih pa skoraj ni operativna. To za podjetje predstavlja velik strošek, ki podjetja več ne bi bremenil.

Odpuščanje delavcev:

V podjetju je potrebno storiti vse, da do odpuščanj ne bi prišlo. Spodaj so podane rešitve kako nadomestiti upad prihodkov.

Iskanje oz. predlog novih poslov in opravljanje del v zimskem času:

Dodobra je potrebno prečesati strukturo podjetja in poiskati rešitve kako in na kakšen način organizirati oddelek javnih površin, da bomo lahko skozi celotno leto opravljali dela.

Predlog – prevzem novih poslov z zagotovljenimi sredstvi v proračunu:

- upravništvo in upravljanje (65.000 €),
- novoletna okrasitev (20.000 €),
- otroška igrišča (20.000 €),
- vzdrževanje objektov (166.000 €),
- participativni proračun (100.000 €),
- gozdne ceste (120.000 €),
- vzdrževanje občinskih objektov (šole, vrtci, ZKŠTM).

ZAKLJUČEK

V podjetju ocenjujemo, da s pravim pristopom in premišljenimi potezami, poslovanje podjetja ne bo ogroženo. Cilj vodstva mora vsekakor biti, da ohranimo vsa oz. vsaj število delovnih mest. Sprememba bo tudi priložnost za širitev in opravljanje novih dejavnosti s hkratnim razvojem podjetja, ki bo nujno potreben.

JKP Ravne na Koroškem, d. o. o.

Miha Horvat

direktor



9