



# 10.

## Mestna občina Kranj Mestni svet

### Predstavitev : Zavod za šport Kranj

Zavod za šport Kranj, ki ga je 07. julija 1999 z odlokom ustanovila Mestna občina Kranj in je začel poslovati 1.4.2000, uresničuje program športa v Mestni občini Kranj v skladu s sprejetim letnim Programom športa Mestne občine Kranj in s svojim letnim finančnim planom. Program športa vsebuje :

- upravljanje in vzdrževanje športne infrastrukture
- investicije v športno infrastrukturo
- Nacionalni program športa v Republiki Sloveniji
- športne programe društev, klubov in zvez
- športno vzgojo otrok, mladine in študentov
- šport invalidov
- športno rekreativno dejavnost
- kakovostni šport
- vrhunski šport
- izbor najboljših športnikov in športnih delavcev
- športne prireditve
- izobraževanje , usposabljanje in izpopolnjevanje strokovnih kadrov na področju športa

Zavod svoje delovanje izvaja strokovno in gospodarno s ciljem , da bi vsem uporabnikom športne infrastrukture nudil kar najboljše pogoje za izvajanje njihovih in lastnih športnih programov.

### Upravljanje in vzdrževanje športne infrastrukture

Zavod upravlja in vzdržuje samostojno ali skupaj z uporabniki naslednje športne objekte:

Športni objekt	Upravljalec
1. ŠPORTNI CENTER KRANJ	
1.1. Pokriti olimpijski bazen	Zavod za šport Kranj
1.2. Letno kopalnišče Kranj	Zavod za šport Kranj
1.3. Atletski stadion	Zavod za šport Kranj
1.4. Nogometni stadion(glavno igrišče in igrišče z umetno travo)	Zavod za šport Kranj
1.5. Teniški center (zunanja igrišča in teniška dvorana)	Teniški klub Triglav in zavod
1.6. Športna igrišča za košarko in roket	Zavod za šport Kranj
1.7. Rolgarski center	Zavod za šport Kranj
1.8. Balinišče	Balinarski klub Center Kranj in zavod
1.9. Športno otroško igrišče Gibi-Gib	Zavod za šport Kranj
2. ŠPORTNA DVORANA PLANINA	Zavod za šport Kranj
3. SMUČARSKI SKAKALNI CENTER GORENJA SAVA	SK Triglav Kranj in zavod
4. ŠPORTNI PARK STRAŽIŠČE	Zavod za šport Kranj

5.	ŠPORTNI PARK STRUŽEVO	Krajevna skupnost Struževo
6.	ŠPORTNI PARK ŽABNICA	
6.1.	Rokometno igrišče	Športno društvo Žabnica
7.	ŠPORTNI PARK PRIMSKOVO / KOKRŠKI LOG	
7.1.	Nogometno igrišče	Zavod za šport Kranj
7.2.	Balinišče	Balinarski klub Primskovo
8.	STRELSKI DOM HUJE	Občinska strelska zveza in zavod
9.	NOGOMETNO IGRIŠČE TENETIŠE	Nogometni klub Podgorje in zavod
10.	ŠPORTNO KEGLJIŠČE KRANJ (Kegljišče Triglav Kranj)	Kegljaški klub Triglav Kranj
11.	BALINIŠČE ČIRČE	Balinarski klub Čirče
12.	BALINIŠČE HUJE	Balinarski klub Huje
13.	BALINIŠČE PLANINA	Balinarski klub Planina
14.	BALINIŠČE BRATOV SMUK	Balinarski klub Bratov Smuk

### **Redno obratovanje športne infrastrukture**

Zavod skrbi za nemoteno obratovanje športne infrastrukture, ki jo uporabljajo športna društva in posamezniki za aktivno športno in rekreacijsko dejavnost. Za vzdrževanje športne infrastrukture je namenjeno tudi največ sredstev v finačnem načrtu zavoda. Zavod uporablja sredstva za redno in investicijsko vzdrževanje športnih objektov. Največji del stroškov vzdrževanja je namenjen za Športni center Kranj, Športno dvorano Planina, Smučarski skakalni center Gorenja Sava in Športni park Stražišče.

### **Večje investicije v zadnjih dveh letih**

#### **Atletski in nogometni stadion :**

- izgradnje metališča za kladivo, kopje in disk
- obnova linij in oznak na atletskem tekališču
- nabava mehanizacije za vzdrževanje nogometnih igrišč
- delna menjava travne ruše na centralnem nogometnem igrišču
- nabava nogometnih golov z mrežo na obeh igriščih
- izdelava kanalizacije-tenis
- obnova košarkarskega igrišča

#### **Pokriti olimpijski bazen :**

- vključitev mikrofiltracije in nove klimatizacije bazenskega prostora
- vgradnja dveh novih filtrov
- servis klome postaje in nakup regulatorja plinskega klora
- obnova prve kopalnice in sanacija vodovodne napeljave
- menjava poškodovanih fasadnih plošč
- oplesk sprednjih nadstreškov in montaža zaščite pred golobi

#### **Letno kopališče :**

- barvanje stebrov za razsvetljavo ( slaba izvedba izvajalca ob prenovi letnega kopališča )
- postavitve kovinske ograde ob gostinskem lokalu
- nakup travnega tepiha in ležalnikov
- popravilo vodnih igral
- zamenjava zapornih loput in čepov

### Otroško igrišče GibiGib :

- obžaganje suhega drevja
- popravilo poškodovanih in dotrajanih igral
- postavitve prireditvenega paviljona

### Športna dvorana Planina :

- vključitev novega klimatskega sistema
- pleskanje zunanje fasade in namestitve ovir za ptiče
- zamenjava pregibnih košarkarskih obročev

### Športni park Stražišče :

- ureditev večnamenskega igrišča ( ureditev okolice - ograja, posek dreves, odstranitev hribčka in nasutje okolice s sejano zemljo, dovod nove električne napeljave iz centralne transformatorske postaje )
- nabava čistilnega stroja
- obnova in premaz kolesarske steze
- asfaltiranje dovozne poti v park in ureditev parkirišča
- obnova sanitarij na teniških igriščih
- ureditev nogometnih garderob

### Drugi športni objekti

- **Strelni dom Huje**  
sanacija strelnega doma
- **Keglišče Kegljaškega kluba Triglav**  
nabava novih kegljev ,  
ureditev sanitarij in garderob

## Nacionalni program športa

Ustvarjanje pogojev za kakovostno preživljanje prostega časa mladih s športom je ena pomembnejših nalog vseh, ki delajo z mladimi. Osnovni cilj interesnih programov športa otrok in mladine je množično sodelovanje mladih v programih, ne glede na njihova različna znanja in sposobnosti. Programi **Zlati sonček, Krpan, Ciciban planinec, Naučimo se plavati, Hura, prosti čas**, imajo podlago v Zakonu o športu in Nacionalnem programu športa. Z njimi se uresničujejo cilji interesne športne vzgoje, kot so razvijanje gibalnih sposobnosti, pridobivanje temeljnih športnih znanj, motiviranje za šport, spoštovanje poštene športne borbe, medsebojnega sodelovanja, druženja in spodbujanja. Njihova značilnost so široka ponudba različnih vsebin, prilagojenost razvojnim značilnostim mladih.

### Zlati sonček in Krpan

Športni program Zlati sonček izvajajo najstarejše skupine otrok v vrtcih ter ga nadaljujejo v prvih treh razredih devetletke. Program Krpan pa je namenjen učencem 4., 5. in 6. razreda osnovne šole. Bistvo programa je vadbeni proces, ki je nadgradnja učnega programa. Z njim se bogati otrokov prosti čas v vseh letnih časih. Naloge se težavnostno nadgrajujejo iz leta v leto in se smiselno vključujejo v sorodne programe Ciciban planinec in Naučimo se plavati. Otroci so nagrajeni že samo s sodelovanjem, za opravljene predpisane naloge pa prejmejo kolajne. Število poskusov, v katerih mora otrok opraviti nalogo, je neomejeno, čas pa je omejen na dve leti.

## **Ciciban planinec**

Akcija Ciciban planinec spodbuja predšolske otroke k sprehodom v naravo. Sprehodi so sprva krajši, nato postanejo izleti in na koncu pohodi. Tovrstna aktivnost omogoča doseganje ciljev mnogih področij učnih programov, saj je idealna priložnost za povezovanje spoznavanja narave, športnih aktivnosti, družabnih dogodkov, učenja pravil gorniškega vedenja in varnosti v gorah.

## **Naučimo se plavati**

Osnovni namen programa je povečati število plavalcev ter izboljšati plavalno znanje otrok in mladine. Program obsega:

- brezplačni deseturni plavalni tečaj za vrtce ali prve razrede osnovnih šol v okviru programa Zlati sonček,
- preverjanje plavalnega znanja v 6. razredu osnovne šole,
- petnajsturni plavalni tečaji za neplavalce predmetne stopnje oz. v zadnjem triletju osnovne šole ter za srednješolce.

S sistematičnim delom procent plavalcev vsako leto ostaja visok. Rezultat preverjanja plavanja v 6. razredih krajskih šol v letu 2007/2008 je **96,2 %**, republiško povprečje plavalcev je **89,7%**.

## **Hura, prosti čas**

Hura, prosti čas« je namenjen mladim, ki želijo v svojem prostem času uživati v športnih aktivnostih s svojimi sovrstniki. Športna društva zato ponujajo pester program aktivnosti: nogomet, košarka, odbojka, rolanje, mali vaterpolo, plavanje in kopanje...

## **Šolska športna tekmovanja**

Šolska športna tekmovanja predstavljajo nadgradnjo rednega pouka, so povezovalni element med šolskim športom, športnimi društvi in panožnimi zvezami. Namenjena so tako učencem in dijakom, ki so vključeni v redni proces treniranja, kot vsem ostalim.

V programu sodelujejo vse osnovne in srednje šole iz MO Kranj ter osnovna šola s prilagojenim programom. Tekmovanja so bila izvedena v atletiki, plavanju, badmintonu, namiznem tenisu, smučanju, nogometu, košarki, odbojki, rokometu, streljanju, šahu in vaterpolu.

Stroški organizacije, prevozov, sodnikov, kolajn in nagrad financira zavod.

## **Dodatni športni programi zavoda v 2007/2008**

### **Gimnastični program v 1 triadi osnovnih šol**

V zadnjih dveh letih so v zimskem času v prvih treh razredih osnovnih šol pri športni vzgoji sodelovali strokovnjaki za elementarno športno vzgojo in gimnastiko. Program je ponudila Gimnastična zveza v sodelovanju z Športnim društvom Gib. Zavod za šport Kranj je financiral po 20 ur programa vsaki šoli, vključno s podružnicami.

S kvaliteto izvedbe so bili zadovoljni učenci, starši in učitelji. Glede na koristnost elementarnega gibalnega programa ga bomo vsaj v takem obsegu izvajali tudi v prihodnje.

### **Atletska abeceda v 1. triadi osnovnih šol**

V šolskem letu 2007/2008 smo se dogovorili za sodelovanje strokovnjaka za elementarno športno vzgojo oz. atletiko za pomoč pri urah športne vzgoje z atletsko vsebino v prvih treh razredih osnovnih šol. Strokovnjaki so popestrili vadbo in izvedli testiranje za Zlati sonček.

## **Napihljiv grad**

V vrtcih je v šolskem letu 2007/2008 gostil napihljiv grad, ki so ga postavili pred vsak vrtec za dve uri in s tem omogočili zabavo in osnovne gibalne aktivnosti na trampolinu tudi za mlajše skupine otrok. Pri animaciji in vodeni vadbi je sodelovala maskota Migimiška in strokovnjakinja za elementarno športno vzgojo. Skupaj s trampolinom grad predstavlja dobrodošlo popestritev gibalnih aktivnosti za predšolske otroke. Z vsakoletno izvedbo programa se zagotavlja kontinuiteta, ki pripomore k otrokovemu razvoju gibalnih sposobnosti.

## **Smučarska gimnastika**

V zimskem času šolskega leta 2007/2008 sta starejše skupine v vrtcih obiskala profesor športne vzgoje in smučarska trenerka, ki je otrokom ponudila vadbo ravnotežja in osnovne motorike z uporabo drobnih rekvizitov (drseče cunje, pohodni mehki podstavki...) Vadba je zasnovana tako, da dopolnjuje in simulira aktivnosti na snegu. V primeru snega v dolini se izvaja program "Beli hribočki", kjer bi bili otroci deležni iger in osnovne motorike s preprosto smučarsko opremo kar na dvorišču vrtca.

## **GIBIGIB – igrišče za najmlajše**

Zavod na igrišču za najmlajše organizira likovne delavnice, lutkovne predstave in pester program športnih aktivnosti, kjer se otroci na prijazen način učijo varno uporabljati igrala ter ustvarjalno preživljati svoj prosti čas. Letos smo dodali napihljiv grad ter nekaterim ustvarjalnim delavnicam dodati izobraževalno spoznavne vsebine. Te aktivnosti se odvijajo od maja do oktobra in vsebinsko pokrivajo naslednja področja:

- športne aktivnosti
- ustvarjalna zabava in likovne aktivnosti
- lutkovne predstave
- čarovniške predstave s petjem in plesom
- napihljiv grad

## **Športni programi**

Zavod za šport Kranj na podlagi meril in kriterijev iz Pravilnika o sofinanciranju športnih programov v Mestni občini Kranj ter Pravilnika o uporabi športnih objektov v Mestni občini Kranj zagotavlja športnim klubom in društvom z domicilom v MOK kakovostne storitve v športnih objektih, s katerimi upravlja. Programe izvajajo domicilni klubi in vsebujejo tako organiziranje in izvedbo treningov kot tudi sodelovanje v državnih tekmovanjih.

## **Športne prireditve**

Zavod za šport Kranj s športnimi društvi in klubi sodeluje pri pripravi in izvedbi športnih prireditev :

- Mednarodni plavalni miting "Špelin in Vesnin memorial"
- Kolesarska dirka "Velika nagrada Kranja - Memorial Filipa Majcna"
- Mednarodni vaterpolski turnir "Tristar Kranj"
- Svetovni pokal v športnem plezanju
- Mednarodni teniški turnir "Slovenija Futures"
- FIS slalom in veleslalom za moške in ženske "Pokal Kranja"
- Teden smučarskih skokov v Kranju
- Boksarski turnir za "Pokal Kranja"
- Mednarodni plavalni miting "Odprto prvenstvo Kranja"
- Mednarodni košarkarski turnir "Pokal Karavank"

Prav tako soorganizira vsa državna ligaška in druga tekmovanja ter prvenstva, v katerih nastopajo društva in klubi iz Mestne občine Kranj.

## Najboljši športniki Kranja

Komisija za izbor najboljših športnikov v sodelovanju z mestno občino in športnimi društvi vsako leto izvede tradicionalni izbor najboljših športnikov, športnic, športnih delavcev in delavk ter športnih ekip. Priznanja se na svečani prireditvi podelijo v prvem polletju naslednjega leta.

## Delavci Zavoda za šport Kranj

Ob ustanovitvi Zavoda za šport Kranj se je na zavodu zaposlilo delavce, ki so bili pred ustanovitvijo zaposleni na podobnih delih in nalogah v Mestni občini Kranj in Športni zvezi. Trenutno je v zavodu za nedoločen čas zaposlenih 32 delavcev in 4 delavci začasno preko javnih del ( Zavod za zaposlovanje ), skupaj 36 :

- Uprava zavoda 5 delavcev
- Športni programi in izobraževanje 2 delavca
- Vzdrževanje in upravljanje športne infrastrukture  
Pokriti olimpijski bazen in letno kopališče 11 delavcev
- Centralni športni park 3 delavci + 3 javna dela
- Ostali objekti 3 delavci
- Športna dvorana Planina 3 delavci + 1 javna dela
- Trenerji v športnih klubih 5 delavcev

Preko študentskega servisa so po potrebi zaposleni študenti – reševalci iz vode, z upravljenim državnim izpitom , ter v času letnih dopustov študenti za delo v recepciji in dijaki za vzdrževanje objektov.

## Finančna sredstva za delovanje zavoda

Dejavnost zavoda se financira iz proračuna Mestne občine Kranj, lastnih sredstev (najemnine, programi, ki jih izvaja zavod, prodaja vstopnic za zimski in letni bazen) in drugih virov ( Ministrstvo za šolstvo, znanost in šport, Fundacija za financiranje športnih organizacij, donacije in drugo ).

## Prihodki ( po denarnem toku)

Naziv	2007	Proj. 2008
<b>1. Prihodki od prodaje storitev:</b>	<b>354.508,68</b>	<b>330.685,14</b>
- vstopnina za Pokriti olimpijski bazen in Letno kopališče Kranj	160.836,42	173.454,65
- najemnine in uporabnine športnih objektov	139.634,63	109.806,79
- najemnine poslovnih prostorov	54.037,63	45.339,88
- drugi prihodki od prodaje storitev		2.083,82
<b>2. Proračunska sredstva Mestne občine Kranj:</b>	<b>1.533.446,87</b>	<b>1.490.537,89</b>
- plače, dodatki za zaposlene, prispevki in regres	572.323,00	583.071,85
- izdatki za blago in storitve	777.036,86	680.700,00
- investicijsko vzdrževanje	24.923,01	203.071,86
- sredstva za investicije	148.943,92	8.646,24
- javna dela	10.220,08	15.047,94
<b>3. Sredstva Zavoda za zaposlovanje Kranj</b>	<b>16.154,11</b>	<b>25.123,28</b>
<b>4. Sredstva Fundacije za financiranje športnih organizacij</b>	<b>25.000,00</b>	
<b>5. Sredstva Ministrstva za šolstvo, znanost in šport</b>	<b>29.501,92</b>	
<b>6. Sredstva SZ Slovenije- plače trenerji</b>		
<b>7. Sredstva Zavod za zaposlovanje – refundacija zdr.preg.</b>	<b>119,76</b>	<b>160,44</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.958.731,34</b>	<b>1.846.506,75</b>

Če primerjamo poslovno leto 2007 in projekcijo prihodkov za konec leta 2008 se bodo prihodki zmanjšali pri glavnih virih prihodkov. Vzrok zmanjšanja prihodkov so predvsem nižja proračunska sredstva Mestne občine Kranj, kjer so se že upoštevali prihranki pri energentih ( POB in LK ) in manjša lastna sredstva. Lastna sredstva oziroma prihodki od prodaje storitev so se zmanjšala zaradi manjših prihodkov od najema poslovnih prostorov (zaprt fitnes zaradi urejanja uporabnega dovoljenja, umik srednjih šol iz športne dvorane) in uporabe športnih objektov (dodelitev brezplačnih ur s strani MOK PK Zvezda in posredno zaradi prezasedenosti bazena odpoved najema PK Kamnik ). Za sredstva Fundacije za financiranje športnih organizacij in Ministrstva za šolstvo, znanost in šport nismo imeli projektov, ki bi ustrezala razpisom.

#### Odhodki ( po denarnem toku )

Naziv	2007	2008
1. Stroški blaga in storitev	969.907,60	781.470,00
2. Stroški dela	582.734,08	616.948,86
3. Drugi stroški – transferi neprofitnim organizacijam	118.565,97	103.624,42
4. Investicijski odhodki	345.857,32	317.246,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.017.064,97</b>	<b>1.819.289,28</b>

Primerjava odhodkov v letu 2007 in projekcija odhodkov za 2008 nam prikaže v skupnem seštevku zmanjšanje odhodkov. Zmanjšanju so največ prispevali stroški ogrevanje, računovodskih storitev, storitev čiščenja objektov, komunalne dajatve – voda, tekočega vzdrževanja in poraba pisarniškega materiala. Najbolj so se povečali izdatki za električno energijo ( mikrofiltracija, klimatizacija dvorane ), investicijsko vzdrževanje, pomožni material, varovanje in zavarovanje objektov, prevozni stroški, oglaševanje in sredstva namenjena športu mladih.

#### Prihodki in odhodki po objektih ( projekcija 2008; po denarnem toku)

Št.	Objekti	Prihodki za izvajanje javne službe	Prihodki tržna dejavnost	Skupaj prihodki	Skupaj odhodki
1	Atletski in nogometni stadion	88.953,80	13.648,58	102.602,38	110.991,72
2	Pokriti olimpijski bazen ( POB)	441.546,06	185.580,16	627.126,22	530.168,26
3	Letno kopališče ( LK )	50.000,00	85.265,78	135.265,78	137.386,99
4	Športna dvorana Planina	82.518,00	31.298,31	113.816,31	103.146,89
5	Šport mladih	33.000,00	300,00	33.300,00	33.000,00
6	Otroško igrišče GibiGib	17.646,24	8.010,31	25.656,55	21.789,79
7	Stražišče	13.000,00	648,20	13.648,20	46.696,71
	<b>SKUPAJ</b>	<b>726.664,10</b>	<b>324.751,34</b>	<b>1.051.415,44</b>	<b>983.180,36</b>

Projekcija 2008 obsega prihodke in odhodke za prvih enajst mesecev. Zimsko aktivnim objektom Atletski in nogometni stadion, Pokriti olimpijski bazen in Športna dvorana Planina je bil prištet november, ki je bil v 2007 po prihodkih in stroških primerljiv z decembrom.

#### Investicije za naslednja štiri leta

##### Atletski in nogometni stadion :

- nogometno igrišče – ureditev drenažne podlage in zamenjava travnate ruše
- preplastitev atletske steze
- ureditev metališča za kroglo in skakališča v višino
- ureditev rokometnega igrišča v večnemesko igrišče

### **Pokriti olimpijski bazen :**

- obnova strehe
- izraba alternativnega vira energije – toplotna črpalka
- zamenjava plavalnih prog
- obnova fitnesa z vertikalno povezavo bazena, fitnesa in saun
- ureditev pisarn zavoda v drugem nadstropju

### **Letno kopališče :**

- zaščitna pregrinjala
- pokritje otroškega bazena za zimske namene

### **Otroško igrišče GibiGib :**

- ureditev tlakovanja z ureditvijo odvoda deževnice
- postavitve drugega paviljona
- postavitve trampolina in novih igral

### **Športna dvorana Planina :**

- izdelava projekta za dograditev in posodobitev dvorane
- analiza postavitve lastne toplotne postaje
- obnovitev garderob s kopalnicami
- obnovitev vseh sanitarij

### **Športni park Stražišče :**

- postavitve montažnih garderob za večnamensko igrišče
- nadkritje večnamenskega igrišča

### **Drugi športni objekti**

- **Nogometno igrišče Tenetiše**  
ureditev nabrežine potoka in postavitve zaščitne ograje  
postavitve montažnih garderob
- **Keglišče Kegljaškega kluba Triglav**  
ureditev zimskega večnamenskega igrišča

### **Pridobivanje lastnih sredstev**

Pridobivanje lastnih sredstev bi se poleg najemnin in vstopnic za oba bazena dopolnilo z naslednjimi aktivnostmi :

- vzdrževanje športnih objektov, ki niso v lasti MOK
- urejanje nogometnih igrišč v regiji in širše
- računovodske storitve za druge zavode in športne klube
- športni programi za mladino ( organiziranje vadbe in rekreativnih tekmovanj )
- organizirana rekreacija za starejše občane
- gostinska dejavnost ( LK, GIBIGIB, Športna dvorana Planina )



## SWOT – Analiza prednosti, slabosti, priložnosti in tveganj

### Prednosti

- športna infrastruktura,
- dolgoletna športna tradicija klubov in prisotnost dobrih trenerjev,
- množična udeležba občanov v športnih aktivnostih in dejavnostih rekreativnega, tekmovalnega in vrhunškega športa v občini,
- dolgoletna tradicija s prirejanjem mednarodnih športnih prireditev, tekmovanj, turnirjev, pokalov, mitingov in memorialov,
- primerna finančna sredstva s strani ustanovitelja,
- izvajanje programov športne vzgoje otrok in mladine,
- izkušnje in znanje pri vzdrževanju športnih objektov,
- sodelovanje s strokovnimi institucijami in skupinami

### Slabosti

- nekateri športni objekti nimajo ustreznih uporabnih ter drugih dovoljenj,
- nekateri športni objekti so v postopku denacionalizacije
- pomanjkljivo komuniciranje in sodelovanje s športnimi društvi, klubi in zvezami ,
- neustrezna zasedenost delovnih mest in stimulatивно nagrajevanja delavcev,
- neaktivnost športne zveze
- zavod nima strokovnega sveta
- konflikt interesov med zavodom in domicilnimi športnimi klubi in društvi

### Priložnosti

- vključitev javno zasebnega partnerstva,
- MOK kot regijsko središče ,
- razpoložljiva sredstva EU,
- sodelovanje z Ministrstvom za šolstvo, znanost in šport,
- sodelovanje s Fundacijo za financiranje športnih organizacij,
- sodelovanje s podjetji prijaznimi družini kot potencialnimi sponzorji in donatorji ,
- večanje potreb po športu in rekreaciji,
- šport v povezavi s turizmom in zdravstvom
- vzpostavitev sklada za šport (organiziranje kariernega centra kategoriziranih in vrhunskih športnikov, štipendijska politika, vzpostavljanje pogojev za zaposlovanja športnikov , ipd.).

### Tveganja

- nezmožnost tržnega prilagajanja zaposlenih delavcev v zavodu,
- neurejena lastniška razmerja športnih objektov,
- tožbeni zahtevki in denacionalizacija,
- komercializacija športa mladine in otrok
- povečuje se možnost, da nezadovoljna športna društva, klubi, in zveze v občini prevzamejo pobudo za izvajanje upravljanja s športno infrastrukturo za lastne potrebe,
- prevzem pobude za oblikovanje lastnega programa izgradnje in investicijskega vzdrževanja zainteresirane športne javnosti za svoje potrebe tako, da je potem vprašljiva vloga zavoda, za kar je bil prvenstveno ustanovljen.



*[Handwritten signature]*