

POSLOVNO POROČILO JZ REGIJSKO ŠTUDIJSKO SREDIŠČE ZA LETO 2021



Odgovorna oseba: direktorica Katja Esih

Poslovno poročilo pripravili: Katja Esih in Jerneja Meža

Poročilo je bilo sprejeto na 13. seji Sveta zavoda RŠS, dne 23. 2. 2022.

Februar 2022

KAZALO:

| | | |
|--------|--|----|
| I. | SPLOŠNI DEL..... | 3 |
| 1. | PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS..... | 3 |
| II. | POSEBNI DEL..... | 8 |
| 2. | POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2021 ... | 8 |
| 2.1. | Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS..... | 8 |
| 2.1.1. | Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov | 8 |
| 2.1.2. | Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov..... | 10 |
| 2.1.3. | Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti..... | 12 |
| 2.1.4. | Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov | 13 |
| 2.1.5. | Razvoj študijskega in študentskega standarda | 14 |
| 2.1.6. | Sodelovanje z okoljem..... | 15 |
| 2.1.7. | Odličnost delovanja zavoda | 17 |
| 2.1.8. | Delo Sveta zavoda RŠS | 18 |
| 3. | POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH..... | 20 |
| 3.1. | Dolgoročni cilji RŠS | 20 |
| 3.2. | Letni cilji RŠS | 20 |
| 3.3. | Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev | 22 |
| 3.4. | Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta | 22 |
| 3.5. | Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila | 23 |
| 3.6. | Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS | 24 |
| 3.7. | Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani | 24 |
| 3.8. | Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja | 25 |

I. SPLOŠNI DEL

1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠŠ

Osnovni podatki:

**Javni zavod Regijsko višje in visokošolsko središče
ali**

JZ Regijsko študijsko središče (skrajšano ime)

Naslov: Mariborska cesta 7, 3000 Celje

Davčna številka: 90717163

Matična številka: 1686674

Transakcijski račun: 01211 – 6033252295

Tel: 03 428 79 00

Fax: 03 428 79 06

E-mail: info@rss-ce.si

Spletna stran: <http://www.rss-ce.si>

Regijsko višje in visokošolsko središče (v nadaljevanju RŠŠ) je javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

RŠŠ je leta 2002 ustanovilo 32 občin Savinjske (statistične) regije, regijski območni gospodarski zbornici, Regionalna gospodarska zbornica Celje in Savinjsko-Šaleška gospodarska zbornica Velenje, v letih 2004 in 2005 pa se je ustanoviteljstvu pridružilo tudi 6 območnih obrtno - podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec). V letih 2005 in 2006 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Gornji Grad, Vranksko, Prebold in Radeče, s preoblikovanjem občine Mozirje pa se je v letu 2008 kot ustanoviteljica pridružila občina Rečica ob Savinji. Tako je imel zavod od leta 2006 dalje 29 občin ustanoviteljic. V letu 2015 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Polzela in Vitanje ter Mestna občina Velenje, v letu 2016 pa občini Solčava in Šoštanj.

Ob koncu leta 2021 so ustanoviteljice JZ RŠŠ 25 občin Savinjske (statistične) regije: Mestna občina Celje, Občina Bistrica ob Sotli, Občina Braslovče, Občina Dobje, Občina Dobrna, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Ljubno, Občina Luče, Občina Mozirje, občina Rečica ob Savinji, Občina Nazarje, Občina Podčetrtek, Občina Rogaška Slatina, Občina Rogatec, Občina Slovenske Konjice, Občina Šentjur, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Šmartno ob Paki, Občina Štore, Občina Tabor, Občina Vojnik, Občina Vitanje (ponovno se je pridružila soustanoviteljstvu v letu 2021), Občina Zreče in Občina Žalec. Ustanoviteljice so poleg občin tudi regionalni gospodarski zbornici Celje in Velenje ter šest območnih obrtno-podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec).

Poslanstvo in vizija JZ RŠS

Z ustanovitvijo in delovanjem JZ Regijsko študijsko središče se je Savinjska (statistična) regija odločila za samostojno razvojno pot na področju terciarnega, predvsem visokošolskega izobraževanja. S kakovostnim in potrebam regije prilagojenim razvojem visokega šolstva bomo tako prispevali k:

- izboljšanju dostopnosti do visokošolskega izobraževanja,
- zmanjšanju odliva maturantov, ki študirajo v drugih regijah,
- povečanju sodelovanja gospodarstva in okolja z visokošolskimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami,
- ustvarjanju kakovostnih delovnih mest za vrhunsko izobražene strokovnjake v visokem šolstvu in drugi visokošolski infrastrukturi,
- zmanjšanju odliva visoko usposobljenega kadra,

in tako prispevali k povečanju gospodarskega, tehnološkega in družbenega napredka regije.

Vizija JZ Regijsko študijsko središče je zagotoviti pogoje za kakovostno delovanje, rast in razvoj visokošolskih zavodov, katerih ustanovitelj je, s ciljem doseganja akademske, strokovne in znanstveno-raziskovalne odličnosti.

Predstavitev vodstva JZ RŠS

Vodilni predstavniki JZ Regijsko študijsko središče v letu 2021 so bili:

- direktorica RŠS: Katja Esih, univ. dipl. ekon. (imenovana za mandatno obdobje od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- predsednik Sveta zavoda RŠS: g. Alojz Razpet, univ. dipl. inž. el. (v mandatih sveta zavoda 2010 - 2014, 2014 - 2018 in 2018 - 2022).

Predstavitev organov JZ RŠS

Svet zavoda RŠS (mandatna doba 2018 – 2022):

- predsednik: Alojz Razpet (*predstavnika terciarnega izobraževanja*);
- namestnica predsednika: Brigita Tratnik (*predstavnica Mestne občine Celje*);
- ostali člani in članice:
 - Romana Zabret, Blaž Zafošnik (*predstavnika Mestne občine Celje*);
 - Marija Sodin, mag. Samo Kramer (*predstavnika občin ustanoviteljic*);
 - Viljem Kolar, mag. Matej Meža (*predstavnika gospodarskih in obrtnih zbornic*);
 - doc. dr. Tatjana Kovač, viš. pred. mag. Darja Plank (*predstavnici terciarnega izobraževanja*);
 - mag. Jerneja Meža (*predstavnica zaposlenih*).

Zaposleni v RŠS:

V RŠS-ju smo bile v letu 2021 zaposlene:

- Katja Esih, univ. dipl. ekon. (zaposlena od 1. 8. 2007 dalje kot direktorica za mandatno obdobje petih let, zadnji mandat od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- Darinka Klinger, univ. dipl. ekon. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (II) za nedoločen čas);

- mag. Jerneja Meža, univ. dipl. ped. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (III) za nedoločen čas);
- Manca Kragelj, mag. manag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (III) za nedoločen čas).

Prostorski pogoji za delovanje RŠS:

Zavod deluje v prostorih stavbe v 1. nadstropju objekta na Mariborski c. 7 v Celju, katerih lastnik je Mestna občina Celje. RŠS uporablja dve pisarni v skupni velikosti 68,4 m². V letu 2020 smo z Mestno občino Celje obnovili najemno pogodbo in jo sklenili za nedoločen čas.

Omogočena nam je tudi souporaba sejne sobe ter predavalnic, ki jih ima v najemu Visoka zdravstvena šola v Celju.

Kratek pregled dejavnosti JZ RŠS

Javni zavod RŠS je pristojen in odgovoren za koordinacijo in razvoj celotne infrastrukture na področju terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije ter izvaja svojo dejavnost tako, da (6. člen Statuta JZ RŠS):

- koordinira in sodeluje pri regionalnem razvoju terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti,
- pripravlja strokovne podlage za razvoj visokošolskega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti v regiji,
- sodeluje z ustanoviteljicami, gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- sodeluje z višje in visokošolskimi zavodi ter znanstveno-raziskovalnimi ustanovami doma in v tujini,
- opravlja strokovne naloge skupnega pomena za terciarno izobraževanje v regiji,
- opravlja analitično in svetovalno delo na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira in vodi investicije za potrebe terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira razvoj študentskega bivalnega standarda v regiji,
- sodeluje pri vzpostavljanju in koordinaciji razvoja regijske štipendijske politike,
- sodeluje pri razvoju programov vseživljenjskega učenja na terciarni ravni v regiji,
- sodeluje pri organizaciji strokovnih posvetov ipd. na področju terciarnega izobraževanja,
- pripravlja in izdaja informativna gradiva s področja dejavnosti javnega zavoda,
- spremlja temeljna nacionalna vprašanja razvoja terciarnega izobraževanja in znanosti.

Podlage za ustanovitev RŠS so bile dane s sprejemom Zakona o visokem šolstvu iz leta 1993, ki je opredelil možnost ustanavljanja samostojnih »neuniverzitetnih« visokošolskih zavodov ter Nacionalnim programom visokega šolstva (NPVŠ) 2002 - 2005, ki je prvi izpostavil pomen decentralizacije in regionalizacije visokega šolstva.

Regijsko študijsko središče je ustanovitelj treh visokošolskih zavodov s sedežem v regiji. Prvi visokošolski zavod, **Visoko šolo za varstvo okolja** s sedežem v Velenju, smo ustanovili leta 2007, njej je sledila **Visoka zdravstvena šola v Celju** leta 2009 ter **Visoka šola za proizvodno inženirstvo** (preimenovana iz Visoke gospodarske šole) leta 2010. Hkrati z izpolnitvijo pogojev za ustanovitev

visokošolskih zavodov (kadrovskih, finančnih, prostorskih), smo skupaj s številnimi strokovnjaki, tako iz visokošolskega okolja, gospodarstva in negospodarstva, **razvili tri visokošolske strokovne študijske programe 1. stopnje ter sodelovali pri razvoju treh magistrskih študijskih programov 2. stopnje na že delujočih visokošolskih zavodih** (Visoki šoli za varstvo okolja in Visoki zdravstveni šoli v Celju).

Na visokošolskih zavodih, ki delujejo v okviru RŠS, je v študijskem letu 2021/22 skupaj vpisano 372 študentov. Na Visoko šolo za varstvo okolja s sedežem v Velenju so vpisani 104 študenti, na Visoko zdravstveno šolo v Celju 209 študentov ter na Visoko šolo za proizvodno inženirstvo s sedežem v Celju 59 študentov. S študijem je v letu 2021 zaključilo 94 študentov, od tega 4 na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo, 23 na Visoki šoli za varstvo okolja in 67 na Visoki zdravstveni šoli v Celju.

Na vse visokošolske zavode, ki delujejo na območju Savinjske (statistične) regije, je v študijskem letu 2021/22 vpisano **1.816 študentov**. Vpis ostaja na enaki ravni kot v predhodnem študijskem letu. Na dodiplomske študijske programe je vpisano 1.396 študentov, na študijske programe 2. in 3. stopnje pa 420 študentov. Študentov, ki študirajo v obliki rednega študija je 955 (53 %), izrednih pa 861 (47 %).

Na **višjih strokovnih šolah** v regiji v študijskem letu 2021/22 študira **1.279 študentov**, od tega 717 v obliki rednega študija (55 %) in 580 v obliki izrednega študija (45 %). V primerjavi s preteklim študijskim letom se je vpis zmanjšal za 4 %.

Kratek opis vplivov na delovanje JZ RŠS

Na delovanje RŠS imajo največji vpliv naslednji potekajoči razvojni procesi v državi in v regiji:

- nacionalna strategija razvoja visokega šolstva (Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva za obdobje 2011-2020, sprejeta maja 2011, v pripravi je nova strategija);
- nova visokošolska zakonodaja, ki je zaostрила pogoje ustanavljanja in delovanja visokošolskih zavodov (spremembe in dopolnitve Zakona o visokem šolstvu iz leta 2017 UL RS 65/17);
- zakonodaja in politike na področju regionalnega razvoja in ustanavljanja pokrajin v Republiki Sloveniji;
- delovanje in postopki Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva pri akreditacijah in reakreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov ter
- strategija in odnos posameznih ustanoviteljic do regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja in delovanja RŠS.

Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS

JZ Regijsko študijsko središče je bilo ustanovljeno na podlagi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Regijsko višje in visokošolsko središče, v katerem so opredeljeni status zavoda, delovno področje in način financiranja zavoda (UL RS št. 6/02 in 25/12).

Podlaga za izvajanje dejavnosti javnega zavoda Regijsko študijsko središče so naslednji zakoni, predpisi in akti:

- Zakon o zavodih,
- Zakon o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja,

- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva,
- Zakon o visokem šolstvu in podzakonski predpisi,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Resolucija o nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu,
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti ter podzakonski predpisi,
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju,
- Odlok o ustanovitvi RŠS, Statut RŠS, Pravilnik o sistematizaciji in delovnih razmerjih v RŠS,
- Poslovnik o delu Sveta zavoda RŠS, Poslovnik o delu Strokovnega sveta RŠS,
- Zakon o javnih financah in podzakonski predpisi,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Kolektivna pogodba za javni sektor,
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju,
- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju,
- Zakon o računovodstvu in podzakonski predpisi,
- Slovenski računovodski standardi,
- Pravilnik o računovodstvu RŠS,
- ter drugi, na dejavnost zavoda nanašajoči se zakonski predpisi.

II. POSEBNI DEL

2. POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2021

2.1. Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS

V letu 2021 je JZ Regijsko študijsko središče beležilo 19. leto svojega delovanja.

V začetku leta 2021 smo v RŠS pripravili Strategijo razvoja RŠS za obdobje 2021 – 2025 in tako zastavili usmeritve in cilje našega delovanja za prihodnje petletno obdobje. Osnovne usmeritve delovanja in najpomembnejši cilji opredeljeni v strategiji, so bili podlaga tudi za snovanje Letnega delovnega načrta za leto 2021.

Delovanje RŠS, s prikazom uresničevanja posameznih letnih ciljev, je v nadaljevanju prikazano po področjih strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob tem je potrebno poudariti, da doseganje nekaterih strateških ciljev zahteva večletne aktivnosti in je načrtovanje in spremljanje njihovega uresničevanja na letni osnovi včasih otežkočeno.

2.1.1. Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov

V preteklih letih so se pogoji za delovanje, predvsem pa za razvoj, samostojnih visokošolskih zavodov poslabšali oziroma ostajajo nekatera področja neurejena. Novela Zakona o visokem šolstvu iz leta 2017 je zaostрила pogoje za ustanavljanje novih visokošolskih zavodov, kot tudi pogoje za razvoj novih študijskih programov na že obstoječih visokošolskih zavodih. Zakonsko neurejeno je ostalo področje podeljevanja koncesij v visokem šolstvu, a je v novembru 2021 Vlada RS objavila razpis za podelitev koncesij, na katerega so se lahko prijaviли vsi naši visokošolski zavodi, Visoka zdravstvena šola in Visoka šola za proizvodno inženirstvo s študijskima programoma 1. stopnje, Visoka šola za varstvo okolja pa s študijskim programom 2. stopnje. Rezultati razpisa so bili znani v začetku meseca februarja 2022, vsi naši visokošolski zavodi so izpolnjevali razpisne pogoje in dosegli zahtevana kvalitativna merila in tako bodo lahko v študijskem letu 2022/23 razpisali vpisna mesta za redni študij.

Zaradi demografskih gibanj, uvedbe bolonjskih programov, sprememb preferenc mladih, ipd. se število študentov vpisanih v programe terciarnega izobraževanja v Sloveniji zmanjšuje, od študijskega leta

2008/09 do študijskega leta 2017/18 kar za tretjino. V Savinjski regiji je padec še bolj izrazit, od študijskega leta 2011/12 do študijskega leta 2021/22 je število študentov vpisanih v visokošolske študijske programe, ki se izvajajo v regiji, padlo za 55 % (iz 4.024 na 1.851 študentov). V zadnjih dveh študijskih letih zaznavamo sicer majhen, a pozitiven trend povečanega vpisa študentov, tudi na visokošolske zavode, ki delujejo v okviru RŠS.

Strategija razvoja Slovenije 2030 je kot cilj zastavila povečanje deleža prebivalcev s terciarno izobrazbo na 35 %, v naši regiji precej zaostajamo za tem kazalnikom, kljub temu, da se delež počasi povečuje. Opazna so tudi neskladja med izobraževalnim sistemom in potrebami trga dela, saj je po podatkih Umar-ja (Poročilo o razvoju 2020) delež delovno aktivnih prebivalcev (25-64 let) s terciarno izobrazbo, ki so zaposleni v poklicih, za katere te izobrazbe ne potrebujejo, v letu 2019 znašal kar 16 %.

Podlage na katerih smo se v RŠS-ju odločili, da visokošolske zavode ustanavljamo na področju zdravstva, tehnike in varstva okolja so bile pravilne in utemeljene. Po podatkih Poklicnega barometra 2021 (Zavod RS za zaposlovanje, 2021) je za leto 2022 ocenjeno veliko pomanjkanje strokovnjakov prav na področjih zdravstva in sociale (strokovnjaki za zdravstveno nego) ter naravoslovja in tehnike (inženirji strojništva), velike potrebe pa so načrtovane tudi v prihodnje.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|--|--|---|---|
| Razvoj novih študijskih programov na 1. in 2. stopnji študija na obstoječih visokošolskih zavodih | <p>Vodenje postopkov akreditacije novega študijskega programa 2. stopnje Zdravstvena nega na Visoki zdravstveni šoli v Celju (v nadaljevanju VZŠCE).</p> <p>Priprava vloge za akreditacijo novega študijskega programa 1. stopnje Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo</p> <p>Proučitev možnosti razvoja novega študijskega programa 1. stopnje Optiometristika na Visoki zdravstveni šoli v Celju</p> | <p>1 (izdelana vloga za akreditacijo)</p> <p>1 (izdelana vloga)</p> | <p>Realizirano, vloga oddana v akreditacijo v juliju 2021.</p> <p>Nerealizirano, projekt je nekoliko zastal, predvsem iz vidika zagotavljanja kadrovskih pogojev.</p> <p>Realizirano, projekt se nadaljuje v 2022.</p> |
| Preoblikovanje visokošolskih zavodov v fakultete | <p>Ponovna oddaja vloge za preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju.</p> <p>Preoblikovanje Visoke šole za varstvo okolja v Fakulteto za varstvo okolja (vloga oddana v septembru 2019).</p> | <p>1 (oddana vloga)</p> <p>Preoblikovanje v fakulteto.</p> | <p>Realizirano, vloga oddana v maju 2021, v mesecu februarju/marcu 2022 odločitev Sveta Nakvisa.</p> <p>Realizirano, soglasje Sveta Nakvisa v januarju 2022.</p> |

2.1.2. Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov

Pomembna naloga Regijskega študijskega središča, kot ustanovitelja visokošolskih zavodov, je tudi izvajanje aktivnosti za dvig kakovosti delovanja zavodov, tako na področjih zagotavljanja ustreznih prostorskih in materialnih pogojev, kot tudi krepitvi kakovosti izobraževalne, raziskovalne in drugih dejavnosti visokošolskih zavodov.

Glede na situacijo, v kateri delujeta Visoka zdravstvena šola v Celju in Visoka šola za proizvodno inženirstvo (izvajanje samo izrednega študija in posledično relativno nestabilno financiranje), je Regijsko študijsko središče tudi v letu 2021 za obe šoli izvajalo nekatere strokovne in upravne naloge, kot so naloge mednarodne in projektne pisarne, naloge kadrovske in pravne službe ter naloge na področju samoevalvacije visokošolskih zavodov. Za Visoko šolo za proizvodno inženirstvo smo opravljali tudi dela in naloge referata za študijske in študentske zadeve.

Z novim vodstvom Visoke šole za varstvo okolja se je bistveno okrepilo tudi sodelovanje ustanovitelja pri oblikovanju strateških usmeritev delovanja šole, kot tudi pri operativnem delovanju. Na tak način krepimo povezovanje vseh visokošolskih zavodov RŠS, prenos dobrih praks in hkrati racionaliziramo poslovanje.

Epidemija Covid-19, ki je zaznamovala večino let 2020 in 2021 in se nadaljuje tudi v letu 2022, je vplivala na to, da so se visokošolski zavodi morali hitro reorganizirati in prenesti celoten oziroma del študijskega procesa na daljavo. Takšna organizacija dela je zahtevala nove pristope in oblike dela ter potrebe po dodatnem strokovnem izobraževanju, hkrati pa so bila pridobljena tudi nova znanja, veščine in kompetence, ki jih bo smiselno vključevati v študijski proces in organizacijo dela tudi po koncu epidemije.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|-------------------------------|---|
| Zagotavljanje ustreznih prostorskih in materialnih pogojev za delovanje zavodov | Zagotavljanje dodatne (raziskovalne) opreme za potrebe delovanja Visoke šole za proizvodno inženirstvo. | Raziskovalna oprema za VŠPI | Realizirano , načrtovano sofinanciranje raziskovalne opreme, glede na potrebe za izvedbo rednega študija. |
| | Zagotovitev dodatnih prostorov za delovanje Visoke zdravstvene šole v Celju (prostori simulacijskega laboratorija, dodatni kabineti za učitelje, prostor za arhiv) v stavbi na Mariborski c. 7. | Zagotovljeni dodatni prostori | Delno realizirano , zaradi prostorskih omejitev (velik del študijskega procesa v letu 2021 je potekal na daljavo). Dodatno zagotovljeni prostori v simulacijski mobilni enoti za izvajanje laboratorijski vaj. |
| | Prizadevanja za pridobitev koncesije za izvedbo rednega študija na šolah v okviru RŠS (ob | Prijava na razpis. | Realizirano , prijava na razpis vseh treh visokošolskih zavodov, |

| | | | |
|--|--|---|---|
| | ustrezni spremembi Zakona o visokem šolstvu). | | uspešno pridobljene koncesije za vse tri visokošolske zavode. |
| Posodabljanje študijskih programov v skladu s potrebami in razvojnimi usmeritvami gospodarstva in negospodarstva. | Vključevanje predstavnikov gospodarstva in negospodarstva v ekspertne skupine za razvoj novih študijskih programov. | Vključena 2 predstavnika / ekspertno skupino | Realizirano (v ekspertnih skupinah za prenovu študijskega programa 2. stopnje Paliativna oskrba, ter pri razvoju novih študijskih programov – štud. program 2. stopnje Zdravstvena nega in štud. program 1. stopnje Letalstvo). |
| Vključevanje podjetniških vsebin v študijske programe in krepitev generičnih kompetenc študentov in diplomantov. | Organizacija delavnic za študente na področju projektnega vodenja in javnega nastopanja. Priprava projektih prijav na razpise Po kreativni poti do praktičnega znanja in Študentski inovativni projekti za družbeno korist. Sodelovanje z Inkubatorjem Savinjske regije | Izvedba 1 delavnice Pridobitev dveh projektov (v primeru prijave razpisa) Izvedba 1-2 delavnic | Realizirano , karierni dnevi na vseh visokošolskih zavodih. Razpis ni bil objavljen. Realizirano , soorganizacija 1 delavnice. |
| Prizadevanja za čim višjo kakovost praktičnega izobraževanja na visokošolskih zavodih. | Vključevanje oblik praktičnega usposabljanja v predmetnik novih študijskih programov 2. stopnje. Sodelovanje pri organizaciji usposabljanj za mentorje (VZŠCE in VŠVO). Sodelovanje pri projektu razvoja izobraževalnega programa za klinične mentorje QualMent v okviru programa Erasmus+ (VZŠCE) | Praktično usposab. je vključeno v predmetnik Organizacija 2 usposabljanj Aktivno sodelovanje (projekt se zaključi 2021) | Realizirano , vključeno tudi v prenovljen študijski program Paliativna oskrba. Realizirano (organizirano več kot 10 usposabljanj za mentorje, tako v živo kot na daljavo) Realizirano , uspešna izvedba projekta konec oktobra 2021. |
| Stalno izboljševanje kakovosti poučevanja na visokošolskih zavodih. | Organizacija usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev na področju visokošolske didaktike in | Izvedba 2 usposabljanj v živo v sodelovanju s projektom | Realizirano , a so bila zaradi epidemije vsa usposabljanja izvedena na daljavo. |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | raziskovalnega dela. Uvajanje pristopov kombiniranega načina poučevanja in učenja (blended learning) tudi po koncu izrednih razmer | INOVUP v okviru RŠS Zagotovitev pogojev in posodobitev študijskih programov | Realizirano , v študijskem letu 2021/22 se 30 % študijskega procesa izvaja v hibridni obliki. |
| Sodelovanje z Osrednjo knjižnico Celje pri zagotavljanju ustrezne literature, virov in podatkovnih baz za potrebe visokošolskih zavodov in omogočanje nadgradnje specializiranih knjižnic v okviru visokošolskih zavodov. | Aktivno sodelovanje z OKC (bibliografije visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nabava ustrezne literature za potrebe študijskih programov). Sklenitev pogodb med RŠS in OKC o članstvu študentov v osrednji knjižnici. Sodelovanje pri zagotavljanje dela sredstev za sofinanciranje specializiranih podatkovnih baz. | Reden vnos bibliografij, sodelovanje pri nabavi gradiva, usposabljanje študentov za delo s podatkovnimi bazami Vsi študenti VZŠCE in VŠPI so člani OKC Vzpostavitev konzorcija zdravstvenih zavodov za nakup podatkovnih baz na področju zdravstva ob sodelovanju OKC (ob interesu ostalih zdravstvenih zavodov) | Realizirano za vse tri visokošolske zavode. Realizirano. Nerealizirano , zaradi epidemije so bili zdravstveni zavodi preobremenjeni. |

2.1.3. Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti

Pomemben kazalec kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov je tudi karierni razvoj študentov in diplomantov. Pomembno je, da se študente že v času študija opolnomoči s kompetencami, ki pomembno vplivajo na njihov nadaljnji osebni in poklicni razvoj ter zaposlitvene možnosti.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| Vzpostavitev centra vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine na področjih, kjer delujejo visokošolski zavodi. | Tematsko koordinatorsko Tedna vseživljenjskega učenja v letu 2021 (sodelovanje z najmanj 25 zavodi s področja terciarnega izobraževanja in z njimi povezanimi podjetji oz. drugimi organizacijami). | Koordinatorstvo 25 vključenih inštitucij in 80 dogodkov | Realizirano , 25 vključenih inštitucij, zaradi epidemije je bilo realiziranih 30 dogodkov. |

| | | | |
|---|--|--|--|
| | Organizacija delavnic na temo sodobnih promocijskih pristopov za projektne partnerje RŠS Sodelovanje pri organizaciji posameznih oblik vseživljenjskega učenja posameznih visokošolskih zavodov (mednarodni simpozij XI.. Stiki zdravstvene nege VZŠCE, diseminacijska konferenca projekta QualMent, gostovanja tujih strokovnjakov s predavanji za širšo javnost, sodelovanje s Klubom podjetnikov Zlatorog ipd.). | 1 delavnica So-organizacija 4-ih dogodkov | Realizirano. Realizirano. |
| Svetovanje dijakom, študentom in diplomantom o študijskih in zaposlitvenih možnostih | Predstavitve študijskih programov vseh visokošolskih zavodov RŠS na srednjih šolah. | 5 predstavitev (on line) | Realizirano, tudi skupne promocijske aktivnosti vseh visokošolskih zavodov v okviru RŠS. |
| Organiziranje delavnic, izobraževalnih in zaposlitvenih sejmov, sodelovanje z delodajalci, ipd. | Organizacija delavnice za izboljšanje zaposlitvenih možnosti (zaposlitvene strategije, priprava na intervjuje, komunikacijske veščine) za študente vseh visokošolskih zavodov RŠS | 1 – 2 delavnici | Realizirano, karierni dnevi organizirani na vseh visokošolskih zavodih RŠS. |
| Poenotenje spremljanja kariernih poti diplomantov na vseh zavodih in objavljanje izsledkov študij | Razvoj enotnega vprašalnika in metod anketiranja in vsakoletno javno objavljanje izsledkov raziskav (tudi s ciljem posodabljanja študijskih programov) | 1 (razvit evalvacijski vprašalnik) | Delno realizirano, nadgradnja MIZŠ sistema za spremljanje zaposljivosti diplomantov visokošolskih zavodov. |

2.1.4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov

Znanstveno raziskovalna dejavnost in vpetost v mednarodno okolje sta izredno pomembna dejavnika, na katerih mora temeljiti razvoj visokega šolstva ter tako zagotavljati kakovostno izvajanje visokošolske izobraževalne dejavnosti.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|--|--|-----------------------------|---|
| Organizacija informativnih delavnic in svetovanj kot pomoč | Sodelovanje s CMEPIUS-om, Javnim skladom za razvoj kadrov in štipendije, posameznimi ministrstvi, Regionalno | Organizacija 2 delavnic | Delno realizirano. |

| | | | |
|---|--|--|--|
| pri prijavi projektov ob prijavah na razvojno raziskovalne razpise | razvojno agencijo, ipd. | | |
| Aktivno sodelovanje pri delu Komisije Mladi za Celje | Aktivno sodelovanje pri delu komisije. | | Realizirano , aktivno sodelovanje pri obeh komisijah. |
| Aktivno sodelovanje pri organizaciji raziskovalnega dela v Občini Žalec | Sodelovanje s podjetjih in drugimi organizacijami pri podajanju tem za raziskovalne naloge za šolsko leto 2021/22 in ciljna promocija sodelovanja s podjetji So-organizacija delavnic za mentorje in ocenjevalce raziskovalnih nalog ter mlade raziskovalce Sodelovanje visokošolskih učiteljev oz. sodelavcev zavodov RŠS kot ocenjevalcev raziskovalnih nalog | Sodelovanje z najmanj 5-imi podjetji oz. organizacijami Soorganizacija 2 delavnic Sodelovanje najmanj 4 sodelavcev | Realizirano . Realizirano , organizacija delavnic za mentorje in ocenjevalce. Realizirano . |
| Organizacija dogodka »Dan raziskovalcev« | Sodelovanje kot projektni (tretji) partner pri prijavi na evropski projekt »European Researchers Night« v okviru programa Horizont 2020, koordinatorja Hiše eksperimentov. Širitev mreže sodelujočih partnerjev na dogodku, 24. 9. 2021 Sodelovanje z gibanjem »Mladi za Celje« ter osnovnimi in srednjimi šolami, ki sodelujejo v projektu mladinskega raziskovalnega dela. | Sofinanciranje dela aktivnosti Dneva raziskovalcev 20 sodelujočih partnerjev, 1.500 obiskovalcev Organizacija posveta na temo kariernih poti raziskovalcev | Realizirano , sodelovanje ko tretji partner. Nerealizirano , zaradi epidemiološke situacije. |

2.1.5. Razvoj študijskega in študentskega standarda

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|--|---|---|---|
| Sodelovanje pri zagotavljanju ustreznih zmogljivosti za nastanitev in bivanje študentov. | Sodelovanje z Dijaškim in študentskim domom Celje in podpora pri preoblikovanju v dijaško-študentski dom (oblikovanje podlag in projekcij ustreznega potenciala za preoblikovanje). | Promocija DDC preko RŠS na informativnih dnevih visokošolskih | Delno realizirano , ob informativnih dnevih. |

| | | | |
|--|--|--|--|
| <p>Spodbujanje razvoja študentskih prostočasnih aktivnosti.</p> | <p>Spodbujanje sodelovanja študentskih svetov višjih/visokih šol/fakultet s sedežem v regiji pri organizaciji družabnih/športnih/kulturnih dogodkov.</p> <p>Sodelovanje z mladinskimi centri (organizacija skupnih športnih, kulturnih, ... aktivnosti) in oblikovanje skupnih projektov na področju mladih.</p> | <p>zavodov</p> <p>1 skupna prijava na razpis</p> | <p>Nerealizirano, zaradi izrednih razmer.</p> <p>Realizirano, dobro sodelovanje z MCC (družabni dogodki, souporaba prostorov za potrebe VŠPI, sodelovanje pri razpisu in izvedbi TVU).</p> |
|--|--|--|--|

2.1.6. Sodelovanje z okoljem

Tudi v letu 2021 smo aktivno sodelovali in povezovali visokošolske zavode in višje strokovne šole, ki delujejo v regiji, kar je razvidno tudi že iz prejšnjih poglavij poročila (kolikor so nam izredne razmere to omogočale).

V letu 2021 smo predstavljali poročilo o delu in usmeritve našega delovanja v prihodnje na mestnih oziroma občinskih svetih ter pristojnih komisijah občin ustanoviteljic: Mestna občina Celje – Odbor za družbene dejavnosti in Odbor za finance in premoženjske zadeve (14. 6. 2021) ter Mestni svet (22. 6. 2021) ter na Občinskem svetu Občine Vitanje (21. 6. 2021). Predstavljanje našega dela na drugih občinah ustanoviteljicah je bilo delno omejeno zaradi epidemioloških razmer in nas niso vabili na predstavitev.

V letu 2018 smo v sodelovanju z našo Visoko zdravstveno šolo pričeli z izvajanjem projekta z naslovom Usposabljanje osnovnošolcev o temeljnih postopkih oživljanja z uporabo avtomatskega zunanega defibrilatorja. V projekt smo povabili vse osnovne šole iz občin ustanoviteljic JZ RŠS. V šolskih letih 2018/19 in 2019/20 so se v projekt vključile vse osnovne šole iz Mestne občine Celje, vključene pa so tudi šole iz Luč, Ljubnega, Vojnika, Žalca, Štor, Šentjurja, Petrovč, Rogaške Slatine in Štor. Ocenjujemo, da smo usposobili okrog 2.000 učencev in 150 učiteljev. Brezplačna usposabljanja smo izvedli tudi za prostovoljna gasilska društva v občini Vojnik ter za zaposlene v Občinski upravi Mestne občine Celje. V letu 2020 smo eno usposabljanje na osnovni šoli sicer izvedli, nadaljnje izvedbe pa niso bile možne zaradi izrednih razmer. S projektom nameravamo nadaljevati v šolskem letu 2022/23.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|---|---|---|---|
| <p>Tvorno sodelovanje z občinami ustanoviteljicami, gospodarskimi in obrtnimi zbornicami ter</p> | <p>Redno obveščanje ustanoviteljic o usmeritvah, delovanju in dosežkih RŠS, predstavitev delovanja na mestnih in občinskih svetih občin ustanoviteljic.</p> | <p>Obveščanje 2x letno, 4 predstavitev na mestnih/občinskih</p> | <p>Realizirano, redno obveščanje, izvedene 4 predstavitve.</p> |

| | | | |
|--|--|--|--|
| <p>regijskimi razvojnimi inštitucijami.</p> | <p>Sodelovanje z gospodarskimi in obrtnimi zbornicami pri oblikovanju in posodabljanju študijskih programov ter drugih projektih sodelovanja.</p> | <p>svetov oz. pristojnih odborov (odvisno od trajanja izrednih razmer)</p> <p>Sodelovanje z RGZC pri projektu »Regionalno stičišče dostojnega dela« in z Območno obrtno-podjetniško zbornico Celje pri projektu »Spot regije 2018-2022«.</p> | <p>Realizirano, sodelovanje tudi pri pripravi Strategije gospodarstva v MOC.</p> |
| <p>Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami, visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti v regiji in širše.</p> | <p>Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami pri posameznih projektih.</p> <p>Sodelovanje z visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstvenoraziskovalni inštituti v regiji in širše pri posameznih projektih.</p> | | <p>Realizirano, posebej tvorno sodelovanje s ŠC Celje, Srednjo zdravstveno in kozmetično šolo Celje, Gimnazijo Celje Center ter Šolskim centrom Rogaška Slatina.</p> <p>Realizirano, sodelovanje s Tecosom, Centrom Noordung, Hišo eksperimentov, Uradom RS za meroslovje, Inkubatorjem Savinjske regije, Inkubatorjem Vrelec Rogaška Slatina.</p> |
| <p>Sodelovanje z resornimi ministristvi, nacionalnimi zavodi na področju izobraževanja, nacionalnimi inštituti.</p> | <p>Podajanje mnenj in sooblikovanje nove visokošolske zakonodaje, s poudarkom na vidiku regionalnega razvoja visokega šolstva in statusu visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja.</p> | <p>Sodelovanje v javni razpravi ob predvideni noveli Zakona o visokem šolstvu.</p> | <p>Novela zakona ni bila pripravljena.</p> |
| <p>Spremljanje in vrednotenje stanja na področju terciarnega izobraževanja v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru.</p> | <p>Izdelava poročila o stanju in gibanjih na področju terciarnega izobraževanja v regiji v študijskem letu 2020/21.</p> <p>Spremljanje nacionalnih in mednarodnih kazalnikov.</p> | <p>1 izdelano poročilo</p> | <p>Realizirano.</p> |

2.1.7. Odličnost delovanja zavoda

V Regijskem študijskem središču si stalno prizadevamo za nadaljnji strokovni razvoj inštitucije in v njej zaposlenih. Smo majhen zavod, kar nam omogoča dinamično in fleksibilno delovanje ter učinkovit prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi.

Z našimi visokoškolskimi zavodi smo izjemno povezani, kar omogoča prenos dobrih praks, racionalizacijo poslovanja, učinkovito delovanje ter sinergične učinke.

| Dolgoročni strateški cilj RŠS | Aktivnosti v letu 2021 za doseganje dolgoročnega cilja | Ciljna vrednost v letu 2021 | Realizacija v letu 2021 z obrazložitvijo razlik |
|---|--|---|--|
| Zagotavljanje ustreznih in kakovostnih kadrov, s skrbjo za njihovo stalno izobraževanje in usposabljanje. | Skrb za stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih. | 10 ur izobraževanj na zaposlenega | Realizirano. |
| Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja. | Podpora ustanoviteljic delovanju in financiranju zavoda. Zagotavljanje drugih javnih in zasebnih virov. | 24 ustanoviteljic 10 % prihodkov iz drugih virov | Dodatno realizirano, pristop Občine Vitanje, 25 ustanoviteljic. Delno realizirano, 8,4 % prihodkov iz drugih virov. |
| Sprejem Odloka o ustanovitvi JZ RŠS na organih ustanoviteljic (sprememb in dopolnitev) | Sodelovanje pri pripravi odloka ter poročanje na mestnem/občinskih svetih oz. pristojnih komisijah | Sprejet Odlok o ustanovitvi na vseh organih vseh ustanoviteljic | Nerealizirano, zaradi izrednih razmer ter potrebnega dogovora z Mestno občino Celje v zvezi z obsežnostjo sprememb akta. |
| Priprava in sprejem sprememb in dopolnitev Statuta RŠS | Priprava sprememb in dopolnitev Statuta JZ RŠS | Sprejem statuta na Svetu zavoda in pridobitev soglasij ustanoviteljic | Ker spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi niso bile pripravljene, sprememb in dopolnitev statuta ni bilo možno pripraviti. |
| Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v upravne odbore visokošolskih zavodov v okviru RŠS | Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v Upravni odbor Visoke šole za varstvo okolja na Svetu zavoda RŠS | Imenovani predstavniki | Realizirano, predstavniki imenovani na seji v januarju 2021. |
| Priprava in sprejem novega Akta o ustanovitvi Fakultete za zdravstvene vede v Celju / Fakultete za varstvo okolja (ob | Priprava in sprejem novega odloka o ustanovitvi na Svetu zavoda RŠS (ob pozitivnem mnenju Sveta Nakvisa) | Sprejem odloka/ov | Soglasje Nakvisa za preoblikovanje VŠVO je bilo sprejeto v januarju 2022, za VZŠCE predvidoma v marcu 2022. |

| preoblikovanju VZŠCE v fakulteto) | | | |
|---|---|---|--|
| Priprava nove Strategije razvoja JZ RŠS za obdobje 2021 – 2025 | Pregled uresničevanja strategije 2015 – 2020 Izdelava Swot analize Priprava strateških usmeritev, aktivnosti in ciljev | 1 (izdelana strategija razvoja) | Realizirano, Svet zavoda je strategijo sprejel v januarju 2021. |
| Promocija javnega zavoda | Prenova spletne strani RŠS Priprava informativnega biltena Novičke RŠS Zasnova skupnih promocijskih aktivnosti vseh visokošolskih zavodov RŠS Priprava člankov za objavo v regionalnih in lokalnih časopisih | Prenovljena spletna stran Izdan bilten in njegovo posredovanje zainteresirani javnosti (marec) Najmanj 3 skupne promocijske akcije Objava do 5 člankov | Realizirano, vzpostavitev in postavitev strani v februarju 2021. Nerealizirano, v načrtu za 2022. Realizirano. Realizirano. |

2.1.8. Delo Sveta zavoda RŠS

Svet zavoda RŠS se je v letu 2021 sestal na štirih rednih sejah.

Poleg rednega informiranja o tekočem delu in projektih JZ RŠS in njegovih visokošolskih zavodih, so bile pomembnejše aktivnosti Sveta zavoda RŠS:

- obravnava in potrditev predloga Strategije razvoja Regijskega študijskega središča za obdobje 2021 – 2025,
- obravnava in potrditev predloga Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2021 in predloga Kadrovskega načrta JZ RŠS za leto 2021,
- obravnava in potrditev predloga Letnega poročila o delu RŠS za leto 2020 (poslovno poročilo in poročilo o finančnem poslovanju),
- določitev delovne uspešnosti direktorice JZ RŠS za leto 2020.,
- seznanitev s Poročilom o finančnem poslovanju JZ RŠS za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2021,
- obravnava predloga Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2022,
- imenovanje predstavnikov ustanovitelja v Upravni odbor Visoke šole za varstvo okolja,
- informacije o vpisu v programe terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije v študijskem letu 2020/21.

3. POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH

3.1. Dolgoročni cilji RŠS

V začetku leta 2021 je bila pripravljena in potrjena Strategija razvoja JZ RŠS za petletno obdobje, od leta 2021 – 2025. Ob koncu leta 2020 smo pregledali uresničevanje ciljev v celotnem obdobju veljavnosti strateškega dokumenta in izdelali strategijo za novo obdobje 2021 – 2025. Snovanje nove strategije razvoja je temeljilo na pregledu uresničevanja ciljev strategije za prejšnje obdobje, izdelane SWOT analize, demografskih, gospodarskih in izobraževalnih kazalcih regije in države ter pravnih in zakonskih okvirjev našega delovanja.

V strategiji smo opredelili strateška področja delovanja RŠS, dolgoročne cilje in načine njihovega doseganja. Področja strateških usmeritev RŠS so:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

3.2. Letni cilji RŠS

Aktivnosti JZ RŠS so v letu 2021 potekale na osnovi Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2021 in so bile glede na načrt v pretežni meri realizirane, izvedli pa smo tudi projekte, ki jih v LDN nismo načrtovali. Na naše delo in uresničevanje ciljev je gotovo vplivala tudi epidemija Covid-SARS-2, tako v prvih mesecih leta kot od meseca oktobra 2021 dalje.

V nadaljevanju navajamo nekaj najpomembnejših doseženih ciljev v letu 2021, ki so podrobno predstavljeni v 2. poglavju poročila.

- Projektne aktivnosti zavoda:
 - sodelovanje pri vodenju postopkov za preoblikovanje Visoke šole za varstvo okolja v Fakulteto za varstvo okolja (soglasje Sveta Nacionalne agencije za kakovost je bilo pridobljeno v januarju 2022);
 - sodelovanje pri vodenju postopkov za preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju (postopek se bo predvidoma zaključil v februarju/marcu 2022);
 - sodelovanje pri prenovi magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba;
 - sodelovanje pri razvoju novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Zdravstvena nega Visoke zdravstvene šole v Celju;
 - sodelovanje pri oblikovanju pobud za podelitev koncesije vsem trem visokošolskim zavodom RŠS in sodelovanje pri prijavi na razpis za podelitev koncesije (sklepi Vlade RS v začetku februarja 2022);

- preučevanje podlag za razvoj novega študijskega programa Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo;
 - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne ter projektne pisarne Visoke zdravstvene šole v Celju;
 - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne pisarne ter projektne pisarne Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
 - tematsko koordinatorstvo Tedna vseživljenjskega učenja 2021;
 - organizacija strokovnih srečanj in delavnic.
- Ostale strokovne in poslovne aktivnosti:
 - priprava letnih statističnih podatkov o stanju na področju terciarnega izobraževanja v regiji;
 - sodelovanje z ustanoviteljicami RŠS;
 - sodelovanje z višje in visokošolskimi inštitucijami ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti delujočimi na območju regije;
 - sodelovanje s strokovno in zainteresirano javnostjo (Razvojna agencija Savinjske regije d.o.o., Zavod za zaposlovanje OS Celje; Regionalna gospodarska zbornica Celje, Savinjsko – šaleška gospodarska zbornica, Inkubator Savinjske regije d.o.o., Šolski center Rogaška Slatina, Podjetniški inkubator Vrelec d.o.o., Območna obrtno podjetniška zbornica Celje, Klub podjetnikov Zlatorog Celje, ipd.).
- Zagotavljanje finančnih podlag za delovanje RŠS:

Financiranje delovanja RŠS na področju izvajanja osnovne dejavnosti RŠS je urejeno s Pogodbo o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih ter Aneksom št. 1 k pogodbi o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih med javnim zavodom RŠS in ustanoviteljicami. Na podlagi smernic za izdelavo letnega delovnega načrta 2021 je bil pripravljen in na 7. seji Sveta zavoda RŠS dne, 11. 11. 2020 potrjen Finančni načrt RŠS za leto 2021 in posredovan občinam ustanoviteljicam, skupaj z razrezom sofinanciranja (november 2021):

 - S posameznimi občinami ustanoviteljicami RŠS-ja smo sklenili dodatne letne pogodbe o financiranju ((Mestna občina Celje, Občina Rogaška Slatina, Občina Žalec, Občina Slovenske Konjice, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Vojnik, Občina Rečica ob Savinji, Občina Rogatec, Občina Tabor, Občina Vitanje).
 - K ustanoviteljstvu RŠS je ponovno pristopila Občina Vitanje, po izstopu v letu 2015.
 - Pridobili smo sredstva na podlagi sklenjene Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE za opravljanje dela upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog visoke šole;
 - Pridobili smo sredstva na podlagi sklenjene Pogodbe o poslovnem sodelovanju z Občino Postojna.
 - Pridobili smo sredstva Zavoda za zaposlovanje RS za sofinanciranje plač zaradi višje sile v času izrednih razmer.

Poslovno leto 2021 smo uspešno zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 3.971,00 EUR.

3.3. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev

Leto 2021 lahko ocenimo kot zelo uspešno poslovno leto Regijskega študijskega središča, saj smo dosegli nekatere cilje za katere smo si prizadevali več let (pridobitev koncesije za vse visokošolske zavode, preoblikovanja v fakultete).

- fizični oz. opisni cilji

Kot smo že omenili v prejšnjih poglavjih, smo pretežni del aktivnosti in ciljev zastavljenih z Letnim delovnim načrtom za leto 2021 dosegli. V letu 2021 sta tako Visoka šola za varstvo okolja kot Visoka zdravstvena šola izvedli vse postopke za preoblikovanje v fakulteti. Visoka šola za varstvo okolje je soglasje Sveta Nakvis-a prejela v januarju 2022, Visoka zdravstvena šola ga pričakuje v februarju/marcu 2022.

V novembru 2021 je bil po 15-ih letih prvič objavljen razpis za dodelitev koncesij v visokem šolstvu na katerega so se prijaviли vsi naši visokošolski zavodi. Sklepe o podeljenih koncesijah smo prejeli v začetku februarja 2022 in tako dosegli naš dolgoročni cilj, omogočiti redni študij v regiji na izredno perspektivnih področjih zdravstva in strojništva ter nadaljevanje študija na podiplomski stopnji varstva okolja v redni obliki.

V letu 2021 smo začeli tudi s prenovo magistrskega študijskega programa Paliativna oskrba na podlagi ugotovitev vzorčne evalvacije, prenova bo končana spomladi leta 2022. Študenti vpisne generacije 2022/23 bodo lahko študirali po prenovljenem študijskem programu.

Žal v letu 2021 nismo uspeli zaključiti akreditacije magistrskega študijskega programa Zdravstvena nega, ki ostaja v načrtu za leto 2022, prav tako akreditacija študijskega programa Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo.

Tudi v letu 2021 smo si prizadevali za utrjevanje prepoznavnosti zavoda, kot pomembne inštitucije na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji. Sodelovanje z občinami ustanoviteljicami je dobro, še posebej z Mestno občino Celje. Tvorno sodelujemo tudi z drugimi izobraževalnimi inštitucijami v regiji ter regijskimi razvojnimi zavodi.

- finančni oz. materialni cilji

Tudi z vidika finančne realizacije je zavod v letu 2021 posloval uspešno. Skozi vse leto smo uspeli zagotavljati stalno likvidnost in poravnati svoje obveznosti v roku zapadlosti. Zavod je poslovno leto 2021 končal s presežkom prihodkov nad odhodki.

3.4. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta

Kot smo omenili že v prejšnjih poglavjih, smo v začetku leta 2021 pripravili Strategijo razvoja JZ RŠS 2021 – 2025, v kateri smo opredelili posamezna strateška področja delovanja javnega zavoda in v okviru strateških področij opredelili tudi dolgoročne cilje, predvidene načine doseganja ciljev, kazalnike in ciljne vrednosti do leta 2025.

Na podlagi postopnega uresničevanja ciljev opredeljenih v strategiji razvoja je bil pripravljen tudi Letni delovni načrt za leto 2021, ki je za posamezna področja delovanja opredelil letne cilje, kazalnike in ciljno vrednost v letu 2021.

Pričujoče poročilo tako nazorno opredeljuje doseganje z letnim delovnim načrtom opredeljenih ciljev.

Preglednica: Pregled uspeha pri doseganju kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2021

| Realizacija ciljev | Število ciljev |
|---|----------------|
| Cilji so bili v celoti doseženi ali preseženi | 39 |
| Cilji so bili delno doseženi | 4 |
| Cilji niso bili doseženi | 7 |
| Skupaj | 50 |

Ugotovimo lahko, da je bil velik del ciljev zastavljenih v letnem delovnem načrtu tudi **realiziran (39 oz. 78 %)**, nekaj ciljev smo **delno realizirali (4 oz. 8 %)**, nekaj pa jih je iz različnih vzrokov (predvsem zaradi epidemičnih razmer) ostalo tudi **nerealiziranih (7 oz. 14 %)**. Opravili smo tudi nekatere naloge, ki jih v LDN nismo načrtovali.

3.5. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila

Za izvajanje dejavnosti regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja ne obstajajo posebne sistemske podlage, zato standardi in merila za relevantno in objektivno ocenjevanje gospodarnosti in uspešnosti poslovanja RŠS sistemsko niso opredeljena.

Ocena učinkovitosti in uspešnosti poslovanja RŠS se kaže predvsem v delovanju visokošolskih zavodov in razvoju študijskih programov, ki izhajajo iz potreb, predvsem regionalnega, pa tudi nacionalnega gospodarstva in okolja ter zagotavljanju kakovostnih kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za njihovo delovanje. Dolgoročno se pravilnost in smotrnost usmeritev delovanja RŠS-ja kaže v cenjenosti, zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov naših visokošolskih zavodov na trgu dela, kakovosti temeljnega in aplikativnega razvojno-raziskovalnega dela v sodelovanju z gospodarstvom in negospodarstvom ter v zadovoljevanju tudi širših družbenih ciljev, kot so razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, dvigu izobrazbene ravni prebivalcev, zmanjšanje strukturne brezposelnosti, dvigu standarda prebivalcev ipd. Če se osredotočimo samo na zaposljivost diplomantov visokošolskih zavodov v okviru RŠS, lahko ugotovimo, da diplomanti Visoke zdravstvene šole po zaključku študija v 100 % dobijo zaposlitev, diplomanti, ki pa so bili v času študija zaposleni pa v 80 % napredujejo na delovno mesto ustrezno njihovi izobrazbi (podatki na podlagi analize anket diplomantov za leto 2020). Diplomanti Visoke šole za proizvodno inženirstvo, ki so v veliki meri v času študija zaposleni, po opravljeni diplomi v 60 % napredujejo na delovnem mestu, zaposljivost diplomantov Visoke šole za varstvo okolja pa je cca. 60 % v šestih mesecih po diplomiranju.

Kakovost in uspešnost našega dela lahko ugotovljamo tudi z vidika uresničevanja ciljev zastavljenih v Strategiji razvoja JZ Regijsko študijsko središče 2021 – 2025.

V Regijskem študijskem središču si prizadevamo ves čas poslovati racionalno in transparentno, skladno z zakonodajo, merili in standardi, ki veljajo za javni sektor. Poleg sredstev, ki jih za naše delovanje prispevajo ustanoviteljice, si prizadevamo pridobiti tudi sredstva iz drugih virov, kot npr. javnih razpisov, ki pa jih za regionalni razvoj visokega šolstva ni veliko na razpolago.

3.6. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS

Delovanje sistema notranjega finančnega nadzora je opredeljeno v Zakonu o računovodstvu in Pravilniku o računovodstvu RŠS, zavod pa ga zagotavlja z izvajanjem nadzora poslovanja s strani zaposlenih v RŠS in v računovodskem zavodu Desetka. Poleg vodstva ima pomembno vlogo tudi Svet zavoda RŠS.

V letu 2021 je bila opravljena tudi notranja revizija poslovanja JZ RŠS v letih 2020 in 2021. Revizija, ki jo je izvedla preizkušena notranja revizorka podjetja AB Aktiva d.o.o., ni pokazala bistvenih pomanjkljivosti v finančnem poslovanju JZ RŠS.

Revizija je pokazala, da ima RŠS vzpostavljen sistem za ocenjevanje in obvladovanje tveganj ter da notranje kontrole, ki zagotavljajo pravilnost podatkov primerno delujejo. Revizorka je podala tudi nekatera priporočila, ki jih bomo upoštevali pri našem delu in smo jih opredelili v odzivnem poročilu.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen:

- pri mesečnem obračunu plač, stroškov prevozov na delo in z dela ter prehrane za delavce,
- pri izplačilu podjemnih, avtorskih pogodb,
- pri preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila,
- pri preverjanju plačil obveznosti,
- pri spremljanju prihodkov na osnovi pogodb, pisnih zahtevkov in računov,
- pri popisu osnovnih sredstev in drobnega inventarja.

3.7. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani

Delovne aktivnosti v RŠS v letu 2021 so, kot smo že omenili, potekale v pretežni meri skladno z Letnim delovnim načrtom. Od 50 načrtovanih ciljev 7 ciljev oz. 14 % ni bilo doseženih.

Najpomembnejši nerealizirani so ostali cilji na področjih:

- postopek razvoja študijskega programa Letalstvo na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo še ni zaključen (projekt je nekoliko zastal predvsem zaradi zagotavljanja kadrovskih pogojev);
- zaradi epidemiološke situacije nismo izvedli Dneva raziskovalcev 2021;
- sprejetje sprememb in dopolnitev Odloka o ustanovitvi JZ RŠS in Statuta RŠS.

Nedoseganje ciljev, ki je tudi posledica razmer v letu 2021, ni bilo ključno za uspešno delovanje RŠS v letu 2021. Cilje, ki niso bili uresničeni, bomo poskušali doseči v prihodnjem letu oz. letih.

3.8. Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja

Dolgoročno je pričakovati je, da ima in bo imelo delovanje RŠS in visokošolskih zavodov v okviru RŠS vpliv zlasti na:

- regionalni razvoj (izboljšanje izobrazbene strukture prebivalstva, povečani prihodki regije, oživljanje mestnih središč),
- zaposlovanje (zagotavljanje potrebnih kadrov za delovanje in razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, razvijanje regijske infrastrukture terciarnega izobraževanja aktivira nova delovna mesta in privablja vrhunsko izobražene strokovnjake),
- izobraževanje (razvijanje in dopolnjevanje študijske ponudbe višje šolskih in visokošolskih zavodov v regiji in s tem izboljšanje dostopnosti do visokošolskega izobraževanja, povečanje možnosti vseživljenjskega učenja),
- gospodarstvo (študijski programi nastajajo s sodelovanjem gospodarstva in odražajo njihove potrebe, dostop gospodarstva do najnovejših raziskovalnih in znanstvenih dosežkov),
- znanost (spodbujanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti in prenosa novih znanj).

RŠS oblikuje mrežo partnerjev, s katerimi vzpostavlja in zagotavlja izvajanje vseh dejavnosti v infrastrukturi terciarnega izobraževanja, pri čemer sodeluje s številnimi institucijami v regiji in širše.

Poleg tega RŠS redno komunicira tudi z ustanoviteljicami, s strokovno in ostalimi zainteresiranimi javnostmi ter z mediji, in sicer s:

- predstavitvami delovanja RŠS in njegovih projektov županom občin ustanoviteljic RŠS, mestnim in občinskim svetom ter Razvojnemu svetu ter Svetu Savinjske statistične regije,
- sodelovanjem z Regionalno razvojno agencijo Savinjske regije,
- predstavitvami delovanja RŠS gospodarskim in obrtnim zbornicam,
- sodelovanjem z institucijami s področja terciarnega izobraževanja, ki delujejo v regiji,
- sodelovanjem z regijskim gospodarstvom,
- predstavitvami projektov in dejavnosti RŠS zainteresirani strokovni javnosti,
- konzultacijami in svetovanjem za potrebe regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja,
- komuniciranjem z javnostjo in mediji.



direktorica RŠS:
Katja Esih