



**ZDRAVSTVENI DOM  
SLOVENSKE KONJICE**  
Mestni trg 17  
3210 Slovenske Konjice



# LETNO POROČILO 2021

## VSEBINA

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE POSREDNEGA UPORABNIKA .....	6
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA .....	8
3 LETNI CILJI ZAVODA .....	9
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	10
4.1 Fizični obseg storitev .....	13
4.2 Poročanje o vključevanju storitev eZdravja.....	18
4.3 Poslovni izid .....	18
5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA .....	19
5.1 Epidemija.....	19
5.2 Druge dejavnosti.....	19
6 IZVAJANJE SLUŽBE NMP .....	20
7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	22
7.1 Finančni kazalniki poslovanja .....	22
8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	25
8.1 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	25
8.2 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ.....	25
8.3 Register tveganj .....	26
9 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA.....	27
10 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJH .....	28
10.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike .....	28
10.2 Ostale oblike dela .....	28
10.3 Zaposlovanje in izraba delovnega časa.....	29
10.4 Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo .....	30
10.5 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2021 .....	30
10.6 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2021 .....	31
11 ZAKLJUČEK IN KOMENTAR VSEBINSKEGA DELA POROČILA .....	32
12 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2021 .....	33
13 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA .....	35
14 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	37
14.1 Analiza prihodkov .....	38
14.2 Analiza odhodkov .....	42
14.3 POSLOVNI IZID - Presežek prihodkov nad odhodki.....	48
14.3.1 Davek od dohodkov pravnih oseb.....	48
14.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije.....	49
14.5 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	51
16 ZAKLJUČEK.....	54

## SEZNAM TABEL

Tabela 1: Pregled doseganja fizičnega obsega .....	13
Tabela 2: Poslovni izid po letih v EUR .....	18
Tabela 3: Statistični podatki NMP .....	21
Tabela 4: Kazalniki poslovanja .....	22
Tabela 5: Pregled izkoriščenosti delovnega časa .....	29
Tabela 6: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2021 .....	30
Tabela 7: Bilanca stanja na dan 31. 12. v eur .....	35
Tabela 8: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v € .....	37
Tabela 9: Struktura prihodkov .....	39
Tabela 10: Prihodki po vrstah primerjalno s preteklim letom in planom .....	41
Tabela 11: Struktura odhodkov .....	42
Tabela 12: Pregled stroškov materiala in storitev .....	43
Tabela 13: Seznam nabav v letu 2021 – lastna sredstva + donacije .....	45
Tabela 14: Primerjava izplačil po oblikah dela .....	46
Tabela 15: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo .....	49
Tabela 16: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	50
Tabela 17: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2021 .....	51
Tabela 18: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka .....	53

## OKRAJŠAVE:

CKZ – Center za krepitev zdravja  
CSD – Center za socialno delo  
DSO – Dom starejših občanov  
DSZ – Dispečerska služba zdravstva  
LZM – ločeno zaračunljiv material  
NMP – nujna medicinska pomoč  
NNJF – notranji nadzor javnih financ  
NRV – nujno reševalno vozilo  
OZZ – osnovno zdravstveno zavarovanje  
PZZ - prostovoljni zdravstveno zavarovanje  
UZ - ultrazvok  
RTG – rentgen  
ZD – Zdravstveni dom  
MZ – Ministrstvo za zdravje  
ZZZS – Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije

# POSLOVNO POROČILO ZDRAVSTVENEGA DOMA SLOVENSKE KONJICE

## PREDSTAVITEV ZAVODA

Zdravstveni dom Slovenske Konjice je javni zdravstveni zavod, katerega ustanoviteljice so občine Slovenske Konjice, Zreče in Vitanje. ZD izvaja osnovno zdravstveno dejavnost. Pri tem sodeluje z zdravstvenimi delavci in sodelavci, kateri na podlagi podeljenih koncesij opravljajo javno službo v skladu z njihovimi koncesijskimi pogodbami.

ZD opravlja **dejavnost na področjih**, ki z organizacijskega, vsebinskega in poslovnega vidika predstavljajo naslednje programe:

- Osnovna zdravstvena dejavnost
- Specialistična zdravstvena dejavnost
- Zobozdravstvena dejavnost za mladino in odrasle
- Zdravstvena nega
- Program trženja storitev
- Nemedicinska dejavnost.

Navedene dejavnosti se izvajajo na lokacijah v Slovenskih Konjicah, Ločah in Zrečah.

Na podlagi statuta so organi ZD: Svet ZD, direktor, strokovni vodja, strokovni svet in poslovni kolegij.

**Svet zavoda** (9 članov): predsednica Marjetka Leva, mag. zdr. nege.

**Direktor:** Dejan Verhovšek, mag.manag. (1.mandat)

**Strokovni vodja:** asist. Mihaela Pugelj, dr. med., spec. spl. med.

**Glavni cilji** vodstva in zaposlenih v zavodu, so zagotavljanje stalne rasti obsega programov in nudenje kvalitetnih zdravstvenih storitev. Leto 2021 je kot že preteklo leto zaznamovala epidemija bolezni COVID-19, ki je imela pomemben vpliv na organizacijo in poslovanje zavoda. Sprejeti ukrepi v času epidemije so narekovali prilagajanje organizacije dela glede na aktualne ukrepe, ki so posledično vplivali na dosežene cilje. Cilj doseči pozitivno in gospodarno poslovanje, ter izvesti investicije v potrebno infrastrukturo in opremo je bil v preteklem letu realiziran. V mesecu oktobru je bil dokončan prizidek ZD-ja, skupaj z Občino Slovenske Konjice pa so bili odkupljeni prostori za Zdravstveno postajo Loče.

Zaposleni so pri letni anketi preverjanja celovite organiziranosti zavoda in osebnega zadovoljstva pri delu namenili skupno oceno prav dobro. Dobro oceno so podali tudi uporabniki zdravstvenih storitev, saj smo uspešnost delovanja zavoda preverjali z anketo o zadovoljstvu uporabnikov zdravstvenih storitev, ki ocenjujejo naše storitve z visoko oceno.

Pomemben element poslovne politike zavoda v preteklem letu je bila skrb za kakovost zdravstvenih storitev, tako na strokovnem kot na organizacijskem področju. S pridobitvijo certifikata ISO 9001 v letu 2015 in s ponovno potrditvijo certifikata v letu 2021 nadaljujemo uvedeni sistem vodenja kakovosti. S takim pristopom zagotavljamo kvalitetne zdravstvene storitve, hkrati pa omogočamo nenehno strokovno rast zaposlenih in uspešnost zavoda kot celote.

## **OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA**

**Ime: Javni zavod Zdravstveni dom Slovenske Konjice**

**Sedež: Mestni trg 17, 3210 Slovenske Konjice**

**Matična številka: 5630525000**

**Davčna številka: 72048131**

**Šifra uporabnika: 92436**

**Številka transakcijskega računa: IBAN SI56 0131 4603 0924 389**

**Telefon, fax: 03 758 17 00, 03 758 17 60**

**Spletna stran: [www.zd-slovenskekonjice.si](http://www.zd-slovenskekonjice.si)**

**Ustanoviteljice: Občina Slovenske Konjice, Občina Zreče, Občina Vitanje**

**Datum ustanovitve: 30.6.1992**

## **POSLOVNO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

**Poročilo o doseženih ciljih in rezultatih** predpisuje Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna – Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10:

1. Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika;
2. Dolgoročne cilje posrednega uporabnika, kot izhaja iz večletnega programa dela in razvoja posrednega uporabnika oziroma področnih strategij in nacionalnih programov;
3. Letne cilje posrednega uporabnika, zastavljene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela;
4. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalce (indikatorje), določene v obrazložitvi finančnega načrta posrednega uporabnika ali v njegovem letnem programu dela po posameznih področjih dejavnosti;
5. Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela;
6. Oceno uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let;
7. Oceno gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo oziroma župan in ukrepe za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika;
8. Oceno notranjega nadzora javnih financ;
9. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi, zakaj cilji niso bili doseženi. Pojasnila morajo vsebovati seznam ukrepov in terminski načrt za doseganje zastavljenih ciljev in predloge novih ciljev ali ukrepov, če zastavljeni cilji niso izvedljivi;
10. Oceno učinkov poslovanja posrednega uporabnika na druga področja, predvsem pa na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora;
11. Druga pojasnila, ki vsebujejo analizo kadrovanja in kadrovske politike in poročilo o investicijskih vlaganjih.

# 1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE POSREDNEGA UPORABNIKA

## a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPDVE),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19 in 189/20 – ZFRO),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2021 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021 z ZZZS.

## b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 174/20, 15/21 – ZDUOP in 74/21 – ZIPRS2122),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19 ),

- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022 (Uradni list RS, št. 3/21),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 in 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020)

c) Interni akti zavoda:

- Odlok o izločitvi organizacijske enote Zdravstveni dom Slovenske Konjice iz Javnega zavoda Zdravstveni center Celje in o ustanovitvi Javnega zavoda Zdravstveni dom Slovenske Konjice
- Odlok o spremembah in dopolnitvah odloka o izločitvi organizacijske enote Zdravstveni dom Slovenske Konjice iz Javnega zavoda Zdravstveni center Celje in o ustanovitvi Javnega zavoda Zdravstveni dom Slovenske Konjice
- Statut ZD
- Seznam vseh internih aktov je objavljen v Katalogu informacij javnega značaja dostopen na spletni strani [www.zd-slovenskekonjice.si](http://www.zd-slovenskekonjice.si)



## 2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA

ZD ima dolgoročno zastavljene cilje, ki jih je v letu 2021 razvijal in sledil k doseganju le teh:

- izpolnitev pogodbenih programov, ki jih ZD vsako leto dogovori z ZZZS s pogodbo, evidentiranje opravljenih storitev, ločeno zaračunljivega materiala ter evidentiranje in fakturiranje ostalih storitev,
- krepitev preventivne zdravstvene dejavnosti in varovanje zdravja prebivalstva,
- zagotavljanje zdravstvenega varstva na visokem strokovnem in organizacijskem nivoju, ki omogoča največjo možno korist uporabnikom in lokalni skupnosti,
- ohranitev in razširitev obsega dejavnosti v mreži javne zdravstvene službe,
- zagotavljanje sistema celovite kakovosti,
- zagotavljanje ustrezno dostopnost in primerno kakovost zdravstvenih storitev in drugih pravic iz OZZ,
- stalno izboljševanje pogojev dela za zaposlene,
- razvoj informacijskega sistema (zdravstveno-informacijskega in poslovnega),
- rešitev prostorske problematike,
- področje usposabljanja kadrov (specializacije, pripravništva, klinično usposabljanje, praktično usposabljanje pri delodajalcu),
- planiranje kadrov,
- krepitev sodelovanja z lokalno skupnostjo in širšim okoljem,
- sodelovanje v lokalnih in nacionalnih projektih na področju zdravja
- sprejem strategije zdravstva za obdobje 10 let

### **3 LETNI CILJI ZAVODA**

V ZD je pomembna stalna rast kvalitete zdravstvenih storitev, zato v ta namen stalno izobražuje zaposlene tako, da se poleg zunanjih izobraževanj spodbuja interno predajanje znanja in izkušenj na vseh nivojih, investiranje v medicinsko in drugo tehnično opremo ter v izboljševanju delovnih pogojev za zaposlene. ZD si prizadeva za stabilno finančno poslovanje in realizacijo programov dogovorjenih s pogodbo z ZZZS. Prav tako si ZD prizadeva zagotavljanje primarnega zdravstvenega varstva na visokem strokovnem in organizacijskem nivoju, ki omogoča največjo možno korist uporabnikom in lokalni skupnosti, zagotavljanje enakih možnosti zdravljenja za vse občane, zagotavljanje pravic pacientom, spremljanje zadovoljstva pacientov in odkrivanje ter odpravljanje vzrokov nezadovoljstva, obveščanje in informiranje pacientov – osebno, po elektronski pošti, SMS sporočila in preko spletne strani. ZD je v letu 2021 uspešno prestal re-certifikacijsko presojo sistema vodenja kakovosti in tako ponovno pridobil certifikat kakovosti ISO 9001.

## 4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2021 smo v pretežni meri realizirali program dela glede na Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev in v skladu z zastavljenimi cilji poslovanja za leto 2021. Vzrok za nerealizacijo nekaterih programov je bil v večji meri posledica epidemije, razporejanje zaposlenih na druga delovišča, omejitve izvajanja programa ter odsotnosti zaposlenih (boleznine, porodniške...) V letu 2021 ZD ni imel likvidnostnih težav in je posloval s presežkom prihodkov nad odhodki.

Ukrepi, ki so se izvajali v letu 2021 so:

- redno mesečno spremljanje, analiziranje doseženega programa zdravstvenih storitev,
- redno mesečno spremljanje prihodkov, odhodkov in rezultata poslovanja glede na načrt,
- ukrepi izboljševanja sistema kakovosti, podani preko notranjih in zunanjih presoj,
- vodje in odgovorni delavci skupaj s sodelavci uspešno izvajajo svoj proces dela za katerega so zadolženi, vodje in zaposleni se srečujejo na sestankih,
- prilagajanje delovnih procesov glede na sprejete ukrepe in odloke v času epidemije

### Sistem vodenja kakovosti

V preteklosti smo uspešno pridobili certifikat kakovosti ISO 9001:2008. V letu 2021 se je v izteklo tri letno obdobje veljavnosti certifikata, zato smo sprejeli odločitev in pristopili k recertifikaciji sistema vodenja kakovosti. V mesecu septembru smo imeli recertifikacijsko presojo s strani certifikacijske hiše Bureau Veritas. Cilji presoje so bili potrditi, da je sistem vodenja v skladu z vsemi zahtevami presojanega standarda, potrditi, da je zavod uspešno implementiral aktivnosti, dogovorjene na prejšnji presoji in potrditi, da je sistem vodenja sposoben izvajati politiko in cilje organizacije. V zavodu imamo dokument Poslovník kakovosti z namenom, da zaradi celovitega obvladovanja kakovosti povzamemo vse izvedbene postopke, kriterije in odgovornosti za delo v poslovanju zavoda. Tri članska presojevalna ekipa je na presoji ugotovila, da je ZD vzpostavil in vzdržuje sistem vodenja kakovosti v skladu z zahtevami standarda in dokazuje sposobnost sistema, da doseže politiko in cilje organizacije. Sistem vodenja kakovosti preventivno zagotavlja kakovost zdravstvenih storitev, kar je pogoj za doseganje večjega zadovoljstva pacientov, zmanjšanja nepotrebnih stroškov in posledično uspešnosti poslovanja. Neskladij ni bilo ugotovljenih, zato je bila presoja uspešno zaključena in odobrena nadaljnja uporaba certifikata kakovosti ISO 9001:2015, za naslednja tri leta.

### Anketa zadovoljstva zaposlenih in uporabnikov

ZD je konec leta izvedel in analiziral **Anketo o zadovoljstvu zaposlenih**. V prvem delu so zaposleni ocenjevali celovito organiziranost v ZD na pet stopenjski lestvici od 1 (nikakor se ne strinjam) do 5 (popolnoma se strinjam). Zaposleni so v delu ocenjevanja celovite organiziranosti v ZD ocenili s povprečno oceno 4,1. Statistično ni bilo zaznani večjih odstopanj pri posameznih odgovorih, povprečna ocena pa je na istem nivoju kot v preteklih letih. V drugem delu so zaposleni ocenjevali stopnjo osebnega zadovoljstva pri delu prav tako na pet stopenjski lestvici od 1 (zelo nezadovoljen) do 5 (zelo zadovoljen). Zaposleni so svoje

zadovoljstvo pri delu ocenili s povprečno oceno 4,2. Tudi v tem delu v primerjavi s preteklim letom ni bilo zaznanih pomembnih odstopanj pri posameznih elementih zadovoljstva zaposlenih pri delu. Zadovoljstvo zaposlenih je poleg dobrih pogojev dela in dobre organiziranosti, ključni element za dobro delovanje zavoda.

**Anketa o zadovoljstvu uporabnikov zdravstvenih storitev** je izvedena v ambulantah družinske medicine, zobozdravstvenih ambulantah in drugih službah ZD-ja. Izpolnjenih in vrnjenih je bilo 457 anket, kar pomeni 90 % vseh razdeljenih anket. Uporabniki zdravstvenih storitev so zadovoljstvo izražali na pet stopenjski lestvici od 1 (nikoli) do 5 (vedno). Anketa je podala dobre rezultate, saj je povprečna ocena zadovoljstva znašala 4,8, kar predstavlja oceno zadovoljstva na nivoju preteklih let. Uporabniki zdravstvenih storitev so ocenjevali tudi posamezne službe in servise, ki so jim namenili naslednje povprečne ocene: Diagnostični laboratorij 4,3, Ultrazvok 4,8 in Rentgen, 4,6. Najpogostejši način pridobivanja informacij, ki ga uporabniki uporabljajo, je preko telefona v 42 %, spletne strani v 34 %, oglasne deske v 2 % in osebno v 6 %. 98 % anketiranih uporabnikov meni, da je zdravstveno osebje upoštevalo čakalno vrsto, 96 % uporabnikov je bilo na storitve naročenih, kateri so v 91 % čakali manj kot 20 minut na naročeno storitev. Zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev smo od jeseni naprej ugotavljali tudi s spletno anketo, ki jo ima zavod objavljeno na svoji spletni strani. Povprečna ocena izkušnje pri koriščenju zdravstvenih storitev je znašala 4,0, ocena zadovoljstva s posameznimi elementi zdravstvene obravnave pa z povprečno oceno 4,0, posamezni elementi spletne strani zavoda so bili ocenjeni s povprečno oceno 3,9.

### **Interni strokovni nadzori**

V letu 2021 je bil s strani direktorja odrejen en interni strokovni nadzor v Ambulanti za cepljenje proti COVID-19. Imenovana tri članska komisija, je na osnovi anonimne prijave na zdravstveni inšpektorat opravila nazor v Ambulanti za cepljenje. Namen nadzora je bil preveriti način dela, spoštovanje navodil za delo, vodenje evidenc, sestavo ekipe za cepljenje in vnašanje cepljenj v informacijski sistem eRCO. Komisija nepravilnosti ni ugotovila.

### **Realizacija zunanjih strokovnih in drugih nadzorov**

S strani ZZZS sta bila opravljena dva redna nadzora.

1. Redni območno nadzor nad uresničevanjem pogodb in izvajanjem programa v programu Patronažne službe. Ugotovljene so bile nekatere nepravilnosti pri izpolnjevanju delovnih nalogov in napačni obračuni zdravstvenih storitev. Kot ukrep so bili izdani ustrezni popravki.
2. Redni finančno medicinski nadzor nad uresničevanjem pogodb in izvajanjem programa zdravstvenih storitev v programu Radiologija je pokazal, da ni bilo ugotovljenih nepravilnosti.

### **Inšpekcijski nadzori**

Opravljenih je bilo 15 inšpekcijskih nadzorov s strani Zdravstvenega inšpektorata RS. 13 nadzorov je bilo opravljenih zaradi preverjanja spoštovanja strategije cepljenja, dva pa na področju spoštovanja pogojev PCT. Nepravilnosti ni bilo ugotovljenih.

## **Pritožbe, pohvale in nasilje na delovnem mestu**

V letu 2021 je bilo prejetih več pisnih in ustnih pohval na delo različnih služb, največkrat na delo reševalne službe in nujne medicinske pomoči, Centra za krepitev zdravja, zdravstvene ekipe na testiranju in cepljenju, pediatrične ambulante, patronažne službe. Ustne pohvale pogosto prejmejo posamezni zdravstveni delavci ali službe, ki pa vedno niso evidentirane. Nekaj pohval je bilo objavljenih v lokalnem časopisu Novice, večkrat (6 – krat) pa smo bili pozvani k odgovoru na pripombe preko kontaktne oddaje Beseda je vaša na Radiu Rogla. V letu 2021 smo vsako pritožbo oz. pripombo, ki jo ZD prejme ustno, pisno, telefonsko ali e-pošta obravnavali v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah. Vsaka pritožba, ki je bila podana v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah je bila po predpisanih postopkih obravnavana.

V letu 2021 smo uradno prejeli sledeče pritožbe:

- Pripomba na organizacijo testiranja proti COVID-19 – delno utemeljena
- Pripomba na strokovnost pri odvzemu brisa na COVID-19 – neutemeljena
- Pisna pritožba zaradi očitane neustreznega odnosa zdravnika v zobozdravstveni ambulanti (zahteva za prvo obravnavo zaradi domnevne kršitve pacientovih pravic, sodelovanje zastopnice pacientovih pravic) – neutemeljena
- Pritožba na delo reševalne službe in nujne medicinske pomoči – nezadovoljstvo zaradi reševalnih prevozov – neutemeljena
- Pritožba na odnos medicinske sestre v zobozdravstveni ambulanti – neutemeljen
- Anonimne pritožbe - neustrezen odnos reševalca
- Dve pritožbe na delo koncesionarja naslovljene na ZD – zadevo smo predali v obravnavo dotičnemu koncesionarju.

Vse pritožbe se obravnavajo na način in z namenom, da se izboljša delovni proces, organizacija dela in komunikacijska etika. V letu 2021 so zaposleni zabeležili 21 neželenih dogodkov. Le te zaposleni prijavijo na predpisanem obrazcu. Pod neželeni dogodek je bilo največkrat zapisano neprimeren in žaljiv odnos pacientov, neprimerna ali nemogoča komunikacija, izsiljevanje in grožnje. V nekaterih primerih smo dogodek predali v obravnavo policiji zaradi groženj in žaljenja zdravstvenega osebja oz. zaradi neupoštevanja navodil in ukrepov.

## **Promocija zdravja na delovnem mestu**

Program promocije zdravja na delovnem mestu zagotavlja ohranjanje in krepitev telesnega in duševnega zdravja ter dobrega počutja zaposlenih na delovnem mestu. Promocija zdravja na delovnem mestu obsega sistematično ciljne aktivnosti in ukrepe, ki so namenjeni vsem zaposlenim in se izvajajo za vse delavce pod enakimi pogoji, z namenom ohranjanja in krepitve telesnega in duševnega zdravja zaposlenih. Aktivnosti vključujejo kombinacijo sprememb fizičnega in socialnega okolja ter z zdravjem povezanega življenjskega sloga in sicer: izboljšanje organizacije dela in delovnega okolja; omogoča sodelovanje vseh zaposlenih; je integrirana v vse pomembne odločitve in v vsa področja organizacije procesov; so vsi ukrepi in programi, strukturirani po ciklu reševanja problemov, ki se začne z analizo potreb, nadaljuje pa z določitvijo prioritet, načrtovanjem, implementacijo, kontinuiranim nadzorom ter evalvacijo; vključuje ukrepe, ki so usmerjeni tako v posameznika, kot v delovno

okolje; združuje strategije zmanjševanja tveganja s strategijami razvoja zaščitnih dejavnikov in izboljšanja zdravja zaposlenih. V ZD je imenovana odgovorna oseba za promocijo zdravja delavski zaupnik za varnost in zdravje pri delu, ki se izvoli neposredno na volitvah. Mandat delavskega zaupnika traja 4 leta in je lahko po izteku mandata ponovno izvoljen. Glavne naloge delavskega zaupnika so:

- izboljšanje zdravega življenjskega sloga (ustrezna prehrana, vzdrževanje normalne telesne teže, gibanje, nekadilstvo...)
- izboljševanje medsebojnih odnosov in komunikacije
- izboljševanje organizacije procesov dela
- preprečevanje, odpravljanje in obvladovanje trpinčenja na delovnem mestu

V preteklem letu je bilo zaradi epidemije in manj aktivnosti s področja promocije zdravje, kljub vsemu so bile izpeljane naslednje aktivnosti: druženje v prostem času – odbojka, rožnati pohod, druženje v prostem času – kosanje piknik, družabne aktivnosti ob koncu leta, udeležba na odbojkarskem turnirju javnih zavodov Občine slovenske Konjice in ob petkih za vse zaposlene domača jabolka.

## REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

### 4.1 Fizični obseg storitev

Zastavljeni cilji so bili določeni s Programom dela, finančnim in kadrovskim načrtom za leto 2021 v skladu z Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021 in pripadajočimi aneksi. ZD je program realiziral v obsegu, kot je prikazano v tabeli 1 - Pregled doseganja fizičnega obsega. Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega zavarovanja predstavljajo v strukturi prihodkov večinski del. ZD pa ustvarja del prihodkov tudi na trgu, predvsem s storitvami laboratorija, odraslega zobozdravstva in izvajanja samoplačniškega testiranja na COVID-19. Planiran fizični obseg dela je bil v večini dejavnosti v realiziran, v nekaterih dejavnosti celo presežen. 100 % realizacija programov ni bila dosežena na programih šolske kurative, dispanzerja za žene ter antikoagulantne ambulante. Realizacije programov je razvidna iz Tabele 1: Pregled doseganja fizičnega obsega.

**Tabela 1: Pregled doseganja fizičnega obsega**

<b>Dejavnost</b>	<b>Realizacija 2020</b>	<b>Plan 2021</b>	<b>Realizacija 2021</b>	<b>Indeks 3 : 1</b>	<b>Indeks 3 : 2</b>
	1	2	3	4	5
<b>SPLOŠNA MEDICINA</b>					
Splošne ambulante	116.539	126.957	133.984	114,97	105,53
Šolski dispanzer preventiva	11.839	13.835	18.156	153,36	131,23
Šolski dispanzer kurativa	13.490	33.233	9.846	72,99	29,63
Dispanzer za žene (K,P)	21.854	28.075	20.532	93,95	73,13
Ambulanta DSO	16.885	13.798	16.432	97,32	119,09
<b>SKUPAJ KOLIČNIKI</b>	<b>180.607</b>	<b>215.898</b>	<b>198.950</b>	<b>110,16</b>	<b>92,15</b>
<b>OSTALE DEJAVNOSTI</b>					
Antikoagulantna ambulanta	13.695	15.614	13.464	98,31	86,23

Fizioterapija	2.568	2.363	2.721	105,96	115,15
Patronažna služba	5.615	6.615	7.027	125,15	106,23
Okulist	11.488	10.444	15.443	134,43	147,86
RTG	9.790	12.785	12.762	130,36	99,82
UZ	25.830	27.889	35.933	139,11	128,84
DMZ	9.085	5.165	10.114	111,33	195,82
<b>ZOBOZDRAVSTVO</b>					
Mladinsko zobozdravstvo	38.481	67.326	84.934	220,72	126,15
Odraslo zobozdravstvo	121.366	145.637	144.918	119,41	99,51
<b>SKUPAJ TOČKE</b>	<b>159.847</b>	<b>212.963</b>	<b>229.852</b>	<b>143,79</b>	<b>107,93</b>
<b>REŠEVALNA SLUŽBA V KILOMETRIH</b>					
dializni prevozi	186.948	145.947	173.428	92,77	118,83
nenujni s spremljevalcem	109.759	96.476	152.135	138,61	157,69
sanitetni prevozi	227.614	209.125	228.771	100,51	109,39
<b>SKUPAJ PREVOZI (V KM)</b>	<b>524.321</b>	<b>451.548</b>	<b>554.334</b>	<b>105,72</b>	<b>122,76</b>

## Opis po dejavnostih

**Ambulante družinske medicine.** V mesecu aprilu smo zaposlili zdravnico specialistko družinske medicine in odprli polovično ambulanto družinske medicine, program je bil prenesen znotraj ZD od zdravnice, ki se je delno upokojila v preteklem letu. Vsi programi družinske medicine so okrepljeni z diplomirano medicinsko sestro, katere naloga je predvsem prevzem določenih odgovornosti v ambulanti pri izvajanju preventivnega programa. Indeks glavarine je konec leta znašal 97 % , kar je 5 % več v primerjavi s preteklim letom. V ZD imamo zaposlene tri specializante družinske medicine. Diplomirane medicinske sestre v referenčnih ambulantah so bile skozi leto razporejena na delovišča za obvladovanja COVID-a (cepljenje, testiranje) zaradi tega je v tem delu programa slabša realizacija. ZD ima priznanega 4,8 tima družinske medicine.

**Otroški in šolski dispanzer** vodi specialistka pediatrije. Dispanzer je izvajal preventivne preglede učencev Osnovnih šol Zreče, Pod goro in ob Dravinji z pripadajočimi podružnicami ter dijake strokovne šole Zreče in gimnazije Slovenske Konjice. Pogodbeni obseg storitev na področju preventive je bil v celoti realiziran in presežen. Zaradi odhoda zdravnice na porodniško smo spomladi za nadomeščanje ambulante zaposlili drugo specialistko pediatrije. Ambulanta sodeluje tudi v programu Družinska obravnava debelosti otrok in mladine. ZD ima priznanega 1,53 programa otroškega in šolskega dispanzerja, del programa izvaja specialistka družinske medicine.

V **dispanzerju za ženske** se izvajajo kurativne in preventivne storitve. V celoti je bil realiziran program preventive. V sklopu državnega presejalnega programa ZORA (»Zgodnje Odkrivanje predrakavih sprememb materničnega vratu«) specialist ginekologije s pregledovanjem zdravih žensk pravočasno odkrijejo tiste, ki imajo predstopnjo ali začetno stopnjo raka materničnega vratu. Vsaka ženska, stara med 20 in 64 leti, ki v zadnjih treh letih ni opravila pregleda z odvzemom brisa materničnega vratu, dobi na dom pisno vabilo na pregled. Rak materničnega vratu raste počasi in potrebuje več let, da iz predrakave oblike

napreduje v raka, je mogoče s pregledi žensk na tri leta veliko večino nevarnih sprememb materničnega vratu odkriti in zdraviti pravočasno. Ambulanta deluje na novi lokaciji v prizidku ZD-ja.

**V ambulanti doma starejših občanov Lambrechtov dom** je pogodbeno delo opravlja zdravnik Bojan Ribič in specializantka Klavdija Ovčar Štante. Ambulanta skrbi za približno 160 varovancev Lambrechtovega doma.

**Antikoagulantna ambulanta** deluje trikrat tedensko. Ambulanto vodijo zdravniki specialisti splošne ali družinske medicine s specialističnim znanjem - Mihaela Pugelj, Tatjana Tisovic Rus, Andrej Klančnik in Ana Šivic, pogodbeno so se vključevali tudi drugi zdravniki koncesionarji. Ambulanta za vodenje antikoagulantnega zdravljenja zagotavlja spremljanje in prilagajanje antikoagulacijskega zdravljenja z zdravili, ki preprečujejo nastajanje krvnih strdkov. Storitev je možno koristiti z napotnico osebnega zdravnika. Ugotavljamo, da v ambulanti niso bile dosežene pogodbene obveznosti, kar je posledica način odvzema krvi in natančnejši rezultat, ki je potrebo po obiskih zmanjšal. Prav tako so obiske v ambulanti zmanjšala nova antikoagulantna zdravila, ki omogočajo kontrole v bistveno daljšem časovnem obdobju. Čakalne dobe na tej dejavnosti ni.

V **patronažni službi** je bil v letu 2021 prevzet 1 tim patronažne službe zaradi upokojitve koncesionarke, ki je pokrivala območje Loč. ZD je imel konec leta 4,9 programa za izvajanje patronažne dejavnosti. Patronažno varstvo izvajajo štiri mag. zdravstvene nege in ena diplomirana medicinska sestra. Poleg njih so v občini Slov. Konjice še dve koncesionarke, v občini Zreče dve in v Vitanju ena. Vsaka patronažna medicinska sestra pokriva teren s približno 2.300 prebivalci. Zaradi specifičnosti dela patronažne službe je neizogibno sodelovanje z drugimi službami (CSD, redeči križ, lokalna skupnost, nega na domu in drugi).

**Okulistična ambulanta** (0,2 programa) je delovala 1-2 x tedensko, dejavnost je izvajal pogodbeni oftalmolog. Fizični obseg dela je bil realiziran. Čakalne dobe so znašale v povprečju 30 dni.

ZD Slovenske Konjice ima priznanega 0,15 programa **rentgenskega slikanja**, kjer imamo v deležu zaposlenega specialista radiologije, pogodbeno sodeluje še en upokojeni specialist radiologije. Izvajamo rentgensko slikanje skeleta, pljuč in slikanja zob. Predviden obseg dela po pogodbi je bil v celoti realiziran. Beležimo pa povečanje obsega storitev slikanja zob (ortopan in lokalno slikanje). Za rentgensko slikanje (razen slikanje zob) omogočamo eNaročanje. V letu 2021 je bila za naš zavod razpisana specializacija iz radiologije, pričetek specializacije pa je v februarju 2022.

V **UZ specialistični ambulanti** se izvajajo storitve ultrazvoka trebuha, ki jih izvaja v deležu zaposleni zdravnik specialist radiologije in pogodbeni specialist radiologije. V ambulanti zagotavljamo naročanje za tri stopnje nujnosti – zelo hitro, hitro in redno. Program je bil po pogodbi realiziran in presežen. Za storitve ultrazvoka omogočamo eNaročanje, beležimo pa kratke čakalne dobe.

Tri **zobozdravstvene ambulante za odrasle** so dosegle pogodbeni obsega storitev. Zaradi odhoda zobozdravnice smo uspeli zaposliti novo zobozdravnico. Konec leta nas je zapustila



še ena zobozdravnica, ki je še nismo uspeli nadomestiti. Konec leta smo pričeli z urejanjem dodatne zobne ambulante za odrasle na lokaciji Zdravstvene postaje Loče, kjer se je dejavnost pričela uvajati januarju 2022.

**Mladinska zobozdravstvena ambulanta** razpolaga z dvema programoma, ki sta delovala na treh lokacijah: OŠ ob Dravinji, OŠ Loče in ZD Slovenske Konjice. Pogodbene obveznosti so bile v celoti realizirane in presežene, v celoti je bila opravljena preventivna dejavnost. Zaradi urejanja dodatnih prostorov v Ločah, bo mladinska zobna ambulanta od januarja 2022 svojo dejavnost izvajala samo še na lokaciji v OŠ Loče in OŠ ob Dravinji.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 4 programe **fizioterapije**, kjer imamo zaposlene 4 fizioterapevte. Program je bil v celoti realiziran in presežen. Na fizioterapiji smo v letu 2021 omogočili opravljanje pripravništva. Z izgradnjo prizidka se je dejavnost fizioterapije preselila v nove prostore, kjer je na voljo nova telovadnica. Prostorji so bili opremljeni z nekaterimi novimi aparati za kvalitetnejšo izvajanje dejavnosti. Čakalne dobe konec leta so bile v zakonskih okvirih.

V **reševalni službi** je bilo prevoženih in obračunanih 173.428 km dializnih prevozov, 152.135 km nenujnih s spremljevalcem in 228.771 sanitetnih prevozov, kar je skupaj 554.334 km reševalnih prevozov. Prevozi se izvajajo s specialnimi reševalnimi vozili in osebnimi vozili.

V **diagnostičnem laboratoriju** smo nadaljevali z informatizacijo postopkov in izboljšanjem dostopnosti do izvidov za gostujoče zdravnike. Diagnostični laboratorij izvaja hematološke, biokemične, imunološke in urinske preiskave ter preiskave blata. Izvajajo pa se tudi samoplačniške storitve. Laboratorij je podporna služba zdravnikom pri diagnosticiranju bolezni. Opravljale so se laboratorijske storitve za vse zdravnike ZD, sodelovalo se je tudi s koncesionarji in sicer v različnem obsegu. Zaposlenega imamo zakonsko določenega specialista laboratorijske biokemije v obsegu 0,10 delovnega časa. ZD financira specializacijo iz laboratorijske biokemije.

Psihološke in logopedске storitve v okviru **dispanzerja za mentalno zdravje** opravljata pogodbeni logoped in psihologinja. Kažejo se velike potrebe po teh storitvah, saj beležimo visoko realizacijo teh storitev, v letu 2021 je preseganje realizacije teh storitev več kot 30 %.

Dejavnost **farmacevta svetovalca** opravlja pogodbeni farmacevtka z zahtevanim specialističnim izpitom. Pri izvajanju te dejavnosti beležimo nizko realizacijo storitev, kar pripisujemo zelo slabemu odzivu in napotovanju pacientov s strani osebnih zdravnikov. Z novimi storitvami želi zavarovalnica vzpodbuditi zdravnike k večjemu napotovanju, za lažje doseganje programa so bile storitve farmacevta svetovalca ovrednotene višje. V letu 2021 je bila dejavnost financirana v pavšalu.

ZD je v preteklosti uspešno pridobil projekt »**Nadgradnje in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnosti**« v okviru katerega smo vzpostavili delovanje **Centra za krepitev zdravja**, ki je pomenil nadgradnjo **zdravstveno vzgojnega centra**. Pridobljeni projekt je pomenil širitev in nadgradnjo preventivnih kakovostnih programov za odrasle – program za krepitev zdravja, širitve v patronažnem zdravstvenem varstvu, nadgradnja preventivnih pregledov šolarjev, družinsko

obravnavo debelosti otrok, pripravo na porod in starševstvo in aktivnosti za zmanjšanje neenakosti v lokalni skupnosti, vzpostavitev novih struktur na ravni lokalne skupnosti in ZD ter več drugih aktivnosti. Projekt je dodatno okrepil zdravstveno vzgojo in preventivo z novimi strokovnjaki; dodatno smo zaposlili diplomirane medicinske sestre, dietetika, kineziologa, psihologa, pediatriinjo. Projekt je v celoti integriran v program ZZZS. Aktivnosti CKZ-ja so dobro prepoznane v lokalnem skupnosti, v javnih zavodih in podjetjih, saj beležimo veliko zanimanje za preventivne aktivnosti in povečano zavedanje o pomenu te dejavnosti. Kljub ukrepom v času epidemije, ko je bilo delovanje omejeno in kader razporejen na druga delovišča smo uspeli realizirati preventivni program v obsegu, ki zagotavlja plačilo programa v celoti.

V CKZ so potekale aktivnosti vzgoje za zdravje po osnovnih in srednji šolah ter njihovih podružnicah. Prav tako na isti način poteka zobozdravstvena vzgoja, ki se dodatno vključuje v sistematske preglede otrok v mladinski zobozdravstveni ambulanti. Vzgoja za zdravje je bila kljub omejitvam realizirana.

V okviru CKZ se izvaja tudi program Svit, ki je preventivni program in je namenjen preprečevanju in zgodnjemu odkrivanju predrakavih sprememb in raka na debelem črevesu in danki. Vključuje moške in ženske med 50. in 74. letom starosti, in sicer vsaki 2 leti. Naloga CKZ je predvsem promocija programa preko različnih aktivnosti v lokalnem okolju.

### **Družinska obravnava debelosti otrok in mladine**

Družinska obravnava debelosti otrok in mladostnikov je novi program v ZD na področju obvladovanja in zdravljenja debelosti na primarni zdravstveni ravni. Cilj programa je sprememba življenjskega sloga oz. naučiti otroke in njihove starše zdravega prehranjevanja in jih spodbujati gibanju, kar bo imelo dolgoročen učinek na uravnavanje telesne teže. Program vodi pediater, ki pozna individualne zdravstvene značilnosti družine in njeno zdravstveno vedenje. To omogoča vzpostavitev strukturiranega programa, v katerem sodeluje medicinska sestra, vanj pa vstopajo še dietetik, kineziolog in psiholog. Tako zastavljen program na primarni ravni omogoča učinkovito spreminjanje in prilagajanje vedenjskih vzorcev, ki povzročajo debelost. Program Družinske obravnave debelosti, je nov in sodoben korak obravnave resnega zdravstvenega stanja, ki lahko zaznamuje celotno otrokovo življenje. Vsebina programa otrokom, družini in zdravstvenemu timu ponuja veliko več kot le zdravstveno obravnavo. Omogoča jim celovito reševanje enega izmed največjih problemov sodobnega časa in pomoč pri osvojitvi zdravega življenjskega sloga. Družinska obravnava otrok se pričinja s presejalnim vprašalnikom pri sistematskih pregledih osnovno šolskih otrok v otroško-šolskem dispanzerju in se nadaljuje v multidisciplinarno obravnavano v sodelovanju s CKZ.

## 4.2 Poročanje o vključevanju storitev eZdravja

Nacionalni projekt eZdravje združuje vrsto elektronskih rešitev za varnejše in učinkovitejše zdravstvene storitve. eZdravje dolgoročno prinaša zmanjšanje administrativnih stroškov ter učinkovito obvladovanje zajetnih zdravstvenih in z zdravstvom povezanih podatkov ter informacij. Informatizacija omogoča nemoteno komunikacijo, varno in sledljivo izmenjavo podatkov ter elektronske dokumentacije med izvajalci zdravstvene dejavnosti. ZD se uspešno vključuje v projekte eZdravja že od leta 2015 naprej. **zNet** je sodobno zdravstveno omrežje, ki zagotavlja varne in zanesljive povezave med vsemi izvajalci zdravstvenih dejavnosti. Storitve **eRecept** omogoča zdravniku izdelavo elektronskega recepta, ki ga elektronsko podpiše in po varni poti pošlje v sistem, od koder ga pridobi lekarna ob izdaji zdravila na zahtevo pacienta. Sistem **eNaročanja** zagotavlja informacijsko podporo pri napotitvi in naročanju pacientov na zdravstvene storitve s primarne zdravstvene ravni z izdano **eNapotnico**. **eRCO** je elektronski register o opravljenih cepljenjih. Projekt eZdravja je centralna informacijska podpora za vodenje in spremljanje **referenčnih ambulant**. **CRPP** (Centralni register podatkov o pacientih) je sistem, ki omogoča delovanje vseh storitev eZdravja. Vključuje elektronski zapis zdravstvenih podatkov. Ob zdravstveni obravnavi se v CRPP zbirajo zdravstveni podatki, kot so npr. cepljenja in alergije. Shranjuje se zdravstvena dokumentacija, kot npr. ambulantni izvidi in odpustna pisma. Pacientom je preko portala **zVem** (zdravjeVsenaEnemMestu) možen varen dostop do storitev eZdravja, z možnostjo eNaročanja in dostopa do eReceptov ter elektronskih zdravstvenih podatkov. Projekti zahtevajo od izvajalcev stalno sledenje tehničnemu razvoju strojne in programske opreme.

V letu 2020 se je dokončno implementiral **elektronski bolniški list (eBOL)**, del pilotnega projekta uvajanja eBOL je bil naš ZD. eBOL je projekt, ki ga vodi ZZZS in ni projekt eZdravja.

## 4.3 Poslovni izid

Poslovanje in poslovni izid ZD je podrobneje obravnavan v računovodskem delu poročila. V tabeli 2 prikazujemo poslovni izid primerjalno z planom za leto 2021 in z realizacijo v letu 2020.

**Tabela 2: Poslovni izid po letih v EUR**

	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Realizacija 2021	INDEKS	INDEKS
				Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / Fin. Načrt 2021
CELOTNI PRIHODKI	5.028.101	4.904.000	6.730.626	1,339	1,372
CELOTNI ODHODKI	4.662.060	4.896.800	5.733.708	1,230	1,171
POSLOVNI IZID	366.040	7.200	996.917	2,724	138,461
Davek od dohodka pravnih oseb	5.638	506	14.141		
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	360.402	6.694	982.777	2,727	146,815
DELEŽ PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	0,072	0,001	0,146	2,037	106,971

## **5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA**

### **5.1 Epidemija**

Leto 2021 se je nadaljevalo v znamenju pandemije bolezni COVID-19 (SARS-CoV-2), ki je prizadela in ohromila delovanje celotne družbe. Epidemija še traja in je močno vplivala na delovni proces ZD-ja, saj smo bili zaradi sprejetih ukrepov primorani reorganizirati nekatere službe in organizirati nova delovišča (cepljenje, testiranje).

V skladu s priporočili, navodili in odloki strokovnih služb Ministrstva za zdravje in Nacionalnega inštituta za javno zdravje, smo v zavodu organizirali in prilagodili delovni proces:

- Na vhodu v ZD je vzpostavljena triaža in kontrola vstopa v objekt, kjer poteka merjenje telesne temperature, opozarjanje uporabnikov glede nošenja zaščitnih mask, vzdrževanja medosebne razdalje, izpolnjevanje vprašalnika o zdravstvenem stanju in obvezno razkuževanje rok.
- V začetku leta so bile omejitve pri izvajanju preventivne dejavnosti, saj se je kader razporedil na delovišča za obvladovanje epidemije. Ostale dejavnosti so delovale v skladu z navodili in na podlagi spoštovanja pogojev za opravljanje dejavnosti.
- Vključeni smo bili v nujne medbolnišnične reševalne prevoze COVID pacientov, katere je koordiniral DCZ.
- Vzpostavljena je bila ambulanta - izolacija za preglede pacientov s sumom na COVID ali okuženih s koronavirusom.
- Vzpostavljena je bila vstopna točka za odvzem brisov. Opravljenih je bilo 45.000 hitrih antigenih testov in 8.500 PCR testov.
- Vzpostavljeno je bilo cepilno mesto, kjer smo opravili 24.200 cepljenj. Cepljenje so izvajali tudi nekateri koncesionarji v Občini Zreče in Vitanje. Pri cepljenju smo sledili cepilni strategiji.
- Sodelovali smo s štabi Civilne zaščite občin ustanoviteljic.

### **5.2 Druge dejavnosti**

V začetku leta 2021 je delovno razmerje odpovedala zobozdravnica, katero smo uspeli hitro nadomestiti. Konec leta je odšla še ena zobozdravnica, nadomestila še nismo uspeli najti. Obe zobozdravnici so odšli delat v samoplačniško zobozdravstveno ambulanto izven javnega sistema.

## 6 IZVAJANJE SLUŽBE NMP

Pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva je potrebno upoštevati Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/15; v nadaljnjem besedilu: Pravilnik). Pravilnik ureja pogoje, organizacijo in način dela službe NMP v Republiki Sloveniji. Služba NMP je organizirana za zagotavljanje neprekinjene NMP in nujnih prevozov poškodovanih in obolelih oseb na območju Republike Slovenije. Izvaja se na primarni ravni (pred bolnišnična služba NMP) in sekundarni ravni (bolnišnična služba NMP). Služba NMP skrbi za nujno medicinsko pomoč, dežurno službo in nujne reševalne prevoze občanov vseh treh občin in sicer 24 ur na dan.

Služna NMP je vključena v Dispečersko službo zdravstva, ki za naše območje deluje v Mariboru. Naloga DSZ je zagotoviti enako dostopnost do nujne medicinske pomoči, izboljšati kakovost storitev nujne medicinske pomoči ter posledično izboljšati dolgoročno preživetje in kakovost preživetja v primerih izven bolnišničnega zastoja srca in drugih življenjsko ogrožajočih stanjih, racionalizirati delovanje nujne medicinske pomoči, nujnih, nenujnih in sanitetnih prevozov pacientov in izboljšati pripravljenost zdravstva za delovanje v primeru posebnih oziroma izrednih dogodkov, npr. množičnih nesreč. Aktivno smo sodelovali pri izboljšanju kakovosti dela DSZ na vseh področjih.

ZD ima za izvajanje NMP v skladu s Pravilnikom in po pogodbi z ZZZS pavšalno financirano dežurno službo 3a in mobilno enoto nujnega reševalnega vozila v obsegu 1,3 tima. Dežurna služba se izvaja ob sobotah, nedeljah in praznikih od 00.00 do 24.00 ure in ob delavnikih od 20.00 do 7.00 ure naslednjega dne. V delovnikih od ponedeljka do petka od 7.00 do 20.00 ure delo v NMP opravlja zdravnik zaposlen v NMP in v manjšem deležu po zdravniki izven ordinacijskega časa svoje redne ambulante, po razporedu na lokaciji ZD – ambulanta NMP. V dežurno službo se vključujejo zdravniki specialisti družinske medicine ter pediatri s področja občin ustanoviteljic (tudi koncesionarji). V skladu s pravilnikom o NMP so redno zaposleni ustrezni profili za izvajanje NMP (diplomirane medicinske sestre/zdravstveniki, zdravstveni reševalci).

V letu 2021 smo v celoti obnovili prostore za izvajanje NMP. Urejen je bil ločen vhod v ambulanto, izolacijski prostori z filtrom, ločena čakalnica od drugih prostorov v ZD, sprejem, ambulanta zdravnika, reanimacijska soba, soba za opazovanje in dnevni prostor za ekipe NMP. V času obnove je ambulanta delovala na začasni lokaciji v telovadnici ZD-ja. Služba NMP razpolaga s tremi reševalnimi vozili in vozilom urgentnega zdravnika.

## Statistični podatki službe NMP

V ambulanti NMP je bilo obravnavanih 5.814 oseb, kar je 14 % več kot leto prej, od tega je bilo 42 % vseh obravnav opravljenih ob sobotah, nedeljah in praznikih. Opravljenih je bilo 1.286 intervencij z reševalnim vozilom na terenu. Ekipa NMP (ekipa z zdravnikom) je opravila 587 intervencij. Ekipa NRV (ekipa brez zdravnika) je posredovala v 699 intervencijah.

**Tabela 3: Statistični podatki NMP**

<b>Leto</b>	<b>Obravnave v ambulanti NMP</b>	<b>NMP intervencije</b>	<b>NRV intervencije</b>	<b>Skupaj obravnave in intervencije</b>
2019	5.750	777	542	7.068
2020	5.036	525	741	6.302
2021	5.814	587	699	7.100

## 7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 7.1 Finančni kazalniki poslovanja

Kazalniki so namenjeni spremljanju uspešnosti poslovanja zavoda, ki jih lahko, glede na potrebe po finančnem in gospodarskem načinu presojanja, predstavimo kot kazalnike gospodarnosti, donosnosti, investiranja, obračanja in financiranja.

V tabeli prikazujemo poslovanje ZD še s kazalniki, ki jih primerjamo s predhodnim letom. Z gotovostjo lahko trdimo na osnovi izračunanih kazalnikov, da ZD posluje stabilno in dobro na vseh področjih. Kazalniki sicer predstavljajo le finančni vidik poslovanja na dan 31.12.2021, vendar lahko trdimo, da ZD ne izkazuje dogovorov, ki bi to stanje bistveno spremenili.

Tabela 4: Kazalniki poslovanja

KAZALNIK	LETO 2020	LETO 2021	indeks 2021/2020
1. Kazalnik gospodarnosti	1,079	1,174	108,8
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,036	0,026	71,9
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,803	0,799	99,6
4. Stopnja odpisanosti celotnih OS	0,784	0,517	66,0
5. Stopnja osnovnosti investiranja	0,313	0,529	168,9
6. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,092	0,043	46,7
7. Kazalnik kratkoročne likvidnosti - pospešeni koeficient	1,886	3,342	177,2
8. Kazalnik dolgoročne pokritosti	2,029	1,623	80,0
9. Kazalnik zadolženosti	0,386	0,152	39,5
10. Prihodkovnost sredstev	1,474	1,206	81,8
11. Gospodarnost poslovanja	1,077	1,173	109,0
12. Kazalnik celotne donosnosti	0,072	0,146	203,7
13. Koeficient obračanja sredstev	2,291	1,812	79,1
14. Stopnja kratkoročnega financiranja	0,364	0,141	38,7
15. Stopnja dolgoročnega financiranja	0,636	0,859	135,1

V nadaljevanju predstavljamo in podajamo dodatno obrazložitev nekaterih kazalnikov poslovanja ZD v preteklem letu. Podajamo obrazložitev kazalnikov po zaporednih številkah kot izhaja iz preglednice Kazalniki poslovanja:

1. Kazalnik gospodarnosti najbolj nazorno odraža razkorak med doseženimi prihodki in prikazanimi odhodki in kaže na poslovno uspešnost. Poslovanje je uspešnejše, če je vrednost kazalnika večja od 1, pod pogojem, da hkrati izkazuje čisti dobiček oziroma presežek prihodkov. ZD je v letu 2021 ustvaril za 982.777 € čistega presežka prihodkov po fakturirani realizaciji.

2. Kazalnik delež amortizacije v celotnem prihodku nam pove, da smo imeli v letu 2021 v vseh prihodkih 2,6 % sredstev namenjenih obnovi osnovnih sredstev.

3. Stopnja odpisanosti opreme v letu 2021 je na nivoju preteklega leta in znaša 0,80, kar pomeni, da je naša oprema odpisana v višini 80 % vse opreme.

4. Stopnja odpisanosti celotnih osnovnih sredstev v letu 2021 znaša 0,52, kar pomeni, da so vsa osnovna sredstva odpisana v višini 52 %.

5. Kazalnik stopnja osnovnosti investiranja oziroma kazalnik naložbenja je opredeljen kot razmerje med stanjem osnovnih sredstev po knjigovodski vrednosti (neodpisana vrednost osnovnih sredstev) in stanjem vseh sredstev. Koeficient je 68,9 % višji v primerjavi s preteklim letom.

6. Delež terjatev v celotnem prihodku je 0,043. Nižja kot je vrednost kazalca, manjši je delež terjatev v prihodkih, kar kaže, da se terjatve zelo hitro unovčijo. V našem primeru je napram preteklega leta kazalnik nižji za 53,3 %..

7. Kazalnik kratkoročne likvidnosti - pospešeni koeficient: kazalnik pove, da je ZD finančno sposoben s kratkoročnimi gibljivimi sredstvi v celoti pokriti kratkoročne vire financiranja (kratkoročne obveznosti), saj vrednost pospešenega koeficienta likvidnosti znaša 3,34. Ustrezen indeks je nad 1. Pri večjem odstopanju oziroma, če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti. ZD za leto 2021 izkazuje indeks v višini 3,34, kar pomeni da so kratkoročna sredstva za 3,34 krat višja kot kratkoročne obveznosti.

8. Kazalnik dolgoročne pokritosti je najpomembnejši pokazatelj plačilne sposobnosti III. stopnje, ki vključuje v izračun vse bilančne strukture iz razmerja med stalnimi sredstvi zavoda in obveznosti do njihovih virov. Okvirna vrednost kazalnika je 1, ZD v letu 2021 izkazuje vrednost tega kazalnika 1,62, kar pomeni, da lahko govorimo o zdravem financiranju, saj so dolgoročna sredstva v celoti pokrita z dolgoročnimi viri financiranja.

9. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. Kazalnik se je glede na leto 2020 zmanjšal za 60,5 %, vrednost kazalnika je za leto 2021 je ugodna in je izkazana v višini 0,15, ta kazalnik izkazuje stopnjo zadolženosti.

10. Prihodkovnost sredstev - kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja. Kazalnik je glede na leto 2020 nižji za 18,2 % , njegova vrednost 1,21.

11. Koeficient gospodarnosti poslovanja nam prikazuje razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. V primeru, da so prihodki večji od odhodkov ima vrednost večjo od »1« in v primeru, da so odhodki večji od prihodkov vrednost manjšo od »1«. Dobro so vrednosti nad »1«. V letu 2021 je vrednost kazalnika za 9 % višja glede na preteklo leto.

12. Kazalnik celotne donosnosti je razmerje med presežkom prihodkov in celotnimi prihodki. V letu 2021 je kazalnik izkazan v višini 0,15 in je 103,7 % višji glede na preteklo leto.



13. Koeficient obračanja sredstev smo izračunali kot razmerje med vsemi prihodki in povprečnim stanjem sredstev predhodnega in tekočega obdobja. Koeficient je izkazan v vrednosti 1,81 in je za 20,9 % nižji glede na preteklo leto.

14. Stopnja kratkoročnega financiranja je razmerje med kratkoročnimi obveznostmi in obveznostmi do virov sredstev (pasiva). Kazalnik prikazuje udeležbo kratkoročnih dolgov in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v obveznostih do virov sredstev. V letu 2021 je kazalnik izkazan v višini 0,14 in je za 61,3 % nižji v primerjavi s preteklim letom.

15. Stopnja dolgoročnega financiranja je razmerje med dolgoročnimi obveznostmi in obveznostmi do virov sredstev. Kazalnik prikazuje udeležbo dolgoročnih dolgov in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v obveznostih do virov sredstev. V letu 2021 je kazalnik izkazan v višini 0,86 in je za 35,1 % višji kot preteklo leto.

## **8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

### **8.1 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

ZD vsako poslovno leto izvede redni notranji revizijski nadzor javnih financ. Celovito ocenjevanje poslovanja izvaja državna notranja revizorka, ki ima ustrezna strokovna znanja in metodološki pristop. V tem letu je bil predmet redne notranje revizije poslovanja ZD, področje obračunavanja in izplačevanje COVID dodatkov v letu 2020 in 2021.

Namen notranje revizije je bil predvsem v preverjanju, ali ima ZD vzpostavljeno ustrezno kontrolno okolje, ki pomembno vpliva na to, da pri svojem poslovanju spoštuje predpise na področjih, ki so bila predmet revizije, in tudi na področjih, ki so s predmetom revizije povezana.

Ugotovljeno je bilo, da je imel zavod na revidiranem področju v letu 2020 in 2021 v pomembnem delu vzpostavljen ustrezen in učinkovit sistem notranjih kontrol. Z revizijo niso bile ugotovljene nobene napake in pomanjkljivosti, podano je bilo le eno priporočilo. Iz tega razloga zavodu ni potrebno pripravljati odzivnega poročila.

### **8.2 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ**

Področje notranjega nadzora javnih financ je pomembna sestavina poslovne prakse javnih zavodov, ki za svoje delovanje uporabljajo javna sredstva. NNJF, kot ga opredeljuje Zakon o javnih financah obsega:

- finančno poslovanje (vključuje načrtovanje, izvrševanje načrtov, računovodenje in poročanje),
- notranje kontroliranje (spoštovanje načel zakonitosti, preglednosti, učinkovitosti, uspešnosti in gospodarnosti),
- notranje revidiranje (neodvisna dejavnost, ki predstavlja instrument za boljše in uspešno izvajanje ciljev).

Izjava je sestavni del poslovnih izkazov, v njej je opisana in podana ocena sistema notranjih kontrol, izboljšave in prepoznavne tveganj in njihovo reševanje. Izjava o oceni predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v ZD. Vodje služb in odgovorni vsako leto izvedejo samoocenitev svojega dela. Notranje okolje je temelj sistema notranjega kontroliranja. Na notranje okolje vplivajo predvsem etične vrednote, neoporečnost in usposobljenost vseh zaposlenih, način vodenja (kako vodstvo določa odgovornosti in pristojnosti ter skrbi za razvoj zaposlenih), odnos do nadzora s strani vodstva in podobni dejavniki.

Samoocenjujejo se:

- neoporečnost in etične vrednote,
- zavezanost k usposobljenosti in upravljanju s kadri,
- filozofija vodenje in način delovanja,
- organizacijska struktura,
- upravljanje s tveganji,

- kontrolne dejavnosti,
- informiranje in komuniciranje,
- notranji nadzor,
- priložnost za izboljšave, prepoznavanje tveganj.

V večini primerih je bila samoocenitev zgoraj navedenih področij izvedena na pretežnem delu poslovanja. Vodje so pri samoocelitvi in poročilu dela službe navedli pregled dela v preteklem letu, dosežene cilje, predloge za izboljšave, pomembne spremembe pri svojem področju dela ter kratek povzetek dela. Izpostavili so tveganja, ki jih vidijo na svojem področju.

### **8.3 Register tveganj**

Register tveganj je osnovno orodje na področju kakovosti in varnosti saj predstavlja sistematični zapis poslovnih in strokovnih tveganj in procesov, ki so usmerjeni k zagotavljanju učinkovitega in uspešnega odzivanja na tveganja. Tveganje je možna ovira za nedoseganje ciljev zavoda zaradi nekega dogodka in je preglednica najpomembnejših tveganj in ukrepov za njihovo obvladovanje. Register nam služi kot orodje za planiranje izboljšav delovnega procesa, investicijskih nabav, sprememb v poslovanju zavoda. ZD je pri svojem delovanju nenehno izpostavljen različnim tveganjem, da cilji ne bodo doseženi, zato kot ključna tveganja izpostavljamo:

- nedoseganje planiranih pogodbenih obveznosti,
- odsotnost ali pomanjkanja nosilcev zdravstvene dejavnosti (človeški viri),
- strokovna tveganja,
- nerealizacija finančnega načrta,
- ne planirana rast stroškov dela, storitev in materialov,
- izredni dogodki (epidemija, naravne nesreče...),
- ter sistemske in zakonodajne spremembe.

## **9 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA**

ZD je javni zavod, ki zagotavlja izvajanje zdravstvenega varstva za občane vseh treh občin ustanoviteljic, skupaj z koncesionarji. ZD deluje kot izvajalec in kot koordinator zdravstvene dejavnosti za celotno območje občin ustanoviteljic ter izvaja dejavnosti, ki jih uporabljajo tudi pacienti opredeljeni pri koncesionarjih (RTG, laboratorij, specialistične ambulante, fizioterapija, NMP in reševalna služba, zdravstvena vzgoja in preventiva). ZD pomembno vpliva na razvoj stroke v občinah ustanoviteljicah, skrbi za zagotavljanje prostorskih zmogljivosti izvajanja zdravstvene dejavnosti, za nabavo novih aparatov, za širitev zdravstvenih programov, omogočanje pripravnosti za različna področja, specializacije in klinično usposabljanje dijakov in študentov, ki prebivajo na tem območju. Menimo, da je skrb za zdravje prednostna naloga in poslanstvo pri izvajanju politike in dejavnosti vsake občine, ZD pa jo s svojo dejavnostjo uresničuje.

## **10 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

### **10.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike**

Na dan 31.12.2021 je bilo v ZD zaposlenih 103 javnih uslužbencev. Po sklepu Zdravniške zbornice Slovenije imamo zaposlene tri specializante družinske medicine. Zaposlenega imamo zdravnika brez specializacije, ki je uspešno kandidiral na razpis za specializacijo iz področja radiologije za ZD Slovenske Konjice. Delovno razmerje sta prekinili dve zobozdravnici, eno smo uspeli nadomestiti takoj, za drugo še imamo objavljen razpis za zaposlitev. V skupnem številu zaposlenih na dan 31.12.2021 so šteti tudi pripravniki, specializanti in zaposleni odstotni zaradi starševskega dopusta oziroma daljših bolezni. Struktura in število zaposlenih po poklicih je navedena v obrazcu 3 po metodologiji Ministrstva za zdravje, ki je priloga Letnega poročila.

### **10.2 Ostale oblike dela**

Za opravljanje specialističnih dejavnosti (UZ, RTG) in ostalih zdravstvenih dejavnosti (logoped, rentgenski inženir, NMP, reševalni prevozi, zdravstvena administracija) smo sodelovali z zunanjimi sodelavci na podlagi sklenjenih podjemnih pogodb in pogodb o medsebojnem sodelovanju. Zaradi povečanega obsega dela in organizacije v času epidemije, smo omogočali delo preko študentskega servisa dijakom in študentom.

### 10.3 Zaposlovanje in izraba delovnega časa

Tabela 5: Pregled izkoriščenosti delovnega časa

URE	LETO 2020		LETO 2021		INDEKS
	Število ur	Strukt.	Število ur	Strukt.	2020/2019
1	2	3	4	5	6=4/2
<b>DELOVNE URE</b>	<b>140.726,30</b>	<b>74,3%</b>	<b>158.768,10</b>	<b>78,2%</b>	<b>112,82</b>
Redno delo	131.737,30	69,6%	148.616,10	73,2%	112,81
Nadure	2.077,00	1,1%	2.906,00	1,4%	139,91
Dežurstvo, nadure NMP	6.912,00	3,7%	7.246,00	3,6%	104,83
<b>NADOMESTILA V BREME ZD</b>	<b>35.085,90</b>	<b>18,5%</b>	<b>31.847,50</b>	<b>15,7%</b>	<b>90,77</b>
Prazniki	3.836,00	2,0%	3.683,30	1,8%	96,02
Letni dopust	19.996,50	10,6%	20.787,20	10,2%	103,95
Izredni dopust, plačana odsotnost (karantene, varstvo otrok)	5.733,40	3,0%	576,00	0,3%	10,05
Strokovno izobraž., študij. dopust, specializ.	710,90	0,4%	1.087,00	0,5%	152,90
Boleznina v breme ZD	4.809,10	2,5%	5.714,00	2,8%	118,82
<b>SKUPAJ URE V BREME ZD</b>	<b>175.812,20</b>	<b>92,9%</b>	<b>190.615,60</b>	<b>93,9%</b>	<b>108,42</b>
<b>NADOMESTILA, KI SE REFUNDIRAJO</b>	<b>6.182,10</b>	<b>3,3%</b>	<b>5.248,00</b>	<b>2,6%</b>	<b>84,89</b>
Bolniška nad 30 dni, nega, spremstvo, krvodajca	6.182,10	3,3%	5.248,00	2,6%	84,89
<b>PORODNIŠKA</b>	<b>7.338,90</b>	<b>3,9%</b>	<b>7.224,00</b>	<b>3,6%</b>	<b>98,43</b>
<b>SKUPAJ VSE URE</b>	<b>189.333,20</b>	<b>100%</b>	<b>203.087,60</b>	<b>100%</b>	<b>107,26</b>
Št. zaposlenih iz ur, ki bremenijo ZD	84,20		91,29		<b>108,42</b>
Št. zaposlenih iz vseh ur	90,68		97,26		<b>107,26</b>

V letu 2021 je bilo v ZD na podlagi vseh ur, ki bremenijo ZD, 91 zaposlenih, kar je 7 več kot preteklo leto. Povečanje števila zaposlenih je posledica nadomeščanja porodniško odsotnih sodelavk ter bolnin in zaposlitve dodatnih pripravnikov in specializantov, prav tako smo imeli skozi celo leto 2021 zaposlenega zdravnika brez specializacije v pretežni meri za pomoč pri obvladovanju epidemije covid-19. Redno zaposlenih, ki imajo sklenjeno pogodbo za nedoločen čas, je na zadnji dan leta 86 (od tega šest redno zaposlenih za skrajšan delovni čas), 16 jih je bilo zaposlenih za določen čas, od tega pet pripravnikov in trije specializanti družinske medicine. Iz strukture izkoriščenosti delovnega časa ugotavljamo, da se je v letu 2021 povečala odsotnost zaradi bolnin v breme ZD, prav tako so se povečale ure izobraževanj glede na preteklo leto, ko so bila izobraževanja v pretežni meri ustavljena, zmanjšale pa so se odsotnosti iz naslova karanten in varstva otrok.

## 10.4 Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo

Zaposleni v ZD se redno strokovno izobražujejo, saj je le to nujno za strokovno in kvalitetno delo ter pogoj za podaljšanje - ohranjanje licenc. Izobraževanja so v letu 2021 potekala v zmanjšanem obsegu, saj so zaradi epidemije bila odpovedana mnoga načrtovana izobraževanja. Kljub vsemu so bila izvedla določena izobraževanja na daljavo preko video konferenc in spletnih seminarjev. Organizirane so bile delavnic znotraj posameznih služb ZD na temo uporabo osebne varovalne opreme.

Skupaj je bilo v letu 2021 za izobraževanje porabljenih 1087 delovnih ur. V ure izobraževanj so vključena vsa strokovna izobraževanja, študijski dopust in odsotnosti kroženja v času specializacije. ZD je omogočal opravljanje pripravništva srednjim medicinskim sestram/zdravstvenikom, diplomiranim fizioterapevtom, inženirju laboratorijske medicine. Skozi vse leto smo imeli zaposlene tri do štiri pripravnike, vsi so uspešno opravili strokovni izpit. Stroški plač in ostala povračila v zvezi z delom pripravnikov so bila refundirana s strani ZZSZ, ostale stroške je pokrila ZD.

## 10.5 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2021

Tabela 6: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2021

Zap. št.	Besedilo	Znesek v EUR
1.	Razpoložljiva sredstva amortizacije na dan 31.12.2020	12.578
2.	Obračunana amortizacija 2021	251.888
3.	Zmanjšanje amortizacije v breme drugih virov	79.091
4.	Skupaj razpoložljiva amortizacija 2021 (2+1-3)	185.375
5.	Porabljena lastna sredstva amortizacije v letu 2021	163.018
6.	<b>Razpoložljiva amortizacija na dan 31.12.2021 (4-5)</b>	<b>22.357</b>

V sprejetem planu za leto 2021 je bilo planiranih 208.070 € sredstev za investicije v osnovna sredstva in drobni inventar. ZD je v letu 2021 nabavil za 163.018 € opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev iz lastnih sredstev ter za 24.422 € iz naslova prejetih donacij Ministrstva za zdravje za nabavo ključne medicinske opreme za obvladovanje epidemije covid-19.

V letu 2020 se je pričela gradnja prizidka ZD-ja, ki se je zaključila v letu 2021. S prizidkom smo pridobili cca. 900 m<sup>2</sup> dodatnih prostorov za izvajanje zdravstvene dejavnosti fizioterapije, dispanzerja za ženske in tri ambulante družinske medicine. V okviru prizidka je bila v celoti obnovljena ambulanta NMP. Vrednost celotne investicije z opremo je znašala

1.613.665 eur, sredstva so bila zagotovljena s strani Ministrstva za zdravje, presežka prihodkov nad odhodki ZD-ja in EKO sklada.

V letu 2021 je Občina Slovenske Konjice skupaj z Zdravstvenim domom odkupila prostore v velikosti 441 m<sup>2</sup> za Zdravstveno postajo Loče na naslovu Slomškova 8, Loče v vrednosti 434.979 eur in sicer za izvajanje zdravstvene dejavnosti. V omenjenem objektu je že sedaj delovala lekarna in ambulanta družinske medicine, dodatno so se uredili še prostori za izvajanje zobozdravstvene in preventivne dejavnosti. Del prostor je še namenjen za dodatno širjenje zdravstvene dejavnosti.

## **10.6 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2021**

ZD je za leto 2021 planiral stroške vzdrževanja objektov v višini 60.000 €, realiziranih vzdrževalnih del je bilo 137.054 €. Opravljena so bila redna vzdrževalna dela na elektro in vodovodnih inštalacijah, popravila žaluzij, menjava stropa v kletnih prostorih ZD, beljenje in razna manjša vzdrževalna dela. Poleg tega je bil prestavljen in na novo urejen ekološki otok, zunanja ureditev okolice zdravstvenega doma, preplastitev asfaltnih površin. Prav tako je v vzdrževalna dela vključena preureditev prostorov zobne ambulante v zdravstveni postaji Loče v višini 27.340 € ter na novo narejene elektro inštalacije v višini 4.821 €.

Za vzdrževanje avtomobilov je bilo načrtovano 41.000 €, v te namene je bilo porabljenih 47.236 €, od tega je bilo 2.476 evrov namenjeno za popravila vozil, na katerih so nastali različni škodni dogodki in so bili ti stroški povrnjeni s strani zavarovalnic.

Vzdrževanje medicinske opreme je bilo planirano v višini 35.000 €, realizirano v višini 36.220 €, kar predstavlja redna vzdrževalna in servisna dela na napravah in aparatih kot so zobni stroji, ultrazvoki, rentgen, laboratorijski aparati, fizioterapevtski aparati, defibrilatorji, EKG aparati, sterilizatorji.

Za vzdrževanje nemedicinske opreme je bilo porabljenih 3.930 €, planirana je bila v višini 8.000 €.



## **11 ZAKLJUČEK IN KOMENTAR VSEBINSKEGA DELA POROČILA**

Vsebinsko poročilo je kratek povzetek opravljenega dela v preteklem letu po posameznih zdravstvenih dejavnostih. Večino leta je bilo v znamenju aktivnosti za obvladovanje epidemije, ki je pomembno vplivala na organizacijo dela in predstavljala velik izziv za izpolnjevanje obveznosti po Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2021. Delo v času epidemije je bilo organizirano glede na sprejete ukrepe, odloke in navodila strokovnih služb na nacionalnem nivoju. Kljub vsemu ugotavljamo, da smo realizirani večino programov, na nekaterih programih je bila realizacija tudi presežena (mladinsko zobozdravstvo, okulistika).

Med najpomembnejše cilje zavoda spada stalna skrb za kvalitetno delo in zagotavljati najvišjo možno mero dostopnosti do zdravstvenih storitev. Ocenjujemo, da so zaposleni v zavodu to poslanstvo v letu 2021 maksimalno izpolnili.

V letu 2021 se je zaključila gradnja prizidka ZD-ja, ki je bil nujno potreben za nadaljnje normalno delo in razvoj zdravstvene dejavnosti na našem območju. S prizidkom je ZD pridobil dodatnih 900 m<sup>2</sup> prostorov, kamor se je umestila fizioterapija z telovadnico, dispanzer za ženske, tri ambulante družinske medicine, arhiv in drugi tehnični prostori. V sklopu prizidka je bila obnovljena ambulanta NMP, ki je zaradi prizidka izgubila del prostorov in svojo funkcionalnost. Dodatno so se odkupili prostori za Zdravstveno postajo Loče, ki bodo namenjeni širjenju zdravstvene dejavnosti tudi v Loče.

Pomembna naloga vodstva zavoda je in ostaja zagotavljanje ustreznih kadrovskih resursov. V letu 2021 smo kljub težkim razmeram v času epidemije uspeli zaposliti in zapolniti večino ključnih delovnih mest.

## 12 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2021

Vodenje poslovnih knjig ter izdelava letnih poročil se v zdravstvenih zavodih ureja v skladu z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki veljajo za nepridobitne organizacije in ostalimi predpisi, ki urejajo to področje in zdravstvenim domovom nalaga izdelavo letnega poročila. Letno poročilo sestavljajo predpisani računovodski izkazi in jih je treba predložiti ustanovitelju in Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve najpozneje v dveh mesecih po poteku poslovnega leta.

V skladu z zakonom je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravnosti in specializacij, prihodki od najemnim ter finančni in drugi prihodki.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti (pretežni del teh prihodkov predstavljajo samoplačniške storitve laboratorija neposredno uporabnikom kot koncesionarjem, ki svoje paciente napotujejo v laboratorij v ZD), ter prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu, samoplačniški prihodki iz opravljanja reševalnih prevozov (sanitetnih), v letu 2021 pa tudi prihodki iz naslova samoplačniških brisov.

V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu se pravne osebe javnega prava delijo na:

- druge uporabnike enotnega kontnega načrta;
- določene uporabnike enotnega kontnega načrta, med katere prištevamo tudi javne zdravstvene domove.

Javni zdravstveni zavodi kot določeni uporabniki enotnega kontnega načrta ugotavljajo prihodke in odhodke v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi, kar pomeni da zanje velja glede priznavanja prihodkov in odhodkov načelo nastanka poslovnega dogodka – fakturirane realizacije. Poleg tega pa morajo v skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu poslovne dogodke izkazovati tudi evidenčno, kar pomeni, da se prihodki in odhodki spremljajo tudi po načelu denarnega toka. Takšno evidenčno izkazovanje naj bi zagotavljalo primerljive podatke, ki so potrebni za spremljanja gibanja sredstev javnih financ na ravni države in občin. Poenostavljeno povedano je potrebno voditi dvojno knjigovodstvo in sicer po načelu fakturirane realizacije in po načelu plačane realizacije.

V skladu z zgoraj povedanim mora ZD sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (fakturirane realizacije) in izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. Ločeno pa morajo biti prikazani prihodki in odhodki za opravljanje javne službe in prihodki ter odhodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti.

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 80/19) so:

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- **Obrazec 1:** Delovni program 2021 - ZD
- **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2021 - ZD
- **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2021- ZD
- **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2021 - ZD
- **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2021 – ZD
- **Obazec 6:** Soglasja in podjemne pogodbe 2021 - ZD

Računovodski izkazi s pojasnili so priloga poslovnega poročila.

V računovodskem delu poročila se poroča le o postavkah, kjer je tekom leta nastal promet oziroma je izkazano stanje. Na kontih, kjer zavod ne izkazuje stanja oziroma v letu 2021 ni bilo prometa, ni podanih komentarjev.

## 13 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev ob koncu obračunskega obdobja je prikazano v računovodskem izkazu Bilanca stanja, kjer je v preglednici prikazana primerjava z predhodnim letom.

Tabela 7: Bilanca stanja na dan 31. 12. v eur

S R E D S T V A	Leto 2020	Leto 2021	Indeks 3:2
1	2	3	4
<b>I. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SRED. V UPRAVLJANJU</b>	<b>736.044</b>	<b>2.689.587</b>	<b>365</b>
1. Neopredmetena dolgoročna sredstva	37.424	30.110	80
- nabavna vrednost	104.166	107.313	103
- popravek vrednosti	66.742	77.203	116
2. Nepremičnine	228.551	2.135.230	934
- nabavna vrednost	915.109	2.851.199	312
- popravek vrednosti	686.558	715.969	104
3. Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	470.069	524.247	112
- nabavna vrednost	2.381.353	2.610.884	110
- popravek vrednosti	1.911.284	2.086.637	109
<b>II. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>1.612.170</b>	<b>2.391.113</b>	<b>148</b>
1. Denarna sredstva	1.147.510	2.100.889	183
2. Kratkoročne terjatve do kupcev in dani predujmi	85.248	102.287	120
3. Kratkoročne terjatve do upor. enotnega kontnega načrta	367.180	183.802	50
4. Druge kratkoročne terjatve	12.231	4.135	34
<b>AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>2.348.214</b>	<b>5.080.700</b>	<b>216</b>
<b>V I R I S R E D S T E V</b>			
<b>I. KRATKOROČNE OBVEZ. IN PASIVNE ČASOVNE RAZ.</b>	<b>855.009</b>	<b>715.516</b>	<b>84</b>
1. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	267.499	231.894	87
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	144.060	238.326	165
3. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	59.706	57.610	96
4. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enot. kont. načrta	383.744	187.686	49
<b>II. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>1.493.205</b>	<b>4.365.184</b>	<b>292</b>
1. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	51.580	58.729	114
2. Obveznosti za neopredmetena sred. in opredm. OS	705.010	2.667.063	378
3. Presežek prihodkov nad odhodki	736.615	1.639.392	223
<b>PASIVA SKUPAJ</b>	<b>2.348.214</b>	<b>5.080.700</b>	<b>216</b>

Celotna sredstva izkazana v bilanci stanja, ki jih sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva, so znašala na dan 31. 12. 2021 **5.080.700 €** in so glede na preteklo leto višja za 116 %.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev se je povečala za 3.500 € (nakup licenc), popravek vrednosti neopredmetenih osnovnih sredstev je bil obračunan v višini 10.815 €, izločene licence iz poslovnih knjig so izkazane v višini 354 €. Sedanja vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev je 30.110 €.

Nepremičnine predstavljajo zemljišče in zgradbe. Povečanja nabavne vrednosti nepremičnin v letu 2021 je izkazano v višini 1.936.091 € in predstavlja prenos v upravljanje prizidka k

zdravstvenem domu v višini 1.531.765 € in zdravstvene postaje Loče v višini 404.326 €. Popravek vrednosti je bil obračunan v višini 29.411 €. Sedanja vrednost nepremičnin se je povečala glede na leto 2020 za 834 % in je na dan 31. 12. 2021 izkazana v višini 2.135.230 €.

Sedanja vrednost opreme in drugih opredmetenih sredstev se je povečala glede na preteklo leto za 12 %, sedanja vrednost opreme na dan 31. 12. 2021 je 524.247 €. Novih nabav iz lastnih sredstev in donacij je bilo za 183.940 €, nova oprema prenesena v upravljanje v sklopu prizidka je izkazana v višini 81.901 €. V letu 2021 je izločena oprema iz poslovnih knjig izkazana v višini 33.563 €. Popravek vrednosti opreme je bil obračunan v višini 211.663 €.

Skupna nabavna vrednost opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2021 znaša 5.569.396 €, skupni popravek vrednosti pa 2.879.809 €, kar pomeni, da so osnovna sredstva odpisana 52 %.

Kratkoročna sredstva so se glede na preteklo leto povečala za 48 %, od tega denarna sredstva za 83 %. Terjatve do kupcev so se povečale za 20 %, medtem ko so se kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta zmanjšale za 50 %. Druge kratkoročne terjatve so se glede na preteklo leto zmanjšale za 66 %, glavnino predstavljajo terjatve za refundacije nadomestil zaradi boleznin, izolacij, nege in spremstva.

Kratkoročne obveznosti so se zmanjšale za 16 % in znašajo 715.516 €. Kratkoročne obveznosti predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrskih plač zaposlenim in neplačane ne zapadle obveznosti do dobaviteljev in drugih proračunskih uporabnikov na dan poročanja.

Dolgoročne obveznosti so se glede na preteklo leto povečale za 192 %. Povečale so se dolgoročne pasivne časovne razmejitev v višini 14%. Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje so se povečale za 278 %. Prav tako se je povečal kumulativni presežek prihodkov nad odhodki za 123 % in znaša na dan 31. 12. 2021 1.639.392 €. S sklepom sveta zavoda in soglasju občin ustanoviteljic, se je 80.000 € presežka prihodkov preteklih let porabilo za namene izgradnje prizidka k zdravstvenemu domu. Presežek prihodkov tekočega leta je izkazan v višini 982.777 €. ZD je stanje za sredstva prejeta v upravljanje na dan 31. 12. 2021 uskladil z vsemi tremi občinami ustanoviteljicami.

## 14 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so prikazani prihodki in odhodki v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, Zakonom o računovodstvu po načelu nastanka poslovnega dogodka - fakturirane realizacije. ZD je poslovno leto 2021, ki je enako koledarskemu letu, zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 996.917 €, z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb v višini 14.140 €, je čisti presežek prihodkov izkazan v višini 982.777 €. V nadaljevanju podrobneje predstavljamo tako prihodke kot odhodke po načelu fakturirane realizacije.

Tabela 8: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v €

0	Vrsta prihodka oz. odhodka	Realizacija 2020	Plan 2021	Realizacija 2021	INDEKS	
					(4:2)	(4:3)
1	2	3	4	5	6	
<b>I.</b>	<b>PRIHODKI</b>					
1.	Prihodki iz obvez.in prost.zavarov., doplačila	3.810.088	3.952.800	4.367.405	115	110
2.	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	187.438	214.800	235.953	126	110
3.	Prihodki za nezdravstvene storitve	93.217	80.000	93.926	101	117
4.	Drugi poslovni prih., finančni in prevred.prihodki	16.021	6.400	16.435	103	257
5.	Prihodki povezani z obvladovanjem epidemije	921.337	650.000	2.016.906	219	310
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>5.028.101</b>	<b>4.904.000</b>	<b>6.730.626</b>	<b>134</b>	<b>137</b>
<b>II.</b>	<b>ODHODKI</b>					
<b>A.</b>	<b>Stroški materiala in storitev</b>	<b>1.485.009</b>	<b>1.568.780</b>	<b>2.147.231</b>	<b>145</b>	<b>137</b>
1.	Poraba materiala, DI in energije	436.094	543.500	712.370	163	131
2.	Storitve vzdrževanja prostorov in opreme	207.548	226.700	310.325	150	137
3.	Storitve po vzdržev.pog. in skupnosti zavodov	66.933	58.000	62.760	94	108
4.	Zdravstvene storitve	554.935	503.000	746.368	134	148
5.	Prevozne, komunalne in storitve komunikacij	70.763	73.800	74.274	105	101
6.	Podjemne pogodbe in avtor.honor.	121.859	125.000	156.308	128	125
7.	Stroški v zvezi z delom in izobraževanja	8.070	14.700	19.830	246	135
8.	Stroški drugih storitev	18.807	24.080	64.996	346	270
<b>B.</b>	<b>Amortizacija osnovnih sredstev</b>	<b>179.597</b>	<b>180.000</b>	<b>172.797</b>	<b>96</b>	<b>96</b>
<b>C.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>2.990.218</b>	<b>3.140.000</b>	<b>3.403.209</b>	<b>114</b>	<b>108</b>
1.	Plače in nadomestila	2.362.877	2.480.000	2.692.198	114	109
2.	Regres za letni dopust	83.880	90.000	98.719	118	110
3.	Prispevki in davki od plač	380.091	398.000	429.927	113	108
4.	Drugi stroški dela	163.370	172.000	182.365	112	106
<b>D.</b>	<b>Drugi odhodki</b>	<b>7.236</b>	<b>8.020</b>	<b>10.471</b>	<b>145</b>	<b>131</b>
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>4.662.061</b>	<b>4.896.800</b>	<b>5.733.708</b>	<b>123</b>	<b>117</b>
<b>III.</b>	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>366.040</b>	<b>7.200</b>	<b>996.917</b>	<b>272</b>	<b>13846</b>
<b>IV.</b>	<b>DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB</b>	<b>5.638</b>	<b>506</b>	<b>14.140</b>	<b>251</b>	<b>2794</b>
<b>V.</b>	<b>ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>360.402</b>	<b>6.694</b>	<b>982.777</b>	<b>273</b>	<b>14681</b>

## 14.1 Analiza prihodkov

V tabeli 8 lahko vidimo, da je ZD v letu 2021 ustvaril 6.730.626 € celotnega prihodka kar je za 34 % več kot preteklo leto in 37 % več od planiranih. Rast prihodkov je predvsem posledica prihodkov, pridobljenih iz naslova epidemije, saj so le-ti v letu 2021 izkazani v višini 2.016.906 in v celotni strukturi prihodkov izkazujejo 30 % vseh prihodkov. Zaradi epidemije, je ostal v veliki meri nerealiziran program referenčnih ambulant, kar je bilo pričakovano, saj so bile zaposlene prerazporejene na delovišče cepljenja, prav tako so bile odsotnosti zaradi porodniških in daljših boleznin. V manjšem obsegu je ostal nerealiziran program v ginekologiji, šolski kurativi in antikoagulantni ambulanti. Prav tako v nadaljevanju podrobneje predstavljamo prihodke iz epidemije.

Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega zavarovanja ter doplačil so za 15 % višji glede na preteklo leto, prihodki iz naslova samoplačništva zdravstvenih storitev so višji za 26%, velik del porasta samoplačniških prihodkov predstavljajo laboratorijske storitev. Prihodki za nezdravstvene storitve so na nivoju preteklega leta ter 17 % višji glede na plan. Drugi poslovni, finančni in prevrednotovalni prihodki so v primerjavi s preteklim letom višji za 3 %, prejete odškodnine zavarovalnic predstavljajo del teh prihodkov, zaradi škod na osnovnih sredstvih so izkazani v višini 11.593 (popravilo vozil, sanacija zunanjih žaluzij, izliv vode), drugi prevrednotovalni prihodki so izkazani v višini 4.842 € in so posledica prodaje vozila v okvari.

Iz tabele 9 je razvidno, da v strukturi prihodkov 53,27 % prihodka in s tem v zvezi finančnega priliva pridobiva ZD s strani ZZZS iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. Kot je razvidno iz tabele 8 so izkazani prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter doplačil za zdravstvene storitve v višini 4.367.405 € in so bili za 10 % višji od planiranih v finančnem načrtu ter 15 % višji kot realizirani v letu 2020.

Osnova za pridobivanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev (v nadaljevanju pogodba), ki jo ZD vsako leto sklene z ZZZS. Cene, oblikovane po dogovoru za pogodbeno leto in določene s pogodbo med ZD in ZZZS, se uporabljajo tudi za izračun doplačil zavarovanih oseb, za obračun zdravstvenih storitev po konvencijah, za begunce, zapornike, nezavarovane osebe in za ostale osebe, za katere se stroški zdravljenja krijejo iz državnega proračuna ter za obračun storitev med izvajalci zdravstvenih storitev, ki imajo sklenjene pogodbe z ZZZS. Pogoji poslovanja ZD so se enako kot za vse ostale izvajalce zdravstvenih storitev dogovarjali na osnovi Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2021 in sprejetega aneksa (v nadaljevanju dogovor). Dogovor je v določila vključil ukrepe za obvladovanje vzdržnosti sistema zdravstvenega varstva in so vračunani v vrednosti programov zdravstvenih storitev oziroma cen.

Za ugotavljanje prihodka iz naslova OZZ je ZD evidentiral storitve s poročili o opravljenih zdravstvenih storitvah, na podlagi katerih je ZZZS izvedel medletne obračune v skladu s sklenjeno pogodbo. Na podlagi tako opravljenih obračunov, je ZD izstavil račune, ki so bili osnova za evidentiranje prihodka iz naslova OZZ. ZZZS je v letu 2021 izvedel tri redne obdobje obračune opravljenih zdravstvenih storitev in sicer za obdobja januar–marec, januar–

junij in januar–december. Vsi obračuni so bili izvedeni na podlagi dogovora in pogodbe za leto 2021 z upoštevanjem sprejetih aneksov.

V posameznih obračunih za leto 2021 je bil vključen naslednji obseg storitev:

- v splošni oziroma družinski ambulantni in dispanzerski dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v količnikih, so v obračun vključene vse opravljene storitve (količniki iz obiskov v splošni ambulanti ter kurativna dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju), vendar največ do plana storitev za leto 2021. V količnikih se obračunava tudi zdravstveno varstvo žensk;
- v dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v točkah in v zobozdravstvu so se v obračun vključile vse opravljene storitve, do plana storitev za leto 2021, v mladinskem zobozdravstvu je bilo plačano 15 % preseganje plana in razporejenih dodatnih 1300 točk od drugih izvajalcev;
- v dejavnosti okulistike je bilo plačano 10 % preseganje plana;
- zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja (center za krepitev zdravja), nujna medicinska pomoč in referenčne ambulante so v obračunu vključene v višini pogodbeno dogovorjenega programa;
- pri zdravstveno vzgojnih programih za odraslo populacijo se v obračun vključijo vse opravljene učne delavnice, vendar največ do plana storitev za leto 2021, v letu 2021 je bila 30 % realizacija programa pogoj za 100 % plačilo programa, saj so se zaposleni vključevali na delovišča za obvladovanje epidemije.

Storitve vključene v posamezne obdobje obračune, so se ovrednotile po cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz OZZ, je ugotovljen na podlagi poročil o opravljenih storitvah. Posebej zaračunljiv material je v posameznih obračunih vključen v višini poročane vrednosti za OZZ.

**Tabela 9: Struktura prihodkov**

		<b>Z n e s e k v EUR</b>	<b>% v strukturi prihodkov</b>
1.	Obvezno zdravstveno zavarovanje	3.585.576	53,27%
2.	Prostovoljno zdrav. zavarovanje in doplačila	781.829	11,62%
3.	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	235.953	3,51%
4.	Nezdravstvene storitve (najemnine, funkcionalni stroški...)	93.926	1,40%
5.	Drugi poslovni prihodki, prihodki iz financiranja in prevrednotovalni poslovni prihodki	16.435	0,24%
6.	Prihodki povezani z obvladovanjem epidemije	2.016.906	29,97%
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>6.730.626</b>	<b>100%</b>

Iz strukture prihodkov v tabeli 9 ugotavljamo, da je odstotek OZZ v letu 2021 izkazan v višini 53,27 %, v letu 2020 je znašal 61,54 %, odstotek prostovoljnega zavarovanja in doplačil predstavlja v letu 2021 v strukturi 11,62 % (v letu 2020 pa 14,24 %).

Pomemben del predstavljajo samoplačniške storitve zobozdravstva, ki jih je bilo v letu 2021 43,7 % več kot leta 2020, ko se je dejavnost zobozdravstva za 2 meseca ustavila. Prav tako so pomembne storitve laboratorija za zdravnike koncesionarje in samoplačniške uporabnike, ter storitve RTG slikanja za zunanje zobozdravnike. Prihodki iz prodaje zdravstvenih storitev so



v letu 2021 znašali 235.953 € in v strukturi prihodkov predstavljajo 3,51 % prihodkov. Do leta 2019 je ZD ustvarjal del prihodka na trgu s storitvami medicine dela, prometa in športa, vendar se je sodelovanje z zdravnico v letu 2019 zaključilo. Pomembno pa je, da je vodstvo doseglo dogovor z zdravnico, da del svojega programa še vedno izvaja v prostorih ZD, tako da se ohrani vsaj bližina teh storitev za zainteresirane deležnike v domačem okolju. Prihodki nastajajo z oddajanjem prostora v najem ter zaračunavanjem funkcionalnih stroškov izvajalki medicine dela. Prav tako zdravnica medicine dela koristi storitve našega laboratorija in nastajajo prihodki iz tega naslova.

Za nezdravstvene storitve, kamor sodijo prihodki iz naslova najemnin, plačila za funkcionalne stroške, provizije za prostovoljna zavarovanja in podobno je ZD prejel 93.926 € in so na nivoju preteklega leta. V strukturi vseh prihodkov so prihodki za nezdravstvene storitve izkazani v višini 1,40 %.

V drugih poslovnih, finančnih in prevrednotovalnih prihodkih so zajeti prihodki zavarovalnic za povračilo škode na zavarovani opremi in objektih in drugi prihodki. Prejete odškodnine zavarovalnic predstavljajo pretežni del teh prihodkov, zaradi škod na osnovnih sredstvih so izkazani v višini 11.593 €, prav tako so nastali prevrednotovalni prihodki v višini 4750 € (prodaja vozila v okvari) ter drugi prevrednotovalni prihodki v višini 92 € kot uskladitev terjatev.

Neplačani prihodki znašajo 286.089 €, kar predstavlja terjatve do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2021. V celotnem prihodku predstavljajo 4,3 % in bodo predvidoma poplačane v enomesečnem roku. Za neplačane terjatve se poslužujemo e-izvršbe.

V tabeli 10 so prikazani prihodki po vrstah in prihodki glede na plačnika (obvezno zavarovanje, prostovoljno zavarovanje, doplačila pacientov, samoplačniki, prihodki za zdravstvene in prihodki za nezdravstvene storitve + prihodki epidemija) primerjalno s preteklim letom in planom za leto 2021.

Prav tako so v sklopu tabel 10 prikazani razčlenjeni prihodki iz naslova obvladovanja epidemije covid-19. Posledice epidemije v letu 2021 se kažejo tudi v povečanih prihodkih, kot to v nadaljevanju izkazuje Tabela prihodki povezani z epidemijo.

Tabela 10: Prihodki po vrstah primerjalno s preteklim letom in planom

Konto	Opis	REALIZACIJA 2020	PLAN 2021	REALIZACIJA 2021	RAZLIKA REAL. 2021 - REAL. 2020	RAZLIKA REAL. 2021 - PLAN 2021	Doseganje Real.2021/Real.2020	Doseganje Real.2021/Plan 2021
1	2	3	4	5	6 (5 - 3)	7 (5 - 4)	8 (5 / 3)	9 (5 / 4)
760001	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA V. SPLOŠNA MEDICINA	1.482.043	1.480.000	1.679.228	197.185	199.228	113,3	113,5
760002	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA V. ZOBOZDRAVSTVO	281.753	340.000	489.466	207.714	149.466	173,7	144,0
760003	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA V. SPECIALISTIČNA DEJ.	282.843	285.000	314.896	32.053	29.896	111,3	110,5
760004	PRIH. IZ OBVEZNEGA ZA V. REŠEVALNA SLUŽBA	31.493	30.000	29.589	- 1.904	- 411	94,0	98,6
760005	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA VAROVANJA DIALIZNI PR	16.877	17.000	16.337	- 540	- 663	96,8	96,1
760006	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZA V. VZAJEMNA ZZ.	3.032	5.000	3.704	672	- 1.296	122,2	74,1
760007	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA VAROVANJA ZA N M P	869.814	870.000	890.510	20.696	20.510	102,4	102,4
760008	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZA V. SPLOŠNA MEDIC	163.240	165.000	177.867	14.627	12.867	109,0	107,8
760009	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZA V. ZOBOZDRAVSTV	226.128	245.000	232.891	6.762	- 12.109	103,0	95,1
760010	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZA V. SPECIALISTIČNA	34.975	35.000	43.676	8.701	8.676	124,9	124,8
760011	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZA V. REŠEVALNA SLU	283.742	290.000	319.085	35.344	29.085	112,5	110,0
760012	PRIHODKI OD DOPLAČIL SPLOŠNA MEDICINA	3.277	3.500	3.469	192	- 31	105,8	99,1
760013	PRIHODKI OD DOPLAČIL ZOBOZDRAVSTVO	411	400	544	132	144	132,2	135,9
760014	PRIHODKI OD DOPLAČIL SPECIALISTIČNA DEJAVNOST	446	400	513	67	113	115,0	128,1
760015	PRIHODKI OD DOPLAČIL REŠEVALNA SLUŽBA	529	500	82	- 448	- 418	15,5	16,4
760016	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV SPLOŠNA MEDICINA	9.215	9.000	31.953	22.739	22.953	346,8	355,0
760017	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV ZOBOZDRAVSTVO	46.217	55.000	66.397	20.180	11.397	143,7	120,7
760018	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV SPECIALISTIČNA DEJ.	779	1.000	1.059	279	59	135,9	105,9
760019	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV REŠEVALNA SLUŽBA	2.406	2.000	3.574	1.168	1.574	148,5	178,7
760020	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV GINEK. AMB	2.585	2.500	2.975	390	475	115,1	119,0
760022	PRIHODKI OD PROVIJUIJE PZZ	5.333	6.000	5.826	493	- 174	109,2	97,1
760023	REFUND. SRED. ZA PRIPRAVNIKE, SPECIALIZANTE	129.484	180.000	165.549	36.065	- 14.451	127,9	92,0
760024	PRIHODKI OD ZDRAVSTVENIH STORITEV ZA POLICIJO	222	300	518	296	218	233,3	172,6
760025	PRIHODKI OD RTG STORITEV	8.771	9.000	5.884	- 2.887	- 3.116	67,1	65,4
760026	PRIHODKI OD ZDRAV. STORITEV ZA OPRAV. LABORAT	97.216	115.000	119.879	22.663	4.879	123,3	104,2
760027	PRIHODKI OD OBČIN ZA MRTVOOGLEDE	2.627	3.000	1.531	- 1.096	- 1.469	58,3	51,0
760029	PRIHODKI OD OPRAVLJENIH STORITEV CEPLJENJA	14.941	15.000	434	- 14.507	- 14.566	2,9	2,9
760037	PRIHODKI OD NAJEMNIN ZA POSLOVNE PROSTORE	37.651	35.000	39.617	1.967	4.617	105,2	113,2
760040	PRIHODKI OD UDELEŽB EKIP N M P NA PRIREDITVAH	2.459	3.000	1.750	- 709	- 1.250	71,2	58,3
760044	PRIHODKI OD FUNKCIONALNIH STROŠKOV NAJEMNIK	43.497	40.000	45.291	1.794	5.291	104,1	113,2
760052	DRUGI PRIH. OD PROD. BLAGA IN STOR.-TRŽNA DEJ.	5.196	5.000	2.692	- 2.504	- 2.308	51,8	53,8
760060	PRIHODKI OD DONACIJ	1.540	1.000	500	- 1.040	- 500	32,5	50,0
762002	PRIHODKI OD ZAMUDNIH OBRESTI KUPCI	397	400	-	- 397	- 400	-	-
763002	PREJETE ODŠKODNINE ZA VAROVALNIC	15.579	5.000	11.593	- 3.986	6.593	74,4	231,9
763003	DRUGI PRIHODKI	44	-	4.842	4.798	4.842	11.005,0	#DIV/0!
7608	PRIHODKI POVEZANI Z EPIDEMIJO	921.337	650.000	2.016.906	1.095.569	1.366.906	218,9	310,3
	<b>SKUPAJ</b>	<b>5.028.101</b>	<b>4.904.000</b>	<b>6.730.626</b>	<b>1.702.525</b>	<b>1.826.626</b>	<b>133,9</b>	<b>137,2</b>

## Prihodki združeni po virih financiranja

PRIHODKI PO VIRIH FINANCIRANJA	REALIZACIJA 2020	PLAN 2021	REALIZACIJA 2021	RAZLIKA REAL. 2021 - REAL. 2020	RAZLIKA REAL. 2021 - PLAN 2021	Doseganje Real.2021/Real.2020	Doseganje Real.2021/Plan 2021
REFUND. SRED. ZA PRIPRAVNIKE, SPECIALIZANTE	129.484	180.000	165.549	36.065	- 14.451	127,9	92,0
PRIHODKI OBVEZNO ZA VAROVANJE	2.964.824	3.022.000	3.420.027	455.203	398.027	115,4	113,2
PRIHODKI PZZ	716.450	746.000	783.049	66.598	37.049	109,3	105,0
PRIHODKI DOPLAČILA	4.663	4.800	4.607	- 57	- 193	98,8	96,0
PRIHODKI SAMOPLAČNIKI	61.201	69.500	105.957	44.756	36.457	173,1	152,5
PRIHODKI ZDRAVSTVENE STORITVE	126.237	145.300	129.996	3.759	- 15.304	103,0	89,5
PRIHODKI ZA NEZDRAVSTVENE STORITVE+PRIHODKI EPIDEMIJA	1.025.241	736.400	2.121.441	1.096.200	1.385.041	206,9	288,1
<b>SKUPAJ</b>	<b>5.028.101</b>	<b>4.904.000</b>	<b>6.730.626</b>	<b>1.702.525</b>	<b>1.826.626</b>	<b>133,9</b>	<b>137,2</b>

Prihodki povezani z epidemijo	v EUR
Prejeta sredstva za covid dodatke - plače	578.967
Prejeta sredstva brisi - samoplačniki	131.495
Prejeta sredstva za brise ZZS, PRORAČUN DRŽAVE	888.405
Prejeta sredstva za OVO, storitve covid	32.088
Prejeta sredstva Zavod za zaposlovanje (karantene, varstvo otrok)	3.510
Prejeta sredstva cepljenje covid	320.974
Prejeta sredstva laboratorij - pregled na protitelesa covid	41.856
Prejeta sredstva Zavoda za blagovne rezerve	19.610
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>2.016.906</b>

## 14.2 Analiza odhodkov

Kot vidimo iz tabele 8 so celotni odhodki ZD v letu 2021 znašali 5.733.708 € in so presegli planirane za 17 %, primerjalno z realizacijo leta 2020 pa so za 23 % višji. Odhodki in stroški se v skladu z enotnim kontnim načrtom izkazujejo v razredu 4 in razčlenjuje stroške in odhodke v naslednje skupine in sicer:

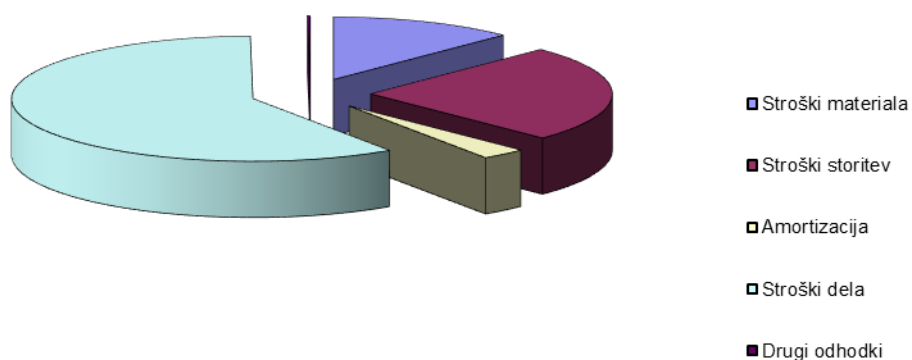
- stroške materiala in storitev,
- stroške amortizacije,
- stroške dela ter
- druge stroške, finančne odhodke ter prevrednotovalne poslovne odhodke.

Podrobnejša obrazložitev je podana v nadaljevanju.

**Tabela 11: Struktura odhodkov**

		<b>Z n e s e k v EUR</b>	<b>% v strukturi odhodkov</b>
1.	Stroški materiala	712.370	12,42%
2.	Stroški storitev	1.434.861	25,03%
3.	Amortizacija	172.797	3,01%
4.	Stroški dela	3.403.209	59,35%
5.	Drugi odhodki	10.471	0,18%
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>5.733.708</b>	<b>100%</b>

Struktura odhodkov v letu 2021



## Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so znašali 2.147.231 € in so višji za 45 % primerjalno z predhodnim letom. Vodstvo ZD ciljno planira in nadzira stroške materiala in storitev, vendar je porast le teh glede na leto 2021 v veliki meri posledica epidemije in urejanja prostorov v starem delu zdravstvenega doma. ZD je za vse ključne materiale in storitve sam ali preko Skupnosti zdravstvenih zavodov celjske regije oziroma Združenja zdravstvenih zavodov izvedel javne razpise, evidenčne postopke in se pogajal z ostalimi dobavitelji. Podrobnejši pregled stroškov posameznih materialov in storitev je prikazan v tabeli 12.

**Tabela 12: Pregled stroškov materiala in storitev**

Konto	Naziv	Realizacija I-XII 2020	Realizacija I-XII 2021	Razlika
	1	2	3	4 (3-2)
46000	stroški materiala za zdravila	45.644	48.482	2.837
46001	sanitetni material	13.987	13.206	-781
46002	rtg material, filmi	4.843	5.116	273
46003	laboratorijski material	17.831	13.487	-4.345
460031	laboratorijski material - testi in reagenti	96.635	245.157	148.522
46004	zobozdravstveni material	36.139	66.821	30.681
46005	ostali zdravstveni material	60.652	67.929	7.277
46006	drugi porabljen nezdravstveni material	41.770	60.025	18.255
460061	zaščitna sredstva - covid-19	0	37.239	37.239
46008	razkužila	0	5.729	5.729
46020	odpis DI in embalaže, službena obleka	10.668	16.108	5.440
46030	stroški pisarniškega materiala+tiskovine	13.338	20.827	7.489
46040	material za čiščenje in pranje	12.571	16.191	3.620
46050	stroški strokovne literature	1.463	1.150	-312
46060	stroški električne energije	34.175	34.518	343
46070	poraba goriva za avte	43.877	57.548	13.671
46071	medicinski plini	1.555	1.568	13
46091	voda	946	1.270	324
	<b>SKUPAJ STROŠKI MATERIALA</b>	<b>436.094</b>	<b>712.370</b>	<b>276.276</b>
461000	stroški poštнин, telefonske in mobilne storitve	29.278	29.957	679
461001	storitve interneta	3.665	3.863	198
461002	storitve vzdrževanja stavbe	50.772	137.054	86.282
461003	storitve vzdrževanja avtov	41.127	47.236	6.110
461004	vzdrževanje medicinske opreme	28.690	36.220	7.531
461005	vzdrževanje ostale nemedicinske opreme	6.009	3.930	-2.079
461007	zavarovalne premije za avte	12.626	11.898	-728
461008	zavarovalne premije za zgradbo in opremo	8.567	9.696	1.129
461009	stroški nezgodnega zavarovanja	899	818	-80
461010	stroški reprezentance	262	6.506	6.243
461011	stroški plačilnega prometa	462	1.417	955
461012	dnevnice, kilometrine, nočnine-službena pot	1.561	3.236	1.675
461018	stroški za strokovno izpopolnjevanje	6.509	16.595	10.085
461024	laboratorijske storitve bolnice, NLZOH, ZD	272.555	467.662	195.107
461025	zobotehnične storitve	95.500	95.661	161

461026	ostale zdravstvene storitve	81.288	51.465	-29.824
461028	stroški opravljanja dežurstva zasebnikov	88.671	117.505	28.834
461029	stroški čistilnega servisa	9.606	10.816	1.210
461030	stroški ogrevanja	35.015	39.444	4.429
461031	stroški komunalnih storitev	14.599	11.809	-2.789
461032	stroški uničenja infekt. odpadkov	16.143	21.450	5.307
461033	stroški vzdrž. programske opreme, skupnost zavodov, ISO, varstvo pri delu in požarna varnost	66.933	62.760	-4.173
461034	stroški drugih storitev	13.285	32.650	19.365
461035	stroški storitev fizičnih oseb po podjemnih pogodbah	121.859	156.308	34.449
461039	funkcionalni stroški po objektih	7.079	7.195	115
461043	stroški za urgenco zasebniki	16.921	14.076	-2.845
461045	stroški najemnin	15.136	14.031	-1.105
461047	stroški opravljenega dela študentov	3.899	23.605	19.707
	<b>SKUPAJ STROŠKI STORITEV</b>	<b>1.048.915</b>	<b>1.434.861</b>	<b>385.946</b>
	<b>STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>1.485.009</b>	<b>2.147.231</b>	<b>662.222</b>

ZD je v letu 2021 za potrebe specialističnih ambulant ter za potrebe ostalih nadomeščanj nepričakovanih odsotnosti zaposlenih, sklepal z zunanji izvjalci za potrebe nemotenega izvajanje dejavnosti, podjemne pogodbe, ki so priloga letnega poročila.

### **Pregled amortizacije in nove nabave**

Amortizacija osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Med obračunano amortizacijo so vključeni odpisi drobnega inventarja. V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se namreč med opredmetena osnovna sredstva šteje drobn inventar z dobo koristnosti daljšo od enega leta in katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR. V skladu z Zakonom o računovodstvu pa je potrebno omenjeni drobn inventar odpisati enkratno v celoti ob nabavi. Amortizacija je obračunana v skladu z Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Pregled obračunane in porabljene amortizacije je prikazan v tabeli 6. V letu 2021 je bilo obračunane amortizacije 251.888 €, od tega bremeni poslovni izid 172.797 €, v breme sredstev prejetih v upravljanje pa 61.818 €, ter v breme dolgoročno razmejenih prihodkov 17.273 €. Seznam novih nabav opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev z lastnimi sredstvi in sredstvi donacij Ministrstva za zdravje za leto 2021 prikazujemo v tabeli 13.

Tabela 13: Seznam nabav v letu 2021 – lastna sredstva + donacije

Z. št.	Naziv osnovnega sredstva	Kol.	Vrednost
1	LICENCA OFFICE	3	1.021
2	LICENCA NADGR.LAB.INF.SISTEM, ELEKTR. NARO	2	2.479
3	SONAPULS FIZIOTER. APARAT	1	7.553
4	CORAPULS FIZIOTER. APARAT	1	8.711
5	LUPA POVEČEVALNA ZOBOZDRAVSTVO	2	3.129
6	SILVER RECIORIC ENDO (ZOBOZDRAVSTVO)	3	3.935
7	APEXLOCATOR ZA MERJENJE DOLŽINE KANALOV	2	1.642
8	STERILIZATOR ZOBOZDRAVSTVO	1	4.830
9	ZOBOZDRAVSTVENI STROJ (STOL)	1	22.378
10	TERAPEVTSKI STOL	1	527
11	DEFIBRILATOR LP	1	23.168
12	REDUCIRNA NAPRAVA ZA KISIK	1	5.020
13	EKG APARAT	2	13.356
14	RAČUNALNIK	14	14.688
15	KOMUNIKACIJSKA OMARA	1	780
16	DACIA SANDERO PATRONAŽA	1	11.570
17	APLIKACIJA ZASPREMLANJE VOZIL S TABL. RAČ.	3	8.966
18	KLIMATSKA NAPRAVA	1	911
19	VOZIČEK ZA ČIŠČENJE	1	512
20	DRSNA VRATA PRED ELEKTRO OMARO	1	1.525
21	POHIŠTVO	9	9.334
22	STEKLENA VRATA	2	1.465
23	VOZIČEK Z ORODJEM UNIOR	1	1.178
24	POLIČNI REGAL ZA ARHIV	2	3.560
25	DVIGALO HIDRAVLIČNO (ZP LOČE)	1	16.592
26	MONITOR	3	484
27	TISKALNIK	13	2.646
28	KARTOTEČNA OMARA	6	2.573
29	HLADILNIK	2	285
30	DAKTILO STOR, STOL MIGUEL BREZ NASLONA	5	787
31	SOBNO KOLO ERGO	1	384
32	VOZIČEK MAYO 5 KOLES	1	337
33	ROUTER	1	422
34	SESALNIK	2	211
35	PRALNI STROJ	1	360
36	POSIPALNIK SOLI	1	108
37	KLOP Z OBEŠALNIKOM	2	685
38	BLAZINA (TELOVADNICA)	4	224
39	LETVENIK (TELOVADNICA)	3	454
40	KLOP ZUNAJ	4	1.663
41	STOJALO ZA KOLO	2	727
42	DROBNI INVENTAR V ZP LOČE		6.259
	<b>SKUPAJ</b>		<b>187.440</b>

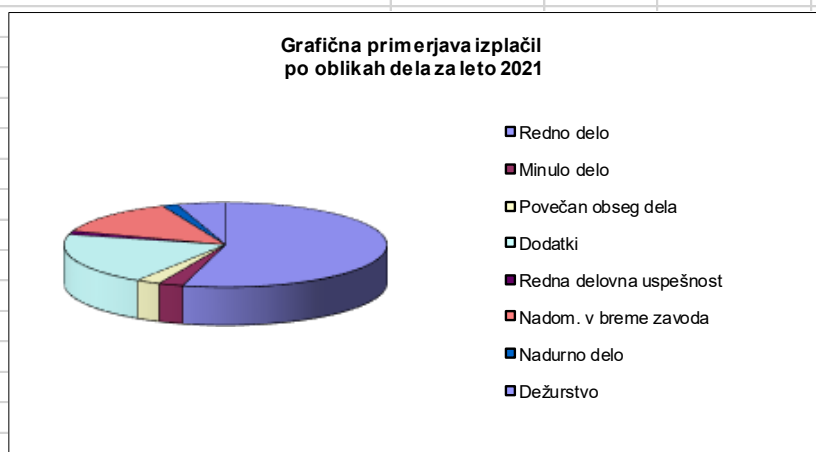
Opomba: donacija MZ za EKG v celoti in delno defibrilator v skupni višini 24.422 €

## Stroški dela

Med odhodki poslovanja so po strukturi in obsegu (59,35%) največji stroški dela, ki vključujejo plače in nadomestila plač zaposlenih, prispevke na plače, regres za letni dopust in druge stroške dela kot so: stroški prevoza na delo in z dela, stroške prehrane, plačila za dodatna pokojninska zavarovanja ter nagrade, jubilejne nagrade, odpravnine in podobna izplačila. Stroški dela so znašali v letu 2021 3.403.209 €. Kot lahko vidimo iz tabele številka 8 so stroški dela za 14 % višji glede na preteklo leto in za 8 % višji od planiranih za leto 2021. Porast stroškov dela je predvsem posledica izplačila dodatkov v času epidemije. Tabela 14 nam podrobneje prikazuje izplačila po oblikah, povprečno plačo, primerjalno z predhodnim letom.

**Tabela 14: Primerjava izplačil po oblikah dela**

Zšt.	Vrsta izplačila	Leto 2020		Leto 2021		Indeks
		B O D	Delež	B O D	Delež	
1	Redno delo	1.260.119	53,6%	1.460.603	54,3%	115,9
2	Minulo delo	60.111	2,6%	66.396	2,5%	110,5
3	Povečan obseg dela	49.789	2,1%	65.453	2,4%	131,5
4	Dodatki	434.497	18,5%	532.367	19,8%	122,5
5	Redna delovna uspešnost	16.529	0,7%	36.648	1,4%	221,7
6	Nadom. v breme zavoda	370.722	15,8%	358.397	13,3%	96,7
7	Nadurno delo	32.912	1,4%	41.752	1,6%	126,9
8	Dežurstvo	126.196	5,4%	130.502	4,8%	103,4
<b>9</b>	<b>SKUPAJ B O D ( Zap.št. 1-7)</b>	<b>2.350.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.692.118</b>	<b>100,0%</b>	<b>114,5</b>
	Neto plače	1.513.536		1.696.360		112,1
	Zaposleni iz ur	84,2		91,3		108,4
	Povprečna neto plača na delavca	1.498		1.549		103,4
	Povprečna bruto plača na delavca	2.326		2.457		105,6



V letu 2021 so bili kot posledica razglašene epidemije do sredine meseca junija 2021 zaposlenim izplačana dva dodatka in sicer dodatek za delo v rizičnih razmerah v času razglašene epidemije (39. člen KPJS) in dodatek za neposredno delo s pacienti, obolelimi za covid-19 oziroma pacienti pri katerih obstaja sum na okužbo s covid-19 (56. člen ZZUOOP). V obdobju po koncu epidemije, je zaposlenim pripadal le dodatek za ure neposrednega dela s pacienti obolelimi s covid-19 oziroma pacienti, pri katerih obstaja sum na okužbo s covid-19. Skupaj dodatkov povezanih z obvladovanjem epidemijo je bilo izplačanih v znesku 576.864 €

(od tega 23.636 € zasebnikom, ki se vključujejo v dežurstvo). Dodatek po 39. členu KPJS za delo v času razglašene epidemije je bil tako izplačan v znesku 559.963 €, dodatek po 56. členu, ki se je izplačeval skozi celo leto, pa je bil izplačan v višini 16.901 €.

V obdobju od začetka razglašene epidemije marca leta 2020, se je bistveno povečan obseg administrativnega dela. ZD se je kot delodajalec soočal s težavami zaposlenih delavcev, ki so morali zaradi zaprtja šol in vrtcev zagotoviti varstvo svojih otrok, kar je pri delodajalcu mnogokrat povzročilo organizacijske težave, ki pa so bile v skladu z dogovorom, običajno rešene v obojestransko zadovoljstvo. Navodila delodajalcem so bila mnogokrat posredovana zelo pozno, pogosto so se spreminjala, kar je v organizaciji poslovanja ZD povzročalo zmedo in nevšečnosti, včasih tudi dileme pri sprejemanju pomembnih odločitev.

V obdobju od razglasa prvega vala epidemije tekom leta 2020, kar se je nadaljevalo v leto 2021, je bilo sprejete mnogo interventne zakonodaje, na čigar osnovi je bilo zaposlenim izplačanih več dodatkov, za katere je bilo potrebno ob soglasju reprezentativnih sindikatov, določiti delovišča in delovna mesta, na katerih so zaposleni upravičeni do dodatkov. Prav tako so zaposleni v skladu z 11. točko 39. člena Kolektivne pogodbe za javni sektor v času razglašene epidemije, upravičeni do dodatka za delo v rizičnih razmerah. Na podlagi zahtevkov je ZD prejel navedene dodatke v celoti povrnjene.

### **Prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi odhodki**

Prevrednotovalni poslovni in drugi odhodki so v letu 2021 znašali 10.471 € in so za 45 % višji glede na preteklo leto ter 31 % višji od planiranih. V tej skupini odhodkov so večje postavke plačilo članarine Združenju zdravstvenih zavodov, sejnine in drugi stroški, takse in pristojbine za ceste, denarne kazni.

### **Odhodki povezani z epidemijo**

V spodnji tabeli prikazujemo še stroške po vrstah, povezane z epidemijo.

<b>Odhodki povezani z epidemijo</b>	<b>v EUR</b>
Sredstva za covid dodatke - plače	553.228
Sredstva za covid dodatke - zasebniki	23.636
Stroški za PCR brise - zunanji laboratorij	408.625
Stroški za zaščitno opremo, rokavice, razkužila, razni material	30.297
Stroški nakupa hitrih antigenskih testov	106.815
Stroški laborat. materiala za pregled pristotnosti protiteles na covid	28.192
Stroški cepljenja - Lambrechtov dom	1.210
Stroški dela - zaposlitev za potrebe covid	49.476
Ostali stroški povezani z covid (najem dvorane za cepljenje, pomoč pri brisih, oglaševanje v Novicah...)	7.152
Stroški dela študentov - triaža, brisi, cepljenje	12.311
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>1.220.942</b>



### 14.3 POSLOVNI IZID - Presežek prihodkov nad odhodki

Ob tako ugotovljenih prihodkih in odhodkih je rezultat poslovanja pokazal, da so prihodki zadostovali za pokrivanje vseh odhodkov, tako da ZD izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 996.917 € z upoštevanjem davka od dohodkov v višini 14.140 €, znaša čisti presežek tekočega leta 982.777 € in ostaja začasno nerazporejen. Presežek prihodkov leta 2021 povečuje akumulirani nerazporejeni presežek prihodkov prejšnjih let za znesek 982.777 €. Konto 985 v bilanci stanja izkazuje stanje 1.639.392 € in je glede na preteklo leto višji za 123 %. V letu 2021 se je 80.000 € presežka prihodkov preteklih let namenilo za izgradnjo prizidka k ZD, ob soglasju občin ustanoviteljic in sveta zavoda.

V spodnji tabeli prikazujemo še ločeno, poslovni izid poslovanja v zvezi z upravljanjem epidemije covid-19 v letu 2021. Ocenjujemo, da je poslovni izid poslovanja iz redne dejavnosti izkazan v višini 200.953 €, saj je nastalo 795.964 presežka prihodkov na dejavnosti epidemije.

#### Poslovni izid iz naslova epidemije covid-19

v eur

<b>Skupaj prihodki</b>	<b>2.016.906</b>
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>1.220.942</b>
<b>Presežek prihodkov</b>	<b>795.964</b>

#### 14.3.1 Davek od dohodkov pravnih oseb

Za leto 2021 smo sestavili obračun davka od dohodka pravnih oseb na podlagi Zakona o davku od dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti. ZD je pravna oseba javnega prava ustanovljena za opravljanje nepridobitne dejavnosti in je po 9. členu ZDDPO-2 plačila davka oproščena. Ker opravlja pridobitno dejavnost, so vsi dohodki iz tega naslova obdavčeni. Kaj se davčno šteje za pridobitno oz. nepridobitno dejavnost, določa Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti, ki določa, da javni zdravstveni zavodi pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb med nepridobitne prihodke vključujejo tiste prihodke, ki so jih za izvajanje javne službe pridobili iz javnofinančnih virov (ZZZS, občin, države). Pridobitni so vsi ostali prihodki, vključno s plačili prostovoljnih zavarovalnic, doplačili uporabnikov za zdravstvene storitve ter vsa ostala plačila. Tako je ZD v letu 2021 z upoštevanjem olajšav za investicije in zaposlene invalide, izkoristil možne olajšave, ki so deloma ostale neizkoriščene ter zapadel v obračun in plačilo davka od dohodkov pravnih oseb v višini 14.140,54 €.

Po računovodskih standardih, ki veljajo za nepridobitne organizacije in jih uporabljajo zavodi, ne govorimo o dobičku oziroma izgubi poslovanja, ampak je izid poslovanja presežek prihodkov nad odhodki oziroma obratno. ZD lahko ustvarjeni presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov ali za investicije v

naslednjih obračunskih obdobjih. Lahko pa ostane začasno nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih.

#### **14.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije**

V skladu z 9. člen Zakona o računovodstvu morajo poslovne knjige in poročila zagotavljati ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu; zagotavljati morajo možnost ocenjevanja namembnosti, gospodarnosti in učinkovitosti porabe sredstev iz javnih financ. Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz OZZ, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravištva in specializacij, prihodke prejete od najemnin in s tem povezanih zaračunanih funkcionalnih stroškov najemnikom.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki iz naslova opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti (v večini laboratorij), prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu, prihodki iz naslova samoplačniških nenujnih reševalnih prevozov, v letu 2021 tudi prihodki od samoplačniških brisov.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti v tabeli 16 je razvidno, da je ZD ustvaril 6.320.678 € prihodkov iz naslova opravljanje javne službe in 409.947 € prihodkov iz naslova tržne dejavnosti. Prav tako je v tabeli 15 prikazana struktura prihodkov doseženih na trgu, ki je v letu 2021 višja kot v letu 2020 in dosega 6,09 %, medtem ko so prihodki iz opravljanja javne službe izkazani v višini 93,91 %. V absolutnem znesku so prihodki doseženi na trgu izkazani za 232.356 € višjem znesku v primerjavi z letom 2020, za kar je v pretežnem delu vzrok veliko število opravljenih samoplačniških brisov in v laboratoriju samoplačniška storitev pregled protiteles na covid-19.

**Tabela 15: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo**

Vrsta dejavnosti	2020	2021
Javna služba	96,47	93,91
Tržna dejavnost	3,53	6,09

V tabeli 15 prikazujemo delitev prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in dejavnost opravljanja storitev na trgu.

Dejansko razmerje prihodkov iz poslovanja na javno službo in tržno dejavnost, nam je bila osnova za razmejitev večine odhodkov oziroma stroškov po vrstah dejavnostih. Stroški, ki se

dejansko nanašajo samo na redno dejavnost – opravljanje javne službe (pogonsko gorivo, dežurstva, urgence, vzdrževanja avtomobilov, zdravila in LZM) le to v celoti bremenijo, za ostale stroške pa se upošteva sorazmerni del, ki odpade na tržno dejavnost.

Odhodki iz naslova opravljanja javne službe so znašali 5.411.626 €, odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti pa 322.082 €.

**Tabela 16: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

Vrsta prihodka oziroma odhodka	JAVNA SLUŽBA			TRŽNA DEJAVNOST		
	Real.2020	Real. 2021	Indeks	Real.2020	Real.2021	Indeks
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	4.834.931	6.304.243	130	177.149	409.947	231
Prihodki od financiranja in drugi prihodki	15.579	16.435	105	441	-	-
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>4.850.510</b>	<b>6.320.678</b>	<b>130</b>	<b>177.591</b>	<b>409.947</b>	<b>231</b>
<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>1.441.349</b>	<b>2.032.995</b>	<b>141</b>	<b>43.660</b>	<b>114.236</b>	<b>262</b>
Stroški materiala	423.853	675.352	159	12.241	37.018	302
Stroški storitev	1.017.496	1.357.643	133	31.419	77.218	246
<b>Stroški dela</b>	<b>2.884.605</b>	<b>3.195.927</b>	<b>111</b>	<b>105.614</b>	<b>207.282</b>	<b>196</b>
Plače in nadomestila plač	2.279.421	2.528.222	111	83.456	163.976	196
Prispevki za socialno varnost delodajalcev	366.666	403.741	110	13.425	26.186	195
Drugi stroški dela	238.518	263.964	111	8.733	17.120	196
<b>Amortizacija</b>	<b>171.355</b>	<b>172.797</b>	<b>101</b>	<b>8.242</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Drugi odhodki, odhodki financiranja in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>7.015</b>	<b>9.907</b>	<b>141</b>	<b>222</b>	<b>564</b>	<b>254</b>
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>4.504.323</b>	<b>5.411.626</b>	<b>120</b>	<b>157.737</b>	<b>322.082</b>	<b>204</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>346.187</b>	<b>909.052</b>		<b>19.854</b>	<b>87.865</b>	<b>443</b>
DA VEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB	5.333	8.511		306	5.629	1.842
<b>ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV TEK. LETA</b>	<b>340.854</b>	<b>900.541</b>		<b>19.548</b>	<b>82.236</b>	<b>421</b>

ZD je ustvaril v letu 2021 iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 82.236 € presežka prihodkov nad odhodki, pri prihodkih iz naslova opravljanja javne službe pa je nastal čisti presežek prihodkov nad odhodki v višini 900.541 €. Bolj kot absolutni presežek pa je pomembna tržna dejavnost zaradi pokrivanja ostalih skupnih in fiksnih stroškov, ki nastajajo v poslovanju ZD kot celote. Je pomemben dejavnik v poslovanju, zato si vodstvo prizadeva, da ta del dejavnosti spodbuja in stimulira. Zaradi tega je bila zaposlenim v letu 2021 izplačana akontacija za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, kar prikazujemo v nadaljevanju v tabeli 17.

**Tabela 17: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2021**

Z. št.	Naziv	znesek v €
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	82.236
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	19.981
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	102.217
4	<b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	51.108
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in sredstev na trgu (4-2)	31.128

#### 14.5 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Zaradi spremljanja gibanja javno-finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka - plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno-finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oziroma izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani na TRR račun ZD v letu 2021. Podatki v tem izkazu tako niso neposredno primerljivi s podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov, sestavljenim po načelu nastanka poslovnega dogodka oziroma fakturirane realizacije, saj veljajo pri prikazovanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka). Njegova izrazna moč pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. Tako ta izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka vsebuje tudi plačila za nakup opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so prikazani ločeno (tabela 18):

- prihodki za izvajanje javne službe v višini 6.307.850 €
- prihodki za izvajanje tržne dejavnosti v višini 406.882 €.

Skupaj je ZD ustvaril 6.714.732 € prihodkov po načelu denarnega toka, kar je za 33 % več kot leto prej.

Prihodke za izvajanje javne službe razdeljujemo na prihodke iz sredstev javnih financ, med katerimi so po strukturi največji prilivi, ki jih ZD pridobiva s strani ZZZS in druge prihodke za izvajanje dejavnosti javne službe med katerimi po velikosti izstopajo prilivi iz naslova dodatnega prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2020 so bila podana navodila

MZ, ki smo jih upoštevali tudi pri sestavljanju poročila za leto 2021 in sicer, da se plačila za najemnine in funkcionalne stroške najemnikov uvrščajo v prihodke javne službe.

V prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo vse tiste prihodke iz naslova trženja, ki ne pomenijo opravljanja javne službe. Med omenjenimi prihodki so po strukturi največji prihodki samoplačnikov laboratorija ter opravljanje laboratorijskih storitev za zasebnike, samoplačniške in nadstandardne storitve v zobozdravstvu, storitve RTG. V letu 2021 pomemben del prodaje blaga in storitev na trgu predstavljajo samoplačniški prihodki brisov (HAGT in PCR).

Odhodki po načelu denarnega toka, ki so prikazani po posameznih stroškovnih vrstah, predpisanih z enotnim kontnim načrtom za neposredne uporabnike proračuna, so znašali 5.767.097 €. Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno in sicer odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Osnova za razmejitev na odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, je prav tako dejansko razmerje prihodkov doseženih s prodajo na trgu in prihodkov pridobljenih za izvajanje javne službe. V strukturi dosežajo prihodki doseženi s prodajo na trgu po denarnem toku delež v višini 6,06 %. Med odhodke za izvajanje javne službe pa poleg stroškov materiala, storitev, stroškov dela v deležu, prištevamo investicijske odhodke v celoti, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Tako je imel ZD v letu 2021 za 226.771 € izdatkov za nabave osnovnih sredstev, od tega 80.000 € za novogradnjo v prizidek ZD.

V nadaljevanju v tabeli 18 iz podatkov izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ugotavljamo, da je ZD ustvaril za 947.635 € presežka prilivov nad odlivi.

ZD je na podlagi določil ZIPRS-a opravil izračun presežka po Zakonu o fiskalnem pravilu in ugotovljeno je, da ZD izkazuje presežek prihodkov nad odhodki po Zakonu o fiskalnem pravilu, po odbitku vseh izkazanih obveznosti in sicer je izkazan v višini 195.914,50 € in je občinam ustanoviteljicam ločeno prikazan pri usklajevanju sredstev prejetih v upravljanje.

Tabela 18: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Vrsta priliva oziroma odliva	Realizacija 2020	Realizacija 2021	Indeks
1	2	3	4 (3:2)
<b>I. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (1+2)</b>	<b>4.863.639</b>	<b>6.307.850</b>	<b>130</b>
<b>1. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>4.025.586</b>	<b>5.428.306</b>	<b>135</b>
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	232.046	812.637	350
b. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	2.684	780	29
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	3.760.635	4.588.011	122
d. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (sredstva EU)	30.221	26.878	89
<b>2. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>	<b>838.054</b>	<b>879.544</b>	<b>105</b>
a. Prihodki iz naslova prostovoljnega zavarovanja in doplačil	758.671	790.050	104
b. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	77.843	84.244	108
c. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	1.540	5.250	341
<b>II. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>177.409</b>	<b>406.882</b>	<b>229</b>
1. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	177.409	406.882	229
<b>SKUPAJ PRIHODKI (I+II)</b>	<b>5.041.048</b>	<b>6.714.732</b>	<b>133</b>
<b>I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>4.644.918</b>	<b>5.423.198</b>	<b>117</b>
1. Plače in drugi izdatki zaposlenim	2.407.497	2.786.500	116
2. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	385.895	444.529	115
3. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	1.232.345	1.962.898	159
4. Investicijski odhodki	617.621	226.771	37
5. Ostala plačila	1.560	2.500	160
<b>II. ODH. IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STOR. NA TRGU</b>	<b>146.876</b>	<b>343.899</b>	<b>234</b>
1. Plače in drugi izdatki	87.836	184.499	210
2. Prispevki od plač	14.079	29.433	209
3. Izdatki za blago in storitve	44.961	129.967	289
<b>SKUPAJ ODHODKI (I + II)</b>	<b>4.791.794</b>	<b>5.767.097</b>	<b>120</b>
<b>PRESEŽEK PRIH. OZ. PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>249.254</b>	<b>947.635</b>	<b>380</b>

## 16 ZAKLJUČEK

Leto 2021 je v veliki meri zaznamovala epidemija bolezni COVID-19 in z njo povezani ter sprejeti ukrepi za zaježitev epidemije. Zdravstveni zavodi smo bili v sled tega močno vpeti v samo obvladovanje epidemije, predvsem pa se je to odražalo na procesu dela, realizaciji programov, organizaciji novih delovišč in poslovanju zavoda. Kljub vsemu lahko ocenimo opravljeno delo v preteklem letu kot uspešno tako v organizacijskem kot finančnem smislu.

Epidemija je narekovala organizacijo delo, vzpostavljena sta bila dva ključna delovišča za obvladovanje epidemije: vstopna točka za testiranje na okužbo in ambulanta za cepljenje proti COVID-19. V vsebinskem delu poročila je bil podan obseg opravljenega dela na navedenih dveh deloviščih.

Leto 2021 je poleg epidemije močno zaznamovalo zaključevanje investicije prizidka ZD in njegov prevzem v uporabo. S prizidkom je ZD pridobil dodatnih 900 m<sup>2</sup> prostorov za družinsko medicino, dispanzer za ženske, fizioterapijo, telovadnico in druge tehnične prostore. V celoti so bili obnovljeni prostori NMP in delno okolica ZD s parkirišči. Na področju zagotavljanja zadostnih prostorskih kapacitet, je potrebno izpostaviti nakup prostorov Zdravstvene postaje Loče, ki jih je v letu 2021 Občina Slov. Konjice tudi predala v upravljanje ZD. Na tej lokaciji se je uredila zobozdravstvena ambulanta za odrasle in prostori za izvajanje preventivne dejavnosti.

Na področju kadrovske politike so bili v letu 2021 izpopolnjeni vsi kadri. Zaposlili smo specialistko družinske medicine za delo v družinski ambulanti in NMP. Uspešno smo pridobili specializacijo iz področja radiologije, zaposlil se je specializant družinske medicine. Novo zaposlena specialistka pediatrije je z mesecem junijem pričela izvajati program Družinska obravnava debelosti otrok in mladostnikov, od zasebne patronažne medicinske sestre smo prevzeli program patronaže v obsegu enega tima. V mesecu februarju je začela opravljati specializacijo iz laboratorijske biomedicine zaposlena v diagnostičnem laboratoriju.

Sodelovanje z zasebnimi izvajalci zdravstvene dejavnosti – koncesionarji v lokalni skupnosti ocenjujemo kot dobro in uspešno.

Pomemben element uspešnosti zavoda predstavlja ugotavljanje zadovoljstva zaposlenih in uporabnikov zdravstvenih storitev. Analiza anket je pokazala visoko zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev v ZD. Tudi zaposleni so svoje zadovoljstvo s celotno organiziranostjo ZD in osebnim zadovoljstvom pri delu ocenili s prav dobro oceno.

Rezultat poslovanja v letu 2021 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki. Pozitivni rezultat v višini, kot je izkazan, pripisujemo v pretežni meri prihodkom na področju aktivnosti za obvladovanje epidemije, predvsem prihodkom iz cepljenja in brisov. Ustvarjen presežek prihodkov in investicije v infrastrukturo zagotavljajo stabilnost in razvoj zavoda v strokovnem, organizacijskem in poslovnem smislu.

Dejan Verhovšek  
direktor



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Dejan Verhovšek".

Priloge:

- Bilanca stanja
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Stanje in gibanje neopredmetenih in opredmetenih OS
- Obrazci po metodologiji MZ



Ime uporabnika:  
**ZD SLOV. KONJICE**

Sedež uporabnika:  
**Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE**

Šifra proračunskega uporabnika:  
**92436**

Podskupina prorač. uporabnika:  
**3.2**

Matična številka:  
**5630525000**

### Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	<b>001</b>	<b>2.689.587</b>	<b>738.044</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	107.313	104.166
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	77.203	66.742
02	NEPREMIČNINE	004	2.851.199	915.108
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	715.969	688.557
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	2.610.884	2.381.353
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	2.086.637	1.911.284
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>012</b>	<b>2.391.113</b>	<b>1.612.170</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	315	262
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	2.100.574	1.147.248
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	102.287	85.248
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	183.802	367.181
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	4.135	12.231
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	0	0
	<b>C) ZALOGE</b>	<b>023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0

Pripravljeno: 12.02.2022 07:56

Stran 1 od 3

## Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>032</b>	<b>5.080.700</b>	<b>2.348.214</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>034</b>	<b>715.518</b>	<b>855.009</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	231.894	267.499
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	238.328	144.080
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	57.610	59.706
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NACRTA	039	187.688	383.744
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>044</b>	<b>4.365.184</b>	<b>1.493.205</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	58.729	51.580
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0

## Bilanca stanja na dan 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV SKUPINE KONTOV	NAZIV SKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	2.667.063	705.010
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOZBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	1.639.392	736.615
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	<b>I. PASIVA SKUPAJ</b>	<b>060</b>	<b>5.080.700</b>	<b>2.348.214</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0

Kraj in datum oddaje

Slov. Konjice

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marija Flašker

Odgovorna oseba

Dejan Verhovšek

Ime uporabnika:  
ZD SLOV. KONJICE

Sedež uporabnika:  
Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE

Šifra proračunskega uporabnika:  
92436

Podskupina prorač. uporabnika:  
3.2.

Matična številka:  
5630525000

### Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>860</b>	<b>6.714.190</b>	<b>5.012.081</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	6.714.190	5.012.081
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>0</b>	<b>397</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>11.593</b>	<b>15.623</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>867</b>	<b>4.842</b>	<b>0</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	4.750	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	92	0
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>870</b>	<b>6.730.625</b>	<b>5.028.101</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>871</b>	<b>2.147.231</b>	<b>1.485.009</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
460	STROŠKI MATERIALA	873	712.370	436.094
461	STROŠKI STORITEV	874	1.434.861	1.048.915
	<b>F) STROŠKI DELA</b>	<b>875</b>	<b>3.403.209</b>	<b>2.990.218</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	2.692.198	2.362.876
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	429.927	380.091
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	281.084	247.251
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>172.797</b>	<b>179.597</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>7.271</b>	<b>5.626</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>3.200</b>	<b>1.610</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0

### Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV PODSKUPIN KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	<b>N) CELOTNI ODHODKI</b>	<b>887</b>	<b>5.733.708</b>	<b>4.662.060</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>888</b>	<b>996.917</b>	<b>366.041</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	14.140	5.638
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	891	982.777	360.403
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka	892	0	0
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>893</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	94	91
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Kraj in datum oddaje

Slov. Konjice

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marija Flašker

Odgovorna oseba

Dejan Verhovšek

Ime uporabnika:  
**ZD SLOV. KONJICE**

 Sedež uporabnika:  
**Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE**

 Šifra proračunskega uporabnika:  
**92436**

 Podskupina prorač. uporabnika:  
**3.2.**

 Matična številka:  
**5630525000**

### Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>401</b>	<b>6.714.732</b>	<b>5.041.048</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>402</b>	<b>6.307.850</b>	<b>4.863.639</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>403</b>	<b>5.428.306</b>	<b>4.025.585</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b>	<b>404</b>	<b>812.637</b>	<b>232.046</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	812.637	232.046
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0	0
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b>	<b>407</b>	<b>780</b>	<b>2.683</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	780	2.683
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b>	<b>410</b>	<b>4.588.011</b>	<b>3.760.635</b>
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	4.588.011	3.760.635
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0
<b>del 740</b>	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>741</b>	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	<b>419</b>	<b>26.878</b>	<b>30.221</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>	<b>420</b>	<b>879.544</b>	<b>838.054</b>
del 7102	Prejete obresti	422	0	0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	84.244	77.843
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	790.050	758.671
72	Kapitalski prihodki	425	4.750	0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	500	1.540
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	0	0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	0	0
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	0	0
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>431</b>	<b>406.882</b>	<b>177.409</b>
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	406.882	177.409
del 7102	Prejete obresti	433	0	0
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>437</b>	<b>5.767.097</b>	<b>4.791.794</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>438</b>	<b>5.431.504</b>	<b>4.644.918</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim</b>	<b>439</b>	<b>2.790.956</b>	<b>2.407.497</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	2.508.572	2.169.766
del 4001	Regres za letni dopust	441	92.737	80.928
del 4002	Povračila in nadomestila	442	128.886	108.594
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	33.707	8.097
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	23.812	19.913
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	3.242	20.199
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost</b>	<b>447</b>	<b>445.240</b>	<b>385.895</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	223.551	193.553
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	182.024	156.267
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	1.866	1.666
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	2.567	2.202
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	35.232	32.207
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>	<b>453</b>	<b>1.966.037</b>	<b>1.232.344</b>

## Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka od 01.01.2021 - 31.12.2021

v EUR (brez centov)

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekoče leto	Predhodno leto
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	200.483	153.494
del 4021	Posebni material in storitve	455	1.165.880	621.887
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	129.154	121.301
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	111.465	89.980
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	2.482	1.690
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	137.774	85.782
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	19.095	19.719
del 4027	Kazni in odškodnine	461	658	1.206
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	199.056	137.285
<b>403</b>	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>404</b>	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	<b>465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>410</b>	<b>F. Subvencije</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>411</b>	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>412</b>	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	<b>468</b>	<b>2.500</b>	<b>1.560</b>
<b>413</b>	<b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>J. Investicijski odhodki</b>	<b>470</b>	<b>226.771</b>	<b>617.622</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0
4202	Nakup opreme	473	115.067	98.441
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	23.714	6.836
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	84.490	500.000
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	3.500	12.345
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>481</b>	<b>335.593</b>	<b>146.876</b>
del 400	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>180.043</b>	<b>87.836</b>
del 401	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>28.722</b>	<b>14.079</b>
del 402	<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>126.828</b>	<b>44.961</b>
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>485</b>	<b>947.635</b>	<b>249.254</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>	<b>486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Kraj in datum oddaje

Slov. Konjice

---

Oseba, odgovorna  
za sestavitev bilance

Marija Flašker

---

Odgovorna oseba

Dejan Verhovšek

---

Ime uporabnika:  
ZD SLOV. KONJICE

Sedež uporabnika:  
Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE

Šifra proračunskega uporabnika:  
92436

Podskupina prorač. uporabnika:  
3.2.

Matična številka:  
5630525000

### Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

NAZIV	Oznaka za AOP	ZNESEK - Nabavna vrednost (1.1.)	ZNESEK - Popravek vrednost (1.1.)	ZNESEK - Povečanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Povečanje popravila vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje nabavne vrednosti	ZNESEK - Zmanjšanje popravila vrednosti	ZNESEK - Amortizacija	ZNESEK - Neodpisana vrednost (31.12.)	ZNESEK - Prevednotenje zaradi okrepitve	ZNESEK - Prevednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3+4+5-6-7+8-9)	11	12
<b>I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju</b>	<b>700</b>	<b>736.044</b>	<b>0</b>	<b>2.205.432</b>	<b>0</b>	<b>36.664</b>	<b>36.664</b>	<b>251.889</b>	<b>2.689.587</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	37.423	0	3.500	0	354	354	10.815	30.108	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	2.134	0	0	0	0	0	0	2.134	0	0
E. Zgradbe	705	226.415	0	1.836.091	0	0	0	29.411	2.133.095	0	0
F. Oprema	706	470.072	0	265.841	0	36.310	36.310	211.663	524.250	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti</b>	<b>708</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Obseg dejavnosti do ZZZS	Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FH 2021
- 302 001 Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	116.539	126.957	133.984	114,97	105,53
- od tega: preventiva (prvi pregled)				#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	16.885	13.798	16.432	97,32	119,09
- 302 003 Centri za preprečevanje in zdravljenje odvisnosti od drog (pavšal - število obiskov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	13.695	15.614	13.464	98,31	86,23
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	21.854	28.075	20.532	93,95	73,13
- od tega preventiva (samo 0153)	1.169	1.212	1.152	98,55	95,07
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	13.490	33.233	9.846	72,99	29,63
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	11.839	13.835	18.156	153,36	131,23
- 327 014 Razvojni ambulante (število obravnav oz. obiskov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (št. ur)			936	#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdrava prehrana" (št. delavnic)	5	8	2	40,00	25,00
- delavnica "Zdravo jem - modificirana oblika" (št. delavnic)			3	#DIV/0!	150,00
- skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)	0	2	0	0,00	0,00
- indiv. svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)	2	7	1	#DIV/0!	50,00
- ind. svetovanje za tvegano pitje alkohola (št. delavnic)	0	2	0	0,00	0,00
- delavnica "Življenski slog" (št. delavnic)	19	22	21	87,50	80,77
- delavnica "Dejavniki tveganja" (št. delavnic)	24	26		0,00	0,00
- delavnica "Zvišan krvni tlak" (št. delavnic)			11	1.100,00	220,00
- delavnica "Zvišane maščobe v krvi" (št. delavnic)			7	700,00	140,00
- delavnica "Zvišan krvni sladkor" (št. delavnic)			5	166,67	71,43
- delavnica "Sladkorna bolezen tipa 2" (št. delavnic)			2	11,76	9,09
- delavnica "S sladkorno boleznijo skozi življenje" (št. delavnic)			1	33,33	25,00
- delavnica "Testiranje telesne pripravljenosti" (št. delavnic)			2	12,50	8,00
- šola za starše (št. delavnic ali št. ur)	8	10	8	266,67	133,33
- podpora pri spoprijemanju z depresijo (št. delavnic)	1	5	1	#DIV/0!	#DIV/0!
- podpora pri spoprijemanju s tesnobo (št. delavnic)	1	5	3	#REF!	#REF!
- spoprijemanje s stresom (št. delavnic)	3	7	2	#REF!	#REF!
- delavnica "Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika" (št. delavnic)			3	#REF!	#REF!
- tehnike sproščanja (št. delavnic)	17	22	18	#REF!	#REF!
- posodobljena delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)	3	4	3	#REF!	#REF!
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	16	25	10	#REF!	#REF!
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	3	6	3	#REF!	#REF!
- delavnica "Gibam se - modificirana oblika" (št. delavnic)			1	#REF!	#REF!
- delavnica "Družinska obravnavna debelosti" (št. delavnic)			2	#DIV/0!	#DIV/0!
- 301 258 Medicina dela (število točk)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZZS</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZZS</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZZS</b>		
- 506 027 Delovna terapija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	2.568	2.363	2.721	105,96	115,15
- 509 035 Logopedija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	5.615	6.615	7.027	125,15	106,23
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	9.085	5.165	10.114	111,33	195,82
- 512 033 Klinična psihologija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (število primerov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>		
- 204 205 Rehabilitacija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 203 Porodništvo				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnavna boleznih dojke				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina				#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Okulistika	11.488	10.444	15.443	134,43	147,86
- 222 231 Ortopedija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihiatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 225 234 Otroška nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Spec. amb. obravnavna invalidne mladine				#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pulmologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihijatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 211 Izvajanje mamografije				#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	25.830	27.889	35.933	139,11	128,84
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	9.790	12.785	12.762	130,36	99,82
- 232 249 Revmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 234 251 Splošna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 205 Endokrinologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija				#DIV/0!	#DIV/0!
	<b>Število storitev</b>	<b>Število storitev</b>	<b>Število storitev</b>		
- 203 206 Dermatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>		
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	121.366	145.637	144.918	119,41	99,51
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	38.841	67.328	84.934	218,67	126,15
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente				#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 402 111 Pedontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 403 112 Paradontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost				#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 442 116 Oralno in maksilofacialna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja (št. predavanj, delavnic, svetovanj ali učinkovitih ur)			512	#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.909 Reševalni prevozi (513)</b>	<b>St. km</b>	<b>St. km</b>	<b>St. km</b>		
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem (km)	109.759	96.476	152.135	138,61	157,69
- 513 151 Sanitetni prevozi na/z dialize (km)	186.948	145.947	173.428	92,77	118,83
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	227.614	209.125	228.771	100,51	109,39

Opombe:

Izpolnil: MARIJA FLAŠKER

Podpis odgovorne osebe: DEJAN VERHOVŠEK

Tel. št.: 03 758 17 30

Konto	Zap. st.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeksi	
						Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	5.012.080	4.898.600	6.714.191	133,96	137,06
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	2.964.824	3.022.000	3.420.027	115,35	113,17
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarjev in specializacij	129.484	180.000	165.549	127,85	91,97
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	711.117	740.000	777.223	109,3	105,03
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	71.388	74.300	435.771	610,43	586,5
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1.135.268	882.300	1.915.621	168,74	217,12
762	7	Finančni prihodki	397			0	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	15.623	5.400	16.435	105,2	304,36
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	5.028.100	4.904.000	6.730.626	133,86	137,25
460	10	Stroški materiala (11 + 23)	436.094	543.500	712.370	163,35	131,07
	11	PORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	277.286	347.000	467.494	168,6	134,72
	12	ZDRAVILA	45.644	49.000	48.482	106,22	98,94
	13	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	56.524	68.000	92.439	163,54	135,94
	14	Razkužila			5.729	#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Obvezilni in sanitetni material	13.987	15.000	13.206	94,42	88,04
	16	RTG material	4.843	6.000	5.116	105,64	85,27
	17	Medicinski potrošni material	1.555	2.000	1.568	100,83	78,4
	18	Zobozdravstveni material	36.139	45.000	66.821	184,9	148,49
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	175.118	230.000	326.574	186,49	141,99
	20	Laboratorijski testi in reagenti	96.635	150.000	245.157	253,69	163,44
	21	Laboratorijski material	17.831	18.000	13.487	75,64	74,93
	22	Drugi zdravstveni material	60.652	62.000	67.929	112	109,56
	23	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	158.808	196.500	244.876	154,2	124,62
	24	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	78.052	88.000	92.066	117,96	104,62
	25	Voda	946	1.000	1.270	134,22	126,97
	26	Pisarniški material	13.338	15.500	20.827	156,14	134,36
	27	Ostali nezdravstveni material	66.472	92.000	130.713	196,64	142,08
461	28	Stroški storitev (29 + 32)	1.048.914	1.025.280	1.434.861	136,79	139,95
	29	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	554.934	503.000	749.577	135,08	149,02
	30	Laboratorijske storitve	272.555	220.000	467.662	171,58	212,57
	31	Ostale zdravstvene storitve	282.379	283.000	281.915	99,84	99,62
	32	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	493.980	522.280	685.284	138,73	131,21
	33	Storitve vzdrževanja	126.598	144.000	224.441	177,29	155,86
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	6.509	12.000	19.830	304,66	165,25
	35	Ostale nezdravstvene storitve	360.873	366.280	441.013	122,21	120,4
462	36	Amortizacija	179.597	180.000	172.797	96,21	96
464	37	Stroški dela (od 38 do 40)	2.990.219	3.140.000	3.403.209	113,81	108,38
	38	Plače zaposlenih	2.362.877	2.480.000	2.692.198	113,94	108,56
	39	Dajatve na plače	380.091	398.000	429.927	113,11	108,02
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	247.251	262.000	281.084	113,68	107,28
467	41	Finančni odhodki				#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	7.236	8.020	10.471	144,71	130,56
46	43	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	4.662.060	4.896.800	5.733.708	122,99	117,09
	44	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	366.041	7.200	996.918		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb	5.638	506	14.141	250,81	2794,57
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	360.403	6.694	982.777		

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe: Dejan Verhovšek

Tel. št.: 03 758 17 30

	1. 1. do 31. 12. 2020	1. 1. do 31. 12. 2021
Finančni odhodki iz naslova zamudnih obresti	0	0

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2020
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(v EUR)

Neporavnane obveznosti glede na zapadlost	konto 22 - kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	konto 24 - kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	Skupaj stanje na dan 31. 12. 2021
zapadle do 30 dni	0	0	0
zapadle od 30 do 60 dni	0	0	0
zapadle od 60 do 120 dni	0	0	0
zapadle nad 120 dni	0	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe: Dejan Verhovšek

Tel. št.: 03 758 17 30

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020	Nacrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2021	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2021							Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Polni d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup>	Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021	
									9=6/1	10=6/2	
1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2		
I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)	59	61	61	3	2	66	5	2	111,86	108,20	
A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)	15	18	14	3	2	19	2	0	126,67	105,56	
1 Zdravniki (skupaj)	11	13	10	3	2	15	2	0	136,36	115,38	
1.1. Višji zdravnik specialist	4	4	2	2	2	6			150,00	150,00	
1.2. Specialist	4	6	5	1		6			150,00	100,00	
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu	1	0	1			1			100,00	#DIV/0!	
1.6. Specializant	2	3	2			2	2		100,00	66,67	
1.7. Pripravnik / sekundarij						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Zobozdravniki (skupaj)	4	5	4	0	0	4	0	0	100,00	80,00	
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.3. Zobozdravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	2	1			1			50,00	50,00	
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	3	3			3			150,00	100,00	
2.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2.7. Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj	44	43	47	0	0	47	3	2	106,82	109,30	
1 Medicinska sestra - VII./2 TR						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Diplomirana medicinska sestra	17	18	20			20		1	117,65	111,11	
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	8	8				0			0,00	0,00	
6 Srednja medicinska sestra / babica	14	14	24			24		1	171,43	171,43	
7 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Pripravnik zdravstvene nege	5	3	3			3	3		60,00	100,00	
II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!	
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5 Pripravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6 Ostali / Farmacevt začetnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj	18	18	16	2	1	19	2	0	105,56	105,56	
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
3 Medicinski biokemik specialist	1	1			1	1			100,00	100,00	
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)		1	1			1			#DIV/0!	100,00	
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Radiološki inženir	1	1	1			1			100,00	100,00	
9 Psiholog	1	2	1	1		2			200,00	100,00	
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
12 Fizioterapevt	5	5	5			5			100,00	100,00	
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
14 Analitik v laboratorijski medicini	1	0				0			0,00	#DIV/0!	
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	2	2			2			100,00	100,00	
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
18 Laboratorijski tehnik	2	2	2			2			100,00	100,00	
19 Voznik reševalec	1	1	1			1			100,00	100,00	
20 Pripravnik	2	1	2			2	2		100,00	200,00	
21 Ostali	2	2	1	1		2			100,00	100,00	
IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin <sup>4</sup>	2	2	1	1		2			100,00	100,00	
V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj <sup>5</sup>	8	9	9	2	0	11	0	0	137,50	122,22	
1 Administracija (J2)	1	1	1			1			100,00	100,00	
2 Področje informatike		1			1	1			#DIV/0!	100,00	
3 Ekonomsko področje	1	1	1			1			100,00	100,00	
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	1			1			100,00	100,00	
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1			1	1			100,00	100,00	
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
8 Oskrbovalne službe	4	4	6			6			150,00	150,00	
9 Ostalo						0			#DIV/0!	#DIV/0!	
VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)	87	90	87	8	3	98	7	2	112,64	108,89	

VII.	Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)	7	2	3	1	4			57,14	200,00	
VIII.	Zaposleni preko javnih del					0			#DIV/0!	#DIV/0!	
IX.	SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)	94	92	90	9	3	102	7	2	108,51	110,87

**Opombe:**

Od skupaj \_\_\_\_\_ zaposlenih preko javnih del, ima \_\_\_\_\_ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: MARIJA FLAŠKER

Podpis odgovorne osebe: DEJAN VERHOVŠEK

Tel. št.: 03 758 17 30

Naziv ZD: ZD SLOV. KONJICE

Obrazec 3 - Spremljanje kadrov 2021 - II. del

Vir financiranja	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2022 - izdano soglasje MZ na FN 2021	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2022	Real. 1. 1. 2022 / Real. 1. 1. 2021	Real. 1. 1. 2022 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2022
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	61,68	69,44	72,47	17,49	4,36
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristobine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe	14,43	13,40	14,29	-0,97	6,64
7. Sredstva prejetih donacij				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19); sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstev za projekte in programe, namenjenih za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	9,00	7,00	8,00	-11,11	14,29
10. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)</b>	<b>85,11</b>	<b>89,84</b>	<b>94,76</b>	<b>11,34</b>	<b>5,48</b>
<b>12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3, 4, 5, 7, 9 in 10</b>	<b>70,68</b>	<b>76,44</b>	<b>80,47</b>	<b>13,85</b>	<b>5,27</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 6 in 8</b>	<b>14,43</b>	<b>13,40</b>	<b>14,29</b>	<b>-0,97</b>	<b>6,64</b>

**Opombe:**

Izpolnil: MARIJA FLAŠKER

Podpis odgovorne osebe: DEJAN VERHOVŠEK

Tel. št.: 03 758 17 30

VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
				Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>11.402</b>	<b>1.500</b>	<b>3.500</b>	<b>30,70</b>	<b>233,33</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	11.402	1.500	3.500	30,70	233,33
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMICNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>103.336</b>	<b>206.570</b>	<b>183.940</b>	<b>178,00</b>	<b>89,04</b>
<b>A. Medicinska oprema</b>	<b>65.703</b>	<b>49.500</b>	<b>128.919</b>	<b>196,21</b>	<b>260,44</b>
1 Ultrazvok	39.992			0,00	#DIV/0!
2 Drugo <sup>2</sup>	25.711	49.500	128.919	501,42	260,44
<b>B. Nemedicinska oprema</b>	<b>37.633</b>	<b>157.070</b>	<b>55.021</b>	<b>146,20</b>	<b>35,03</b>
1 Informacijska tehnologija				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Drugo	37.633	157.070	55.021	146,20	35,03
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>114.738</b>	<b>208.070</b>	<b>187.440</b>	<b>163,36</b>	<b>90,08</b>

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
				Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>11.402</b>	<b>1.500</b>	<b>3.500</b>	<b>30,70</b>	<b>233,33</b>
1 Amortizacija	11.402	1.500	3.500	30,70	233,33
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMICNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1 Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>103.336</b>	<b>206.570</b>	<b>183.940</b>	<b>178,00</b>	<b>89,04</b>
<b>A. Medicinska oprema</b>	<b>65.703</b>	<b>49.500</b>	<b>128.919</b>	<b>196,21</b>	<b>260,44</b>
1 Amortizacija	65.703	23.500	104.497	159,04	444,67
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije		26.000	24.422	#DIV/0!	93,93
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>B. Nemedicinska oprema</b>	<b>37.633</b>	<b>157.070</b>	<b>55.021</b>	<b>146,20</b>	<b>35,03</b>
1 Amortizacija	37.633	157.070	55.021	146,20	35,03
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>114.738</b>	<b>208.070</b>	<b>187.440</b>	<b>163,36</b>	<b>90,09</b>
1 Amortizacija	114.738	182.070	163.018	142,08	89,54
2 Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	0	26.000	24.422	#DIV/0!	93,93
7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2021	Indeks	
				Real. 2021 / Real. 2020	Real. 2021 / FN 2021
I. Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>	179.597	180.000	179.130	99,74	99,52
II. Obračunana amortizacija	233.473	230.000	251.888	107,89	109,52
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	53.876	50.000	72.758	135,05	145,52
IV. Porabljena amortizacija	114.738	208.070	187.440	163,36	90,08

Opombe:

Izpolnil: MARIJA FLAŠKER

Podpis odgovorne osebe: DEJAN VERHOVŠEK

Tel. št.: 03 758 17 30



Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2021	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2021	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2021 / FN 2021
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
<b>SKUPAJ:</b>	<b>144.000</b>	<b>224.441</b>	<b>224.441</b>	<b>0</b>	<b>155,86</b>
1 VZDRŽEVANJE OBJEKTOV	60.000	137.054	137.054		228,42
2 VZDRŽEVANJE AVTOV	41.000	47.236	47.236		115,21
3 VZDRŽEVANJE MEDICINSKE OPREME	35.000	36.220	36.220		103,49
4 VZDRŽEVANJE NEMEDICINSKE OPREME	8.000	3.930	3.930		49,13
5		0			#DIV/0!
6		0			#DIV/0!
7		0			#DIV/0!
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: MARIJA FLAŠKER

Podpis odgovorne osebe: DEJAN VERHOVŠEK

Tel. št.: 03 758 17 30



