



**ZDRAVSTVENI DOM  
SLOVENSKE KONJICE**

Mestni trg 17  
3210 Slovenske Konjice



# LETNO POROČILO 2020

## VSEBINA

1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE POSREDNEGA UPORABNIKA .....	5
2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA .....	7
3 LETNI CILJI ZAVODA .....	7
4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	8
4.1 Fizični obseg storitev .....	10
4.2 Poročanje o vključevanju storitev eZdravja.....	15
4.3 Poslovni izid .....	16
5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA .....	17
5.1 Epidemija.....	17
5.1.1 Organizacija zavoda v času epidemije .....	17
5.1.2 Statistika epidemije .....	18
5.2 Druge dejavnosti .....	18
6 IZVAJANJE SLUŽBE NMP .....	20
7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	21
7.1 Finančni kazalniki poslovanja .....	21
8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	24
8.1 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	24
8.2 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ.....	24
8.3 Register tveganj .....	25
9 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA.....	26
10 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH .....	27
10.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike .....	27
10.2 Ostale oblike dela .....	27
10.3 Zaposlovanje in izraba delovnega časa.....	28
10.4 Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo .....	29
10.5 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2020.....	29
10.6 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2020 .....	30
11 ZAKLJUČEK IN KOMENTAR VSEBINSKEGA DELA POROČILA .....	31
12 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020 .....	32
13 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA .....	34
14 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	36
14.1 Analiza prihodkov .....	37
14.2 Analiza odhodkov.....	41
14.3 POSLOVNI IZID - Presežek prihodkov nad odhodki.....	48
14.3.1 Davek od dohodkov pravnih oseb.....	48
14.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije .....	49
14.5 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	52
16 ZAKLJUČEK.....	55

## SEZNAM TABEL

Tabela 1: Pregled doseganja fizičnega obsega .....	10
Tabela 2: Poslovni izid po letih v EUR .....	16
Tabela 3: Kazalniki poslovanja .....	21
Tabela 4: Pregled izkoriščenosti delovnega časa .....	28
Tabela 5: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2020 .....	29
Tabela 6: Bilanca stanja na dan 31. 12. v eur .....	34
Tabela 7: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v € .....	36
Tabela 8: Struktura prihodkov .....	38
Tabela 9: Prihodki po vrstah primerjalno s preteklim letom in planom .....	40
Tabela 10: Struktura odhodkov .....	41
Tabela 11: Pregled stroškov materiala in storitev .....	42
Tabela 12: Seznam nabav v letu 2020 – lastna sredstva .....	45
Tabela 13: Primerjava izplačil po oblikah dela .....	46
Tabela 14: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo .....	50
Tabela 15: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	51
Tabela 16: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2020 .....	52
Tabela 17: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka .....	54

### OKRAJŠAVE:

CKZ – Center za krepitev zdravja

CSD – Center za socialno delo

DSO – Dom starejših občanov

LZM – ločeno zaračunljiv material

NMP – nujna medicinska pomoč

NNJF – notranji nadzor javnih financ

NRV – nujno reševalno vozilo

OZZ – osnovno zdravstveno zavarovanje

PZZ - prostovoljni zdravstveno zavarovanje

UZ - ultrazvok

RTG – rentgen

ZD – Zdravstveni dom

ZZZS – Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije

# POSLOVNO POROČILO ZDRAVSTVENEGA DOMA SLOVENSKE KONJICE

## PREDSTAVITEV ZAVODA

Zdravstveni dom Slovenske Konjice je javni zdravstveni zavod, katerega ustanoviteljice so občine Slovenske Konjice, Zreče in Vitanje. ZD izvaja osnovno zdravstveno dejavnost. Pri tem sodeluje z zdravstvenimi delavci in sodelavci, kateri na podlagi podeljenih koncesij opravljajo javno službo v skladu z njihovimi koncesijskimi pogodbami.

ZD opravlja **dejavnost na področjih**, ki z organizacijskega, vsebinskega in poslovnega vidika predstavljajo naslednje programe:

- Osnovna zdravstvena dejavnost
- Specialistična zdravstvena dejavnost
- Zobozdravstvena dejavnost za mladino in odrasle
- Zdravstvena nega
- Program trženja storitev
- Nemedicinska dejavnost.

Navedene dejavnosti se izvajajo na lokacijah v Slovenskih Konjicah, Ločah in Zrečah.

Na podlagi statuta so organi ZD: Svet ZD, direktor, strokovni vodja, strokovni svet in poslovni kolegij.

**Svet zavoda** (9 članov): predsednica Marjetka Leva, mag. zdr. nege.

**Direktor:** Dejan Verhovšek, mag.manag. (1.mandat)

**Strokovni vodja:** asist. Mihaela Pugelj, dr. med., spec. spl. med.

**Glavni cilji** vodstva in zaposlenih v zavodu so zagotavljanje stalne rasti obsega programov in kvalitete zdravstvenih storitev. Leto 2020 je potekalo v znamenju epidemije bolezni COVID-19, ki je močno zaznamovala organizacijo in poslovanje zavoda. Sprejeti ukrepi s času epidemije so vplivali na zastavljene cilje, ki v nekaterih primerih niso bili doseženi. Cilj doseči pozitivno in gospodarno poslovanje, ter izvesti investicije v potrebno opremo je bil v preteklem letu realiziran, nerealiziran je ostal del obveznosti do ZZZS, kar je bila posledica epidemije. Zaposleni so pri letni anketi preverjanja celovite organiziranosti zavoda in osebnega zadovoljstva pri delu namenili skupno oceno prav dobro. Dobro oceno so podali tudi uporabniki zdravstvenih storitev.

Pomemben element poslovne politike zavoda v preteklem letu je bila skrb za kakovost zdravstvenih storitev, tako na strokovnem kot tudi na organizacijskem področju. S pridobitvijo certifikata ISO 9001 v letu 2015 in s ponovno pridobitvijo certifikata v letu 2018 nadaljujemo uvedeni sistem vodenja kakovosti. S takim pristopom zagotavljamo kvalitetne zdravstvene storitve, hkrati pa omogočamo nenehno strokovno rast zaposlenih in uspešnost zavoda kot celote. Uspešnost delovanja zavoda smo preverjali z anketo o zadovoljstvu uporabnikov zdravstvenih storitev, ki ocenjujejo naše storitve z visoko oceno.

## **OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA**

**Ime: Javni zavod Zdravstveni dom Slovenske Konjice**

**Sedež: Mestni trg 17, 3210 Slovenske Konjice**

**Matična številka: 5630525000**

**Davčna številka: 72048131**

**Šifra uporabnika: 92436**

**Številka transakcijskega računa: IBAN SI56 0131 4603 0924 389**

**Telefon, fax: 03 758 17 00, 03 758 17 60**

**Spletna stran: [www.zd-slovenskekonjice.si](http://www.zd-slovenskekonjice.si)**

**Ustanoviteljice: Občina Slovenske Konjice, Občina Zreče, Občina Vitanje**

**Datum ustanovitve: 30.6.1992**

# 1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNJUJEJO DELOVNO PODROČJE POSREDNEGA UPORABNIKA

## a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPĐVE),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19 in 189/20 – ZFRO),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2020 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 z ZZZS.

## b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18 in 195/20 – odl. US),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 75/19, 61/20 – ZDLGPE, 133/20 in 174/20 – ZIPRS2122),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17, 82/18 in 79/19 ),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2020 in 2021 (Uradni list RS, št. 3/20),

- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09 in 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 024-17/2016/29 z dne 16. 1. 2020 in 024-17/2016/33 z dne 3. 2. 2020)

c) Interni akti zavoda ( statut, pravilniki, ostali interni akti...)

## **2 DOLGOROČNI CILJI ZAVODA**

ZD ima dolgoročno zastavljene cilje, ki jih je v letu 2020 razvijal in sledil k doseganju le teh:

- izpolnitev pogodbenih programov, ki jih ZD vsako leto dogovori z ZZZS s pogodbo; evidentiranje opravljenih storitev, ločeno zaračunljivega materiala ter evidentiranje in fakturiranje ostalih storitev,
- krepitev preventivne zdravstvene dejavnosti in varovanje zdravja prebivalstva,
- zagotavljanje zdravstvenega varstva na visokem strokovnem in organizacijskem nivoju, ki omogoča največjo možno korist uporabnikom in lokalni skupnosti,
- ohranitev in razširitev obsega dejavnosti v mreži javne zdravstvene službe,
- zagotavljanje sistema celovite kakovosti,
- zagotavljanje ustrezno dostopnost in primerno kakovost zdravstvenih storitev in drugih pravic iz OZZ,
- stalno izboljševanje pogojev dela za zaposlene,
- razvoj informacijskega sistema (zdravstveno-informacijskega in poslovnega),
- rešitev prostorske problematike,
- področje usposabljanja kadrov (specializacije, pripravništva, klinično usposabljanje, praktično usposabljanje pri delodajalcu),
- planiranje kadrov,
- krepitev sodelovanja z lokalno skupnostjo in širšim okoljem,
- sodelovanje v lokalnih in nacionalnih projektih na področju zdravja.

## **3 LETNI CILJI ZAVODA**

V ZD je pomembna stalna rast kvalitete zdravstvenih storitev, zato v ta namen stalno izobražuje zaposlene tako, da se poleg zunanjih izobraževanj spodbuja interno predajanje znanja in izkušenj na vseh nivojih, vlaga v medicinsko in drugo tehnično opremo ter izboljševanju delovnih pogojev za zaposlene. ZD si prizadeva za stabilno finančno poslovanje in realizacijo programov dogovorjenih s pogodbo z ZZZS. Prav tako si ZD prizadeva zagotavljanje primarnega zdravstvenega varstva na visokem strokovnem in organizacijskem nivoju, ki omogoča največjo možno korist uporabnikom in lokalni skupnosti, zagotavljanje enakih možnosti zdravljenja za vse občane, zagotavljanje pravic pacientom, spremljanje zadovoljstva pacientov in odkrivanje ter odpravljanje vzrokov nezadovoljstva, vodenje čakalnih seznamov pacientov, obveščanje in informiranje pacientov – osebno, po elektronski pošti, SMS sporočila in preko spletne strani. ZD je v letu 2020 uspešno preстал zunanjo presojo sistema vodenja kakovosti, ki je pomemben dejavnik zagotavljanja kakovosti.



## 4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

V letu 2020 smo delno realizirali program glede na Pogodbo o izvajanju programa zdravstvenih storitev in zastavljenimi cilji poslovanja za leto 2020. Vzrok za nerealizacijo programa je bil v večji meri razglášena epidemije in njene omejitve izvajanja programa ter odsotnosti zaposlenih. Program ni bil dosežen v dejavnostih ultrazvok, rentgen, zobozdravstva, antikoagulantna ambulanta, farmacevta svetovalca, referenčne ambulante in šolske preventivne ter centru za krepitev zdravja. V letu 2020 ZD ni imel likvidnostnih težav in je posloval s presežkom prihodkov nad odhodki.

Ukrepi, ki so se izvajali v letu 2020 so:

- redno mesečno spremljanje, analiziranje doseženega programa zdravstvenih storitev,
- redno mesečno spremljanje prihodkov, odhodkov in rezultata poslovanja glede na načrt,
- ukrepi izboljševanja sistema kakovosti, podani preko notranjih in zunanjih presoj,
- vodje in odgovorni delavci skupaj s sodelavci uspešno izvajajo svoj proces dela za katerega so zadolženi, vodje in zaposleni se srečujejo tudi na sestankih,
- prilagajanje delovnih procesov glede na sprejete ukrepe in odloke v času epidemije

S strani certifikacijske hiše je bila v mesecu septembru zunanja presoja **standarda kakovosti ISO 9001:2015**. Med presojo sistema vodenja v organizaciji ni bilo ugotovljenih neskladij.

ZD je konec leta izvedel in analiziral **Anketo o zadovoljstvu zaposlenih**. V prvem delu so zaposleni ocenjevali celovito organiziranost v ZD na pet stopenjski lestvici od 1 (nikakor se ne strinjam) do 5 (popolnoma se strinjam). Zaposleni so v delu ocenjevanja celovite organiziranosti v ZD ocenili s povprečno oceno 4,0. Večjih odstopanj izboljšanja ali poslabšanja ocene celovite organiziranosti ZD po posameznih odgovorih statistično ni bilo zaznati.

V drugem delu so zaposleni ocenjevali stopnjo osebnega zadovoljstva pri delu prav tako na pet stopenjski lestvici od 1 (zelo nezadovoljen) do 5 (zelo zadovoljen). Zaposleni so svoje zadovoljstvo pri delu ocenili s povprečno oceno 4,1. Tudi v tem delu v primerjavi s preteklim letom ni bilo zaznanih pomembnih odstopanj pri posameznih elementih zadovoljstva zaposlenih pri delu.

**Anketa o zadovoljstvu uporabnikov zdravstvenih storitev** je izvedena v ambulantah družinske medicine, zobozdravstvenih ambulantah in drugih službah ZD-ja. Izpolnjenih in vrnjenih je bilo 384 anket, kar pomeni 83 % vseh razdeljenih anket. Uporabniki zdravstvenih storitev so zadovoljstvo izražali na pet stopenjski lestvici od 1 (nikoli) do 5 (vedno). Anketa je podala dobre rezultate, saj je povprečna ocena zadovoljstva znašala 4,7, kar predstavlja oceno zadovoljstva na nivoju preteklih let. Uporabniki zdravstvenih storitev so ocenjevali tudi posamezne službe in servise, ki so jim namenili naslednje povprečne ocene: Diagnostični laboratorij 4,7, Ultrazvok 4,8, Rentgen, 4,9 in Fizioterapija 4,7.

Najpogostejši način pridobivanja informacij, ki ga uporabniki uporabljajo, je preko telefona v 39 %, spletne strani v 21 %, oglasne deske v 1 % in osebno v 6 %. 97 % anketiranih

uporabnikov meni, da je zdravstveno osebje upoštevalo čakalno vrsto, 94 % uporabnikov je bilo na storitve naročenih, kateri so v 79 % čakali manj kot 20 minut na naročeno storitev. Zadovoljstvo uporabnikov zdravstvenih storitev smo od jeseni naprej ugotavljali tudi s spletno anketo, ki jo ima zavod objavljeno na svoji spletni strani. Povprečna ocena izkušnja pri koriščenju zdravstvenih storitev je znašala 4,2, ista ocena je bila podana pri oceni zadovoljstva s posameznimi elementi zdravstvene obravnave, posamezni elementi spletne strani zavoda so bili ocenjeni s povprečno oceno 4,1.

### **Interni strokovni nadzori**

V letu 2020 ni bilo potrebe po internih strokovnih nadzorih.

### **Realizacija zunanjih strokovnih in drugih nadzorov**

V letu 2020 je bil s strani ZZS izveden finančno medicinski nadzor v specialistični dejavnosti ultrazvok, kjer pa večjih nepravilnosti ni bilo ugotovljenih.

Izveden je bil redni strokovni nadzor s svetovanjem v dejavnosti zdravstvene in babiške nege s strani komisije Zbornice zdravstvene in babiške nege. Nadzor je potekal po video konferenci, neskladij ni bilo ugotovljenih, predlagane se bile določene izboljšave.

V diagnostičnem laboratoriju je potekal strokovni nadzor s svetovanjem s strani imenovane komisije Ministrstva za zdravje, ki je bil opravljen pri nadzornem specialistu biokemije. Nepravilnosti ni bilo ugotovljenih, komisija je vodstvu zavoda pohvalila urejenost in organizacijo diagnostičnega laboratorija.

### **Pritožbe, pohvale in nasilje na delovnem mestu**

V letu 2020 je ZD prejel več pisnih in ustnih pohval na delo nujne medicinske pomoči, patronažne službe, družinske medicine, Centra za krepitev zdravja in na delo na deloviščih v času COVID-19. Ustne pohvale pogosto prejmejo posamezni zdravstveni delavci ali službe, ki pa vedno niso evidentirane. Nekaj pohval je bilo objavljenih v lokalnem časopisu Novice.

V letu 2020 smo vsako pritožbo oz. pripombo, ki jo ZD prejme ustno, pisno, telefonsko ali e-pošta obravnavali v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah. Vsaka pritožba, ki je bila zahtevna v skladu z Zakonom o pacientovih pravicah je bila po predpisanih postopkih tudi obravnavana.

V letu 2020 smo uradno prejeli sledeče pritožbe:

- 1 pisna pritožba zaradi očitane neustreznega odnosa medicinske sestre v ambulanti družinske medicine (zahteva za prvo obravnavo zaradi domnevne kršitve pacientovih pravic, sodelovanje zastopnice pacientovih pravic) – delno utemeljena
- 1 ustna pritožba zaradi pripombe na koriščenje pravic pri koriščenju zobozdravstvenih storitev – neutemeljena
- 1 pisna pritožba zaradi ne izvedbe zdravstvene storitve (cepljenje) – utemeljena
- 1 pisna pritožba na neodzivnost v ambulanti (odsotnost ambulant) – utemeljena
- 1 pritožba na izvajanje reševalnih prevozov – delno utemeljena
- 1 pisna pritožba zaradi neustreznega odnos zdravstvenega osebja (zobna ambulanta za odrasle) – podan odgovor in poziv uporabniku k oddaji zahteve za obravnavo zaradi domnevne kršitve – opustitev postopka

- 2 pritožbi na delo koncesionarja naslovljena na ZD – pritožbe posredovane v obravnavo dotičnemu koncesionarju

Vse pritožbe se obravnavajo na način in z namenom, da se izboljša delovni proces, organizacija dela in komunikacijska etika.

V letu 2020 so zaposleni zabeležili 6 neželenih dogodkih, ki ga zaposleni prijavijo na predpisanem obrazcu v primeru le tega. Pod neželeni dogodek je bilo največkrat zapisano neprimeren odnos pacientov, neprimerna ali nemogoča komunikacija, znašanje nad inventarjem, izsiljevanje in grožnje. V enem primeru smo dogodek predali v obravnavo policiji zaradi groženj in žaljenja zdravstvenega osebja po telefonu.

### Inšpekcijski pregledi

V letu 2020 nismo imeli inšpekcijskih nadzorov.

## REALIZACIJA DELOVNEGA PROGRAMA

### 4.1 Fizični obseg storitev

Zastavljeni kvantitativni cilji so bili določeni in finančno ovrednoteni v Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020 in pripadajočimi aneksi. ZD je program realiziral v obsegu, kot je prikazano v tabeli 1 - Pregled doseganja fizičnega obsega. Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega zavarovanja predstavljajo v strukturi prihodkov večinski del. ZD pa ustvarja del prihodkov tudi na trgu, predvsem s storitvami laboratorija, odraslega zobozdravstva in izvajanja samoplačniškega testiranja na COVID-19. Planiran fizični obseg dela je bil le v nekaterih dejavnostih v celoti realiziran. Nedoseganje realizacije programov je bila na dejavnostih ultrazvoka, rentgen, antikoagulantne ambulante, zobozdravstva, farmacevta svetovalca, posledica epidemije COVID-19.

Tabela 1: Pregled doseganja fizičnega obsega

Dejavnost	Realizacija 2019	Plan 2020	Realizacija 2020	Indeks 3 : 1	Indeks 3 : 2
	1	2	3	4	5
<b>SPLOŠNA MEDICINA</b>					
Ambulante družinske medicine	113.935	121.151	116.539	102,29	96,19
Predšolska/šolska preventiva	13.616	12.881	11.839	86,95	91,91
Predšolska/šolska kurativa	30.590	32.238	13.490	44,10	41,85
Dispanzer za žene (K,P)	27.060	28.797	21.854	80,76	75,89
Ambulanta DSO – Lamb.dom	17.673	13.526	16.885	95,54	124,83
<b>SKUPAJ KOLIČNIKI</b>	<b>202.874</b>	<b>208.593</b>	<b>180.607</b>	<b>89,02</b>	<b>86,58</b>
<b>OSTALE DEJAVNOSTI</b>					
Antikoagulantna ambulanta	13.321	15.613	13.695	102,81	87,72
Fizioterapija	2.699	2.363	2.568	95,15	108,68

Patronažna služba	5.078	5.265	5.615	110,58	106,65
Okulist	8.757	10.444	11.488	131,19	110,00
RTG	12.858	12.777	9.790	76,14	76,62
UZ	25.521	27.889	25.830	101,21	92,62
DMZ	12.185	5.165	9.085	74,56	175,90
<b>ZOBOZDRAVSTVO</b>					
Mladinsko zobozdravstvo	68.833	67.326	38.481	55,90	57,16
Odraslo zobozdravstvo	160.985	142.173	121.366	75,39	85,37
<b>SKUPAJ TOČKE</b>	<b>229.818</b>	<b>209.499</b>	<b>159.847</b>	<b>69,55</b>	<b>76,30</b>
<b>REŠEVALNA SLUŽBA V KILOMETRIH</b>					
dializni prevozi	163.955	145.947	186.948	114,02	128,09
nenujni s spremljevalcem	160.935	96.476	109.759	68,20	113,77
sanitetni prevozi	242.765	209.125	227.614	93,76	108,84
<b>SKUPAJ PREVOZI (V KM)</b>	<b>567.655</b>	<b>451.548</b>	<b>524.321</b>	<b>92,37</b>	<b>116,12</b>

## Opis po dejavnostih

**Ambulante družinske medicine.** V mesecu marcu smo pridobili še peto referenčno ambulanto, tako da so sedaj vsi programi družinske medicine okrepljeni z diplomirano medicinsko sestro, katere naloga je predvsem prevzem določenih odgovornosti v ambulanti pri izvajanju preventivnega programa. Indeks glavarine je konec leta znašal 92,2 % , kar je dobrih 7 % več v primerjavi s preteklim letom. V ZD imamo zaposlena dve specializantki družinske medicine. Organizacija in izvajanje delovnih nalog, se je v času epidemije spremenila in prilagoditi se je bilo potrebno novo nastalim razmeram. Medicinske sestre so bile v obdobjih, ko jim je bilo opravljanje dela v referenčnih ambulantah zaradi epidemije onemogočeno, razporejene na druge delovne naloge za obvladovanje epidemije.

**Otroški in šolski dispanzer** vodi specialistka pediatrije, ki je v začetku leta prevzela program otroškega in šolskega dispanzerja. Dispanzer je izvajal preventivne preglede učencev Osnovnih šol Zreče, Pod goro in ob Dravinji z pripadajočimi podružnicami ter dijake strokovne šole Zreče in gimnazije Slovenske Konjice. Pogodbeni obseg storitev na področju preventive ni bil v celoti realiziran, saj se je zaradi epidemije določeni del preventive prestavil v leto 2021. ZD ima priznanega 1,53 programa otroškega in šolskega dispanzerja, del programa izvaja specialistka družinske medicine.

V **dispanzerju za ženske** se izvajajo kurativne in preventivne storitve. V celoti je bil realiziran program preventive. V sklopu državnega presejalnega programa ZORA (»Zgodnje Odkrivanje predrakavih sprememb materničnega vratu«) specialist ginekologije s pregledovanjem zdravih žensk pravočasno odkrijejo tiste, ki imajo predstopnjo ali začetno stopnjo raka materničnega vratu. Vsaka ženska, stara med 20 in 64 leti, ki v zadnjih treh letih ni opravila pregleda z odvzemom brisa materničnega vratu, dobi na dom pisno vabilo na

pregled. Rak materničnega vratu raste počasi in potrebuje več let, da iz predrakave oblike napreduje v raka, je mogoče s pregledi žensk na tri leta veliko večino nevarnih sprememb materničnega vratu odkriti in zdraviti pravočasno.

V času razglašene epidemije je ambulanta delovala kot ena izmed dveh regijskih ambulant za pregled zdravih nosečnic, kamor se je na podlagi koordinacije s strani predstojnika ginekološkega oddelka SB Celje vključevala še ena zdravnica specialistka ginekologije. Ambulanta je delovala v naših prostorih in je bila namenjena zdravim nosečnicam iz vzhodnega dela savinjske regije.

**V ambulanti doma starejših občanov Lambrechtov dom** je pogodbeno delo opravljala upokojena zdravnica. Ob razglašeni epidemiji je delo v ambulanti prevzel pogodbeni zdravnik Bojan Ribič, ki je sedaj tudi nosilec ambulante. Zdravnik je bil ožji del tima ob reorganizaciji oskrbe varovancev pri izbruhu okužb s koronavirusom, ambulanta skrbi za približno 170 varovancev Lambrechtovega doma.

**Antikoagulantna ambulanta** se je v začetku leta reorganizirala in pričela z delom 3 krat tedensko. Ambulanto vodijo zdravniki specialisti splošne ali družinske medicine s specialističnim znanjem - Mihaela Pugelj, Andrej Klančnik in Ana Šivic, pogodbeno so se vključevali zdravniki koncesionarji. Ambulanta za vodenje antikoagulantnega zdravljenja zagotavlja spremljanje in prilagajanje antikoagulacijskega zdravljenja z zdravili, ki preprečujejo nastajanje krvnih strdkov. Storitve je možno koristiti z napotnico osebnega zdravnika. Ugotovljamo, da v ambulanti niso bile dosežene pogodbene obveznosti, kar je posledica način odvzema krvi in natančnejši rezultat, ki je potrebo po obiskih zmanjšal ter nova antikoagulantna zdravila, ki omogočajo kontrole v bistveno daljšem časovnem obdobju. Čakalne dobe na tej dejavnosti ni.

V **patronažni službi** je ZD imel konec leta 3,9 programa za izvajanje patronažne dejavnosti saj je bil v letu 2020 program razširjen v obsegu 0,5 programa v okviru projekta »Nadgradnje in razvoja preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnostih«. Patronažno varstvo izvajajo tri mag. zdravstvene nege in ena diplomirana medicinska sestra. Poleg njih so v občini Slov. Konjice še tri koncesionarke, v občini Zreče dve in v Vitanju ena. Konec leta se je koncesionarka na območju Loč upokojila in program je prevzel ZD tako, da je obseg programa v novem letu 4,9 tima. Vsaka patronažna medicinska sestra pokriva teren s približno 2.500 prebivalci. Pogodbeni obseg dela za leto 2020 je bil presežen za 6 %. Zaradi specifičnosti dela patronažne službe je neizogibno sodelovanje tudi z drugimi službami (CSD, redeči križ, lokalna skupnost, nega na domu in drugi). Delež preventive v realizaciji programa je znašal 14,7 %, delež je manjši v primerjavi z lanskim letom in je posledica epidemije v času katere se nenujna preventivna dejavnost ni izvajala.

**Okulistična ambulanta** (0,2 programa) je delovala 1-2 x tedensko, dejavnost je izvajal pogodbeni oftalmolog. Fizični obseg dela je bil realiziran. Čakalne dobe so znašale v povprečju 30 dni.

ZD Slovenske Konjice ima priznanega 0,15 programa **rentgenskega slikanja**, kjer pogodbeno sodelujeta pogodbeni radiologa. Izvajamo rentgensko slikanje skeleta, pljuč in slikanja zob. S storitvami rentgenskega slikanja sodelujemo tudi z internistično pulmološko ambulanto, ki jo enkrat tedensko gostimo v naših prostorih. Predviden obseg dela po pogodbi ni bil realiziran v celoti, kar je posledica zaradi razglašene epidemije, kljub temu, da zadnje mesece leta na tej dejavnosti nismo beležili čakalne dobe. Beležimo pa povečanje obsega storitev slikanja zob (ortopan in lokalno slikanje). Za rentgensko slikanje (razen slikanje zob) omogočamo eNaročanje.

V **UZ specialistični ambulanti** se izvajajo storitve ultrazvoka trebuha, ki jih izvajata pogodbeni radiologa. V ambulanti zagotavljamo naročanje za tri stopnje nujnosti – zelo hitro, hitro in redno. Razpolagamo z program v obsegu 0,55 tima, ki pa v letu 2020 ni bil v celoti realiziran razglašene epidemije, prav tako na tej dejavnosti konec leta nismo beležili čakalne dobe. Za storitve ultrazvoka omogočamo eNaročanje.

Tri **zobozdravstvene ambulante za odrasle** niso dosegle pogodbenega obsega storitev. Delno je to posledica razglašene epidemije, ki je to dejavnost za dva meseca povsem onemogočila, nadaljnje delo je potekalo pod strogimi priporočili NIJZ za preprečevanje širjenja okužb. Zaradi odpovedi delovnega razmerja zobozdravnice v Ločah smo zaposlili novega zobozdravnika v polnem delovnem času.

**Mladinska zobozdravstvena ambulanta** razpolaga z dvema programoma. Zaradi odhoda zobozdravnika na specializacijo iz ortodontije, smo ostali brez zobozdravnika in po več mesecih iskanja, konec leta uspeli zaposliti zobozdravnika, ki je z delom pričel s 1. januarjem 2021. Zaradi zaprtja osnovnih šol je bilo delo v preventivi oteženo, kljub vsemu je bil program preventive v šoli Ob Dravinji realiziral, v Ločah pa zaradi odhoda zdravnika le delno. Delno so bili realizirani preventivni pregledi eno in dvoletnikov, v celoti pa triletnikov. Pogodbene obveznosti za leto 2020 zaradi razglašene epidemije in odhoda zobozdravnika niso bile realizirane.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 4 programe **fizioterapije**, kjer imamo zaposlene 4 fizioterapevte. V času razglašene epidemije, je bilo izvajanje fizioterapevtskih storitev omejeno, po končani epidemiji je delo potekalo tudi v popoldanskem času, z namenom omejevanja števila pacientov pri obravnavah. Na fizioterapiji smo v letu 2020 omogočili opravljanje pripravništva. Storitve na fizioterapiji so bile realizirane v skladu s planom in presežene za 8%. Čakalne dobe konec leta so bile kratke (zelo hitro 5 dni, hitro 20 dni, redno 30 dni), kar je verjetno posledica epidemije in odpovedi specialističnih pregledov.

**Služba za nujno medicinsko pomoč** je v letu 2020 skrbela za nujno medicinsko pomoč, dežurno službo in nujne reševalne prevoze občanov vseh treh občin 24 ur na dan. Od 1.7.2019 dalje je NMP vključena v Dispečersko službo zdravstva, ki za naše območje deluje v Mariboru. Namen ustanovitve Dispečerske službe zdravstva je zagotoviti enako dostopnost do nujne medicinske pomoči, izboljšati kakovost storitev nujne medicinske pomoči ter posledično izboljšati dolgoročno preživetje in kakovost preživetja v primerih izven

bolnišničnega zastoja srca in drugih življenje ogrožajočih stanjih, racionalizirati delovanje nujne medicinske pomoči, nujnih, nenujnih in sanitetnih prevozov pacientov in izboljšati pripravljenost zdravstva za delovanje v primeru posebnih oziroma izrednih dogodkov, npr. množičnih nesreč. Aktivno smo sodelovali pri izboljšanju kakovosti dela Dispečerske službe zdravstva na vseh področjih.

V ambulantni NMP je bilo opravljenih 5.036 obravnav (leta 2019 – 8.213) od tega 46 % obravnav ob sobotah, nedeljah in praznikih. Na terenu je bilo opravljenih 525 intervencij (leta 2019 -777) z ekipo NMP (ekipa z zdravnikom). Najpogostejši vzroki posredovanja so bili bolezni (80%), poškodbe (17%) in zastrupitve (2 %). V 66 primerih je ekipa NMP posredovala v COVID intervencijah.

Ekipa NRV (ekipa brez zdravnika) je posredovala 741 (leta 2019 - 542), od tega 179 v COVID intervencijah in 45 krat na terenu izven območja ZD Slovenske Konjice.

V NMP je bilo opravljenih skupaj 1.266 intervencij (leta 2019 – 1.319). V NMP je redno zaposlen zdravnik, ostali zdravniki se vključujejo v delo dežurne službe izven svojih ordinacijskih časov.

V **reševalni službi** je bilo prevoženih in obračunanih 186.948 km dializnih prevozov, 109.759 km nenujnih s spremljevalcem in 227.614 sanitetnih prevozov, kar je skupaj 524.321 km reševalnih prevozov. Prevozi se izvajajo s specialnimi reševalnimi vozili in osebnimi vozili.

V **diagnostičnem laboratoriju** smo nadaljevali z informatizacijo postopkov in izboljšanje dostopnosti do izvidov za gostujoče zdravnike. Diagnostični laboratorij zveja hematološke, biokemične, imunološke in urinske preiskave ter preiskave blata. Laboratorij je podporna služba zdravnikom pri diagnosticiranju bolezni. Opravljale so se laboratorijske storitve za vse zdravnike ZD, sodelovalo se je tudi s koncesionarji, sicer v različnem obsegu. Zaposlenega imamo zakonsko določenega specialista biokemije v obsegu 0,10 delovnega časa. V letu 2020 smo zaposlili novega specialista medicinske biokemije. Leta 2019 je bila izvedena zunanjo presojo s strani Ministrstva za zdravje in uspešno podaljšali dovoljenje za delo laboratorija za naslednjih pet let. V letu 2020 je bil izveden strokovni nadzor s svetovanjem pri nadzornem specialistu medicinske biokemije.

Psihološke in logopedске storitve v okviru **dispanzerja za mentalno zdravje** opravljata pogodbeni logoped in psihologinja. Kažejo se velike potrebe po teh storitvah, saj beležimo visoko realizacijo teh storitev. Kot vsako leto je tudi v letu 2020 je bil podan predlog za povečanje programa teh storitev.

Dejavnost **farmacevta svetovalca** opravlja pogodbeni farmacevtka z zahtevanim specialističnim izpitom. Pri izvajanju te dejavnosti beležimo nizko realizacijo storitev, kar pripisujemo zelo slabemu odzivu in napotovanju pacientov s strani osebnih zdravnikov. Z novimi storitvami želi zavarovalnica vzpodbuditi zdravnike k večjemu napotovanju, za lažje doseganje programa so bile storitve farmacevta svetovalca ovrednotene višje.

ZD je v letu 2017 uspešno pridobil projekt *»Nadgradnje in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnosti«* v okviru

katerega smo vzpostavili delovanje **Centra za krepitev zdravja**, ki je pomenil nadgradnjo **zdravstveno vzgojnega centra**. Pridobljeni projekt je pomenil širitev in nadgradnjo preventivnih kakovostnih programov za odrasle – program za krepitev zdravja, širitve v patronažnem zdravstvenem varstvu, nadgradnja preventivnih pregledov šolarjev, družinsko obravnavo debelosti otrok, pripravo na porod in starševstvo in aktivnosti za zmanjšanje neenakosti v lokalni skupnosti, vzpostavitev novih struktur na ravni lokalne skupnosti in ZD ter več drugih aktivnosti. Projekt je dodatno okrepil zdravstveno vzgojo in preventivo z novimi strokovnjaki in zaposlitvami diplomirane medicinske sestre, dietetika, kineziologa, psihologa, pediatrov. Vključeval se je tudi medkulturni mediator predvsem s storitvami prevajanja. Projekt se je nadaljeval v letu 2020 in se v celoti integriral v zdravstveni sistem. Zaradi razglašene epidemije je bil program realiziran v 30%, kader pa se je v času epidemije aktivno vključeval in bil razporejen na delovišča za izvajanje ukrepov ob epidemiji.

V CKZ so potekale aktivnosti vzgoje za zdravje po osnovnih in srednji šolah ter njihovih podružnicah, dokler se niso te, zaradi epidemije zaprle. Prav tako na isti način poteka zobozdravstvena vzgoja, ki se dodatno vključuje v sistematske preglede otrok v mladinski zobozdravstveni ambulanti. Realizacija ni bila dosežena.

#### **4.2 Poročanje o vključevanju storitev eZdravja**

Nacionalni projekt eZdravje združuje vrsto elektronskih rešitev za varnejše in učinkovitejše zdravstvene storitve. eZdravje dolgoročno prinaša zmanjšanje administrativnih stroškov ter učinkovito obvladovanje zajetnih zdravstvenih in z zdravstvom povezanih podatkov ter informacij. Informatizacija omogoča nemoteno komunikacijo, varno in sledljivo izmenjavo podatkov ter elektronske dokumentacije med izvajalci zdravstvene dejavnosti.

ZD se uspešno vključuje v projekte eZdravja že od leta 2015 naprej. **zNet** je sodobno zdravstveno omrežje, ki zagotavlja varne in zanesljive povezave med vsemi izvajalci zdravstvenih dejavnosti. Storitve **eRecept** omogoča zdravniku izdelavo elektronskega recepta, ki ga elektronsko podpiše in po varni poti pošlje v sistem, od koder ga pridobi lekarna ob izdaji zdravila na zahtevo pacienta. Sistem **eNaročanja** zagotavlja informacijsko podporo pri napotitvi in naročanju pacientov na zdravstvene storitve s primarne zdravstvene ravni z izdano **eNapotnico**. **eRCO** je elektronski register o opravljenih cepljenjih. Projekt eZdravja je tudi centralna informacijska podpora za vodenje in spremljanje **referenčnih ambulant**. **CRPP** (Centralni register podatkov o pacientih) je sistem, ki omogoča delovanje vseh storitev eZdravja. Vključuje elektronski zapis zdravstvenih podatkov. Ob zdravstveni obravnavi se v CRPP zbirajo zdravstveni podatki, kot so npr. cepljenja in alergije. Shranjuje se tudi zdravstvena dokumentacija, kot npr. ambulantni izvidi in odpustna pisma. Pacientom je preko portal **zVem** (zdravjeVsenaEnemMestu) možen varen dostop do storitev eZdravja, z možnostjo eNaročanja in dostopa do eReceptov ter elektronskih zdravstvenih podatkov.

Projekti zahtevajo od izvajalcev stalno sledenje tehničnemu razvoju strojne in programske opreme.

V letu 2020 se je dokončno implementiral **elektronski bolniški list (eBOL)**, del pilotnega projekta uvajanja eBOL v letu 2019 je bil tudi naš ZD. eBOL je projekt, ki ga vodi ZZZS in ni projekt eZdravja.



### 4.3 Poslovni izid

Poslovanje in poslovni izid ZD je podrobneje obravnavan v računovodskem delu poročila. V tabeli 2 prikazujemo poslovni izid primerjalno z planom za leto 2020 in z realizacijo v letu 2019.

**Tabela 2: Poslovni izid po letih v EUR**

	Realizacija 2019	Finančni načrt 2020	Realizacija 2020	INDEKS	INDEKS
				Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / Fin. Načrt 2020
CELOTNI PRIHODKI	4.227.788	4.384.430	5.028.101	1,189	1,147
CELOTNI ODHODKI	4.006.183	4.267.782	4.662.060	1,164	1,092
POSLOVNI IZID	221.604	116.648	366.040	1,652	3,138
Davek od dohodka pravnih oseb	-	-	5.638		
POSLOVNI IZID Z UPOŠTEVANJEM DAVKA OD DOHODKA	221.604	116.648	360.402	1,626	3,090
DELEŽ PRESEŽKA V CELOTNEM PRIHODKU	0,052	0,027	0,072	1,367	2,694

## **5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA**

### **5.1 Epidemija**

Leto 2020 je bilo v znamenju pandemije bolezni COVID-19 (SARS-CoV-2), ki je prizadela praktično vse države na svetu. Posledica širjenja okužb je bila razglašena epidemije bolezni COVID-19, ki je bila v Slovenji razglašena v prvem valu med 12.3. in 31.5.2020 in nato še v drugem valu 19.10.2020, ki še traja. Epidemija je močno vplivala na delovni proces ZD-ja, zaradi česar je del programa ostal nerealiziran.

#### **5.1.1 Organizacija zavoda v času epidemije**

V skladu z priporočili strokovnih služb Ministrstva za zdravje in Nacionalnega inštituta za javno zdravje smo v zavodu organizirali in prilagodili delovni proces:

- Na vhodu v ZD je vzpostavljena triaža in kontrola vstopa v objekt, kjer poteka merjenje telesne temperature, opozarjanje uporabnikov glede nošenja zaščitnih mask, vzdrževanja medosebne razdalje, izpolnjevanje vprašalnika o zdravstvenem stanju in obvezno razkuževanje rok.
- Ambulante družinske medicine so bile organizirane v administrativne ambulante, večino storitev so v prvem valu opravile po telefonu in elektronski pošti, fizični pregledi so se izvajali v manjšem obsegu.
- NMP se je izvajala nemoteno in je bila dostopna neprekinjeno vse dni v tednu.
- Dejavnost zobozdravstva je bila v celoti prekinjena med 12.3. in 10.5.2020, v vsled tega je bila organizirana regijska ambulanta, kjer so se vključevali tudi naši zaposleni. Po sprostivni ukrepov so ambulante delovale pod pogoji, ki so jih pripravile strokovne službe.
- Zaposleni v ZD in koncesionarji so se vključevali v vstopno ambulanto v SB Celje, kjer je potekala ločena in varna obravnava obolelih za COVID-19.
- V ZD je bila organizirana ena izmed dveh regijskih ambulant za preventivne preglede zdravih nosečnic za vzhodni del regije, vključevala se je naša zaposlena ginekologinja in ginekologinja iz Dobrne.
- Patronažna služba je beležila povečan obseg dela na račun odpuščenih pacientov iz bolnišnice, posledično se je izvajalo manj preventivnih storitev.
- Fizioterapija je v prvem valu izvajala samo storitve za zelo hitre napotitve po predhodnem dogovoru s pacientom.
- Specialistične dejavnosti (UZ, RTG, okulistika) so bili v prvem valu ustavljene.
- CKZ je svoj kader prerazporedil na delovišča za obvladovanje epidemije, v prvem kot tudi v drugem valu je psihologinja nudila psihološko podporo po telefonu, osebam, ki so to potrebovali.
- Delo antikoagulantne ambulante in laboratorija je potekalo nemoteno, izvajal se je kontroliran vstop uporabnikov v čakalnici.

- Reševalni prevozi so se izvajali, vendar je bila zaradi zmanjšanja obsega dela v bolnišnicah potreba po prevozih manjša, izvajali so se regijski COVID prevozi pacientov.
- Delovišče za jemanje brisov se je na lokaciji ZD vzpostavilo 6.7.2020 in deluje vsak dan z izjemo nedelje.
- COVID ambulanta za preglede paciente obolelih za COVID-om je bila vzpostavljena od 1.9.2020 dalje.
- Zaposleni so se vključili v delo Lambrehtovega doma ob izbruhu okužb v njihovem domu, v spomladanskem valu epidemije so se zaposleni vključili tudi v delo v socialnovarstvenem zavodu Doma upokojujencem Šmarje pri Jelšah.
- V prvem valu so bile težave z dobavo zaščitne opreme, ki smo jo nato prejeli tudi s strani državnih rezerv.

Pri izplačilih obveznosti do zaposlenih so bile upoštevane kolektivne pogodbe, vsi ukrepi so v delovne procese integrirani in so del vsakdanjika.

### **5.1.2 Statistika epidemije**

Na terenu je bilo izvedenih 179 COVID intervencij z ekipo NRV in 66 intervencij z ekipo NMP, skupaj 245 COVID intervencij.

Izvedenih je bilo 3428 PCR brisov, dokazano pozitivnih 1498 kar pomeni, da je bilo okuženih 44% vseh testiranih pacientov.

Ure v SB Celje - 365 ur/tim, ki sta ga sestavljala zdravnik in medicinska sestra od tega 217 ur v COVID ambulanti in 111 ur v neCOVID ambulanti.

Zaradi izbruha okužb v domu starejših občanov Lambrehtov dom so bili zaposleni v ZD prerezporejeni na delovišča v DSO. Delo pri drugih izvajalcih – Lambrehtov dom – 610 ur, vključenih je bilo 5 zaposlenih.

V prvem valu so bili na delo v Dom upokojujencev Šmarje pri Jelšah razporejeni 4-je zaposleni, ki so skupaj opravili 506 ur.

Med zaposlenimi smo zabeležili 18 okužb, okužbe so bile tudi med koncesionarji.

### **5.2 Druge dejavnosti**

V letu 2020 sta nas zapustila dva zobozdravnika. Zobozdravnik v mladinski ambulanti je dobil specializacijo iz ortodontije, zobozdravnica v odrasli ambulanti si je zaradi selitve, poiskala službo bližje domu. Poleg epidemije je bil to velik razlog za nedoseganje realizacije v zobozdravstvu.

Nedoseganje oz. nizka realizacija pri programu farmacevt svetovalec je posledica slabega odziva nekaterih zdravnikov splošne ali družinske medicine pri napotovanju na storitve farmacevta svetovalca. Kljub vsem ukrepom se stanje ni bistveno izboljšalo

## **6 IZVAJANJE SLUŽBE NMP**

Pri zagotavljanju neprekinjenega zdravstvenega varstva je potrebno upoštevati Pravilnik o službi nujne medicinske pomoči (Uradni list RS, št. 81/15; v nadaljnjem besedilu: Pravilnik). Pravilnik ureja pogoje, organizacijo in način dela službe NMP v Republiki Sloveniji. Služba NMP je organizirana za zagotavljanje neprekinjene NMP in nujnih prevozov poškodovanih in obolelih oseb na območju Republike Slovenije. Izvaja se na primarni ravni (pred bolnišnična služba NMP) in sekundarni ravni (bolnišnična služba NMP).

ZD ima za izvajanje nujne medicinske pomoči v skladu s Pravilnikom in po pogodbi z ZZZS pavšalno financirano dežurno službo 3a in mobilno enoto nujnega reševalnega vozila v obsegu 1,3 tima. Dežurna služba se izvaja ob sobotah, nedeljah in praznikih od 00.00 do 24.00 ure in ob delavnikih od 20.00 do 7.00 ure naslednjega dne. V delovnikih od ponedeljka do petka od 7.00 do 20.00 ure delo v NMP opravlja zdravnik zaposlen v NMP in v manjšem deležu po zdravniki izven ordinacijskega časa svoje redne ambulante po razporedu na lokaciji ZD – ambulanta NMP. V dežurno službo se vključujejo zdravniki specialisti splošne in družinske medicine ter pediatri s področja občin ustanoviteljic (tudi koncesionarji).

## 7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

### 7.1 Finančni kazalniki poslovanja

Kazalniki so namenjeni spremljanju uspešnosti poslovanja zavoda, ki jih lahko, glede na potrebe po finančnem in gospodarskem načinu presojanja, predstavimo kot kazalnike gospodarnosti, donosnosti, investiranja, obračanja in financiranja.

V tabeli prikazujemo poslovanje ZD še s kazalniki, ki jih primerjamo s predhodnim letom. Z gotovostjo lahko trdimo tudi na osnovi izračunanih kazalnikov, da ZD posluje stabilno in dobro na vseh področjih. Kazalniki sicer predstavljajo le finančni vidik poslovanja na dan 31.12.2020, vendar lahko trdimo, da ZD ne izkazuje dogovorov, ki bi to stanje bistveno spremenili.

Tabela 3: Kazalniki poslovanja

KAZALNIK	leto 2019	leto 2020	indeks 2020/2019
1. Kazalnik gospodarnosti	1,055	1,079	102,2
2. Delež amortizacije v celotnem prihodku	0,039	0,036	91,3
3. Stopnja odpisanosti opreme	0,753	0,803	106,5
4. Stopnja odpisanosti celotnih OS	0,740	0,784	105,9
5. Stopnja osnovnosti investiranja	0,419	0,313	74,8
6. Delež terjatev v celotnem prihodku	0,068	0,092	136,0
7. Kazalnik kratkoročne likvidnosti - pospešeni koeficient	3,349	1,886	56,3
8. Kazalnik dolgoročne pokritosti	1,973	2,029	102,8
9. Kazalnik zadolženosti	0,208	0,386	186,1
10. Prihodkovnost sredstev	1,283	1,474	114,9
11. Gospodarnost poslovanja	1,057	1,077	101,9
12. Kazalnik celotne donosnosti	0,052	0,072	136,7
13. Koeficient obračanja sredstev	2,217	2,291	103,4
14. Stopnja kratkoročnega financiranja	0,174	0,364	209,8
15. Stopnja dolgoročnega financiranja	0,826	0,636	76,9

V nadaljevanju želimo predstaviti in dodatno obrazložiti nekatere kazalnike poslovanja ZD v preteklem letu. Podajamo obrazložitev kazalnikov po zaporednih številkah kot izhaja iz preglednice Kazalniki poslovanja:

1. Kazalnik gospodarnosti najbolj nazorno odraža razkorak med doseženimi prihodki in prikazanimi odhodki in kaže na poslovno uspešnost. Poslovanje je uspešnejše, če je vrednost kazalnika večja od 1, pod pogojem, da hkrati izkazuje čisti dobiček oziroma presežek prihodkov. ZD je v letu 2020 ustvaril za 360.403 € čistega presežka prihodkov po fakturirani realizaciji.

2. Kazalnik delež amortizacije v celotnem prihodku nam pove, da smo imeli v letu 2020 v vseh prihodkih 3,6 % sredstev namenjenih obnovi osnovnih sredstev.

3. Stopnja odpisanosti opreme v letu 2020 znaša 0,80, kar pomeni, da je naša oprema odpisana v višini 80 % vse opreme.
4. Stopnja odpisanosti celotnih osnovnih sredstev v letu 2020 znaša 0,78, kar pomeni, da so vsa osnovna sredstva odpisana v višini 78 %.
5. Kazalnik stopnja osnovnosti investiranja oziroma kazalnik naložbenja je opredeljen kot razmerje med stanjem osnovnih sredstev po knjigovodski vrednosti (neodpisana vrednost osnovnih sredstev) in stanjem vseh sredstev. Koeficient je 25,2 % nižji v primerjavi s preteklim letom.
6. Delež terjatev v celotnem prihodku je 0,092. Nižja kot je vrednost kazalca, manjši je delež terjatev v prihodkih, kar kaže, da se terjatve zelo hitro unovčijo. V našem primeru je napram preteklega leta kazalnik višji za 36 % kot posledica terjatev za neizplačane COVID dodatke za mesece oktober – december.
7. Kazalnik kratkoročne likvidnosti - pospešeni koeficient: kazalnik pove, da je ZD finančno sposoben s kratkoročnimi gibljivimi sredstvi v celoti pokriti kratkoročne vire financiranja (kratkoročne obveznosti), saj vrednost pospešenega koeficienta likvidnosti znaša 1,88. Ustrezen indeks je nad 1. Pri večjem odstopanju oziroma, če imamo kratkoročnih obveznosti bistveno več kot gibljivih sredstev, to kaže na slabšanje likvidnosti. Podatek ima še večjo vrednost v kolikor to spremljamo na daljše obdobje (nekaj let - s tem plačilni roki v največji meri izgubijo vpliv na dejansko likvidnost). Pri gibljivih sredstvih je potrebno upoštevati tudi, da imamo kvalitetne terjatve in kvalitetne materiale v zalogah. V kolikor temu ni tako, je situacija lahko še bistveno slabša. Za kvalitetno oceno pa je potrebno upoštevati tudi dolgoročne terjatve in obveznosti. ZD za leto 2020 izkazuje indeks v višini 1,88, kar pomeni da so kratkoročna sredstva za 1,88 krat višja kot kratkoročne obveznosti.
8. Kazalnik dolgoročne pokritosti je najpomembnejši pokazatelj plačilne sposobnosti III. stopnje, ki vključuje v izračun vse bilančne strukture iz razmerja med stalnimi sredstvi zavoda in obveznosti do njihovih virov. Okvirna vrednost kazalnika je 1, ZD v letu 2020 izkazuje vrednost tega kazalnika 2,03, kar pomeni, da lahko govorimo o zdravem financiranju, saj so dolgoročna sredstva v celoti pokrita z dolgoročnimi viri financiranja.
9. Kazalnik zadolženosti izraža delež tujih virov v vseh obveznostih do virov sredstev. Z večanjem vrednosti kazalnika se večja stopnja zadolženosti. Kazalnik se je glede na leto 2019 povečal za 86 %, vrednost kazalnika je za leto 2020 izkazana v višini 0,386, ta kazalnik izkazuje stopnjo zadolženosti, ki je napram letu 2019 nekoliko višja.
10. Prihodkovnost sredstev - kazalnik nam pove, koliko osnovnih sredstev imamo vloženi na enoto prihodka in predstavlja zasedenost obstoječih kapacitet. Višja vrednost kazalnika pomeni večjo zasedenost kapacitet, zato je cilj, da je vrednost kazalnika čim višja. Kazalnik je glede na leto 2019 višji za 14,9 % , njegova vrednost 1,47.
11. Koeficient gospodarnosti poslovanja nam prikazuje razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. V primeru, da so prihodki večji od odhodkov ima vrednost večjo od »1« in v primeru, da so odhodki večji od prihodkov vrednost manjšo od »1«. Dobro so vrednosti nad »1«. V letu 2020 je vrednost kazalnika za 1,9 % višja glede na preteklo leto.
12. Kazalnik celotne donosnosti je razmerje med presežkom prihodkov in celotnimi prihodki. V letu 2020 je kazalnik izkazan v višini 0,07 in je 36,7 % višji glede na preteklo leto.

13. Koeficient obračanja sredstev smo izračunali kot razmerje med vsemi prihodki in povprečnim stanjem sredstev predhodnega in tekočega obdobja. Koeficient je izkazan v vrednosti 2,29 in je za 3,4 % višji glede na preteklo leto.

14. Stopnja kratkoročnega financiranja je razmerje med kratkoročnimi obveznostmi in obveznostmi do virov sredstev (pasiva). Kazalnik prikazuje udeležbo kratkoročnih dolgov in kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev v obveznostih do virov sredstev. V letu 2020 je kazalnik izkazan v višini 0,36 in je za 109,8 % višji v primerjavi s preteklim letom.

15. Stopnja dolgoročnega financiranja je razmerje med dolgoročnimi obveznostmi in obveznostmi do virov sredstev. Kazalnik prikazuje udeležbo dolgoročnih dolgov in dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v obveznostih do virov sredstev. V letu 2020 je kazalnik izkazan v višini 0,64 in je za 23,1 % nižji kot preteklo leto.



## **8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

### **8.1 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC**

ZD ima vsako poslovno leto zagotovljen notranji nadzor. Celovito ocenjevanje poslovanja izvaja državna notranja revizorka, ki ima ustrezna strokovna znanja in metodološki pristop. V tem letu je bil predmet tokratne redne notranje revizije poslovanja ZD Slovenske Konjice, področje delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela. Namen te notranje revizije je bil predvsem v preverjanju, ali ima naročnik vzpostavljeno ustrezno kontrolno okolje, ki pomembno vpliva na to, da pri svojem poslovanju spoštuje predpise na področju, ki je bilo predmet revizije in tudi na področjih, ki so z njim povezana.

Z revizijo ni bilo ugotovljenih pomembnih pomanjkljivosti, ki bi vplivale ali bi lahko vplivale na zakonitost porabe proračunskih sredstev in na zakonitost določitve plače izbranega javnega uslužbenca, zato zavodu ni potrebno pripraviti odzivnega poročila. Bila so podana priporočila, z upoštevanjem katerih bi se tveganja za morebitne napake na revidiranem področju ustrezno zmanjšala. Pomembnejša priporočila podajamo v nadaljevanju. Eno od priporočil revizije je, da se Pravilnik o nagrajevanju delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela in delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, v predlaganem delu ustrezno spremeni in uskladi z določili Uredbe za obračun plač. Zagotoviti je potrebno, da se vsem zaposlenim za opravljeno delo v povečanem obsegu dela v prihodnje izdajali mesečni sklepi o izplačilu iz tega naslova in prav tako se priporoča, da se poenoti oblika mesečnih sklepov, ki jih izdaja zaposlenim.

### **8.2 Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ**

Področje notranjega nadzora javnih financ je pomembna sestavina poslovne prakse javnih zavodov, ki za svoje delovanje trošijo javna sredstva. NNJF, kot ga opredeljuje Zakon o javnih financah obsega:

- finančno poslovanje (vključuje načrtovanje, izvrševanje načrtov, računovodenje in poročanje),
- notranje kontroliranje (spoštovanje načel zakonitosti, preglednosti, učinkovitosti, uspešnosti in gospodarnosti),
- notranje revidiranje (neodvisna dejavnost, ki predstavlja instrument za boljše in uspešno izvajanje ciljev). Izjava je sestavni del poslovnih izkazov, v njej je opisana in podana ocena sistema notranjih kontrol, izboljšave in prepoznavne tveganj in njihovo reševanje. Izjava o oceni predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v ZD. Vodje služb in odgovorni vsako leto izvedejo samoocenitev svojega dela. Notranje okolje je temelj sistema notranjega kontroliranja. Na notranje okolje vplivajo predvsem etične vrednote, neoporečnost in usposobljenost vseh zaposlenih, način vodenja (kako vodstvo določa odgovornosti in pristojnosti ter skrbi za razvoj zaposlenih), odnos do nadzora s strani vodstva in podobni dejavniki.

Samoocenjujejo se:

- neoporečnost in etične vrednote, zavezanost k usposobljenosti in upravljanju s kadri,
- filozofija vodenja in način delovanja,
- organizacijska struktura,
- upravljanje s tveganji,
- kontrolne dejavnosti,
- informiranje in komuniciranje,
- nadziranje, izboljšave in tveganja.

V večini primerih je bila samoocnitev zgoraj navedenih področij izvedena na pretežnem delu poslovanja. Vodje so pri samoocnitvi in poročilu dela službe navedli pregled dela v preteklem letu, dosežene cilje, predloge za izboljšave, pomembne spremembe pri svojem področju dela ter kratek povzetek dela. Izpostavili so tveganja, ki jih vidijo na svojem področju.

### **8.3 Register tveganj**

Register tveganj je osnovno orodje na področju kakovosti in varnosti saj predstavlja sistematični zapis poslovnih in strokovnih tveganj in procesov, ki so usmerjeni k zagotavljanju učinkovitega in uspešnega odzivanja na tveganja. Tveganje je možna ovira za nedoseganje ciljev zavoda zaradi nekega dogodka in je preglednica najpomembnejših tveganj in ukrepov za njihovo obvladovanje. Register nam služi kot orodje za planiranje izboljšav delovnega procesa, investicijskih nabav, sprememb v poslovanju zavoda. ZD je pri svojem delovanju nenehno izpostavljen različnim tveganjem, da cilji ne bodo doseženi, zato kot ključna tveganja izpostavljamo:

- nedoseganje planiranih pogodbenih obveznosti,
- odsotnost ali pomanjkanja nosilcev zdravstvene dejavnosti (človeški viri),
- strokovna tveganja
- ne realizacija finančnega načrta,
- ne planirana rast stroškov dela, storitev in materialov
- ter sistemske in zakonodajne spremembe.

## **9 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA**

ZD je javni zavod, ki zagotavlja izvajanje zdravstvenega varstva za občane vseh treh občin ustanoviteljic, skupaj z koncesionarji. ZD deluje kot izvajalec in kot koordinator zdravstvene dejavnosti za celotno območje občin ustanoviteljic ter izvaja dejavnosti, ki jih uporabljajo tudi pacienti koncesionarjev (RTG, laboratorij, specialistične ambulante, fizioterapija, reševalna služba, zdravstvena vzgoja in preventiva). ZD pomembno vpliva na razvoj stroke v občinah ustanoviteljicah, skrbi za zagotavljanje prostorskih zmogljivosti izvajanja zdravstvene dejavnosti, za nabavo novih aparaturn, za širitev zdravstvenih programov, omogočanje pripravništva za različna področja, specializacije in klinično usposabljanje dijakov in študentov, ki prebivajo na tem območju. Menimo, da je skrb za zdravje prednostna naloga pri izvajanju politike in dejavnosti vsake občine, ZD pa jo s svojo dejavnostjo uresničuje.

## **10 DRUGA POJASNILA, KI VSEBUJEJO ANALIZO KADROVANJA IN KADROVSKE POLITIKE IN POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH**

### **10.1 Analiza kadrovanja in kadrovske politike**

Na dan 31.12.2020 je bilo v ZD zaposlenih 94 delavcev. Po sklepu Zdravniške zbornice Slovenije smo imeli zaposlene dve specializantke družinske medicine in zdravnika brez specializacije. Zapustila sta nas dva zobozdravnika, ki smo ju konec leta uspeli nadomestiti z novimi zaposlitvami. V skupnem številu zaposlenih na dan 31.12.2020 so šteti tudi pripravniki, specializanti in zaposleni odstotni zaradi starševskega dopusta oziroma daljših boleznin. Struktura in število zaposlenih po poklicih je navedena v obrazcu 3 po metodologiji Ministrstva za zdravje, ki je priloga Letnega poročila.

### **10.2 Ostale oblike dela**

Za opravljanje specialističnih dejavnosti (UZ, RTG, okulistika) in ostalih dejavnosti (DMZ) smo sodelovali z zunanjimi sodelavci na podlagi sklenjenih podjemnih pogodb in pogodb o medsebojnem sodelovanju.

### 10.3 Zaposlovanje in izraba delovnega časa

Tabela 4: Pregled izkoriščenosti delovnega časa

URE	LETO 2019		LETO 2020		INDEKS
	Število ur	Strukt.	Število ur	Strukt.	2020/2019
1	2	3	4	5	6=4/2
<b>DELOVNE URE</b>	<b>137.135,20</b>	<b>75,9%</b>	<b>140.726,30</b>	<b>74,3%</b>	<b>102,62</b>
Redno delo	127.701,20	70,7%	131.737,30	69,6%	103,16
Nadure	2.422,00	1,3%	2.077,00	1,1%	85,76
Dežurstvo, nadure NMP	7.012,00	3,9%	6.912,00	3,7%	98,57
<b>NADOMESTILA V BREME ZD</b>	<b>35.533,90</b>	<b>19,7%</b>	<b>35.085,90</b>	<b>18,5%</b>	<b>98,74</b>
Prazniki	7.017,30	3,9%	3.836,00	2,0%	54,66
Letni dopust	21.121,50	11,7%	19.996,50	10,6%	94,67
Izredni dopust, plačana odsotnost (karantene, varstvo otrok)	144,90	0,1%	5.733,40	3,0%	3956,80
Strokovno izobraž., študij. dopust, specializ.	2.775,50	1,5%	710,90	0,4%	25,61
Boleznina v breme ZD	4.474,70	2,5%	4.809,10	2,5%	107,47
<b>SKUPAJ URE V BREME ZD</b>	<b>172.669,10</b>	<b>95,5%</b>	<b>175.812,20</b>	<b>92,9%</b>	<b>101,82</b>
<b>NADOMESTILA, KI SE REFUNDIRAJO</b>	<b>4.467,70</b>	<b>2,5%</b>	<b>6.182,10</b>	<b>3,3%</b>	<b>138,37</b>
Bolniška nad 30 dni, nega, spremstvo, krvodajal	4.467,70	2,5%	6.182,10	3,3%	138,37
<b>PORODNIŠKA</b>	<b>3.592,30</b>	<b>2,0%</b>	<b>7.338,90</b>	<b>3,9%</b>	<b>204,30</b>
<b>SKUPAJ VSE URE</b>	<b>180.729,10</b>	<b>100%</b>	<b>189.333,20</b>	<b>100%</b>	<b>104,76</b>
Št. zaposlenih iz ur, ki bremenijo ZD	82,70		84,20		<b>101,82</b>
Št. zaposlenih iz vseh ur	86,56		90,68		<b>104,76</b>

V letu 2020 je bilo v ZD na podlagi vseh ur, ki bremenijo ZD, 84 zaposlenih, kar je dva več kot preteklo leto. Povečanje števila zaposlenih je posledica nadomeščanja porodniško odsotnih sodelavk ter bolznin in zaposlitve dodatnih pripravnikov in specializantov, prav tako smo proti koncu leta zaposlili zdravnika brez specializacije. Redno zaposlenih, ki imajo sklenjeno pogodbo za nedoločen čas, je na zadnji dan leta 75 (od tega pet redno zaposlenih za skrajšan delovni čas), 19 jih je bilo zaposlenih za določen čas, od tega sedem pripravnikov in dve specializantke družinske medicine. Iz strukture izkoriščenosti delovnega časa ugotavljamo, da se je v letu 2020 povečala odsotnost zaradi bolznin v breme ZD, zaradi epidemije so se zmanjšale ure izobraževanj, kot posledica epidemije so nastale odsotnosti iz naslova karanten in varstva otrok.

## 10.4 Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo

Zaposleni v ZD se redno strokovno izobražujejo, saj je le to nujno za strokovno in kvalitetno delo, hkrati tudi pogoj za podaljšanje - ohranjanje licenc. Izobraževanja je v letu 2020 potekalo v zmanjšanem obsegu, saj so zaradi epidemije bila odpovedana mnoga načrtovana izobraževanja. V zadnji tretjini leta so se izvedla določena izobraževanja na daljavo preko video konferenc in spletnih seminarjev. Z odlokom so bile v času epidemije vse licence podaljšane za eno leto.

Skupaj je bilo v letu 2020 za izobraževanje porabljenih 710 delovnih ur. V ure izobraževanj so vključena vsa strokovna izobraževanja, študijski dopust in odsotnosti kroženja v času specializacije.

Organizirane so bile delavnice znotraj posameznih služb ZD na temo uporabo osebne varovalne opreme.

Leta 2015 smo pridobili certifikata kakovosti ISO 9001:2008, v letu 2018 smo naredili uspešen prehod na novi standard ISO 9001:2015, v letu 2020 pa na zunanji presoji ni bilo ugotovljenih neskladij.

ZD je omogočal opravljanje pripravništva srednjim medicinskim sestram/zdravstvenikom, diplomirani fizioterapevtki in magistri psihologije. Skozi vse leto smo imeli zaposlene tri do štiri pripravnike, vsi so uspešno opravili strokovni izpit. Stroški plač in ostala povračila v zvezi z delom pripravnikov so bili refundirani s strani ZZZS, ostale stroške je pokrila ZD.

## 10.5 Poročilo o investicijskih vlaganjih v letu 2020

Tabela 5: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2020

Z.š.	Besedilo	Znesek v EUR
1.	Razpoložljiva sredstva amortizacije na dan 31.12.2019	- 52.281
2.	Obračunana amortizacija 2020	233.473
3.	Zmanjšanje amortizacije v breme drugih virov	53.876
4.	Skupaj razpoložljiva amortizacija 2020 (2+1-3)	127.316
5.	Porabljena lastna sredstva amortizacije v letu 2020	114.738
6.	<b>Razpoložljiva amortizacija na dan 31.12.2020 (4-5)</b>	<b>12.578</b>

V sprejetem planu za leto 2020 je bilo planiranih 100.152 € sredstev za investicije v osnovna sredstva in drobni inventar. ZD je v letu 2020 nabavil za 114.738 € opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev iz lastnih sredstev.

V letu 2020 se je pričela gradnja prizidka ZD-ja v katerem bomo pridobili cca. 900 m<sup>2</sup> dodatnih prostorov za izvajanje zdravstvene dejavnosti fizioterapije, dispanzerja za ženske in tri ambulante družinske medicine. Gradnja poteka po načrtanem planu, tedensko potekajo srečanje z izvajalcem, nadzorom in naročnikom. V okviru prizidka bo obnovljena ambulanta NMP. V skladu s sprejetim dogovorom o investiciji in sklepom občin ustanoviteljic, so bila Občini Slovenske Konjice v letu 2020 iz presežka prihodkov preteklih let, nakazana sredstva v višini 500.000 € za izgradnjo prizidka ZD.

### **10.6 Poročilo o opravljenih vzdrževalnih delih v letu 2020**

ZD je za leto 2020 planiral stroške vzdrževanje objektov v višini 50.000 €, realiziranih vzdrževalnih del je bilo 50.772 €. Precejšen strošek vzdrževanja objektov predstavlja menjava uničenih in tudi dotrajanih zunanjih žaluzij v višini 8.701 €, za žaluzije poškodovane v neurju je ZD dobil tudi nakazano odškodnino v višini 7.008 €. Izvajala so se redna vzdrževalna dela na elektro in vodovodnih inštalacijah. Za potrebe epidemije je bilo potrebno prilagoditi tudi delovne pogoje in v ta namen so nastali manjši posegi znotraj zgradbe, potrebne so bile dodatne napeljave inštalacij ter stroški opleska.

Za vzdrževanje avtomobilov je bilo načrtovano 39.000 €, v te namene je bilo porabljenih 41.127 €, od tega je bilo 5.232 evrov namenjeno za popravila vozil, na katerih so nastali različni škodni dogodki in so bili ti stroški povrnjeni s strani zavarovalnic.

Vzdrževanje medicinske opreme je bilo planirano v višini 33.000 €, realizirano v višini 28.690 €, kar predstavlja redna vzdrževalna in servisna dela na napravah in aparatih kot so zobni stroji, ultrazvoki, rentgen, laboratorijska oprema, fizioterapevtski aparati, defibrilatorji, EKG aparati, sterilizatorji.

Za vzdrževanje nemedicinske opreme je bilo porabljenih 6.009 €, planirana je bila v višini 11.000 €, manjša realizacija plana je posledica izbruha epidemije.

## **11 ZAKLJUČEK IN KOMENTAR VSEBINSKEGA DELA POROČILA**

Vsebinsko poročilo je kratek povzetek opravljenega dela po zdravstvenih dejavnostih. Večino preteklega leta je bilo v znamenju epidemije, ki je pomembno vplivala na realizacijo pogodbenih obveznosti do ZZZS, ki so opredeljene v Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2020.

Delo v času epidemije je bilo organizirano glede na sprejete ukrepe, odloke in navodila strokovnih služb na nacionalnem nivoju. Med najbolj prizadetimi dejavnostmi je preventivna dejavnost, saj je bilo njeno izvajanje večkrat prekinjeno, kader pa je bil prerazporejen na delovišča za obvladovanje epidemije. Krepitev zdravja in širitev preventivne dejavnosti je ena glavnih nalog zavoda in ocenjujemo, da lahko njeno neizvajanje pusti nepopravljive posledice na zdravju ljudi.

V letu 2020 se je pričela gradnja prizidka ZD-ja, ki je nujno potreben za nadaljnje kvalitetno delo in razvoj zdravstvene dejavnosti. S prizidkom bo ZD pridobil dodatnih 900 m<sup>2</sup> prostorov, kamor se bo umestila fizioterapija z telovadnico, dispanzer za ženske, tri ambulate družinske medicine, arhiv in drugi tehnični prostori. V sklopu prizidka se načrtuje obnova ambulante NMP, ki bo zaradi prizidka izgubila del prostorov in svojo funkcionalnost.

Pomembna naloga vodstva zavoda je in ostaja zagotavljanje ustreznih kadrovskih resursov. V letu 2020 smo izvajali aktivno politiko zaposlovanja in iskanja ustreznih kadrov, kljub težkim razmeram v času epidemije smo uspeli do konca leta zaposliti in zapolniti večino ključnih delovnih mest.



## 12 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020

Vodenje poslovnih knjig ter izdelava letnih poročil se v zdravstvenih zavodih ureja v skladu z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki veljajo za nepridobitne organizacije. V skladu z omenjenima zakonoma morajo zdravstveni domovi letno poročilo, ki ga sestavljajo predpisani računovodski izkazi, sestaviti in predložiti ustanovitelju in Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve najpozneje v dveh mesecih po poteku poslovnega leta.

V skladu z zakonom je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravištva in specializacij ter finančni in drugi prihodki.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti (pretežni del teh prihodkov predstavljajo samoplačniške storitve laboratorija neposredno uporabnikom kot tudi koncesionarjem, ki svoje paciente napotujejo v laboratorij v ZD), ter prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu, samoplačniški prihodki iz opravljanja reševalnih prevozov (sanitetnih), v letu 2020 pa tudi prihodki iz naslova samoplačniških brisov.

V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu se pravne osebe javnega prava delijo na:

- druge uporabnike enotnega kontnega načrta;
- določene uporabnike enotnega kontnega načrta, med katere prištevamo tudi javne zdravstvene domove.

Javni zdravstveni zavodi kot določeni uporabniki enotnega kontnega načrta ugotavljajo prihodke in odhodke v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi, kar pomeni da zanje velja glede priznavanja prihodkov in odhodkov načelo nastanka poslovnega dogodka – fakturirane realizacije. Poleg tega pa morajo v skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu poslovne dogodke izkazovati tudi evidenčno, kar pomeni, da se prihodki in odhodki spremljajo tudi po načelu denarnega toka. Takšno evidenčno izkazovanje naj bi zagotavljalo primerljive podatke, ki so potrebni za spremljanja gibanja sredstev javnih financ na ravni države in občin. Poenostavljeno povedano je potrebno voditi dvojno knjigovodstvo in sicer po načelu fakturirane realizacije in po načelu plačane realizacije.

V skladu z zgoraj povedanim mora ZD sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (fakturirane realizacije) in izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. Ločeno pa morajo biti prikazani prihodki in odhodki za opravljanje javne službe in prihodki ter odhodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti.

Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Ur.l. RS 115/02, 21/03, 134/03, 126/04 in 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11, 86/16 80/19) so:

- Bilanca stanja
- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
- Izkaz prihodkov in odhodkov – določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Dodatne priloge ministrstva brez bilančnih izkazov:

- **Obrazec 1:** Delovni program 2020 - ZD
- **Obrazec 2:** Izkaz prihodkov in odhodkov 2020 - ZD
- **Obrazec 3:** Spremljanje kadrov 2020 - ZD
- **Obrazec 4:** Poročilo o investicijskih vlaganjih 2020 - ZD
- **Obrazec 5:** Poročilo o vzdrževalnih delih 2020 - ZD

Računovodski izkazi s pojasnili so priloga poslovnega poročila.

V računovodskem delu poročila se poroča le o postavkah, kjer je tekom leta nastal promet oziroma je izkazano stanje. Na kontih, kjer zavod ne izkazuje stanja oziroma v letu 2020 ni bilo prometa, ni podanih komentarjev.

## 13 POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev ob koncu obračunskega obdobja je prikazano v računovodskem izkazu Bilanca stanja, kjer je v preglednici prikazana tudi primerjava z predhodnim letom.

Tabela 6: Bilanca stanja na dan 31. 12. v eur

SREDSTVA	Leto 2019	Leto 2020	Indeks
	1	2	3:2
	1	2	3
	1	2	3
<b>I. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SRED. V UPRAVLJANJU</b>	<b>854.778</b>	<b>736.044</b>	<b>86</b>
1. Neopredmetena dolgoročna sredstva	36.475	37.424	103
- nabavna vrednost	94.660	104.166	110
- popravek vrednosti	58.185	66.742	115
2. Nepremičnine	255.940	228.551	89
- nabavna vrednost	915.109	915.109	100
- popravek vrednosti	659.169	686.558	104
3. Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	562.364	470.069	84
- nabavna vrednost	2.280.776	2.381.353	104
- popravek vrednosti	1.718.412	1.911.284	111
<b>II. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>1.186.106</b>	<b>1.612.170</b>	<b>136</b>
1. Denarna sredstva	898.850	1.147.510	128
2. Kratkoročne terjatve do kupcev in dani predujmi	100.870	85.248	85
3. Kratkoročne terjatve do upor. enotnega kontnega načrta	174.063	367.180	211
4. Druge kratkoročne terjatve	12.323	12.231	99
<b>AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>2.040.884</b>	<b>2.348.214</b>	<b>115</b>
<b>VIRI SREDSTEV</b>			
<b>I. KRATKOROČNE OBVEZ. IN PASIVNE ČASOVNE RAZ.</b>	<b>354.205</b>	<b>855.009</b>	<b>241</b>
1. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	187.608	267.499	143
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	106.199	144.060	136
3. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	41.716	59.706	143
4. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta	18.682	383.744	2054
<b>II. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>1.686.679</b>	<b>1.493.205</b>	<b>89</b>
1. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	69.297	51.580	74
2. Obveznosti za neopredmetena sred.in opredmetena OS	741.170	705.010	95
3. Presežek prihodkov nad odhodki	876.212	736.615	84
<b>PASIVA SKUPAJ</b>	<b>2.040.884</b>	<b>2.348.214</b>	<b>115</b>

Celotna sredstva izkazana v bilanci stanja, ki jih sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva, so znašala na dan 31. 12. 2020 **2.348.214 €** in so glede na preteklo leto višja za 15 %.

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev se je povečala za 11.402 € (nakup licenc), popravek vrednosti neopredmetenih osnovnih sredstev je bil obračunan v višini 10.453 €, izločene licence iz poslovnih knjig so izkazane v višini 1.896 €. Sedanja vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev je 37.424 €.

Nepremičnine predstavljajo zemljišče in zgradbe. Povečanja nabavne vrednosti nepremičnin v letu 2020 ni bilo. Popravek vrednosti je bil obračunan v višini 27.389 €. Sedanja vrednost nepremičnin se je zmanjšala glede na leto 2019 za 11 % in je na dan 31. 12. 2020 izkazana v višini 228.551 €.

Sedanja vrednost opreme in drugih opredmetenih sredstev se je zmanjšala glede na preteklo leto za 16 %, sedanja vrednost opreme na dan 31. 12. 2020 je 470.069 €. Novih nabav je bilo za 103.336 €, izločene opreme iz poslovnih knjig pa za 2.759 €. Popravek vrednosti opreme je bil obračunan v višini 186.942 €.

Skupna nabavna vrednost opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev na dan 31. 12. 2020 znaša 3.409.937 €, popravek vrednosti pa 2.673.894 €, kar pomeni, da so osnovna sredstva odpisana 79 %.

Kratkoročna sredstva so se glede na preteklo leto povečala za 36 %, od tega denarna sredstva za 28 %. Terjatve do kupcev so se zmanjšale za 15 %, medtem ko so se kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta povečale za 111 %, predvsem iz naslova ne zapadlih terjatev za COVID dodatke po 39. členu KPJS. Druge kratkoročne terjatve so na nivoju preteklega leta, glavnino predstavljajo terjatve za refundacije nadomestil zaradi boleznin, nege in spremstva.

Kratkoročne obveznosti so se povečale za 141 % in znašajo 855.009 €. Kratkoročne obveznosti predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrskih plač zaposlenim in neplačane ne zapadle obveznosti do dobaviteljev in drugih proračunskih uporabnikov na dan poročanja. Večja obveznost izkazana v višini 168 tisoč evrov predstavlja dolg do Nacionalnega laboratorija za zaračunane PCR brise, ki še niso zapadli v plačilo. Obveznost po obračunu do ZZZS je izkazana v višini 190 tisoč evrov, za kar bo ZZZS zmanjšal mesečne avanse v letu 2021 v treh enakih obrokih (februar – april).

Dolgoročne obveznosti so se glede na preteklo leto zmanjšale za 11 %. Zmanjšale so se dolgoročne pasivne časovne razmejitve v višini 17.717 €. Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje so se zmanjšala 5 %. Prav tako se je zmanjšal kumulativni presežek prihodkov nad odhodki za 16 % (skupaj 736.615 €), kar je, skladno s sklepom, posledica porabe 500.000 evrov presežka prihodkov preteklih let za namene izgradnje prizidka ZD. Presežek prihodkov tekočega leta je izkazan v višini 360.403 €. ZD je stanje za sredstva prejeta v upravljanje na dan 31. 12. 2020 uskladil z vsemi tremi občinami ustanoviteljicami.

## 14 POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so prikazani prihodki in odhodki v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, Zakonom o računovodstvu po načelu nastanka poslovnega dogodka - fakturirane realizacije. ZD je poslovno leto 2020, ki je enako koledarskemu letu, zaključil s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 366.040 €, z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb v višini 5.638 €, je čisti presežek prihodkov izkazan v višini 360.402 €. V nadaljevanju podrobneje predstavljamo tako prihodke kot odhodke po načelu fakturirane realizacije.

Tabela 7: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v €

0	Vrsta prihodka oz. odhodka	Realizacija 2019	Plan 2020	Realizacija 2020	INDEKS	
					(4:2)	(4:3)
1	2	3	4	5	6	
<b>I. PRIHODKI</b>						
1. Prihodki iz obvez.in prost.zavarov.,+ doplačila	3.795.674	4.061.430	3.810.088	100	94	
2. Prihodki iz naslova neposredne menjave dela	158.952	219.800	187.438	118	85	
3. Prihodki za nezdravstvene storitve	268.009	97.700	93.217	35	95	
4. Drugi poslovni prih., finančni in prevred.prihodki	5.153	5.500	16.021	311	291	
5. Prihodki povezani z obvladovanjem epidemije	0	0	921.337	#DIV/0!	#DIV/0!	
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>4.227.788</b>	<b>4.384.430</b>	<b>5.028.101</b>	<b>119</b>	<b>115</b>	
<b>II. ODHODKI</b>						
<b>A. Stroški materiala in storitev</b>	<b>1.358.756</b>	<b>1.387.840</b>	<b>1.485.009</b>	<b>109</b>	<b>107</b>	
1. Poraba materiala, DI in energije	489.521	491.000	436.094	89	89	
2. Storitve vzdrževanja prostorov in opreme	215.248	218.500	207.548	96	95	
3. Storitve po vzdržev.pog. in skupnosti zavodov	64.239	62.000	66.933	104	108	
4. Zdravstvene storitve	355.578	376.000	554.935	156	148	
5. Prevozne, komunalne in storitve komunikacij	63.131	67.800	70.763	112	104	
6. Podjemne pogodbe in avtor.honor.	123.916	123.000	121.859	98	99	
7. Stroški v zvezi z delom in izobraževanja	21.844	23.720	8.070	37	34	
8. Stroški drugih storitev	25.279	25.820	18.807	74	73	
<b>B. Amortizacija osnovnih sredstev</b>	<b>165.451</b>	<b>170.000</b>	<b>179.597</b>	<b>109</b>	<b>106</b>	
<b>C. Stroški dela</b>	<b>2.471.085</b>	<b>2.700.500</b>	<b>2.990.218</b>	<b>121</b>	<b>111</b>	
1. Plače in nadomestila	1.910.533	2.084.000	2.362.877	124	113	
2. Regres za letni dopust	75.799	97.000	83.880	111	86	
3. Prispevki in davki od plač	309.966	334.000	380.091	123	114	
4. Drugi stroški dela	174.788	185.500	163.370	93	88	
<b>D. Drugi odhodki</b>	<b>10.892</b>	<b>9.442</b>	<b>7.236</b>	<b>66</b>	<b>77</b>	
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>4.006.183</b>	<b>4.267.782</b>	<b>4.662.060</b>	<b>116</b>	<b>109</b>	
<b>III. PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>221.604</b>	<b>116.648</b>	<b>366.040</b>	<b>165</b>	<b>314</b>	
<b>IV. DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.638</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>	
<b>V. ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>221.604</b>	<b>116.648</b>	<b>360.402</b>	<b>163</b>	<b>309</b>	

## 14.1 Analiza prihodkov

V tabeli 7 lahko vidimo, da je ZD v letu 2020 ustvaril 5.028.101 € celotnega prihodka kar je za 19 % več kot preteklo leto in 15 % več od planiranih. Rast prihodkov je predvsem posledica prihodkov, pridobljenih iz naslova epidemije, saj so le-ti v letu 2020 izkazani v višini 921.337 in v celotni strukturi prihodkov izkazuje 18,3 % vseh prihodkov. Zaradi epidemije, je ostal del programov nerealiziran, prav tako ZD kljub delnemu nadomeščanju, zaradi odhoda zobozdravnika v mladinskem zobozdravstvu, ni uspel realizirati programa letga in je posledica tudi precejšen izpad prihodkov. ZD je prejel sredstva proračuna za pokrivanje izpada dejavnosti v prvem valu epidemije (marec-maj) in sicer do višine 80 % nerealiziranega programa, kar v absolutnem znesku predstavlja 168.665 €. Ostale prihodke iz naslova epidemije predstavljamo v nadaljevanju.

Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega zavarovanja ter doplačil so na nivoju preteklega leta, prihodki iz naslova samoplačništva zdravstvenih storitev so višji za 18 %, velik del porasta samoplačniških prihodkov predstavljajo laboratorijske storitev. Prihodki za nezdravstvene storitve so glede na preteklo leto nižji za 65 % in sicer zaradi izvajanja projekta CKZ, ki se je z decembrom 2019 tudi zaključil. Sicer je bil program integriran v pogodbo z ZZZS in so v letu 2020 prihodki iz naslova izvajanja tega programa prikazani v prihodkih iz obveznega zavarovanja. Drugi poslovni, finančni in prevrednotovalni prihodki so v primerjavi s preteklim letom višji za 211 %, prejete odškodnine zavarovalnic predstavljajo pretežni del teh prihodkov, zaradi škod na osnovnih sredstvih so izkazani v višini 15.579 (popravilo vozil, sanacija zunanjih žaluzij, izliv vode), drugi prihodki so izkazani v višini 441 €.

Iz tabele 8 je razvidno, da v strukturi prihodkov 61,54 % prihodka in s tem v zvezi finančnega priliva pridobiva ZD s strani ZZZS iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. Kot je razvidno iz tabele 7 so izkazani prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter doplačil za zdravstvene storitve v višini 3.810.088 € in so bili za 6 % nižji od planiranih v finančnem načrtu ter v višini realiziranih v preteklem letu.

Osnova za pridobivanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev (v nadaljevanju pogodba), ki jo ZD vsako leto sklene z ZZZS. Cene, oblikovane po dogovoru za pogodbeno leto in določene s pogodbo med ZD in ZZZS, se uporabljajo tudi za izračun doplačil zavarovanih oseb, za obračun zdravstvenih storitev po konvencijah, za begunce, zapornike, nezavarovane osebe in za ostale osebe, za katere se stroški zdravljenja krijejo iz državnega proračuna ter za obračun storitev med izvajalci zdravstvenih storitev, ki imajo sklenjene pogodbe z ZZZS. Pogoji poslovanja ZD so se enako kot za vse ostale izvajalce zdravstvenih storitev dogovarjali na osnovi Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2020 in sprejetega aneksa (v nadaljevanju dogovor). Dogovor je v določila vključil ukrepe za obvladovanje vzdržnosti sistema zdravstvenega varstva in so vračunani v vrednosti programov zdravstvenih storitev oziroma cen.

Za ugotavljanje prihodka iz naslova OZZ je ZD evidentiral storitve s poročili o opravljenih zdravstvenih storitvah, na podlagi katerih je ZZZS izvedel medletne obračune v skladu s sklenjeno pogodbo. Na podlagi tako opravljenih obračunov, je ZD izstavil račune, ki so bili osnova za evidentiranje prihodka iz naslova OZZ. ZZZS je v letu 2020 izvedel tri redne obdobje obračune opravljenih zdravstvenih storitev in sicer za obdobja januar–marec, januar–junij in januar–december. Vsi obračuni so bili izvedeni na podlagi dogovora in pogodbe za leto 2020 z upoštevanjem sprejetih aneksov.

V posameznih obračunih za leto 2020 je bil vključen naslednji obseg storitev:

- v splošni oziroma družinski ambulantni in dispanzerski dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v količnikih, so v obračun vključene vse opravljene storitve (količniki iz obiskov v splošni ambulanti ter kurativna dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju), vendar največ do plana storitev za leto 2020. V količnikih se obračunava tudi zdravstveno varstvo žensk;
- v dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v točkah in v zobozdravstvu so se v obračun vključile vse opravljene storitve, vendar največ do plana storitev za leto 2020;
- zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja, nujna medicinska pomoč in referenčne ambulante so v obračunu vključene v višini pogodbeno dogovorjenega programa;
- pri zdravstveno vzgojnih programih za odraslo populacijo se v obračun vključijo vse opravljene učne delavnice, vendar največ do plana storitev za leto 2020.

Storitve vključene v posamezne obdobje obračune, so se ovrednotile po cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz OZZ, je ugotovljen na podlagi poročil o opravljenih storitvah. Posebej zaračunljiv material je v posameznih obračunih vključen v višini poročane vrednosti za OZZ.

**Tabela 8: Struktura prihodkov**

		<b>Znesek v EUR</b>	<b>% v strukturi prihodkov</b>
1.	Obvezno zdravstveno zavarovanje	3.094.308	61,54%
2.	Prostovoljno zdrav. zavarovanje in doplačila	715.780	14,24%
3.	Prihodki od prodaje zdravstvenih storitev	187.438	3,73%
4.	Nezdravstvene storitve (najemnine, funkcionalni stroški...)	93.217	1,85%
5.	Drugi posl.prihodki, prih. iz financ.in prevrednot.posl.prih.	16.021	0,32%
6.	Prihodki povezani z obvladovanjem epidemije	921.337	18,32%
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>5.028.101</b>	<b>100%</b>

Iz strukture prihodkov v tabeli 8 ugotavljamo, da je odstotek OZZ v letu 2020 izkazan v višini 61,54%, v letu 2019 je znašal 69,54 %, odstotek prostovoljnega zavarovanja in doplačil predstavlja v letu 2020 v strukturi 14,24 % (v letu 2019 pa 20,23 %).

Pomemben del predstavljajo tudi samoplačniške storitve zobozdravstva, ki jih je bilo v letu 2020 pomembno manj, predvsem zaradi posledic epidemije, in storitve laboratorija za zdravnike koncesionarje in samoplačniške uporabnike, ter storitve RTG slikanja za zunanje zobozdravnike. Prihodki iz prodaje zdravstvenih storitev so v letu 2020 znašali 187.438 € in v strukturi prihodkov predstavljajo 3,73 % prihodkov. Do leta 2019 je ZD ustvarjal del prihodka na trgu s storitvami medicine dela, prometa in športa, vendar se je sodelovanje z zdravnico v letu 2019 zaključilo. Pomembno pa je, da je vodstvo doseglo dogovor z zdravnico, da del svojega programa še vedno izvaja v prostorih ZD, tako da se ohrani vsaj bližina teh storitev za zainteresirane deležnike v domačem okolju.

Za nezdravstvene storitve, kamor sodijo prihodki iz naslova najemnin, plačila za funkcionalne stroške, provizije za prostovoljna zavarovanja in podobno je ZD prejel 93.217 €, kar je 65 % manj kot leto poprej, ko so bili del teh prihodkov tudi prihodki iz naslova projekta CKZ, ki so v letu 2020 integrirani v pogodbi z ZZZS in tako del prihodkov iz OZZ. V strukturi vseh prihodkov so prihodki za nezdravstvene storitve izkazani v višini 1,85%.

V drugih poslovnih, finančnih in prevrednotovalnih prihodkih so zajeti prihodki zavarovalnic za povračilo škode na zavarovani opremi in objektih in drugi prihodki. Prejete odškodnine zavarovalnic predstavljajo pretežni del teh prihodkov, zaradi škod na osnovnih sredstvih so izkazani v višini 15.579 (popravilo vozil, sanacija zunanjih žaluzij, izliv vode).

Neplačani prihodki znašajo 452.429 €, kar predstavlja terjatve do kupcev in uporabnikov enotnega kontnega načrta na dan 31. 12. 2020. V celotnem prihodku predstavljajo 9 % in bodo poplačane v enomesečnem roku. Za neplačane terjatve se poslužujemo tudi e-izvršbe.

V tabeli 9 so prikazani prihodki po vrstah in glede na plačnika (obvezno zavarovanje, prostovoljno zavarovanje, doplačila pacientov, samoplačniki, prihodki za zdravstvene in prihodki za nezdravstvene storitve) primerjalno s preteklim letom.

Prav tako so v sklopu tabel 9 prikazani razčlenjeni prihodki iz naslova obvladovanja epidemije COVID-19.



**Tabela 9: Prihodki po vrstah primerjalno s preteklim letom in planom**

Konto	Opis	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	REALIZACIJA 2020	RAZLIKA REAL. 2020 - REAL. 2019	RAZLIKA REAL. 2020 - PLAN 2020	Doseganje Real.2020/ Real.2019	Doseganje Real.2020/ Plan 2020
1	2	3	4	5	6 (5 - 3)	7 (5 - 4)	8 (5 / 3)	9 (5 / 4)
760001	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZAV. SPOŠNA MEDICINA	1.248.609	1.580.000	1.482.043	233.434	- 97.957	118,7	93,8
760002	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZAV. ZOBOZDRAVSTVO	417.653	420.000	281.753	- 135.900	- 138.247	67,5	67,1
760003	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZAV. SPECIALISTIČNA DEJ.	288.214	290.000	282.843	- 5.371	- 7.157	98,1	97,5
760004	PRIH. IZ OBVEZNEGA ZAV. REŠEVALNA SLUŽBA	25.693	26.000	31.493	5.800	5.493	122,6	121,1
760005	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA VAROVANJA DIALIZNI PR	15.707	16.000	16.877	1.170	877	107,4	105,5
760006	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZAV. VZAJEMNA ZZ	17.731	19.000	3.032	- 14.699	- 15.968	17,1	16,0
760007	PRIHODKI IZ OBVEZNEGA ZA VAROVANJA ZA N M P	807.628	810.000	869.814	62.186	59.814	107,7	107,4
760008	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZAV. SPOŠNA MEDIC	145.164	155.000	163.240	18.076	8.240	112,5	105,3
760009	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZAV. ZOBOZDRAVSTV	271.892	270.000	226.128	- 45.764	- 43.872	83,2	83,8
760010	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZAV. SPECIALISTIČNA	34.702	35.000	34.975	273	25	100,8	99,9
760011	PRIHODKI IZ PROSTOVOLJNEGA ZAV. REŠEVALNA SLU	300.312	300.000	283.742	- 16.570	- 16.258	94,5	94,6
760012	PRIHODKI OD DOPLAČIL SPOŠNA MEDICINA	3.418	3.600	3.277	- 141	- 323	95,9	91,0
760013	PRIHODKI OD DOPLAČIL ZOBOZDRAVSTVO	451	500	411	- 40	- 89	91,2	82,2
760014	PRIHODKI OD DOPLAČIL SPECIALISTIČNA DEJAVNOST	219	230	446	226	216	203,0	193,7
760015	PRIHODKI OD DOPLAČIL REŠEVALNA SLUŽBA	93	100	529	436	429	567,4	529,4
760016	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV SPOŠNA MEDICINA	11.263	12.000	9.215	- 2.048	- 2.785	81,8	76,8
760017	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV ZOBOZDRAVSTVO	65.249	65.000	46.217	- 19.032	- 18.783	70,8	71,1
760018	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV SPECIALISTIČNA DEJ.	1.166	1.000	779	- 387	- 221	66,8	77,9
760019	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV REŠEVALNA SLUŽBA	3.035	2.000	2.406	- 629	- 406	79,3	120,3
760020	PRIHODKI OD SAMOPLAČNIKOV GINEK. AMB	775	800	2.585	1.810	1.785	333,5	323,1
760022	PRIHODKI OD PROVIZIJE PZZ	5.772	6.000	5.333	- 439	- 667	92,4	88,9
760023	REFUND. SRED. ZA PRIPRAVNIKE, SPECIALIZANTE	136.699	130.000	129.484	- 7.215	- 516	94,7	99,6
760024	PRIHODKI OD ZDRAVSTVENIH STORITEV ZA POLICIJO	296	400	222	- 74	- 178	75,0	55,5
760025	PRIHODKI OD RTG STORITEV	11.208	12.000	8.771	- 2.437	- 3.229	78,3	73,1
760026	PRIHODKI OD ZDRAV. STORITEV ZA OPRAV. LABORAT	115.990	115.000	97.216	- 18.774	- 17.784	83,8	84,5
760027	PRIHODKI OD OBČIN ZA MRTVOOGLEDE	3.503	4.000	2.627	- 876	- 1.373	75,0	65,7
760029	PRIHODKI OD OPRAVLJENIH STORITEV CEPLJENJA	1.446	1.600	14.941	13.495	13.341	1.033,2	933,8
760031	PRIHODKI MEDICINE DELA - ŠOFERJI	1.705	-	-	- 1.705	-	-	#DIV/0!
760032	PRIHODKI MEDICINE DELA - PREGLEDI PRED ZAPOSILIT	6.155	-	-	- 6.155	-	-	#DIV/0!
760034	PRIHODKI MEDICINE DELA OBDOBNI PREGLEDI	12.251	-	-	- 12.251	-	-	#DIV/0!
760035	PRIHODKI OD OCENE TVEGANJA	250	-	-	- 250	-	-	#DIV/0!
760037	PRIHODKI OD NAJEMNIN ZA POSLOVNE PROSTORE	39.311	40.000	37.651	- 1.661	- 2.349	95,8	94,1
760040	PRIHODKI OD UDELEŽB EKIP N M P NA PRIREDITVAH	6.147	6.000	2.459	- 3.688	- 3.541	40,0	41,0
760044	PRIHODKI OD FUNKCIONALNIH STROŠKOV NAJEMNIK	43.353	44.000	43.497	144	503	100,3	98,9
760052	DRUGI PRIH. OD PROD. BLAGA IN STOR.-TRŽNA DEJ.	12.868	13.000	5.196	- 7.672	- 7.804	40,4	40,0
760060	PRIHODKI OD DONACIJ	650	700	1.540	890	840	236,9	220,0
760061	SOFINANCIRANJE, PRIJAVE NA RAZPISE	165.726	-	-	- 165.726	-	-	#DIV/0!
762002	PRIHODKI OD ZAMUDNIH OBRESTI KUPCI	-	-	397	397	397	#DIV/0!	#DIV/0!
763002	PREJETE ODŠKODNINE ZA VAROVALNIC	3.024	3.000	15.579	12.556	12.579	515,3	519,3
763003	DRUGI PRIHODKI	2.459	2.500	44	- 2.415	- 2.456	1,8	1,8
7608	PRIHODKI POVEZANI Z EPIDEMIJO	-	-	921.337	921.337	921.337	#DIV/0!	#DIV/0!
	<b>SKUPAJ</b>	<b>4.227.788</b>	<b>4.384.430</b>	<b>5.028.101</b>	<b>800.313</b>	<b>643.671</b>	<b>118,9</b>	<b>114,7</b>

**Prihodki združeni po virih financiranja**

PRIHODKI PO VIRIH FINANCIRANJA	REALIZACIJA 2019	PLAN 2020	REALIZACIJA 2020	RAZLIKA REAL. 2020 - REAL. 2019	RAZLIKA REAL. 2020 - PLAN 2020	Doseganje Real.2020/ Real.2019	Doseganje Real.2020/ Plan 2020
REFUND. SRED. ZA PRIPRAVNIKE, SPECIALIZANTE	136.699	130.000	129.484	- 7.215	- 516	94,7	99,6
PRIHODKI OBVEZNO ZA VAROVANJE	2.803.505	3.142.000	2.964.824	- 161.319	- 177.176	105,8	94,4
PRIHODKI PZZ	775.572	785.000	716.450	- 59.122	- 68.550	92,4	91,3
PRIHODKI DOPLAČILA	4.182	4.430	4.663	482	233	111,5	105,3
PRIHODKI SAMOPLAČNIKI	81.487	80.800	61.201	- 20.286	- 19.599	75,1	75,7
PRIHODKI ZDRAVSTVENE STORITVE	158.952	139.000	126.237	- 32.715	- 12.763	79,4	90,8
PRIHODKI ZA NEZDRAVSTVENE STORITVE+PRIHODKI EPIDEMIJA	267.391	103.200	1.025.241	757.851	922.041	383,4	993,5
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.227.788</b>	<b>4.384.430</b>	<b>5.028.101</b>	<b>800.313</b>	<b>643.671</b>	<b>118,9</b>	<b>114,7</b>

<b>Prihodki povezani z epidemijo</b>	<b>v EUR</b>
Prejeta sredstva za covid dodatke - plače	458.750
Prejeta sredstva izpad opravljanja dejavnosti 03-05/20	168.665
Prejeta sredstva za PCR brise	279.550
Prejeta sredstva za OVO, storitve covid	7.401
Prejeta sredstva za razporejene delavce k drugim izvajalcem (dom Šmarje pri Jelšah, Lambrechtov dom)	3.985
Prejeta sredstva cepljenje covid	896
Prejeta sredstva za samoplčniški odvzem brisov	2.090
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>921.337</b>

## 14.2 Analiza odhodkov

Kot vidimo iz tabele 7 so celotni odhodki ZD v letu 2020 znašali **4.662.060 €** in so presegli planirane za 9 %, primerjalno z letom 2019 pa so za 16 % višji. Odhodki in stroški se v skladu z enotnim kontnim načrtom izkazujejo v razredu 4 in razčlenjuje stroške in odhodke v naslednje skupine in sicer:

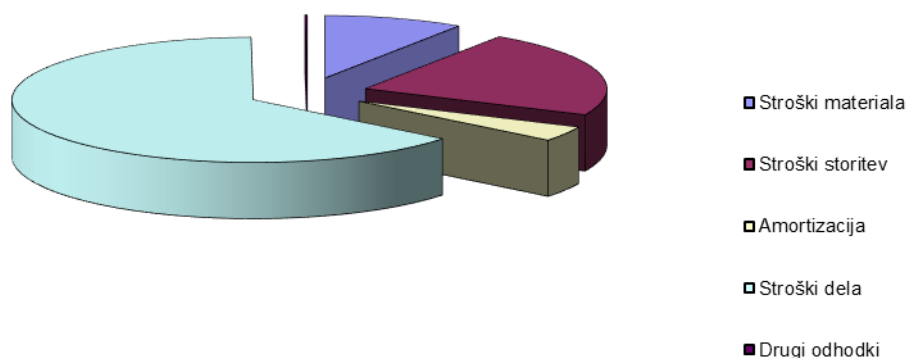
- stroške materiala in storitev,
- stroške amortizacije,
- stroške dela ter
- druge stroške, finančne odhodke, druge ter prevrednotovalne poslovne odhodke.

Podrobnejša obrazložitev je podana v nadaljevanju.

**Tabela 10: Struktura odhodkov**

		<b>Znesek v EUR</b>	<b>% v strukturi odhodkov</b>
1.	Stroški materiala	436.094	9,35%
2.	Stroški storitev	1.048.915	22,50%
3.	Amortizacija	179.597	3,85%
4.	Stroški dela	2.990.218	64,14%
5.	Drugi odhodki	7.236	0,16%
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>4.662.060</b>	<b>100%</b>

### Struktura odhodkov v letu 2020



## Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so znašali **1.485.009** in so višji za 9 % primerjalno z predhodnim letom. Vodstvo ZD ciljno planira in nadzira stroške materiala in storitev. ZD je za vse ključne materiale in storitve sam ali preko Skupnosti zdravstvenih zavodov celjske regije oziroma Združenja zdravstvenih zavodov izvedel javne razpise, evidenčne postopke in se pogajal z ostalimi dobavitelji. Podrobnejši pregled stroškov posameznih materialov in storitev je prikazan v tabeli 11.

**Tabela 11: Pregled stroškov materiala in storitev**

Konto	Naziv	Realizacija I-XII 2019	Realizacija I-XII 2020	Razlika
	1	2	3	4 (3-2)
46000	stroški materiala za zdravila	45.719	45.644	-75
46001	sanitetni material	13.544	13.987	443
46002	rtg material, filmi	7.689	4.843	-2.846
46003	laboratorijski material	15.615	17.831	2.217
460031	laboratorijski material - testi in reagenti	98.501	96.635	-1.866
46004	zobozdravstveni material	48.622	36.139	-12.483
46005	ostali zdravstveni material	57.875	60.652	2.777
46006	drugi porabljen nezdravstveni material	48.676	41.770	-6.905
46020	odpis DI in embalaže, službena obleka	36.519	10.668	-25.851
46030	stroški pisarniškega materiala+tiskovine	13.516	13.338	-178
46040	material za čiščenje in pranje	11.595	12.571	976
46050	stroški strokovne literature	2.075	1.463	-612
46060	stroški električne energije	32.640	34.175	1.535
46070	poraba goriva za avte	52.304	43.877	-8.427
46071	medicinski plini	2.268	1.555	-713
46091	voda	2.363	946	-1.417
	<b>SKUPAJ STROŠKI MATERIALA</b>	<b>489.521</b>	<b>436.094</b>	<b>-53.427</b>
461000	stroški poštne, telefonske in mobilne storitve	27.841	29.278	1.437
461001	storitve interneta	3.649	3.665	17
461002	storitve vzdrževanja stavbe	53.523	50.772	-2.751
461003	storitve vzdrževanja avtov	37.377	41.127	3.750
461004	vzdrževanje medicinske opreme	32.458	28.690	-3.768
461005	vzdrževanje ostale nemedicinske opreme	11.010	6.009	-5.000
461007	zavarovalne premije za avte	11.633	12.626	994
461008	zavarovalne premije za zgradbo in opremo	8.398	8.567	169
461009	stroški nezgodnega zavarovanja	1.033	899	-134
461010	stroški reprezentance	1.247	262	-985
461011	stroški plačilnega prometa	547	462	-85
461012	dnevnice, kilometrine, nočnine-službena pot	4.002	1.561	-2.441
461018	stroški za strokovno izpopolnjevanje	17.842	6.509	-11.333
461024	laboratorijske storitve bolnice, NLZOH, SB, ZD	61.996	272.555	210.560
461025	zobotehnične storitve	111.890	95.500	-16.390

461026	ostale zdravstvene storitve	76.185	81.288	5.103
461028	stroški opravljanja dežurstva zasebnikov	92.699	88.671	-4.028
461029	stroški čistilnega servisa	10.516	9.606	-910
461030	stroški ogrevanja	35.314	35.015	-300
461031	stroški komunalnih storitev	14.879	14.599	-280
461032	stroški uničenja infekt.odpadkov	9.655	16.143	6.487
461033	stroški vzdrž. programske opreme, skupnost zavodov	64.239	66.933	2.695
461034	stroški drugih storitev	20.169	13.285	-6.883
461035	stroški storitev fizičnih oseb po podjemnih pogodbah	123.916	121.859	-2.058
461039	funkcionalni stroški po objektih	7.107	7.079	-28
461043	stroški za urgenco zasebniki	12.809	16.921	4.112
461045	stroški najemnin	15.020	15.136	116
461047	stroški opravljenega dela študentov	2.284	3.899	1.615
	<b>SKUPAJ STROŠKI STORITEV</b>	<b>869.235</b>	<b>1.048.915</b>	<b>179.680</b>
	<b>STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>1.358.755</b>	<b>1.485.009</b>	<b>126.254</b>

ZD je v letu 2020 za potrebe specialističnih ambulant ter za potrebe drugih ambulant in nepričakovanih odsotnosti zaposlenih, sklepal z zunanjimi izvajalci teh storitev, podjemne pogodbe oziroma pogodbe o poslovnem sodelovanju. Izplačila po podjemnih in ostalih pogodbah za zdravstvene storitve so bila sledeča:

- na področju UZ je bil znesek izplačil 30.829 €, delo sta opravila dva zdravnik;
- na področju RTG je bilo izplačano 17.447 €, izvajalci so bili 4;
- na področju okulistike je bilo izplačil 7.664,80 €, izvajalec 1;
- za potrebe ambulante v DSO je bilo izplačil v višini 36.223 €, izvajalci 3;
- za potrebe nenujnih in sanitetnih prevozov je bilo izplačano 7.374 €, izvajalca 2;
- za področje dispanzerja za mentalno zdravje je bilo izplačil 8.562 €, izvajalca 2;
- na področju izvajanja dežurne službe je bilo izplačil 105.591 €, izvajalcev 8;
- v antikoagulantni ambulanti je bilo izplačanih 5.852 €, izvajalec 1;
- za potrebe farmacevtskega svetovanja je bilo izplačanih 4.294 €, izvajalec 1;
- za nadomeščanje v zobni ambulanti 1.575 €, izvajalca 2;
- zobotehnične storitve v višini 95.500 €, izvajalec 1.

Z lastnimi zaposlenimi so bile v letu 2020 sklenjene podjemne pogodbe na podlagi Sklepa o posebnih programih na primarni ravni, ki ga je izdalo Ministrstvo za zdravje dne 25. 7. 2019. Sklep je bil podaljšan v letu 2020 in na podlagi tega so bila izplačana sredstva na podlagi podjemnih pogodb timom v ambulantah splošne in družinske ambulante ter timom v otroškem in šolskem dispanzerju za preseganje 1895 glavarinskih količnikov. Z lastnimi zaposlenimi je bilo sklenjenih 8 podjemnih pogodb.

Za nezdravstvene storitve so bila v letu 2020 po posameznih področjih naslednja izplačila:

- vzdrževanje vozil v višini 41.127, izvajalci 4;
- stroški svetovalnih, revizorskih storitev v višini 32.645, izvajalci 4;
- vzdrževanje zgradb v višini 50.772,

- stroški vzdrževanja računalnikov in programske opreme v višini 34.288 €, izvajalci 4;
- čiščenje prostorov v višini 9.606 €, izvajalca 2.

### **Pregled amortizacije in nove nabave**

Amortizacija osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Med obračunano amortizacijo so vključeni tudi odpisi drobnega inventarja. V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se namreč med opredmetena osnovna sredstva šteje tudi drobni inventar z dobo koristnosti daljšo od enega leta in katerih posamična nabavna vrednost ne presega 500 EUR. V skladu z Zakonom o računovodstvu pa je potrebno omenjeni drobni inventar odpisati enkratno v celoti ob nabavi. Amortizacija je obračunana v skladu z Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Pregled obračunane in porabljene amortizacije je prikazan v tabeli 5. V letu 2020 je bilo obračunane amortizacije 233.473 €, od tega bremeni poslovni izid 179.597 €, v breme sredstev prejetih v upravljanje pa 36.160 €, ter v breme dolgoročno razmejenih prihodkov 17.717 €. Seznam novih nabav opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev za leto 2020 prikazujemo v tabeli 12.

Tabela 12: Seznam nabav v letu 2020 – lastna sredstva

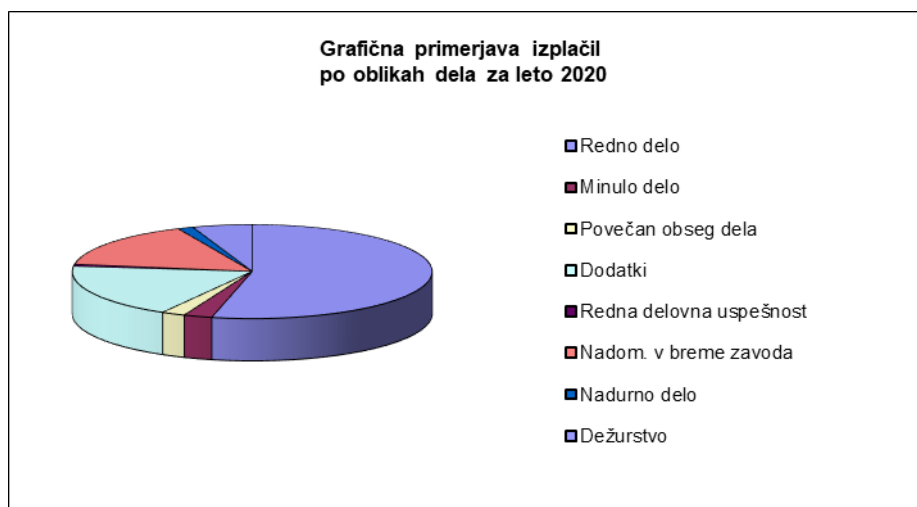
Z. št.	Naziv osnovnega sredstva	Kol.	Vrednost
1	LICENCA OFFICE	2	680,76
2	LICENCA E POŠTAR, REG. ČASA, OBRAČUN PLAČ	3	6.451,36
3	LICENCA MODUL ŠOLSKA IN OTROŠKI	2	951,60
4	LICENCA MODUL SPL. AMB, SA Z REF. AMB	2	732,00
5	LICENCA MODUL PATRONAŽA	1	305,00
6	LICENCA TROMBO	1	1.098,00
7	LICENCA SERVER DSP	1	1.183,40
8	UZ APARAT GINEK. AMB.	1	39.991,60
9	LASER ZA ZDRAVLJENJE	1	20.752,20
10	APARAT ZA ELEKTROTHERAPIJO	1	4.959,30
11	RFID ČITALEC SAOP ZUN. LOK	4	292,80
12	PRENOSNI RAČUNALNIK	2	1.345,66
13	PC DELOVNA POSTAJA LENOVO	1	1.051,64
14	REGISTRACIJA DEL. ČASA SAOP	1	817,40
15	APC UPS NAPAJALNIK	1	962,58
16	RAČUNALNIK HP PRO ONE	1	1.023,58
17	KLIMATSKA NAPRAVA	1	857,60
18	MIZA Z 2 PREDALOMA	2	3.544,10
19	PREVIJALNA MIZA	3	2.165,50
20	MIZA S POLKROŽ. RADIJEM, KOTNA POLKROŽNA	2	2.348,50
21	PREDALNIK	1	518,50
22	ČAJNA KUHINJA	1	1.482,30
23	STEKLENA OMARA ZA FASCIKLE	1	640,50
24	OMARA KARTOTEČNA - 4	2	1.134,60
25	OMARA DVODELNA	4	2.806,00
26	ELEMENT ZA OBEŠANJE PERILA	1	640,50
27	TEHTNICA	3	1.969,08
28	TABLA ZA KONTROLO VIDA	1	1.195,60
29	NAPRAVA ZA DEZINFEKCIJO	1	3.477,00
30	NAPRAVA ZA RAZKUŽEVANJE	1	671,00
31	STOL VISI	3	133,10
32	TROSED	4	1.395,44
33	DVOSED	1	289,75
34	OBEŠALNIK	4	744,20
35	STOL	12	2.115,62
36	MONITOR	2	323,30
37	OMARA ZA FASCIKLE	3	1.250,50
38	LASERSKI TISKALNIK	2	639,28
39	OSTALI DROBNI INVENTAR	5	1.797,19
	<b>SKUPAJ</b>		<b>114.738,04</b>

## Stroški dela

Med odhodki poslovanja so po strukturi in obsegu (64,14%) največji stroški dela, ki vključujejo plače in nadomestila plač zaposlenih, prispevke na plače, regres za letni dopust in druge stroške dela kot so: stroški prevoza na delo in z dela, stroške prehrane, plačila za dodatna pokojninska zavarovanja ter nagrade, jubilejne nagrade, odpravnine in podobna izplačila. Stroški dela so znašali v letu 2020 2.990.218 €. Kot lahko vidimo iz tabele številka 8 so stroški dela za 21 % višji glede na preteklo leto in za 11 % višji od planiranih za leto 2020. Porast stroškov dela je predvsem posledica izplačila dodatkov v času epidemije. Tabela 13 nam podrobneje prikazuje izplačila po oblikah, povprečno plačo, tudi primerjalno z predhodnim letom.

**Tabela 13: Primerjava izplačil po oblikah dela**

z.št.	Vrsta izplačila	Leto 2019		Leto 2020		Indeks
		B O D	Delež	B O D	Delež	
1	Redno delo	1.205.621	63,1%	1.260.119	53,6%	104,5
2	Minulo delo	54.688	2,9%	60.111	2,6%	109,9
3	Povečan obseg dela	83.184	4,4%	49.789	2,1%	59,9
4	Dodatki	49.191	2,6%	434.497	18,5%	883,3
5	Redna delovna uspešnost	0	0,0%	16.529	0,7%	
6	Nadom. v breme zavoda	365.040	19,1%	370.722	15,8%	101,6
7	Nadurno delo	33.857	1,8%	32.912	1,4%	97,2
8	Dežurstvo	118.952	6,2%	126.196	5,4%	106,1
<b>9</b>	<b>SKUPAJ B O D ( Zap.št. 1-8)</b>	<b>1.910.533</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.350.875</b>	<b>100,0%</b>	<b>123,0</b>
	Neto plače	1.220.473		1.513.536		124,0
	Zaposleni iz ur	82,7		84,2		101,8
	Povprečna neto plača na delavca	1.230		1.498		121,8
	Povprečna bruto plača na delavca	1.925		2.326		120,8



V letu 2020 so bili zaradi izbruha epidemije zaposlenim izplačani različni dodatki, katerih zneski so vključeni v tabeli 13 pod zaporedno 4 v sklopu ostalih rednih dodatkov. V nadaljevanju prikazujemo izplačilo dodatkov po mesecih, navedene po pravnih podlagah. V preteklem letu je bilo izplačanih skupaj dodatkov povezanih z obvladovanjem epidemijo v bruto znesku 374.950,24 €.

<b>Izplačilo bruto dodatkov zaposlenim v času razglašene epidemije ter dodatka za delo s covid bolniki</b>				
<b>mesec</b>	<b>39. čl. KPJS</b>	<b>71.čl. ZIUPZEOP</b>	<b>56. čl. ZZUOOP</b>	<b>55.čl. ZZUOOP</b>
marec	35.811,10	6.842,02	-	-
april	51.055,35	10.858,39	-	-
maj	69.393,74	9.702,19	-	-
junij	-	-	305,99	179,30
julij	-	-	187,54	-
avgust	-	-	160,84	-
september	-	-	321,57	-
oktober	33.338,76	-	513,23	-
november	79.171,93	-	1.877,64	598,75
december	73.086,22	-	1.470,55	75,13
<b>skupaj</b>	<b>341.857,10</b>	<b>27.402,60</b>	<b>4.837,36</b>	<b>853,18</b>

#### **Obrazložitev členov oziroma pravnih podlag za izplačilo:**

- 39. čl. KPJS -** dodatek za delo v rizičnih razmerah v času razglašene epidemije
- 71.čl. ZIUPZEOP -** dodatek za nevarnost in posebne obremenitve v času prvega vala epidemije (marec - maj 2020)
- 56. čl. ZZUOOP -** dodatek za neposredno delo s pacienti, obolelimi za COVID-19 oziroma uporabniki pri katerih obstaja sum na okužbo s COVID-19 od 1. 6. 2020 dalje
- 55.čl. ZZUOOP-** dodatek zaradičasne prerazporeditve k drugemu izvajalcu zaradi nujnih delovnih potreb

Vodstvo ZD je ob razglasu prvega vala epidemije v mesecu marcu, zaposlene, za katere je bila določena omejitev izvajanja nekaterih zdravstvenih storitev, napotilo oziroma jim odredilo razporeditev na druga dela in naloge; čakanje na delo doma; koriščenje prostih ur ali letnega dopusta iz leta 2019 in 2020, v enem primeru pa tudi delo od doma. Vse to je povzročilo tudi bistveno povečan obseg administrativnega dela, saj je bilo potrebno za napotitve in razporeditve, izdati vrsto individualnih sklepov in odredb, prav tako tudi sporočati podatke raznim institucijam (Ministrstvo za zdravje, Nacionalni inštitut za javno zdravje...). ZD se je kot delodajalec soočal tudi s težavami zaposlenih delavcev, ki so morali zaradi zaprtja šol in vrtcev zagotoviti varstvo svojih otrok, kar je pri delodajalcu mnogokrat povzročilo organizacijske težave, ki pa so bile v skladu z dogovorom, običajno tudi rešene v obojestransko zadovoljstvo. Navodila delodajalcem so bila mnogokrat posredovana zelo pozno, pogosto so se spreminjala, kar je v organizaciji poslovanja ZD povzročalo zmedo in nevšečnosti, včasih tudi dileme pri sprejemanju pomembnih odločitev.

V obdobju od razglasa prvega vala epidemije tekom leta 2020 je bilo sprejete mnogo interventne zakonodaje, na čigar osnovi je bilo zaposlenim izplačanih več dodatkov, za katere je bilo potrebno ob soglasju reprezentativnih sindikatov, določiti delovišča in delovna mesta, na katerih so zaposleni upravičeni do dodatkov. Prav tako so zaposleni v skladu z 11. točko 39. člena Kolektivne pogodbe za javni sektor v času razglašene epidemije, upravičeni do



dotatka za delo v rizičnih razmerah. Na podlagi zahtevkov je ZD prejel navedene dodatke tudi v celoti povrnjene.

### **Prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi odhodki**

Prevrednotovalni poslovni in drugi odhodki so v letu 2020 znašali 7.236 € in so za 34 % nižji glede na preteklo leto ter 23 % nižji od planiranih. V tej skupini odhodkov so večje postavke plačilo članarine Združenju zdravstvenih zavodov, sejnine in drugi stroški, takse in pristojbine za ceste, denarne kazni.

### **Odhodki povezani z epidemijo**

V spodnji tabeli še prikazujemo stroške po vrstah, povezane z epidemijo.

<b>Odhodki povezani z epidemijo</b>	<b>v EUR</b>
Sredstva za covid dodatke - plače	435.317
Sredstva za covid dodatke - zasebniki	9.332
stroški za PCR brise	214.055
stroški za zaščitno opremo, rokavice, razkužila, razni material	28.169
stroški nakupa hitrih antigenskih testov	6.489
stroški cepljenja - Lambrechtov dom	650
stroški dela študentov - triaža	3.573
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>697.585</b>

### **14.3 POSLOVNI IZID - Presežek prihodkov nad odhodki**

Ob tako ugotovljenih prihodkih in odhodkih je rezultat poslovanja pokazal, da so prihodki zadostovali za pokrivanje vseh odhodkov, tako da ZD izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 366.040 € z upoštevanjem davka od dohodkov v višini 5.638 €, znaša čisti presežek tekočega leta 360.402 €. Presežek prihodkov leta 2020 povečuje akumulirani nerazporejeni presežek prihodkov prejšnjih let za znesek 360.402 €. Konto 985 v bilanci stanja izkazuje stanje 736.615 € in je glede na preteklo leto nižji za 16 % ob dejstvu, da se je 500.000 € presežka prihodkov preteklih let, v letu 2020 namenilo za izgradnjo prizidka k ZD, ob soglasju občin ustanoviteljic in sveta zavoda.

#### **14.3.1 Davek od dohodkov pravnih oseb**

Za leto 2020 smo sestavili obračun davka od dohodka pravnih oseb na podlagi Zakona o davku o dohodkov pravnih oseb (ZDDPO-2) in pravilnika o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti. Zdravstveni dom je pravna oseba javnega prava ustanovljena za

opravljanje nepridobitne dejavnosti. Po 9. členu ZDDPO-2 je plačila davka oproščena. Ker opravlja tudi pridobitno dejavnost, so vsi dohodki iz tega naslova obdavčeni. Kaj se davčno šteje za pridobitno oz. nepridobitno dejavnost, določa Pravilnik o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti, ki določa, da javni zdravstveni zavodi pri obračunu davka od dohodkov pravnih oseb med nepridobitne prihodke vključujejo tiste prihodke, ki so jih za izvajanje javne službe pridobili iz javnofinančnih virov (ZZZS, občin, države). Pridobitni so vsi ostali prihodki, vključno s plačili prostovoljnih zavarovalnic, doplačili uporabnikov za zdravstvene storitve ter vsa ostala plačila. Tako je ZD v letu 2020 z upoštevanjem olajšav za investicije in zaposlene invalide, izkoristil možne olajšave, ki so deloma ostale neizkoriščene ter zapadel v obračun in plačilo davka od dohodkov pravnih oseb v višini 5.638 €.

Po računovodskih standardih, ki veljajo za nepridobitne organizacije in jih uporabljajo tudi zavodi, ne govorimo o dobičku oziroma izgubi poslovanja, ampak je izid poslovanja presežek prihodkov nad odhodki oziroma obratno. ZD lahko ustvarjeni presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov ali za investicije v naslednjih obračunskih obdobjih. Lahko pa ostane začasno nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih.

#### **14.4 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije**

V skladu z 9. člen Zakona o računovodstvu morajo poslovne knjige in poročila zagotavljati ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu; zagotavljati morajo možnost ocenjevanja namembnosti, gospodarnosti in učinkovitosti porabe sredstev iz javnih financ. Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz OZZ, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravništva in specializacij, prihodke prejete od najemnin in s tem povezanih zaračunanih funkcionalnih stroškov najemnikom.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki iz naslova opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti (v večini laboratorij), prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti v tabeli 15 je razvidno, da je ZD ustvaril 4.850.510 € prihodkov iz naslova opravljanje javne službe in 177.591 € prihodkov iz naslova tržne dejavnosti. Prav tako je v tabeli 14 prikazana struktura prihodkov doseženih na

trgu, ki je v letu 2020 nižja kot v letu 2019 in dosega 3,53 %, medtem ko so prihodki iz opravljanja javne službe izkazani v višini 96,47 %. V absolutnem znesku so prihodki doseženi na trgu izkazani za 70.650 € nižjem znesku v primerjavi z letom 2019, kar je posledica epidemije. Prav tako so posledica višjega deleža v prid javne službe, novi kriteriji za uvrščanje prihodkov od najemnin in zaračunanih funkcionalnih stroškov najemnikom med prihodke javne službe in ne več med prihodke tržne dejavnosti, kot je bilo to izkazano v preteklih letih, pred letom 2019.

**Tabela 14: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo**

Vrsta dejavnosti	2019	2020
Javna služba	94,13	96,47
Tržna dejavnost	5,87	3,53

V nadaljevanju v tabeli 15 prikazujemo delitev prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in dejavnost opravljanja storitev na trgu.

Dejansko razmerje prihodkov od poslovanja na javno službo in tržno dejavnost, nam je bila osnova za razmejitev večine odhodkov oziroma stroškov po vrstah dejavnosti. Stroški, ki se dejansko nanašajo samo na redno dejavnost – opravljanje javne službe (pogonsko gorivo, dežurstva, vzdrževanja avtomobilov, zdravila in LZM) le to v celoti bremenijo, za ostale stroške pa se upošteva sorazmerni del, ki odpade na tržno dejavnost.

Odhodki iz naslova opravljanja javne službe so znašali 4.504.323 €, odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti pa 157.737 €.

**Tabela 15: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

Z. št.	Vrsta prihodka oziroma odhodka	JAVNA SLUŽBA			TRŽNA DEJAVNOST		
		Real.2019	Real. 2020	Indeks	Real.2019	Real.2020	Indeks
1.	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	3.974.394	4.834.931	122	248.241	177.149	71
2.	Prihodki od financiranja in izredni prihodki	5.153	15.579	302	-	441	#DIV/0!
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>3.979.547</b>	<b>4.850.510</b>	<b>122</b>	<b>248.241</b>	<b>177.591</b>	<b>72</b>
<b>I.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>1.293.802</b>	<b>1.441.349</b>	<b>111</b>	<b>64.953</b>	<b>43.660</b>	<b>67</b>
1.	Stroški materiala	466.533	423.853	91	22.987	12.241	53
2.	Stroški storitev	827.269	1.017.496	123	41.966	31.419	75
<b>II.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>2.325.992</b>	<b>2.884.605</b>	<b>124</b>	<b>145.094</b>	<b>105.614</b>	<b>73</b>
1.	Plače in nadomestila plač	1.798.353	2.279.421	127	112.180	83.456	74
2.	Prispevki za socialno varnost delodajalcev	291.766	366.666	126	18.200	13.425	74
3.	Drugi stroški dela	235.873	238.518	101	14.714	8.733	59
<b>III.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>165.451</b>	<b>171.355</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>8.242</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>IV.</b>	<b>Drugi odhodki, odhodki financiranja in prevrednotovalni poslovni odhodki</b>	<b>9.155</b>	<b>7.015</b>	<b>77</b>	<b>1.737</b>	<b>222</b>	<b>13</b>
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>3.794.400</b>	<b>4.504.323</b>	<b>119</b>	<b>211.784</b>	<b>157.737</b>	<b>74</b>
	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>185.147</b>	<b>346.187</b>		<b>36.457</b>	<b>19.854</b>	<b>54</b>
	DA VEK OD DOHODKA PRAVNIH OSEB		5.333			306	
	<b>ČISTI PRESEŽEK PRIHODKOV TEK. LETA</b>		<b>340.854</b>			<b>19.548</b>	

ZD je ustvaril v letu 2020 iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 19.548 € presežka prihodkov nad odhodki, pri prihodkih iz naslova opravljanja javne službe pa je nastal presežek prihodkov nad odhodki v višini 340.854 €. Bolj kot absolutni presežek pa je pomembna tržna dejavnost zaradi pokrivanja ostalih skupnih in fiksnih stroškov, ki nastajajo v poslovanju ZD kot celote. Je pomemben dejavnik v poslovanju, zato si vodstvo prizadeva, da ta del dejavnosti tudi spodbuja in stimulira. Zaradi tega je bila zaposlenim v letu 2020 izplačana akontacija za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, kar prikazujemo v nadaljevanju v tabeli 16.

**Tabela 16: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2020**

Z. št.	Naziv	Znesek v €
1.	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	19.548
2.	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	11.986
3.	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	31.534
4.	<b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	15.767
5.	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in sredstev na trgu (4-2)	3.781

#### 14.5 Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Zaradi spremljanja gibanja javno-finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotovljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka - plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno-finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oziroma izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2020. Podatki v tem izkazu tako niso neposredno primerljivi s podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov sestavljenim po načelu nastanka poslovnega dogodka oziroma fakturirane realizacije, saj veljajo pri prikazovanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka). Njegova izrazna moč pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. Tako ta izkaz vsebuje tudi plačila za nakup opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so prikazani ločeno (tabela 17):

- prihodki za izvajanje javne službe v višini 4.863.639 €
- prihodki za izvajanje tržne dejavnosti v višini 177.409 €.

Skupaj je ZD ustvaril 5.041.048 € prihodkov po načelu denarnega toka, kar je za 22 % več kot leto prej.

Prihodke za izvajanje javne službe razdeljujemo na prihodke iz sredstev javnih financ, med katerimi so po strukturi največji prilivi, ki jih ZD pridobiva s strani ZZZS za OZZ in druge

prihodke za izvajanje dejavnosti javne službe med katerimi po velikosti izstopajo prilivi iz naslova dodatnega prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja. V letu 2020 so bila podana navodila MZ, da se plačila za najemnine in funkcionalne stroške najemnikov uvrščajo v prihodke javne službe.

V prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo vse tiste prihodke iz naslova trženja, ki ne pomenijo opravljanja javne službe. Med omenjenimi prihodki so po strukturi največji prihodki samoplačnikov laboratorija ter opravljanje laboratorijskih storitev za zasebnike, samoplačniške in nadstandardne storitve v zobozdravstvu, storitve RTG in podobno.

Odhodki po načelu denarnega toka, ki so prikazani po posameznih stroškovnih vrstah, predpisanih z enotnim kontnim načrtom za neposredne uporabnike proračuna, so znašali 4.791.794 €. Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno in sicer odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Osnova za razmejitev na odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, je prav tako dejansko razmerje prihodkov doseženih s prodajo na trgu in prihodkov pridobljenih za izvajanje javne službe. V strukturi dosežajo prihodki doseženi s prodajo na trgu po denarnem toku delež v višini 3,5 %. Med odhodke za izvajanje javne službe pa poleg stroškov materiala, storitev, stroškov dela v deležu, prištevamo tudi investicijske odhodke v celoti, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Tako je imel ZD v letu 2020 za 617.621 € izdatkov za nabave osnovnih sredstev, od tega 500.000 € za novogradnjo v prizidek ZD.

V nadaljevanju v tabeli 17 iz podatkov izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ugotavljamo, da je ZD ustvaril za 249.254 € presežka prilivov nad odlivi. ZD je na podlagi določil ZIPRS-a opravil tudi izračun presežka po Zakonu o fiskalnem pravilu in ugotovljeno je, da zavod ne izkazuje presežka prihodkov po odbitku vseh izkazanih obveznosti.

Tabela 17: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Vrsta priliva oziroma odliva	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Indeks
1	2	3	4 (3:2)
<b>I. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (1+2)</b>	<b>3.877.950</b>	<b>4.863.639</b>	<b>125</b>
<b>1. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>3.047.976</b>	<b>4.025.586</b>	<b>132</b>
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	222	232.046	104.525
b. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	3.276	2.684	82
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	2.848.824	3.760.635	132
d. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (sredstva EU)	195.654	30.221	15
<b>2. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>	<b>829.974</b>	<b>838.054</b>	<b>101</b>
a. Prihodki iz naslova prostovoljnega zavarovanja	760.342	758.671	100
b. Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	68.982	77.843	113
c. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	650	1.540	237
<b>II. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>262.513</b>	<b>177.409</b>	<b>68</b>
1. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	262.513	177.409	68
<b>SKUPAJ PRIHODKI (I+II)</b>	<b>4.140.463</b>	<b>5.041.048</b>	<b>122</b>
<b>I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>3.838.016</b>	<b>4.644.918</b>	<b>121</b>
1. Plače in drugi izdatki zaposlenim	1.959.930	2.407.497	123
2. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	315.025	385.895	122
3. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	1.300.729	1.232.345	95
4. Investicijski odhodki	260.582	617.621	237
5. Ostala plačila	1.750	1.560	89
<b>II. ODH. IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STOR. NA TRGU</b>	<b>242.044</b>	<b>146.876</b>	<b>61</b>
1. Plače in drugi izdatki	132.671	87.836	66
2. Prispevki od plač	21.325	14.079	66
3. Izdatki za blago in storitve	88.048	44.961	51
<b>SKUPAJ ODHODKI (I + II)</b>	<b>4.080.060</b>	<b>4.791.794</b>	<b>117</b>
<b>PRESEŽEK PRIH. OZ. PRESEŽEK ODHODKOV</b>	<b>60.403</b>	<b>249.254</b>	<b>413</b>

## 16 ZAKLJUČEK

Pandemija bolezni COVID-19 je zaznamovala leto 2020 po celem svetu. Razširjenost bolezni je silila k sprejemanju ukrepov tudi v Sloveniji saj je v lanskem letu bila kar dvakrat razglašena epidemija in to je pomembno vplivalo tako na poslovanje zavoda, organizacijo dela in realizacijo programa.

V času epidemije se je organizacija dela prilagodila sprejetim ukrepom strokovnih služb in odlokom, ki so jih sprejele državne institucije. Način dela je bil novost tako za uporabnike zdravstvenih delavcev kot tudi zaposlene, saj so se marsikatere ustaljene prakse morale prilagoditi na način, ki je preprečeval širjenje okužb. Program v vseh dejavnostih ni bil realiziran v celoti, kar je v največji meri posledica epidemije, delno tudi zaradi odsotnosti kadrov. Del nerealiziranega programa je tako ostal v specialističnih dejavnostih ultrazvoka in rentgena, antikoagulantne ambulante, farmacevta svetovalca, zobozdravstva, referenčnih ambulantah, šolski preventivi in centru za krepitev zdravja.

Leto 2020 je bilo zaznamovano tudi s pričetkom gradnje prizidka s katerim bo ZD pridobil cca. 900 m<sup>2</sup> dodatnih prostorov za širjenje zdravstvene dejavnosti. Projekt bo zaključen v letu 2021 v mesecu juniju.

Sodelovanje z zasebnimi izvajalci zdravstvene dejavnosti – koncesionarji v lokalni skupnosti ocenjujemo kot dobro in uspešno.

Rezultat poslovanja v letu 2020 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki. Pozitivni rezultat pripisujemo višjim cenam zdravstvenih storitev konec leta, obvladovanju stroškov materiala, dodatnim sredstvom za obvladovanje epidemije in izvajanju storitev za obvladovanje epidemije. Ustvarjen presežek prihodkov in investicije v infrastrukturo zagotavljajo stabilnost in razvoj zavoda v strokovnem, organizacijskem in poslovnem smislu.

Z zadovoljstvom izpostavljamo anketo zadovoljstva uporabnikov zdravstvenih storitev kjer smo po analizi podatkov ugotovili visoko oceno nudenih zdravstvenih storitev. Zadovoljstvo izražamo tudi prav dobrim rezultatom anketiranja zaposlenih, kjer so zaposleni izražali stališča do celovite organiziranosti ZD in osebnega zadovoljstva pri delu.

Dejan Verhovšek  
direktor



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Dejan Verhovšek".

Priloge:

- Obrazci po metodologiji MZ
- Bilanca stanja
- Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov



**Ime uporabnika**

ZD SLOV. KONJICE

**Sedež uporabnika**

Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE

**Šifra  
proračunskega  
uporabnika**

92436

**Podskupina prorač.  
uporabnika**

3.2.

**Matična številka**

5630525000

**Bilanca stanja**  
na dan 31.12.2020

v EUR  
(brez  
centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)</b>	001	736.044	854.778
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	104.166	94.660
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	66.742	58.185
02	NEPREMIČNINE	004	915.108	915.108
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	686.557	659.169
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	2.381.353	2.280.776
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	1.911.284	1.718.412
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0

09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	<b>012</b>	<b>1.612.170</b>	<b>1.186.106</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	262	167
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	1.147.248	898.683
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	85.248	100.870
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	367.181	174.063
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	12.231	12.323
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	0	0
	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0

36	ZALOGE BLAGA	030	0	0
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>2.348.214</b>	<b>2.040.884</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	0	0
	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>855.009</b>	<b>354.205</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	0	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	267.499	187.608
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	144.060	106.199
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	59.706	41.716
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	383.744	18.682
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052- 053+054+055+056+057+058-059)</b>	<b>044</b>	<b>1.493.205</b>	<b>1.686.679</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	51.580	69.297
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0

940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	705.010	741.170
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	0	0
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	736.615	876.212
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>2.348.214</b>	<b>2.040.884</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	0	0

**Ime uporabnika**

ZD SLOV. KONJICE

**Šifra proračunskega uporabnika**

92436

**Sedež uporabnika**

Mestni trg 17, 3210 SLOVENSKE KONJICE

**Podskupina prorač. uporabnika**

3.2.

**Matična številka**

5630525000

## Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov

od 01.01.2020 - 31.12.2020

v EUR  
(brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>5.012.081</b>	<b>4.222.635</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	5.012.081	4.222.635
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	0
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>397</b>	<b>0</b>
763	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>15.623</b>	<b>5.153</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>5.028.101</b>	<b>4.227.788</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>1.485.009</b>	<b>1.358.755</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	0

460	STROŠKI MATERIALA	873	436.094	489.520
461	STROŠKI STORITEV	874	1.048.915	869.235
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>2.990.218</b>	<b>2.471.086</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	2.362.876	1.910.533
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	380.091	309.966
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	247.251	250.587
462	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>179.597</b>	<b>165.451</b>
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>5.626</b>	<b>6.567</b>
467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
468	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>1.610</b>	<b>3.054</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>1.271</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	1.271
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>4.662.060</b>	<b>4.006.184</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>366.041</b>	<b>221.604</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	5.638	0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	360.403	221.604
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>893</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	91	83
	Število mesecev poslovanja	895	12	12

Q86.210 SPLOŠNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	Obseg dejavnosti do ZZS	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
- 302 001 Splošne ambulante, hišni obiski in zdravljenje na domu (število K-jev)	113.935	121.151	116.539	102,29	96,19
- od tega: preventiva (prvi pregled):				#DIV/0!	#DIV/0!
- od tega: preventiva (ponovni pregled):				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 002 Splošna ambulanta v socialnovarstvenem zavodu (število K-jev)	17.673	13.526	16.885	95,54	124,83
- 302 003 Centri za prepreč. in zdravl. odvisnosti od drog (pavšal - število obiskov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 302 004 Antikoagulantna ambulanta (število točk)	13.321	15.613	13.695	102,81	87,72
- 306 007 Dispanzer za ženske (število K-jev)	27.060	28.787	21.854	80,76	75,92
- od tega: preventiva (samo D153)	1.133	1.311	1.169	103,18	89,17
- 327 009 Otroški in šolski dispanzer - kurativa (število K-jev)	30.590	32.238	13.490	44,10	41,85
- 327 011 Otroški in šolski dispanzer - preventiva (število K-jev)	13.616	12.881	11.839	86,95	91,91
- 327 014 Razvojni ambulante (število obravn. oz. obiskov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 346 025 Zdravstvena vzgoja (število predavanj, delavnic, svetovanj ali učinkovitih ur)				#DIV/0!	#DIV/0!
- delavnica "Zdrava prehrana" (št. delavnic ali učinkovitih ur)	3	8	5	166,67	62,50
- skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)	1	2	0	0,00	0,00
- indiv. svetovanje za opuščanje kajenja (št. delavnic)	6	7	2	33,33	28,57
- Ind. svetovanje za tveganje pitja alkohola (št. delavnic ali učinkovitih ur)	2	2	0	0,00	0,00
- delavnica "Življenski slog" (št. delavnic ali učinkovitih ur)	16	22	19	118,75	86,36
- delavnica "Dejavni tveganja" (št. delavnic ali učinkovitih ur)	9	26	24	266,67	92,31
- šola za starše (št. delavnic ali učinkovitih ur)	13	10	8	61,54	60,00
- podpora pri spoprijemanju z depresijo (št. delavnic)	2	5	1	50,00	20,00
- podpora pri spoprijemanju s tesnobo (št. delavnic)	2	5	1	50,00	20,00
- spoprijemanje s stresom (št. delavnic)	3	7	3	100,00	42,86
- tehnike sproščanja (št. delavnic)	8	22	17	212,50	77,27
- posodobljena delavnica "Zdravo hujšanje" (št. delavnic)	2	4	3	150,00	75,00
- delavnica "Ali sem fit?" (št. delavnic)	9	25	16	177,78	64,00
- delavnica "Gibam se" (št. delavnic)	3	6	3	100,00	50,00
- 301 258 Medicina dela (število točk)	2.604	0	0	0,00	#DIV/0!
<b>Q86.909 DRUGE ZDRAVSTVENE DEJAVNOSTI</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZS</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZS</b>	<b>Obseg dejavnosti do ZZS</b>		
- 506 027 Delovna terapija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 507 028 Fizioterapija (število uteži)	2.699	2.363	2.568	95,15	108,68
- 509 035 Logopedija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 510 029 Patronažna služba (število primerov)	5.078	5.265	5.615	110,59	106,63
- 512 032 Dispanzer za mentalno zdravje (število točk)	12.185	5.165	9.085	74,56	175,90
- 512 033 Klinična psihologija (število točk)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 511 031 Izvajanje programa DORA (število primerov)				#DIV/0!	#DIV/0!
- 544 034 Nega na domu (število primerov)				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.220 SPECIALISTIČNA ZUNAJBOLNIŠNIČNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>		
- 204 205 Rehabilitacija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 204 207 Fizioterapija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 209 Ginekologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 263 Porodništvo				#DIV/0!	#DIV/0!
- 206 210 Obravnava bolezn. dojk				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 215 Internistika				#DIV/0!	#DIV/0!
- 209 240 Alergologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 210 219 Onkologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 211 220 Kardiologija in vaskularna medicina				#DIV/0!	#DIV/0!
- 218 227 Nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 220 229 Okulistika	8.757	10.444	11.488	131,19	110,00
- 222 231 Ortopedija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 223 232 Otorinolaringologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 224 242 Pedopsihiatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 225 234 Otroška nevrologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 237 Pediatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 227 259 Spec. amb. obravnava invalidne mladine				#DIV/0!	#DIV/0!
- 229 239 Pulmologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 230 241 Psihijatrija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 211 Izvajanje mamografije				#DIV/0!	#DIV/0!
- 231 246 Izvajanje ultrazvoka - UZ	25.621	27.889	25.830	#REF!	#REF!
- 231 247 Izvajanje rentgena - RTG	12.858	12.777	9.790	38,36	35,10
- 232 249 Revmatologija				0,00	0,00
- 234 251 Splošna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 237 254 Travmatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 239 257 Urologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 242 233 Oralna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 216 Diabetologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 265 Endokrinologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 249 217 Tireologija				#DIV/0!	#DIV/0!
	<b>Število storitev</b>	<b>Število storitev</b>	<b>Število storitev</b>		
- 203 206 Dermatologija				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.230 ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>	<b>Število točk</b>		
- 404 101, 404 102 Zobozdravstvena dejavnost za odrasle	160.985	142.173	121.366	75,39	85,37
- 404 103, 404 104 Zobozdravstvena dejavnost za mladino	68.833	67.326	38.841	56,43	57,69
- 404 105, 404 106 Zobozdravstvena dejavnost za študente				#DIV/0!	#DIV/0!
- 401 110 Ortodontija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 402 111 Pedontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 403 112 Paradontologija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 405 113 Stomatološko-protetična dejavnost				#DIV/0!	#DIV/0!
- 406 114 Paradontologija/zobne bolezni in endodontija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 442 116 Oralno in maksilofacialna kirurgija				#DIV/0!	#DIV/0!
- 446 125 Zobozdravstvena vzgoja (št. predavanj, delavnic, svetovanj ali učinkovitih ur)				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>Q86.909 Reševalni prevozi (513)</b>	<b>Št. km</b>	<b>Št. km</b>	<b>Št. km</b>		
- 513 150 Nenujni reševalni prevozi s spremiljevalcem (km)	160.935	96.476	109.759	68,20	113,77
- 513 151 Sanitetni prevozi na/iz dialize (km)	163.985	145.947	186.948	114,02	128,09
- 513 153 Ostali sanitetni prevozi pacientov (km)	242.765	209.125	227.614	93,76	108,84

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe: Dejan Verhovšek

Tel. št.: 03 758 17 30

Konto	Zap. št.	Besedilo	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeksi	
						Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
760	1	Prihodki od prodaje proizvodov iz storitev (2 + 3 + 4 + 5 + 6)	4.222.635	4.378.930	5.012.080	118,7	114,46
	2	Prihodki iz obveznega zavarovanja (po pogodbi z ZZS)	2.803.506	3.142.000	2.964.824	105,75	94,36
	3	Prihodki od ZZS iz naslova pripravnikov, sekundarijev in specializacij	136.699	130.000	129.484	94,72	99,6
	4	Prihodki iz dodatnega prostovoljnega zavarovanja	769.800	779.000	711.117	92,38	91,29
	5	Prihodki od doplačil do polne cene zdravstvenih storitev, od nadstandardnih storitev, od samoplačnikov, od ostalih plačnikov in od konvencij	85.669	91.230	71.388	83,33	78,25
	6	Drugi prihodki od prodaje proizvodov in storitev	426.961	236.700	1.135.268	265,9	479,62
762	7	Finančni prihodki	0	0	397	#DIV/0!	#DIV/0!
761, 763, 764	8	Prihodki od prodaje blaga in materiala, drugi prihodki in prevrednotovalni prihodki	5.153	5.500	15.623	303,2	284,06
76	9	PRIHODKI (1 + 7 + 8)	4.227.788	4.384.430	5.028.101	118,93	114,68
460	10	Stroški materiala (11 + 23)	489.520	491.000	436.094	89,09	88,82
	11	FORABLJENA ZDRAVILA IN ZDRAVSTVENI MATERIAL (12 + 13 + 19)	289.833	309.300	277.287	95,67	89,65
	12	ZDRAVILA	45.719	52.000	45.644	99,84	87,78
	13	MEDICINSKI PRIPOMOČKI (od 14 do 18)	72.123	77.300	56.524	78,37	73,12
	14	Razkužila				#DIV/0!	#DIV/0!
	15	Obvezilni in sanitetni material	13.544	15.000	13.987	103,27	93,24
	16	RTG material	7.689	8.000	4.843	62,98	60,53
	17	Medicinski potrošni material	2.268	2.300	1.555	68,58	67,62
	18	Zobozdravstveni material	48.622	52.000	36.139	74,33	69,5
	19	OSTALI ZDRAVSTVENI MATERIAL (od 20 do 22)	171.991	180.000	175.119	101,82	97,29
	20	Laboratorijski testi in reagenti	98.501	100.000	96.635	98,11	96,64
	21	Laboratorijski material	15.615	18.000	17.831	114,19	99,06
	22	Drugi zdravstveni material	57.875	62.000	60.652	104,8	97,83
	23	PORABLJENI NEZDRAVSTVENI MATERIAL (od 24 do 27)	199.687	181.700	158.807	79,53	87,4
	24	Stroški porabljene energije (elektrika, kuriva, pogonska goriva)	84.944	90.000	78.052	91,89	86,72
	25	Voda	2.363	2.500	946	40,01	37,82
	26	Pisarniški material	13.516	17.000	13.338	98,68	78,46
	27	Ostali nezdravstveni material	98.864	72.200	66.472	67,24	92,07
461	28	Stroški storitev (29 + 32)	869.236	896.840	1.048.915	120,67	116,96
	29	ZDRAVSTVENE STORITVE (30 + 31)	355.579	376.000	554.935	156,07	147,59
	30	Laboratorijske storitve	61.996	69.000	272.555	439,63	395,01
	31	Ostale zdravstvene storitve	293.583	307.000	282.379	96,18	91,98
	32	NEZDRAVSTVENE STORITVE (od 33 do 35)	513.657	520.840	493.980	96,17	94,84
	33	Storitve vzdrževanja	134.368	133.000	126.598	94,22	95,19
	34	Strokovno izobraževanje delavcev, specializacije in strokovno izpopolnjevanje	17.842	19.000	6.509	36,48	34,26
	35	Ostale nezdravstvene storitve	361.447	368.840	360.873	99,84	97,84
462	36	Amortizacija	165.451	170.000	179.597	108,55	105,65
464	37	Stroški dela (od 38 do 40)	2.471.086	2.700.500	2.990.218	121,01	110,73
	38	Plače zaposlenih	1.910.533	2.084.000	2.362.877	123,68	113,38
	39	Dajatve na plače	309.966	334.000	380.091	122,62	113,8
	40	Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja in drugi stroški dela	250.587	282.500	247.251	98,67	87,52
467	41	Finančni odhodki				#DIV/0!	#DIV/0!
465, 466, 468, 469	42	Drugi stroški, stroški prodanih zalog, drugi odhodki in prevrednotovalni poslovni odhodki	10.892	9.442	7.236	66,44	76,64
46	43	ODHODKI (10 + 28 + 36 + 37 + 41 + 42)	4.006.184	4.267.782	4.662.060	116,37	109,24
	44	PRESEŽEK PRIHODKOV (+) ali PRESEŽEK ODHODKOV (-) (9 - 43)	221.604	116.648	366.041		
	45	Davek od dohodka pravnih oseb			5.638	#DIV/0!	#DIV/0!
	46	Presežek prihodkov ali odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (44 - 45)	221.604	116.648	360.403		

Opombe:

--

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe: Dejan Verhovšek

Tel. št.: 03 758 17 30



Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019	Načrtovano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020	Realizirano št. zaposlenih na dan 31. 12. 2020						Indeks	
	SKUPAJ	SKUPAJ	Poini d/č	Skraj. d/č	Dopoln. delo <sup>1</sup>	SKUPAJ	Od skupaj (stolpec 6) kader, ki je financiran iz drugih virov <sup>2</sup>	Od skupaj (stolpec 6) nadomeščanja <sup>3</sup>	Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
									9=6/1	10=6/2
	1	2	3	4	5	6=3+4+5	7	8	9=6/1	10=6/2
<b>I. ZDRAVNIKI IN ZDRAVSTVENA NEGA (A+B)</b>	59	60	57	2	0	59	7	0	100,00	98,33
<b>A E1 - Zdravniki in zobozdravniki (1+2+3)</b>	15	16	13	2	0	15	2	0	100,00	93,75
<b>1 Zdravniki (skupaj)</b>	10	11	9	2	0	11	2	0	110,00	100,00
1.1. Višji zdravnik specialist	4	4	4	2		4			100,00	100,00
1.2. Specialist	5	5	4			4			80,00	80,00
1.3. Višji zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.4. Zdravnik brez specializacije z licenco						0			#DIV/0!	#DIV/0!
1.5. Zdravnik brez specializacije / zdravnik po opravljenem sekundariatu			1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
1.6. Specializant	1	2	2			2	2		200,00	100,00
1.7. Pripravniki / sekundarij						0			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>2 Zobozdravniki (skupaj)</b>	5	5	4	0	0	4	0	0	80,00	80,00
2.1. Višji zobozdravnik specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.2. Specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.3. Zobozdravnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.4. Višji zobozdravnik brez specializacije z licenco	2	2	2			2			100,00	100,00
2.5. Zobozdravnik brez specializacije z licenco	3	3	2			2			66,67	66,67
2.6. Specializant						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2.7. Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>3 Zdravniki svetovalci skupaj (višji svetnik, svetnik, primarij)</b>						0			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>B E3 - Zdravstvena nega (ZN) skupaj</b>	44	44	44	0	0	44	5	0	100,00	100,00
1 Medicinska sestra - VII./2 TR						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Profesor zdravstvene vzgoje						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Diplomirana medicinska sestra	18	19	17			17			94,44	89,47
4 Diplomirana babica / SMS babica v porodnem bloku IT III						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Medicinska sestra - nacionalna poklicna kvalifikacija (VI. R.Z.D.)	6	8	8			8			133,33	100,00
6 Srednja medicinska sestra / babica	16	14	14			14			87,50	100,00
7 Bolničar						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Pripravniki zdravstvene nege	4	3	5			5	5		125,00	166,67
<b>II. E2 - Farmacevtski delavci skupaj</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
1 Farmacevt specialist / Farmacevt specialist s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Farmacevt / Farmacevt s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Inženir farmacije						0			#DIV/0!	#DIV/0!
4 Farmacevtski tehnik / Farmacevtski tehnik s specialnimi znanji						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Pripravniki						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Ostali / Farmacevt začetnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. E4 - Zdravstveni delavci in sodelavci skupaj</b>	18	18	17	0	1	18	2	0	100,00	100,00
1 Konzultant (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
2 Analitik (različna področja)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
3 Medicinski biokemik specialist	1	1			1	1			100,00	100,00
4 Klinični psiholog specialist						0			#DIV/0!	#DIV/0!
5 Specializant (klinična psihologija, laboratorijska medicina)						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Socialni delavec						0			#DIV/0!	#DIV/0!
7 Sanitarni inženir						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Radiološki inženir	1	1	1			1			100,00	100,00
9 Psiholog	1	2	1			1			100,00	50,00
10 Pedagog / Specialni pedagog						0			#DIV/0!	#DIV/0!
11 Logoped						0			#DIV/0!	#DIV/0!
12 Fizioterapevt	5	5	5			5			100,00	100,00
13 Delovni terapevt						0			#DIV/0!	#DIV/0!
14 Analitik v laboratorijski medicini			1			1			#DIV/0!	#DIV/0!
15 Inženir laboratorijske biomedicine	2	2	2			2			100,00	100,00
16 Sanitarni tehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
17 Zobotehnik						0			#DIV/0!	#DIV/0!
18 Laboratorijski tehnik	2	2	2			2			100,00	100,00
19 Voznik reševalca	1	1	1			1			100,00	100,00
20 Pripravniki	2	1	2			2	2		100,00	200,00
21 Ostali	3	3	2			2			66,67	66,67
<b>IV. Ostali delavci iz drugih plačnih skupin<sup>4</sup></b>			1	1		2			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>V. J - Nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj<sup>5</sup></b>	9	10	8	0	0	8	0	0	88,89	80,00
1 Administracija (J2)		1	1			1			#DIV/0!	100,00
2 Področje informatike	1	1				0			0,00	0,00
3 Ekonomsko področje	1	1	1			1			100,00	100,00
4 Kadrovsko-pravno in splošno področje	1	1	1			1			100,00	100,00
5 Področje nabave						0			#DIV/0!	#DIV/0!
6 Področje tehničnega vzdrževanja	1	1	1			1			100,00	100,00
7 Področje prehrane						0			#DIV/0!	#DIV/0!
8 Oskrbovalne službe	4	4	4			4			100,00	100,00
9 Ostalo	1	1				0			0,00	0,00
<b>VI. Skupaj (I. + II. + III. + IV. + V.)</b>	86	88	83	3	1	87	9	0	101,16	98,86
<b>VII. Preostali zaposleni s sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisti, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti daljši od 30 dni)</b>	3	1	6	1		7			233,33	700,00
<b>VIII. Zaposleni preko javnih del</b>						0			#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IX. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI S SKLENJENO POGODBO O ZAPOSLOTVI (VI. + VII. + VIII.)</b>	89	89	89	4	1	94	9	0	105,62	105,62

## Opombe:

Od skupaj \_\_\_\_\_ zaposlenih preko javnih del, ima \_\_\_\_\_ zaposlenih tudi sklenjeno pogodbo o zaposlitvi za krajši delovni čas v breme JZZ.

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe:

Tel. št.: 03 758 17 30

Vir financiranja zaposlenih	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2020	Dovoljeno število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 - izdano soglasje občine ob FN 2020	Realizirano število zaposlenih na dan 1. 1. 2021	Real. 1. 1. 2021 / Real. 1. 1. 2020	Real. 1. 1. 2021 / Dovoljeno po FN 1. 1. 2021
1. Državni proračun				#DIV/0!	#DIV/0!
2. Proračun občin				#DIV/0!	#DIV/0!
3. ZZS in ZPIZ	61,20	63,00	61,68	0,78	-2,10
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV- prispevek)				#DIV/0!	#DIV/0!
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu				#DIV/0!	#DIV/0!
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe in sredstva prejetih donacij	14,60	14,80	14,43	-1,16	-2,50
7. Sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, skupaj s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna				#DIV/0!	#DIV/0!
8. Sredstva ZZS za zdravnike sekundarje, zdravnike in doktorje dentalne medicine specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike; sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjene internacionalizaciji in kakovosti izobraževanja in znanosti (namenska sredstva)	9,00	6,00	9,00	0,00	50,00
9. Sredstva iz sistema javnih del				#DIV/0!	#DIV/0!
10. Sredstva za zaposlene na podlagi Zakona o ukrepih za odpravo posledic šleda med 30. januarjem in 10. februarjem (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 - ZUUJFO)				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>11. Skupno število vseh zaposlenih (od 1. do 10. točke)</b>	<b>84,80</b>	<b>83,80</b>	<b>85,11</b>	<b>0,37</b>	<b>1,56</b>
<b>12. Skupno število zaposlenih pod točkami 1, 2, 3 in 4</b>	<b>61,20</b>	<b>63,00</b>	<b>61,68</b>	<b>0,78</b>	<b>-2,10</b>
<b>13. Skupno število zaposlenih pod točkami 5, 6, 7, 8, 9 in 10</b>	<b>23,60</b>	<b>20,80</b>	<b>23,43</b>	<b>-0,72</b>	<b>12,64</b>

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Tel. št.: 03 758 17 30

Podpis odgovorne osebe:

Dejan Verhovšek

VRSTE INVESTICIJ <sup>1</sup>	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
				Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>29.885</b>	<b>500</b>	<b>11.402</b>	<b>38,15</b>	<b>2.280,40</b>
1 Programska oprema (licence, rač. programi)	29.885	500	11.402	38,15	2.280,40
2 Ostalo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1 Zemljišča				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Zgradbe				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. OPREMA (A + B)</b>	<b>273.356</b>	<b>99.652</b>	<b>103.336</b>	<b>37,80</b>	<b>103,70</b>
<b>A. Medicinska oprema</b>	<b>22.329</b>	<b>60.752</b>	<b>65.703</b>	<b>294,25</b>	<b>108,15</b>
1 Ultrazvok		40.000	39.992	#DIV/0!	99,98
2 Drugo <sup>2</sup>	22.329	20.752	25.711	115,15	123,90
<b>B. Nemedicinska oprema</b>	<b>251.027</b>	<b>38.900</b>	<b>37.633</b>	<b>14,99</b>	<b>96,74</b>
1 Informacijska tehnologija				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Drugo	251.027	38.900	37.633	14,99	96,74
<b>IV. INVESTICIJE SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>303.241</b>	<b>100.152</b>	<b>114.738</b>	<b>37,84</b>	<b>114,56</b>

VIRI FINANCIRANJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
				Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
<b>I. NEOPREDMETENA SREDSTVA</b>	<b>29.885</b>	<b>500</b>	<b>11.402</b>	<b>38,15</b>	<b>2.280,40</b>
1 Amortizacija	16.738	500	11.402	68,12	2.280,40
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	13.147			0,00	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>II. NEPREMIČNINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>	<b>#DIV/0!</b>
1 Amortizacija				#DIV/0!	#DIV/0!
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije				#DIV/0!	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>III. NABAVA OPREME (A + B)</b>	<b>273.356</b>	<b>99.652</b>	<b>103.336</b>	<b>37,80</b>	<b>103,70</b>
<b>A. Medicinska oprema</b>	<b>22.329</b>	<b>60.752</b>	<b>65.703</b>	<b>294,25</b>	<b>108,15</b>
1 Amortizacija	16.043	60.752	65.703	409,54	108,15
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	6.286			0,00	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>B. Nemedicinska oprema</b>	<b>251.027</b>	<b>38.900</b>	<b>37.633</b>	<b>14,99</b>	<b>96,74</b>
1 Amortizacija	228.958	38.900	37.633	16,44	96,74
2 Lastni viri (del presežka)				#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja				#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing				#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila				#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	22.069			0,00	#DIV/0!
7 Drugo				#DIV/0!	#DIV/0!
<b>IV. VIRI FINANCIRANJA SKUPAJ (I + II + III)</b>	<b>303.241</b>	<b>100.152</b>	<b>114.738</b>	<b>37,84</b>	<b>114,56</b>
1 Amortizacija	261.739	100.152	114.738	43,84	114,56
2 Lastni viri (del presežka)	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
3 Sredstva ustanovitelja	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
4 Leasing	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
5 Posojila	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!
6 Donacije	41.502	0	0	0,00	#DIV/0!
7 Drugo	0	0	0	#DIV/0!	#DIV/0!

AMORTIZACIJA	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2019	Finančni načrt za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Realizacija za obdobje od 1. 1. do 31. 12. 2020	Indeks	
				Real. 2020 / Real. 2019	Real. 2020 / FN 2020
I. Priznana amortizacija v ceni storitev <sup>3</sup>	171.326	170.000	179.597	104,83	105,85
II. Obračunana amortizacija	165.451	170.000	233.473	141,11	137,34
III. Razlika med priznano in obračunano amortizacijo	-6.875		53.876	-917,04	#DIV/0!
IV. Porabljena amortizacija	303.241	100.152	114.738	37,84	114,56

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Tel. št.: 03 758 17 30

Podpis odgovorne osebe:

Dejan Verhovšek

Namen	Celotna načrtovana vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Celotna vrednost vzdrževalnih del v letu 2020	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)	Indeks Real. 2020 / FN 2020
	1	2 = 3 + 4	3	4	5 = 2/1
<b>SKUPAJ:</b>	<b>133.000</b>	<b>126.598</b>	<b>126.598</b>	<b>0</b>	<b>95,19</b>
1 VZDRŽEVANJE OBJEKTOV	50.000	50.772	50.772		101,54
2 VZDRŽEVANJE AVTOV	39.000	41.127	41.127		105,45
3 VZDRŽEVANJE MEDICINSKE OPREME	33.000	28.690	28.690		86,94
4 VZDRŽEVANJE NEMEDICINSKE OPREME	11.000	6.009	6.009		54,63
5		0			#DIV/0!
6		0			#DIV/0!
7		0			#DIV/0!
8		0			#DIV/0!
9		0			#DIV/0!
10		0			#DIV/0!
11		0			#DIV/0!
12		0			#DIV/0!
13		0			#DIV/0!
14		0			#DIV/0!
15		0			#DIV/0!
16		0			#DIV/0!
17		0			#DIV/0!
18		0			#DIV/0!
19		0			#DIV/0!
20		0			#DIV/0!
21		0			#DIV/0!
22		0			#DIV/0!
23		0			#DIV/0!
24		0			#DIV/0!
25		0			#DIV/0!
26		0			#DIV/0!
27		0			#DIV/0!
28		0			#DIV/0!
29		0			#DIV/0!
30		0			#DIV/0!
31		0			#DIV/0!
32		0			#DIV/0!
33		0			#DIV/0!
34		0			#DIV/0!
35		0			#DIV/0!
36		0			#DIV/0!
37		0			#DIV/0!
38		0			#DIV/0!
39		0			#DIV/0!
40		0			#DIV/0!
41		0			#DIV/0!
42		0			#DIV/0!
43		0			#DIV/0!
44		0			#DIV/0!
45		0			#DIV/0!
46		0			#DIV/0!
47		0			#DIV/0!
48		0			#DIV/0!
49		0			#DIV/0!
50		0			#DIV/0!

Opombe:

Izpolnil: Marija Flašker

Podpis odgovorne osebe: Dejan Verhovšek

Tel. št.: 03 758 17 30