



**2020**

**LETNO IN  
TRAJNOSTNO  
POROČILO**

Z roko v roki



**KOMUNALA  
SLOVENJ GRADEC**





**2020**

**LETNO IN  
TRAJNOSTNO  
POROČILO**

Z roko v roki



**KOMUNALA  
SLOVENJ GRADEC**



**LETNO IN TRAJNOSTNO POROČILO 2020:  
Z ROKO V ROKI**

Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o.  
Pameče 177A, SI-2380 Slovenj Gradec  
T: +386 (2) 881-20-20  
F: +386 (2) 881-20-40  
S: [www.komusg.si](http://www.komusg.si)  
E: [info@komusg.si](mailto:info@komusg.si)

Avtorji besedil: Jožef Dvorjak, Janja Vrhovnik, Nataša Mlinšek, Teja Račnik, Branka Slemenik  
Oblikovanje: Tanja Detečnik, DTW - Grafični studio  
Naklada: 50  
Marec 2021

# VSEBINA

## 01

**UVOD: VIŠJA DRUŽBENA ZAVEST** 6

## LETNO POROČILO POSLOVNI IN RAČUNOVODSKI DEL

## 02

**POROČILO NADZORNEGA SVETA:  
POGLED S STRANI** 8

## 03

**POUDARKI POSLOVANJA PODJETJA V  
LETU 2020: STRNJEN PREGLED** 10

## 04

**PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV  
IN AKTIVNOSTI V LETU 2020: NAŠI  
MEJNIKI** 14

## 05

**IZJAVA O UPRAVLJANJU PODJETJA** 16

## 06

**PREDSTAVITEV PODJETJA: SKUPNOST  
NOSIMO V IMENU** 18

- 6.1. Splošni podatki: Osebna izkaznica 18
- 6.2. Struktura lastništva: V službi lokalnega okolja 19
- 6.3. Upravljanje podjetja: Kdo odloča? 19
- 6.4. Upravljanje s tveganji: Po toči zvoniti je prepozno 19
- 6.5. Organiziranost podjetja: Kot ekipa zmoremo največ 22

## 07

**POROČILO DIREKTORJA: REFLEKSIJE  
PREHOJENE POTI / PERSPEKTIVE  
PRIHODNOSTI** 23

- 7.1. Splošno 23
- 7.2. Enote podjetja z opisom dejavnosti in dela v letu 2020: Vsi kamenčki našega mozaika 24
- 7.3. Načrti za prihodnost 36
- 7.4. Pregled sredstev obračunane najemnine, rezultata poslovanja in okoljske dajatve v letu 2020 37
- 7.5. Prikaz realizacije finančnega plana za leto 2020 po stroškovnih mestih v primerjavi s planom za leto 2020 38
- 7.6. Prikaz realizacije stroškov v letu 2019 v primerjavi s planom za leto 2020 40
- 7.7. Prikaz realizacije količinskega plana za leto 2020 v primerjavi s planom za leto 2020 44
- 7.8. Povzetek analize zadovoljstva uporabnikov storitev v letu 2020 45

## 08

**POSLOVNO POROČILO: KAKO SMO  
GOSPODARILI V PRETEKLEM LETU?** 46

- 8.1. Gospodarsko gibanje v Sloveniji v letu 2020 47
- 8.2. Kazalnik gibanj in dodane vrednosti na zaposlenega 48
- 8.3. Povzetek analize poslovanja podjetja v letu 2020 49
- 8.4. Prihodki 49
- 8.5. Stroški/odhodki 51
- 8.6. Poslovni izid 52
- 8.7. Kazalniki poslovanja, finančnega stanja 53
- 8.8. Rezultati poslovanja po občinah in enotah 54
- 8.9. Cene osnovnih storitev 59
- 8.10. Zaposleni 61
- 8.11. Izobraževanje in usposabljanje 63

## 09

**RAČUNOVODSKO POROČILO: NAJ  
SPREGOVORE ŠTEVILKE** 64

- 9.1. Revizorjevo poročilo 65
- 9.2. Izjava o odgovornosti poslovodstva 69
- 9.3. Podlage za pripravo računovodskih izkazov 70
- 9.4. Pomembne računovodske usmeritve 70
- 9.5. Pomembni dogodki po datumu bilance stanja 70
- 9.6. Prilagojeno poročanje za leto 2019 - popravki napak iz preteklih let 70
- 9.7. Izkazi poslovanja 71
  - 9.7.1. Izkaz poslovnega izida za leto 2020–izkaz celotnega vseobsegajočega donosa 71
  - 9.7.2. Bilanca stanja 74
  - 9.7.3. Bilančni dobiček leta 2020 in izkaz gibanja kapitala 76
  - 9.7.4. Izkaz denarnih tokov 79
  - 9.7.5. Predlog sklepa uprave o razporeditvi bilančnega dobička 80

# 10

## RAZKRITJA, POJASNILA K IZKAZOM PO SRS

|  |            |
|--|------------|
| <b>10.1. Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida</b>                           | <b>81</b>  |
| 10.1.1. Čisti prihodki od prodaje  | 81         |
| 10.1.2. Drugi poslovni prihodki  | 82         |
| 10.1.3. Stroški blaga, materiala in storitev                                       | 82         |
| 10.1.4. Stroški dela   | 84         |
| 10.1.5. Odpisi vrednosti   | 85         |
| 10.1.6. Drugi poslovni odhodki   | 88         |
| 10.1.7. Finančni prihodki iz deležev   | 88         |
| 10.1.8. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev                                    | 88         |
| 10.1.9. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti                                   | 89         |
| 10.1.10. Drugi prihodki  | 89         |
| 10.1.11. Drugi odhodki   | 89         |
| 10.1.12. Davek od dohodkov pravnih oseb  | 90         |
| 10.1.13. Čisti poslovni izid obračunskega obdobja                                  | 90         |
| 10.1.14. Stroški po funkcionalnih skupinah   | 91         |
| <b>10.2. Pojasnila k bilanci stanja</b>  | <b>91</b>  |
| 10.2.1. Neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev | 92         |
| 10.2.2. Opredmetena osnovna sredstva   | 92         |
| 10.2.3. Dolgoročne finančne naložbe  | 93         |
| 10.2.4. Dolgoročne poslovne terjatve   | 93         |
| 10.2.5. Sredstva (skupine odtujitev) za prodajo                                    | 94         |
| 10.2.6. Zaloge   | 94         |
| 10.2.7. Kratkoročne poslovne terjatve  | 94         |
| 10.2.8. Denarna sredstva   | 98         |
| 10.2.9. Kratkoročne aktivne časovne razmejitev                                     | 98         |
| 10.2.10. Kapital   | 98         |
| 10.2.11. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev                      | 99         |
| 10.2.12. Kratkoročne obveznosti  | 101        |
| 10.2.13. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev                                    | 102        |
| 10.2.14. Zabilančne terjatve in obveznosti   | 103        |
| <b>10.3. Pojasnila k izkazu gibanja kapitala</b>                                   | <b>104</b> |
| <b>10.4. Pojasnila k izkazu denarnih tokov</b>                                     | <b>105</b> |

# 11

## DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI ZAHTEV RAČUNOVODSKEGA STANDARDA 32: PRI ŠTEVILKAH JE TREBA BITI SKRBEEN

|   |            |
|---|------------|
| <b>11.1. Izkazi poslovnega izida po enotah</b>  | <b>106</b> |
| <b>11.2. Izkazi poslovnega izida za posamezne gospodarske javne službe</b>  | <b>109</b> |
| <b>11.3. Pregled investicij v občinsko infrastrukturo GJS</b>   | <b>111</b> |
| <b>11.4. Prikaz sodil za razporejanje splošnih prihodkov in stroškov ter odhodkov na posamezne gospodarske javne službe</b> | <b>112</b> |
| <b>11.5. Prikaz pokrivanja izgube ali razporejanja dobička iz opravljanja gospodarskih javnih služb</b>                     | <b>113</b> |
| <b>11.6. Pregled porabe prejetih državnih podpor po namenih</b>   | <b>114</b> |
| <b>11.7. Pregled stanja kratkoročnih terjatev in obveznosti do občin v bilanci stanja</b>                                   | <b>115</b> |

# 12

## DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI ZAHTEV ENERGETSKEGA ZAKONA PRI ENOTI ENERGETIKA: ENERGIČNO NOVIM IZZIVOM NAPROTI

|  |            |
|--|------------|
| <b>12.1. Izkazi za dejavnost oskrba s toplotno energijo in oskrba s plinom</b> | <b>116</b> |
| <b>12.2. Izkaz poslovnega izida za enoto energetika</b>                        | <b>117</b> |

## TRAJNOSTNO POROČILO TRAJNOST IN DRUŽBENA ODGOVORNOST

# 13

## TRAJNOST V BESEDAH: JAVNO PODJETJE Z JASNIM POGLEDOM V PRIHODNOST

|   |            |
|---|------------|
| <b>13.1. Trajnostna strategija in cilji: Trajnost je pot in cilj obenem</b> | <b>122</b> |
| <b>13.2. Vključevanje deležnikov: Potniki na skupni ladji</b>               | <b>127</b> |
| <b>13.3. Struktura upravljanja: Odgovornost kot temelj dobrega vodenja</b>  | <b>130</b> |
| <b>13.4. Članstvo v organizacijah: Soustvarjamo trende v panogi</b>         | <b>132</b> |
| <b>13.5. Etika in integriteta: vse se začne in konča pri poštenju</b>       | <b>133</b> |

# 14

## TRAJNOST V DEJANJIH: TRAJNOST NI TEORIJA, TEMVEČ PRAKSA

|  |            |
|--|------------|
| <b>14.1. Družbena odgovornost: V službi ljudi, vedno in povsod</b> | <b>135</b> |
| 14.1.1. Odgovornost do zaposlenih: Podjetje s(m)o delavci!         | 136        |
| Trendi zaposlovanja: Dober kader - pogoj za uspeh podjetja         | 137        |
| Odnosi med delavci in vodstvom: Zakaj radi delamo na Komunali?     | 141        |
| Izobraževanje pri delu: Stroka in osebnostna rast - z roko v roki  | 144        |
| Zdravje in varnost pri delu: Zdravi delavci, zdravo podjetje       | 147        |
| Nediskriminatornost: Moč sodelovanja, nemoč izključevanja          | 149        |
| 14.1.2. Odgovornost do skupnosti: Zavezani uporabnikom             | 151        |
| Lokalno okolje: Moja dolina, čista in prijazna!                    | 151        |
| Sredstva porabnikom in državi: Naš (finančni) prispevek skupnosti  | 154        |
| Skrb za varnost uporabnikov: Najpomembnejše je zdravje             | 155        |
| Zadovoljstvo uporabnikov: Vaše mnenje šteje!                       | 158        |

|   |            |
|---|------------|
| <b>14.2. Poslovni vidiki trajnosti: Trajnost se obrestuje neodvisno od ročnosti</b> | <b>161</b> |
| 14.2.1. Ekonomski učinek: Stabilna in vzdržna rast                                  | 167        |
| 14.2.2. Vlaganje v infrastrukturo in storitve: Ko gradi Komunala, gradi skupnost    | 168        |
| 14.2.3. Nabava: Zaupanja vreden partner   | 170        |
| <b>14.3. Okoljski vidiki trajnosti: Ambasadorji čistega okolja</b>                  | <b>172</b> |
| 14.3.1. Surovine: Trošiti učinkoviteje, trošiti manj                                | 173        |
| 14.3.2. Energija: Trajnost je obnovljivost  | 174        |
| 12.3.3. Čistost vode: Odsev naših obrazov na vodni gladini                          | 176        |
| 14.3.4. Emisije v zrak: Odtis naših stopinj na nebu                                 | 178        |
| 14.3.5. Odpadne vode in odpadki: Sled naših korakov na Zemlji                       | 182        |
| 14.3.6. Transport: Manjša je potreba po premikanju, bližje smo cilju                | 189        |

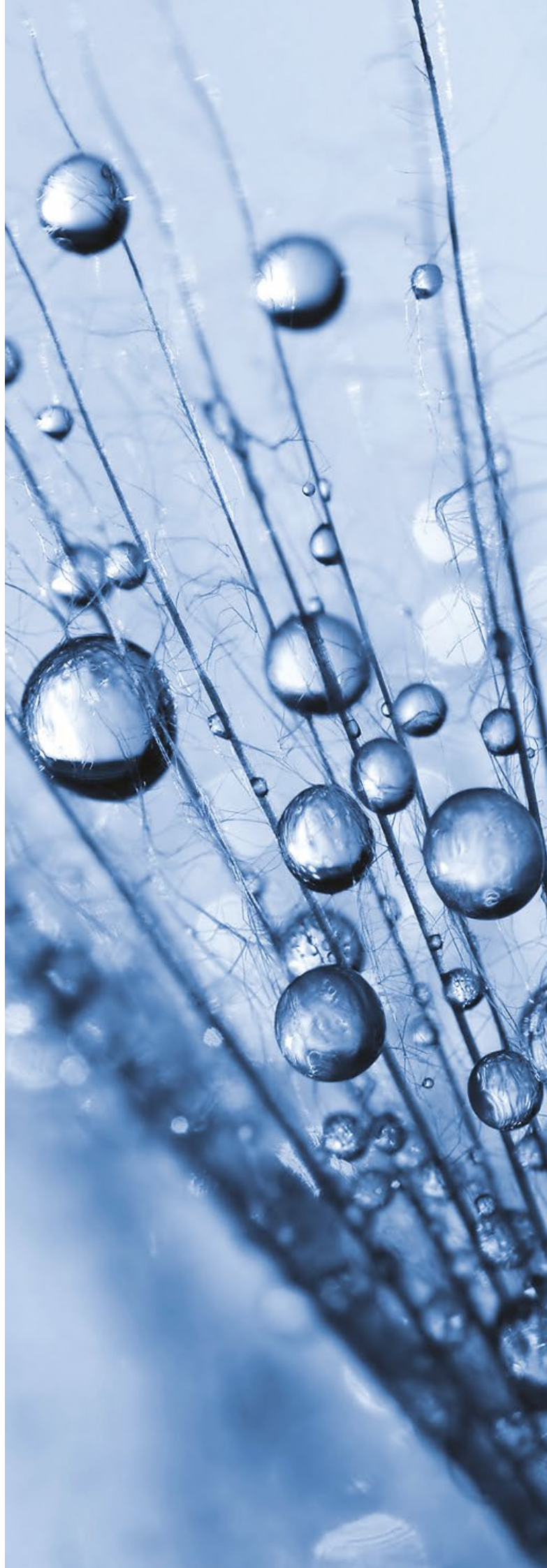
# 15

|   |            |
|---|------------|
| <b>ZAKLJUČEK: VAŠE ZDRAVJE JE NAŠE POSLANSTVO</b> | <b>193</b> |
|---|------------|



|  |            |
|--|------------|
| <b>METODOLOGIJA TRAJNOSTNEGA POROČANJA KOMUNALE SLOVENJ GRADEC</b> | <b>194</b> |
|--|------------|

|   |            |
|---|------------|
| <b>Bistveni vidiki in meje: O čem in do kod poročamo?</b>       | <b>195</b> |
| <b>Profil poročanja: Kažipot za ocenjevalce</b>                 | <b>196</b> |
| Seznam kazalnikov: Smernice GRI-4 (Global Reporting Initiative) | 197        |
| Kazalo tabel, grafov in shem                                    | 200        |





# 01

## UVOD: **VIŠJA DRUŽBENA ZAVEST**

Za nami vsemi je, gotovo se boste strinjali, neobičajno leto. 2020 se je začelo nadvse spodbudno – na Komunalni Slovenj Gradec smo še januarja vse sile vlagali v pripravo 18. zimskih komunalnih iger na Kopah, ki so minile v izjemnem vzdušju-, a že kmalu je realnost pokazala svoj drugi, manj prijazen obraz. Ta je od našega podjetja, pa tudi od družbe kot celote, terjal ponovni pretres prioritet, med katerimi smo na prvo mesto, daleč pred vse ostalo, zopet enoglasno postavili zdravje.

Skladno z razvojem javnozdravstvene situacije v državi je športni duh na Komunalni kmalu zamenjalo tvorno sodelovanje z ostalimi deležniki lokalnega okolja pri iskanju odgovorov na epidemijo nove koronavirusne bolezni, ki je v preteklem letu krojila naše družbeno in gospodarsko življenje. Za zajezitev njenih vplivov smo strnili vrste in zdi se, da nam bo počasi uspelo znova vzpostaviti družbeno normalo. Ali bo ta zgolj različica predkoronskega statusa quo ali pa bodo za obvladovanje izziva potrebne korenitejša družbene spremembe, bo pokazal čas.

V vrtincu strahu in negotovosti, ki je prejšnje leto divjal po svetu ter povzročil pravo ekonomsko razdejanie, se je Komunalna izkazala kot zelo prilagodljiv, pa tudi učljiv ekonomski subjekt. Ker smo v konjunkturi pridno snovali projekte in ker se opiramo na jasno izdelano strategijo razvoja podjetja, ki služi kot referenca za sprejemanje ustreznih poslovnih odločitev tudi v negotovih časih, smo krizo pričakali mirni in v dobri kondiciji.

Njeni vplivi bodo, to je zdaj že povsem jasno, dolgoročni in ekonomsko boleči. Na Komunalni v prihodnost vendarle zremo z optimizmom, tudi z avlojo podpore, ki jo pri svojem poslanstvu čutimo s strani občin lastnic, s katerima tvorno sodelujemo. V težkih časih je še posebej pomembno, da si zaupamo in držimo skupaj, kar nam v podjetju nikoli ni bilo tuje. Vse je lažje, kadar se vsi zavedamo, da stremimo k istemu cilju ter da mora vsakdo po svojim najboljših močeh in v skladu s svojimi pristojnostmi narediti potrebne korake za skupni uspeh.

V takšnem ozračju smo lani dočakali tudi začetek realizacije našega največjega infrastrukturnega projekta doslej – gradnje štibuške kotlarne na biomaso –, s katerim pišemo novo poglavje energetike v Mislinjski dolini ter širimo zavedanje o potrebi po implementaciji trajnostnih principov tudi na področje energetskih virov. Kmalu se bo izkazalo, da so naložbe v okolje, ki jih danes izvajamo z mislijo na jutrišnje generacije, tudi edino pravo zagotovilo dolgoročnega zdravja ljudi.

Kot razkriva nadaljevanje poročila, pa realizacija naložbe v kotlovnico še zdaleč ni edini omembe vreden uspeh podjetja v preteklem poslovnem obdobju. Zlasti smo ponosni na vseslovensko nagrado na področju družbene odgovornosti HORUS, ki smo jo lani osvojili v svoji kategoriji in ki je še utrdila sloves Komunale Slovenj Gradec kot enega najnaprednejših in najbolj trajnostno naravnanih podjetij v državi. Podjetij, ki bodo z gojenjem višje družbene zavesti – ravno to simbolizira bog Horus, po katerem je priznanje dobilo ime – človeštvo popeljala v trajnejši in bolj zdrav jutri.





**LETNO POROČILO**  
POSLOVNI IN  
RAČUNOVODSKI DEL

# 02

## POROČILO NADZORNEGA SVETA: POGLED S STRANI

### POROČILO

#### **Nadzornega sveta Javnega podjetja Komunala Slovenj Gradec d.o.o. glede preverjanja letnega poročila podjetja za leto 2020 in predloga za delitev bilančnega dobička.**

Nadzorni svet Javnega podjetja Komunala Slovenj Gradec d.o.o. je v skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah ter pristojnostmi iz statuta javnega podjetja v letu 2020 tekoče spremljal in kontroliral poslovanje javnega podjetja in njegove uprave.

Zagotavljal je odgovoren in kakovosten nadzor na poslovanjem podjetja Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o. Obdobje je obravnaval različne vidike poslovanja, sprejemal ustrezne odločitve in spremljal njihovo uresničevanje. Nadzorni svet je v letu 2020 sestavljalo sedem članov, pet članov s strani ustanoviteljev in dva predstavnika zaposlenih. Delo članov nadzornega sveta je bilo strokovno in usmerjeno v učinkovitost opravljanja funkcije. Vsi člani nadzornega sveta so se redno udeleževali sej in aktivno sodelovali v sprejemanju odločitev, ki so bile v večini primerov soglasno sprejete. Nadzorni svet in vodstvo podjetja sta tudi v tem letu tvorno sodelovala in v konstruktivnem dialogu gradila ustrezne medsebojne odnose. Pri obravnavi vsebin so na sejah nadzornega sveta poleg članov nadzornega sveta sodelovali tudi direktor podjetja in posamezni strokovni sodelavci podjetja.

V letu 2020 se je sestal na šestih rednih sejah. Spremljal je problematiko poslovanja javnega podjetja predvsem z vidika izvajanja ciljev komunalnih storitev za uporabnike in posebno pozornost namenjal razvoju in investicijam, upravičenosti stroškov poslovanja podjetja ter aktivnostim izterjave. S trimesečnimi seznanjanji z rezultati poslovanja podjetja je spremljal realizacijo v primerjavi s potrjenim letnim planom. Na svoji 12. redni seji 11.11.2020 je sprejel Poslovni načrt za leto 2021 vključno z uskladitvijo cen skladno z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja.

Podatki o poslovanju podjetja skupaj z računovodskimi izkazi poslovanja podjetja kot celote, po stroškovnih mestih, po dejavnostih in po občinah so bili s strani uprave in računovodstva zmeraj pravočasno in ažurno pripravljene in predvsem pregledni. Poudariti velja, da je uprava podjetja vedno upoštevala priporočila nadzornega sveta, najsi gre za dodatna pojasnila, boljšo preglednost poročil ali drugih zahtevkov, ki so bili namenjeni kontroli poslovanja. Nadzorni svet javnega podjetja pri medletnem spremljanju in kontroli poslovanja ni ugotovil nepravilnosti ali večjih neskladnosti s sprejetim letnim načrtom poslovanja javnega podjetja za leto 2020.

Letno poročilo z računovodskimi izkazi za leto 2020 je nadzorni svet obravnaval na 15. redni seji 7.4.2021. Uprava je skupaj s strokovnimi službami pripravila pregledno in strokovno poročilo vključno s prepoznanimi tveganji in ukrepi za preprečitev. Takšno poročilo predstavlja lastnikoma podjetja in vsem zainteresiranim deležnikom spremljanja poslovanja podjetja dobro preglednost. Ugotovitev nadzornega sveta je, da je letno poročilo sestavljeno na osnovi realnih podlag za sestavo poročila. V letu 2020 so bila na področju komunalne dejavnosti v Mestni občini Slovenj Gradec in Občini Mislinja realizirane vse načrtovane naloge javnega podjetja.

Pregled poslovnega delovanja podjetja leta 2020 kaže, da je podjetje kljub nepričakovanim razmeram v zvezi s pandemijo COVID – 19 uspelo uresničiti vse ključne zastavljene cilje. Pomembnejšega upada prihodkov razen na tržni dejavnosti GVS ni bilo, planirani cilji v skupnem so bili realizirani, visok investicijski tok je tekel že četrto leto zapored. Zahvala gre vodstvu in vsem zaposlenim v podjetju, da so v nepredvidljivih razmerah delovali stabilno in poslovno uspešno. Iz poročila je jasno razvidno, da so v letu 2020 v primerjavi z letom 2019 tako kvantitativno kot kvalitativno preseženi temeljni kazalniki merjenja gospodarske aktivnosti in uspeha podjetja ter dosežen plan za leto 2020. Za cilj uspešnosti poslovanja spremljamo dva temeljna kazalnika: ustvarjene prihodke in dodano vrednost na zaposlenega. S kazalnikom dodane vrednosti/zaposlenega se Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec vsako leto bolj približuje slovenskemu povprečju.

Uprava družbe je že tretje leto zapored v Letno poročilo vključila tudi Trajnostno poročilo Komunale Slovenj Gradec. To potrjuje, da v podjetju načrtujejo trajnostni dolgoročni razvoj v cilju dviga zadovoljstva uporabnikov storitev kot tudi zaposlenih v podjetju. S tem se Komunalno podjetje Slovenj Gradec uvršča med tista podjetja, ki obvladujejo najvišje standarde na tem področju.

Revizija poslovanja v Javnem podjetju Komunala Slovenj Gradec za leto 2020 je bila izvedena že drugo leto zapored s strani revizijske družbe Auditor d.o.o. Ptuj, Murkova 4, 2250 Ptuj. Neodvisni revizor je podal pozitivno mnenje za leto 2020. Revizorjevo poročilo je tudi sestavni del letnega poročila. Pozitivno mnenje revizije zagotavlja, da računovodski izkazi podjetja v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Komunale na dan 31.12.2020 in tudi njen poslovni izid in denarne tokove za leto 2020 v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

Nadzorni svet javnega podjetja izjavlja, da na osnovi svojega spremljanja poslovanja podjetja in na osnovi pozitivnega mnenja revizije potrjuje letno poročilo Javnega podjetja Komunala Slovenj Gradec d.o.o. za leto 2020 skupaj z bilančnimi izkazi ter predlaganimi sklepi uprave in sicer:

a) izkaz poslovnega izida:

|   |               |
|---|---------------|
| skupni prihodki                                   | 9.539.928 EUR |
| skupni stroški                                    | 9.384.593 EUR |
| celotni dobiček podjetja                          | 155.335 EUR   |
| čisti poslovni izid obračunskega obdobja          | 140.956 EUR   |
| bilančni dobiček brez prenesenega čistega dobička | 138.115 EUR   |
| bilančni dobiček s prenesenim čistim dobičkom     | 275.288 EUR   |

b) bilanca stanja:

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| sredstva – viri | 5.946.202 EUR |
| kapital         | 1.871.666 EUR |

Nadzorni svet Javnega podjetja Komunala Slovenj Gradec d.o.o. predlaga lastnikoma ustanoviteljema, da sprejmeta letno poročilo javnega podjetja za leto 2020 skupaj z računovodskimi izkazi, revizijskim poročilom in poročilom nadzornega sveta javnega podjetja. Predlaga jima tudi, da potrđita predloge sklepov podjetja v letnem poročilu v zvezi z bilančnim dobičkom iz tekočega leta in v zvezi s prekategoricizacijo odpravljenih rezervacij ter dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev v kapital podjetja:

1. bilančni dobiček podjetja iz leta 2020 v višini 138.115 evrov se razporedi v druge rezerve iz dobička za namen izgradnje kotlovnice na lesno biomaso,
2. kapital – preneseni čisti poslovni izid poslovnega leta v višini 137.173 evrov (ki izvira iz popravka odprave rezervacij za izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso iz stanja 31.12.2019) se nameni in porablja za isti namen kot so bile prvotno oblikovane rezervacije za izgradnjo kotlarne na lesno biomaso,
3. kapital – druge rezerve iz dobička v višini 594.580 evrov se nameni in porablja za isti namen kot so bile prvotno oblikovane rezervacije za izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso ter za dolgoročne pasivne časovne razmejitve v povezavi s kotlom:
  - v višini 289.182 evrov za izgradnjo kotlarne na lesno biomaso,
  - v višini 305.398 evrov v povezavi z vročevodnim kotlom Toplarne za koriščenje obračunane amortizacije/ kotel je bil aktiviran 31.12.2018 za dobo 20 let.

Terminski plan izgradnje kotlarne na lesno biomaso je do pričetka kurilne sezone 2021, viri financiranja so bili planirani v kombinaciji lastnih virov, sofinanciranja ministrstva in kredita.

Slovenj Gradec, dne 16.4.2021

Predsednik nadzornega sveta:  
Peter Slemenik

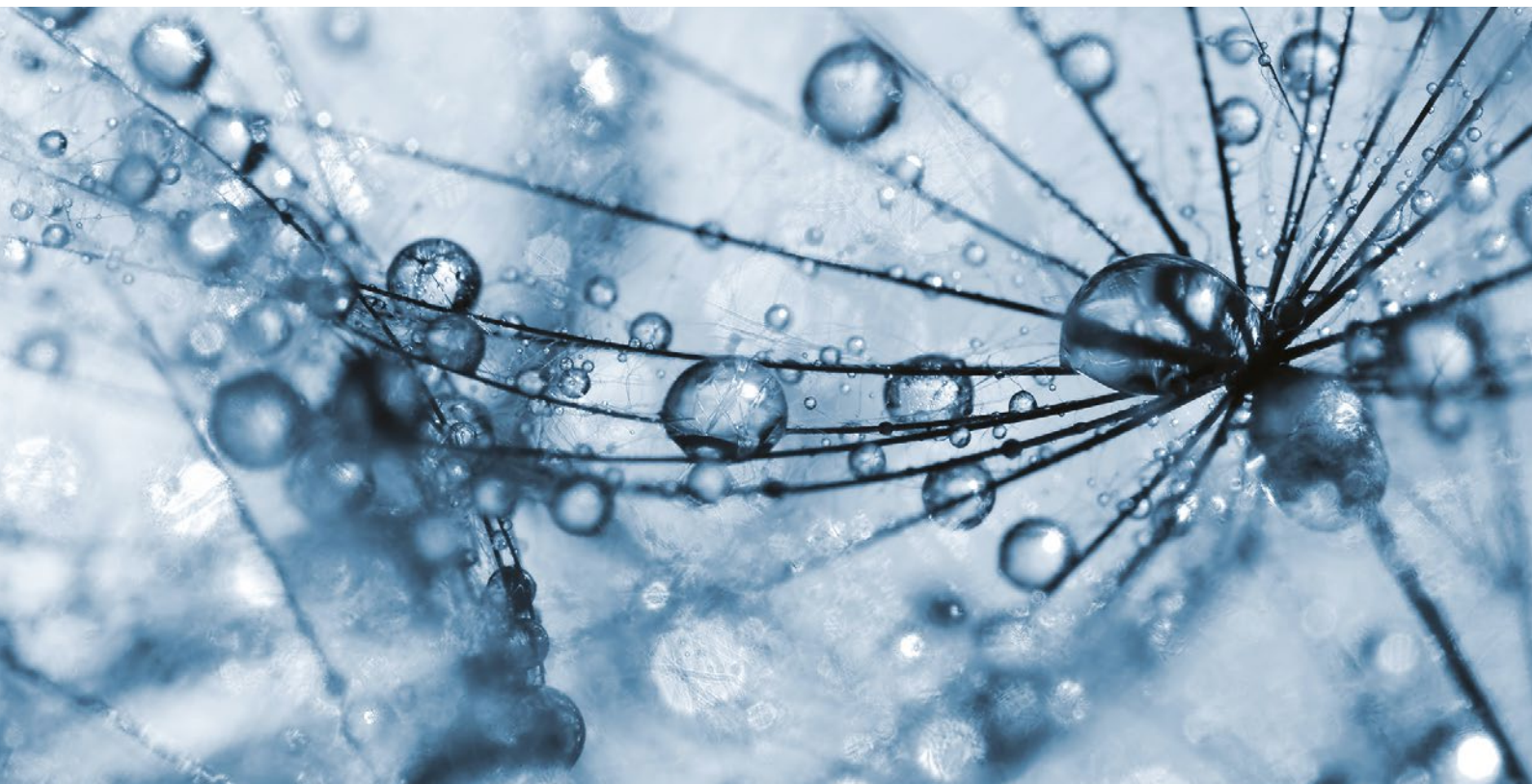
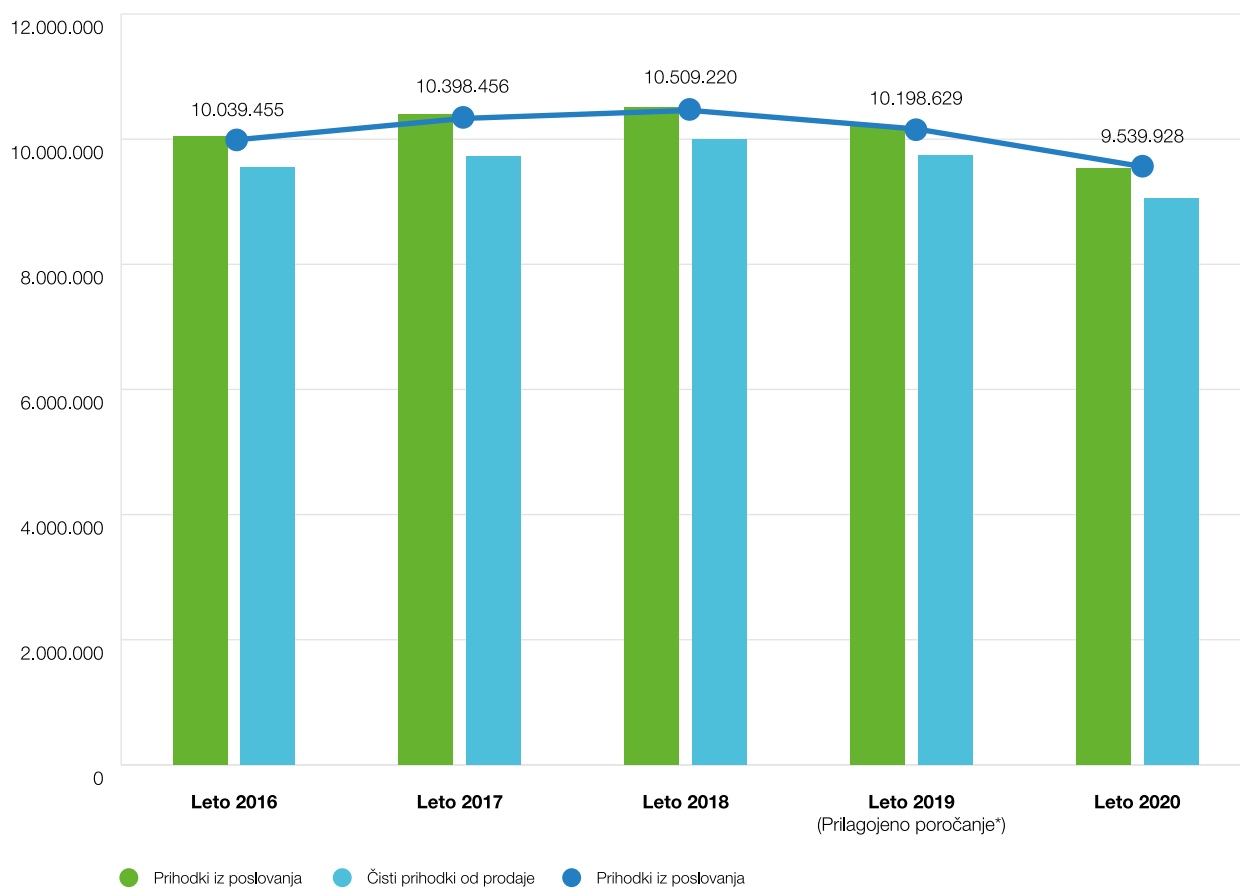
## 03

# POUDARKI POSLOVANJA PODJETJA V LETU 2020: STRNJEN PREGLED

Tabela 01: Ključne številke poslovanja podjetja v letih 2016 do 2020

| KLJUČNE ŠTEVILKE POSLOVANJA   | ENOTA MERE     | LETO 2016  | LETO 2017  | LETO 2018  | LETO 2019   | LETO 2020  |
|---|----------------|------------|------------|------------|-------------|------------|
| <b>IZ BILANCE STANJA</b>  |                |            |            |            |             |            |
| Sredstva  | EUR            | 6.904.889  | 6.438.017  | 6.455.528  | 6.158.534   | 5.946.202  |
| Kapital   | EUR            | 1.014.745  | 963.122    | 1.015.599  | 1.770.767*  | 1.871.666  |
| <b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>   |                |            |            |            |             |            |
| Prihodki iz poslovanja  | EUR            | 10.039.455 | 10.398.456 | 10.509.220 | 10.198.629* | 9.539.928  |
| Čisti prihodki od prodaje   | EUR            | 9.542.914  | 9.722.802  | 10.004.039 | 9.747.255   | 9.058.387  |
| Odhodki iz poslovanja   | EUR            | 9.999.597  | 10.345.783 | 10.425.206 | 9.995.501*  | 9.384.593  |
| Čisti dobiček poslovnega leta   | EUR            | 39.858     | 26.701     | 84.014     | 203.128*    | 140.956    |
| <b>INVESTICIJE, ZAPOSLENI</b>   |                |            |            |            |             |            |
| Realizirane investicije podjetja  | EUR            | 182.921    | 726.113    | 492.514    | 523.346     | 421.216    |
| Število zaposlenih na dan 31.12. z javnimi delavci  | število        | 109        | 109        | 113        | 110         | 111        |
| <b>PRODANE KOLIČINE</b>   |                |            |            |            |             |            |
| Vodovod   | m <sup>3</sup> | 883.920    | 905.415    | 893.854    | 866.650     | 869.043    |
| Zbiranje komunalnih odpadkov  | kg/leto        | 5.720.979  | 5.744.157  | 5.808.875  | 5.893.990   | 5.744.045  |
| Toplarna Štíbuħ   | MWh            | 10.532     | 11.097     | 10.335     | 10.256      | 10.025     |
| Prodaja plina   | kWh            | 14.515.266 | 16.609.295 | 17.642.945 | 16.642.945  | 15.308.913 |
| Opomba: za prodajo plina je v veljavi enota kWh od 1.1.2017, za nazaj je narejen preračun iz Sm <sup>3</sup> v kWh s pretvornikom 10,769  |                |            |            |            |             |            |
| <b>KAZALNIKI</b>  |                |            |            |            |             |            |
| % zapadlih terjatev za komunalno dejavnost (brez občin) v fakturiranem tekočega leta (brez občin)   | %              | 11,32%     | 10,56%     | 9,10%      | 8,51%       | 8,00%      |
| Dodana vrednost/zaposlenega   | EUR            | 31.565     | 31.583     | 31.851     | 34.000*     | 36.176     |
| *gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za leto 2019 – popravki napak iz preteklih let« |                |            |            |            |             |            |

Graf 01: Prihodki iz poslovanja in čisti prihodki od prodaje



Shema 01: Presežki poslovnega leta 2020



## KOMUNALA POSLUJE STABILNO IN DOLGOROČNO

Poslovno leto 2020 je bilo zaznamovano s pandemijo COVID – 19 po vsem svetu. Slovenija je razglasila epidemijo 12. marca 2020. Omejevalni ukrepi začasnega zaprtja vrtcev, šol, trgovin, gostiln in drugih subjektov so povzročili velik upad gospodarskih aktivnosti, posledično se je povečala brezposelnost. Po aprilskem najslabše izkazanem kazalniku gospodarske klime se je v naslednjih mesecih stanje začelo izboljševati, k čemur so prispevale državne pomoči za državljane, podjetnike in podjetja.

Kljub izrazito negotovim razmeram smo uspeli zaključiti poslovno leto v skladu s planiranimi cilji v skupnem, je pa prišlo do manjših razlik pri nekaterih naših enotah. Realizirali smo prihodke v višini 9,5 milijona evrov in minimalni čisti dobiček poslovnega leta v višini 1,5 % od realiziranih prihodkov. Čisti dobiček poslovnega leta je izkazan v nižjem znesku kot rezultat poslovanja iz razloga, ker je bilo v letu 2020 zmanjšanje davčne osnove omejeno na 63 % davčne osnove v skladu z zakonodajo. Gotovo je, kar se je izkazalo tudi v tem letu izrednega dogodka epidemije, da ima raznolikost naših dejavnosti prednost. Rezultati dopolnilnih in tržnih dejavnosti so prispevali še boljši skupni rezultat podjetja.

Izvajanje gospodarske javne službe smo realizirali brez motenj pri oskrbi in uspešno v poslovno – izidnem, finančnem in investicijskem pogledu. Že vrsto let imamo pri izvajanju dejavnosti v ospredju poslovno strategijo, ki ima poleg dobrega rezultata zavezo k primernemu ravnanju z okoljem, družbeni naravnosti in trajnostnemu razvoju. Kazalniki poslovanja in pogled skozi daljše obdobje potrjujejo, da smo stabilni pri delovanju in v okvirih dobre oskrbe naših uporabnikov.

Dolgoletne izkušnje, dobri rezultati poslovanja, stabilna in trajna rast, povzetek analize zadovoljstva uporabnikov naših storitev in zaposlenih delavcev ter dobro sodelovanje z našima lastnicama so garancija za stabilno rast na daljši rok.

Ker smo po merilih Zakona o gospodarskih družbah srednje veliki, je za nas revizija poslovanja podjetja obvezna. Revidiran rezultat poslovanja podjetja pomeni, da je računovodsko poročilo pregledano in poslovno poročilo skladno z računovodskimi izkazi.

## OBVLADUJEMO NARAŠČANJE ZAPADLIH TERJATEV

Čas nepričakovanih razmer v povezavi s COVID – 19 nam je med drugim pokazal, da se tudi v poslovnem življenju lahko zgodijo nepričakovane in usodne spremembe kar »čez noč«. Zavedamo se, da imamo pred seboj nepredvidljivo tveganje tudi na področju obvladovanja terjatev. V letu 2020 se je število stečajev zmanjšalo, vendar je pričakovati, da bo do stečajev v povezavi s koronakrizo šele prišlo. Ker smo pri izvajanju storitev v veliki meri povezani tudi s fizičnimi osebami, je dobrodošla ocena porasta vlog gospodinjev pri bankah kljub dejstvu, da vezava denarja pri bankah že dalj časa ne prinaša omembe vrednih obresti. Iz vseh navedenih razlogov se zavedamo odvisnosti od splošne gospodarske klime, na katero nimamo vpliva.

Sistem izterjave, ki ga gradimo skozi leta, je kombinacija sistematičnega dela pravne službe (sodna in izvensodna izterjava) in saldakov (izvajanje opominjanja dolžnikov). Kader na tem področju se nenehno strokovno izobražuje in dopolnjuje znanja z novostmi, prizadevnost in samoiniciativnost pri tem timskem delu pa dajeta dodatne dobre rezultate. Mesečno spremljamo izterjavo z analizami, ki zagotavljajo hitro ukrepanje. Stanja zapadlih terjatev obravnavamo na sejah nadzornega sveta.

Po stanju 31.12.2020 so bile izkazane iz naslova komunalne dejavnosti neplačane zapadle terjatve v višini 0,64 milijona evrov, kar predstavlja 8,0 % v fakturiranem tekočem leta brez občin.

Med njimi je 83 % terjatev do fizičnih oseb. Občini – lastnici nam poravnava terjatve ažurno.

Izdelan sistem sodne in izvensodne izterjave, ki ga imamo v podjetju, nam omogoča obvladovanje terjatev. Z njim ne potrebujemo posegati po zunanji pomoči izterjave, saj z uporabo zakonsko dovoljenih možnih sredstev, hitrega obračanja vloženi izvršb in ažurnega dela z dolžniki dosegamo dobre rezultate. Želimo si, da bi se trend tudi v naslednjem letu nadaljeval, vendar se hkrati zavedamo odvisnosti od razmer v gospodarstvu Slovenije in v svetu.

## OBVLADUJEMO USTVARJANJE DODANE VREDNOSTI

Dodana vrednost pomeni po vsebini novo ustvarjeno vrednost, ki smo jo ustvarili v enem letu. To je kazalnik merjenja gospodarske aktivnosti in uspeha. Pogled skozi daljše obdobje kaže trajno vsakoletno rast. V letu 2020 je bila vrednost realiziranih čistih prihodkov od prodaje glede na leto prej nižja za 0,7 milijona evrov ali 7 %. Razlog znižanju so bili nižji prihodki enote GVS na tržnem področju ter enote STS SM Izvajanje investicij (za 80 % v primerjavi s preteklim letom). Kljub temu pa smo tudi v letu 2020 uspeli zvišati kazalnik dodane vrednosti za 6 %. Gibanje kazalnika tako potrjuje, da je obvladovanje stroškov naša stalnica v poslovanju.




## INVESTICIJE PODJETJA

Visok investicijski tok teče že četrto leto zapored. Investiramo več kot je obračunana amortizacija osnovnih sredstev tekočega leta. Tudi v letu 2020 smo dodali k razliki lastna sredstva. V letu 2020 je bil med pomembnimi investicijami nakup pometalnega stroja in mulčerja za brežine za enoto komunalne storitve. Izvedli smo odkup zemljišča cca 4.300 m<sup>2</sup> od Mestne občine, na katerem imamo zgrajen silos, objekte za zimsko službo in pomožne prostore za ostale dejavnosti. Nadaljevali smo z lansko leto pričeto investicijo v teku za izgradnjo kotlovnice lesne biomase, ki bo zaključena do pričetka kurilne sezone 2021. Na način stalnega obnavljanja in vlaganj v lastna osnovna sredstva zagotavljamo stabilnost in vzdržno rast.

# 04

## PREGLED POMEMBNEJŠIH DOGODKOV IN AKTIVNOSTI V LETU 2020: **NAŠI MEJNIKI**

### Shema 02: Pregled pomembnejših dogodkov in aktivnosti v letu 2020

|   |                |  |
|---|----------------|--|
|    | <b>JANUAR</b>  | <ul style="list-style-type: none"><li>• Organizacija zimskih komunalnih iger na Kopah »ZIMSKA KOMUNALIADA 2020« srečanje delavcev komunalnega Gospodarstva Slovenije</li><li>• Objava razpisa za izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso</li><li>• Menjava vodovoda v občini Mislinja (Šentlenart) in v MO Slovenj Gradec (Štibuh- Podgorska cesta)</li><li>• Nadgradnja aplikacije eStoritve</li></ul>  |
|  | <b>FEBRUAR</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Nadgradnja aplikacije iStoritve</li></ul>  |
|  | <b>MAREC</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Izdelava navodila: Ukrepi za nadzor in preprečitev širjenja epidemije COVID-19 in organizacija dela zaposlenih v podjetju</li><li>• Pričetek epidemije COVID-19. Organizacija in izvajanje obveznega razkuževanja večstanovanjskih stavb</li><li>• Pričetek obratovanja kotlarne brez stalne prisotnosti upravljavcev-upravljanje z občasnim nadzorom</li><li>• Organizirana spomladanska čistilna akcija zbiranja in odvoza kosovnih odpadkov</li><li>• Generalni servis naprave za dehidracijo blata »NOXON«</li></ul> |
|  | <b>APRIL</b>   | <ul style="list-style-type: none"><li>• Podaljšanje certifikata zaupanja vreden upravnik za leto 2020</li><li>• Potrditev Letnega poročila 2019 s strani obeh občinskih svetov</li><li>• Uspešno izveden 1. del obnovitvene zunanje presoje standarda kakovosti ISO 9001:2015 in standarda ravnanja z okoljem ISO 14001:2015 preko spleta</li><li>• Izvedba napajalnega voda za novo zazidavo Legen</li></ul>  |
|  | <b>MAJ</b>     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Zaključek javnega razpisa - Izgradnja kotlarne na lesno biomaso z izbiro izvajalca</li><li>• Prenova Kajuhove ulice z novim vodovodnim in kanalizacijskim omrežjem</li><li>• Dobava pometalnega stroja</li><li>• Dan odprtih vrat</li><li>• Organizirana akcija zbiranja nevarnih odpadkov v premični zbiralnici</li><li>• Nova aplikacija Delovodnik</li></ul>  |



**JUNIJ**

- Obvezna menjava delilnikov stroškov za toploto v večstanovanjskih stavbah
- Prevzem vodovoda Tomaška vas
- Dokončanje izgradnje kanalizacijskega omrežja Legen 3 do objekta Cross Country Club Legen
- Pleskanje vseh bazenov CČN SG
- Prehod na »SHAREPOINT« na OFFICE 365

**JULIJ**

- Uspešno izveden 2. del obnovitvene zunanje presoje standarda kakovosti ISO 9001:2015 in standarda ravnanja z okoljem ISO 14001:2015
- Prejem priznanja Jabolko navdiha vsem zaposlenim v slovenskem komunalnem gospodarstvu s strani predsednika Republike Slovenije Boruta Pahorja.

**AVGUST**

- Prevzem objekta Glavni trg 17, Slovenj Gradec v upravljanje
- Zakoličba vrstnih stanovanjskih hiš na območju zazidave Ozare
- Nova aplikacija greznice
- Nadgradnja aplikacije eHaccp

**SEPTEMBER**

- Oddaja vloge na javni razpis Ministrstva za infrastrukturo za sofinanciranje daljinskega ogrevanja na obnovljive vire energije za obdobje 2019 do 2022
- Obeležili smo 40 let obratovanja toplotne Štibuh in 45 let obratovanja daljinske energetike v Slovenj Gradcu
- Sestanki po enotah podjetja
- Vgradnja ON-LINE meritve klora v vodohranu Šmon
- Dokončanje investicije izgradnje žarnih niš na pokopališču Pameče
- Uspešno smo izvedli vse postopke in dopolnitve vloge za pridobitev gradbenega dovoljenja za manjkajoče vodovode v MOSG

**OKTOBER**

- Ministerstvo za infrastrukturo izda sklep, da se za operacijo »Širitev sistema DO OVE nepovezanih porabnikov z dograditvijo kotla na lesno biomaso ugodni
- Podpis pogodbe za gradnjo kotlarne na lesno biomaso s izvajalcem del podjetjem Esotech d.d.
- Pričetek gradnje kotlarne na lesno biomaso na Štibuhu
- Izgradnja vodovodnega in kanalizacijskega omrežja v zazidavi Vovk-naselje Podhomec
- Nagradni likovni natečaj za vrtce
- Prehod na nov arhivski sistem EBA
- Nadgradnja IT infrastrukture v VVZ Slovenj Gradec
- Sklenitev aneksov k pogodbam kooperantov - zimska služba
- Namestitvev razkuževalnikov v vse objekte v upravljanju skladno s sprejetim Odlokom

**NOVEMBER**

- Pričetek evidentiranja vodovodnega omrežja v okviru projekta Drava
- Menjava vodovoda v plazišču pri stan. hiši Kovač v Mislinji
- Tlakovanje glavne pokopališke poti pokopališča Stari trg
- Nadgradnja videonadzora v podjetju
- Nadgradnja aplikacijskega strežnika in podatkovne baze

**DECEMBER**

- Prejem Slovenske nagrade za družbeno odgovornost HORUS
- Sklenitev pogodbe za obe občini vzdrževanja gozdnih cest za obdobje enega leta
- Montaža sledilnih naprav v vsa vozila
- Izvedba vodomernega jaška za gasilce pri NAMI NOVI
- Zamenjava okvarjenega frekvenčnega regulatorja na CČN SG
- Nadgradnja aplikacije Osmrtnice, kataster grobov in iskanje pokojnikov na spletu
- Uvedba aplikacije Osmrtnice, kataster grobov in iskanje pokojnikov na spletu v Občini Mislinja

# 05



## IZJAVA O UPRAVLJANJU PODJETJA

Skladno z določilom petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah (Uradni list RS št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17 in 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C in 18/21)) Komunala Slovenj Gradec d.o.o. (v nadaljevanju: Komunala Slovenj Gradec) kot del poslovnega dela Letnega poročila za leto 2020 podaja naslednjo izjavo o upravljanju.

### 1. SKLICEVANJE NA KODEKS O UPRAVLJANJU

Komunala Slovenj Gradec je s sklepom organa vodenja in s soglasjem nadzornega sveta pristopila h Kodeksu upravljanja za nejavne družbe, ki so ga maja 2016 izdali Združenje nadzornikov Slovenije, Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo ter Gospodarska zbornica Slovenije. Kodeks je javno dostopen na spletni strani <http://www.mgrt.gov.si/> oz. [https://www.gzs.si/skupne\\_naloge/pravni\\_portal/vsebina/Kodeks](https://www.gzs.si/skupne_naloge/pravni_portal/vsebina/Kodeks).

Kodeks je priporočilo dobre prakse upravljanja. V izjavi o upravljanju so razkrita odstopanja od posameznih priporočil kodeksa.

### 2. PODATKI O ODPSTOPANJU OD DOLOČB KODEKSA

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega kodeksa so razkrita v nadaljevanju te izjave, ob čemer so navedene točke kodeksa, pri katerih prihaja do odstopanj:

2.1.1. V aktu o ustanovitvi družbe ni navedenih ključnih ciljev družbe, ker so le-ti navedeni v poslovnem načrtu in na spletni strani družbe.

2.1.2. Priporočilo, da naj akt o ustanovitvi predvidi tudi učinkovite mehanizme reševanja sporov med ustanovitelji z jasno določljivo postopka in pristojnega foruma (npr. postopek mediacije ali pristojnost arbitraže ipd.), je upoštevano le delno za primer morebitnih sporov glede delitve rezultata. Akt o ustanovitvi natančneje od zakona ne opredeljuje možnosti, meril in postopkov izstopa ali izključitve družbenikov.

Po dodatnem posvetovanju o priporočilu in posledični oceni, da glede na le dva ustanovitelja podjetja in glede na dejstvo, da do sporov med ustanoviteljema ne prihaja, za sedaj priporočila ne upoštevamo.

2.2.2. Od predlagane določbe kodeksa Komunala Slovenj Gradec odstopa v segmentu potrjevanja letnega poročila, ki ga ne potrjuje organ nadzora, ampak ga skladno z aktom o ustanovitvi potrdira občinska sveta ustanoviteljev.

2.5.4. Komunala Slovenj Gradec odstopa od priporočila, da člani organa vodenja ali nadzora enkrat letno izpolnijo izjave o neodvisnosti in jih predstavijo organu nadzora.

3.2.3. – 3.3.3. Od predlaganih določb kodeksa Komunala Slovenj Gradec odstopa, ker na podlagi ustanovitvenega akta in odlokov o ustanovitvi podjetja sklepe sprejemata občinska sveta ustanoviteljev, in ne skupščina.

Po dodatnem posvetovanju o priporočilu ter oceni, da je obstoječ način upravljanja in sprejemanja sklepov ustrezen, priporočilo ni upoštevano.

5.6.1. Komunala Slovenj Gradec odstopa od predlaganega določila, ker primerno plačilo organa nadzora ne določijo družbeniki na skupščini, temveč občinska sveta občin družbenic.

6.3.1. Priporočilo sledimo delno, tako da so za primer odsotnosti organa vodenja za podpis listin pooblaščen druge osebe v podjetju. V sestavi organa vodenja pa ni namestnika ali sistema vodenja ob krajši ali daljši odsotnosti organa vodenja, kot priporoča kodeks.

### 3. GLAVNE ZNAČILNOSTI SISTEMOV NOTRANJIH KONTROL IN UPRAVLJANJA TVEGANJ V DRUŽBI V POVEZAVI S POSTOPKOM RAČUNOVODSKEGA POROČANJA

Poslovodstvo je odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejem potrebnih ukrepov za zavarovanje premoženja ter preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakornosti. Notranjo kontrolo v družbi preko ustreznega sistema notranjega nadzora izvaja računovodstvo družbe, ki ima natančno določene računovodske postopke (poročanje, delovni postopki, odgovornost ter avtomatske in ročne kontrole v vseh fazah računovodskega procesa). Ustreznost delovanja notranjih kontrol v okviru računovodskega in informacijskega sistema letno preverjajo pooblašteni revizorji.

Z učinkovitim kontrolnim mehanizmom na področju računovodskega poročanja Komunala Slovenj Gradec d.o.o. zagotavlja:

- zanesljiv sistem za podporo poslovanju in odločanju,
- pravilne, popolne in pravočasne računovodske podatke ter na njih temelječa računovodska in druga poročila družbe,
- skladnost z zakonskimi in drugimi zahtevami.

### 4. DELOVANJE SKUPŠČINE DRUŽBE IN NJENIH KLJUČNIH PRISTOJNOSTI TER OPIS PRAVIC DRUŽBENIKOV IN NAČINOV NJIHOVEGA UVELJAVLJANJA

V aktu o ustanovitvi podjetja je določeno, da ustanoviteljske pravice izvršujeta občinska sveta ustanoviteljev ter da ustanovitelja odločata o vseh vprašanih iz 505. člena Zakona o gospodarskih družbah in 26. člena Zakona o gospodarskih javnih službah ter o drugih vprašanih, določenih z zakonom in statutom javnega podjetja. Ustanovitelja družbe določata obseg in dejavnost družbe, določata posebne pogoje za izvajanje dejavnosti ter zagotavljanje in uporabo javnih dobrin; odločata tudi o cenah oziroma tarifah za uporabo javnih dobrin iz svoje pristojnosti, o investicijah v javnem podjetju, ki zadevajo razširjeno reprodukcijo, sprejemata letno poročilo ter odločata o uporabi bilančnega dobička in statusnih spremembah družbe.

### 5. PODATKI O SESTAVI IN DELOVANJU ORGANOV VODENJA ALI NADZORA

#### Sestava in delovanje organa vodenja

Poslovanje in delo družbe vodi direktor. Direktor zastopa družbo samostojno in brez omejitev. Skladno z določilom ustanovitvenega akta mora direktor za promet z nepremičninami in osnovnimi sredstvi nad vrednostjo 2.000 EUR ter pri najemanju posojil, ki niso predvidena s planom oziroma poslovnim načrtom družbe, pridobiti soglasje nadzornega sveta. Direktorja imenuje nadzorni svet za mandatno obdobje štirih let.

#### Sestava in delovanje nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe sestavlja sedem članov. Od tega je pet članov predstavnikov občin ustanoviteljic, in sicer štirje iz Mestne občine Slovenj Gradec in eden iz Občine Mislinja ter dva člana predstavnikov delavcev. Člane predstavnikov ustanoviteljev imenujeta in razrešujeta ustanoviteljici, člane predstavnikov delavcev pa svet delavcev podjetja.

Člani nadzornega sveta so imenovani za dobo štirih let in so lahko ponovno imenovani.

Nadzorni svet nadzira poslovanje družbe. Pregleduje letna poslovna poročila, periodične rezultate poslovanja, knjige in dokumentacijo javnega podjetja, spremlja rentabilnost poslovanja javnega podjetja, sprejema poslovni načrt javnega podjetja in opravlja druge zadeve, ki se nanašajo na poslovanje javnega podjetja, in o tem obvešča ustanoviteljici. Podrobneje so pristojnosti nadzornega sveta določene v statutu družbe.

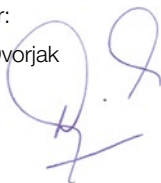
Način in organizacija dela ter druge zadeve, pomembne za delovanje nadzornega sveta, so določene v Poslovniku o delu nadzornega sveta Javnega podjetja Komunala Slovenj Gradec d.o.o.

Delovanje nadzornega sveta v letu 2020 je opisano v letnem poročilu 2020 (2. točka – Poročilo nadzornega sveta).

Slovenj Gradec, marec 2021

Direktor:

Jožef Dvorjak



Predsednik nadzornega sveta:

Peter Slemenik



## 06

# PREDSTAVITEV PODJETJA: SKUPNOST NOSIMO V IMENU

## 6.1. SPLOŠNI PODATKI: OSEBNA IZKAZNICA

Tabela 02: Osnovni podatki o podjetju

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| <b>NAZIV PODJETJA</b>              | Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o.   |
| <b>SKRAJŠAN NAZIV PODJETJA</b>     | Komunala Slovenj Gradec d.o.o.  |
| <b>SEDEŽ PODJETJA</b>              | Pameče 177a, 2380 Slovenj Gradec  |
| <b>MATIČNA ŠTEVILKA</b>            | 5072107000  |
| <b>DAVČNA ŠTEVILKA</b>             | 53440978  |
| <b>IDENTIFIKACIJSKA ŠT. ZA DDV</b> | SI53440978  |
| <b>ŠT. TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA</b>  | 03175-1000161873  |
| <b>NASLOV ELEKTRONSKE POŠTE</b>    | info@komusg.si  |
| <b>TELEFON</b>                     | +386 (2) 881 20 20  |
| <b>TELEFAKS</b>                    | +386 (2) 881 20 40  |
| <b>NADZORNI SVET</b>               | Peter Slemenik - predsednik<br>Edvard Pušnik - podpredsednik<br>Tadej Mirkac<br>Andreja Pirkmajer<br>Darijan Plaz<br>Gregor Andrejc<br>Silvo Gros |
| <b>DIREKTOR PODJETJA</b>           | Jožef Dvorjak   |
| <b>PRIDOBLENI CERTIFIKATI</b>      | ISO 9001, ISO 14001<br>ZAUPANJA VREDEN UPRAVNIK<br>Certifikat voda iz pipe<br>Nagrada HORUS   |



Slovenska nagrada za družbeno odgovornost HORUS 2020

## STRUKTURA LASTNIŠTVA: V SLUŽBI LOKALNEGA OKOLJA

6.2.

Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o. je v 100-odstotni lasti dveh občin in sicer Mestne občine Slovenj Gradec v deležu 87,97 % in Občine Mislinja v deležu 12,03 %.

## UPRAVLJANJE PODJETJA: KDO ODLOČA?

6.3.

Lastnika v podjetju udeležena svoje pravice in dolžnosti na osnovi statuta podjetja. Ta akt določa pravice in odgovornosti svetov obeh občin ter nadzornega sveta in direktorja podjetja. Nadzorni svet sestavlja sedem članov. Štirje zastopajo Mestno občino Slovenj Gradec, en član Občino Mislinja, dva člana pa sta predstavnika zaposlenih.

## UPRAVLJANJE S TVEGANJI: PO TOČI ZVONITI JE PREPOZNO

6.4.

Pri izvajanju naših poslovnih procesov smo z namenom, da čim prej in čim bolj prepoznamo in obvladujemo poslovna, kakovostna in okoljska tveganja, določili vrste tveganj po področjih poslovanja z opredeljitvijo pomembnosti za nas.

Med tveganji s katerimi se srečujemo so takšna, na katere lahko imamo vpliv in druga, na katere ga imamo zelo v mali meri ali nič (zakonodaja, vreme, izredno dogodki). Način izvajanja procesov dela naših organizacijskih enot je tisti, pri katerem imamo močan vpliv izvesti ga tako, da se izognemo čim večjim vrstam tveganj.

**Tabela 03: Prepoznana tveganja v podjetju po področjih poslovanja**

| Področje poslovanja  | STOPNJA TVEGANJA |        |        |
|--|------------------|--------|--------|
|  | Nizka            | Zmerna | Visoka |
| <b>I. POSLOVNA TVEGANJA – UPRAVLJANJE IN VODENJE</b>                 |                  |        | •      |
| <b>II. TVEGANJA DELOVANJA</b>  |                  |        |        |
| 1. Nezagotavljanje kvalitetne in varne oskrbe s pitno vodo           |                  |        | •      |
| 2. Tveganje na področju odvajanja in čiščenja komunalne odpadne vode |                  | •      |        |
| 3. Tveganje na področju ravnanja z odpadki                           |                  |        | •      |
| 4. Tveganje na področju pogrebne in pokopališke dejavnosti           | •                |        |        |
| 5. Tveganje na področju oskrbe z zemeljskim plinom                   |                  |        | •      |
| 6. Tveganje na področju daljinsko toplovodnega ogrevanja             |                  |        | •      |
| 7. Tveganje na področju servisa strojnega parka                      |                  |        | •      |
| <b>III. OPERATIVNA TVEGANJA</b>                                      |                  |        |        |
| 1. Računovodsko spremljanje poslovanja                               |                  |        | •      |
| 2. Nabava materialov, blaga in storitev                              |                  |        | •      |
| 3. Tveganje informacijske tehnologije in informacijskih virov        |                  | •      |        |
| 4. Kadrovske tveganje  |                  |        | •      |
| 5. Tveganja pri varovanju premoženja                                 |                  |        | •      |
| <b>IV. FINANČNA TVEGANJA</b>   |                  |        |        |
| 1. Likvidnostno tveganje   |                  | •      |        |
| 2. Kreditno tveganje   |                  | •      |        |
| 3. Kapitalsko tveganje   | •                |        |        |
| 4. Tržno tveganje  | •                |        |        |

Pri zaznanih in opredeljenih tveganjih je podjetje določilo ukrepe za njihovo obvladovanje, ki so prikazani v spodnji tabeli:

**Tabela 04: Tveganja z ukrepi za njihovo obvladovanje**

| PODROČJE POSLOVANJA                                    | STOPNJA TVEGANJA | MOŽNE POSLEDICE  | UKREPI ZA OBVLADOVANJE TVEGANJ   |
|--|------------------|--|--|
| <b>I. POSLOVNA TVEGANJA</b>                            |                  |  |  |
| <b>1. Upravljanje in vodenje</b>                       | visoka           | Kršitev zakonodajnih predpisov, posledične sankcije  | Določitev odgovornih oseb za spremljanje in izvajanje zakonodaje; sodelovanje z regulativnimi organi pri pripravi predpisov; vključevanje v javne razprave preko Zbornice komunalnega gospodarstva; izobraževanje zaposlenih   |
|  | visoka           | Nedoseganje zastavljenih letnih ciljev   | Planiranje in redno mesečno spremljanje poslovanja; vzpostavitev notranjih kontrol   |
|  | visoka           | Nezadovoljstvo uporabnikov storitev, lastnikov, dobaviteljev   | Spremljanje in ukrepanje na pripombe, odzive, reklamacije; poročanje nadzornemu svetu  |
|  | zmerna           | Vračanje sredstev najemnine s strani občin v komunalno gospodarsko infrastrukturo, zaradi česar je na omrežjih več poškodb, puščanj in vzdrževalnih del. | Vzpodbujanje občin - lastnic za vračanje sredstev najemnine v komunalno infrastrukturo; Načrt, informiranje, strokovno sodelovanje. V okviru priprave letnega plana čimbolj sodelovati s službami občinskih organov in jih z argumenti ter opozorili, kakšne so lahko posledice zaradi neizvedbe, prepričati v nujnost gospodarjenja z infrastrukturo GJS v smislu racionalnega in dobrega gospodarja                                |
|  | visoka           | Nezmožnost normalnega poslovanja, zaradi pandemije s koronavirusom.  | Upoštevanje ukrepov iz sprejetih zakonov vlade RS o preprečitvi širjenja okužbe s koronavirusom. Sprejetje in izvajanje ukrepov iz internih navodil NA 7.1.2-07 Ukrepi za nadzor in preprečitev širjenja epidemije COVID-19  |
| <b>II. TVEGANJA DELOVANJA</b>                          |                  |  |  |
| <b>1. Distribucija pitne vode</b>                      | visoka           | Nezagotavljanje kvalitetne in varne oskrbe s pitno vodo  | Redno izvajanje in izboljševanje notranjega nadzora v oskrbi s pitno vodo po načelih sistema HACCP; izobraževanje zaposlenih, redno preverjanje ustreznosti pitne vode na pipah uporabnikov in na zajetjih; posodobitve tehnološke in merilne opreme; izgradnja čistilne naprave z ultrafiltracijo za vodne vire v Suhem dolu; zamenjave vodovodnega omrežja   |
|  | visoka           | pomanjkanje vode na sistemih za oskrbo v izrednih sušnih razmerah  | Načrt oskrbe s pitno vodo v primerih večje suše ali okvare na vodovodnih sistemih  |
| <b>2. Odvajanje in čiščenje komunalne odpadne vode</b> | visoka           | Zaradi dotrajanosti elektronske opreme na obeh ČN so možne okvare, zaradi katerih lahko pride do nedelovanja ČN.   | Preventivni letni pregledi elektronske opreme s strani pooblaščenih institucij in pravočasna zamenjava opreme  |
|  | visoka           | Oddaja blata iz Centralnih čistilnih naprav  | Za oddajo blata imamo sklenjeno dolgoročno pogodbo, vendar je potrebno na nivoju države zakonsko urediti predelavo – odstranitev blata. Zahteve za spremembo zakonodajne ureditve na tem področju uveljavljamo preko Zbornice komunalnega gospodarstva, Skupnosti občin Slovenije in Skupnosti mestnih občin Slovenije. S skupnim javnim naročilom komunalna podjetja v Sloveniji iščemo ponudnike za odstranitev blata izven države |
|  | zmerna           | Neustrezno očiščena komunalna odpadna voda iz gospodinjstev zaradi vgradnje nekvalitetnih malih komunalnih čistilnih naprav (MKČN)                       | Ponudba celostne storitve od svetovanja in dobave do vgradnje in servisa MKČN  |
| <b>3. Ravnanje z odpadki</b>                           | visoka           | Izguba dejavnosti zbiranja in prevoza odpadkov zaradi prenosa na Kocerod   | Sodelovanje s Kocerodom, lastniki Koceroda in vsemi koroškimi komunalami ter priprava predloga, da bi del storitev povezanih z zbiranjem in prevozom odpadkov za Kocerod izvajala Komunalna Slovenj Gradec   |
|  | visoka           | Prevzemanje odpadne embalaže   | Zahteve za spremembo zakonodajne ureditve na tem področju uveljavljamo preko Zbornice komunalnega gospodarstva, Skupnosti občin Slovenije in Skupnosti mestnih občin Slovenije. Z družbo Kocerod smo sklenili pogodbo o najemu prostorov za skladiščenje ne prevzete komunalne embalaže  |
|  | visoka           | Nezmožnost doseganja okoljskih ciljev ločevanja odpadkov zaradi slabega ločevanja odpadkov na izvoru   | Redno osveščanje uporabnikov preko spletne strani, informatorja, SG glasnika itd.; izvajanje kontrole ločevanja odpadkov na terenu – samostojno in s pristojno inšpektorico ter kaznovanje kršiteljev; sodelovanje s šolami in vrtci – izobraževanje najmlajših  |

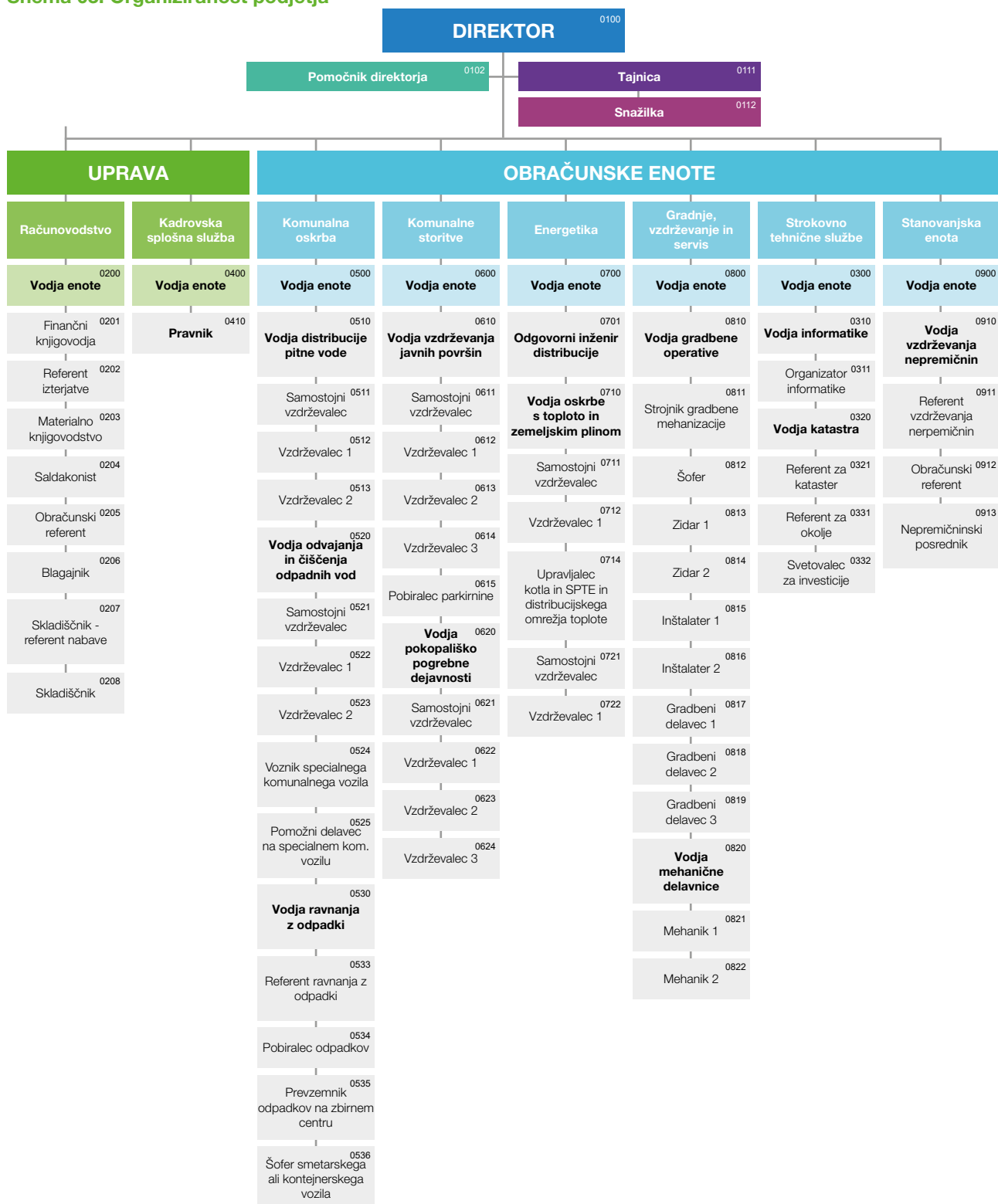
|  |        |   |   |
|--|--------|---|---|
| <b>4. Pogrebna in pokopališka dejavnost</b>                          | nizka  | Prometna nesreča pri prevozu pokojnika  | Imeti na razpolago alternativno pogrebno vozilo ali kooperanta za prevoz pokojnika  |
| <b>5. Oskrba z zemeljskim plinom</b>                                 | visoka | Nezmožnost dobave zemeljskega plina uporabnikom zaradi pomanjkanja ali prekinitve dobave zemeljskega plina (poškodbe prenosnega omrežja ali meddržavni spori)   | Sklenitev zanesljivih pogodb o dobavi zemeljskega plina in dostopu do omrežja   |
|  | nizka  | Poškodba distribucijskega omrežja večje dimenzije s strani tretje osebe   | Nadzor nad traso omrežja, soglasja za posege in nadzor nad deli v varnostnem pasu omrežja   |
| <b>6. Daljinsko toplovodno ogrevanje</b>                             | visoka | Pomanjkanje zemeljskega plina za daljinsko ogrevanje zaradi pomanjkanja ali prekinitve dobave zemeljskega plina (poškodbe prenosnega omrežja ali meddržavni spori)  | Sklenitev zanesljivih pogodb o dobavi zemeljskega plina in dostopu do omrežja; zagotovitev nadomestnega goriva  |
|  | visoka | Tveganja pri izgradnji kotlovnice na lesno bio maso kotlarne Štibuha  | Tveganja izgradnje kotlovnice na lesno biomaso so razvidna iz Investicijskega programa, ki ga je izdelalo podjetje Eutrip, 2020   |
| <b>7. Servis strojnega parka</b>                                     | visoka | Nezmožnost opravljanja storitve zaradi pogostejših okvar zaradi starosti voznega parka  | Načrt zamenjave in nabave vozil; zahteva po čim krajših rokih dobave rezervnih delov ob nabavi osnovnega sredstva   |
| <b>III. OPERATIVNA TVEGANJA</b>                                      |        |   |   |
| <b>1. Računovodsko spremljanje poslovanja</b>                        | visoka | Kršitev zakonodajnih predpisov in posledične sankcije   | Spremljanje in izvajanje zakonodaje; interni Pravilnik o računovodenju z opredeljitvijo odgovornosti; opis in naloge zaposlenih –pravilnik o sistematizaciji; strokovno izobraževanje zaposlenih  |
|  | visoka | Nepopolne, netočne informacije  | Vzpostavitev notranjih kontrol; letni popis sredstev in obveznosti do virov sredstev; revizija poslovanja   |
|  | visoka | Negospodarna raba sredstev podjetja, odtujitev  | Zavarovanje za tveganja; odgovornost za sredstva; fizično varovanje; izterjava terjatev; odobritev izplačil   |
| <b>2. Nabava materialov, blaga in storitev</b>                       | visoka | Motnje pri nabavah ključnih materialov, energentov, storitev; kršitev zakonodajnih predpisov in posledične sankcije   | Sklenitev zanesljivih pogodb o dobavah za ključne materiale, energente, storitve z instrumenti za zavarovanje dobre izvedbe; določitev odgovornih oseb za spremljanje in izvajanje zakonodaje; skrb za dolgoročne odnose z dobavitelji s sistemom ISO   |
| <b>3. Tveganje informacijske tehnologije in informacijskih virov</b> | zmerna | Izpad informacijskega sistema, motnje v poslovnem procesu, izguba podatkov  | Razvoj lastne informatike v sodelovanju z zunanjimi izvajalci; izobraževanje zaposlenih; zamenjava stare opreme z novo; uporaba napajalnikov za neprekinjeno delovanje opreme na ključnih mestih  |
| <b>4. Kadrovsko tveganje</b>   | visoka | Pomanjkanje ustreznih kadrov na trgu dela za nadomestitev planiranih upokojitev, nekompetentni in slabo motivirani delavci, nekvalitetno opravljene storitve  | Zagotavljanje izobraževanja zaposlenih; obvladovanje organizacijskega znanja; zagotavljanje ustreznega pretoka informacij v podjetju o ciljih in rezultatih podjetja; kadrovsko štipendiranje; povezava s šolami za pridobivanje kvalificiranega kadra  |
| <b>5. Tveganje pri varovanju premoženja</b>                          | visoka | Večji strojelomi, požar, drugi nepredvideni škodni dogodki  | Izvajanje fizičnih in tehničnih ukrepov ter postopkov s področja varovanja; ustrezna sklenjena zavarovanja premoženja   |
| <b>IV. FINANČNA TVEGANJA</b>   |        |   |   |
| <b>1. Likvidnostno tveganje</b>                                      | zmerna | Nezmožnost poravnavanja obveznosti zaposlenim, državi, lastnikoma, dobaviteljem   | Načrtovanje dnevnih, tedenskih, mesečnih in letnih denarnih tokov; pravilna dinamika investiranja v skladu s planiranimi cilji; redno usklajevanje cen komunalnih storitev in cen energetike v skladu z veljavno zakonsko metodologijo; aktivna politika upravljanja likvidnosti  |
| <b>2. Kreditno tveganje</b>  | zmerna | Neplačila s strani kupcev (uporabnikov naših storitev) ter s strani občin (lastnic) za izvedene storitve vzdrževanja cest, javnih površin, prometne signalizacije ter drugih izvedenih storitev in investicij | Dobro organiziran sistem sodne in izvensodne izterjave; izdajanje mesečnih opominov neplačnikom; izvajanje odklopov; zaračunavanje obresti za nepravočasna plačila; mesečno spremljanje izterjave z analizo odstopanj; obravnava stanja na sejah nadzornega sveta; izobraževanje zaposlenih na tem področju; dobro in korektno obojestransko partnersko sodelovanje z občinama lastnicama |
| <b>3. Kapitalsko tveganje</b>  | nizka  | Dolgoročna plačilna nesposobnost, kapitalska neustreznost   | Čim manjša neto zadolženost podjetja  |
| <b>4. Tržno tveganje</b>   | nizka  | Dvig obrestne mere; uveljavitev hipoteke s strani kreditodajalca v primeru nezmožnosti odplačevanja kredita   | Najem namenskih kreditov za izvedbo večjih projektov s pridobitvijo najugodnejšega ponudnika preko javnega naročila; najemanje kratkoročnih kreditov  |

## 6.5. ORGANIZIRANOST PODJETJA: KOT EKIPA ZMOREMO NAJVEČ

Organizacijsko je podjetje sestavljeno iz šestih obračunskih enot in uprave. Obračunske enote poslujejo po načelu profitnih centrov, kar pomeni, da se poslovni izid ugotavlja za vsako enoto posebej. Nepokriti stroški uprave se po dogovorjenem ključu, ki upošteva količino opravljenega dela, delijo na posamezne enote.

Po stanju 31. 12. 2020 je bilo v podjetju zaposlenih 111 delavcev, od tega 4 na javnih delih. Nekatera dela sezonskega značaja (zimska služba, vzdrževanje cest, izvajanje investicij) opravljamo s pomočjo zunanjih izvajalcev.

## Shema 03: Organiziranost podjetja





## 07

## POROČILO DIREKTORJA: REFLEKSIJE PREHOJENE POTE / PERSPEKTIVE PRIHODNOSTI

### SPLOŠNO

7.1.

Leto 2020 smo uspešno zaključili, dosegli lepe rezultate o čemer pričajo tudi v poročilu predstavljeni podatki. Začelo se je spodbudno, z zimskimi komunalnimi igrami, osemnajstimi zapovrstjo, ki so lani potekale v naši organizaciji. Dne 31. januarja smo na Kopah organizirali strokovni posvet, 1. februarja pa so sledila zimsko-športna tekmovanja. Zimskih komunalnih iger se je udeležilo preko 600 udeležencev iz več kot 30 komunalnih podjetij iz cele Slovenije. V veliko zadovoljstvo nam je bil pozitiven odziv udeležencev, saj so s sabo odnesli veliko lepih doživetij iz našega dela Pohorja. Za svoja dolgoletna in sistematična prizadevanja za družbeno odgovorno ravnanje smo lani prejeli slovensko nagrado na tem področju, imenovano HORUS, ki jo je že dvanajstič zapored podelil Inštitut za razvoj družbene odgovornosti. Nagrade smo posebej veseli, saj potrjuje, da družbena odgovornost in trajnostni razvoj v našem podjetju nista samo mrtvi črki na papirju, temveč dajeta iz leta v leto bolj otipljive rezultate.

Poslovanje je v letu 2020 potekalo v planiranih okvirih. Stabilne vremenske razmere so nam omogočale, da smo zagotavljali komunalno oskrbo brez večjih posebnosti. Zaradi mile zime beležimo večji izpad prihodkov na komunalnih storitvah in sicer pri zimskem vzdrževanju cest.

Tudi lansko leto so se nadaljevale težave z oddajanjem odpadnega blata iz čistilnih naprav. Zaradi povečanja cene s strani odjemalca odpadnega blata, smo bili v mesecu juniju prisiljeni povečati ceno čiščenja odpadne vode.

Veliko aktivnosti je v lanskem letu potekalo v vezi prenosa dejavnost zbiranja in odvoza odpadkov na podjetje Kocerod d.o.o., predvsem v smislu prehoda delavcev ter prenosa vozil in ostale opreme. Sprejet je bil tudi Odllok o ravnanju s komunalnimi odpadki v Koroški regiji.

Gotovo pa v retrospektivi preteklega leta ne moremo mimo ene najpomembnejših in največjih investicij v zgodovini podjetja, ki je v polnem zagonu. Govorimo o izgradnji kotlovnice na lesno biomaso na Štibuhi, ki bo obratovala brez stalne prisotnosti upravljavca (daljinski nadzor). Predstavlja pomembno naložbo v prihodnost mesta, saj bomo z njeno izgradnjo dosegli izpolnitev zahtev Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije. Ta nalaga, da je vsaj 50 % toplote proizvedene iz obnovljivih virov. Delavci glavnega izvajalca Esotech d.d. in podizvajalca Gradim gradbeništvo Merzdovnik d.o.o. kljub težjim delovnim razmeram v zimskem času sledijo zastavljenim rokom.

Zaradi epidemije nismo beležili večji izpad prihodkov. S pravočasnimi in skrbno preišljenimi ukrepi nam je uspelo, da smo se izognili razširitvi okuženosti med zaposlenimi. Zavedamo se, da oskrba z osnovnimi komunalnimi dobrinami v nobenem trenutku ne sme biti prekinjena. V času trajanja epidemije smo vlagali izjemen trud v nemoteno izvajanje komunalnih storitev, ter tako zagotavljali neokrnjene pogoje za življenje in delo prebivalcev, pa tudi za delovanje drugih ključnih služb in dejavnosti v državi. Za dobro opravljeno delo v času epidemije je predsednik republike Borut Pahor vsem zaposlenim v slovenskem komunalnem gospodarstvu podelil priznanje Jabolko navdiha.

V letu 2020 smo izvedli veliko novih aktivnosti na področju razvoja Informatike: nadgradnja spletnih in mobilnih aplikacij (iStoritve, eStoritve, eHaccp, eParkomati, mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec, eŽig, iKomunala, Osmrtnice, Kataster grobov, itd.), nova mobilna aplikacija eParkomati, kjer se lahko vidi celotni promet po posameznih parkomatih, v času koronavirusa uporabo programske opreme Microsoft Teams za lažjo komunikacijo med zaposlenimi, nova spletna aplikacija Greznice za lažji pregled in obdelavo podatkov, prehod na novi »SharePoint« v okviru programske opreme OFFICE 365, vzpostavitev spletne in mobilne aplikacije za Občino Mislinja – osmrtnice, kataster grobov, iskalnik pokojnikov, vzpostavitev sistema za delo od doma za vrtce in uporabo programske opreme Zoom ter optimizacija tiskanja v podjetju.

V letu 2020 smo ustvarili 10.333.453 evrov prihodkov, kar je manj od leta 2019 in 3 % več od planiranih. Poslovno leto zaključujemo z dobičkom v višini 155.335 eur. Uspešni smo pri obvladovanju zapadlih terjatev, saj smo jih znižali glede na preteklo leto in znašajo 8% od fakturiranega (leta 2014 jih je bilo 14,4%). Glede na preteklo leto pa se je povečal kazalnik dodana vrednost na zaposlenega, ki kaže ekonomsko uspešnost in gospodarsko aktivnost podjetja.

V letu 2020 smo uspešno opravili zunanjo presojo, ki je zaradi epidemije potekala v dveh delih in obnovili oba certifikata, certifikat ravnanja z okoljem ISO 14001:2015 in certifikat za kakovost ISO 9001/2015. Certifikata potrjujeta, da imamo v podjetju vpeljan in delujoč sistem ravnanja z okoljem ter spremljanja kakovosti, svoj odnos do okolja pa nenehno izboljšujemo. Z njima obvladujemo morebitne nevarnosti, ki bi lahko negativno vplivale na okolje, upoštevamo zakonska določila in se trudimo, da so okoljske zahteve vključene v vse delovne procese.

V okviru trajnostne strategije in družbene odgovornosti smo skrbeli za uravnotežen odnos med vsemi svojimi deležniki, okoljskimi zahtevami ter ekonomskimi zmožnostmi. Dobro sodelujemo z lastnicama, Mestno občino Slovenj Gradec in Občino Mislinja.

Predvsem pa nam je pomembno zadovoljstvo uporabnikov, kar kažejo rezultati ankete zadovoljstva odjemalcev katera znaša po lanski raziskavi 4,07. Povezovalno sodelujemo tudi z drugimi deležniki v lokalnem okolju, npr. s šolami in vrtci, društvi, zavodi ipd.

Zaradi vloge, ki jo bodo kot potrošniki prevzemali v prihodnosti, so bili med fokusnimi skupinami naših aktivnosti na področju družbene odgovornosti ponovno najmlajši. Podobno kot prejšnja leta smo za vrtčevske otroke priredili likovni natečaj, ki je letos potekal pod naslovom "Naš ekološki otok". Prejeli smo 16 risbic, najlepšo pa nagradili. Pri svojem delu nismo pozabili niti na ljudi iz ranljivejših družbenih skupin. Že dlje časa sodelujemo s člani Društva invalidov Slovenj Gradec, z zavodom Slokva so.p. pa imamo sklenjeno pogodbo za zagotavljanje dela za težje zaposljive osebe. Poleg omenjenega smo v sodelovanju s Centrom za socialno delo donirali sredstva dvema družinama s finančnimi težavami ter tako dodatno podčrtali iskreno skrb za dobrobit skupnosti, v kateri poslujemo.

Zavedamo se, da so zaposleni ključnega pomena za zagotavljanje kakovostnih storitev in doseganje ciljev podjetja. Skrbimo za strokovna usposabljanja zaposlenih, dobro delovno okolje in s tem pogoje dela, spodbujamo zdrav življenjski slog in ustrezno motiviranost zaposlenih.

## 7.2. ENOTE PODJETJA Z OPISOM DEJAVNOSTI IN DELA V LETU 2020: VSI KAMENČKI NAŠEGA MOZAIKA

### UPRAVA (SM 11.00)

#### OPIS DEJAVNOSTI

- Vodstvo podjetja
- Računovodsko finančna dela
- Pravne, kadrovske in splošne zadeve

#### DELO ENOTE V LETU 2020

Enota izvaja dela in naloge na področju financ, računovodstva, kadrovske – pravne službe in izterjave.

V finančno – računovodski službi izvajamo obračun storitev, naloge plačilnega prometa, saldakov kupcev in dobaviteljev, izdajanja opominov neplačnikom, obračuna plač ter nabavno – skladiščne službe. Pripravljamo mesečne rezultate poslovanja podjetja po enotah in letno poročilo, oblikujemo cene komunalnih storitev in cene na področju energetike v skladu s predpisano zakonodajo.

Sodelujemo pri izdelavi letnega plana in trajnostnega poročila. Poleg izvajanja finančno – računovodskih del za lastno podjetje izvajamo vodenje računovodstva ter fakturiranje storitev še za podjetje Kocerod d.o.o. že od samega pričetka njegovega delovanja, t.j. od leta 2013 ter za podjetje Kopoly (v 80 % lasti Kocerod-a).

V kadrovske splošni službi opravljamo dela za vse enote v podjetju kot so priprava pogodb, sodelovanje pri reševanju reklamacij in pravno svetovanje s področja dejavnosti enot in drugih splošnih področij.

- Kadrovske splošne službe je v letu 2020 urejala tri glavna področja dela:
- kadrovske področje, ki obsega upravljanje s kadri v podjetju, izobraževanje in kadrovske štipendiranje, ter kadrovske storitve za podjetje Kocerod d.o.o.,
- izvajanje postopkov javnih naročil za blago, storitve in gradnje skladno z določili Zakona o javnem naročanju (ZJN-3),
- izvensodna in sodna izterjava zapadlih obveznosti s sprotnim nadzorom nad terjatvami.

## STANOVANJSKA DEJAVNOST (SM 21.00)

### DELO ENOTE V LETU 2020

Začetek leta 2020 smo pričeli z upravljanjem 2093-tih enot. Ob koncu leta smo zaradi dodatno pridobljenih enot število povečali na 2108. V spomladanskem času smo pričeli z rednimi sestanki z etažnimi lastniki v večstanovanjskih objektih. Vendar smo sklice morali prekiniti, ker je zaradi razglašene epidemije s koronavirusom Vlada RS z odlokom prepovedala zbiranje ljudi in tako posledično onemogočila izvajanje rednih zborov. Kljub sprejetim ukrepom smo v času, ko so med letom epidemiološke razmere in sprejeti ukrepi to dopuščali, v 69-tih objektih od načrtovanih 101, izvedli redni letni zbor etažnih lastnikov.

Za leto 2020 je bilo predhodno načrtovano, da energetsko saniramo šest objektov (pet fasad in pet streh). Zaradi vseh sprejetih ukrepov in omejitev so se etažni lastniki odločili in potrdili, da predvidene investicije prestavijo v leto 2021. Kljub temu smo za načrtovana dela že pripravili ustrezno dokumentacijo, izvedli razpise za pridobitev ponudb, podali vloge za pridobitev nepovratnih sredstev s strani EKO SKLAD-a in za dva objekta že določili termin sanacije v tem letu.

Z dnem 29. 3. 2020 je Vlada RS, kot enega iz med dodatnih ukrepov obvladovanja in zaježitve epidemije s koronavirusom, izdala Odlok o obveznem razkuževanju večstanovanjskih stavb. Za realizacijo odloka nam je, kot upravniku, postavila zelo kratek rok. Samo v dveh dneh smo morali poskrbeti, da se je po objektih najmanj dvakrat dnevno organiziralo razkuževanje opreme na skupnih prostorih (razkuževanje kljuk, ograj, stikal za upravljanje, oprijemal, itd.). S strani različnih ponudnikov smo pridobili ustrezne ponudbe in pripravili terminski plan razkuževanja. Ukrep so izvajali čistilni servisi, v manjših objektih pa tudi etažni lastniki sami. V vseh objektih, ki jih imamo v upravljanju, nam je uspelo zagotoviti in organizirati izvedbo čiščenja v roku in na način, kot ga je določal Odlok.

Nadaljnje je Vlada RS dne 3. 10. 2020 sprejela Odlok o obvezni namestitvi razpršilnikov za razkuževanje rok v večstanovanjskih stavbah. Tako kot prvič, smo tudi tokrat uspeli v predpisanem roku pridobiti različne ponudbe za dobavo razpršilnikov, ki smo jih v pregled in potrjevanje posredovali etažnim lastnikom. Skupno smo v 86 objektov namestili 121 razpršilnikov, v 20-tih objektih pa so razpršilnike dobavili in namestili etažni lastniki sami. Zadostitev zahtevam sprejetih odlokov je v naši enoti terjalo veliko organizacijskega dela. Prav tako smo v celotnem letu 2020 delovni proces morali vseskozi prilagajati razglašeni epidemiji, kar nam je sicer dobro uspelo.

Zaradi poteka življenjske dobe delilnikov za obračun porabljene toplote, smo v juniju pričeli z obvezno menjavo delilnikov stroškov za toploto v večstanovanjskih stavbah. Skupno smo v letu 2020 zamenjali 3.692 delilnikov v 38-tih objektih. Organizacijsko je bilo delo kompleksno, tako v smislu dobrega načrtovanja, ustreznega obveščanja udeleženih kot izvedbe zastavljenega. Z zamenjavo iztrošenih delilnikov bomo nadaljevali tudi v letu 2021 še v preostalih objektih in enotah, kjer jim poteče desetletna življenjska doba.

Skladno z zastavljenim planom smo v letu 2020 zaključili nadgradnjo obstoječe programske opreme in tako omogočili lastnikom (kot npr. Mesti občini Slovenj Gradec, Občini Mislinja, Stanovanjskemu skladu RS, Bolnišnici Slovenj Gradec ipd.) neposredni elektronski vpogled plačil in odprtih terjatev za svoje najemnike. S tem smo bistveno razbremenili udeležence v postopku in omogočili hitrejše in učinkovitejše poslovanje. Prav tako smo v skladu z zastavljenim nadaljevali z urejanjem dokumentacijskega gradiva v fizični obliki s pretvorbo v elektronsko obliko, kar nam bo doprineslo odzivnost in učinkovitost delovanja, dostopnost do dokumentacije in nižje stroške zaradi zmanjšanja fizičnih opravil.

V letu 2020 smo ponovno uspešno podaljšali pridobljen Certifikat zaupanja vreden upravnik, kar nam da dodatno spodbudo in potrditev, da delo opravljamo kvalitetno in v skladu s sprejeto zakonodajo. S pridobljenim certifikatom še naprej krepimo naše zaupanje in širimo prepoznavnost podjetja.



## KOMUNALNA OSKRBA (SM 31.00)

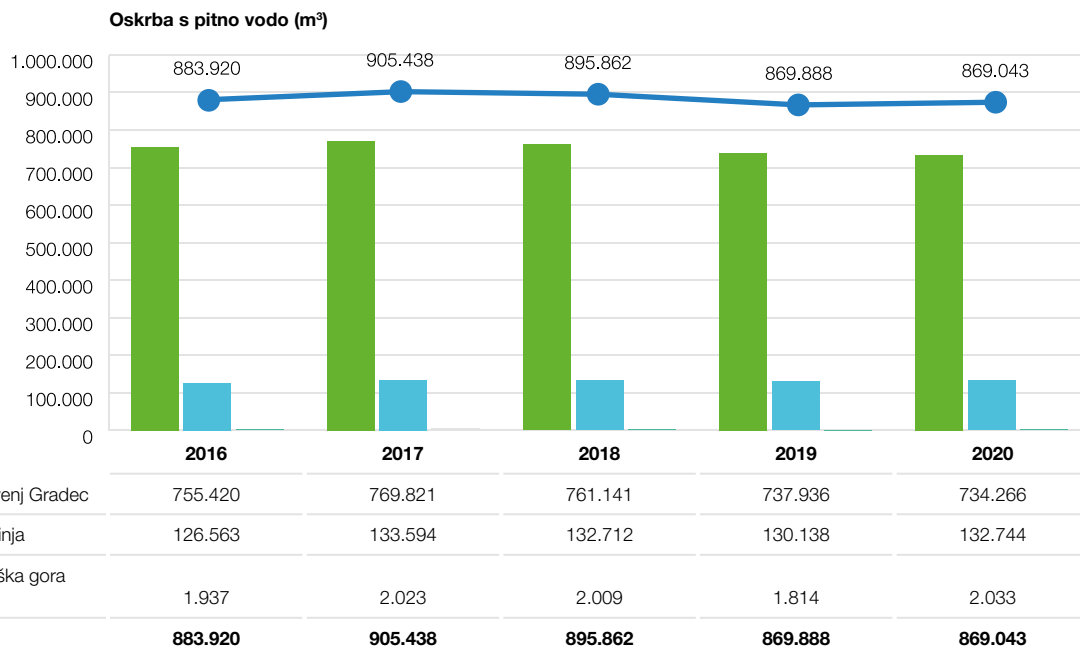
### OPIS DEJAVNOSTI

- Oskrba s pitno in protipožarno vodo
- Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode
- Zbiranje in odvoz komunalnih odpadkov

## DELO ENOTE V LETU 2020

## OSKRBA S PITNO IN PROTIPOŽARNO VODO

Graf 02: Pregled količin dobavljene vode v obdobju 2016 - 2020



Oskrba s pitno in protipožarno vodo zajema upravljanje 13 vodovodnih sistemov (VS Slovenj Gradec - Suhi dol, VS Mislinjska Dobrava, VS Pameče, VS Graška Gora, VS Razbor, VS Sele, VS Grajska vas, VS Partizanka, VS Mislinja, VS Dolič, VS Završe, VS Dovže in VS Kopej) v skupni dolžini 278 km. Skupno oskrbujemo s pitno vodo 17.031 prebivalcev, kar predstavlja 80,5 % prebivalcev v obeh občinah.

Skupaj smo v letu 2020 prodali 869.043 m<sup>3</sup> pitne vode. Upravljam s 25 površinskimi vodnjaki, 7 vodnimi vrtnami, 24 vodohrani, dvema hidroforškima postajama, 14 črpališči in večjim številom jaskov.

Neoporečno pitno vodo zagotavljamo s pripravo pitne vode s plinskim klorom na sistemu Slovenj Gradec - Suhi dol, na ostalih vodooskrbnih sistemih pa z natrijevim hipokloritom. Koncentracija prostega oz. rezidualnega klora se redno spremlja.

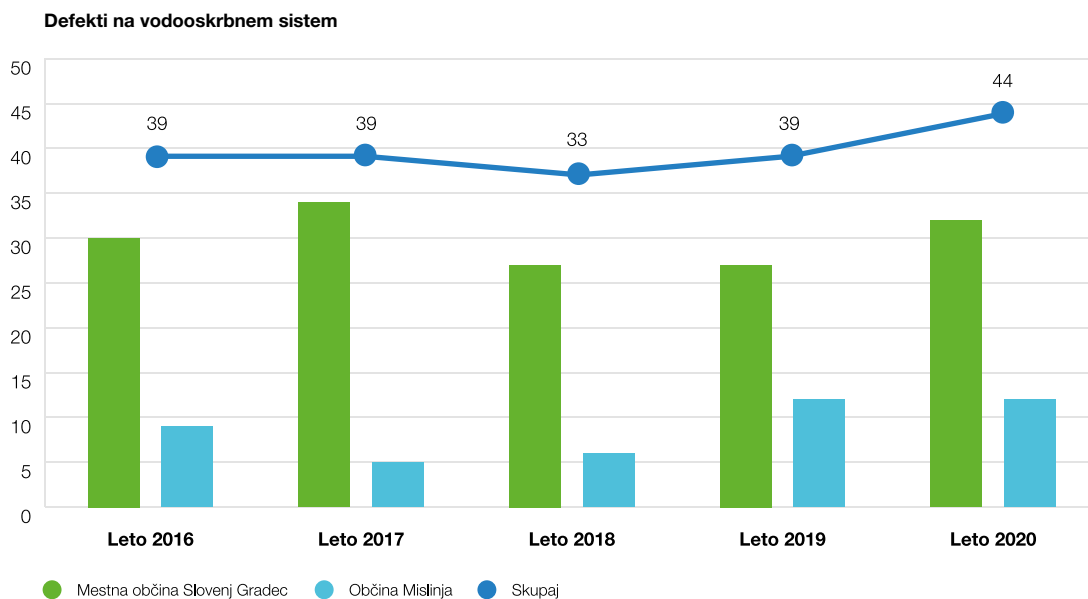
Na vodooskrbnem sistemu Slovenj Gradec – Suhi dol se ob izdatnejših padavinah pojavlja povečana motnost vode, kar rešujemo z rednim spremljanjem vremenskih napovedi ter izločanjem vodnih virov (Smolška raven in Žnidarjev mlin IV).

Trajna rešitev je izgradnja čistilne naprave za pitno vodo v Suhem dolu. Za omenjeno investicijo imamo pridobljeno veljavno gradbeno dovoljenje. Predviden začetek gradnje investicije je v letu 2022 in dokončanje v prvi polovici leta 2023. Javni razpis se bo izvedel v prvih mesecih leta 2021. Poleg izgradnje ultrafiltracije bo razpis zajemal tudi manjkajoče vodovode, katerih plan izgradnje je v letu 2021. Projekt se bo sofinanciral iz EU sredstev v obdobju 2020-2021. Manjkajoči vodovodi so Mrakov hrib s črpališčem, Gmajna s črpališčem, Legenska planota s črpališčem v obstoječem vodohranu Legen in novim 100 m<sup>3</sup> vodohranom Zgornji Legen, vodovod Brda ter izgradnja vodovodne povezave Suhi dol – Mislinjska Dobrava s črpališčem. Slednji bo omogočal oskrbo pitne vode za naselja Mislinjska Dobrava, Turiška in Tomaška vas. Za vse vodovode imamo pridobljena gradbena dovoljenja.

V prvih mesecih lanskega leta smo dokončali prvo fazo obnove vodovodnega omrežja po projektu Obnove vodovodnega omrežja v Mislinjski dolini. V MO Slovenj Gradec smo obnovili 3.725 metrov cevododa in v občini Mislinja 2.798 metrov.

Zaradi dotrajanosti in starosti cevododov se še vedno srečujemo z vodnimi izgubami na vodooskrbnem omrežju. Teh se lotevamo z intenzivnim iskanjem prikritih napak na vodovodnih ceveh. V letu 2020 smo tako odpravili 41 napak na cevododih, od tega devet večjih na vodovodnem sistemu Mislinja in z njimi zmanjšali izgube na sistemu za 25%. Skozi vse leto smo odpravljali napake na večjih cevododih na lokaciji S-8 in nekaj napak na manjših dimenzijah cevi in hišnih priključkih na ostalem delu vodovodnega omrežja. Dolgoročna rešitev zmanjšanja izgub na vodovodnih sistemih je zamenjava dotrajanih cevododov (Gozdarska cesta v Mislinji, S8-Slovenj Gradec in krožni vod). Na teh področjih zaznavamo največje izgube.

Graf 03: Defekti na vodooskrbnem sistemu

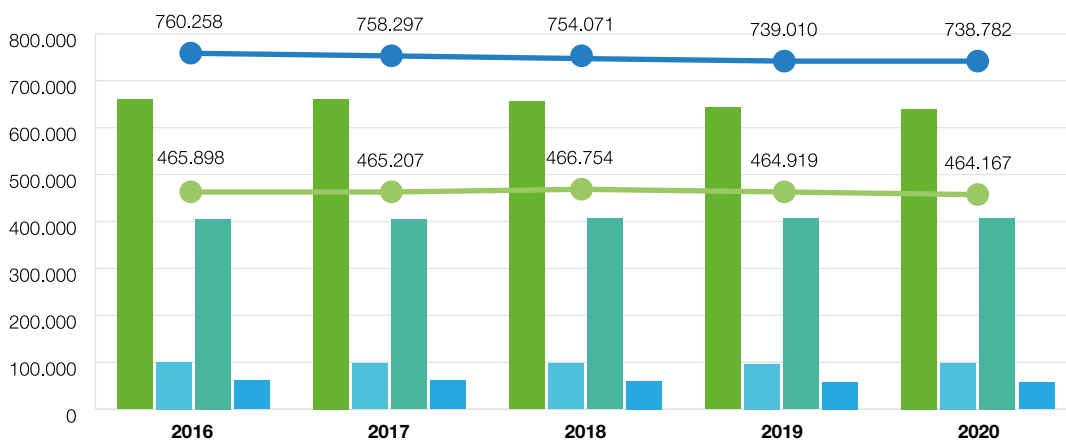


Tudi v letu 2020 smo pri redni menjavi vodomeroval obstoječe zamenjali z novejšimi (volumetričnimi), opremljenimi z UKV oddajniki, ki omogočajo daljinsko odčitavanje vodomeroval, kar nam omogoča prihranek časa in kvalitetnejši popis. Na novo vgrajenih vodomeroval sedaj izvajamo mesečni popis s tem hitreje ugotovimo napake puščanj pri uporabnikih.

ODVAJANJE IN ČIŠČENJE KOMUNALNE IN PADAVINSKE ODPADNE VODE

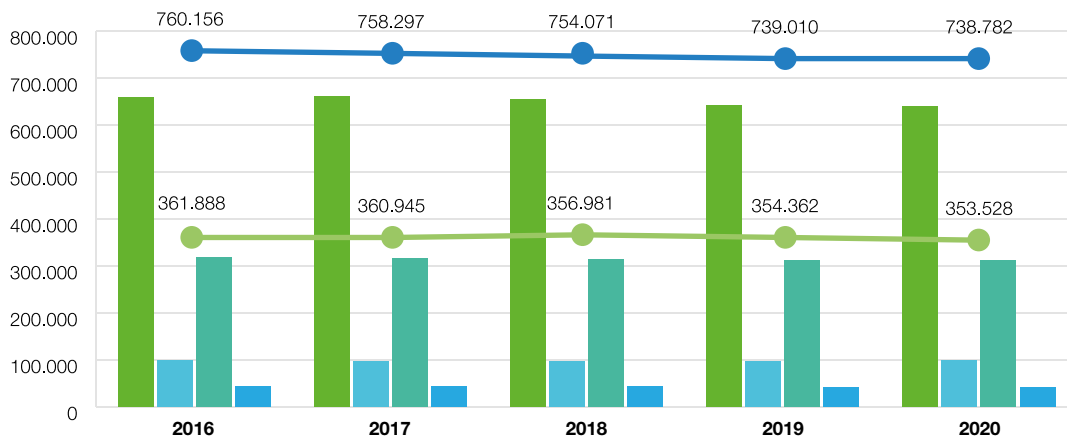
Graf 04: Pregled količin opravljenih storitev odvajanja komunalne in padavinske odpadne vode v obdobju 2016-2020

Odvajanje komunalne odpadne vode in padavinske vode s streh (m³)



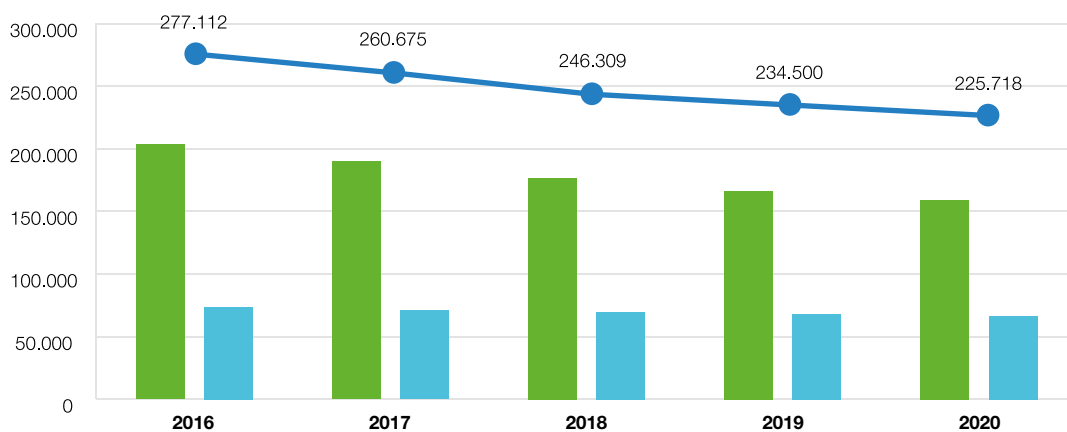
|   |                |                |                |                |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ● Odvajanje kom. odp. vode Slovenj Gradec         | 660.055        | 660.696        | 656.278        | 642.927        | 639.884        |
| ● Odvajanje kom. odp. vode Mislinja               | 100.203        | 97.601         | 97.793         | 96.083         | 98.898         |
| ● Odvajanje pad. odp. vode s streh Slovenj Gradec | 405.053        | 404.406        | 406.713        | 406.619        | 407.734        |
| ● Odvajanje pad. odp. vode s streh Mislinja       | 60.845         | 60.801         | 60.041         | 58.300         | 56.433         |
| ● <b>SKUPAJ - Odv. kom. odp. vode</b>             | <b>760.258</b> | <b>758.297</b> | <b>754.071</b> | <b>739.010</b> | <b>738.782</b> |
| ● <b>SKUPAJ - Odv. pad. odp. vode</b>             | <b>465.898</b> | <b>465.207</b> | <b>466.754</b> | <b>464.919</b> | <b>464.167</b> |

Graf 05: Pregled količin opravljenih storitev čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode v obdobju 2016 – 2020

Čiščenje komunalne odpadne vode in padavinske odpadne vode s streh (m<sup>3</sup>)

|  |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ● Čiščenje kom. odp. vode Slovenj Gradec         | 660.058        | 660.696        | 656.278        | 642.927        | 639.884        |
| ● Čiščenje kom. odp. vode Mislinja               | 100.098        | 97.601         | 97.793         | 96.083         | 98.898         |
| ● Čiščenje pad. odp. vode s streh Slovenj Gradec | 317.691        | 316.765        | 313.733        | 312.294        | 311.617        |
| ● Čiščenje pad. odp. vode s streh Mislinja       | 44.197         | 44.180         | 43.248         | 42.068         | 41.911         |
| ● <b>SKUPAJ - Čiščenje kom. odp. vode</b>        | <b>760.156</b> | <b>758.297</b> | <b>754.071</b> | <b>739.010</b> | <b>738.782</b> |
| ● <b>SKUPAJ - Čiščenje pad. odp. vode</b>        | <b>361.888</b> | <b>360.945</b> | <b>356.981</b> | <b>354.362</b> | <b>353.528</b> |

Graf 06: Pregled količin opravljenih storitev z nepretočnimi greznicami in MKČN

Storitve z nepretočnimi greznicami in MKČN (m<sup>3</sup>)

|  |                |                |                |                |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ● Stor. z nepretočnimi grez. Slovenj Gradec  | 203.417        | 189.697        | 176.739        | 166.484        | 159.145        |
| ● Stor. z nepretočnimi grez. Mislinja        | 73.695         | 70.978         | 69.570         | 68.016         | 66.573         |
| ● <b>SKUPAJ - Stor. z nepretočnimi grez.</b> | <b>277.112</b> | <b>260.675</b> | <b>246.309</b> | <b>234.500</b> | <b>225.718</b> |

V enoti odvajanja in čiščenja komunalnih in padavinskih vod skrbimo za nemoteno delovanje kanalizacijskih sistemov v Slovenj Gradcu in Mislinji ter za nemoteno delovanje čistilnih naprav, ki oba sistema zaključujeta. V letu 2020 se je na obeh čistilnih napravah prečistilo kar 2,55 milijona kubičnih metrov odpadne vode, iz katerih smo odstranili 1.325 ton dehidriranega blata, 4,5 ton grobih odpadkov iz grabelj, 1,8 ton maščob ter 7,52 ton peska. Na obdobje dveh let nam pooblaščen izvajalec očisti vse oljne lovilce na javnem kanalizacijskem omrežju, tako smo za leti 2019 in 2020 odstranili 24 ton muljev iz oljnih lovilcev.

V enoti smo poskrbeli tudi za odvoz grezničnih gošč iz objektov, ki nimajo možnosti priključitve na kanalizacijski sistem. V letu 2020 smo izpraznili 520 greznic in na čistilno napravo v Pamečah pripeljali dobrih 1.479 m<sup>3</sup> grezničnih gošč.

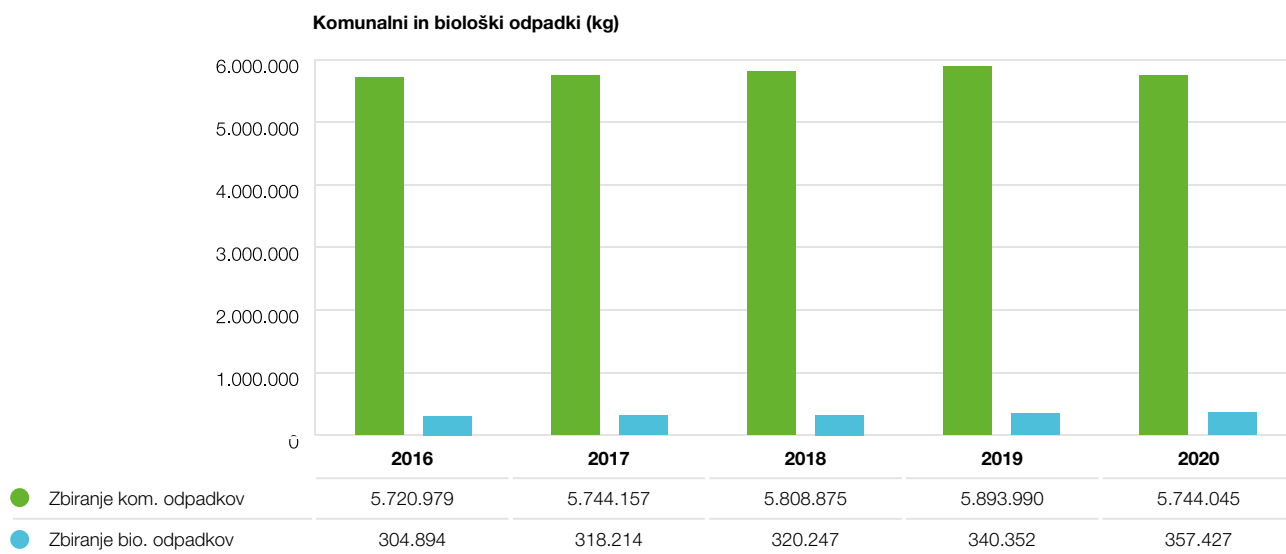
V letu 2020 smo v enoti odvajanja in čiščenja odpadne vode prepoznali tveganje ravnanja z blatom, ki nastaja na čistilnih napravah. Za oddajo blata smo imeli sklenjeno dolgoročno pogodbo za oddajo blata na CČN Šaleške doline, ki pa je bila letu 2020 prekinjena, zaradi nastalih razmer na področju prevzema odpadnega blata. Trenutno blato še lahko oddajamo, vendar smo v negotovosti, saj lahko kadarkoli pride do prekinitve prevzema, skladiščnih kapacitet pa nimamo. To pa je botrovalo tudi k povišanju cene storitve, ki se je v letu 2020 povišala za več kot 100% v primerjavi z letom prej.

Ravnanje z odvečnim blatom iz čistilnih naprav je težava na področju celotne države, pričakujemo podporo s strani pristojnih institucij in zakonodaje, hkrati pa sami iščemo ustrezne tehnološke rešitve obdelave blata. Mestna občina Slovenj Gradec do konca leta 2021 načrtuje realizacijo projekta "predelava blata v gradbeni kompozit" na CČN Slovenj Gradec. Projekt predvideva uporabo pepela iz kotlarne na lesno biomaso in blata iz CČN Slovenj Gradec.

CČN Slovenj Gradec nemoteno obratuje že od leta 2005, kar pomeni, da je potrebno vedno več vlagati v vzdrževanje same opreme. V letu 2020 so bila opravljena naslednja večja vzdrževalna dela na CČN Slovenj Gradec: generalni servis naprave za dehidracijo blata »NOXON«, zamenjava okvarjenega frekvenčnega regulatorja, menjava plinskih grelcev vhodnega črpališča in tehnologije blata, pleskanje vseh bazenov itd. Na kanalizacijskih sistemih pa smo očistili vse zadrževalnike in razbremenilnike odpadnih vod. Na črpališču Legen pa smo zamenjali nivojsko sondo.

## ZBIRANJE IN ODVOZ KOMUNALNIH ODPADKOV

**Graf 07: Pregled zbranih količin komunalnih in bioloških odpadkov v obdobju 2016-2020**

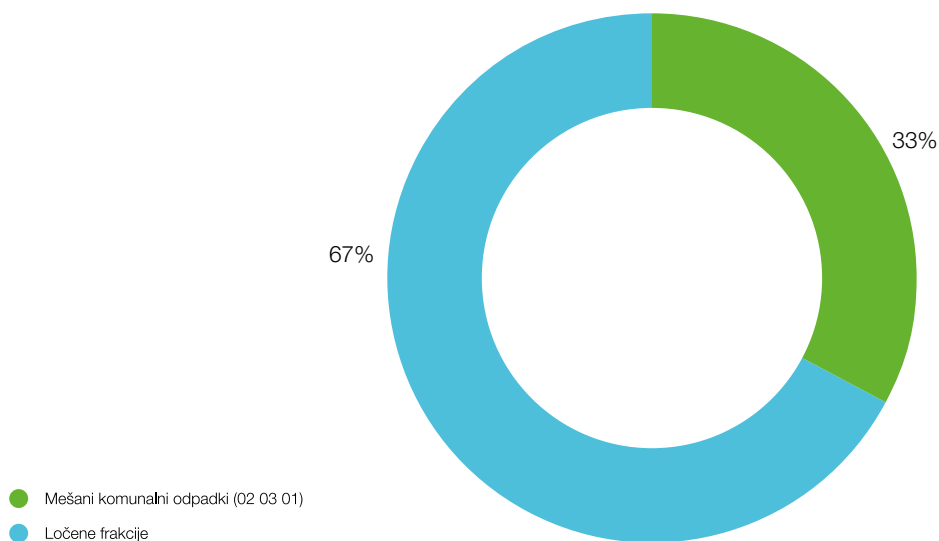


Z zaposlenimi v tej enoti skrbimo za odvoz in pobiranje mešanih komunalnih odpadkov, odpadne komunalne embalaže ter biološko razgradljivih odpadkov v sistemu od vrat do vrat, zbiranje odpadkov na zbirnih centrih in zbiralnicah ločenih frakcij (ekoloških otokih). V enoti imamo tri smetarska vozila, tri kontejnerska vozila, poltovorno vozilo za pobiranje vrečk in poltovorno vozilo za čiščenje ekoloških otokov, razvažanje zabojnikov, itd.

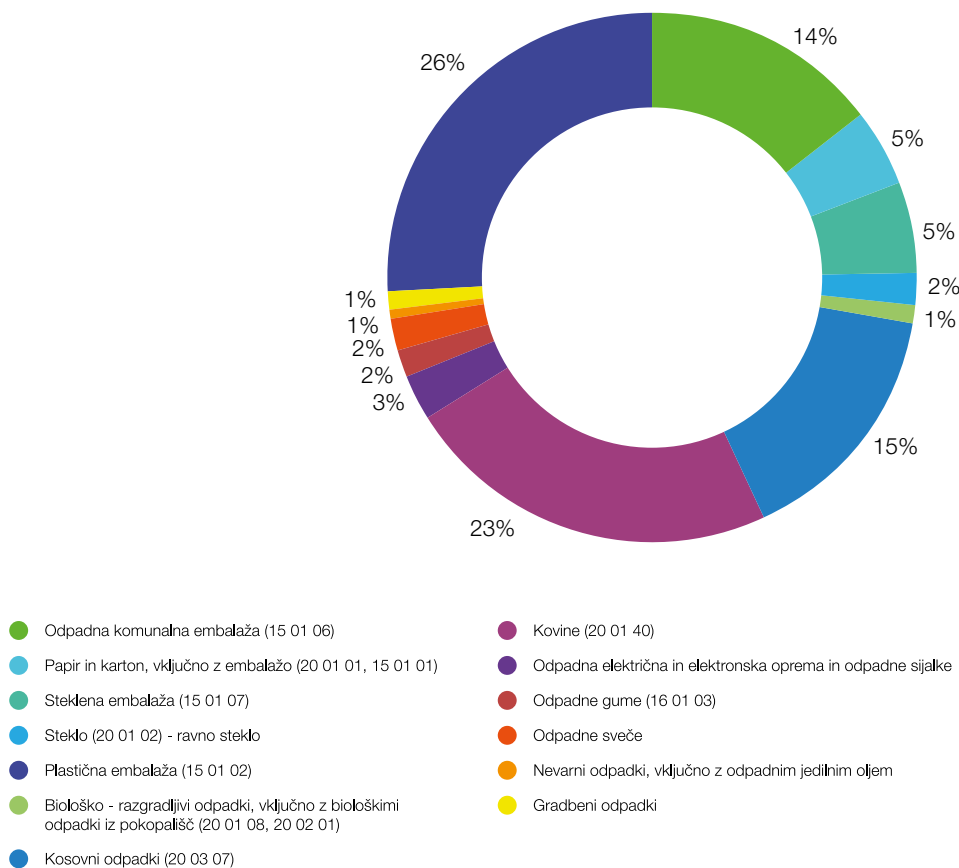
V letu 2020 je bil sprejet nov Odlok o ravnanju s komunalnimi odpadki v občinah Koroške regije (Ur. l. RS, št. 173/2020), ki je usklajen z novim načinom ločenega zbiranja komunalnih odpadkov na območju celotne Koroške regije. V letu 2020 so potekale tudi številne aktivnosti v povezavi s prenosom dejavnosti ravnanja z odpadki na podjetje Kocerod d.o.o., prenos dejavnosti je bil načrtovan s 1.1. 2021, vendar je prišlo do zamika, sedaj je načrtovan datum prenosa 1.4. 2021.

V preteklem letu smo skupno zbrali 7.618.154 kg odpadkov, vključno z gradbenimi odpadki. Od tega je bilo 2.453.020 kg oz. 33 % mešanih komunalnih odpadkov (20 03 01) iz gospodinjstev in 4.942.677 kg oz. 67 % ločenih frakcij.

Graf 08: Deleži zbranih odpadkov



Graf 09: Deleži in vrste ločeno zbranih frakcij





Tako kot vsako leto smo v mesecu marcu in aprilu ob upoštevanju predpisanih zaščitnih ukrepov organizirali spomladansko čistilno akcijo zbiranja kosovnih odpadkov za gospodinjstva, v mesecu maju pa akcijo zbiranja nevarnih odpadkov v premični zbiralnici.

V skladu z izdanim Okoljevarstvenim dovoljenjem za zapiranje in zaprto odlagališče Mislinjska Dobrava, ki ga je izdalo Ministrstvo za okolje in prostor, Agencija RS za okolje smo v letu 2020 izvajali redna vzdrževalna dela za zaprto odlagališče ter predpisane obratovalne monitoringe za odpadne in podzemne vode, sestavo deponijskega plina, emisije snovi v zrak in meteorološke parametre. Predpisane obratovalne monitoringe bomo izvajali še nadaljnjih 30 let po zaprtju odlagališča.

## KOMUNALNE STORITVE (SM 41.00)

### OPIS DEJAVNOSTI

- čiščenje javnih površin
- vzdrževanje javnih zelenih površin
- vzdrževanje občinskih cest in javnih poti ter gozdnih cest
- upravljanje s parkomati in parkirnimi hišicami
- vzdrževanje prometne signalizacije
- vzdrževanje javne razsvetljave

### DELO ENOTE V LETU 2020

Leto 2020 je bilo za vse nas posebno leto, saj smo se soočili z novim virusom Covid 19. Razglasitev epidemije v mesecu marcu je v naše delo prinesla kar precej novih nalog. Predvsem v pomladnem času, ko smo razkuževali in preprečevali uporabo parkovnih klopi, igrišč za otroke, stadionov, itd. Na vseh javnih površinah so bile omejitve gibanja. Kljub temu je naše vsakdanje delo potekalo nemoteno, seveda z upoštevanjem ukrepov, ki so bili sprejeti na nivoju državne oz. podjetja.

Pod okrilje enote komunalne storitve je to leto prešlo tudi letno zimsko vzdrževanje javnih površin v občini Mislinja. To nam ni povzročalo težav, saj smo že prejšnja leta sodelovali pri izvajanju del.

Zima že kar nekaj let ni radodarna s snegom v smislu zimske idile. V prvih treh mesecih je bilo v dolini snega le za vzorec, tako da smo pluzili ceste samo v višje ležečih predelih. Nižje smo izvajali le preventivne posipe asfaltnih cest.

Glede na milo zimo je nekaj finančnih sredstev ostalo, kar se je z rebalansom prerazporedilo na druga stroškovna mesta vzdrževanja javnih površin.

V pomladnem, poletnem in jesenskem času so bile obilne padavine, tako da je bilo število košenj zelenih površin nadpovprečno glede na prejšnja leta.

Kot vsako leto nam tudi to leto ni prizaneslo z neurji, ki so bila bolj lokalnega značaja. Prvo neurje je bilo v začetku meseca junija na območju mesta Slovenj Gradec z okolico in konec meseca na območju Pameč in Gradišča. V mesecu juliju je neurje zajelo območje Golavabuke in Suhega dola z Razborjem, avgusta spet območje Pameč in Gradišča ter še septembra območje Sel in Gmajne. Na območju občine Mislinja neurij ni bilo. Vso škodo na cestni infrastrukturi, ki je nastala ob neurju, smo skupaj z MO Slovenj Gradec popisali in jo vnesli v program AJDA, kjer se čaka na odobritev dodatnih finančnih virov.

Decembra so bile snežne padavine prisotne skoraj cel mesec in posledično smo izvedli tudi veliko posipanj in pluzenj cestišč.

Poleg rednega vzdrževanja smo v enoti opravili tudi nekaj dela investicijskega značaja in sicer sanacijo dilatacij na mostovih Ronkove ulice in Pohorske ceste ter protiprašno zaščito v Radušah pri kmetiji Smrtnik.

V letu 2020 smo v enoti nabavili novi mulčer - priključek za traktor in novi pometalni stroj.

Skupno v MO Slovenj Gradec vzdržujemo preko 295 km lokalnih, zbirnih in krajevnih cest, javnih poti v mestih in naseljih ter kolesarskih poti, 240 km gozdnih cest in preko 200.000 m<sup>2</sup> zelenih površin.

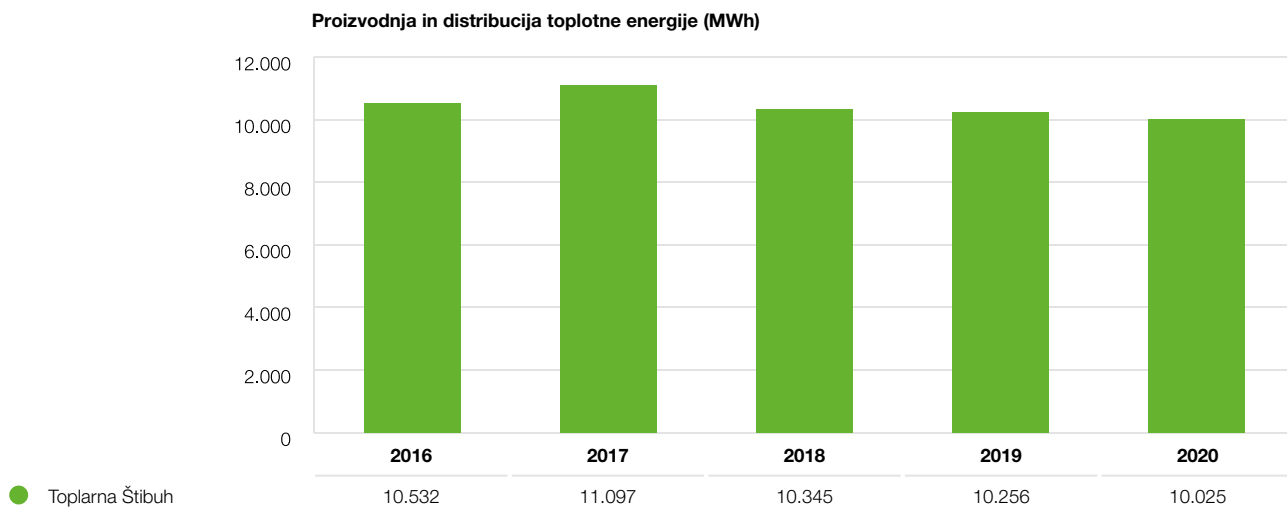
## KOMUNALNA ENERGETIKA (SM 51.00)

### OPIS DEJAVNOSTI

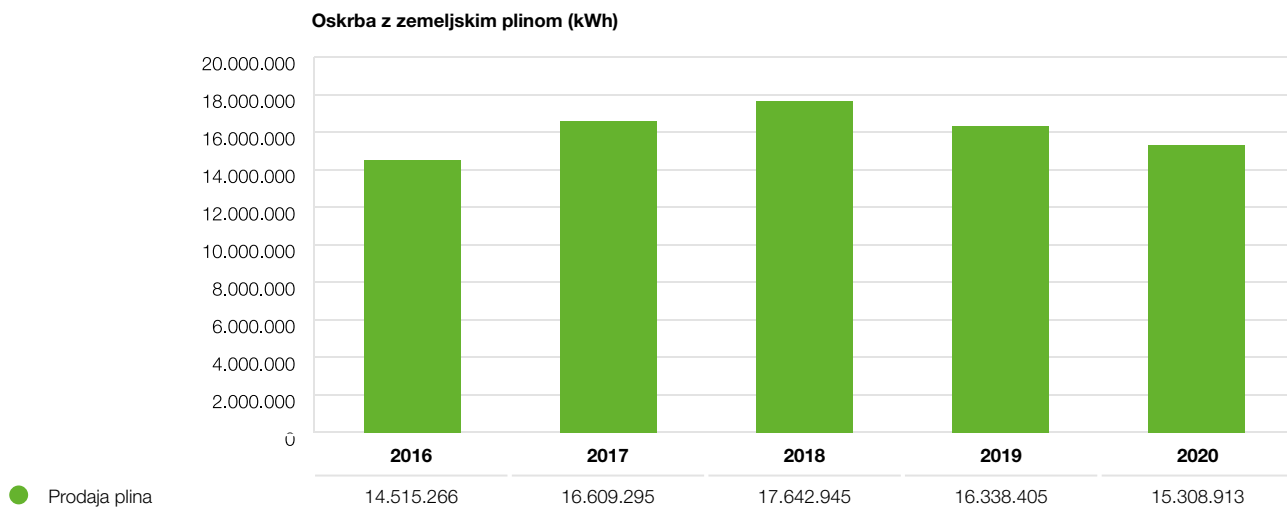
- proizvodnja in distribucija toplotne energije in elektrike
- oskrba z zemeljskim plinom
- izven sistemske storitve

### DELO ENOTE V LETU 2020

Graf 10: Pregled dobavljenih količin toplotne energije v obdobju 2016 - 2020 (MWh)



Graf 11: Oskrba z zemeljskim plinom (kWh)



V okroglem letu 2020 v komunalni energetiki beležimo dobre in pozitivne dogodke. Pred 45 leti se je v mestu Slovenj Gradec pričela izvajati oskrba z daljinsko toploto, ki je toploto prejela iz bolnišnične kotlarne in jo distribuira do bližnjih blokov kot prvih uporabnikov. Čez pet let, leta 1980, je bila zgrajena nova kotlarne na Štibuhi, ki je pričela oskrbovati s toploto novozgrajene bloke naselja S8 in ostali del mesta. Lokacija na Štibuhi je bila izbrana na osnovi študije kvalitete zraka – takrat imenovane rože vetrov. Prvo gorivo za proizvodnjo toplote je bil mazut, ki ga je l. 1988 nadomestil zemeljski plin. V letu 2020 pa smo kot družbeno odgovorno podjetje s trajnostno vizijo in strategijo pričeli z gradnjo nove kotlarne na lesno biomaso, ki je obnovljivi vir energije. S tem odjemalci in prebivalci Slovenj Gradca aktivno sodelujemo za doseganje ciljev Nacionalnega energetskega in podnebne načrta (NEPN) k podnebno nevtralni Sloveniji. V enoti smo poleg gradnje izvajali posodobitve na področju upravljanja proizvodnje in distribucije toplote ter prešli na upravljanje obratovanja kotlovnice z občasnim nadzorom. S tem smo nadomestili delavce, ki so se upokojili ter tako zmanjšali število zaposlenih in izboljšali delovne pogoje dela upravljavcev toplotnih naprav. Izvedli smo reorganizacijo delovnih procesov in sistemizacijo delovnih mest. Novi način dela upravljavcev je znatno pripomogel k izvedbi delovnega procesa v času korone, saj je delo potekalo brez večjih kadrovskih težav. V vsej tej tehnični nadgradnji in avtomatizaciji delo v energetiki postaja tehnično in strokovno zahtevnejše in odgovornejše, kar vpliva na višjo strokovno znanje zaposlenih.

Kogeneracija SPT je delovala v pričakovanju in opravila planiranih 4000 ur delovanja. Na področju distribucije toplote in plina ni bilo posebnosti. Redno opravljamo sistemsko kontrolo plinovodnega omrežja. Kontrolo opravlja strokovno opremljeno podjetje Laboratorijski sistemi d.o.o. iz Maribora po vseh predpisanih standardih. Kljub vsem kontrolam in nadzorom ne moremo nadzirati vseh nepremišljenih gradbenih posegov v območju infrastrukture. Z odličnim sodelovanjem z enoto STS in ostalimi enotami podjetja zagotavljamo varnost in sigurnost distribucije toplote in plina.

Pomembni dogodki so navedeni v časovnici pomembnejših dogodkov in aktivnosti v letu 2020.

Rezultat poslovanja je kljub nižji realizaciji večji, indeksi in odstopanja pa so razloženi v finančnem delu poslovnega poročila.

Po vseh okroglih obletnicah in letnici poročanja 2020 nas v prihodnosti čakajo novi izzivi. V letu poročanja 2020 je Mestna občina Slovenj Gradec sprejela Lokalni energetski koncept LEK, kjer se je zavezala k obnovitvi toplovodnega sistema v letih 2022-2023, ki obratuje že 40 let. Prav tako se spreminja zakonodaja in tehnološke smernice na področju OVE in URE, kar bomo posledično umeščali v naše procese. S tem pričenjamo novo obdobje trajnostnega razvoja in družbene odgovornosti za naslednje obdobje.

## GRADNJE, VZDRŽEVANJE IN SERVIS (SM 61.00)

### OPIS DEJAVNOSTI

- izvajanje gradbenih in instalacijskih storitev
- servis strojnega parka

### DELO ENOTE V LETU 2020

Enota gradnje, vzdrževanje in servis (GVS) je namenjena za potrebe izvajanja servisa ostalim enotam, vzdrževanju pri upravljanju obveznih gospodarskih javnih služb in novogradnjam v komunalno in cestno infrastrukturo. Poglavitna naloga enote GVS je, da dela izvaja kvalitetno in učinkovito.

V okviru gospodarske javne infrastrukture (GJI) smo poleg rednega vzdrževanja opravili tudi večja investicijsko vzdrževalna dela.

Na področju Mestne občine Slovenj Gradec smo sodelovali pri izgradnji rondoja v Šmartnu, tako da smo zamenjali vodovod v krožišču, zamenjali smo tudi vodovod pri bazenu Slovenj Gradec, kateri je v izgradnji in položili napajalni vodovod za zazidavo Legen. Zgradili smo vodovodni priključek za naselje hiš ob Podgorski cesti in Ulici Ljube Prener. Za potrebe gasilcev smo zgradili vodomerni jašek za polnjenje gasilskih cistern.

Na področju obnove vodovodnega sistema v občini Mislinja smo izvedli zamenjavo vodovodnih cevi v Šentlenartu in zamenjali vodovod v plazišču Kovač.

Dokončali smo kanalizacijo na Legnu (Legen 3, od Handanovič-a do konjeniškega kluba). Obnovili smo fekalno in meteorno kanalizacijo ter plinovod na delu Ozke in delu Šolske ulice, kjer smo zamenjali tudi vodovod in toplovod ter izgradili dva črpališča za kanalizacijo in sicer: pri stanovanjski hiši Pohorska cesta 14 in v naselju v Mislinjski Dobravi.

V letu 2020 smo vgradili 22 malih komunalnih čistilnih naprav.

Zgradili smo komunalno opremo na območju zazidave Vovk in sicer vodovod in fekalno kanalizacijo. Celovito smo prenovili odsek Pohorske ceste do HŠ 25 skupaj z novim vodovodnim in kanalizacijskim omrežjem.

Na pokopališču Stari trg smo na novo tlakovali glavno pokopališko pot.

V občini Mislinja smo izvajali redna vzdrževalna dela na javnih in gozdnih cestah.

## STROKOVNO TEHNIČNE SLUŽBE (SM 71.00)

### OPIS DEJAVNOSTI

- informatika
- kataster
- ravnanje z okoljem
- pogrebna služba in vzdrževanje pokopališč

### DELO ENOTE V LETU 2020

#### INFORMATIKA

Za nemoteno delovanje celotnega informacijskega sistema v podjetju skrbita dva informatika. Služba skrbi za razvoj tehnologij in podporo našim uporabnikom ter vzdrževanje in nabavo računalniških naprav in informacijske opreme, planira uvedbe novih tehnologij in procesov, zamenjavo informacijskih osnovnih sredstev in je tesno vpeta v dolgoročne cilje podjetja.

Na področju računalništva in informatike je razvoj izjemno hiter. V enoti informatika sledimo napredku, nadgrajujemo naše sisteme, skrbimo za razvoj aplikacij in konstantno posodabljammo obstoječe, s čimer poenostavljamo poslovanje za uporabnike in izboljšujemo delovne pogoje za zaposlene.

V Komunalni Slovenj Gradec so razvite aplikacije, ki se tudi vsako leto nadgrajujejo z novimi funkcionalnostmi: eStoritve – spletna aplikacija, eParkomati – spletna in mobilna aplikacija, eHaccp in mHaccp – spletna in mobilna aplikacija, eKomunala – mobilna aplikacija, ki je objavljena na GooglePlay, iStoritve – spletna aplikacija, eZbirniCenter – mobilna aplikacija, Osmrtnice in iskalnik grobov na spletu za Občino Slovenj Gradec in Občino Mislinja – spletna in mobilna aplikacija, Abecednik odpadkov, Lokacije, Cening, eŽig, iKomunala – iStoritve prilagojene za mobilno napravo.

V letu 2020 smo izvedli veliko novih aktivnosti: nadgradnja spletnih in mobilnih aplikacij (iStoritve, eStoritve, eHaccp, eParkomati, mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec, eŽig, iKomunala, Osmrtnice, Kataster grobov, itd.), nova mobilna aplikacija eParkomati, kjer se lahko vidi celotni promet po posameznih parkomatih, v času koronavirusa uporabo programske opreme Microsoft Teams za lažjo komunikacijo med zaposlenimi, nova spletna aplikacija Greznice za lažji pregled in obdelavo podatkov, prehod na novi »SharePoint« v okviru programske opreme OFFICE 365, vzpostavitev spletne in mobilne aplikacije za Občino Mislinja – osmrtnice, kataster grobov, iskalnik pokojnikov, vzpostavitev sistema za delo od doma za vrtnice in uporabo programske opreme Zoom ter optimizacija tiskanja v podjetju.

Skozi leto se je uspešno izvajalo tudi informacijsko vzdrževanje za osnovne šole in vzgojno varstvene zavode, kjer se vseskozi spremlja in nadgrajuje strežniška IT infrastruktura ter skrbi za nemoteno delovanje informacijskih storitev poleg rednega pregleda in servisa programske in strojne opreme.

#### KATASTER

V oddelku kataster zaposlujemo dva geodeta, ki s svojimi izkušnjami in znanjem sodelujeta pri projektih izgradnje komunalne in druge infrastrukture od načrtovanja do izvedbe. Skozi celo leto se vsakodnevno na terenu in v pisarni sledi spremembam na področju komunalnega katastra. Spremembe in novogradnje, vključno z vsemi atributnimi podatki iz terena, se vnašajo v geografski informacijski sistem podjetja, ki omogoča učinkovito planiranje nadaljnjih investicij v komunalno infrastrukturo ter v povezavi s poslovnim delom neštete analize podatkov.

V letu 2020 smo še vedno zelo aktivno sodelovali pri projektu »Trajnostna mobilnost v okviru Celostnih teritorialnih naložb«. Zadnje dopolnitve geodetskih posnetkov za potrebe projektiranja smo izvedli še v mesecu juliju. S tem so projektanti dobili vse potrebne podlage za projekt, ki bo mestu Slovenj Gradec prinesel nove varne peš in kolesarske poti.

Za MO Slovenj Gradec smo izdelali geodetske podlage za projektiranje investicij v javno infrastrukturo, med drugim tudi nove brvi čez reko Mislinjo v Pamečah.

V letu 2020 smo veliko geodetskih del izvedli tudi za zunanje naročnike. Okrepili smo sodelovanje s Koroškim pokrajinskim muzejem, kjer izvajamo geodetske posnetke na arheoloških izkopaninah. Izvedli smo zakoličbo vrstnih stanovanjskih hiš na zazidavi Ozare, zakoličbo večstanovanjskega objekta Harpf v Slovenj Gradcu.

Omeniti še velja, da smo uspešno, v tesnem sodelovanju z enoto GVS, komunalno opremili stanovanjsko zazidavo v Podhomcu. Vsa geodetska dela je izvedel naš oddelek Katastra. V zaključku leta smo za naročnika Riko d.o.o. pričeli z izdelavo Elaboratov sprememb za vpis v ZKGJl po sklopih za novo zgrajen vodovod v okviru projekta Drava v skupni dolžini preko 40 km.

## RAVNANJE Z OKOLJEM

V letu 2020 smo uspešno opravili zunanjo presojo, ki je zaradi epidemije potekala v dveh delih in obnovili oba certifikata, certifikat ravnanja z okoljem ISO 14001:2015 in certifikat za kakovost ISO 9001/2015. Prejeta certifikata potrjujeta, da imamo v podjetju vpeljan in delujoč sistem ravnanja z okoljem in kakovosti ter da svoj odnos do okolja nenehno izboljšujemo. Z njima obvladujemo morebitne nevarnosti, ki bi lahko negativno vplivale na okolje, upoštevamo zakonska določila in se trudimo, da so okoljske zahteve vključene v vse delovne procese. Omenjena certifikata vsako leto uspešno certificiramo.

V letu 2020 smo po mednarodnih smernicah že petič trajnostno poročali.

Na področju okolja izvajamo in spremljamo okoljske monitoringe v skladu z izdanimi okoljevarstvenimi dovoljenji ter zakonodajo. Podrobnejši opisi monitoringov in pregled rezultatov so zajeti v okoljskem delu trajnostnega poročila.

V oktobru 2020 smo začeli izgradnjo kotlarne na lesno biomaso na Štibuhi. Izgradnja kotlarne na lesno biomaso pomeni velik okoljski napredek na področju energetike v Mestni občini Slovenj Gradec, ki bo dolgoročno pripomogla ne samo k ohranjanju neobnovljivih virov energije, temveč bo pripomogla k manjšim izpustom emisij v ozračje. S tem se izpolnjujejo tudi naše zaveze in zaveze EU k ogljični nevtralnosti.

V letu 2021 na področju okolja ostaja še eno večje tveganje, ki je aktualno za celotno Slovenijo, to je oddaja blata iz komunalnih čistilnih naprav, vendar smo na tem področju že aktivni s projektom krožnega gospodarstva, to je predelava blata iz CČN Slovenj Gradec in pepela iz kotlarne na Štibuhi v gradbeni produkt »POMS«.

## POGREBNA DEJAVNOST IN VZDRŽEVANJE POKOPALIŠČ

Za enoto komunalne storitve vodimo aktivnosti za nemoteno delo na pogrebni dejavnosti in vzdrževanju pokopališč. Preteklo leto je bilo tudi na tem področju velik izziv. Ob epidemiji so se zaostрили pogoji dela. Povečal se je tudi obseg dela na pogrebni dejavnosti, predvsem na koncu leta, ko so bile razmere na meji obvladljivega.

V povezavi z oddelkom informatike se je že v preteklosti razvil sistem vodenja grobnih mest in objave osmrtnic. Le-tega z izkušnjami pri vsakodnevnem delu nadgrajujemo in dopolnjujemo z novimi rešitvami, kar pomeni nudenje dodatnih storitev za uporabnike in večja učinkovitost dela zaposlenih.

V letu 2020 smo ta sistem vodenja pokopališke dejavnosti razširili še na občino Mislinja, ki je s koncem leta pričela uporabljati naš sistem in tudi objave osmrtnic ter iskanje pokopnikov po pokopališčih na naši spletni strani in mobilni aplikaciji.

### 7.3. NAČRTI ZA PRIHODNOST

Prihajajoče obdobje bo za Komunalo Slovenj Gradec prelomno v marsikaterem smislu. Če se lahko po eni strani veselimo dokončanja največje investicije v zgodovini podjetja, štibuške kotlovnice na lesno biomaso, pa smo po drugi strani še zmeraj nekoliko pod vtisom izgube dejavnosti zbiranja in odvoza odpadkov, ki bo s 1. 4. 2021 prešla na Kocerod d.o.o. in ki terja reorganizacijo tudi znotraj našega podjetja. Vzporedno s to bomo sproti iskali odgovore na izzive, ki nastajajo ob razpletanju javnozdravstvene situacije v državi in po svetu.

Če smo od izbruha opazovali predvsem to, kako pandemija spreminja naš način življenja in kako nas strah pred javnozdravstvenim kolapsom sili v izolacijo, bo v prihodnjem obdobju v ospredju blaženje posledic ekonomsko-socialne krize, do katere prihaja zaradi ukrepov za zajezitev širjenja virusa. Ti so močno zarezali v ekonomsko aktivnost, zato gre pričakovati težave vse večjega števila ekonomskih subjektov. Tovrstnim zapletom smo se na Komunalni izognili tudi s pripravo projektov, katerih izvedljivost sloni na nas samih. Dober primer je osrednji infrastrukturni projekt v tekočem letu (kotlovnica na lesno biomaso), s katerim vnovič potrjujemo dolgoročno trajnostno politiko podjetja, ki jo uspešno udejanjamo na vseh področjih poslovanja.

Med projekti, ki niso infrastrukturne narave, bomo še naprej spodbujali lasten razvoj digitalnih orodij, s katerimi zlasti v spremenjenih družbenih razmerah lažje ostajamo v stiku z odjemalci storitev in z ostalimi deležniki, omogočajo pa nam tudi znatne optimizacije procesov znotraj podjetja. Zgovorno je področje energetike, kjer je tehnološki napredek omogočil uvedbo 24-urnega daljinskega nadzora obratovanja kotlovnice brez stalne prisotnosti. Skupaj z odhodi zaposlenih v pokoj narekujejo omenjene tehnološke spremembe in vse intenzivnejša digitalizacija poslovanja tudi potrebo po notranji optimizaciji delovnih procesov.

Kot vsak dober gospodar bo Komunala v naslednjem investicijskem letu dodatno racionalizirala stroške na vseh postavkah, kjer bo to mogoče, skrbela pa bo tudi za optimalno alokacijo svojega najvrednejšega resursa – kadra. Nekaj tega bomo, kot rečeno, letos izgubili ob prenosu dejavnosti zbiranja in odvoza odpadkov na Kocerod d.o.o. Osnovni cilj združevanja dejavnosti ravnanja z odpadki pod okriljem enega podjetja je višji standard storitev ob enaki ali nižji ceni, zato dojemamo spremenjen poslovni odnos s Kocerodom predvsem kot priložnost, da skupaj zagotovimo boljši servis za naše uporabnike.

V podjetju pričakujemo, da bodo protikoronski ukrepi hromili družbeno in ekonomsko življenje vsaj še nekaj časa, zato se pripravljamo na gospodarske posledice, ki bodo vidne tako na makro- kot na mikroekonomski ravni. Kar zadeva naše poslovanje, ne pričakujemo večjega upada realizacije storitev, pričakujemo pa več neplačane realizacije, predvsem s strani najbolj prizadetih segmentov gospodarstva. Tovrstne težave bomo seveda reševali v skladu s siceršnjo politiko podjetja.

Mnogih razsežnosti ekonomske in socialne krize, ki trka na vrata, še ne poznamo. Čeprav negotovost situacije včasih otežuje pripravo ustreznih odgovorov, pa eno vendarle ostaja gotovo: vselej in povsod bo Komunala Slovenj Gradec udejanjala svoje poslanstvo – vključno z dejavnostmi, ki jih zaradi njihove narave ni mogoče prekinjati. To bo počela z vso dolžno skrbjo za zdravje odjemalcev in svojih zaposlenih ter, tako upamo, ob nadaljnji podpori občin lastnic. V težkih časih je še posebej pomembno, da si zaupamo in držimo skupaj, kar nam v podjetju že doslej ni bilo tuje. Prepričani smo, da bomo iz trenutnega stanja izšli še močnejši ter da se bo pri vseh nas še okrepilo zavedanje o vrednotah, ki v krizi povežejo skupnost.

## PREGLED SREDSTEV OBRAČUNANJE NAJEMNINE, REZULTATA POSLOVANJA IN OKOLJSKE DAJATVE V LETU 2020

V preglednici so navedeni viri sredstev, ki jih realiziramo s poslovanjem ter odvedemo občinama - lastnicama.

**Tabela 05: Viri sredstev za občini iz najemnine, rezultata poslovanja in okoljske dajatve**

*v EUR brez centov*

| PREGLEDNICA VIROV SREDSTEV - REZULTATA IZ POSLOVANJA PODJETJA IN NAJEMNINE GJI IN PARKIRIŠČ ZA OBČINI |                |                  |
|---|----------------|------------------|
|   | PLANIRANO 2020 | REALIZACIJA 2020 |
| <b>A.) MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC</b>   |                |                  |
| 1. Obračunana najemnina za GJ infrastrukturo  | 638.360        | 638.438          |
| 2. Obračunana najemnina za parkirišča   | 81.230         | 63.391           |
| 3. Razlika v ceni ( poslovni izid obračunskega obdobja)   | 88.100         | 141.797          |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>807.690</b> | <b>843.626</b>   |
| <b>B.) OBČINA MISLINJA</b>  |                |                  |
| 1. Obračunana najemnina za GJ infrastrukturo  | 178.070        | 180.661          |
| 2. Razlika v ceni (poslovni izid obračunskega obdobja)  | 7.290          | -3.682           |
| 3. Subvencija občine za razliko v ceni pri uporabi infrastrukture                                     | -55.080        | -54.937          |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>130.280</b> | <b>122.042</b>   |
| <b>SKUPAJ MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC IN OBČINA MISLINJA</b>   | <b>937.970</b> | <b>965.668</b>   |
| PREGLEDNICA VIROV SREDSTEV-OKOLJSKE DAJATVE ZA OBČINI ZA LETO 2020 V PRIMERJAVI S PLANOM              |                |                  |
|   | PLANIRANO 2020 | REALIZACIJA 2020 |
| <b>A.) MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC</b>   |                |                  |
| 1. Okoljska dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odvajanja odpadnih voda                            | 151.940        | 144.498          |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>151.940</b> | <b>144.498</b>   |
| <b>B.) OBČINA MISLINJA</b>  |                |                  |
| 1. Okoljska dajatev za onesnaževanje okolja zaradi odvajanja odpadnih voda                            | 62.720         | 63.331           |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>62.720</b>  | <b>63.331</b>    |
| <b>SKUPAJ MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC IN OBČINA MISLINJA</b>   | <b>214.660</b> | <b>207.829</b>   |

\*Okoljsko dajatev zaračunavamo ob ceni in jo občinama nakazujemo v skladu z Uredbo o okoljski dajatvi za onesnaževanje okolja zaradi odvajanja odpadnih voda (Ur. list RS, št. 80/2012 s spremembami)

### KOMENTAR ZA POSTAVKE MESTNE OBČINE SLOVENJ GRADEC

MO Slovenj Gradec iz virov najemnine, rezultata ter okoljske dajatve prejme 988.124 evrov (lani 1.054.601 evrov), kar je za 28.494 evrov ali 3 % več od planiranega.

### KOMENTAR ZA POSTAVKE OBČINE MISLINJA

Občina Mislinja prejme iz naslova najemnine, rezultata ter okoljske dajatve 240.310 evrov (lani 280.571 evrov). To je za 7.770 evrov ali 3 % manj od planiranega. Razlog je v nižjem rezultatu poslovanja za leto 2020 iz naslova skupnih stroškovnih mest ter v nekoliko nižjem znesku okoljske dajatve.

Subvencija občine za razliko v ceni pri uporabi infrastrukture v višini 54.937 evrov je obračunana v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja (Uradni list RS, št. 87/2012 z dopolnitvami).

Viri občine, zmanjšani za subvencijo, so v višini 185.373 evrov.

### SKUPAJ SREDSTVA KOMUNALE OBČINAMA IZ NASLOVA NAJEMNINE, REZULTATA IN OKOLJSKIH DAJATEV

Za leto 2020 je Komunala občinama iz zgoraj navedenih virov realizirala znesek 1.228.434 evrov (lani 1.335.172 evrov), kar je za 20.867 ali 2 % več od planiranega.

Znesek sredstev, ki ga je za leto 2020 realizirala Komunala za zgoraj navedene vire, predstavlja 11 % fakturirane realizacije iz naslova komunalne dejavnosti podjetja leta 2020.

7.5.

## PRIKAZ REALIZACIJE FINANČNEGA PLANA ZA LETO 2020 PO STROŠKOVNIH MESTIH V PRIMERJAVI S PLANOM ZA LETO 2020

Tabela 06: Realizacija 2020 / Plan 2020 po stroškovnih mestih

*v EUR brez centov*

| STROŠKOVNO MESTO |  | PLANIRANO 2020   |                  |               | REALIZACIJA 2020 |                  |               | INDEKS<br>4:1 | INDEKS<br>5:2 |
|------------------|--|------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|
|                  |  | Prihodki         | Stroški          | Rezultat      | Prihodki         | Stroški          | Rezultat      |               |               |
|                  |  | (1)              | (2)              | (3)           | (4)              | (5)              | (6)           |               |               |
| <b>1100</b>      | <b>UPRAVA</b>  | <b>235.740</b>   | <b>235.740</b>   | <b>0</b>      | <b>277.107</b>   | <b>277.107</b>   | <b>0</b>      | <b>118</b>    | <b>118</b>    |
| <b>2100</b>      | <b>STANOVANJSKA DEJAVNOST</b>  | <b>281.190</b>   | <b>272.000</b>   | <b>9.190</b>  | <b>308.293</b>   | <b>311.285</b>   | <b>-2.992</b> | <b>110</b>    | <b>114</b>    |
| <b>3100</b>      | <b>KOMUNALNA OSKRBA</b>  | <b>3.495.640</b> | <b>3.472.360</b> | <b>23.280</b> | <b>3.632.962</b> | <b>3.630.317</b> | <b>2.645</b>  | <b>104</b>    | <b>105</b>    |
| <b>3110</b>      | <b>VODOVOD</b>   | <b>1.036.500</b> | <b>1.021.880</b> | <b>14.620</b> | <b>1.088.743</b> | <b>1.077.933</b> | <b>10.810</b> | <b>105</b>    | <b>105</b>    |
| 3111             | Oskrba s pitno vodo v Slovenj Gradcu   | 779.710          | 776.110          | 3.600         | 806.039          | 805.848          | 191           | 103           | 104           |
| 3112             | Oskrba s pitno vodo v Misljinji  | 187.270          | 187.120          | 150           | 197.329          | 197.287          | 42            | 105           | 105           |
| 31111            | Hidroelektrarna Suhi dol   | 8.910            | 1.550            | 7.360         | 8.168            | 1.331            | 6.837         | 92            | 86            |
| 3114             | Ostalo   | 55.970           | 52.460           | 3.510         | 72.722           | 68.982           | 3.740         | 130           | 131           |
| 3118             | Vodovod Graška gora Velenje  | 4.640            | 4.640            | 0             | 4.485            | 4.485            | 0             | 97            | 97            |
| <b>3130</b>      | <b>KOMUNALNI ODPADKI</b>   | <b>1.170.910</b> | <b>1.167.090</b> | <b>3.820</b>  | <b>1.217.774</b> | <b>1.226.890</b> | <b>-9.116</b> | <b>104</b>    | <b>105</b>    |
| 31311            | Zbiranje komunalnih odpadkov   | 940.320          | 939.020          | 1.300         | 970.924          | 982.286          | -11.362       | 103           | 105           |
| 31312            | Zbiranje bioloških odpadkov  | 95.590           | 95.570           | 20            | 97.468           | 97.911           | -443          | 102           | 102           |
| 3133             | Ostalo   | 75.000           | 72.500           | 2.500         | 89.371           | 86.682           | 2.689         | 119           | 120           |
| 3134             | Obratovanje odlagališča po zaprtju   | 60.000           | 60.000           | 0             | 60.011           | 60.011           | 0             | 100           | 100           |
| <b>3140</b>      | <b>Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode</b>                | <b>1.288.230</b> | <b>1.283.390</b> | <b>4.840</b>  | <b>1.326.445</b> | <b>1.325.494</b> | <b>951</b>    | <b>103</b>    | <b>103</b>    |
| <b>3141</b>      | <b>Odvajanje komunalne in padavinske vode v Slovenj Gradcu</b>                   | <b>341.040</b>   | <b>340.800</b>   | <b>240</b>    | <b>344.161</b>   | <b>344.135</b>   | <b>26</b>     | <b>101</b>    | <b>101</b>    |
| 31411            | Odvajanje komunalne odpadne vode in padavinske odpadne vode z javnih površin (S) | 305.900          | 305.700          | 200           | 308.807          | 308.791          | 16            | 101           | 101           |
| 31412            | Odvajanje padavinske odpadne vode s streh (S)                                    | 35.140           | 35.100           | 40            | 35.354           | 35.344           | 10            | 101           | 101           |
| <b>3142</b>      | <b>Odvajanje komunalne in padavinske vode v Misljinji</b>                        | <b>113.710</b>   | <b>113.690</b>   | <b>20</b>     | <b>117.569</b>   | <b>117.533</b>   | <b>36</b>     | <b>103</b>    | <b>103</b>    |
| 31421            | Odvajanje komunalne odpadne vode in padavinske odpadne vode z javnih površin (M) | 102.530          | 102.510          | 20            | 106.334          | 106.304          | 30            | 104           | 104           |
| 31422            | Odvajanje padavinske odpadne vode s streh (M)                                    | 11.180           | 11.180           | 0             | 11.235           | 11.229           | 6             | 100           | 100           |
| <b>3144</b>      | <b>Čiščenje komunalne in padavinske vode v Slovenj Gradcu</b>                    | <b>536.860</b>   | <b>536.760</b>   | <b>100</b>    | <b>574.371</b>   | <b>574.352</b>   | <b>19</b>     | <b>107</b>    | <b>107</b>    |
| 31441            | Čiščenje komunalne odpadne vode in padavinske odpadne vode z javnih površin (S)  | 519.120          | 519.040          | 80            | 554.144          | 554.133          | 11            | 107           | 107           |
| 31442            | Čiščenje padavinske odpadne vode s streh (S)                                     | 17.740           | 17.720           | 20            | 20.227           | 20.219           | 8             | 114           | 114           |
| <b>3143</b>      | <b>Čiščenje komunalne in padavinske vode v Misljinji</b>                         | <b>92.060</b>    | <b>89.270</b>    | <b>2.790</b>  | <b>97.046</b>    | <b>96.871</b>    | <b>175</b>    | <b>105</b>    | <b>109</b>    |
| 31431            | Čiščenje komunalne odpadne vode in padavinske odpadne vode z javnih površin (M)  | 89.390           | 86.700           | 2.690         | 94.237           | 94.072           | 165           | 105           | 109           |
| 31432            | Čiščenje padavinske odpadne vode s streh (M)                                     | 2.670            | 2.570            | 100           | 2.809            | 2.799            | 10            | 105           | 109           |
| <b>3145</b>      | <b>Storitve greznic in MKČN</b>  | <b>94.640</b>    | <b>93.150</b>    | <b>1.490</b>  | <b>96.873</b>    | <b>96.726</b>    | <b>147</b>    | <b>102</b>    | <b>104</b>    |
| 31451            | Storitve greznic in MKČN v Slovenj Gradcu  | 63.750           | 62.510           | 1.240         | 65.865           | 65.855           | 10            | 103           | 105           |
| 31452            | Storitve greznic in MKČN v Misljinji   | 30.890           | 30.640           | 250           | 31.008           | 30.871           | 137           | 100           | 101           |
| <b>3146</b>      | <b>Ostalo</b>  | <b>109.920</b>   | <b>109.720</b>   | <b>200</b>    | <b>96.425</b>    | <b>95.877</b>    | <b>548</b>    | <b>88</b>     | <b>87</b>     |
| 31461            | Ostalo-cisterna, traktor   | 108.660          | 108.460          | 200           | 95.171           | 94.623           | 548           | 88            | 87            |
| 31462            | MKČN Osnovne šole Sele-Vrhe  | 1.260            | 1.260            | 0             | 1.254            | 1.254            | 0             | 100           | 100           |



|                         |  |                   |                  |                |                   |                   |                 |            |            |
|-------------------------|--|-------------------|------------------|----------------|-------------------|-------------------|-----------------|------------|------------|
| <b>4100</b>             | <b>KOMUNALNE STORITVE</b>                    | <b>2.210.710</b>  | <b>2.200.450</b> | <b>10.260</b>  | <b>2.369.318</b>  | <b>2.393.837</b>  | <b>-24.519</b>  | <b>107</b> | <b>109</b> |
| 4101                    | Javna snaga in čiščenje javnih površin       | 91.320            | 90.860           | 460            | 88.881            | 88.772            | 109             | 97         | 98         |
| 4102                    | Urejanje in vzdrževanje zelenih površin      | 98.360            | 97.770           | 590            | 147.031           | 146.946           | 85              | 149        | 150        |
| 4103                    | Vzdrževanje ulic, trgov, dostavnih poti      | 124.460           | 123.840          | 620            | 97.995            | 97.901            | 94              | 79         | 79         |
| 4104                    | Vzdrževanje javnih cest Slovenj Gradec       | 352.460           | 351.050          | 1.410          | 477.636           | 477.391           | 245             | 136        | 136        |
| 4106                    | Vzdrževanje prometne signalizacije           | 78.010            | 77.700           | 310            | 80.376            | 80.360            | 16              | 103        | 103        |
| 4107                    | Zimska služba Slovenj Gradec - lokalne ceste | 200.910           | 200.110          | 800            | 174.548           | 205.339           | -30.791         | 87         | 103        |
| 4108                    | Vzdrževanje pokopališč                       | 80.940            | 80.940           | 0              | 84.510            | 84.510            | 0               | 104        | 104        |
| 4109                    | Pogrebna dejavnost                           | 165.090           | 164.260          | 830            | 190.304           | 184.069           | 6.235           | 115        | 112        |
| 41091                   | Pogrebna dejavnost-24.urna dež.sluzba        | 21.520            | 21.430           | 90             | 25.646            | 25.055            | 591             | 119        | 117        |
| 4110                    | Ostalo                                       | 110.550           | 108.890          | 1.660          | 120.331           | 120.328           | 3               | 109        | 111        |
| 4111                    | Vzdrževanje gozdnih cest                     | 269.400           | 268.590          | 810            | 290.817           | 290.727           | 90              | 108        | 108        |
| 4113                    | Javna razsvetjava                            | 40.980            | 40.820           | 160            | 31.583            | 31.538            | 45              | 77         | 77         |
| 4114                    | Parkirišča                                   | 207.410           | 206.370          | 1.040          | 174.707           | 174.707           | 0               | 84         | 85         |
| 4115                    | Zimsko vzdrževanje cest Mislinja             | 123.000           | 122.510          | 490            | 79.924            | 81.276            | -1.352          | 65         | 66         |
| 4116                    | Letno vzdrževanje cest Mislinja              | 81.900            | 81.570           | 330            | 115.994           | 115.910           | 84              | 142        | 142        |
| 4117                    | Vzdrževanje gozdnih cest Mislinja            | 164.400           | 163.740          | 660            | 189.035           | 189.008           | 27              | 115        | 115        |
| <b>5100</b>             | <b>KOMUNALNA ENERGETIKA</b>                  | <b>2.537.030</b>  | <b>2.483.270</b> | <b>53.760</b>  | <b>2.415.695</b>  | <b>2.214.561</b>  | <b>201.134</b>  | <b>95</b>  | <b>89</b>  |
| <b>5110</b>             | <b>Toplarna Štíbuħ</b>                       | <b>1.074.250</b>  | <b>1.159.150</b> | <b>-84.900</b> | <b>1.018.891</b>  | <b>1.175.826</b>  | <b>-156.935</b> | <b>95</b>  | <b>101</b> |
| <b>5111</b>             | <b>Toplarna Štíbuħ - SPTE</b>                | <b>631.950</b>    | <b>504.580</b>   | <b>127.370</b> | <b>583.565</b>    | <b>199.994</b>    | <b>383.571</b>  | <b>92</b>  | <b>40</b>  |
| <b>5130</b>             | <b>Plinovod</b>                              | <b>759.710</b>    | <b>756.490</b>   | <b>3.220</b>   | <b>736.718</b>    | <b>770.295</b>    | <b>-33.577</b>  | <b>97</b>  | <b>102</b> |
| 5131                    | Prodaja plina                                | 387.280           | 384.060          | 3.220          | 400.290           | 397.861           | 2.429           | 103        | 104        |
| 5132                    | Distribucija plina - SODO                    | 372.430           | 372.430          | 0              | 336.428           | 372.434           | -36.006         | 90         | 100        |
| <b>5150</b>             | <b>Ostalo</b>                                | <b>19.740</b>     | <b>11.670</b>    | <b>8.070</b>   | <b>34.178</b>     | <b>26.115</b>     | <b>8.063</b>    | <b>173</b> | <b>224</b> |
| <b>5160</b>             | <b>Kotlarna Osnovne Šole Mislinja</b>        | <b>42.710</b>     | <b>42.710</b>    | <b>0</b>       | <b>33.669</b>     | <b>33.669</b>     | <b>0</b>        | <b>79</b>  | <b>79</b>  |
| <b>5170</b>             | <b>Kotlarna Osnovne Šole Sele</b>            | <b>7.070</b>      | <b>7.070</b>     | <b>0</b>       | <b>7.073</b>      | <b>7.063</b>      | <b>10</b>       | <b>100</b> | <b>100</b> |
| <b>5180</b>             | <b>Kotlarna Pameče-vrtec</b>                 | <b>1.600</b>      | <b>1.600</b>     | <b>0</b>       | <b>1.601</b>      | <b>1.599</b>      | <b>2</b>        | <b>100</b> | <b>100</b> |
| <b>6100</b>             | <b>GRADNJE, VZDRŽEVANJE, SERVIS</b>          | <b>992.970</b>    | <b>989.120</b>   | <b>3.850</b>   | <b>971.811</b>    | <b>976.754</b>    | <b>-4.943</b>   | <b>98</b>  | <b>99</b>  |
| <b>6110</b>             | <b>Osnovna dejavnost GVS</b>                 | <b>992.970</b>    | <b>989.120</b>   | <b>3.850</b>   | <b>971.811</b>    | <b>976.754</b>    | <b>-4.943</b>   | <b>98</b>  | <b>99</b>  |
| <b>7100</b>             | <b>STROKOVNO TEHNIČNE SLUŽBE</b>             | <b>285.110</b>    | <b>285.040</b>   | <b>70</b>      | <b>358.267</b>    | <b>374.257</b>    | <b>-15.990</b>  | <b>126</b> | <b>131</b> |
| <b>7110</b>             | <b>KATASTER</b>                              | <b>67.710</b>     | <b>67.640</b>    | <b>70</b>      | <b>104.784</b>    | <b>101.831</b>    | <b>2.953</b>    | <b>155</b> | <b>151</b> |
| 7111                    | Vodenje katastra Slovenj Gradec              | 38.900            | 38.900           | 0              | 40.620            | 40.597            | 23              | 104        | 104        |
| 7112                    | Vodenje katastra Mislinja                    | 8.770             | 8.770            | 0              | 9.157             | 9.135             | 22              | 104        | 104        |
| 7113                    | Kataster ostalo                              | 20.040            | 19.970           | 70             | 55.007            | 52.099            | 2.908           | 274        | 261        |
| <b>7120</b>             | <b>INVESTICIJE</b>                           | <b>101.380</b>    | <b>101.380</b>   | <b>0</b>       | <b>140.740</b>    | <b>159.683</b>    | <b>-18.943</b>  | <b>139</b> | <b>158</b> |
| 7121                    | Izvajanje investicij                         | 101.380           | 101.380          | 0              | 140.740           | 159.683           | -18.943         | 139        | 158        |
| <b>7130</b>             | <b>INFORMATIKA, RAVNANJE Z OKOLJEM</b>       | <b>116.020</b>    | <b>116.020</b>   | <b>0</b>       | <b>112.743</b>    | <b>112.743</b>    | <b>0</b>        | <b>97</b>  | <b>97</b>  |
| 7131                    | Informatika                                  | 77.990            | 77.990           | 0              | 76.259            | 76.259            | 0               | 98         | 98         |
| 7132                    | Ravnanje z okoljem                           | 38.030            | 38.030           | 0              | 36.484            | 36.484            | 0               | 96         | 96         |
| <b>SKUPAJ REZULTAT:</b> |  | <b>10.038.390</b> | <b>9.937.980</b> | <b>100.410</b> | <b>10.333.453</b> | <b>10.178.118</b> | <b>155.335</b>  | <b>103</b> | <b>102</b> |

## KOMENTARJI K TABELARIČNEMU PRIKAZU PRIMERJAVE REALIZACIJE LETA 2020 S PLANOM 2020

Primerjava realiziranega s planiranim za poslovno leto 2020 kaže, da smo kljub izrednim nepričakovanim dogodkom v zvezi s COVID - 19 poslovno leto 2020 realizirali v skladu z načrtovanim. Prihodki v višini 10.333.453 evrov so za 3% ali za cca 295 tisoč evrov višji od planiranih. Vse enote so dosegle/presegle planirano razen enota GVS zaradi zmanjšane obsega del tržne dejavnosti in enote Energetika zaradi manjših prodanih količin od planiranih (vpliv temperatur in vremena, delno tudi vpliv pandemije, ko nekaterih dejavnosti kot šole, vrtci, trgovine... v tem času začasno niso delovale).

Prihodki in odhodki v tem prikazu se razlikujejo od računovodskega izkaza »Izkaz poslovnega izida za leto 2020 – izkaz celotnega vseobsegajočega donosa« v Letnem poročilu, poglavje Računovodski izkazi, ker ta prikaz zajema tudi notranjo realizacijo podjetja v višini 793.525 evrov, to je obračun stroškov in prihodkov med enotami. Prikaz z vključeno notranjo realizacijo je pomemben predvsem za spremljanje plansko zastavljenih ciljev. Rezultat (dobiček in izguba) pa je enak v obeh oblikah izkazov.

Vsebinski opisi dela enot so podrobneje prikazani v poglavju – Enote podjetja z opisom dejavnosti in dela v letu 2020.

V okviru enote Komunalna oskrba je negativen rezultat izkazan pri Komunalnih odpadkih. Zbiranje komunalnih odpadkov ima negativen rezultat v višini 11.362 evrov predvsem iz razloga dodatnih stroškov v zvezi z ureditvenimi deli na ekoloških otokih ter odvoza povečanih količin gradbenih odpadkov na deponijo gradbenih odpadkov in v nadaljnjo obdelavo.

Enota Komunalne storitve je podobno kot že lani v letu 2020 realizirala negativni rezultat v višini 24.519 evrov. Razlog temu je SM Zimska služba Slovenj Gradec, kjer so fiksni stroški pripravljenosti zimske službe nepokriti s prihodki. Le-ti so nižji zaradi milejše zime v primerjavi s planom za cca 13 %.

Enote Stanovanjska dejavnost, GVS in STS so realizirale nekoliko slabši rezultat od načrtovanega, k čemur je vplival višji popravek terjatev, nižja tržna realizacija enote GVS ter nižja realizacije SM Investicij zaradi prenos del nazaj na občino.

Enota Energetika ima precej boljši rezultat od planiranega predvsem zaradi nerealiziranih PČR - vnaprej vračunani stroški na SM Toplarna Štubuh v zvezi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso; zaradi popravka napake za leto 2019 iz tega naslova tudi v letu 2020 PČR niso bile oblikovane, čeprav so bile prvotno planirane, je pa zato izkazan višji realiziran rezultat. Le-ta bo služil namenu izgradnje lesne kotlovnice, ki bo zaključena v letu 2021.

## 7.6. PRIKAZ REALIZACIJE STROŠKOV V LETU 2020 V PRIMERJAVI S PLANOM ZA LETO 2020

Tabela 07: Realizacija 2020 / Plan 2020 po prihodkih

| PRIHODKI                |                              | PLANIRANO         | REALIZACIJA       | INDEKS     |
|-------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                         |                              | 2020              | DO 2020           |            |
|                         |                              | (1)               | (2)               | (2:1)      |
| 1100                    | UPRAVA                       | 235.740           | 277.107           | 118        |
| 2100                    | STANOVANJSKA DEJAVNOST       | 281.190           | 308.293           | 110        |
| 3100                    | KOMUNALNA OSKRBA             | 3.495.640         | 3.632.962         | 104        |
| 4100                    | KOMUNALNE STORITVE           | 2.210.710         | 2.369.318         | 107        |
| 5100                    | KOMUNALNA ENERGETIKA         | 2.537.030         | 2.415.695         | 95         |
| 6100                    | GRADNJE, VZDRŽEVANJE, SERVIS | 992.970           | 971.811           | 98         |
| 7100                    | STROKOVNO TEHNIČNE SLUŽBE    | 285.110           | 358.267           | 126        |
| <b>SKUPAJ PRIHODKI:</b> |                              | <b>10.038.390</b> | <b>10.333.453</b> | <b>103</b> |
| <b>REZULTAT:</b>        |                              | <b>100.410</b>    | <b>155.335</b>    |            |

v EUR brez centov

Tabela 08: Realizacija 2020 / Plan 2020 po vrstah stroškov

v EUR brez centov

| STROŠKI                |   | PLANIRANO<br>2020 | REALIZACIJA<br>DO 2020 | INDEKS<br>(2:1) |
|------------------------|---|-------------------|------------------------|-----------------|
|                        |   | (1)               | (2)                    |                 |
| <b>1.</b>              | <b>Stroški materiala</b>                              | <b>1.824.690</b>  | <b>1.853.215</b>       | <b>102</b>      |
| 1.1                    | Osnovni material                                      | 369.410           | 505.194                | 137             |
| 1.2                    | Zaščitna sredstva                                     | 29.350            | 41.388                 | 141             |
| 1.31                   | Stroški elektrike                                     | 181.000           | 161.182                | 89              |
| 1.32                   | Stroški plina   | 982.250           | 933.578                | 95              |
| 1.33                   | Gorivo, mazivo  | 185.850           | 138.566                | 75              |
| 1.34                   | Gorivo za proizvodnjo toplote                         | 17.770            | 10.663                 | 60              |
| 1.4                    | Pisarniški material                                   | 22.310            | 15.896                 | 71              |
| 1.5                    | Drobni inventar v uporabi                             | 6.760             | 5.267                  | 78              |
| 1.6                    | Trgovsko blago  | 29.990            | 41.480                 | 138             |
| <b>2.</b>              | <b>Stroški storitev</b>                               | <b>3.779.780</b>  | <b>4.345.897</b>       | <b>115</b>      |
| 2.1                    | Storitve kooperantov                                  | 1.924.650         | 2.321.142              | 121             |
| 2.2                    | Storitve interne                                      | 519.310           | 666.177                | 128             |
| 2.3                    | Inves.in tekoče vzd                                   | 211.630           | 231.838                | 110             |
| 2.4                    | Najemnina infrastrukture                              | 818.250           | 820.923                | 100             |
| 2.41                   | Najemnina parkirišč                                   | 81.230            | 63.391                 | 78              |
| 2.6                    | Strošek uporabe prenosnega omrežja                    | 201.850           | 221.524                | 110             |
| 2.8                    | Stroški storitev fizičnih oseb                        | 22.860            | 20.902                 | 91              |
| <b>3.</b>              | <b>Amortizacija</b>                                   | <b>357.030</b>    | <b>332.324</b>         | <b>93</b>       |
| 3.1                    | Amortizacija  | 357.030           | 332.324                | 93              |
| <b>4.</b>              | <b>Poslovni stroški</b>                               | <b>1.034.850</b>  | <b>1.016.369</b>       | <b>98</b>       |
| 4.1                    | Dnevnice, kilometrina za službena potovanja           | 17.730            | 13.910                 | 78              |
| 4.3                    | Prevozi na delo                                       | 94.010            | 86.761                 | 92              |
| 4.4                    | Prehrana med delom                                    | 154.610           | 139.401                | 90              |
| 4.6                    | Ostala povračila zaposlenim, aktuarski dobiček/izguba | 66.410            | 45.618                 | 69              |
| 4.7                    | Zdravstvene storitve                                  | 40.670            | 43.384                 | 107             |
| 4.8                    | Izobraževanje   | 29.870            | 8.105                  | 27              |
| 4.9                    | Svetovalne, odvetniške storitve, sodne takse          | 25.100            | 17.841                 | 71              |
| 4.10                   | Reprezentanca   | 6.790             | 3.147                  | 46              |
| 4.11                   | Zavarovalne premije                                   | 62.280            | 66.997                 | 108             |
| 4.13                   | Vračunani prispevki                                   | 390.690           | 382.515                | 98              |
| 4.14                   | Finančne in bančne storitve                           | 14.650            | 16.991                 | 116             |
| 4.15                   | Stroški telefona, poštni stroški                      | 76.660            | 82.485                 | 108             |
| 4.16                   | Ostalo - Promocija zdravja, odškodnine, drugo...      | 31.080            | 32.287                 | 104             |
| 4.17                   | Donacije  | 18.200            | 13.809                 | 76              |
| 4.18                   | Nagrade, štipendije dijakom, študentom                | 6.100             | 3.657                  | 60              |
| 4.19                   | Strošek - nedoseganje kvote zaposlovanja invalidov    | 0                 | 5.269                  | 0               |
| 4.20                   | Krizni dodatek  | 0                 | 54.192                 | 0               |
| <b>5.</b>              | <b>Bruto osebni dohodki</b>                           | <b>2.560.920</b>  | <b>2.507.060</b>       | <b>98</b>       |
| 5.1                    | Vračunani BOD   | 2.411.810         | 2.368.149              | 98              |
| 5.4                    | Regres  | 117.350           | 114.791                | 98              |
| 5.5                    | Dodatno pokojninsko in zdravstveno zavarovanje        | 31.760            | 24.120                 | 76              |
| <b>8.</b>              | <b>Predvrednotovalni poslovni odhodki</b>             | <b>70.710</b>     | <b>123.253</b>         | <b>174</b>      |
| 8                      | Popravek vrednosti terjatev                           | 70.710            | 123.253                | 174             |
| <b>9.</b>              | <b>Rezervacije, PČR</b>                               | <b>310.000</b>    | <b>0</b>               | <b>0</b>        |
| 9                      | Rezervacije, PČR                                      | 310.000           | 0                      | 0               |
| <b>SKUPAJ STROŠKI:</b> |   | <b>9.937.980</b>  | <b>10.178.118</b>      | <b>102</b>      |

## **KOMENTARJI K TABELARIČNEMU PRIKAZU STROŠKOV LETA 2020 V PRIMERJAVI S PLANOM 2020**

Sorazmerno višjim prihodkom glede na planirano so višji tudi stroški leta 2020, predvsem stroški storitev ter prevrednotovalni poslovni odhodki. V času COVID -19 so bile nekatere vrste stroškov nižje iz razloga drugačnega načina poslovnega delovanja: več je bilo dela od doma, odsotnosti zaradi karantene ali višje sile varstva otrok in posledično manj prevoznih stroškov, manj je bilo stroškov kilometrin, reprezentance, izobraževanja. Višji pa so bili iz naslova epidemije stroški zaščitnih sredstev.

### **1. STROŠKI MATERIALA**

Strošek v skupni višini 1.853.215 evrov je v letu 2020 višji od plana za 2 % ali za 28.525 evrov. Odstopanje/ večja poraba je pri strošku osnovnega materiala, zaščitnih sredstev in trgovskega blaga. V skupnih stroških podjetja leta 2020 (10.176.253 evrov) predstavljajo stroški storitev 18 %.

#### **1.1 OSNOVNI MATERIAL**

Strošek vključuje porabljen osnovni in pomožni material, ki ga pri izvajanju svojih dejavnosti le-te porabijo za izvedbo storitev (vodovodni, kanalizacijski materiali, peski, sol za posipanje...) ter rezervne dele za vzdrževanje vozil. Odstopanje/povišanje je največje pri enoti Komunalne storitve v zvezi z izvajanjem vzdrževanja cest.

#### **1.2 ZAŠČITNA SREDSTVA**

Strošek vključuje nabavljena zaščitna sredstva za zaposlene v skladu s Pravilnikom o sredstvih in opreми za osebno varnost pri delu Komunalne. Odstopanje/povišanje je največje pri enoti Komunalna oskrba in Komunalne storitve – razlog povišanja je v nadomestnih zaposlitvah za daljše bolniške odsotnosti, zaposlitvi javnih delavcev na področju vzdrževanja javnih površin in občinskih cest (ko delamo plan, niso vključeni, ker ne vemo, koliko jih bomo lahko na razpisu pridobili). Poleg zaščitnih sredstev v skladu s pravilnikom so v strošku še zaščitna sredstva v zvezi s COVID – 19 (maske, rokavice, razkužila) v višini 7.722 evrov.

#### **1.32 STROŠKI PLINA**

Stroški plina v znesku 933.578 evrov predstavljajo v skupnih stroških materiala 50 % teh stroškov. Od plana so nižji za 5 % ali 48.672 evrov iz razloga nižje količine.

#### **1.6 TRGOVSKO BLAGO**

Strošek vključuje strošek pogrebne opreme ter strošek prodanih zabožnikov. Strošek v višini 41.480 evrov je v letu 2020 višji od plana za 38 % ali za 11.490 evrov. Višji strošek je predvsem pri pogrebni opreми in je sorazmeren povišanju prihodkov na SM 4109 Pogrebna dejavnost.

### **2. STROŠKI STORITEV**

Strošek v skupni višini 4.345.897 evrov je v letu 2020 višji od plana za 15 % ali za 566.117 evrov. Odstopanje - povišanje je največje pri strošku storitve kooperantov. V skupnih stroških podjetja leta 2020 (10.178.118 evrov) predstavljajo stroški storitev 43 %.

#### **2.1 STORITVE KOOPERANTOV**

Izkazane v višini 2.321.141 evrov predstavljajo v skupni strukturi stroškov storitev 53 %. V letu 2020 so presegle planiran znesek za 21 % ali 396.492 evrov. Največji porast je v enoti Komunalne storitve za znesek cca 199.000 evrov za vzdrževanje cest, posledično strošku je višji tudi prihodek v tej enoti. Večji porast stroškov storitev glede na planirane je še v enoti Komunalna oskrba v višini cca 85.000 evrov predvsem pri čiščenju komunalne odpadne vode iz razloga višjega stroška za prevzem in obdelavo blata iz čiščenja odpadnih voda.

#### **2.2 STORITVE INTERNE**

Strošek vključuje stroške medsebojnega zaračunavanja storitev med enotami. Izkazan je v višini 666.177 evrov in presegajo planiran znesek za 28 % ali 146.867 evrov. Najvišji znesek internih storitev je pri enoti Komunalna oskrba, skupaj 270.203 evrov (odprave defektov na omrežjih, popisi in menjave števecov, odvoz blata iz čistilne naprave v obdelavo, prevoz in črpanje grezničnih gošč, sanacija - vzdrževanje na odlagališču po zaprtju). Najbolj presežene v primerjavi s planom so v enoti STS v zvezi z izvrševanjem investicij in deli na katastru.

#### **2.3 INVESTICIJSKO IN TEKOČE VZDRŽEVANJE**

Strošek vključuje stroške vzdrževanja osnovnih sredstev (vzdrževanje komunalnega in stanovanjskega programa, prostorske baze, računalniške opreme,...) v višini 47.733 evrov, stroške registracije in tehničnih pregledov vozil v višini 6.790 evrov ter stroške vzdrževanja vozil ter delovnih strojev v višini 177.315 evrov. Strošek je višji od planiranega za cca 20.000 evrov predvsem, največ je presegel plan v enoti komunalne storitve zaradi nepredvidenih dodatnih stroškov investicijskega in tekočega vzdrževanja treh tovornih vozil, v kateri je povprečna starost vozil 9 let.

## 2.4 NAJEMNINA INFRASTRUKTURE

Z občinama imamo sklenjene pogodbe o najemu infrastrukture gospodarskih javnih služb. V letu 2020 je strošek najemnine enak planu. V strošku najemnine je tudi najemnina za vodovod Graška gora z MO Velenje v višini 1.824 evrov.

### 2.4.1 NAJEMNINA PARKIRIŠČ

Z MO Slovenj Gradec imamo sklenjeno pogodbo o najemu parkirišč. Strošek najemnine, ki smo ga v letu 2020 odvedli občini, je nižji od plana za 17.839 evrov, nižji so bili tudi realizirani prihodki iz tega naslova zaradi manj prometa v času nedelovanja parkirnih hišk in parkomatov zaradi COVID-19.

## 4. POSLOVNI STROŠKI

Strošek v skupni višini 1.016.369 evrov je od plana nižji za 2 % ali 18.481 evrov. Vpliv na nekatere vrste stroškov je imel poleg stalne naravnosti ukrepov obvladovanja stroškov tudi čas korone zaradi dela od doma, več odsotnosti iz naslova karantene in višje sile zaradi obveznosti varstva otrok, manj poslovnih obiskov, manj seminarjev, izobraževanj.

V okviru poslovnih stroškov so višji od planiranih predvsem stroški zdravstvenih storitev (analize vode, monitoringi), zavarovanj (na novo projektantska odgovornost), bančnih storitev (višja cena pologov gotovine, plačil na okencu banke, ki so za občane brezplačna) ter poštnih storitev (višja cena ob polletju in več poslane pošte tudi zaradi covid ukrepov).

### 4.6 OSTALA POVRAČILA ZAPOSLENIM, AKTUARSKI DOBIČEK/IZGUBA

Strošek predstavlja pripisane stroške službovanja - povečanje iz naslova aktuarskega izračuna odpravnin in jubilejnih nagrad za zaposlene v podjetju. Namen oblikovanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi, ki je obveza podjetja na osnovi zakonodaje, je postopno in enakomerno prepoznavanje stroškov za zasluge zaposlenec v celotnem obdobju njihovega službovanja. Razlika od plana nastane iz razloga, ker v plan vključimo strošek dejanskega planiranega izplačila jubilejnih nagrad, odpravnin ob upokojitvi, ne pa aktuarskega izračuna, ki nam ga po koncu leta naredi aktuar. V letu 2020 je bilo izplačanih za 19.883 evrov jubilejnih nagrad ter za 25.735 evrov odpravnin zaposlenim delavcem.

### 4.16 OSTALO

Strošek vključuje izplačane solidarnostne pomoči petim zaposlenim v skladu s kolektivno pogodbo v višini 5.528 evrov, obresti iz naslova aktuarskega izračuna pokojnin, jubilejnih nagrad v višini 2.303 evrov ter drugo v višini 6.833 evrov (odškodnine in nadomestila lastnikom za zmanjšanje dohodka, reklama, drzgo). Med večjimi stroški so stroški, ki niso povezani s poslovnim procesom (izdatki za promocijo zdravja zaposlenih) v višini 17.623 evrov.

## 5. BRUTO OSEBNI DOHODKI

Strošek v skupni višini 2.507.060 evrov je v letu 2020 nižji od plana za 2 % ali za 53.860 evrov, v skupnih stroških (10.178.118 evrov) pomeni 25% vseh stroškov.

### 5.1 VRAČUNANI BOD

Strošek v višini 2.368.149 evrov (indeks 98) vključuje strošek za povprečno število 108 zaposlenih, ki so v letu prejeli plačo, v planu smo imeli načrtovano število zaposlenih 112. Je nižji od plana predvsem zaradi zamikov v zaposlitvah novih delavcev glede na plan ter refundiranih boleznin v breme ZZSZ. V strošku leta 2020 so zaradi pomembnosti velikosti postavke vkalkulirani stroški dela iz naslova stanja neizkoriščenih dopustov konec leta 2020. Pripoznani so kot kratkoročne časovne razmejitve v breme stroškov vračunanega BOD-a in prispevkov delodajalca v skupni višini 106.171 evrov

## 8. PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI

Strošek v višini 123.253 evrov (indeks 174) je višji od planiranega za 74% ali 52.543 evrov. Vključuje za 121.681 evrov prevrednotovalnih poslovnih odhodkov iz naslova terjatev ter za 1.572 evrov odhodkov iz naslova osnovnih sredstev.

Predvrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih so odhodki v zvezi z oslavitvijo poslovnih terjatev, ki nastajajo zaradi oblikovanja popravka vrednosti terjatev za neplačane terjatve. Pri komunalni dejavnosti in v delu pri stanovanjski (ko gre za stroške upravljanja in obratovalne stroške) je za zapadle terjatve, ki niso poravnane že dalj časa in so tožene, oblikovan popravek vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Ko so take terjatve plačane, nastanejo iz tega naslova prevrednotovalni poslovni prihodki. Vpliv na rezultat v letu 2020 je izkazan v višini 84.050 evrov – so bili stroški višji od prihodkov.

7.7. **PRIKAZ REALIZACIJE KOLIČINSKEGA PLANA ZA LETO 2020 V PRIMERJAVI S PLANOM ZA LETO 2020**

Tabela 09: Realizacija 2020 / Plan 2020 po količinah storitev

v EUR brez centov

|                             |   |                      | PLAN 2020  | REALIZACIJA 2020 | INDEKS<br>REALIZACIJA /<br>PLAN 2020 |
|-----------------------------|---|----------------------|------------|------------------|--------------------------------------|
| <b>KOMUNALNA OSKRBA</b>     |   |                      |            |                  |                                      |
| <b>3110</b>                 | <b>VODOVOD</b>  |                      |            |                  |                                      |
| 3111                        | Vodovod Slovenj Gradec  | m <sup>3</sup> /leto | 740.520    | 734.266          | 99                                   |
| 3112                        | Vodovod Mislinja  | m <sup>3</sup> /leto | 128.000    | 132.744          | 104                                  |
| 3118                        | Vodovod Graška gora Velenje                                       | m <sup>3</sup> /leto | 1.896      | 2.033            | 107                                  |
| <b>3140*</b>                | <b>ODVAJANJE IN ČIŠČENJE KOMUNALNE IN PADAVINSKE ODPADNE VODE</b> |                      |            |                  |                                      |
| 31411                       | Odvajanje komunalne odpadne vode Sl. Gradec                       | m <sup>3</sup> /leto | 643.210    | 639.884          | 99                                   |
| 31412                       | Odvajanje komunalne odpadne vode s streh Sl. Gradec               | m <sup>3</sup> /leto | 406.330    | 407.734          | 100                                  |
| 31441                       | Čiščenje komunalne odpadne vode Sl. Gradec                        | m <sup>3</sup> /leto | 643.210    | 639.884          | 99                                   |
| 31442                       | Čiščenje padavinske odpadne vode s streh Sl. Gradec               | m <sup>3</sup> /leto | 312.160    | 311.617          | 100                                  |
| 31451                       | Storitve z nepretočnimi greznicami Sl. Gradec                     | m <sup>3</sup> /leto | 165.410    | 159.145          | 96                                   |
| 31421                       | Odvajanje komunalne odpadne vode Mislinja                         | m <sup>3</sup> /leto | 95.960     | 98.898           | 103                                  |
| 31422                       | Odvajanje padavinske odpadne vode s streh Mislinja                | m <sup>3</sup> /leto | 58.360     | 56.433           | 97                                   |
| 31431                       | Čiščenje komunalne odpadne vode Mislinja                          | m <sup>3</sup> /leto | 95.960     | 98.898           | 103                                  |
| 31432                       | Čiščenje padavinske odpadne vode s streh Mislinja                 | m <sup>3</sup> /leto | 42.120     | 41.911           | 100                                  |
| 31452                       | Storitve z nepretočnimi greznicami Mislinja                       | m <sup>3</sup> /leto | 67.500     | 66.573           | 99                                   |
| <b>3130</b>                 | <b>KOMUNALNI ODPADKI</b>  |                      |            |                  |                                      |
| 31311                       | Zbiranje komunalnih odpadkov                                      | kg/leto              | 5.856.830  | 5.744.045        | 98                                   |
| 31312                       | Zbiranje bioloških odpadkov                                       | kg/leto              | 339.940    | 357.427          | 105                                  |
| <b>KOMUNALNA ENERGETIKA</b> |   |                      |            |                  |                                      |
| 5110                        | Toplarna Štíbuħ   | MWh                  | 10.995     | 10.025           | 91                                   |
| 5131                        | Prodaja plina   | kWh                  | 14.865.973 | 15.308.913       | 103                                  |

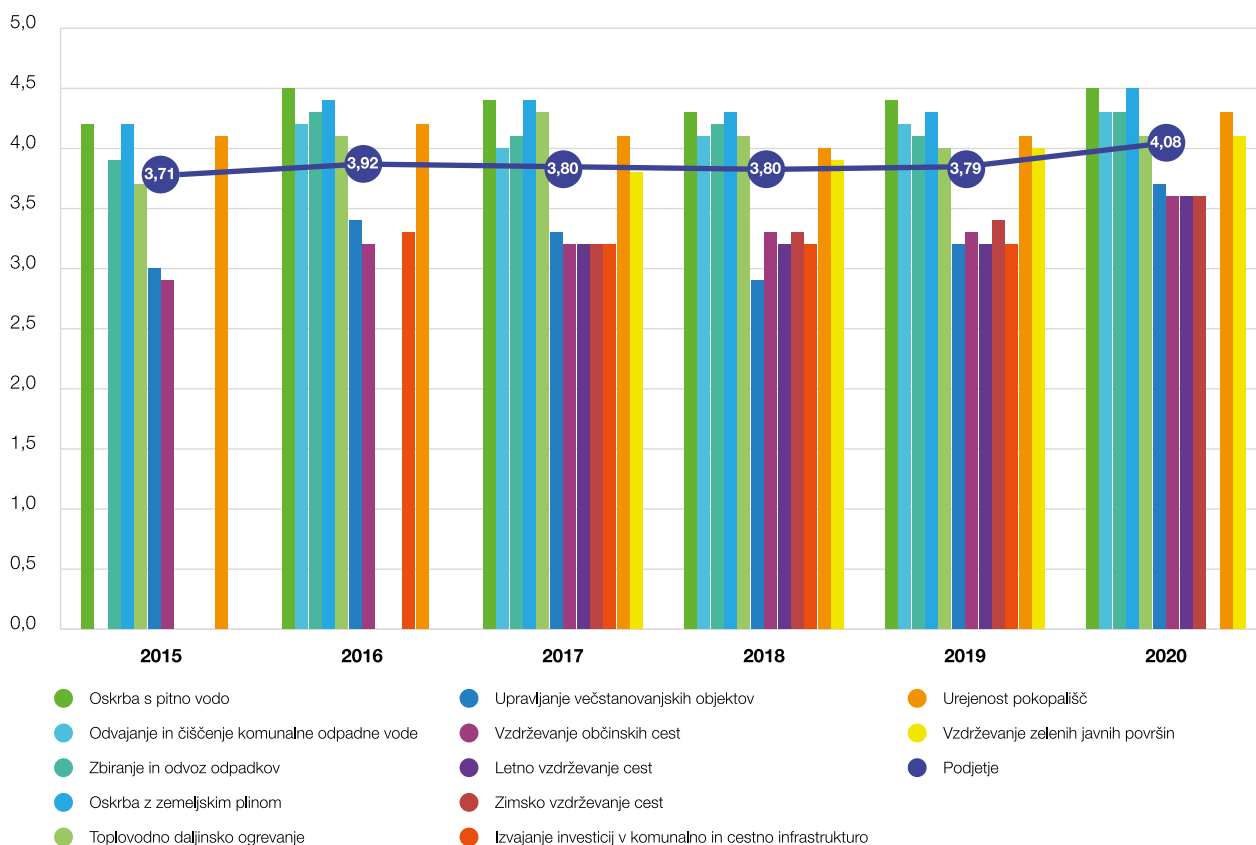
V letu COVID-19, ko so omejevalni ukrepi, s katerimi so vlade po vsem svetu obvladovale pandemijo, vplivali na gospodarsko klimo, se to na količinah komunalnih storitev z izjemo manjšega upada pri kategoriji družbenih dejavnosti in gospodarstva, ni pomembno poznalo. Primerjava realiziranih količin leta 2020 s planiranimi kaže, da so realizirane količine osnovnih komunalnih dejavnosti nekoliko v primerjavi s planom v razponu -3 do +7 procentov.

Na področju komunalne energetike - Toplarna Štíbuħ so količine nižje od planiranih za 9 % zaradi manjše porabe, kar je posledica zdaj že par let učinka izdelane toplotne izolacije na večstanovanjskih objektih ter predvsem nedelovanja poslovnih subjektov v korona letu (šol, vrtcev, trgovin, gostiln..) v času epidemije.

## POVZETEK ANALIZE ZADOVOLJSTVA UPORABNIKOV STORITEV V LETU 2020

Zadovoljstvo uporabnikov naših storitev je osnovno načelo naše poslovne politike, zato ga sistematično ugotavljamo že od leta 2005. Z rezultati vsakoletne analize sprejmemo ukrepe za izboljšanje zadovoljstva. V tem delu poročila predstavljamo samo povprečno oceno zadovoljstva uporabnikov po dejavnostih od leta 2015 do 2020. Podrobnejša analiza pa je predstavljena v poglavju 14.1.2. Zadovoljstvo uporabnikov: vaše mnenje šteje.

**Graf 12: Povprečna ocena podjetja in dejavnosti v letih 2015 do 2020**



Rezultati ankete zadovoljstva uporabnikov naših storitev so pokazali, da smo v letu 2020 dosegli povprečno oceno zadovoljstva 4,08 in tako presegli zastavljeni cilj na tem področju, ta je bil doseči povprečno oceno 4.00.

Anketiranci so najbolj zadovoljni z izvajanjem osnovnih komunalnih dejavnosti, kot so: komunalna oskrba, energetika in storitve, kar je za nas kot komunalno podjetje še toliko bolj razveseljivo. Kot je tudi iz zgorjnjega grafa razvidno je bila večina dejavnosti ocenjena nadpovprečno, torej z oceno več kot 4,08. Slabše, vendar še vedno boljše kot v letu 2019 so bile ocenjene dejavnosti vzdrževanje večstanovanjskih objektov ter letno in zimsko vzdrževanje občinskih cest. Pri teh dejavnostih smo Komunala Slovenj Gradec zgolj upravitelj infrastrukture, ki dela izvajamo v okviru naročil in finančnih zmožnosti lastnikov.

Z rezultati analize zadovoljstva uporabnikov smo zelo zadovoljni saj smo presegli zastavljeni cilj. Seveda pa bomo v okviru poslovanja v skladu s standardom kakovosti ISO 9001:2015 zavzeli ukrepe za izboljšanje kakovosti izvajanja dejavnosti v prihodnje.

# 08

POSLOVNO POROČILO:  
**KAKO SMO GOSPODARILI V  
PRETEKLEM LETU?**





## GOSPODARSKO GIBANJE V SLOVENIJI V LETU 2020

Tabela 10: Makroekonomski kazalniki gospodarskega gibanja v Sloveniji v obdobju 2016 – 2021

*v EUR brez centov*

|   | ENOTA MERE | LETO 2016 | LETO 2017 | LETO 2018 | LETO 2019 | LETO 2020 | NAPOVED ZA 2021* |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| BDP   | %          | 3,2       | 4,8       | 4,4       | 3,2       | -6,6      | 4,3              |
| Produktivnost dela -BDP/zaposlenega         | %          | 1,3       | 1,8       | 1,2       | 0,7       | -5,5      | 4,4              |
| Bruto plača/zaposlenega, nominalna rast v % | %          | 1,8       | 2,7       | 3,4       | 4,3       | 5,1       | 1,4              |
| Inflacija v letu                            | %          | 0,5       | 1,7       | 1,4       | 1,8       | -1,1      | 1,6              |

\*Vir: SURS in Jesenska napoved gospodarskih gibanj za leti 2020 in 2021, UMAR - 28.02.2021

Leto 2020 je bilo zaznamovano z nepričakovano pandemijo COVID -19. Strogi zdravstveni in zaščitni ukrepi na globalni ravni in v Sloveniji so močno prizadeli gospodarsko aktivnost. V zadnjem četrtletju je sicer prišlo do okrevanja, k čemur so pripomogli ukrepi za blaženje prihodkov gospodarstva in gospodinjstva.

Napovedi makroekonomskih gibanj v Sloveniji zaznamuje epidemija COVID – 19, razvoj dogodkov je zelo nepredvidljiv, kajti gospodarska aktivnost bo odvisna od epidemiološke slike doma in po svetu. Rast BDP bo odvisna predvsem od tega, kako bodo uspešni domači in tuji ukrepi za blažitev posledic epidemije. Gotovo je, da bo okrevanje v naslednjih dveh letih omejeno zaradi nadaljnega spopadanja z epidemijo. Skrčena gospodarska rast v letu 2020 se bo s stabilizacijo razmer v naslednjih dveh letih okrepila. Trenutna ocena je, da bi lahko prišlo do hitrejšega gospodarskega okrevanja od drugega četrtletja 2021 naprej in da bo skupna gospodarska aktivnost dosegla raven pred epidemijo šele v letu 2022.

Splošna gospodarska gibanja imajo seveda vpliv tudi na poslovanje v našem podjetju. V letu 2020 se je to odrazilo v manjših prihodkih zaradi nedelujočih poslovnih subjektov med epidemijo, manj dela pri enoti GVS pri tržni dejavnosti ter v nekoliko slabši plačilni disciplini. Iz napovedi za prihodnje leto lahko pričakujemo korak k okrevanju gospodarske rasti in izrazita negativna tveganja z veliko negotovosti.

Tabela 11: Vpliv napovedi gospodarskih gibanj

| NAPOVED ZA LETO 2021   | VPLIV NA POSLOVANJE PODJETJA   |
|--|--|
| Rast BDP se bo okrepila in bo v prihodnjih dveh letih med 4,3 in 4,4 %.  | Postopoma se pričakuje okrepitev gospodarske rasti, ki naj bi v letu 2022 dosegla raven aktivnosti izpred epidemije. To bi veljalo za večino dejavnosti, dolgotrajnejše bo okrevanje v dejavnostih turizma. Pričakovati je tudi povečanje zasebne potrošnje, rast mednarodne menjave in investicij. Razmere na trgu dela naj bi se po poslabšanju v letu 2020 postopno nekoliko izboljšale. Pričakujemo, da se plačilna disciplina naših uporabnikov storitev ne bo bistveno poslabšala. |
| V letu 2021 pričakujemo rast investicij, še posebej načrtovanih gradbenih projektov države. Rast investicij v opremo in stroje bo v letu 2021 nižja kot v preteklih letih. Nadaljevala se bo rast stanovanjskih investicij.  | Pomeni pospešitev investicij gospodarstva in prebivalstva, tudi stanovanjskih investicij, za podjetje možnost povečanja prihodkov na tržni dejavnosti.   |
| Razmere na trgu dela naj bi se postopoma nekoliko izboljšale. Predvideva se, da se bo zaposlenost po sprejetih interventnih ukrepih za ohranjanje delovnih mest v drugi polovici 2021 izboljšala. Pogoje je, da bodo vladni ukrepi še naprej blažili negativne posledice na trgu dela in bodo postopoma umaknjeni. | Pomeni, da problematične terjatve do naših kupcev ne bi smele naraščati.   |
| Rast plač: na statistiko povprečne bruto plače bodo tako kot že v 2020 vplivali predvsem ukrepi za ohranjanje delovnih mest v kombinaciji z metodologijo izračuna povprečne bruto plače, izplačila dodatkov v času epidemije in dvig minimalne plače s 1.1.2021.   | Rast plač pomeni višje stroške dela in pritisk na višje cene. Pogojena je s predvidevanji v Planu za prihodnje leto, ki ga potrди nadzorni svet podjetja. Podjetje sledi spremembam Kolektivne pogodbe za komunalno dejavnost.   |
| Višja inflacija, gibala se bo od 1,6 -1,8 %; v 2020 – po izbruhu epidemije se je znižala zaradi cen energentov in je nastopila deflacija. Na povišanje inflacije bo prispevala nadaljnja rast cen hrane in višja rast cen energentov.  | Stroški storitev in materiala (brez najemnine GJl in parkirišč) predstavljajo v podjetju 49 % v celotnih stroških in imajo v primeru povišanja cen pomemben vpliv na stroške poslovanja.   |

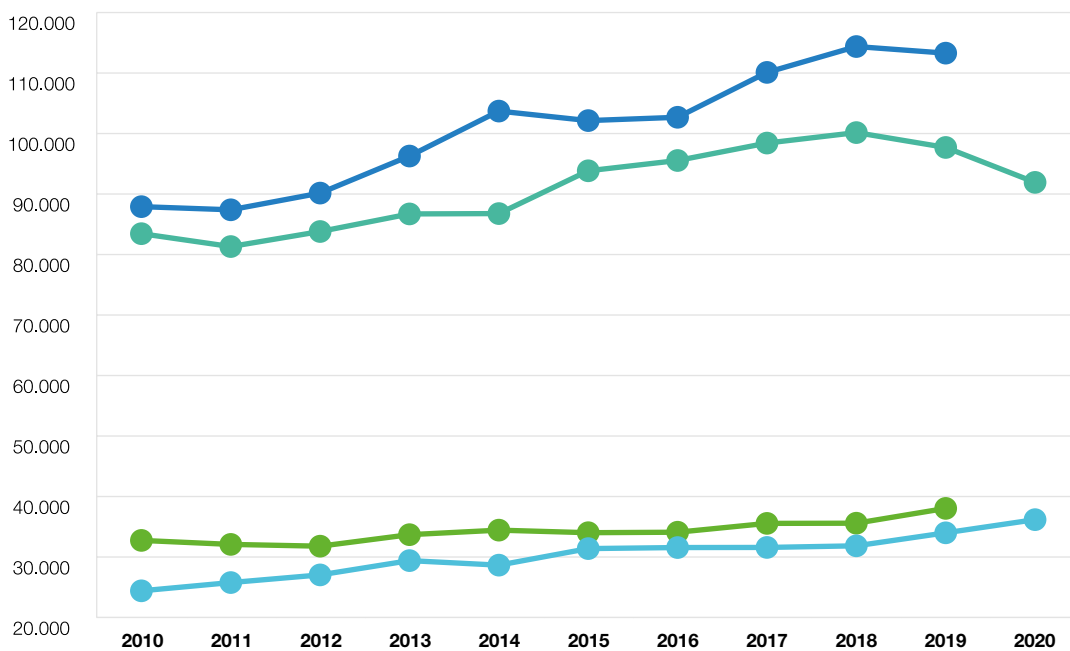
## 8.2. KAZALNIK GIBANJ IN DODANE VREDNOSTI NA ZAPOSLENEGA

Vpogled v dva temeljna kazalnika gospodarske aktivnosti in uspeha podjetja pokaže stabilnost in porast skozi daljše obdobje. Kazalnik prihodki/zaposlenega kaže sicer upad in je na nivoju izpred 5 -ih let zaradi zmanjšanja prihodkov na SM - Izvajanje investicij. Vzpodbuden je kazalnik dodane vrednosti/zaposlenega, ki pa kaže na trajen vsakoletni porast. Oba kazalnika primerjamo z osnovno dejavnostjo E36.00 = zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode v slovenskem prostoru, da dobimo vpogled v našo pozicijo.

Temeljni kazalnik uspeha podjetja kaže rezultate naših stalnih prizadevanj za dobro delovanje podjetja in za naše uporabnike storitev, pri čemer imamo v ospredju delovanja primerno ravnanje z okoljem, trajnostni razvoj in odgovornost do družbe in predvsem naše lokalne skupnosti.

## Graf 13: Realizacija in dodana vrednost na zaposlenega v primerjavi z dejavnostjo

Realizacija na zaposlenega ter dodana vrednost na zaposlenega v primerjavi z dejavnostjo e 36.000=zbiranje, prečiščevanje in distribucija vode za obdobje 2010-2020



|   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020   |
|---|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| ● Celotni ustvarjeni prihodki na zaposlenca KOMUNALA          | 83.446 | 81.317 | 83.804 | 86.710 | 86.767  | 93.841  | 95.541  | 98.424  | 100.155 | 97.697  | 91.925 |
| ● Celotni ustvarjeni prihodki na zaposlenca dejavnost E 36.00 | 87.913 | 87.393 | 90.155 | 96.278 | 103.709 | 102.137 | 102.686 | 110.104 | 114.379 | 113.286 |        |
| ● Dodana vrednost na zaposlenega                              | 24.413 | 25.777 | 27.043 | 29.405 | 28.655  | 31.392  | 31.565  | 31.583  | 31.851  | 34.000  | 36.176 |
| ● Dodana vrednost na zaposlenega dejavnost E 36.000           | 32.745 | 32.085 | 31.791 | 33.693 | 34.441  | 34.019  | 34.099  | 35.558  | 35.588  | 38.037  |        |

\*Leto 2019 - gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«

## POVZETEK ANALIZE POSLOVANJA PODJETJA V LETU 2020

8.3.

Vsak skrben gospodar, ki naredi ob koncu leta vpogled v to, koliko zastavljenih ciljev je realiziral in kaj je šlo boljše ali slabše od pričakovanega, je z rezultati analize dogodkov zadovoljen ali pa ne. Naše podjetje je lahko ob pregledu poslovnega delovanja preteklega leta zadovoljno in ponosno, da je uspelo kljub nepričakovanim COVID-19 razmeram uresničiti vse ključne zastavljene cilje. Upad gospodarskih aktivnosti zaradi pandemije nas na srečo ni pomembneje zaznamoval. Naše zaupano delo na komunalnem, energetske in javnem področju v navezi z občinama – lastnicama smo izvršili tako kot povečini v naši panogi brez velikih težav.

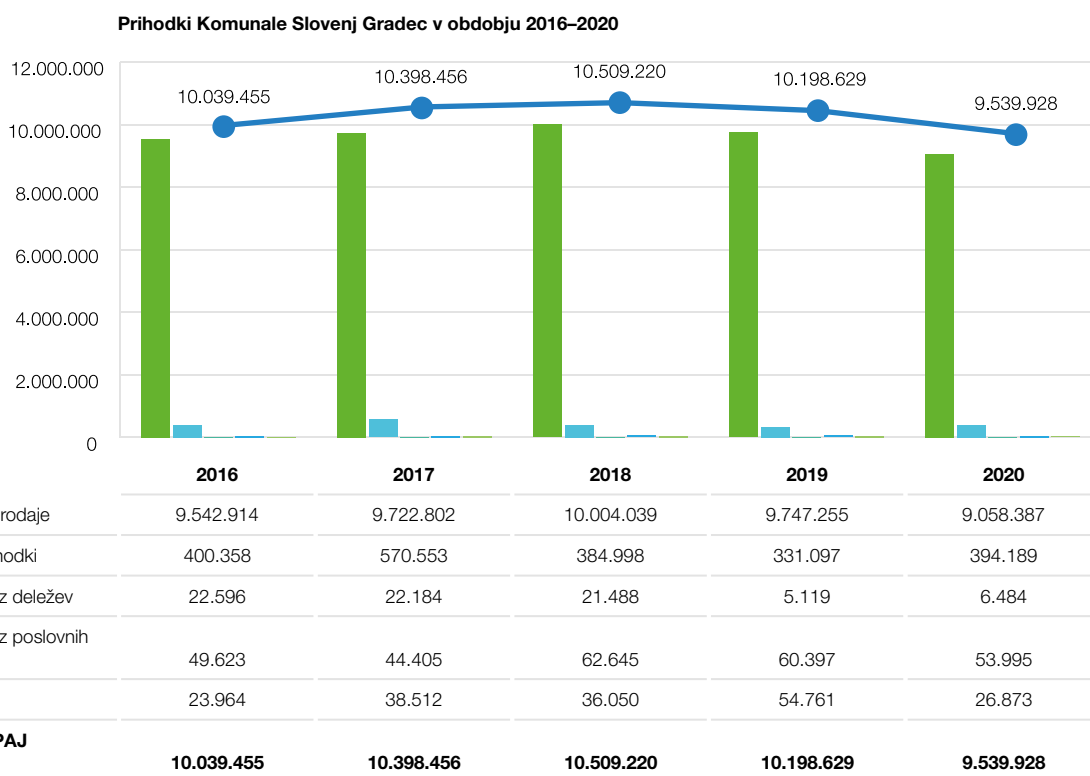
Gotovo je, da nam pri takih nepričakovanih dogodkih kot je bila v letu 2020 pandemija COVID-19, pomaga pri blaženju posledic naša stabilna ekonomska drža, ki jo imamo v podjetju že več let in pa raznolikost ter pestrost naših dejavnosti. Zmeraj pa je v ospredju dober poslovni odnos z občinama – našima ustanoviteljicama, ki smo ga v dolgoletnem delu vzpostavili in ga na osnovi vzajemnega zaupanja vzdržujemo.

Naša naravnost je poleg prvenstveno dobrega rezultata, nefinančnih problemov in zmožnosti zdravega investiranja že več let tudi v skrbnem in primernem ravnanju z okoljem, družbeni odgovornosti in prizadevanju prepoznavnosti podjetja v ožjem in širšem okolju.

## PRIHODKI

8.4.

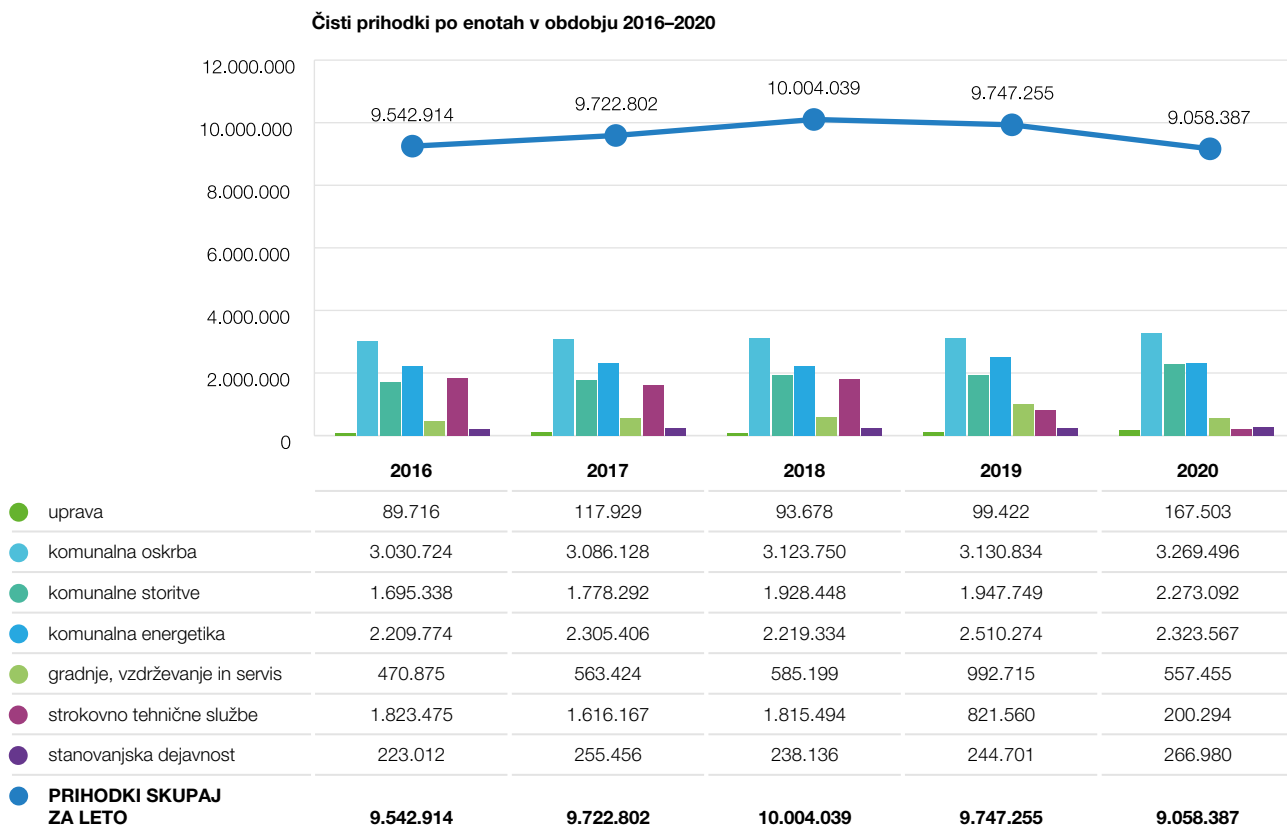
Graf 14: Prihodki Komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 – 2020



\*Drugi poslovni prihodki - gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«

Realizirani prihodki podjetja leta 2020 so izkazani v računovodskem izkazu »Izkaz poslovnega izida za leto 2020« v skupni višini 9.539.928 evrov in so od lanskoletnih nižji za 658.701 evrov ali 6,5 %. Razlog so predvsem nižji čisti prihodki enote STS - SM Izvajanje investicij zaradi zmanjšanja obsega izvajanja teh del za MO Slovenj Gradec iz razloga prenosa nazaj k njim ter nižji prihodki enote GVS na tržnem področju.

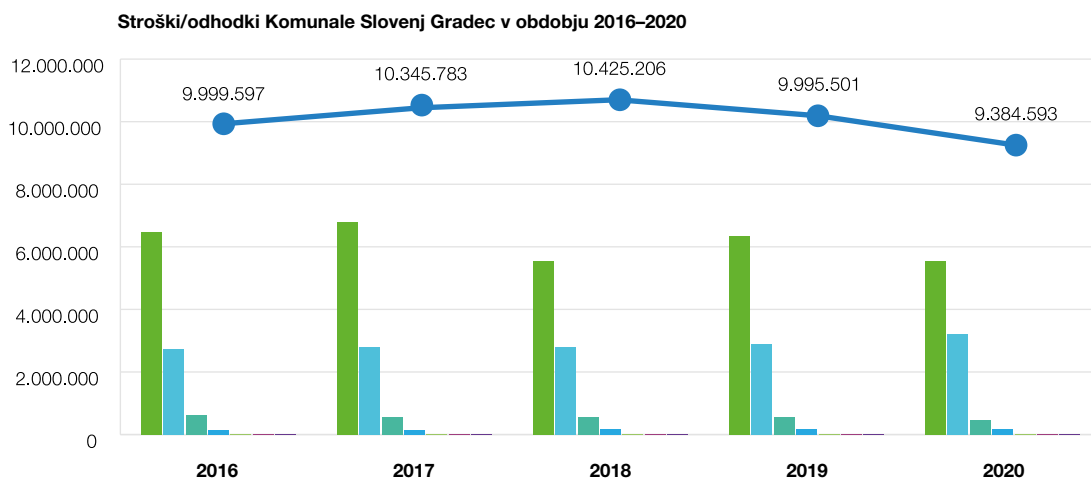
Graf 15: Čisti prihodki Komune Slovenj Gradec po enotah v obdobju 2016 – 2020



Čisti prihodki poslovnega leta, realizirani v višini 9.058.387 evrov (lani 9.747.255 evrov), pomenijo 95 % vseh prihodkov.

## STROŠKI/ODHODKI

Graf 16: Stroški/Odhodki Komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 - 2020



|  | 2016             | 2017              | 2018              | 2019             | 2020             |
|--|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| ● Stroški blaga, materiala in storitev     | 6.475.900        | 6.804.222         | 6.885.792         | 6.354.380        | 5.534.314        |
| ● Stroški dela                             | 2.718.548        | 2.792.764         | 2.802.552         | 2.893.969        | 3.215.547        |
| ● Odpisi vrednosti                         | 620.644          | 571.803           | 565.650           | 560.511          | 455.577          |
| ● Drugi poslovni odhodki                   | 150.535          | 152.405           | 161.099           | 174.702          | 163.932          |
| ● Finančni odhodki iz finančnih obveznosti | 7.039            | 5.211             | 3.641             | 1.652            | 818              |
| ● Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti | 3.477            | 3.476             | 3.325             | 2.460            | 2.306            |
| ● Drugi odhodki                            | 23.454           | 15.902            | 3.147             | 7.827            | 12.099           |
| <b>ODHODKI SKUPAJ ZA LETO</b>              | <b>9.999.597</b> | <b>10.345.783</b> | <b>10.425.206</b> | <b>9.995.501</b> | <b>9.384.593</b> |

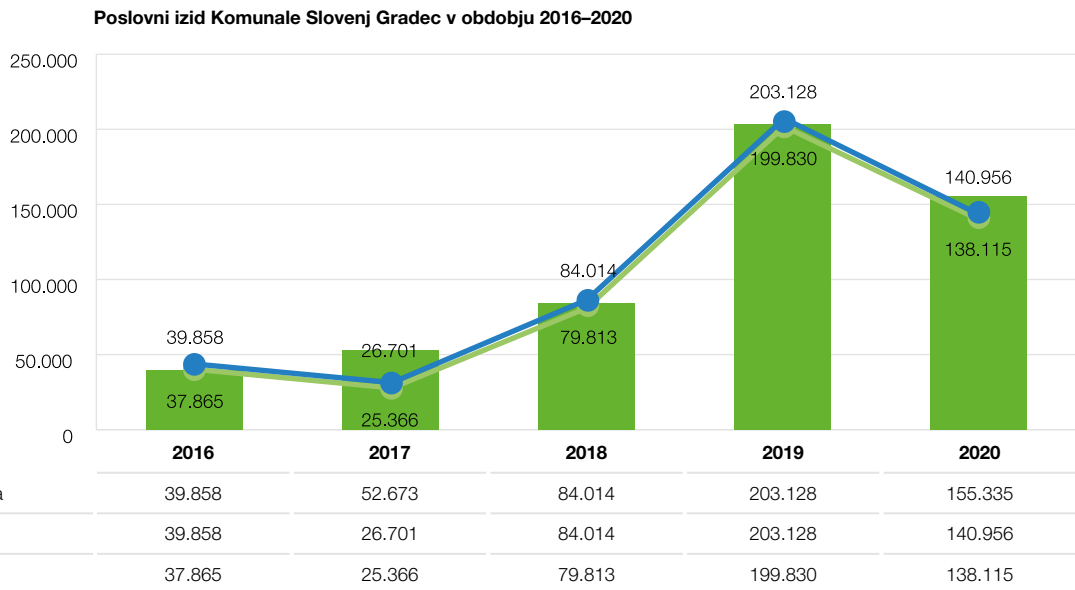
\*Stroški blaga, materiala in storitev - gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«

Skupni stroški/odhodki podjetja leta 2020 so v računovodskem izkazu »Izkaz poslovnega izida za leto 2020« izkazani v skupni višini 9.384.593 evrov (lani 9.995.501 evrov), kar je za 610.908 evrov ali 6 % manj od preteklega leta. Tako kot pri prihodkih je posledično enako pri stroških - manj stroškov beležimo predvsem v enoti STS ter GVS.

Za obvladovanje stroškov v podjetju smo tudi v letu 2020 nadaljevali s trendom racionalizacij pri znižanju/ vzdrževanju obsega stroškov na vseh področjih našega dela. Iskanje možnih področij prihrankov je naša stalnica. V letu 2020 so k nižjemu obsegu nekaterih vrst stroškov prispevale tudi razmere COVID-19 (manj stroškov izobraževanja, reprezentance, kilometrin, prevoznih stroškov zaradi dela od doma, ...).

## 8.6. POSLOVNI IZID

Graf 17: Poslovni izid komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 - 2020



\*Leto 2019 - gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«

Dosežen rezultat iz poslovanja podjetja leta 2020 je dobiček v višini 155.335 evrov. Čisti poslovni izid, to je rezultat iz poslovanja, zmanjšan za davek od dohodkov pravnih oseb, je izkazan v višini 140.956 evrov. Le-tega zmanjšujejo še obvezno oblikovane zakonske rezerve v višini 2.841 evrov, ki jih moramo v skladu z zahtevami Zakona o gospodarskih družbah oblikovati do višine 10 % osnovnega kapitala. Tako je bilančni dobiček, ki je čisti ostanek in je na razpolago podjetju oziroma lastnikoma, za leto 2020 izkazan v višini 138.115 evrov, s prilagoditvijo za leto 2019 pa v višini 275.288 evrov. Dobiček izhaja iz ustvarjenih pozitivnih rezultatov tržnih dejavnosti, predvsem iz energetike (Toplarna Štíbuš SPTÉ) ter po uredbi MEDO dovoljenih minimalnih donosov na vložena poslovno potrebna osnovna sredstva izvajalca pri kalkulacijah cen komunalnih storitev.

## KAZALNIKI POSLOVANJA, FINANČNEGA STANJA

Tabela 12: Kazalniki poslovanja, finančnega stanja

|   | LETO 2016 | LETO 2017 | LETO 2018 | LETO 2019 | LETO 2020 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>           |           |           |           |           |           |
| Stopnja lastniškosti kapitala               | 0,1470    | 0,1496    | 0,1573    | 0,2875*   | 0,3148    |
| Stopnja dolgoročnosti financiranja          | 0,5000    | 0,4982    | 0,4836    | 0,5320*   | 0,5457    |
| Koeficient neposredne pokritosti            | 0,4393    | 0,1999    | 0,1691    | 0,1570    | 0,1651    |
| Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. | 1,1041    | 0,9469    | 0,9163    | 0,9746    | 1,2684    |
| Koeficient kratk. pokritosti kratk. obv.    | 1,1500    | 0,9960    | 0,9795    | 1,0324    | 1,1033    |
| Koeficient gospodarnosti poslovanja         | 0,9978    | 0,9973    | 0,9975    | 1,0095*   | 1,0089    |
| Neto dolg/EBITDA                            | -1,5548   | -0,5005   | -0,6665   | -0,3045*  | -0,4375   |

\*Gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno 2019 – popravki napak iz preteklih let«

Stopnja lastniškosti kapitala pove, da predstavlja kapital v celotnih obveznostih do virov sredstev po stanju na dan 31.12.2020 31,48 % (lani 28,75 %).

Stopnja dolgoročnosti financiranja pove, kakšen delež predstavljajo kapital, rezervacije in dolgoročne obveznosti v celotnih obveznostih. Kaže, da je 54 % vseh sredstev financiranih z dolgoročnimi viri (lani 53 %).

Hitri koeficient (koeficient kratkoročne likvidnosti oziroma neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti) je 1,551. Pove nam, da je denarnih sredstev podjetja na dan 31.12.2020 toliko, da pokrijejo 16,51 % kratkoročnih obveznosti (lani 15,7 %).

Pospešeni koeficient (koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti) je 1,2684. Pomeni, da je denarnih sredstev podjetja in kratkoročnih poslovnih terjatev za 27 % več kot je kratkoročnih obveznosti (lani jih je bilo manj za 3 %).

Kazalnik kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti na hiter in preprost način pokaže sposobnost podjetja poravnati svoje tekoče obveznosti. Večji koeficient pomeni boljšo plačilno sposobnost.

Koeficient gospodarnosti poslovanja kaže razmerje med poslovnimi prihodki in poslovnimi odhodki. Njegova vrednost je 1,0089, kar pomeni, da ima podjetje iz poslovanja minimalen pozitiven rezultat.

Neto dolg na EBITDA je kazalnik, ki ponazarja kreditno sposobnost podjetja in je pomemben pri ocenjevanju bonitete posojilojemalca. Če vrednost kazalnika preseže 4 ali 5, obstaja verjetnost, da podjetje v prihodnje ne bo zmoglo poravnati svojih finančnih obveznosti in ne bo moglo pridobivati novih finančnih virov, potrebnih za rast in razvoj. Komunala v letu 2020 ni imela kredita.

## 8.8. REZULTATI POSLOVANJA PO OBČINAH IN ENOTAH

Tabela 13: Rezultati poslovanja in najemna infrastruktura po občinah

v EUR brez centov

|                  |   | MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC |                | OBČINA MISLINJA |                |
|------------------|---|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|
|                  |   | % DELITVE                    | 2020           | % DELITVE       | 2020           |
| <b>REZULTAT</b>  |   |                              |                |                 |                |
| <b>1</b>         | <b>REZULTAT NEPOSREDNIH STROŠKOVNIH MEST</b>                            |                              | <b>170.307</b> |                 | <b>-829</b>    |
| 1.1.             | Oskrba s pitno vodo   |                              | 10.768         |                 | 42             |
| 1.2.             | Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode              |                              | 603            |                 | 348            |
| 1.3.             | Komunalna energetika –Toplarna, Plinovod, Ostalo                        |                              | 201.122        |                 | /              |
| 1.4.             | Komunalna energetika -Kotlarna Osnovne šole Mislinja                    |                              | 0              |                 | /              |
| 1.5.             | Komunalna energetika -Kotlarna Osnovne šole Sele                        |                              | 10             |                 | /              |
| 1.6.             | Komunalna energetika -Kotlarna Pameče - vrtec                           |                              | 2              |                 | /              |
| 1.7.             | Komunalne storitve  |                              | -23.278        |                 | /              |
| 1.8.             | Komunalne storitve - Vzdrževanje cest v Mislinji                        |                              | /              |                 | -1.241         |
| 1.9.             | Strokovno tehnične službe – Kataster za SM 7111,7112                    |                              | 23             |                 | 22             |
| 1.10.            | Strokovno tehnične službe - Izvajanje investicij                        |                              | -18.943        |                 | /              |
| <b>2</b>         | <b>REZULTAT SKUPNIH STROŠKOVNIH MEST</b>                                |                              | <b>-11.290</b> |                 | <b>-2.853</b>  |
| 2.1.             | Komunalni odpadki   | 78,9                         | -7.193         | 21,1            | -1.923         |
| 2.2.             | GVS - Osnovna dejavnost   | 78,9                         | -3.900         | 21,1            | -1.043         |
| 2.3.             | Stanovanjska dejavnost  | 86,15                        | -2.578         | 13,85           | -414           |
| 2.4.             | Strokovno tehnične službe – Kataster Ostalo za SM 7113                  | 81,87                        | 2.381          | 18,13           | 527            |
| <b>A</b>         | <b>SKUPAJ REZULTAT (1+2)</b>  |                              | <b>159.017</b> |                 | <b>-3.682</b>  |
| A1               | davek od dohodka  |                              | 14.379         |                 | /              |
| A2               | zakonske rezerve (5 %)  |                              | 2.841          |                 | /              |
| <b>A3</b>        | <b>REZULTAT, ZMANJŠAN ZA DAVEK IN ZAK. REZ. (A-A1-A2)</b>               |                              | <b>141.797</b> |                 | <b>-3.682</b>  |
| <b>NAJEMNINA</b> |   |                              |                |                 |                |
| <b>3</b>         | <b>KOMUNALNA OSKRBA</b>   |                              | <b>568.946</b> |                 | <b>180.661</b> |
| 3.1.             | odlagališče komunalnih odpadkov   |                              | /              |                 | /              |
|                  | zbirni center Slovenj Gradec  |                              | 2.591          |                 | /              |
|                  | zbirni center Mislinja  |                              | /              |                 | 4.071          |
| 3.2.             | vodovod, MHE Suhi dol   |                              | 168.791        |                 | 49.520         |
| 3.3.             | kanalizacija  |                              | 225.364        |                 | 90.394         |
| 3.4.             | čistilna naprava  |                              | 172.200        |                 | 36.676         |
| <b>4</b>         | <b>KOMUNALNE STORITVE (mrliška vežica, parkirišča)</b>                  |                              | <b>82.592</b>  |                 | <b>/</b>       |
| <b>5</b>         | <b>TOPLARNA ŠTIBUH</b>  |                              | <b>26.847</b>  |                 | <b>/</b>       |
| <b>6</b>         | <b>PLINOVOD</b>   |                              | <b>23.444</b>  |                 | <b>/</b>       |
| <b>B</b>         | <b>SKUPAJ NAJEMNINA (3+4+5+6)</b>                                       |                              | <b>701.829</b> |                 | <b>180.661</b> |
| <b>C</b>         | <b>SKUPAJ REZULTAT + NAJEMNINA (A3+B)</b>                               |                              | <b>843.626</b> |                 | <b>176.979</b> |
| <b>Č</b>         | <b>TERJATVE ZA SUBVENCijo RAZLIKE V CENI PRI UPORABI INFRASTRUKTURE</b> |                              | <b>/</b>       |                 | <b>-54.937</b> |
| <b>D</b>         | <b>OBVEZNOST OBČINAMA</b>   |                              | <b>843.626</b> |                 | <b>122.042</b> |

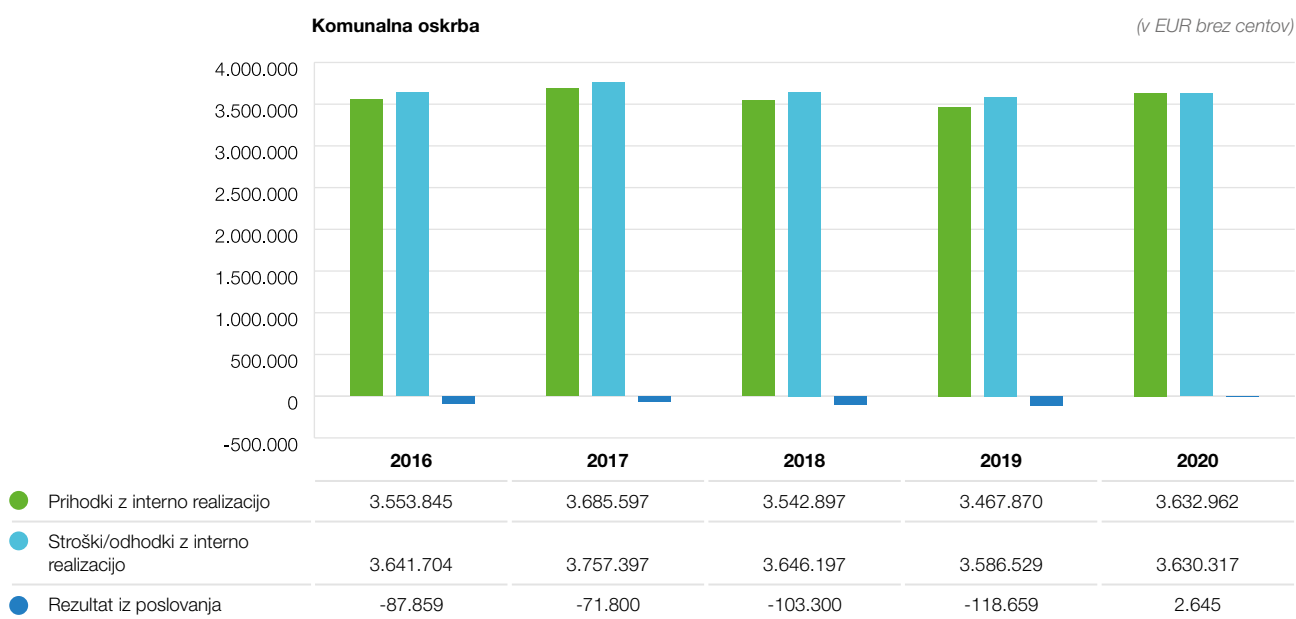


Za občini – lastnici je pomemben pregled, ki prikazuje rezultate poslovanja ter najemnine infrastrukture po občinah in po enotah - dejavnostih poslovanja podjetja.

Rezultat podjetja po obdavčitvi in zmanjšanju za zakonske rezerve je izkazan v višini 138.115 evrov, za Mestno občino Slovenj Gradec je bil realiziran v višini 141.797 evrov (lani 62.657 evrov) in za Občino Mislinja v višini -3.682 evrov (lani 0 evrov). V primerjavi s preteklim letom so rezultati skupnih stroškovnih mest (komunalni odpadki, GVS, stanovanjska dejavnost, kataster - ostalo) slabši v skupnem za cca 46.600 evrov, medtem ko so rezultati neposrednih stroškovnih mest v skupnem boljši za cca 136.000 evrov. S pripravo Elaboratov za leto 2020 smo s potrditvijo Poslovnega načrta 2020 in cen s strani nadzornega sveta izvedli uskladitve cen komunalnih storitev in omrežnin za leto 2020.

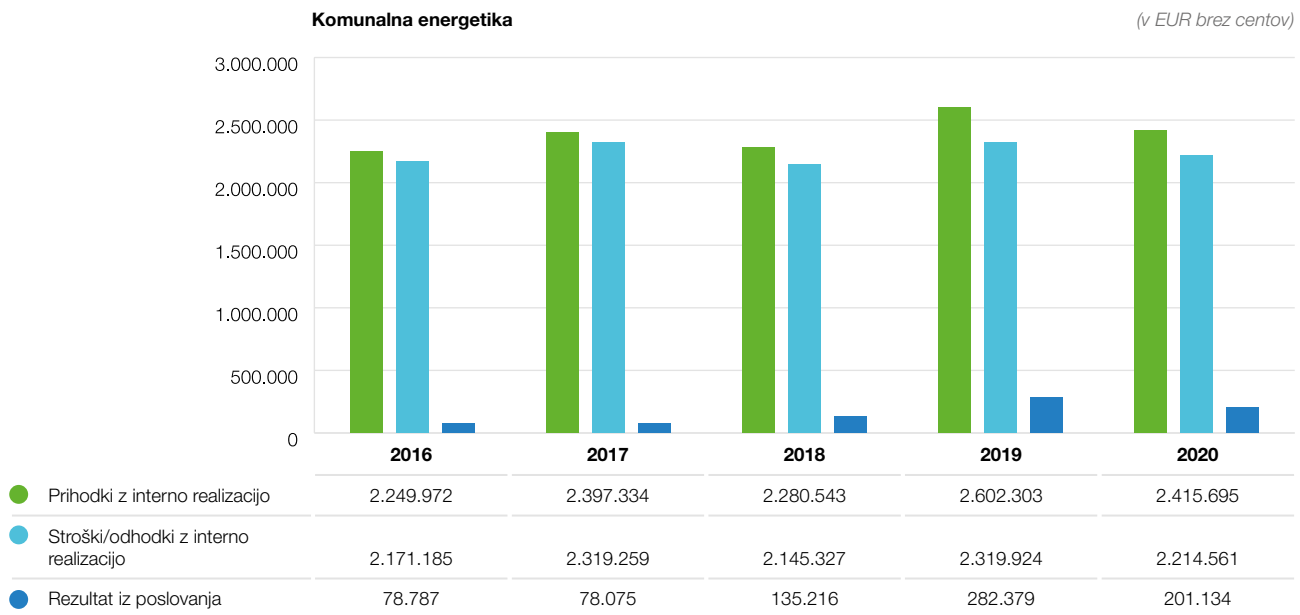
Rezultate poslovanja spremljamo po SM, enotah in po občinah. Pregled rezultatov podjetja po enotah, razvrščenih po višini ustvarjenih prihodkov v skupnih prihodkih podjetja (vključujoč interno realizacijo):

**Graf 18: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunalna oskrba v obdobju 2016 – 2020**



Med enotami v podjetju je po kriteriju realiziranih vseh skupnih kot tudi čistih prihodkov na prvem mestu enota Komunalna oskrba s 3.632.962 evri ali 35 % v skupnih prihodkih podjetja. Poslovno leto je zaključila z minimalnim pozitivnim rezultatom v višini 2.645 evrov (lani -118.659 evrov). SM izkazujejo minimalne pozitivne rezultate z izjemo Zbiranja komunalnih odpadkov. Najvišji prihodek v okviru enote daje SM Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode, to je 1,32 mio evrov, za njo Komunalni odpadki s 1,20 mio evrov in zatem Vodovod s 1,09 mio evrov. Najvišji strošek v enoti je strošek najemnine gospodarske javne infrastrukture (21% v skupnih stroških ali 751.431 evrov). Na dan 31.12. je bilo v enoti zaposlenih 35 delavcev.

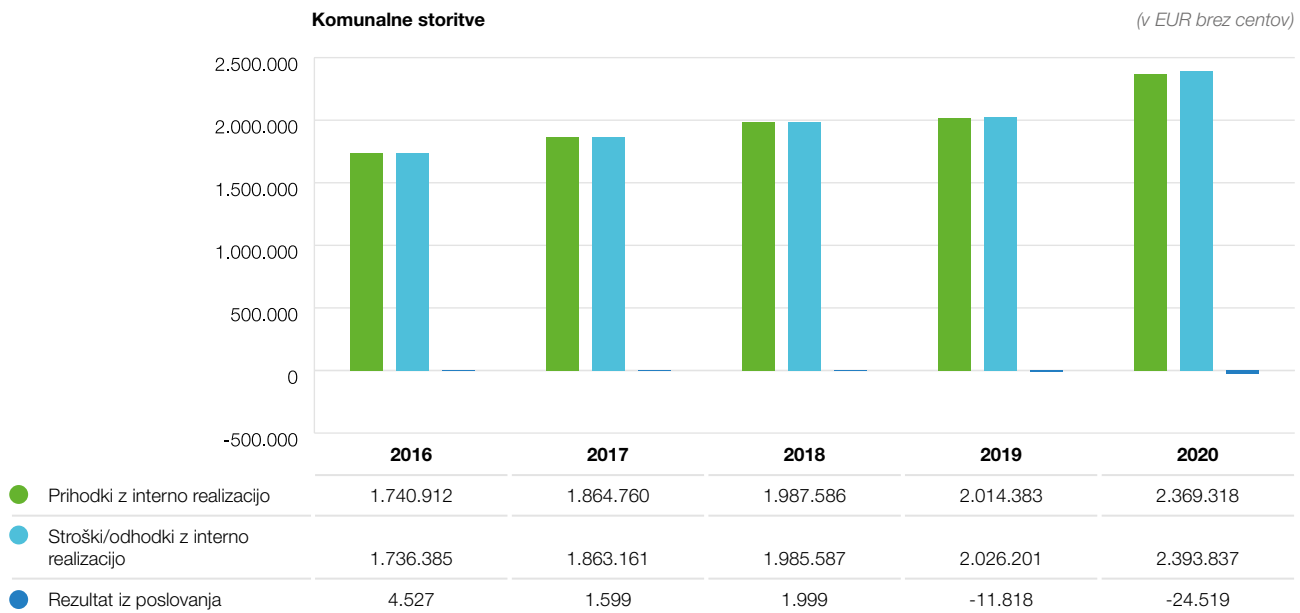
Graf 19: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunalna energetika v obdobju 2016 - 2020



\*Leto 2019 - gre za informacije na podlagi prilagojenih oz. popravljenih računovodskih kategorij; zneski popravkov so predstavljeni v računovodskem delu letnega poročila v poglavju »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«

Na drugem mestu po višini ustvarjenih prihodkov s 2.415.695 evrov je enota Komunalna energetika, v skupnih prihodkih podjetja pomenijo 23 %. Leto 2020 je zaključila s pozitivnim rezultatom 201.134 evrov (lani 282.379 evrov). Med stroški dejavnosti je najvišji strošek plina (42 % v skupnih stroških ali 933.578 evrov). Na dan 31.12. je enota zaposlovala 8 delavcev.

Graf 20: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunalne storitve v obdobju 2016 - 2020

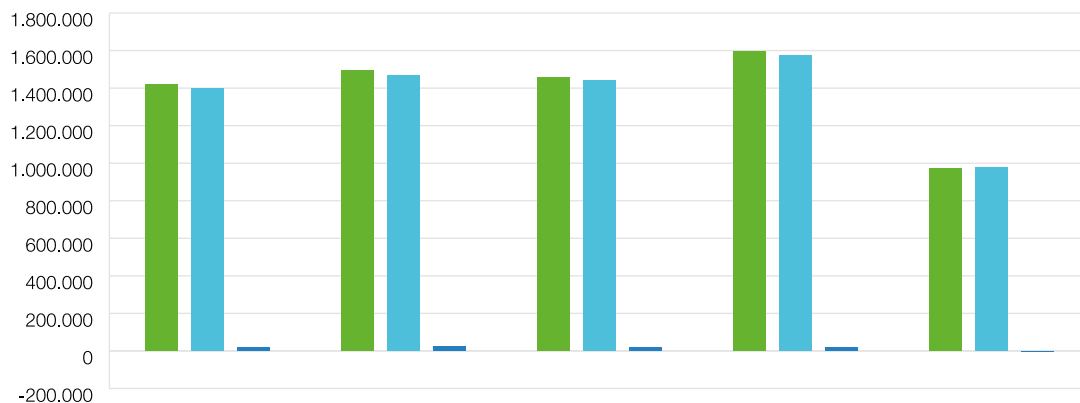


Enota Komunalne storitve je z realiziranimi prihodki v višini 2.369.318 evrov po kriteriju vseh prihodkov na tretjem mestu, v skupnih prihodkih podjetja predstavljajo 23 %. Leto 2020 je zaključila z negativnim rezultatom -24.519 evrov (lani -11.818 evrov) predvsem iz razloga slabšega rezultata zimske službe – zaradi milejše zime so bili ustvarjeni prihodki v primerjavi s preteklim letom nižji za cca 30 %, fiksni stroški priprave in vzdrževanja delovnih strojev pa so vseeno bili realizirani. Med stroški je najvišji strošek »storitve kooperantov« (43 % ali 1.036.744 evrov). Število zaposlenih na dan 31.12. v enoti je bilo 20.

Graf 21: Pregled rezultatov poslovanja enote Gradnje, vzdrževanje, servis v obdobju 2016 - 2020

## Gradnje, vzdrževanje, servis

(v EUR brez centov)



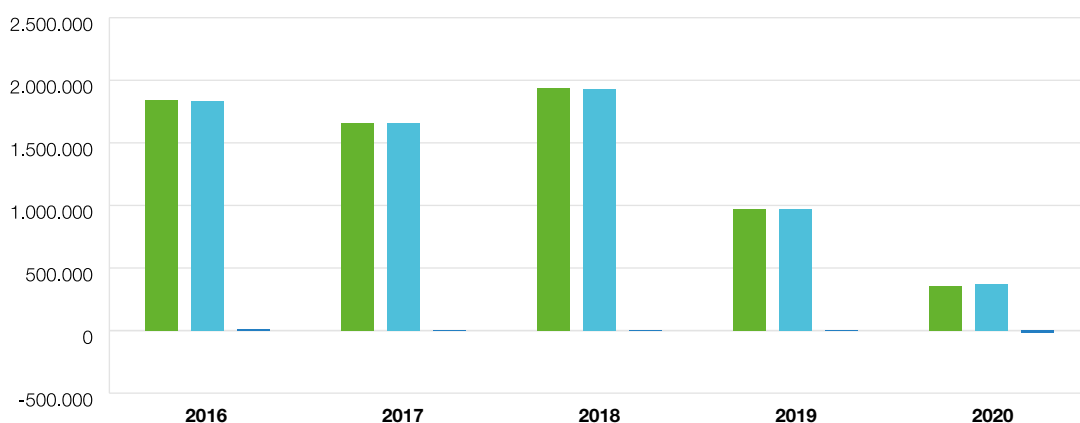
|   | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020    |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
| ● Prihodki z interno realizacijo        | 1.419.659 | 1.492.765 | 1.457.807 | 1.596.486 | 971.811 |
| ● Stroški/odhodki z interno realizacijo | 1.398.956 | 1.467.762 | 1.441.272 | 1.576.691 | 976.754 |
| ● Rezultat iz poslovanja                | 20.703    | 25.003    | 16.535    | 19.795    | -4.943  |

Enota Gradnje, vzdrževanje in servis je z realiziranimi prihodki v višini 971.811 evrov po kriteriju vseh in čistih realiziranih prihodkov na četrtem mestu. V skupnih prihodkih predstavljajo 24 % prihodki iz naslova izvajanja investicij (glavnina prihodki, zaračunani eksterno občinama oz. naročnikom, poleg tega tudi interni prihodki, zaračunani enoti STS), 38 % prihodki od ostale interne realizacije in 38 % ostali prihodki (izvajanje storitev drugim na trgu, drugo). Med stroški je najvišji strošek »storitve kooperantov« (25 % ali 244.404 evrov). Na dan 31.12. je imela enota zaposlenih 14 delavcev.

Graf 22: Pregled rezultatov poslovanja enote Strokovno tehnične službe v obdobju 2016 - 2020

## Strokovno tehnične službe

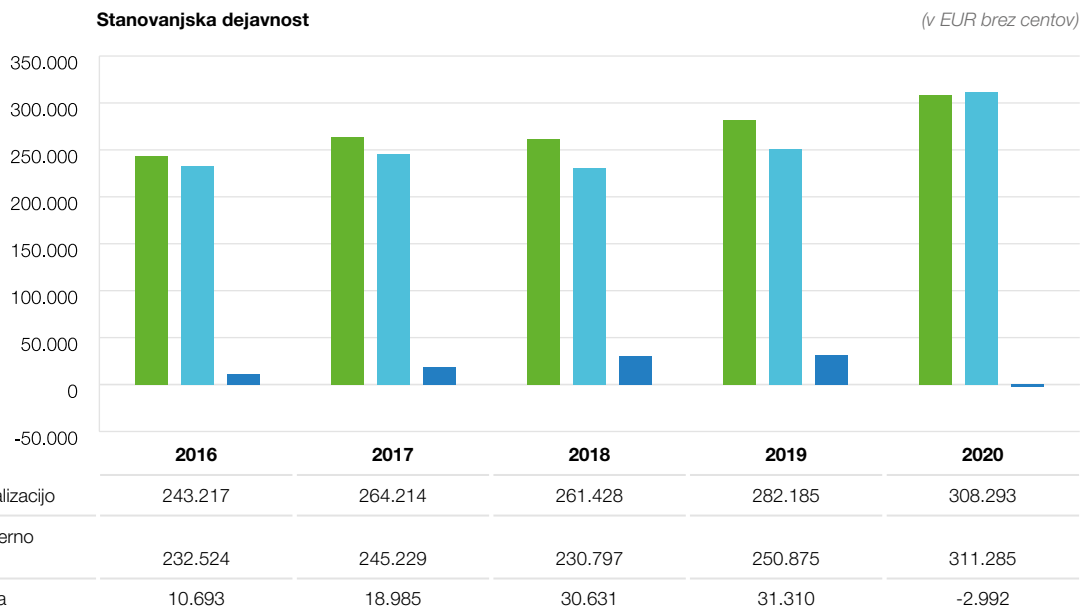
(v EUR brez centov)



|   | 2016      | 2017      | 2018      | 2019    | 2020    |
|---|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| ● Prihodki z interno realizacijo        | 1.843.201 | 1.658.121 | 1.935.354 | 970.025 | 358.267 |
| ● Stroški/odhodki z interno realizacijo | 1.830.194 | 1.657.310 | 1.932.421 | 969.904 | 374.257 |
| ● Rezultat iz poslovanja                | 13.007    | 811       | 2.933     | 121     | -15.990 |

Na petem mestu po višini ustvarjenih prihodkov je z realiziranim 358.267 evri enota Strokovno tehnične službe. Glavnino prihodka ustvarja s SM Informatika, ravnanje z okoljem ter s SM Kataster, na SM Izvajanje investicij je realizirala le še cca 20 % vseh prihodkov iz razloga, ker izvaja GJI investicije za občino le še v minimalnem obsegu. Leto 2020 je zaključila z negativnim rezultatom v višini 15.990 evrov (lani pozitiven rezultat 121 evrov). Med stroški je najvišji strošek dela (66 % ali 248.370 evrov). Na dan 31.12. je bilo število zaposlenih v tej enoti 8.

Graf 23: Pregled rezultatov poslovanja enote Stanovanjska dejavnost v obdobju 2016 - 2020



Enota Stanovanjska dejavnost je z ustvarjenimi prihodki v višini 308.293 evrov po kriteriju višine prihodkov na šestem mestu. Ta tržna enota je tudi v letu 2020 realizirala več prihodkov kot v letu 2019 (indeks 107) zaradi širitve delovanja svoje osnovne dejavnosti upravljanja. Leto 2020 je zaključila z negativnim rezultatom v višini 2.992 evrov (lani je imela pozitiven rezultat 31.310 evrov) predvsem iz razloga, da je poleg popravka terjatev zajet še trajni odpis terjatve, ki ni bila oblikovana v popravku/ netoženi obratovalni stroški. Med stroški je najvišji strošek dela (62 % ali 192.700 evrov). Na dan 31.12. je bilo v njej zaposlenih 5 delavcev.

Stroški SM 1100 Uprava se po odbitku prihodkov tega stroškovnega mesta delijo na vsa ostala stroškovna mesta po potrjenem ključu. V letu 2020 je bilo ustvarjenih za 277.107 evrov prihodkov (lani 209.158 evrov) – gre za prihodke od izvajanja storitev podjetju Kocerod d.o.o. (računovodske in pravne storitve, zaračunavanje v tujem imenu za tuj račun), za prihodke od plačanih obresti, plačanih toženih sodnih stroškov, za plačilo udeležbe v dobičku, za prihodke od dotacije amortizacije osnovnih sredstev, poslovne zgradbe ter v letu 2020 še za prihodke od organiziranih zimskih komunalnih iger. Prihodki uprave znižujejo stroške uprave (realizirane v višini 958.503 evrov), razlika le - teh v višini 681.396 evrov (lani 629.916 evrov) se po potrjenem ključu deli na posamezna stroškovna mesta. Med stroški je najvišji strošek dela (61 % ali 589.555 evrov). Število zaposlenih na dan 31.12. je bilo 17.

## CENE OSNOVNIH STORITEV

Tako kot že več let zapored smo tudi v letu 2020 cene osnovnih komunalnih storitev uskladili v skladu s 6. členom Uredbe MEDO (Ur. List RS, št. 87/2012 s spremembami) in jih po potrditvi od nadzornega sveta podjetja uveljavili s 1.1.2020. Uskladitve cen so pomenile minimalne spremembe t.j. povišanje ali znižanje, odvisno od kategorije uporabnika. Tako je 3 – članska družina v individualni hiši brez bio odpadkov kot najbolj množična kategorija uporabnikov v MO SG v letu 2020 plačala za 1,6 evrov več/mesec ter v Občini Mislinja 1,4 evrov več/mesec. Minimalne razlike so bile tudi za gospodinjstva v večstanovanjskih hišah, ki morajo plačevati tudi bio odpadke; v MO SG je taka družina plačala za 1,7 evrov več/mesec, v Občini Mislinja za 1,6 evrov več/mesec. Efekt uskladitve cen v letu 2020 je bil ob predložitvi Elaborata izkazan v višini 93.260 evrov več prihodkov, od tega na omrežnini za 14.160 evrov manj, na storitvah za 75.230 evrov več in na odpadkih za 32.190 evrov več prihodkov.

Tekom leta 2020 smo s 1.6. povišali ceno čiščenja komunalne odpadne vode in čiščenja padavinske odpadne vode, saj je že nekaj časa pred tem napovedana problematika komunalnega blata v Sloveniji pripeljala do tega, da je naš prevzemnik blata povišal cene s 1.6.2020 iz 63,25 evrov/tono na 137,20 evrov/tono. V Elaboratu za leto 2020, na osnovi katerega smo imeli od 1.1.2020 uveljavljene cene komunalnih storitev, je bil vkalkuliran strošek prevzema in obdelave blata v znesku 70.000 evrov za planiranih 1.000 ton. Ta podražitev je pomenila dvig stroška prevzema in obdelave blata iz čistilnih naprav za 43.100 evrov. Cene so bile povišane od 3 – 9,8 %, potrjene s strani Nadzornega sveta in uveljavljene s 1.6.2020. Za 3 - člansko družino v hiši je to v obeh občinah pomenilo 0,7 evrov več/mesec.

V spodnjem pregledu tabel so prikazana gibanja cen osnovnih komunalnih storitev od časa oblikovanja cen v skladu z Uredbo MEDO. Prva na ta način oblikovana cena je bila v letu 2013 za oskrbo s pitno vodo v Mestni občini Slovenj Gradec in je veljala od 01.05.2013 do 31.12.2016. V letu 2014 so bile v skladu z Uredbo MEDO izračunane cene za oskrbo s pitno vodo v občini Mislinja, odvajanje in čiščenje komunalne odpadne vode za Mestno občino Slovenj Gradec in občino Mislinja ter zbiranje komunalnih odpadkov za obe občini. Navedene cene so bile v veljavi od 01.04.2014 do 31.12.2016. Od leta 2017 dalje se cene v skladu z Uredbo MEDO letno usklajujejo.

Cena posamezne storitve javne službe je sestavljena iz omrežnine in iz cene storitve. Cena omrežnine je del cene, vključuje stroške infrastrukture – omrežji GJS (amortizacijo oziroma najem le-teh, zavarovanje, stroške obnove in vzdrževanja priključkov na javni vodovod). Cena storitve je tisti del cene, ki krije stroške opravljanja javne službe. Preglednica kaže, da so se v obdobju 2014-2019 v največji meri povišale cene omrežnin zaradi prenosov novo zgrajenih ter posodobitev obstoječih omrežij GJL.

**Tabela 14: Pregled gibanja cen osnovnih komunalnih storitev za Mestno občino Slovenj Gradec**

| STORITEV                                  | CENA STORITVE (BREZ DAVKA NA DODANO VREDNOST)  |        |        |        |        |        |                 |
|---|--|--------|--------|--------|--------|--------|-----------------|
|   | EM   | 2014   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | INDEX 2020/2014 |
| oskrba s pitno vodo                       | m <sup>3</sup>                                 | 0,7271 | 0,7301 | 0,7305 | 0,7293 | 0,7472 | 102,76%         |
| odvajanje komunalne odpadne vode          | m <sup>3</sup>                                 | 0,1836 | 0,1843 | 0,1601 | 0,1467 | 0,1600 | 87,15%          |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh | m <sup>3</sup>                                 | 0,0454 | 0,0395 | 0,0325 | 0,0290 | 0,0298 | 65,64%          |
| čiščenje komunalne odpadne vode           | m <sup>3</sup>                                 | 0,5374 | 0,5390 | 0,5430 | 0,5006 | 0,5961 | 110,92%         |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh  | m <sup>3</sup>                                 | 0,0509 | 0,0507 | 0,0409 | 0,0363 | 0,0415 | 81,53%          |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN          | m <sup>3</sup>                                 | 0,3670 | 0,3392 | 0,3029 | 0,3061 | 0,3349 | 91,25%          |
| zbiranje mešanih komunalnih odpadkov      | kg   | 0,1425 | 0,1380 | 0,1384 | 0,1437 | 0,1490 | 104,56%         |
| zbiranje biološko razgradljivih odpadkov  | kg   | 0,1471 | 0,2262 | 0,2288 | 0,2384 | 0,2466 | 167,64%         |
| OMREŽNINA ZA DN < / = 20                  | CENE OMREŽNINE (BREZ DAVKA NA DODANO VREDNOST) |        |        |        |        |        |                 |
|   | EM   | 2014   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | INDEX 2020/2014 |
| oskrba s pitno vodo                       | vodomer  | 2,2384 | 2,4299 | 2,4370 | 2,6523 | 2,6697 | 119,27%         |
| odvajanje komunalne odpadne vode          | vodomer  | 1,6238 | 2,1606 | 2,3428 | 2,5809 | 2,7429 | 168,92%         |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh | m <sup>3</sup>                                 | 0,0443 | 0,0453 | 0,0480 | 0,0514 | 0,0564 | 127,31%         |
| čiščenje komunalne odpadne vode           | vodomer  | 2,2691 | 2,1900 | 2,1493 | 2,1806 | 2,1810 | 96,12%          |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh  | m <sup>3</sup>                                 | 0,0240 | 0,0233 | 0,0183 | 0,0181 | 0,0190 | 79,17%          |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN          | vodomer  | 0,7692 | 0,7003 | 0,7567 | 0,7544 | 0,7569 | 98,40%          |

\*Cena se je spremenila s 1.6.2020

Tabela 15: Pregled gibanja cen osnovnih komunalnih storitev za občino Mislinja

| STORITEV  | CENA STORITVE (BREZ DAVKA NA DODANO VREDNOST)  |        |        |        |        |        |                    |
|---|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|
|   | EM   | 2014   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | INDEX<br>2020/2014 |
| oskrba s pitno vodo   | m <sup>3</sup>                                 | 0,893  | 0,8967 | 0,9078 | 0,9089 | 0,9984 | 111,80%            |
| odvajanje komunalne odpadne vode                                    | m <sup>3</sup>                                 | 0,1697 | 0,1704 | 0,1848 | 0,1954 | 0,2127 | 125,34%            |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh                           | m <sup>3</sup>                                 | 0,0366 | 0,0367 | 0,0334 | 0,035  | 0,0382 | 104,37%            |
| čiščenje komunalne odpadne vode                                     | m <sup>3</sup>                                 | 0,6343 | 0,6363 | 0,621  | 0,5293 | 0,6273 | 98,90%             |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh                            | m <sup>3</sup>                                 | 0,0505 | 0,048  | 0,0416 | 0,0367 | 0,0423 | 83,76%             |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN                                    | m <sup>3</sup>                                 | 0,4094 | 0,3982 | 0,336  | 0,3456 | 0,3892 | 95,07%             |
| zbiranje mešanih komunalnih odpadkov                                | kg   | 0,1425 | 0,138  | 0,1384 | 0,1437 | 0,1490 | 104,56%            |
| zbiranje biološko razgradljivih odpadkov                            | kg   | 0,1471 | 0,2262 | 0,2288 | 0,2384 | 0,2466 | 167,64%            |
| OMREŽNINA ZA DN < / = 20  | CENE OMREŽNINE (BREZ DAVKA NA DODANO VREDNOST) |        |        |        |        |        |                    |
|   | EM   | 2014   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | INDEX<br>2020/2014 |
| oskrba s pitno vodo - polna cena                                    | vodomer  | 3,6571 | 3,4751 | 3,5288 | 3,6233 | 3,8884 | 106,32%            |
| oskrba s pitno vodo - subvencija občine                             | vodomer  | 2,3234 | 2,1414 | 2,1414 | 2,1414 | 1,2187 | 52,45%             |
| oskrba s pitno vodo - zmanjšana za subvencijo                       | vodomer  | 1,3337 | 1,3337 | 1,3874 | 1,4819 | 2,6697 | 200,17%            |
| odvajanje komunalne odpadne vode - polna cena                       | vodomer  | 7,6649 | 7,9539 | 7,4862 | 7,905  | 8,0031 | 104,41%            |
| odvajanje komunalne odpadne vode - subvencija občine                | vodomer  | 4,2294 | 4,2294 | 3,7617 | 3,7617 | 3,7617 | 88,94%             |
| odvajanje komunalne odpadne vode - zmanjšana za subvencijo          | vodomer  | 3,4355 | 3,7245 | 3,7245 | 4,1433 | 4,2414 | 123,46%            |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh - polna cena              | m <sup>3</sup>                                 | 0,1691 | 0,1578 | 0,1372 | 0,1441 | 0,1534 | 90,72%             |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh - subvencija občine       | m <sup>3</sup>                                 | 0,0924 | 0,0811 | 0,0605 | 0,0605 | 0,0605 | 65,48%             |
| odvajanje padavinske odpadne vode s streh - zmanjšana za subvencijo | m <sup>3</sup>                                 | 0,0767 | 0,0767 | 0,0767 | 0,0836 | 0,0929 | 121,12%            |
| čiščenje komunalne odpadne vode - polna cena                        | vodomer  | 6,1482 | 6,2386 | 6,0471 | 6,1475 | 3,2168 | 52,32%             |
| čiščenje komunalne odpadne vode - subvencija občine                 | vodomer  | 1,0786 | 1,0786 | 0,8871 | 0,8871 | 0      | 0,00%              |
| čiščenje komunalne odpadne vode - zmanjšana za subvencijo           | vodomer  | 5,0696 | 5,1600 | 5,1600 | 5,2604 | 0      | 0,00%              |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh - polna cena               | m <sup>3</sup>                                 | 0,0503 | 0,0473 | 0,0398 | 0,0414 | 0,0247 | 49,11%             |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh - subvencija občine        | m <sup>3</sup>                                 | 0,0090 | 0,0060 | 0,0000 | 0,0000 | 0      | 0,00%              |
| čiščenje padavinske odpadne vode s streh - zmanjšana za subvencijo  | m <sup>3</sup>                                 | 0,0413 | 0,0413 | 0,0398 | 0,0414 | 0      | 0,00%              |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN - polna cena                       | vodomer  | 1,9082 | 1,8926 | 1,9204 | 1,9591 | 0,8711 | 45,65%             |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN - subvencija občine                | vodomer  | 0,3435 | 0,3279 | 0,3279 | 0,3279 | 0      | 0,00%              |
| čiščenje grezničnih gošč in MKČN - zmanjšana za subvencijo          | vodomer  | 1,5647 | 1,5647 | 1,5925 | 1,6312 | 0      | 0,00%              |

\*Cena se je spremenila s 1.6.2020

Pri komunalni energetiki cene variabilnega dela ogrevanja sledijo spremembam cen energenta v skladu z Aktom o metodologiji za oblikovanje cene toplote za daljinsko ogrevanje. Fiksni del cene ogrevanja plačujejo vsi odjemalci glede na obračunsko moč po enaki ceni/MW, zadnja korekcija cene fiksnega dela pri ogrevanju je bila 1.2.2020, ki pa ni spremenila cene, uveljavljene že od 1.7.2016. Variabilni del cene ogrevanja v letu 2020 zaradi sklenjene pogodbe z dobaviteljem plina za nespremenjeno ceno v obdobju ni bilo treba spreminjati, zadnja sprememba je bila s 1.8.2019.

Sprememba cene za uporabo omrežij oskrbe z zemeljskim plinom je bila izvedena s 1.1.2020 na osnovi Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za distribucijski sistem zemeljskega plina (Ur.l.RS, št. 28/2015 s spremembami). Cena se na osnovi Akta o metodologiji za določitev regulativnega okvira operaterja distribucijskega sistema določa za obdobje treh let; v letu 2018 smo jo oblikovali za leta 2019, 2020 ter 2021. Cena za uporabo omrežja se je s 1.1.2019 znižala za 30,5 %, s 1.1.2020 pa je bila povišana v povprečju za 3 %.

Cena zemeljskega plina (plin kot blago, ki ga podjetje prodaja) je v pristojnosti oblikovanja podjetja; usklajujemo jo glede na gibanje nabavnih cen na tržišču. V letu 2020 je bila cena nižja od cene v preteklem letu za 7,7 %.

Pri cenah na področju komunalnih storitev v zvezi z izvajanjem gospodarskih javnih služb ni bilo sprememb v letu 2020 za MO Slovenj Gradec, kjer so bile cene nazadnje korigirane v sredini leta 2015 (povišane v povprečju za 12%). S 1.1.2020 je bila sklenjena pogodba o vzdrževanju občinskih cest in drugih javnih površin z Občino Mislinja, ki je bila dopolnjena s 1.5. z aneksom za vzdrževanje javne razsvetljave. Potrjen cenik s strani lastnika je v veljavi od 1.1.2020. S 1.1.2017 je bila sklenjena tripartitna pogodba Občina (velja za vsako občino posebej) – Komunala – Zavod za gozdove za vzdrževanje gozdnih cest in potrjen cenik, ki je bil spremenjen s 1.4.2018. Pogodba je v veljavi do 31.12.2020.

Pri pogrebni dejavnosti smo s 1.11.2018 na novo oblikovali ceno 24 – urne dežurne pogrebne javne službe v MO Slovenj Gradec v skladu z zahtevo zakonodaje in spremenili še ostale cene pogrebni storitev in najemnine grobnega mesta. Cene oddaje grobnega mesta v najem, izkopa in priprave grobnega mesta, uporabe poslovnega objekta in pogrebna svečanost so v pristojnosti potrjevanja MO Slovenj Gradec, vse ostale v pristojnosti Komunale. Strošek pogrebne storitve žarnega pokopa minimalnega obsega se je povišal v primerjavi s predhodno ceno za 8 %; znaša cca 1.100 evrov. Zadnja sprememba pred tem je bila s 1.1.2014 za 1,4 % t.j. za uskladitev z inflacijo ter cene najemnin za grobove za stopnjo inflacije ter dodaten strošek odvoza bio odpadkov s pokopališč.

Pri stanovanjski dejavnosti v letu 2020 ni bilo spremembe cene upravljanja lastniških stanovanj (zadnja sprememba je bila s 1.1.2017 - sprememba cena upravljanja lastniških stanovanj iz 6,58 na 6,98 evra brez davka na dodano vrednost).

## ZAPOSLENI

8.10.

Na dan 31.12.2020 smo zaposlovali skupaj z javnimi delavci 111 delavcev. V število zaposlenih po stanju 31.12.2020 so vključene tri nadomestne zaposlitve zaradi trajnejših bolniških zaposlenih delavcev.

Graf 24: Število zaposlenih po letih

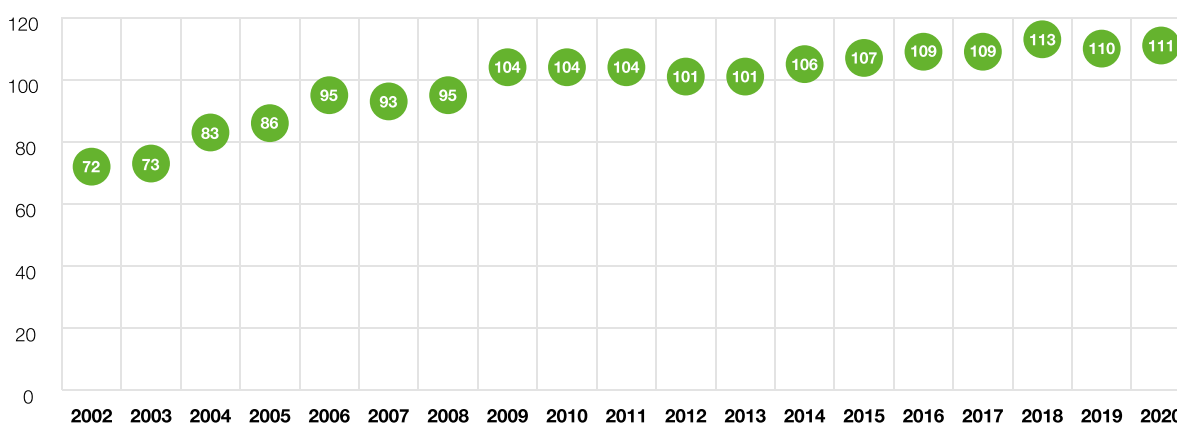


Tabela 16: Pregled zaposlenih brez javnih delavcev

|                    | I.  | II. | III. | IV. | V.  | VI. | VII. | VIII. | IX. | X.  | XI. | XII. | POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH |
|--------------------|-----|-----|------|-----|-----|-----|------|-------|-----|-----|-----|------|------------------------------|
| število zaposlenih | 108 | 108 | 109  | 107 | 108 | 107 | 109  | 108   | 108 | 107 | 107 | 107  | 108                          |

\* Pregled ne vključuje javnih delavcev

Tabela 17: Pregled zaposlenih javnih delavcev v letu 2020

|                    | I. | II. | III. | IV. | V. | VI. | VII. | VIII. | IX. | X. | XI. | XII. | POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH |
|--------------------|----|-----|------|-----|----|-----|------|-------|-----|----|-----|------|------------------------------|
| število zaposlenih | 0  | 0   | 0    | 2   | 4  | 4   | 4    | 4     | 4   | 4  | 4   | 4    | 3                            |

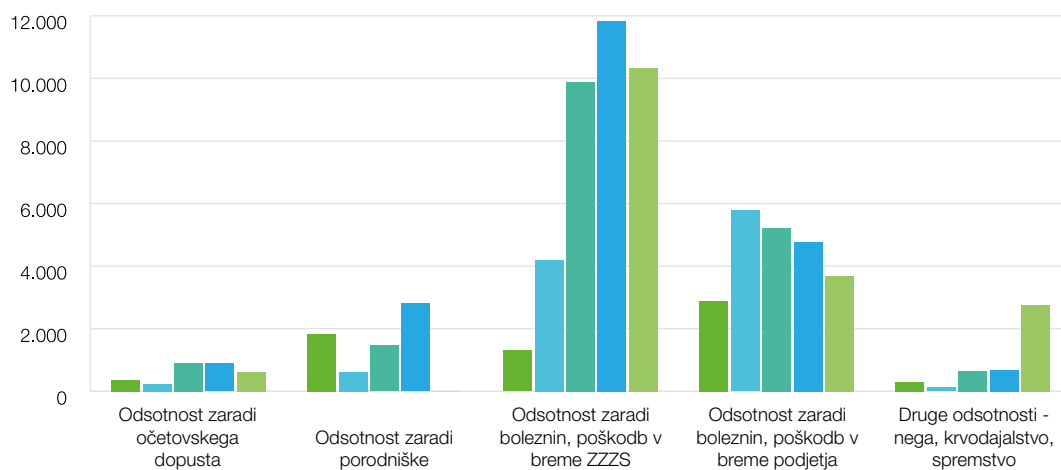
\* Javni delavci

Od skupno zaposlenih smo zaposlovali 5,4 oseb s statusom invalida II. in III. kategorije (vključno z javnimi delavci). To predstavlja 5 % zaposlenih. S tem številom ter sklenitvijo pogodbe z invalidskim podjetjem za nabavo zaščitnih sredstev smo v letu 2020 v delu dosegali kvoto zaposlenih invalidov v skladu z zahtevami predpisov za področje zaposlovanja invalidov.

Odsotnosti zaposlenih z dela so v letu 2020 predstavljale v skupnem 17.386 ur ali 8,3 zaposlenih/leto (lani 20.998 ur). Od preteklega leta jih je bilo manj za 17 %. Od tega so bile odsotnosti, ki ne pomenijo stroška podjetja (to je porodniška, očetovski dopust, nega, krvodajalstvo, spremstvo, bolezni in poškodbe v breme ZZS, COVID-19 karantena, višja sila) za 6,5 zaposlenega/leto. V letu 2020 v podjetju nismo imeli delovne nezgode.

Graf 25: Število ur odsotnosti zaposlenih v obdobju 2016-2020

Število ur odsotnosti zaposlenih v obdobju 2016-2020



● 2016

● 2017

● 2018

● 2019

● 2020

Vsako leto poskušamo pridobiti preko programa javnih del nekaj zaposlenih, ki jih vključimo v naše delo predvsem na področju vzdrževanja javnih površin in občinskih cest. V letu 2020 smo uspeli pridobiti tri (povprečno število v letu 2020). Stroški so bili izkazani v višini 34.734 evrov, s strani Zavoda RS za zaposlovanje so bili povrnjeni v višini 50% ter s strani Občine Mislinja za 1 javnega delavca v preostanku stroška.



Tabela 18: Pregled zaposlenih in kadrovska struktura na dan 31. 12. 2020

|                              | I.        | II.      | III.     | IV.       | V.        | VI.       | VII.      | VIII.    | SKUPAJ     |
|------------------------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|
| Uprava                       |           |          |          | 1         | 3         | 4         | 9         |          | 17         |
| Stanovanjska dejavnost       |           |          |          |           |           | 2         | 2         | 1        | 5          |
| Komunalna oskrba             | 8         |          | 1        | 18        | 4         | 4         |           |          | 35         |
| Komunalne storitve           | 5         | 1        |          | 8         | 3         | 3         | 1         |          | 21         |
| Energetika                   |           |          |          | 2         | 3         | 2         | 1         |          | 8          |
| Gradnje, vzdrževanje, servis | 4         |          |          | 7         | 1         | 2         |           |          | 14         |
| Strokovno tehnične službe    |           |          |          |           |           |           | 7         |          | 7          |
| <b>Skupaj podjetje</b>       | <b>17</b> | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>36</b> | <b>14</b> | <b>17</b> | <b>20</b> | <b>1</b> | <b>107</b> |

\* Pregled ne vključuje javnih delavcev

Število zaposlenih po stopnji izobrazbe izkazuje število zaposlenih glede na dejansko pridobljeno izobrazbo in ne na stopnje, zahtevane za zasedbo določenega delovnega mesta.

## IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

8.11.

Zavedamo se, da so uspešno vodeni, motivirani in usposobljeni kadri ključ do uspeha, zato imajo zaposleni pravico in dolžnost stalnega usposabljanja na svojih strokovnih področjih dela.

Ker so naša področja dela zelo različna in tudi specifična, je potrebna nenehna usmerjenost v strokovna usposabljanja in dopolnjevanja znanj, da lahko zaposleni sledijo zakonodajnim spremembam in novim znanjem. S tem razvijajo tudi miselnost, sposobnost in vedenje za dobro izvajanje svojih trenutnih del in nalog.

V redne programe usposabljanj za pridobitev formalne stopnje izobrazbe v skladu s potrebnimi podjetja sta bili v letu 2020 vključeni dve osebi, za kar je bil realiziran strošek v višini 1.750 evrov.

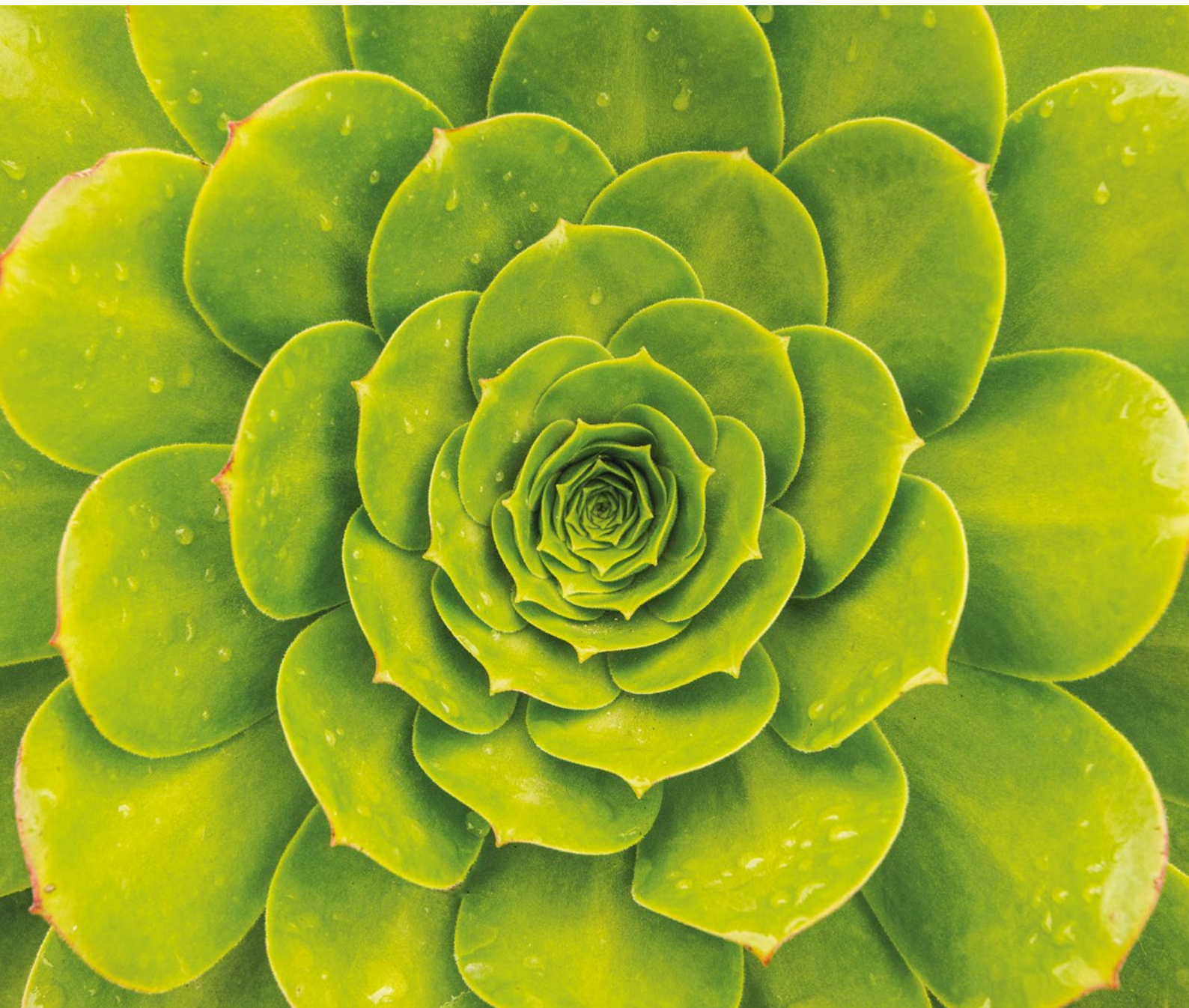
Za namen dodatnih izobraževanj in usposabljanj v obliki seminarjev smo realizirali za 6.355 evrov stroškov. V letu, ki ga je zaznamovala pandemija COVID – 19, so potekala izobraževanja seminarjev na daljavo.

V letu 2019 smo na področju izobraževanja postali eden izmed partnerjev Kompetenčnega centra mreže za prehod v krožno gospodarstvo (KOC- KROŽNO GOSPODARSTVO), naložba je financirana s strani EU. Namen projekta, da se s sofinanciranjem zvišuje usposobljenost na področju krožnega gospodarstva na določenih delovnih mestih v podjetjih. Projekt, iz katerega bomo pridobili 15.000 evrov, bo trajal do maja 2022. Za izobraževanja, povezana s krožnim gospodarstvom, nam povrnejo 50 % stroška. V letu 2020 smo v okviru partnerstva pridobili 1.070 evrov nepovratnih sredstev za povračilo stroškov izobraževanja zaposlenih.

Naložba v kader podjetja je kratkoročen strošek, na dolgi rok pa zagotovi za uspešno in dobro delo.

# 09

## RAČUNOVODSKO POROČILO: **NAJ SPREGOVORE ŠTEVILKE**



## REVIZORJEVO POROČILO

9.1.



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Druženikom družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., Pameče 177A, 2380 Slovenj Gradec, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2020 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., Pameče 177A, 2380 Slovenj Gradec, na dan 31.12.2020 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (Uredba). Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku »Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov«. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše pri reviziji računovodskih izkazov tekočega obdobja. Te zadeve so bile obravnavane v okviru naše revizije računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in o ključnih revizijskih zadevah ne izražamo ločenega mnenja. Za vsako zadevo, ki jo posebej navajamo v nadaljevanju, v tem smislu opisujemo njeno obravnavo v okviru revizije.

#### Kratkoročne poslovne terjatve

Družba JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o. na dan 31.12.2020 izkazuje kratkoročne poslovne terjatve v skupnem znesku 2.144.536 EUR, kar predstavlja 36 % vseh sredstev družbe na bilančni presečni dan. Od navedenih terjatev je 1.510.762 EUR terjatev do kupce (25%) za storitve komunalne dejavnosti in 633.774 EUR drugih terjatev (11%). Od drugih terjatev se 460.298 EUR nanaša na terjatve v tujem imenu za tuj račun za storitve upravljanja stanovanj in storitve zaračunavanja najemnin za stanovanja ter storitve zaračunavanja in pobiranja plačil za storitve javne službe obdelave in odlaganja mešanih komunalnih odpadkov in 217.476 EU drugih terjatev se nanaša na terjatve do države za vstopni DDV, trošarine in druge kratkoročne terjatve.

Poslovne terjatve so zmanjšane za oblikovane popravke terjatev.

Kot je opisano v računovodskem delu letnega poročila družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., družba oblikuje popravke terjatev za neplačane terjatev do tistih dolžnikov, nad katerimi je začet postopek sodne izterjave ali insolventni postopek.



AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, 2250 Ptuj



Zaradi bistvenosti zgoraj navedenih postavk in potrebe po presoji oblikovanja popravka terjatev, smo oslabitve in sam preizkus slabitev opredelili kot ključno revizijsko zadevo.

Naši revizijski postopki so obsegali preveritev obstoja okoliščin, ki bi lahko vplivale na spremembo izkazane vrednosti terjatev in oblikovanje popravka vrednosti terjatev. Izvedli smo preizkus ustreznosti prevrednotenja terjatev ter skladnost s sprejetimi računovodskimi usmeritvami.

### **Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobil med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovil bistveno napačnih navedb.

### **Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkrije zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen, če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov, občinska sveta ustanoviteljev pa za potrditev letnega poročila..

### **Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.



AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, 2250 Ptuj



Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij posloводства;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustreznost razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Nadzornemu svetu smo prav tako predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi ukrepi.

Od vseh zadev, s katerimi smo seznanili nadzorni svet, smo zadeve, ki so bile z vidika revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje najpomembnejše, opredelili kot ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev oz. če v primeru redkih izrednih okoliščin ugotovimo, da o takšni zadevi v našem poročilu ne bi smeli poročati, ker bi lahko neugodne posledice upravičeno pričakovano pretehtale koristi takšnega razkritja, ki so v javnem interesu.

#### **Poročilo o drugih zakonskih in regulativnih zahtevah**

##### **Potrdilo nadzornemu svetu**

Potrjujemo, da je revizorjevo mnenje, vključno v to revizorjevo poročilo, skladno z dodatnim poročilom nadzornemu svetu z dne 16.4.2021.



AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, 2250 Ptuj



**Prepovedane storitve**

Potrjujemo, da za družbo JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., nismo izvajali nobenih prepovedanih nerevizijskih storitev iz prvega odstavka 5. člena Uredbe 537/2014, revizijska družba pa je izpolnjevala zahteve po neodvisnosti pri revidiranju.

**Druge storitve revizijske družbe**

Revizijska družba za družbo JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o. poleg revidiranja računovodskih izkazov ni opravljala nobenih drugih storitev, ki ne bi bile razkrite v letnem poročilu.

**Imenovanje revizijske družbe in odgovorna pooblaščen revizorka**

Skupščina družbenikov družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., Pameče 177A, 2380 Slovenj Gradec nas je dne 5.11. 2019 imenovala za revizorja računovodskih izkazov družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o. Pogodba o revidiranju je bila sklenjena za obdobje 3 let. Obdobje neprekinjenega opravljanja obvezne revizije računovodskih izkazov družbe JAVNO PODJETJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC d.o.o., s strani revizijske družbe traja 2 leti.

V imenu revizijske družbe Auditor d.o.o. je za opravljeno revizijo odgovorna Erika Turin, pooblaščen revizorka.

**AUDITOR**  
REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. Ptuj  
Murkova 4, Ptuj

16.4. 2021

Odgovorna pooblaščen revizorka:  
Dr. Erika Turin, univ. dipl. ekon.



AUDITOR REVIZIJSKA DRUŽBA d.o.o. PTUJ, podjetje za revizijo, vrednotenje in svetovanje, Murkova 4, 2250 Ptuj

## IZJAVA O ODGOVORNOSTI POSLOVODSTVA

9.2.



V skladu z drugo točko 60. a členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1B, Ur. List RS št. 68/2008), je poslovodstvo Javnega podjetja Komunalna Slovenj Gradec d.o.o. sestavilo naslednjo

### **IZJAVO** **poslovodstva družbe**

Poslovodstvo gospodarske družbe potrjuje računovodske izkaze za poslovno leto, končano na dan 31. decembra 2020, uporabljene računovodske usmeritve in pojasnila k računovodskim izkazom.

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo letnega poročila na način, da letno poročilo predstavlja resnično in pošteno sliko premoženja družbe in izidov njenega poslovanja.

Poslovodstvo je tudi odgovorno za ustrezno vodeno računovodstvo, sprejem ustreznih ukrepov za zavarovanje premoženja in preprečevanje ter odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti oziroma nezakonnosti.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve ter, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja.

Poslovodstvo tudi potrjuje, da so računovodski izkazi skupaj s pojasnili izdelani v skladu z veljavno zakonodajo in s Slovenskimi računovodskimi standardi (2016).

Direktor družbe:

Jožef Dvorjak, dipl. inž. str.

### 9.3. **PODLAGE ZA PRIPRAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV**

Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o. je gospodarska javna družba, ki je v skladu s 55. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1B) po kriteriju števila zaposlenih v poslovnem letu in vrednosti aktive ob koncu poslovnega leta razvrščena med srednje velika podjetja. 57. člen ZGD-ja določa, da mora uprava predložiti organu družbe revidirano letno poročilo.

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) 2016, Pravili skrbnega računovodenja 2016 (PSR), Pravilnikom o računovodenju in Zakonom o gospodarskih družbah (Ur.l.RS, št. 42/2006 s spremembami) ter Zakonom o gospodarskih javnih službah (Ur.l.RS, št. 32/1993 s spremembami). Slovenski računovodski standard 32 (2016) postavlja pred javna podjetja še dodatne zahteve po izvedbi razkritij, ki so povezane z opravljanjem gospodarskih javnih služb.

Energetski zakon (EZ-1, Ur.l.RS, št. 17/2014 z dopolnitvami) zahteva od družb, ki opravljajo dejavnost na področju energetike, da pripravijo ločene računovodske izkaze za posamezne energetske dejavnosti. Dodatna razkritja vključuje poglavje 12.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih. Poslovno leto podjetja je enako koledarskemu.

Pri pripravi izkazov so upoštevane temeljne računovodske predpostavke nastanek poslovnega dogodka, časovna neomejenost delovanja podjetja in dosledna stanovitnost.

Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko ter načelo pomembnosti. V letu 2020 podjetje ni spreminjalo računovodskih usmeritev.

### 9.4. **POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE**

Pri izkazovanju in vrednotenju postavk v računovodskih izkazih uporablja podjetje SRS 2016. Kjer omogočajo SRS 2016 izbiro, so take postavke opredeljene z računovodskimi usmeritvami, ki so v letnem poročilu razkrite v okviru posameznih postavk. Pri razkrivanju upošteva podjetje načelo pomembnosti. Pomembnost postavk, izkazovanje in vrednotenje postavk v izkazih, razkritja postavk, organiziranost in delovanje računovodstva z opredelitvami odgovornostmi ter druge vsebine, pomembne za verodostojno, zanesljivo, razumljivo in ustrezno računovodenje, ima podjetje zapisano v Pravilniku o računovodenju.

### 9.5. **POMEMBNI DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA**

Pomembnih dogodkov, ki bi v času po bilanci imeli vpliv na dogajanje, nismo imeli.

### 9.6. **PRILAGOJENO POROČANJE ZA 2019 – POPRAVKI NAPAK IZ PRETEKLIH LET**

V računovodskih izkazih v nadaljevanju vključujemo v okviru letnega poročila prilagojene podatke za primerjalno obdobje leta 2019 (pri bilanci stanja še za 2018) iz razloga preračunanih preteklih stanj v zvezi z odpravo rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso (stanje 31.12.2019 = 426.355 evrov) ter dolgoročnih PČR v povezavi z vročevodnim kotlom na Toplarni – koriščenje za obračunano amortizacijo (stanje na dan 31.12.2019 = 305.398 evrov). Z odpravo le – teh je korigiran kapital podjetja. To pomeni, da so odpravljene rezervacije in DPČR v skupni višini 731.753 evrov, povečan pa kapital postavka čisti poslovni izid poslovnega leta ter druge rezerve iz dobička. Prekategorizacija nima vpliva na davek od dobička zaradi zmanjšanja odhodkov v vsakem posameznem letu oblikovanja v davčni bilanci. Lastnikoma v poglavju »Predlog sklepa uprave o razporeditvi bilančnega dobička« vključujemo pod točko 2 in 3 sklep v zvezi s to spremembo:

1. da bodo v preteklosti oblikovane rezervacije za izgradnjo lesne biomase v znesku 426.355 evrov služile temu namenu kot vir investiranja v letu 2021, ko bo ta investicija končana,
2. da se bodo DPČR v višini 305.398 evrov v povezavi z vročevodnim kotlom Toplarne, ki je bil aktiviran 31.8.2018, še naprej porabljale za koriščenje obračunane amortizacije le – tega.



Tabela 19: Pregled oblikovanja rezervacij 2015 - 2019

v EUR brez centov

| LETO OBLIKOVANJA<br>REZERVACIJE | ZNESEK REZERVACIJE     |                                      |                | PRIHODEK ZA AMORTIZACIJO - IZ<br>DOTACIJE |
|---------------------------------|------------------------|--------------------------------------|----------------|---|
|                                 | ZA VROČEVODNI<br>KOTEL | ZA KOTLOVNICO<br>NA LESNO<br>BIOMASO | SKUPAJ         |   |
| 2015                            | 70.000                 | 0                                    | 70.000         | 0   |
| 2016                            | 191.080                | 0                                    | 191.080        | 0   |
| 2017                            | 57.145                 | 126.355                              | 183.500        | 0   |
| 2018                            | 0                      | 150.000                              | 150.000        | 0   |
| 2019                            | 0                      | 150.000                              | 150.000        | 12.827                                    |
| <b>Skupaj:</b>                  | <b>318.225</b>         | <b>426.355</b>                       | <b>744.580</b> | <b>12.827</b>                             |

Pojasnilo spremembe posamezne postavke (drugi poslovni prihodki, stroški storitev, kapital, dolgoročne PČR) je prikazano v pojasnilih k računovodskim izkazom.

## IZKAZI POSLOVANJA

9.7.

### IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2020 – IZKAZ CELOTNEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

9.7.1.

Izkaz poslovnega izida je temeljni računovodski izkaz, v katerem so prihodki in odhodki predstavljeni resnično in pošteno. Sestavljamo ga za potrebe notranjega in zunanjega računovodskega poročanja. Podjetje uporablja za sestavljanje izkaza poslovnega izida I. različico po SRS 2016 (nemška varianta izkaza poslovnega izida), ki neposredno razvidno izraža stroške po vrstah, ki jih podjetje in ustanovitelj vedno želi spremljati.

Tabela 20: Izkaz poslovnega izida 2020

v EUR brez centov

| IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA 2020 (SRS 21-2016)   |  | POJASNILO      | LETO 2020        | DELEŽ<br>V % | LETO 2019<br>PRILAGOJENO | LETO 2019<br>IZVIRNO | DELEŽ<br>V % |
|---|--|----------------|------------------|--------------|--------------------------|----------------------|--------------|
| <b>1</b>  | <b>Čisti prihodki od prodaje (a + b)</b>   | <b>10.1.1</b>  | <b>9.058.387</b> | <b>95</b>    | <b>9.747.255</b>         | <b>9.747.255</b>     | <b>95</b>    |
| a.  | na domačem trgu  |                | 9.058.387        | 95           | 9.747.255                | 9.747.255            | 95           |
| a1.   | čisti prihodki, pridobljeni z opravljanjem gospod. javnih služb  |                | 6.993.195        |              | 7.096.016                | 7.096.016            | 69           |
| a2.   | čisti prihodki od drugih dejavnosti (stanovanjska, uprava, gradnje, vzdrževanje in servisi, toplana Štíjuh – SPTE) |                | 2.065.192        |              | 2.651.239                | 2.651.239            | 26           |
| <b>4</b>  | <b>Drugi poslovni prihodki – s prevrednot. poslovnimi prihodki</b>   | <b>10.1.2</b>  | <b>394.189</b>   | <b>4</b>     | <b>331.097</b>           | <b>343.924</b>       | <b>3</b>     |
| <b>5</b>  | <b>Stroški blaga, materiala in storitev (a + b + c)</b>  | <b>10.1.3</b>  | <b>5.534.314</b> | <b>59</b>    | <b>6.354.380</b>         | <b>6.504.380</b>     | <b>64</b>    |
| a.  | Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala  |                | 41.480           | 0            | 33.594                   | 33.594               | 0            |
| b.  | Stroški porabljenega materiala   |                | 1.770.347        | 19           | 2.117.130                | 2.117.130            | 21           |
| c.  | Stroški storitev   |                | 3.722.487        | 40           | 4.203.656                | 4.353.656            | 43           |
| c.1.  | Stroški najemnin za infrastrukturo   |                | 884.314          | 10           | 1.047.545                | 1.047.545            | 10           |
| c.2.  | Stroški drugih storitev  |                | 2.838.173        | 30           | 3.156.111                | 3.306.111            | 33           |
| <b>6</b>  | <b>Stroški dela (a + b + c)</b>  | <b>10.1.4</b>  | <b>3.215.547</b> | <b>34</b>    | <b>2.893.969</b>         | <b>2.893.969</b>     | <b>28</b>    |
| a.  | Stroški plač   |                | 2.368.149        | 25           | 2.143.636                | 2.143.636            | 21           |
| b.  | Stroški socialnih zavarovanj   |                | 382.515          | 4            | 346.038                  | 346.038              | 3            |
| c.  | Drugi stroški dela   |                | 464.883          | 5            | 404.295                  | 404.295              | 4            |
| <b>7</b>  | <b>Odpisi vrednosti (a + b + c)</b>  | <b>10.1.5</b>  | <b>455.577</b>   | <b>5</b>     | <b>560.511</b>           | <b>560.511</b>       | <b>6</b>     |
| a.  | Amortizacija osnovnih sredstev podjetja  |                | 332.324          | 4            | 482.001                  | 482.001              | 5            |
| b.  | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih  |                | 1.572            | 0            | 1.555                    | 1.555                | 0            |
| c.  | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih   |                | 121.681          | 1            | 76.955                   | 76.955               | 1            |
| <b>8</b>  | <b>Drugi poslovni odhodki</b>  | <b>10.1.6</b>  | <b>163.932</b>   | <b>2</b>     | <b>174.702</b>           | <b>174.702</b>       | <b>2</b>     |
| <b>9</b>  | <b>Finančni prihodki iz deležev (a + b + c + č)</b>  | <b>10.1.7</b>  | <b>6.484</b>     | <b>0</b>     | <b>5.119</b>             | <b>5.119</b>         | <b>0</b>     |
| č.  | Finančni prihodki iz drugih naložb   |                | 6.484            | 0            | 5.119                    | 5.119                | 0            |
| <b>11</b>   | <b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (a + b)</b>   | <b>10.1.8</b>  | <b>53.995</b>    | <b>1</b>     | <b>60.397</b>            | <b>60.397</b>        | <b>1</b>     |
| b.  | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih  |                | 53.995           | 1            | 60.397                   | 60.397               | 1            |
| <b>13</b>   | <b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (a + b + c + č)</b>  |                | <b>818</b>       | <b>0</b>     | <b>1.652</b>             | <b>1.652</b>         | <b>0</b>     |
| b.  | Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank  |                | 818              | 0            | 1.652                    | 1.652                | 0            |
| <b>14</b>   | <b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (a + b + c)</b>  | <b>10.1.9</b>  | <b>2.306</b>     | <b>0</b>     | <b>2.460</b>             | <b>2.460</b>         | <b>0</b>     |
| <b>15</b>   | <b>Drugi prihodki</b>  | <b>10.1.10</b> | <b>26.873</b>    | <b>0</b>     | <b>54.761</b>            | <b>54.761</b>        | <b>1</b>     |
| <b>16</b>   | <b>Drugi odhodki</b>   | <b>10.1.11</b> | <b>12.099</b>    | <b>0</b>     | <b>7.827</b>             | <b>7.827</b>         | <b>0</b>     |
| <b>17</b>   | <b>Davek od dohodkov pravnih oseb</b>  | <b>10.1.12</b> | <b>14.379</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>                 | <b>0</b>             | <b>0</b>     |
| <b>Čisti poslovni izid obračun. obdobja (1+2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17)</b> |  | <b>10.1.13</b> | <b>140.956</b>   |              | <b>203.128</b>           | <b>65.955</b>        |              |

Tabela 21: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

*v EUR brez centov*

| IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA |   | LETO 2020      | LETO 2019<br>PRILAGOJENO | LETO 2019<br>IZVIRNO |
|--------------------------------------|---|----------------|--------------------------|----------------------|
| <b>19.</b>                           | <b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>   | <b>140.956</b> | <b>203.128</b>           | <b>65.955</b>        |
| 20.                                  | Spremembe revalorizacijskih rezerv iz prevrednotenja opredmetenih osnovnih sredstev                           | 0              | 0                        | 0                    |
| 21.                                  | Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti  | 0              | 0                        | 0                    |
| 22.                                  | Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov v tujini (vplivov sprememb deviznih tečajev) | 0              | 0                        | 0                    |
| 23.                                  | Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zasluži (zasluži zaposlencev)                              | -40.057        | -16.756                  | -16.756              |
| 24.                                  | Druge sestavine vseobsegajočega donosa  |                | -25.783                  | -25.783              |
| <b>25.</b>                           | <b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja (19+20+21+22+23+24)</b>                                   | <b>100.899</b> | <b>160.589</b>           | <b>23.416</b>        |

Izkaz poslovnega izida se zaradi navedenih sprememb iz točke 9.6. spremeni za leto 2019; poveča se dobiček za 137.173 evrov.

Tabela 22: Spremembe v izkazu poslovnega izida po popravku napak iz preteklih let

*v EUR brez centov*

| POSTAVKA                                   | 2019 - PRILAGOJENO | 2019 - IZVIRNO POROČANO | RAZLIKA  |
|--|--------------------|-------------------------|----------|
| Drugi poslovni prihodki                    | 331.097            | 343.924                 | -12.827  |
| Stroški storitev                           | 4.203.656          | 4.353.656               | -150.000 |
| Dobiček (davek od dobička je nespremenjen) | 203.128            | 65.955                  | 137.173  |

## 9.7.2. BILANCA STANJA

Bilanca stanja kot temeljni računovodski izkaz izkazuje finančno stanje podjetja na določen dan v letu. Iz primerjave sredstev z obveznostmi glede na njihovo ročnost dobimo predstavbo o finančnem položaju podjetja in o tem, kako so sredstva ustrezno/ neustrezno financirana. V bilanci so postavke prikazane po neodpisani vrednosti – razlika med celotno vrednostjo in popravkom.

Tabela 23: Bilanca stanja

*v EUR brez centov*

| BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2020 (SRS 20-2016) |   | POJASNILA      | 31.12.2020        | 31.12.2019<br>PRILAGAJENO | 31.12.2019<br>IZVIRNO<br>POROČANJE | 31.12.2018<br>PRILAGAJENO | 31.12.2018<br>IZVIRNO<br>POROČANJE |
|--|---|----------------|-------------------|---------------------------|------------------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| <b>SREDSTVA</b>                                |   |                | <b>5.946.202</b>  | <b>6.158.534</b>          | <b>6.158.534</b>                   | <b>6.455.528</b>          | <b>6.455.528</b>                   |
| <b>A.</b>                                      | <b>Dolgoročna sredstva (I + II + III + IV + V + VI)</b> |                | <b>3.170.329</b>  | <b>3.121.565</b>          | <b>3.121.565</b>                   | <b>3.301.428</b>          | <b>3.301.428</b>                   |
| I.   | Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR (1 do 5)       | <b>10.2.1</b>  | 17.646            | 31.127                    | 31.127                             | 42.059                    | 42.059                             |
| 1.   | Dolgoročne premoženjske pravice                         |                | 17.646            | 31.127                    | 31.127                             | 42.059                    | 42.059                             |
| II.  | Opredmetena osnovna sredstva (1 do 4)                   | <b>10.2.2</b>  | 3.145.338         | 3.083.093                 | 3.083.093                          | 3.044.272                 | 3.044.272                          |
| 1.   | Zemljišča in zgradbe                                    |                | 1.703.852         | 1.702.433                 | 1.702.433                          | 1.744.513                 | 1.744.513                          |
| a.)  | Zemljišča   |                | 188.372           | 107.932                   | 107.932                            | 107.932                   | 107.932                            |
| b.)  | Zgradbe   |                | 1.515.480         | 1.594.501                 | 1.594.501                          | 1.636.581                 | 1.636.581                          |
| 3.   | Druge naprave in oprema                                 |                | 1.174.698         | 1.255.198                 | 1.255.198                          | 1.287.859                 | 1.287.859                          |
| 4.   | Osnovna sredstva, ki se pridobivajo                     |                | 266.788           | 125.462                   | 125.462                            | 11.900                    | 11.900                             |
| a.)  | Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi      |                | 266.788           | 125.462                   | 125.462                            | 11.900                    | 11.900                             |
| IV.  | Dolgoročne finančne naložbe (1 do 2)                    | <b>10.2.3</b>  | 345               | 345                       | 345                                | 208.097                   | 208.097                            |
| 1.   | Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil              |                | 345               | 345                       | 345                                | 208.097                   | 208.097                            |
| č.)  | Druge dolgoročne finančne naložbe                       |                | 345               | 345                       | 345                                | 208.097                   | 208.097                            |
| V.   | Dolgoročne poslovne terjatve (1 do 3)                   | <b>10.2.4</b>  | 7.000             | 7.000                     | 7.000                              | 7.000                     | 7.000                              |
| 3.   | Dolgoročne poslovne terjatve do drugih                  |                | 7.000             | 7.000                     | 7.000                              | 7.000                     | 7.000                              |
| <b>B.</b>                                      | <b>Kratkoročna sredstva (I + II + III + IV + V)</b>     |                | <b>2.758.181</b>  | <b>2.975.897</b>          | <b>2.975.897</b>                   | <b>3.113.364</b>          | <b>3.113.364</b>                   |
| I.   | Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo              | <b>10.2.5</b>  | 38.557            | 0                         | 0                                  | 0                         | 0                                  |
| II.  | Zaloge (1 do 4)   | <b>10.2.6</b>  | 162.408           | 166.602                   | 166.602                            | 196.063                   | 196.063                            |
| 1.   | Material  |                | 156.750           | 157.883                   | 157.883                            | 189.600                   | 189.600                            |
| 3.   | Proizvodi in trgovsko blago                             |                | 5.658             | 8.719                     | 8.719                              | 6.463                     | 6.463                              |
| III.   | Kratkoročne finančne naložbe                            |                | 245.000           | 245.000                   | 245.000                            | 5.000                     | 5.000                              |
| 2.   | Kratkoročna posojila                                    |                | 245.000           | 245.000                   | 245.000                            | 5.000                     | 5.000                              |
| IV.  | Kratkoročne poslovne terjatve (1 do 3)                  | <b>10.2.7</b>  | 2.144.536         | 2.356.689                 | 2.356.689                          | 2.374.671                 | 2.374.671                          |
| 2.   | Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev                 |                | 1.510.762         | 1.615.157                 | 1.615.157                          | 1.675.795                 | 1.675.795                          |
| 3.   | Kratkoročne poslovne terjatve do drugih                 |                | 633.774           | 741.532                   | 741.532                            | 698.876                   | 698.876                            |
| V.   | Denarna sredstva  | <b>10.2.8</b>  | 167.680           | 207.606                   | 207.606                            | 537.630                   | 537.630                            |
| <b>C.</b>                                      | <b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitev</b>           | <b>10.2.9</b>  | <b>17.692</b>     | <b>61.072</b>             | <b>61.072</b>                      | <b>40.736</b>             | <b>40.736</b>                      |
|  | <b>Zabilančna sredstva</b>                              |                | <b>46.941.653</b> | <b>47.332.195</b>         | <b>47.332.195</b>                  | <b>47.084.151</b>         | <b>47.084.151</b>                  |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>            |   |                | <b>5.946.202</b>  | <b>6.158.534</b>          | <b>6.158.534</b>                   | <b>6.455.528</b>          | <b>6.455.528</b>                   |
| <b>A.</b>                                      | <b>Kapital (I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>       | <b>10.2.10</b> | <b>1.871.666</b>  | <b>1.770.768</b>          | <b>1.039.015</b>                   | <b>1.610.179</b>          | <b>1.015.599</b>                   |
| I.   | Vpoklicani kapital                                      |                | 508.091           | 508.091                   | 508.091                            | 508.091                   | 508.091                            |
| 1.   | Osnovni kapital   |                | 508.091           | 508.091                   | 508.091                            | 508.091                   | 508.091                            |
| II.  | Kapitalske rezerve                                      |                | 376.176           | 376.176                   | 376.176                            | 376.176                   | 376.176                            |
| III.   | Rezerve iz dobička (1 do 5)                             |                | 787.860           | 722.362                   | 127.782                            | 665.034                   | 70.454                             |
| 1.   | Zakonske rezerve  |                | 50.809            | 47.969                    | 47.969                             | 44.671                    | 44.671                             |

|           |  |                |                   |                   |                   |                   |                   |
|-----------|--|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 5.        | Druge rezerve iz dobička   |                | 737.051           | 674.393           | 79.813            | 620.363           | 25.783            |
| V.        | Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti             |                | -75.749           | -35.691           | -35.691           | -18.935           | -18.935           |
| VI.       | Preneseni čisti poslovni izid  |                | 137.173           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| VII.      | Čisti poslovni izid poslovnega leta                                  |                | 138.115           | 199.830           | 62.657            | 79.813            | 79.813            |
| <b>B.</b> | <b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev (1 do 3)</b> | <b>10.2.11</b> | <b>1.373.399</b>  | <b>1.415.901</b>  | <b>2.147.654</b>  | <b>1.511.795</b>  | <b>2.106.375</b>  |
| 1.        | Rezervacije za pokojnine in podobne obveznosti                       |                | 533.301           | 491.040           | 491.040           | 443.072           | 443.072           |
| 3.        | Dolgoročne pasivne časovne razmejitev                                |                | 840.098           | 924.861           | 1.656.614         | 1.068.723         | 1.663.303         |
| <b>C.</b> | <b>Dolgoročne obveznosti (I + II + III)</b>                          |                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| I.        | Dolgoročne finančne obveznosti (1 do 4)                              |                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 2.        | Dolgoročne finančne obveznosti do bank                               |                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| II.       | Dolgoročne poslovne obveznosti (1 do 5)                              |                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| 5.        | Druge dolgoročne poslovne obveznosti                                 |                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Č.</b> | <b>Kratkoročne obveznosti (I + II + III)</b>                         | <b>10.2.12</b> | <b>2.499.935</b>  | <b>2.882.625</b>  | <b>2.882.625</b>  | <b>3.178.478</b>  | <b>3.178.478</b>  |
| II.       | Kratkoročne finančne obveznosti (1 do 4)                             |                | 0                 | 0                 | 0                 | 178.000           | 178.000           |
| 4.        | Druge kratkoročne finančne obveznosti                                |                | 0                 | 0                 | 0                 | 178.000           | 178.000           |
| III.      | Kratkoročne poslovne obveznosti (1 do 5)                             |                | 2.499.935         | 2.882.625         | 2.882.625         | 3.000.478         | 3.000.478         |
| 2.        | Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev                      |                | 1.414.930         | 1.845.175         | 1.845.175         | 1.908.922         | 1.908.922         |
| 4.        | Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov                 |                | 10.461            | 18.021            | 18.021            | 8.885             | 8.885             |
| 5.        | Druge kratkoročne poslovne obveznosti                                |                | 1.074.544         | 1.019.429         | 1.019.429         | 1.082.671         | 1.082.671         |
| <b>D.</b> | <b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitev</b>                        | <b>10.2.13</b> | <b>201.202</b>    | <b>89.240</b>     | <b>89.240</b>     | <b>155.076</b>    | <b>155.076</b>    |
|           | <b>Zabilančne obveznosti</b>   | <b>10.2.14</b> | <b>46.941.653</b> | <b>47.332.195</b> | <b>47.332.195</b> | <b>47.084.151</b> | <b>47.084.151</b> |

Bilanca stanja se zaradi navedenih sprememb iz točke 9.6. spremeni v začetnem in končnem stanju leta 2019; odpravljene so dolgoročne rezervacije v povezavi z izgradnjo lesne kotlovnice v višini 426.355 evrov in DPČR v povezavi z vročevodnim kotlom - koriščenje za obračunano amortizacijo v višini 305.398 evrov, povečan pa je kapital na postavki čistega poslovnega izida ter drugih rezerv iz dobička.

**Tabela 24: Spremembe v Bilanci stanja po popravku napak iz preteklih let**

*v EUR brez centov*

| POSTAVKA                                      | 31.12.2019<br>(PRILAGOJENO) | 31.12.2019<br>(IZVIRNO<br>POROČANO) | RAZLIKA<br>31.12.2019 | 31.12.2018<br>(PRILAGOJENO) | 31.12.2018<br>(IZVIRNO<br>POROČANO) | RAZLIKA<br>31.12.2018 |
|---|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|
| Kapital - čisti poslovni izid poslovnega leta | 199.830                     | 62.657                              | 137.173               | 79.813                      | 79.813                              | 0                     |
| Kapital - druge rezerve iz dobička            | 674.393                     | 79.813                              | 594.580               | 620.363                     | 25.783                              | 594.580               |
| Dolgoročne pasivne časovne razmejitev         | 924.861                     | 1.656.614                           | -731.753              | 1.068.723                   | 1.663.303                           | -594.580              |

## 9.7.3. BILANČNI DOBIČEK LETA 2020 IN IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Bilančni dobiček je kategorija dobička, o kateri odločajo lastniki. Uporabo čistega in bilančnega dobička definira Zakon o gospodarskih družbah.

Tudi izkaz gibanja kapitala sodi med temeljne računovodske izkaze, v njem pa so resnično in pošteno prikazane spremembe sestavin kapitala za poslovno leto. Prikazuje spremembe vseh sestavin kapitala, zajetih v bilanci stanja.

Tabela 25: Bilančni dobiček za leto 2020

|           |  | <i>v EUR brez centov</i> |                           |                        |
|-----------|--|--------------------------|---------------------------|------------------------|
|           |  | LETO 2020                | LETO 2019-<br>PRILAGOJENO | LETO 2019 -<br>IZVIRNO |
| a)        | Čisti poslovni izid obračunskega obdobja   | 140.956                  | 203.128                   | 65.955                 |
| b)        | + Preneseni čisti dobiček  | 137.173                  |                           |                        |
| c)        | - Prenesena čista izguba   |                          |                           |                        |
| č)        | + Zmanjšanje rezerv iz dobička ločeno po posameznih vrstah teh rezerv  |                          |                           |                        |
| č)        | - Povečanje rezerv iz dobička po posameznih vrstah teh rezerv po sklepu uprave (zakonskih rezerv, rezerv za lastne deleže in statutarnih rezerv) | -2.841                   | -3.298                    | -3.298                 |
| d)        | - Povečanje rezerv iz dobička po posameznih vrstah teh rezerv po odločitvi uprave in nadzornega sveta (drugih rezerv iz dobička)                 |                          |                           |                        |
| e.)       | Zmanjšanje za znesek dolgoročno odloženih stroškov razvijanja na bilančni presečni dan   |                          |                           |                        |
| <b>f)</b> | <b>= BILANČNI DOBIČEK</b>  | <b>275.288</b>           | <b>199.830</b>            | <b>62.657</b>          |

Bilančni dobiček se zaradi navedenih sprememb iz točke 9.6. spremeni za leto 2019; poveča se za 137.173 evrov, v preostanku pa se povečajo druge rezerve iz dobička.

Tabela 26: Izkaz gibanja kapitala za leto 2020

*v EUR brez centov*

|  | I/1                | II.  | Rezerve iz dobička  |                          |   |                         |         |                          | IV      | V.                            |                                     | VI. |           | SKUPAJ KAPITAL |
|--|--------------------|--|---------------------|--------------------------|---|-------------------------|---------|--------------------------|---------|-------------------------------|-------------------------------------|-----|-----------|----------------|
|  |                    |  | Zakonske rezerve    | Rezerve za lastne deleže | III.  |                         |         | Druge rezerve iz dobička |         | Prenešeni čisti poslovni izid | Čisti poslovni izid poslovnega leta |     |           |                |
|  |                    |  |                     |                          | Lastne delnice in poslovni deleži (crtb. Po.st) | Statutarne rezerve      | III/3   |                          |         |                               |                                     | V/1 | V/2       |                |
|  |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          |         |                               |                                     |     |           |                |
| Osnovni kapital  | Kapitalske rezerve | Rezerve, nastale zaradi pre vrednotenja po poštenu vrednosti | Pren. čisti dobiček | Pren. čista izguba       | Čisti dobiček posl. leta                        | Čista izguba posl. leta |         |                          |         |                               |                                     |     |           |                |
| <b>A.1. Stanje 31.12. prejšnjega poročevalskega obdobja</b>  | 508.091            | 376.176  | 47.969              | 0                        | 0   | 0                       | 674.393 | -35.691                  | 0       | 0                             | 199.830                             | 0   | 1.770.768 |                |
| a) Preračuni za nazaj (popr. napak)  |                    |  | -1                  |                          |   |                         | 1       | -1                       |         |                               |                                     |     | -1        |                |
| b) Prilagoditve za nazaj (spremembe računovodskih usmeritev)   |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          |         |                               |                                     |     |           |                |
| <b>A.2. Stanje 1. 1. poročevalskega obdobja</b>  | 508.091            | 376.176  | 47.968              | 0                        | 0   | 0                       | 674.394 | -35.692                  | 0       | 0                             | 199.830                             | 0   | 1.770.767 |                |
| <b>B.1. Spremembe lastniškega kapitala</b>   |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          |         |                               |                                     |     |           |                |
| -transakcije z lastniki  |                    | 0  | 0                   | 0                        | 0   | 0                       | 0       | 0                        | 0       | 0                             | 0                                   | 0   | 0         |                |
| f) Vračilo kapitala  |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          |         |                               |                                     |     |           |                |
| <b>B.2. Celotni vseobsegajoči donos leta 2020</b>  |                    |  |                     |                          |   |                         | 0       | -40.057                  |         |                               | 140.956                             |     | 100.899   |                |
| a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja  |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          |         |                               | 140.956                             |     | 140.956   |                |
| b) Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja – aktuarski dobiček/izguba odpravnine ob upokojitvi         |                    |  |                     |                          |   |                         | 0       | -40.057                  |         |                               |                                     |     | -40.057   |                |
| <b>B.3. Spremembe v kapitalu</b>   |                    |  | 2.841               |                          |   |                         | 62.657  |                          | 137.173 |                               | -202.671                            |     | 0         |                |
| b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora |                    |  | 2.841               |                          |   |                         |         |                          | 137.173 |                               | -140.014                            |     | 0         |                |
| c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine                                      |                    |  |                     |                          |   |                         | 62.657  |                          |         |                               | -62.657                             |     | 0         |                |
| <b>C. Končno stanje poročevalskega obdobja 31.12.</b>  | 508.091            | 376.176  | 50.809              | 0                        | 0   |                         | 737.051 | -75.749                  | 137.173 | 0                             | 138.115                             | 0   | 1.871.666 |                |
| <b>BILANČNI DOBIČEK 2020</b>   |                    |  |                     |                          |   |                         |         |                          | 137.173 | 0                             | 138.115                             |     | 275.288   |                |

Izkaz gibanja kapitala se zaradi navedenih sprememb iz točke 9.6. spremeni za leto 2019; povečajo se druge rezerve iz dobička za znesek 594.580 evrov ter preneseni čisti poslovni izid za znesek 137.173 evrov.

Tabela 27: Izkaz gibanja kapitala za leto 2019

v EUR brez centov

|                              | I/1   | II.     | Rezerve iz dobička |        |                  |                          |  | IV      | V.      |     | VI.  |         | SKUPAJ KAPITAL |                    |
|------------------------------|---|---------|--------------------|--------|------------------|--------------------------|--|---------|---------|-----|------|---------|----------------|--------------------|
|                              |   |         | III/1              | III/2  | III.             |                          |  |         | V/1     | V/2 | VI/1 | VI/2    |                |                    |
|                              |   |         |                    |        | Zakonske rezerve | Rezerve za lastne deleže | Lastne delnice in poslovni deleži (odb. Po.st) |         |         |     |      |         |                | Statutarne rezerve |
|                              |   |         |                    |        |                  |                          |  |         |         |     |      |         |                |                    |
| <b>A.1.</b>                  | <b>Stanje 31.12. prejšnjega poročevalskega obdobja</b>  | 508.091 | 376.176            | 44.671 | 0                | 0                        | 0  | 25.783  | -18.935 | 0   | 0    | 79.813  | 0              | 1.015.599          |
| a)                           | Preračuni za nazaj (popr. napak)  |         |                    |        |                  |                          |  | 594.580 |         |     |      |         |                | 594.580            |
| b)                           | Prilagoditve za nazaj (spremembe računovodskih usmeritev)   |         |                    |        |                  |                          |  |         |         |     |      |         |                |                    |
| <b>A.2.</b>                  | <b>Stanje 1. 1. poročevalskega obdobja</b>  | 508.091 | 376.176            | 44.671 | 0                | 0                        | 0  | 620.363 | -18.935 | 0   | 0    | 79.813  | 0              | 1.610.179          |
| <b>B.1.</b>                  | <b>Spremembe lastniškega kapitala</b>   |         |                    |        |                  |                          |  |         |         |     |      |         |                |                    |
|                              | -transakcije z lastniki   |         | 0                  | 0      | 0                | 0                        | 0  | 0       | 0       | 0   | 0    | 0       | 0              | 0                  |
| f)                           | Vračilo kapitala  |         |                    |        |                  |                          |  |         |         |     |      |         |                |                    |
| <b>B.2.</b>                  | <b>Celotni vseobsegajoči donos leta 2019</b>  |         |                    |        |                  |                          |  | -25.783 | -16.756 |     |      | 203.128 |                | 160.589            |
| a)                           | Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja  |         |                    |        |                  |                          |  |         |         |     |      | 203.128 |                | 203.128            |
| b)                           | Druge sestavine vseobsegajočega donosa poročevalskega obdobja – aktuarski dobiček/izguba odpravnine ob upokojitvi         |         |                    |        |                  |                          |  | -25.783 | -16.756 |     |      |         |                | -42.539            |
| <b>B.3.</b>                  | <b>Spremembe v kapitalu</b>   |         |                    | 3.298  |                  |                          |  | 79.813  |         |     |      | -83.111 |                | 0                  |
| b)                           | Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora |         |                    | 3.298  |                  |                          |  |         |         |     |      | -3.298  |                | 0                  |
| c)                           | Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine                                      |         |                    |        |                  |                          |  | 79.813  |         |     |      | 79.813  |                | 0                  |
| <b>C.</b>                    | <b>Končno stanje poročevalskega obdobja 31.12.</b>  | 508.091 | 376.176            | 47.969 | 0                | 0                        | 0  | 674.393 | -35.691 | 0   | 0    | 199.830 | 0              | 1.770.768          |
| <b>BILANČNI DOBIČEK 2019</b> |   |         |                    |        |                  |                          |  |         |         | 0   | 0    | 199.830 |                | 199.830            |



## IZKAZ DENARNIH TOKOV

Izkaz denarnih tokov uporabnikom računovodskih izkazov poda informacijo o resničnem in poštenem prikazu sprememb stanja denarnih sredstev za poslovno leto. Pove, kako podjetje pridobiva in porablja denarna sredstva: pri poslovanju (ustvarjanju in prodaji storitev, blaga, proizvodov), pri naložbenju (nalaganju finančnih sredstev v investicije, finančne naložbe) ali pri financiranju (pridobivanju finančnih sredstev iz zunanjih virov in njihovem vračanju). Ta izkaz daje vpogled v plačilno sposobnost podjetja.

Tabela 28: Izkaz denarnih tokov

|   |   | <i>v EUR brez centov</i> |                 |
|---|---|--------------------------|-----------------|
| IZKAZ DENARNIH TOKOV (SRS 22-2016) - RAZLIČICA II |   | 2020                     | 2019            |
| <b>A.</b>   | <b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>  |                          |                 |
| <b>a)</b>   | <b>Postavke iz izkaza poslovnega izida</b>  | <b>485.574</b>           | <b>502.397</b>  |
|   | Poslovni prihodki (razen za prevrednotenje) in finančni prihodki iz posl. terjatev  | 9.428.152                | 10.085.734      |
|   | Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevredn.) in finančni odhodki iz posl. obv.   | -8.928.199               | -9.583.337      |
|   | Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih  | -14.379                  | 0               |
| <b>b)</b>   | <b>Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev, rezervacij ter odloženih terjatev in obveznosti za davek) poslovnih postavk bilance stanja</b> | <b>-148.548</b>          | <b>-91.690</b>  |
|   | Začetne manj končne poslovne terjatve   | 90.472                   | -58.973         |
|   | Začetne manj končne aktivne kratk. časovne razmejitve   | 43.380                   | -20.336         |
|   | Začetne manj končne odložene terjatve za davek  | 0                        | 0               |
|   | Začetna manj končna sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo  | -38557                   | 0               |
|   | Začetne manj končne zaloge  | 4.194                    | 29.461          |
|   | Končni manj začetni poslovni dolgovi  | -382.690                 | -117.853        |
|   | Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije   | 134.653                  | 76.011          |
|   | Končne manj začetne odložene obveznosti za davek  | 0                        | 0               |
| <b>c)</b>   | <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>  | <b>337.026</b>           | <b>410.707</b>  |
| <b>B.</b>   | <b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>  |                          |                 |
| <b>a)</b>   | <b>Prejemki pri naložbenju</b>  | <b>50.083</b>            | <b>221.151</b>  |
|   | Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje   | 6.484                    | 5.119           |
|   | Prejemki od odtujitve neopredmetenih sredstev   | 0                        | 0               |
|   | Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev  | 38.599                   | 3.280           |
|   | Prejemki od odtujitve naložbenih nepremičnin  | 0                        | 0               |
|   | Prejemki od odtujitve finančnih naložb  | 5.000                    | 212.752         |
| <b>b)</b>   | <b>Izdatki pri naložbenju</b>   | <b>-426.217</b>          | <b>-756.447</b> |
|   | Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev   | 0                        | -2.239          |
|   | Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev  | -421.217                 | -509.208        |
|   | Izdatki za pridobitev naložbenih nepremičnin  | 0                        | 0               |
|   | Izdatki za pridobitev finančnih naložb  | -5.000                   | -245000         |
| <b>c)</b>   | <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri naložbenju (a + b)</b>  | <b>-376.134</b>          | <b>-535.296</b> |
| <b>C.</b>   | <b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>  |                          |                 |
| <b>a)</b>   | <b>Prejemki pri financiranju</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>        |
|   | Prejemki od vplačanega kapitala   | 0                        | 0               |
|   | Prejemki od povečanja dolgoročnih dolgov za sredstva v upravljanju  | 0                        | 0               |
|   | Prejemki od povečanja dolgoročnih finančnih obveznosti  | 0                        | 0               |
|   | Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti   | 0                        | 0               |
| <b>b)</b>   | <b>Izdatki pri financiranju</b>   | <b>-818</b>              | <b>-205.435</b> |
|   | Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje   | -818                     | -1.652          |
|   | Izdatki za vračila kapitala   | 0                        | -25.783         |
|   | Izdatki za odplačila dolgoročnih dolgov za sredstva v upravljanju   | 0                        | 0               |
|   | Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti   | 0                        | -178.000        |
|   | Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti  | 0                        | 0               |
|   | Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku   | 0                        | 0               |
| <b>c)</b>   | <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>  | <b>-818</b>              | <b>-205.435</b> |
| <b>Č.</b>   | <b>Končno stanje denarnih sredstev</b>  | <b>167.680</b>           | <b>207.606</b>  |
| <b>x)</b>   | <b>Denarni izid v obdobju (seštevek prebitkov Ac, Bc in Cc)</b>   | <b>-39.926</b>           | <b>-330.024</b> |
| <b>y)</b>   | <b>Začetno stanje denarnih sredstev</b>   | <b>207.606</b>           | <b>537.630</b>  |

## 9.7.5. PREDLOG SKLEPA UPRAVE O RAZPOREDITVI BILANČNEGA DOBIČKA

Bilančni dobiček podjetja za leto 2020 je enak čistemu dobičku leta 2020 v znesku 140.956 evrov, zmanjšanemu za zakonske rezerve v višini 2.841 evrov. Izkazan je v znesku 138.115 evrov.

Po popravku v računovodskih izkazih v zvezi z razveljavitvijo po stanju 31.12.2019 oblikovanih rezervacij za namen izgradnje kotlovnice na lesno biomaso v višini 426.355 evrov, so se rezervacije s tem v zvezi pojavile v kapitalu podjetja. Ravno tako dolgoročne PČR v povezavi z vročevodnim kotlom Toplarne - koriščenje za obračunano amortizacijo v znesku 305.398 evrov, kajti kotel je bil aktiviran že s 31.12.2018. (Pojasnila: Točka 9.6. »Prilagojeno poročanje za 2019 – popravki napak iz preteklih let«.)

Predlog sklepa ugotovitve in razporeditve čistega dobička lastnikoma je za leto 2020 formiran v treh točkah:

1. Bilančni dobiček podjetja za leto 2020 v višini 138.115 evrov se razporedi v druge rezerve iz dobička. Nameni se za izgradnjo kotlarne na lesno biomaso. Investicija je v teku, viri financiranja so bili planirani v kombinaciji lastnih virov, sofinanciranja ministrstva ter kredita.
2. Kapital – preneseni čisti poslovni izid poslovnega leta v višini 137.173 evrov se nameni in porablja za isti namen kot so bile prvotno oblikovane rezervacije za izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso. Investicija bo zaključena do začetka ogrevalne sezone 2021.
3. Kapital – druge rezerve iz dobička v višini 594.580 evrov se nameni in porablja za isti namen kot so bile prvotno oblikovane rezervacije za izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso ter za dolgoročne PČR v povezavi s kotlom:
  - v višini 289.182 evrov za izgradnjo kotlovnice na biomaso,
  - v višini 305.398 evrov v povezavi z vročevodnim kotlom Toplarne za koriščenje obračunane amortizacije/ kotel je bil aktiviran 31.12.2018 za dobo 20 let.

Obrazložitev sklepa: Uprava predlaga lastnikoma razporeditev bilančnega dobička leta 2020 za namen razvoja podjetja na daljinskem ogrevanju – za gradnjo kotlarne na lesno biomaso. Terminski plan izgradnje je do pričetka kurilne sezone 2021. Z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso s kotlom moči 3,5 do 4,5 MW, ki je tehnološko povezana z obstoječo toplarno, bomo izpolnili zahteve Energetskega zakona, ki predpisuje obvezno uporabo obnovljivih virov energije v sistemih daljinskega ogrevanja (322. člen).

## 10

# RAZKRITJA, POJASNILA K IZKAZOM PO SRS

## POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

10.1.

Razčlenjene so tiste postavke prihodkov in stroškov, ki predstavljajo pomembne zneske.

### ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

10.1.1.

#### ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE

9.058.387 EUR

Tabela 29: Čisti prihodki od prodaje

*v EUR brez centov*

| NAZIV  | LETO 2020        | DELEŽ V %  | LETO 2019        | DELEŽ V %  |
|--|------------------|------------|------------------|------------|
| <b>A. PO KRITERIJU – PRIHODKI PO DEJAVNOSTIH</b>                           | <b>9.058.387</b> | <b>100</b> | <b>9.747.255</b> | <b>100</b> |
| dejavnost uprava   | 167.503          | 2          | 99.422           | 1          |
| dejavnost komunalna oskrba   | 3.269.496        | 36         | 3.130.834        | 32         |
| dejavnost komunalne storitve   | 2.273.092        | 25         | 1.947.749        | 20         |
| dejavnost energetika   | 2.323.567        | 26         | 2.510.274        | 26         |
| dejavnost gradnje, vzdrževanje in servis                                   | 557.455          | 6          | 992.715          | 10         |
| dejavnost strokovno tehnične službe  | 200.294          | 2          | 821.560          | 8          |
| stanovanjska dejavnost   | 266.980          | 3          | 244.701          | 3          |
| <b>B. PO KRITERIJU – PRIHODKI IZ GJS, TRŽNIH IN DOPOLNILNIH DEJAVNOSTI</b> | <b>9.058.387</b> | <b>100</b> | <b>9.747.255</b> | <b>100</b> |
| <b>a.) čisti prihodki iz dejavnosti GJS</b>                                | <b>6.993.195</b> | <b>77</b>  | <b>7.096.016</b> | <b>73</b>  |
| čisti prihodki iz omrežnine pri komunalni oskrbi                           | 764.225          | 11         | 753.064          | 11         |
| drugi prihodki iz GJS  | 6.228.970        | 89         | 6.342.952        | 89         |
| <b>b.) čisti prihodki iz tržnih in dopolnilnih dejavnosti</b>              | <b>2.065.192</b> | <b>23</b>  | <b>2.651.239</b> | <b>27</b>  |
| <b>SKUPAJ ČISTI PRIHODKI</b>   | <b>9.058.387</b> | <b>100</b> | <b>9.747.255</b> | <b>100</b> |

Čisti prihodki od prodaje naših storitev pomenijo glavnino kosmatega donosa podjetja, saj predstavljajo v skupnih prihodkih 95 %. Čiste prihodke od prodaje storitev dosegamo z našo osnovno dejavnostjo in s tržnimi storitvami.

V čistih prihodkih je za 6.993.195 evrov ali 77 % prihodkov iz naslova opravljanja gospodarskih javnih služb. Natančnejša razčlenitev prihodkov glede na javni značaj dejavnosti je v poglavju »Dodatna razkritja na podlagi zahtev računovodskega standarda 32«.

V letu 2020 zaradi omejevalnih ukrepov za obvladovanje pandemije COVID-19 v našem podjetju razen na tržni dejavnosti GVS na srečo nismo bili izpostavljeni pomembnejšemu upadu prihodkov. V skupnem so se čisti prihodki znižali za 7 % ali 688.868 evrov. Razlog znižanju so poleg že omenjenih nižjih prihodkov dejavnosti GVS še nižji prihodki dejavnosti STS za 76 % - SM Izvajanje investicij zaradi zmanjšanja obsega investicij, ki jih izvajamo za občini.

Visok porast prihodkov Uprave (za 68% ali 68.081 evrov) izvira iz izrednega dogodka organizacije zimskih komunalnih iger (sponzorstva in prijavnine tekmovalcev), ki smo jih organizirali 31.1. ter 1.2.2020. Prihodki iz tega naslova so bili realizirani v višini 72.316 evrov.

## 10.1.2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

### DRUGI POSLOVNI PRIHODKI

**394.189 EUR**

Tabela 30: Drugi poslovni prihodki

*v EUR brez centov*

| NAZIV   | LETO 2020      | DELEŽ V %  | LETO 2019<br>PRILAGOJENO | LETO 2019<br>IZVIRNO | DELEŽ V %  |
|---|----------------|------------|--------------------------|----------------------|------------|
| prihodki od subvencij pri ceni omrežnine od Občine Mislinja                       | 54.938         | 14         | 77.323                   | 77.323               | 23         |
| prihodki dotacij za pokrivanje stroškov amortizacije                              | 55.647         | 14         | 69.004                   | 69.004               | 20         |
| odprava oslavitve terjatev  | 37.631         | 9          | 38.143                   | 38.143               | 11         |
| prihodki od odprave dolgoročnih rezervacij, prihodki od prodaje osnovnih sredstev | 105.292        | 27         | 146.627                  | 159.454              | 46         |
| prihodki za odpravo posledic COVID-19   | 140.681        | 36         |                          |                      |            |
| <b>SKUPAJ DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>   | <b>394.189</b> | <b>100</b> | <b>331.097</b>           | <b>343.924</b>       | <b>100</b> |

Drugi poslovni prihodki, ki so povezani s poslovnimi učinki, predstavljajo 4 % v skupnih prihodkih podjetja leta 2020.

Zajemajo prihodke iz naslova odprave dolgoročnih rezervacij zapiranja odlagališča, prihodke od subvencij pri ceni omrežnine od Občine Mislinja, prihodke dotacij za pokrivanje stroškov amortizacije, prihodke od odprave oslavitve terjatev (nastanejo ob vnovčenju tistih terjatev, za katere je bil oblikovan popravek vrednosti) ter prihodke za odpravo posledic COVID-19: oproščene prispevke za PIZ, refundacijo bolnih do 30 dni, karanteno na domu, višjo silo za varstvo otrok ter krizni dodatek.

Glede na to, da je razveljavitev dolgoročnih PČR v povezavi z vročevodnim kotlom v Toplarni Štibuh vplivala tudi na poslovni izid iz primerjalnega obdobja, je prikazan stolpec »Leto 2019- prilagojeno«: prihodki so znižani 12.827 evrov.

## 10.1.3. STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

### STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV

**5.534.314 €**

V skupnih stroških podjetja predstavljajo 59 %. Od lanskoletnih so nižji za 820.066 evrov ali 13 %; nižji so predvsem stroški storitev drugih iz razloga nižje realizacije dejavnosti GVS in STS- SM Izvajanje investicij.

### NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA IN MATERIALA

**41.480 €**

Med temi stroški izkazuje podjetje nabavne vrednosti prodane pogrebne opreme (27.731 evrov) in posod za odpadke (13.749 evrov). Pogrebno blago ima podjetje na konsignaciji; evidenco zalog v konsignacijskem skladišču vodi izvenbilančno.

### STROŠKI PORABLJENEGA MATERIALA

**1.770.347 €**

Med stroški materiala predstavljajo največji delež stroški nabavljenega plina (53 %), ki imajo v skupnih stroških podjetja kot pomemben energent kar 10% delež. V primerjavi s preteklim letom so se stroški plina znižali za 16 % ali 176.934 evrov (količina je nižja za 3 %, povprečna cena za 16 %).

Tabela 31: Stroški porabljenega materiala

*v EUR brez centov*

| NAZIV  | LETO 2020        | DELEŽ V %  | LETO 2019        | DELEŽ V %  |
|--|------------------|------------|------------------|------------|
| Stroški porabljenega materiala                         | 430.991          | 24         | 530.525          | 25         |
| Stroški porabljenega pomožnega materiala               | 11.184           | 1          | 14.458           | 1          |
| Stroški porabljene električne energije                 | 161.182          | 9          | 184.088          | 9          |
| Stroški pogonskega goriva, kurilnega olja, pelet       | 149.229          | 8          | 181.330          | 9          |
| Stroški plina  | 933.578          | 53         | 1.110.512        | 52         |
| Stroški nadomestnih delov za vzdrževanje               | 63.020           | 4          | 69.316           | 3          |
| Stroški odpisa drobnega inventarja                     | 5.267            | 0          | 7.652            | 0          |
| Stroški pisarniškega materiala in strokovne literature | 15.896           | 1          | 19.249           | 1          |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>1.770.347</b> | <b>100</b> | <b>2.117.130</b> | <b>100</b> |

**STROŠKI STORITEV****3.722.487 EUR**

Stroški storitev so pomembna postavka med odhodki, saj predstavljajo kar 40 % vseh odhodkov.

Največji delež med stroški storitev predstavljajo stroški »storitve kooperantov«, s pomočjo katerih izvajamo naše prodane storitve. Največ jih je v enoti Komunalne storitve (1,036 mio evrov) ter v enoti Komunalna oskrba (0,63 mio evrov). V primerjavi s preteklim letom so nižji, kar je posledica nižjih realiziranih prihodkov. Nižji pa so tudi stroški, povračil stroškov v zvezi z delom, reprezentance, reklame, stroški izobraževanja, na kar so imele vpliv razmere COVID – 19, ki so z omejevalnimi ukrepi upočasnile poslovno življenje.

V primerjavi s preteklim letom so višji predvsem stroški uporabe prenosnega omrežja, zaradi višjih distribuiranih količin.

Glede na to, da je razveljavitev rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso vplivala tudi na poslovni izid iz primerjalnega obdobja, je prikazan stolpec »Leto 2019- prilagojeno«: stroški so znižani 150.000 evrov. Gre za popravek v letu 2019 oblikovanih storitev/rezervacij za namen izgradnje kotlovnice na lesno biomaso.

Tabela 32: Stroški storitev

*v EUR brez centov*

| NAZIV  | LETO 2020        | DELEŽ V %  | LETO 2019<br>PRILAGOJENO | LETO 2019        | DELEŽ V %  |
|--|------------------|------------|--------------------------|------------------|------------|
| stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem  | 104.490          | 2          | 116.432                  | 116.432          | 2          |
| najemnina infrastrukture   | 820.923          | 18         | 945.315                  | 945.315          | 18         |
| najemnina opreme za SM parkirišča  | 63.391           | 1          | 102.230                  | 102.230          | 2          |
| povračila stroškov v zvezi z delom   | 13.910           | 0          | 15.161                   | 15.161           | 0          |
| stroški zavarovalnih premij  | 66.997           | 2          | 59.423                   | 59.423           | 1          |
| stroški plačilnega prometa in bančnih storitev                                     | 16.173           | 0          | 14.057                   | 14.057           | 0          |
| stroški odvetniških, revizijskih in svetovalnih storitev                           | 4.950            | 0          | 4.950                    | 4.950            | 0          |
| stroški intelektualnih in osebnih storitev –stroški strokovnega izobraževanja      | 8.105            | 0          | 13.878                   | 13.878           | 0          |
| stroški reklame in reprezentance   | 3.697            | 0          | 15.127                   | 15.127           | 0          |
| stroški storitev fizičnih oseb   | 20.902           | 1          | 22.991                   | 22.991           | 0          |
| storitve zavoda za zdravstvo   | 43.384           | 1          | 41.457                   | 41.457           | 1          |
| stroški telefonskih storitev, poštnine   | 82.485           | 2          | 76.596                   | 76.596           | 2          |
| storitve drugih  | 2.251.556        | 50         | 2.744.666                | 2.594.666        | 52         |
| storitve/rezervacije druge   | 0                | 0          | -150.000                 | 150.000          | 4          |
| stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem-interno                                    | 127.347          | 3          | 121.040                  | 121.040          | 2          |
| stroški uporabe prenosnega omrežja   | 221.524          | 5          | 181.373                  | 181.373          | 3          |
| stroški drugih storitev – interno  | 666.177          | 15         | 822.741                  | 822.741          | 17         |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>4.516.011</b> | <b>100</b> | <b>5.147.437</b>         | <b>5.297.437</b> | <b>100</b> |
| <b>SKUPAJ brez stroškov internih storitev (v izkazu poslovnega izida podjetja)</b> | <b>3.722.487</b> |            | <b>4.203.656</b>         | <b>4.353.656</b> |            |

## 10.1.4. STROŠKI DELA

**STROŠKI DELA****3.215.547 EUR**

V strukturi stroškov predstavljajo 34 % vseh stroškov.

Osnove za obračunavanje plač in drugih osebnih prejemkov v podjetju so določene v Kolektivni pogodbi komunalnih dejavnosti, Podjetniški kolektivni pogodbi Komunale Slovenj Gradec d.o.o. (veljavna s 1.1.2016 za obdobje pet let), Zakonu o povračilih stroškov v zvezi z delom in nekaterih prejemkih in drugih zakonskih osnovah ter predpisih. Pri obračunu prejemkov poslovodne osebe je podjetje zavezano k določilom Zakona o prejemkih poslovnih oseb v gospodarskih družbah v večinski lasti RS in samoupravnih lokalnih skupnosti in Uredbi o določitvi najvišjih razmerij za osnovna plačila ter višine spremenljivih prejemkov direktorjev.

Vsako delovno mesto je razvrščeno v ustrezen tarifni in plačilni razred ter ovrednoteno z ustreznim koeficientom, ki odraža razmerje do najenostavnejšega dela. Izhodiščna plača podjetja je bila v letu 2020 s 1.1. povišana za 3,65 %, to je na 590,80 evrov v skladu s potrjenim planom in sklepom Nadzornega sveta podjetja; zadnja sprememba pred tem je bila v juniju 2019.

Povprečna mesečna bruto plača podjetja na zaposlenega je bila za leto 2020 realizirana v višini 1.817 evrov, kar je za 2,1 % manj od povprečne plače v RS. Vsem zaposlenim je bil izplačan regres za letni dopust v bruto znesku 1.050 evrov/zaposlenega.

Direktor komunalnega podjetja je edini član uprave in prejema plačo na osnovi individualne pogodbe o zaposlitvi. Po individualni pogodbi mu pripada prevoz, prehrana na delo, regres za letni dopust, drugi prejemki iz delovnega razmerja na enak način in v enakih zneskih kot drugim zaposlenim. Skupni znesek vseh prejemkov vključno z bruto plačo, regresom za letni dopust, prehrano, prevozi na delo, dnevnicami, kilometrino in izplačanim spremenljivim delom plače (izplačilo v skladu z zakonom in pogodbo o zaposlitvi, ko se 50% prejemka odloži za dve leti oz. se izplača pred potekom tega obdobja v primeru poteka mandata), ki jih je prejel v letu 2019, je 70.650 evrov. Direktor ni prejel sejin, nagrad ali deležev v dobičku.

Strošek sejin članov nadzornega sveta za leto 2020, t.j. bruto sejnina (v višini 8.360 evrov) s prispevkom za invalidnost in za poškodbe na bruto znesek sejinine, za šest sej je 9.144 evrov. Znesek je zajet med stroški storitev.

Drugi stroški dela vključujejo stroške izplačanega regresa za letni dopust, prehrane in prevozov zaposlenih, stroškov dodatnega pokojninskega zavarovanja ter rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine. Nova vrsta stroška v letu 2020, povezana s COVID – 19, je krizni dodatek zaposlenim v skladu z ukrepi interventne zakonodaje PKP v času trajanja epidemije.

**Tabela 33: Drugi stroški dela**

| <i>v EUR brez centov</i>                                |                |            |                |            |
|---|----------------|------------|----------------|------------|
| NAZIV   | LETO 2020      | DELEŽ V %  | LETO 2019      | DELEŽ V %  |
| regres za letni dopust                                  | 114.791        | 25         | 114.888        | 28         |
| prevozi na delo in z dela                               | 86.761         | 18         | 85.411         | 21         |
| prehrana med delom                                      | 139.401        | 30         | 102.167        | 25         |
| rezervacije za jubilejne nagrade, odpravnine            | 45.618         | 10         | 78.029         | 20         |
| stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev | 24.120         | 5          | 23.800         | 6          |
| krizni dodatek-Covid 19                                 | 54.192         | 12         | /              | /          |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>464.883</b> | <b>100</b> | <b>404.295</b> | <b>100</b> |

V letu 2020 smo za zaposlene sklenili skupinsko osnovno zdravstveno zavarovanje »Zdravje delavcem«, katerega namen je enostavnejši in hitrejši dostop do zdravstvenih storitev v javnem zdravstvu. Namen za to odločitev je bila v skrbi za zdravje zaposlenih in v težnji zmanjšati bolniške izostanke iz dela. V letu 2019 je bil izostanek iz naslova bolezni 8 zaposlenih od skupnih zaposlenih, v letu 2020 pa 6,7 zaposlenih od skupno zaposlenih v letu. Strošek zavarovanja je med zavarovalnimi stroški in je v višini 70 evrov/leto/zaposlenega.

V strošku leta 2020 so zaradi pomembnosti velikosti postavke vkalkulirani stroški dela iz naslova stanja neizkoriščenih dopustov konec leta 2020. Pripoznani so kot kratkoročna pasivna časovna razmejitev v breme stroškov dela v višini 106.171 evrov. Stroški plač brez tega dodanega stroška so izkazani za leto 2020 v višini 2.276.701 evrov.

## ODPISI VREDNOSTI

10.1.5.

**ODPISI VREDNOSTI****455.577 EUR**

V strukturi stroškov predstavljajo 5 % vseh stroškov.

**AMORTIZACIJA****332.324 EUR**

Strošek amortizacije zajema amortizacijo osnovnih sredstev v lasti podjetja. Osnovna sredstva javne infrastrukture imajo občine od 1.1.2010 v svojih evidencah. Podjetje jih izkazuje v zabilančni evidenci, stroške amortizacije za osnovna sredstva komunalne infrastrukture pa izkazuje kot strošek najemnine (med stroški storitev).

Za obračun stroškov amortizacije uporablja podjetje enakomerno časovno metodo amortiziranja.

Amortizacija se obračunava od vrednosti neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, ki se amortizirajo. Preostale vrednosti pri osnovnih sredstvih ne določamo, zato je osnova za amortizacijo enaka nabavni vrednosti osnovnih sredstev.

Osnovna sredstva se amortizirajo po stopnjah, ki se določijo ob aktiviranju vsakega posameznega osnovnega sredstva in so po pomembnejših vrstah osnovnih sredstev sledeče:

- neopredmetena sredstva od 20 % do 50 %
- gradbeni objekti od 2 % do 3 %
- deli gradbenih objektov od 5% do 6%
- oprema od 5 % do 20 %
- vozila in gradbena mehanizacija od 14,3 % do 20%
- računalniška oprema od 20 % do 50 %

**Tabela 34: Obračunana amortizacija za sredstva v lasti podjetja**

*v EUR brez centov*

| NAZIV  | LETO 2020      | DELEŽ V %  | LETO 2019      | DELEŽ V %  |
|--|----------------|------------|----------------|------------|
| druga neopredmetena dolgoročna sredstva              | 13.481         | 4          | 13.170         | 3          |
| gradbeni objekti                                     | 59.628         | 18         | 59.358         | 12         |
| oprema   | 71.284         | 21         | 242.501        | 50         |
| tovorna vozila, gradbena mehanizacija, osebna vozila | 175.357        | 53         | 152.872        | 32         |
| računalniška oprema                                  | 12.574         | 4          | 14.100         | 3          |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>332.324</b> | <b>100</b> | <b>482.001</b> | <b>100</b> |

Obračunana amortizacija podjetja v letu 2020 v višini 332.324 evrov je nižja od lanske za 149.677 evrov ali 31%. Glavni razlog temu je zamortizirana naprava za sproizvodnjo toplotne in električne energije s plinskim motorjem v enoti energetika. Vsa zbrana sredstva amortizacije je podjetje tudi v letu 2020 v celoti porabilo za nadomeščanje z novimi. Pregled koriščenja amortizacije prikazuje obračunano in koriščeno amortizacijo skupaj z začetnim in končnim stanjem: za nove nabave/investicije v osnovna sredstva je podjetje namenilo znesek 421.216 evrov (lani 523.346 evrov); iz vira amortizacije so bile financirane v višini 279.890 evrov, ostalo iz lastnih virov podjetja.

Med pomembnejšimi je posodobitev z dvema novo nabavljenima delovnjima strojema v enoti Komunalne storitve (pometalni stroj, mulčer za brežine) in investicija v teku – izgradnja kotlovnice na lesno biomaso Toplarna Štubuh, ki bo zaključena v letu 2021.

Tabela 35: Pregled koriščenja amortizacije podjetja v letu 2020

|                                 | v EUR brez centov |
|---------------------------------|-------------------|
| SALDO 1.1.2020                  | -11.668           |
| OBRAČUNANA AMORTIZACIJA 2020    | 332.324           |
| KORIŠČENJE V LETU 2020          | 279.890           |
| OSTANEK AMORTIZACIJE 31.12.2020 | 40.766            |

Tabela 36: Pregled nove nabave v letu 2020

|  |                           | v EUR brez centov            |                |
|--|---------------------------|------------------------------|----------------|
| OSNOVNO SREDSTVO                                     | ENOTA                     | VIR AMORTIZACIJA<br>PODJETJA | LASTNI VIR     |
| računalniška oprema                                  | KOMUNALNA<br>ENERGETIKA   | 1.815                        |                |
| zemljišče, PZI in DGD za kotlovnico na lesno biomaso |                           |                              | 141.326        |
| <b>SKUPAJ KOMUNALNA ENERGETIKA</b>                   |                           | <b>1.815</b>                 |                |
| delovna orodja, naprave                              | GVS                       | 2.700                        |                |
| računalniška oprema                                  |                           | 577                          |                |
| <b>SKUPAJ GVS</b>                                    |                           | <b>3.277</b>                 |                |
| delovna orodja, naprave, zabojniki                   | KOMUNALNA<br>OSKRBA       | 5.097                        |                |
| pregledniško vozilo                                  |                           | 14.377                       |                |
| računalniška oprema                                  |                           | 2.190                        |                |
| <b>SKUPAJ KOMUNALNA OSKRBA</b>                       |                           | <b>21.664</b>                |                |
| delovna orodja, naprave                              | KOMUNALNE<br>STORITVE     | 314                          |                |
| pometalni stroj                                      |                           | 113.000                      |                |
| mulčer za brežine                                    |                           | 47.650                       |                |
| računalniška oprema                                  |                           | 867                          |                |
| <b>SKUPAJ KOMUNALNE STORITVE</b>                     |                           | <b>161.831</b>               |                |
| računalniški programi, licence                       | UPRAVA                    | 9.241                        |                |
| pisarniška oprema                                    |                           | 500                          |                |
| poslovna stavba PC Pameče - zemljišče                |                           | 80.440                       |                |
| <b>SKUPAJ UPRAVA</b>                                 |                           | <b>90.181</b>                |                |
| računalniška oprema                                  | STANOVANJSKA<br>DEJAVNOST | 0                            |                |
| <b>SKUPAJ STANOVANJSKA DEJAVNOST</b>                 |                           | <b>0</b>                     |                |
| računalniška oprema                                  | KATASTER                  | 1.122                        |                |
| <b>SKUPAJ STS</b>                                    |                           | <b>1.122</b>                 |                |
| <b>SKUPAJ PODJETJE - KORIŠČENJE</b>                  |                           | <b>279.890</b>               | <b>141.326</b> |

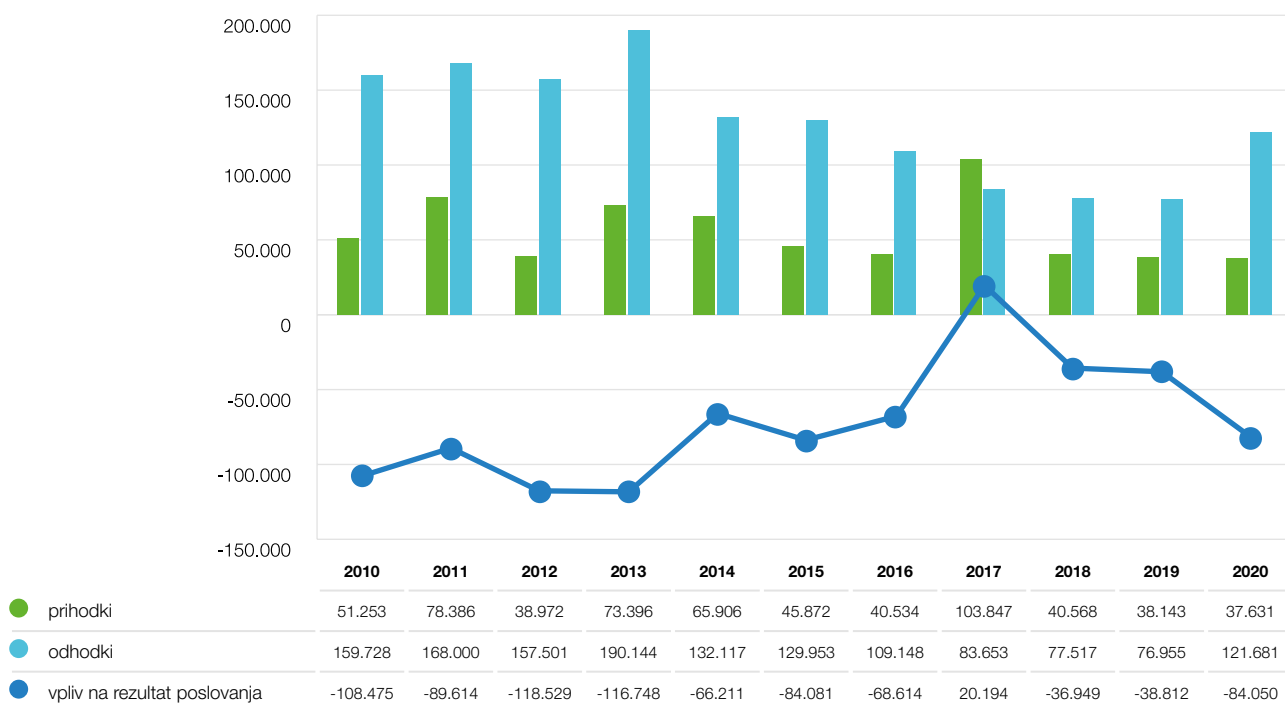


**PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI PRI OBRATNIH SREDSTVIH****121.681 EUR**

Predvrednotovalni poslovni odhodki so odhodki v zvezi z oslavitvijo poslovnih terjatev.

Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih nastajajo zaradi oblikovanja popravka vrednosti terjatev za neplačane terjatve. Pri komunalni dejavnosti in v delu pri stanovanjski (ko gre za stroške upravljanja in obratovalne stroške - dolg po posameznem dolžniku je višji od 300 evrov) je za zapadle terjatve, ki niso poravnane že dalj časa in so tožene, oblikovan popravek vrednosti terjatev v breme prevrednotovalnih poslovnih odhodkov. Izvzete so terjatve, ki jih odvajamo občinama po plačnem.

Vpliv prevrednotovalnih poslovnih odhodkov pri terjatvah in prevrednotovalnih poslovnih prihodkov (ko so terjatve, ki so bile dane v popravek, plačane) je prikazan v spodnjem grafu. V letu 2020 ima podjetje za 84.050 evrov več stroškov kot je bilo prihodkov od plačanih odpisanih terjatev. Učinek je slabši od lanskega, podoben je učinku izpred 5 - ih let.

**Graf 26: Vpliv prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov na rezultat****Vpliv prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov na rezultat**

## 10.1.6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI

**DRUGI POSLOVNI ODHODKI****163.932 €**

V strukturi stroškov predstavljajo 2 % vseh stroškov. Med druge poslovne odhodke evidentiramo dajatve, ki niso odvisne od stroškov dela ali drugih vrst stroškov.

**Tabela 37: Drugi poslovni odhodki**

*v EUR brez centov*

| NAZIV   | LETO 2020      | DELEŽ V %  | LETO 2019      | DELEŽ V %  |
|---|----------------|------------|----------------|------------|
| zaščitna sredstva   | 41.388         | 25         | 33.936         | 19         |
| sodni stroški   | 12.890         | 8          | 18.383         | 11         |
| nagrade dijakom   | 3.657          | 2          | 3.928          | 2          |
| ostali odhodki (donacije, solidarnostna pomoč zaposlenim) | 19.337         | 12         | 27.208         | 16         |
| štipendije dijakom in študentom                           | 0              | 0          | 1.320          | 1          |
| vodna povračila   | 86.660         | 53         | 89.927         | 51         |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>163.932</b> | <b>100</b> | <b>174.702</b> | <b>100</b> |

Najvišji delež predstavljajo vodna povračila za rabo vode za oskrbo s pitno vodo; podjetje je po republiški uredbi zavezanec za plačilo namesto povzročitelja – uporabnika vode. Zato je dajatev vključena po prejemu računu od Ministrstva v strošek, vključena pa je tudi v ceno storitve (in s tem v prihodek). Več v primerjavi s preteklim letom je stroška zaščitnih sredstev iz razloga COVID- 19.

## 10.1.7. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV

**FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV****6.484 EUR****Tabela 38: Finančni prihodki iz deležev**

*v EUR brez centov*

| NAZIV                                  | LETO 2020    | DELEŽ V %  | LETO 2019    | DELEŽ V %  |
|--|--------------|------------|--------------|------------|
| prihodki iz deležev, prejete dividende | 6.484        | 100        | 5.119        | 100        |
| <b>SKUPAJ</b>                          | <b>6.484</b> | <b>100</b> | <b>5.119</b> | <b>100</b> |

Finančni prihodki iz deležev vključujejo nakazano udeležbo v dobičku družbe Plinhold d.o.o. Družba Plinhold d.o.o. je izplačala del bilančnega dobička, predvidenega za poslovno leto 2020 v višini 1.900.000 evrov skladno z odstotnimi deleži družbenikov v osnovnem kapitalu. Naš pripadajoči delež dividend je v višini 6.484 evrov (to je 0,3413 % kot je delež v osnovnem kapitalu družbe).

## 10.1.8. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV

**FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV****53.995 EUR**

V strukturi prihodkov predstavljajo manj kot 1 % vseh prihodkov. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev so plačane zamudne obresti od prepozno plačanih računov naših uporabnikov storitev, obresti od depozitov bankam (z zapadlostjo največ 3 mesece, zato jih imamo med denarnimi ustrezniki) ter plačani stroški sodnih izterjav iz naslova toženih terjatev.

Tabela 39: Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih

*v EUR brez centov*

| NAZIV                   | LETO 2020     | DELEŽ V %  | LETO 2019     | DELEŽ V %  |
|-------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| prihodki od obresti     | 22.213        | 41         | 26.657        | 44         |
| drugi finančni prihodki | 31.782        | 59         | 33.740        | 56         |
| <b>SKUPAJ</b>           | <b>53.995</b> | <b>100</b> | <b>60.397</b> | <b>100</b> |

Manj realiziranih finančnih prihodkov je v delni meri tudi rezultat omejevalnih ukrepov v času COVID-19 (sodišča niso izdajala novih sklepov izvršb, odloženo je bilo izvrševanje sklepov o izvršbi, več je bilo oprostitev plačila obresti prizadetim subjektom).

## FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI

10.1.9.

### FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI

2.306 EUR

Znesek predstavlja stroške obresti za jubilejne nagrade in odpravnine po aktuarskem obračunu.

## DRUGI PRIHODKI

10.1.10.

### DRUGI PRIHODKI

26.873 EUR

Med drugimi prihodki so prihodki od priznanih škod zavarovalnice, sofinanciranja izobraževanj, vračilo štipendije našega bivšega štipendista na osnovi sklenjene pogodbe ter drugi prihodki izredne narave.

Tabela 40: Drugi prihodki

*v EUR brez centov*

| NAZIV          | LETO 2020     | DELEŽ V %  | LETO 2019     | DELEŽ V %  |
|----------------|---------------|------------|---------------|------------|
| drugi prihodki | 26.873        | 100        | 54.761        | 100        |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>26.873</b> | <b>100</b> | <b>54.761</b> | <b>100</b> |

## DRUGI ODHODKI

10.1.11.

### DRUGI ODHODKI

12.099 EUR

Drugi odhodki vključujejo stroške plačila prispevka za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov zaradi nedoseganja kvote ter stroške nakazanih odškodnin.

## 10.1.12. DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB

**DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB****14.379 EUR**

Podjetje je za leto 2020 izkazalo obveznosti za plačilo davka na podlagi davčnega obračuna. Razlog temu je kljub zadostnim olajšavam v tem, da je na osnovi zakonodaje v letu 2020 zmanjšanje davčne osnove prvič omejeno na 63 % davčne osnove. Z odštevanjem davčnih olajšav in izgub od davčne osnove se tako efektivna obdavčitev zvišuje na najmanj 7,03 %: za obdavčitev z 19 % tako ostaja najmanj 37 % davčne osnove.

Ostane neizkoriščenih olajšav smo prenesli v koriščenje za naslednja leta.

**Tabela 41: Davek od dohodkov pravnih oseb**

| <i>v EUR brez centov</i>  |                  |                   |
|---|------------------|-------------------|
| DAVEK IZ DOBIČKA  | LETO 2020        | LETO 2019         |
| Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih  | 9.539.928        | 10.198.629        |
| Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov - zmanjšanje (-)   | -50.391          | -48.684           |
| Popravek prihodkov na raven davčno priznanih prihodkov - povečanje (+)  | 298              | 280               |
| <b>Davčno priznani prihodki</b>   | <b>9.489.835</b> | <b>10.150.225</b> |
| Odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih (+)   | 9.384.593        | 9.995.501         |
| Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - zmanjšanje (-)   | -205.800         | -185.906          |
| Popravek odhodkov na raven davčno priznanih odhodkov - povečanje (+)  | 86.800           | 60.715            |
| <b>Davčno priznani odhodki</b>  | <b>9.265.593</b> | <b>9.870.310</b>  |
| <b>RAZLIKA MED DAVČNO PRIZNANIMI PRIHODKI IN ODHODKI</b>  | <b>224.242</b>   | <b>279.915</b>    |
| Sprememba davčne osnove zaradi prehoda na nov način računovodenja, pri spremembah računovodskih usmeritev, popravkih napak in prevrednotenjih (+/-) | -20.029          | -8.378            |
| Povečanje davčne osnove (+)   | 324              | 329               |
| <b>DAVČNA OSNOVA</b>  | <b>204.537</b>   | <b>271.866</b>    |
| <b>DAVČNA IZGUBA</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Zmanjšanje davčne osnove in davčne olajšave (-)   | -128.858         | -271.866          |
| <b>OSNOVA ZA DAVEK</b>  | <b>75.679</b>    | <b>0</b>          |
| <b>DAVEK (19%)</b>  | <b>14.379</b>    | <b>0</b>          |

## 10.4.13. ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA

Dosežen poslovni izid poslovanja pred obdavčitvijo je bil dobiček v višini 155.335 evrov. Zaradi obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb je čisti poslovni izid leta 2020 izkazan v znesku 140.956 evrov.

## STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH

10.1.14.

Podjetje, ki se odloči za obliko izkaza poslovnega izida po različici I, mora v prilogi pojasniti še stroške po funkcionalnih skupinah v skladu s SRS 21.20. Po funkcionalnosti razčlenjuje podjetje tiste stroške, ki so v izkazu poslovnega izida po različici I. izkazani drugače kot v različici II.. K stroškom razreda 4 so dodani prevrednotovalni poslovni odhodki in nabavna vrednost prodanega blaga.

Tabela 42: Stroški po funkcionalnih skupinah

*v EUR brez centov*

|             |   | LETO 2020        | LETO 2019<br>PRILAGOJENO | LETO 2019<br>IZVIRNO |
|-------------|---|------------------|--------------------------|----------------------|
| <b>I.</b>   | <b>NABAVNA VREDNOST PRODANEGA BLAGA</b>   | <b>41.480</b>    | <b>33.594</b>            | <b>33.594</b>        |
| <b>II.</b>  | <b>PROIZVAJALNI STROŠKI PRODANIH PROIZVODOV</b>   |                  |                          |                      |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja gospodarskih javnih služb | 6.134.660        | 5.294.730                | 5.444.730            |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja drugih dejavnosti         | 2.587.501        | 4.049.645                | 4.049.645            |
| <b>III.</b> | <b>STROŠKI PRODAJANJA</b>   |                  |                          |                      |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja gospodarskih javnih služb | 11.008           | 10.940                   | 10.940               |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja drugih dejavnosti         | 11.008           | 10.940                   | 10.940               |
| <b>IV.</b>  | <b>SPLOŠNI STROŠKI DEJAVNOSTI Z AMORTIZACIJO</b>  |                  |                          |                      |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja gospodarskih javnih služb | 480.535          | 292.412                  | 292.412              |
|             | Proizvajalni stroški prodanih proizvodov iz naslova opravljanja drugih dejavnosti         | 103.178          | 291.301                  | 291.301              |
|             | <b>SKUPAJ</b>   | <b>9.369.370</b> | <b>9.983.562</b>         | <b>10.133.562</b>    |

Razveljavitev rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso je vplivala tudi na stroške storitev iz primerjalnega obdobja, zato je prikazan stolpec »Leto 2019- Prilagojeno«: stroški so znižani 150.000 evrov. Gre za popravek v letu 2019 oblikovanih storitev/rezervacij za namen izgradnje kotlovnice na lesno biomaso.

## POJASNILA K BILANCI STANJA

10.2.

Razčlenjene so tiste postavke prihodkov in stroškov, ki predstavljajo pomembne zneske.

Sredstva (in obveznosti do virov sredstev) so po stanju na dan 31.12.2020 izkazana v višini 5.946.202 evrov in so v primerjavi s predhodnim nižja za 212.332 evre (indeks 97). Razlog so predvsem nižje kratkoročne poslovne terjatve in denarna sredstva, na strani pasive pa so nižje rezervacije in PČR (vendar se je zaradi popravka le - teh povišala postavka kapitala, obrazložitve so v točki 9.6) ter kratkoročne poslovne obveznosti.

Dolgoročna sredstva – predvsem so to osnovna sredstva podjetja - predstavljajo 53 % v vseh sredstvih (lani 51 %), kratkoročna sredstva – predvsem terjatve do kupcev ter denarna sredstva - pa 46 % (lani 49 %). Na dan 31.12. 2020 predstavljajo kratkoročne obveznosti 42 % (lani 48 %). Dolgoročna sredstva so financirana z dolgoročnimi viri v celoti, v presežku predstavljajo obratni kapital podjetja.

## 10.2.1. NEOPREDMETENA DOLGOROČNA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

**NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE 17.646 EUR**

Med premoženjskimi pravicami so izkazane naložbe v programsko opremo. Naložbe izkazuje podjetje po modelu nabavne vrednosti, zato med letom ni bilo prevrednotovanj.

Tabela 43: Pregled neopredmetenih sredstev

*v EUR brez centov*

|                                 | KNJIGOVODSKA VREDNOST NA DAN 31.12.2020 | DELEŽ V %  | KNJIGOVODSKA VREDNOST NA DAN 31.12.2019 | DELEŽ V %  | % ODPISANOSTI NA DAN 31.12.2020 |
|---------------------------------|---|------------|---|------------|---------------------------------|
| Dolgoročne premoženjske pravice | 17.646                                  | 100        | 31.127                                  | 100        | 92                              |
| <b>SKUPAJ</b>                   | <b>17.646</b>                           | <b>100</b> | <b>31.127</b>                           | <b>100</b> | <b>92</b>                       |

## 10.2.2. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

**OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA 3.145.338 EUR**

Neodpisana vrednost opredmetenih osnovnih sredstev na dan 31.12.2020 predstavlja v bilančni vsoti podjetja 53 %. V letu 2021 (predvidoma 1.4.2021, osnova je Odlok o ravnanju s komunalnimi odpadki v občinah Koroške regije, Ur.l.RS, št. 173/2020) bomo dejavnost komunalnih odpadkov prenesli na podjetje Kocerod d.o.o. Ob prenosu dejavnosti bomo podjetju prodali osnovna sredstva, ki se nanašajo na opravljanje dejavnosti. Knjigovodska vrednost teh sredstev po stanju 31.12.2020 je 38.557 evrov. V bilanci stanja jih prikazujemo v postavki Kratkoročna sredstva - Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo.

Sredstva, pridobljena z nakupom od drugih pravnih oseb, so ovrednotena z nakupno ceno, ki je povečana za stroške, povezane s pridobitvijo teh sredstev. Podjetje uporablja za prepoznavanje teh sredstev model nabavne vrednosti.

Donacije in državne podpore za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev se ne odštevajo od njihove nabavne vrednosti, temveč se vštevajo med dolgoročne pasivne časovne razmejitve in se porabljajo skladno z obračunano amortizacijo.

Tabela 44: Pregled opredmetenih osnovnih sredstev v lasti podjetja

*v EUR brez centov*

|                                | KNJIGOVODSKA VREDNOST NA DAN 31.12.2020 | DELEŽ V %  | KNJIGOVODSKA VREDNOST NA DAN 31.12.2019 | DELEŽ V %  | % ODPISANOSTI NA DAN 31.12.2020 |
|--------------------------------|---|------------|---|------------|---------------------------------|
| <b>KOMUNALA SLOVENJ GRADEC</b> |   |            |   |            |                                 |
| Zemljišča                      | 188.372                                 | 6          | 107.932                                 | 4          | /                               |
| Zgradbe                        | 1.515.480                               | 53         | 1.594.501                               | 54         | 24                              |
| Druga oprema                   | 1.174.698                               | 41         | 1.255.198                               | 42         | 75                              |
| <b>SKUPAJ</b>                  | <b>2.878.550</b>                        | <b>100</b> | <b>2.957.631</b>                        | <b>100</b> | <b>60</b>                       |

Osnovna sredstva v lasti podjetja imajo v povprečju stopnjo odpisanosti 60 % (lani 58 %). Podjetje je v letu 2020 investiralo v opredmetena osnovna sredstva 421.216 evrov (lani 523.346 evrov).

Podjetje v letu 2020 opredmetenih osnovnih sredstev ni slabilo in ni izvajalo prevrednotenj opredmetenih osnovnih sredstev.

Podjetje na dan 31.12.2020 ni imelo sredstev, pridobljenih s finančnim najemom.

Podjetje je imelo na dan 31.12.2020 v teku investicije v višini 266.788 evrov (lani na enak presečni datum 125.462). Vsebina investicije v teku je vezana na kotlarno na lesno biomaso, ki se gradi v letih 2020-2021.

Tabela 45: Pregled vrednostnega stanja in gibanja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2020

| KOMUNALA SLOVENJ GRADEC      |                |                  |                  |                    |                  | v EUR brez centov |
|------------------------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
|                              | ZEMLJIŠČA      | ZGRADBE          | DRUGA OPREMA     | INVESTICIJE V TEKU | SKUPAJ           |                   |
| <b>NABAVNA VREDNOST</b>      |                |                  |                  |                    |                  |                   |
| stanje 1.1.2020              | 107.932        | 2.031.317        | 4.710.087        | 125.462            | 6.974.798        |                   |
| povečanja                    | 80.440         |                  | 199.451          | 141.326            | 421.217          |                   |
| zmanjšanja                   |                | 27.835           | 250.015          |                    | 277.850          |                   |
| prevrednotenja – oslabitve   |                |                  |                  |                    | 0                |                   |
| prevrednotenja – okrepitve   |                |                  |                  |                    | 0                |                   |
| stanje 31.12.2020            | 188.372        | 2.003.482        | 4.659.523        | 266.788            | 7.118.165        |                   |
| <b>POPRAVEK VREDNOSTI</b>    |                |                  |                  |                    |                  |                   |
| stanje 1.1.2020              |                | 436.816          | 3.454.889        |                    | 3.891.705        |                   |
| povečanja                    |                |                  |                  |                    | 0                |                   |
| zmanjšanja                   |                | 8.441            | 229.279          |                    | 237.720          |                   |
| amortizacija                 |                | 59.627           | 259.215          |                    | 318.842          |                   |
| prevrednotenja – oslabitve   |                |                  |                  |                    | 0                |                   |
| prevrednotenja – okrepitve   |                |                  |                  |                    | 0                |                   |
| stanje 31.12.2020            |                | 488.002          | 3.484.825        |                    | 3.972.827        |                   |
| <b>KNJIGOVODSKA VREDNOST</b> |                |                  |                  |                    |                  |                   |
| <b>Stanje 01.01.2020</b>     | <b>107.932</b> | <b>1.594.501</b> | <b>1.255.198</b> | <b>125.462</b>     | <b>3.083.093</b> |                   |
| <b>Stanje 31.12.2020</b>     | <b>188.372</b> | <b>1.515.480</b> | <b>1.174.698</b> | <b>266.788</b>     | <b>3.145.338</b> |                   |

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

10.2.3.

### DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

345 EUR

Podjetje ima po stanju na dan 31.12. naložbo v kapital drugih podjetij – v družbi Plinhold d.o.o. Ljubljana (delež je 0,3413 % osnovnega kapitala družbe, ki znaša na dan 31.12.2020 101.000 evrov). Družba Geoplin d.o.o. je ustanovila novo družbo Plinhold d.o.o., ki je bila vpisana v sodni register dne 28.06.2017. Z ustanovitvijo nove družbe se je po delitvenem načrtu z dne 21.04.2017 od družbe Geoplin d.o.o. oddelil njen del, ki je prišel na novo družbo Plinhold d.o.o.

V skladu s SRS je naložba razvrščena v skupino za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev, merimo jo po nabavni vrednosti. V letu 2020 v zvezi s to naložbo podjetje ni opravljalo prevrednotenja.

## DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

10.2.4.

### DOLGOROČNE POSLOVNE TERJATVE

7.000 EUR

Terjatev predstavlja terjatev do Generalnega finančnega urada, ki mu je podjetje v letu 2015 kot instrument zavarovanja za plačilo trošarinske obveznosti oproščene uporabnika trošarinskih izdelkov predložilo ta instrument zavarovanja. Podjetje je namreč v zvezi z opravljanjem dejavnosti kogeneracije pridobilo dovoljenje oproščene uporabnika trošarine. Z danim instrumentom je zavarovan morebitni trošarinski dolg.

## 10.2.5. SREDSTVA (SKUPINE ZA ODTUJITEV) ZA PRODAJO

**SREDSTVA (SKUPINE ZA ODTUJITEV) ZA PRODAJO****38.557 EUR**

V tej postavki podjetje izkazuje neodpisano vrednost opreme, ki jo bo ob prenosu dejavnosti ravnanja z odpadki v letu 2021 (predvidoma 1.4.2021) prodalo podjetju Kocerod d.o.o. Neodpisana vrednost te opreme je na dan 31.12.2020 v višini 38.557 evrov.

## 10.2.6. ZALOGE

**ZALOGE****162.408 EUR**

V bilančni vsoti podjetja predstavljajo zaloge 3 %.

Podjetje izkazuje v tej postavki zaloge materiala in zaloge trgovskega blaga. Zaloge materiala so v pretežnem delu zaloge materialov vodovodnega, kanalizacijskega in drugega materiala za vzdrževanje omrežij. Zalogo trgovskega blaga predstavljajo posode za odpadke, ki so predmet prodaje našim odjemalcem. Ob koncu leta se vrednost zalog materiala v knjigah oslabi v primeru, če knjigovodska vrednost presega čisto iztržljivo vrednost. Uskladitev se izvaja po posameznih postavkah zalog navzdol le, če gre za pomembne razlike. Podjetje v letu 2020 ni izvajalo oslabitve zalog.

**Tabela 46: Razčlenitev zalog**

|                               | <i>v EUR brez centov</i> |                   |
|-------------------------------|--------------------------|-------------------|
|                               | <b>31.12.2020</b>        | <b>31.12.2019</b> |
| Zaloga materiala              | 112.886                  | 112.926           |
| Zaloga pisarniškega materiala | 4.472                    | 3.632             |
| Zaloga maziva, kurilno olje   | 26.672                   | 29.264            |
| Zaloga rezervnih delov        | 873                      | 1198              |
| Zaloga drobnega inventarja    | 444                      | 472               |
| Zaloga zaščitnih sredstev     | 11.403                   | 10.391            |
| Zaloge trgovskega blaga       | 5.658                    | 8.719             |
| <b>SKUPAJ</b>                 | <b>162.408</b>           | <b>166.602</b>    |

## 10.2.7. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

**KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE****2.144.536 EUR**

V bilančni vsoti podjetja predstavljajo 36 %.



**KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO KUPCEV****1.510.762 EUR**

V strukturi vseh sredstev kratkoročne terjatve predstavljajo 25 %. Terjatve, ki jih podjetje zaračunava v tujem imenu za tuj račun - do uporabnikov stanovanjske dejavnosti ter za podjetje Kocerod d.o.o., niso vključene, ampak so v postavki »Kratkoročne poslovne terjatve do drugih«. Uporabnikom stanovanjske dejavnosti zaračunavamo stroške upravljanja (to je prihodek podjetja), prerazdeljemo stroške vzdrževanja stanovanj in zaračunavamo najemnino v imenu lastnikov. Za podjetje Kocerod d.o.o. opravljamo storitev zaračunavanja in pobiranja plačil za zavezanca javne službe obdelave in odlaganja mešanih komunalnih odpadkov.

Poslovne terjatve do kupcev so zmanjšane za oblikovane popravke vrednosti terjatev, s čimer se v knjigah izkaže oslabitev terjatev.

Znesek poslovnih terjatev do kupcev (brez terjatev do občin) je za 16 % ali 295.484 evrov nižji kot pred letom dni.

Skupen znesek fakturiranega v letu 2020 za komunalno dejavnost (brez fakturiranja v tujem imenu za tuj račun) je bil v višini 10.837.624 evrov (lani 11.586.949 evrov), od tega 26 % ali 2,8 mio evrov občinama. Podjetje izda letno približno 95.000 računov, več kot 90 % fizičnim osebam. Na račun za komunalne storitve so vključene storitve obdelave in odlaganja odpadkov, ki jih od leta 2013 podjetje fakturira v tujem imenu za tuj račun za podjetje Kocerod d.o.o.

Podjetje svojih terjatev nima posebej zavarovanih (npr. z menico, garancijo ali drugim instrumentom).

**Tabela 47: Pregled fakturiranja v letu 2020 - komunalna dejavnost**

| <i>(osnovna terjatev, brez obresti in sodnih stroškov) v EUR brez centov</i> |                   | <i>v EUR brez centov</i> |  |
|--|-------------------|--------------------------|--|
|  | <b>ZNESEK</b>     | <b>DELEŽ V %</b>         |  |
| Glavnica   | 9.096.405         | 84                       |  |
| Davek na dodano vrednost   | 1.394.375         | 13                       |  |
| Okoljske dajatve RS, prispevki in trošarina za energente plin, ogrevanje     | 346.845           | 3                        |  |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>10.837.624</b> | <b>100</b>               |  |

V spodnji tabeli so prikazane odprte terjatve po stanju 31.12. (zapadle in nezapadle) iz komunalne dejavnosti z njihovimi oslabitvami:

**Tabela 48: Kratkoročne poslovne terjatve ob kupcev 31. 12. 2020**

|   | <i>v EUR brez centov</i> |                   |
|---|--------------------------|-------------------|
|   | <b>31.12.2020</b>        | <b>31.12.2019</b> |
| terjatve do lastnikov podjetja (samo konto 1201 – komunalna dejavnost)                        | 504.488                  | 347.048           |
| do Mestne občine Slovenj Gradec   | 397.986                  | 291.977           |
| do Občine Mislinja  | 106.502                  | 55.071            |
| terjatve do uporabnikov komunalnih in drugih storitev (samo konto 1201 – komunalna dejavnost) | 1.505.693                | 1.801.177         |
| terjatve za zamudne obresti, sodne stroške in opomine   | 88.224                   | 131.718           |
| <b>skupaj terjatve brez popravka vrednosti terjatev</b>                                       | <b>2.098.405</b>         | <b>2.279.943</b>  |
| oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev pri komunalni dejavnosti                            | -499.419                 | -533.068          |
| oslabitev vrednosti terjatev za zamudne obresti, sodne stroške in opomine                     | -88.224                  | -131.718          |
| <b>skupaj terjatve z oslabitvijo vrednosti kratkoročnih terjatev</b>                          | <b>1.510.762</b>         | <b>1.615.157</b>  |

Podjetje oblikuje popravek vrednosti terjatev za neplačane terjatve do tistih dolžnikov, nad katerimi je začel postopek sodne izterjave ali insolventni postopek. Ko bo popravek terjatev zmanjšan zaradi odprave oslabitve, bo predstavljal prevrednotovalne poslovne prihodke. Kot terjatve za zamudne obresti, sodne stroške in stroške opominov se v podjetju izkazujejo obračunane tovrstne terjatve, pri čemer se s terjatvijo v knjigah prikaže tudi popravek vrednosti v celotnem znesku obračunanih neplačanih zamudnih obresti, sodnih stroškov in stroškov opominov.

Po stanju 31.12.2020 se je znesek popravka pri komunalni dejavnosti znižal za 6 % ali za 33.649 evrov; v njem je 39.327 evrov terjatev do tistih, ki so v stečajnem, likvidacijskem postopku ali pa ni zapuščine po smrti osebe dolžnice.

Znesek trajno odpisanih terjatev (glavnica) iz naslova stečaja, prenehanja delovanja ali drugega razloga, ki so že bile v popravku, je v letu 2020 višji od lanskega – izkazan je v višini 83.033 evrov (lani 39.233 evrov). Glavnina trajnih odpisov so odpisane terjatve fizičnih oseb in s.p-jev (70 %). Nad zneskom 10.000 evrov sta dva odpisa – ena fizična in ena pravna oseba (lani nobeden), v mejah od 5.000 do 10.000 evrov so trije odpisi – dve fizični osebi in ena pravna oseba (lani 2).

Popravek terjatev na dan 31.12.2020 vključuje za 60.305 evrov terjatev v izvršbi za pravne osebe, za 115.578 evrov takih terjatev za fizične osebe v individualnih hišah ter za 323.536 evrov terjatev za fizične osebe v večstanovanjskih hišah.

**Tabela 49: Popravek vrednosti terjatev iz naslova oslabitve 2020 – komunalna dejavnost**

*v EUR brez centov*

|  | ZAČETNO STANJE | ODPISI PO INVENTURI | ODPISI MED LETOM | POPRAVEK OBLIKOVAN V LETU 2020 | PLAČANE TERJATVE V LETU 2020 | KONČNO STANJE |
|--|----------------|---------------------|------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------|
| 129 - Popravek vrednosti dvomljivih in spornih terjatev pri komunalni dejavnosti | 533.068        | 0                   | 83.033           | 84.148                         | 34.764                       | 499.419       |
| 159 - Popravek vrednosti terjatev za zamudne obresti, sodne stroške, opomine     | 131.718        | 0                   | 52.245           | 32.318                         | 23.567                       | 88.224        |

Stanje zapadlih terjatev do kupcev pri komunalni dejavnosti se je v primerjavi s presečnim dnevom preteklega leta izboljšalo. Zapadle poslovne (brez terjatev do občin in terjatev v tujem imenu za tuj račun) so po stanju 31.12.2020 nižje od lani za 7 %. Izkazane so v višini 643.777 evrov (lani 691.188 evrov), kar predstavlja 8,0 % v fakturiranem (lani 8,5 %). V stanju odprtih terjatev na dan 31.12. predstavljajo nezapadle terjatve 57 % (lani 62 %), težko izterljive terjatve z zapadlostjo nad 1 leto pa 30 % (lani 28 %).

**Tabela 50: Odprte terjatve po zapadlosti (za kto 1201,1203; konti glavnice brez obresti) - komunalna dejavnost**

*v EUR brez centov*

|   | NE ZAPADLE       | 0–30          | 31–60         | 61–90         | 91–180        | OD 180 DNI DO 1 LETA | NAD 1 LETOM    | VSE TERJATVE     |
|---|------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|----------------|------------------|
| odprte terjatve do lastnikov podjetja pri komunalni dejavnosti      | 504.488          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0              | 504.488          |
| Mestne občine Slovenj Gradec  | 397.986          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0              | 397.986          |
| Občine Mislinja   | 106.502          | 0             | 0             | 0             | 0             | 0                    | 0              | 106.502          |
| znesek odprtih terjatev do porabnikov komunalnih in drugih storitev | 861.916          | 66.043        | 24.559        | 17.264        | 31.328        | 54.721               | 449.862        | 1.505.693        |
| <b>SKUPAJ:</b>  | <b>1.366.404</b> | <b>66.043</b> | <b>24.559</b> | <b>17.264</b> | <b>31.328</b> | <b>54.721</b>        | <b>449.862</b> | <b>2.010.181</b> |

Na izboljšanje in stabilnost pri obvladovanju terjatev do naših kupcev kaže tudi koeficient obračanja terjatev, ki pove število obratov terjatev do kupcev v denarna sredstva v letu dni. Pokaže sposobnost podjetja pri izterjavi in plačilno sposobnost kupcev.

Tabela 51: Koeficient obračanja terjatev pri komunalni dejavnosti

*v EUR brez centov*

|                                       | ENOTA MERE  | LETO 2016 | LETO 2017 | LETO 2018 | LETO 2019 | LETO 2020 |
|---------------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Koeficient obračanja terjatev         | %           | 4,10      | 4,49      | 4,39      | 4,53      | 4,87      |
| Povprečen rok plačila kupcev v dnevih | število dni | 89        | 81        | 83        | 81        | 75        |

**KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE DO DRUGIH****633.774 EUR**

V strukturi vseh sredstev kratkoročne terjatve do drugih predstavljajo 11 %. Vključujejo terjatve v tujem imenu za tuj račun pri dejavnosti upravljanja stavb in za podjetje Kocerod d.o.o. (460.297 evrov), kratkoročne terjatve za refundacije (26.526 evrov) ter terjatve za vstopni davek, trošarine in druge terjatve.

Tabela 52: Kratkoročne poslovne terjatve do drugih

*v EUR brez centov*

|  | 31.12.2020     | 31.12.2019     |
|--|----------------|----------------|
| terjatve za vstopni DDV, trošarine in druge kratkoročne terjatve   | 146.809        | 190.639        |
| terjatve iz poslovanja za tuj račun pri stanovanjski dejavnosti  | 400.881        | 487.678        |
| oslabitev vrednosti kratkoročnih terjatev pri stanovanjski dejavnosti  | -75.679        | -95.948        |
| terjatve za zamudne obresti, sodne stroške in opomine pri stanovanjski dejavnosti, Kocerod-u                     | 60.307         | 108.608        |
| oslabitev vrednosti terjatev za zamudne obresti, sodne stroške in opomine pri stanovanjski dejavnosti, Kocerod-u | -60.307        | -108.608       |
| terjatve za zaračunavanje v tujem imenu za tuj račun - storitve za Kocerod d.o.o.                                | 135.095        | 144.765        |
| terjatve do MO Velenje (pokrivanje negativnega rezultata)  | 142            | 213            |
| terjatve iz nadomestil osebnega dohodka  | 24.973         | 12.483         |
| terjatve za refundacijo javnih del   | 1.553          | 1.702          |
| <b>SKUPAJ poslovne terjatve do drugih:</b>   | <b>633.774</b> | <b>741.532</b> |

Po stanju 31.12.2020 je znesek popravka pri stanovanjski dejavnosti (glavnica - to so upravljanje ter obratovalni stroški - dolg po posameznem dolžniku je višji od 300 evrov) nižji za 20.269 evrov ali 21 %.

Tabela 53: Popravek vrednosti terjatev iz naslova oslabitve 2020 – stanovanjska dejavnost

*v EUR brez centov*

|  | ZAČETNO STANJE | ODPISI PO INVENTURI | ODPISI MED LETOM | POPRAVEK OBLIKOVAN V LETU 2020 | PLAČANE TERJATVE V LETU 2020 | KONČNO STANJE |
|--|----------------|---------------------|------------------|--------------------------------|------------------------------|---------------|
| 1291 - Popravek vrednosti terjatev za stanovanjske terjatve (upravljanje, stroški vzdrževanja) | 95.948         | 0                   | 42.649           | 25.247                         | 2.867                        | 75.679        |
| 159 - Popravek vrednosti terjatev za zamudne obresti, sodne stroške, opomine                   | 105.913        | 0                   | 55.520           | 17.343                         | 9.206                        | 58.530        |

## 10.2.8. DENARNA SREDSTVA

**DENARNA SREDSTVA****167.680 EUR**

Denarna sredstva vključujejo sredstva, ki jih ima podjetje na dan 31.12.2020 na svojem transakcijskem računu, v obliki depozita pri banki in v blagajni.

Denarna sredstva v lasti podjetja so po stanju 31.12. v primerjavi s prejšnjim letom nižja za 19 % kar sovpada nižji realizaciji.

## 10.2.9. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

**AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE****17.692 EUR**

V tej postavki bilance stanja izkazuje podjetje kratkoročno odložene stroške, ki predstavljajo izdatke, povezane s poslovnimi učinki v naslednjem obdobju (naročnine in dostopi za leto 2021, nezaračunani okvirji za grobove in žarne niše).

## 10.2.10. KAPITAL

**KAPITAL****1.871.666 EUR**

V strukturi vseh obveznosti do virov sredstev predstavlja kapital 31 % vseh obveznosti.

Glede na to, da je razveljavitev rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso (stanje na dan 31.12.2019 = 426.355 evrov) ter dolgoročnih PČR v povezavi z vročevodnim kotlom na Toplarni – koriščenje za obračunano amortizacijo (stanje na dan 31.12.2019 = 305.398 evrov) vplivala na kapital, je prikazan v bilanci stanja stolpec »Leto 2019- prilagojeno, Leto 2018 – prilagojeno«.

Celotni kapital se je v letu 2020 povišal za 100.898 evrov od kapitala leta 2019 – prilagojeno oziroma za 832.651 evrov od kapitala leta 2019 - izvirno. Kapital je višji v postavki zakonskih rezerv, drugih rezerv iz dobička ter v prenesenem čistem poslovnem izidu. Znižan je v postavki čisti poslovni izid tekočega leta in v postavki rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenu vrednosti (ta postavka je povezana z aktuarskim dobičkom pri rezervacijah za odpravnine).

Kapitalske postavke se delijo na lastnika v skladu z deleži v osnovnem kapitalu, čisti poslovni izid poslovnega leta pa po kriterijih, navedenih pri pregledu rezultata poslovanja za leto 2020. Lastniška struktura je prikazana v uvodnem poglavju.

**VPOKLICANI KAPITAL****508.091 EUR****OSNOVNI KAPITAL****508.091 EUR**

Osnovni kapital podjetja je enak vpoklicanemu kapitalu in je razdeljen na dva deleža: 12,03% na Občino Mislinja in 87,97% na Mestno občino Slovenj Gradec.

**KAPITALSKE REZERVE****376.176 EUR**

V letnem poročilu za leto 2006 so morala podjetja v skladu s 6. točko prvega odstavka 64. člena ZGD-1 v tej postavki izkazati zneske na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka, ki se je do 1.1.2006 izkazoval kot posebna samostojna kategorija v okviru kapitala.

Členitev kapitalskih rezerv: splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 376.176 evrov, ki je posledica opravljanja revalorizacije osnovnega kapitala v letih 1993 do 2001.

Kapitalske (in zakonske rezerve) lahko podjetje uporablja pod določenimi pogoji za povečanje osnovnega kapitala, kritje čiste izgube poslovnega leta in kritje prenesene čiste izgube.

**REZERVE IZ DOBIČKA****787.860 EUR****ZAKONSKE REZERVE****50.809 EUR**

Zakonske rezerve na dan 31.12.2020 so nastale z razporeditvijo 5% čistega dobička poslovnih let od leta 2002 dalje na podlagi 64. člena Zakona o gospodarskih družbah-1. Zakonske rezerve morajo skupaj s postavkami kapitalskih rezerv iz 1. do 3. točke prvega odstavka 64. člena ZGD-1 dosegati 10 % osnovnega kapitala, t.j. 50.809 evrov. Uporabljajo se za povečanje osnovnega kapitala ali kritje izgube. V letu 2020 so bile dodane v višini 2.841 evrov. Oblikovane zakonske rezerve so dosegle zakonsko predpisano višino.

**DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA****737.051 EUR**

Druge rezerve iz dobička na dan 31.12.2020 so oblikovane iz dobička podjetja leta 2018 ter 2019 v skladu s sklepom občin – lastnic. Povečane so bile glede na izvirno poročanje leta 2019 še iz razloga popravka razveljavitve rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso ter dolgoročnih PČR v povezavi z vročevodnim kotlom na Toplarni – koriščenje za obračunano v znesku 594.580 evrov / pojasnilo je v točki 9.6 ter 9.7.2.

Druge rezerve iz dobička so proste rezerve in jih uprava družbe lahko uporabi za katerekoli namene (oblikovanje drugih vrst rezerv, povečanje osnovnega kapitala, razporeditev v bilančni dobiček, pokrivanje izgube). Uporabljene bodo v skladu s potrjenim sklepom občin lastnic glede razporeditve bilančnega dobička, to je za investicijo izgradnje lesne biomase, ki bo zaključena v letu 2021.

**REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI****-75.749 EUR**

Postavka je povezana z izkazanim aktuarskim dobičkom/izgubo pri rezervacijah za odpravnine; podjetje je v skladu z zahtevami SRS v letu 2011 oblikovalo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine. Aktuarski dobiček/izguba pri rezervacijah za odpravnine ne vpliva na poslovni rezultat obdobja, ampak je izkazan v tej postavki kapitala. V letu 2020 je prišlo iz naslova rezervacij za odpravnine do zmanjšanja kapitala iz razloga, ker je pri odpravninah nastala aktuarska izguba.

**ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA****138.115 EUR**

Razlika med prihodi in odhodi v letu 2020 je bila izkazana v višini 155.335 evrov. Od tako dobljenega rezultata se odšteje izračunan davek iz dohodkov pravnih oseb, ki je za leto 2020 izračunan v višini 14.379 evrov in oblikovane zakonske rezerve v višini 2.841 evrov. Čisti poslovni izid podjetja je po oblikovanju obveznih zakonskih rezerv enak 138.115 evrov.

**REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE**

10.2.11.

**REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE****1.373.399 EUR**

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo 23 % vseh obveznosti.

**Tabela 54: Pregled rezervacij**

| <i>v EUR brez centov</i>   |                |
|--|----------------|
| REZERVACIJE  | STANJE 31.12.  |
| Dolgoročne rezervacije za odpravnine, jubilejne nagrade zaposlenih | 533.301        |
| <b>SKUPAJ</b>  | <b>533.301</b> |

Namen rezervacij je v obliki vnaprej vračunanih stroškov/odhodkov zbrati zneske, ki bodo v prihodnosti omogočili pokritje takrat nastalih stroškov/odhodkov.

Podjetje ima za ta namen oblikovano rezervacijo za odpravnine in jubilejne nagrade za zaposlene v skladu z zahtevami SRS, odložene davke ni obračunalo (skladno z računovodsko usmeritvijo v Pravilniku o računovodstvu glede pomembnosti zneskov). Namen rezervacije je vnaprej zbrati potrebne zneske, ki bodo v prihodnosti, ki pa ni določena z gotovostjo, omogočali pokrivanje dejansko nastalih stroškov odpravnin in jubilejnih nagrad. Rezervacija je oblikovana na osnovi aktuarskega izračuna in se porablja v skladu z izplačanimi odpravninami in jubilejnimi nagradami zaposlenih.

Aktuar je upošteval pri izračunu naslednje predpostavke:

- pravilnost vhodnih podatkov,
- rezervacije so računane za zaposlene za nedoločen čas; predpostavka za vse zaposlene je, da bodo izkoristili pravico do starostne upokojitve ob dnevu nastopa,
- upokojevanje v skladu z modelom na osnovi Zakona o pokojninskem in invalidskem zavarovanju,
- pričakovana smrtnost delavcev je v skladu s tablicami smrtnosti 2005-2007, ločeno po spolih,
- diskontna stopnja je 0,8 %, rast plač v podjetju 1,55 %, rast plač v državi 1,0 %.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade so se v letu 2020 zvišale iz zneska 491.040 evrov na 533.301 evrov, t. j. za 8,6 %. V spodnji tabeli je prikazano gibanje in stanje rezervacij za leto 2020:

**Tabela 55: Aktuarski izračun rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade**

|                                 | <i>v EUR brez centov</i> |
|---------------------------------|--------------------------|
| Stanje na dan 31.12.2020        | 491.040                  |
| Oblikovanje                     | 44.111                   |
| Aktuarska izguba (IPI)          | 2.673                    |
| Poraba                          | -44.581                  |
| Odprava                         | 0                        |
| Aktuarska izguba                | 40.058                   |
| <b>Stanje na dan 31.12.2020</b> | <b>533.301</b>           |

Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk je narejena za predpostavke diskontne stopnje, fluktuacije, upokojitvev za zneske sedanje vrednosti obvez. Analiza kaže spremembe samo ene predpostavke v višini prikazanih odstotnih točk.

**Tabela 56: Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk**

|                               | <i>v EUR brez centov</i>                         |  |   |
|-------------------------------|--|--|---|
| <b>AKTUARSKA PREDPOSTAVKA</b> | <b>SPREMEMBA V PREDPOSTAVKI ZA ODSOTNE TOČKE</b> | <b>SPREMEMBA V SEDANJI VREDNOSTI OBVEZE ZA JUBILEJNE NAGRADE NA DAN 31.12.2020</b> | <b>SPREMEMBA V SEDANJI VREDNOSTI OBVEZE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI NA DAN 31.12.2020</b> |
|                               | +0,5   | 10.244   | 21.731  |
| Diskontna stopnja             | -0,5   | -9.379   | -19.704   |
|                               | +0,5   | 10.548   | 9.356   |
| Fluktuacija                   | -0,5   | -9.467   | -12.414   |
|                               | +0,5   | 37.460   | 5.543   |
| Upokojitvev, delovna doba     | -0,5   | 0  | -6.970  |

Dolgoročne PČR vključujejo PČR za sanacijo odlagališča po zaprtju, odstopanje od regulativnega okvira operaterja distribucijskega sistema ter prejete podpore za nakup osnovnih sredstev podjetja.

Tabela 57: Pregled dolgoročnih PČR

| <i>v EUR brez centov</i>  |                |
|---|----------------|
| PČR   | STANJE 31.12.  |
| 1. PČR - sanacija odlagališča I. in II. faza, PČR za zaprtje odlagališča      | 10.398         |
| 2. PČR - odstopanje od regulativnega okvira operater distribucijskega sistema | 177.895        |
| <b>A. SKUPAJ (1+2+3+4)</b>  | <b>643.484</b> |
| 5. Podpora za izgradnjo poslovne zgradbe                                      | 453.762        |
| 6. Donacija za nabavo opreme - invalidi nad kvoto                             | 14.846         |
| 7. Donacija za nabavo opreme (dobiček podjetja leta 2011,2012,2013)           | 35.007         |
| 8. Donacija za kotlovnico OŠ Mislinja   | 74.746         |
| 9. Donacija za objekt za zimsko službo - garaže                               | 73.444         |
| 10. Vročevodni kotel na Toplarni - koriščenje za obračunano amortizacijo      | 0              |
| <b>B. Neodpisana vrednost opreme (5+6+7+8+9+10)</b>                           | <b>651.805</b> |
| <b>SKUPAJ (A+B)</b>   | <b>840.098</b> |

Med dolgoročnimi PČR po stanju na dan 31.12.2020 predstavljajo 78 % zneska razmejitev iz naslova prejetih podpor občin, države, drugih – znesek 651.805 evrov. Zneske prejetih podpor prenašamo med prihodke skladno z obračunano amortizacijo osnovnega sredstva, financiranega iz teh virov. V letu 2020 je bilo med prihodke iz poslovanja prenesenih 55.647 evrov (lani 69.004 evrov) dolgoročnih PČR, kar je skladno z načrtovanim zneskom porabe.

PČR – odstopanje od regulativnega okvira na SM Distribucija plina – ODS predstavljajo znesek iz naslova presežka omrežnin. Cene za uporabo omrežja oblikujemo za triletno obdobje na osnovi Akta o metodologiji za obračunavanje omrežnine za distribucijski sistem zemeljskega plina (UL RS št. 28/15,85/16,21/18). Pri oblikovanju cen moramo upoštevati presežke iz preteklega regulativnega obdobja, zato smo iz tega naslova v letih 2016 in 2017 oblikovali skupnih PČR v višini 100.000 EUR in so namenjene za pokrivanje negativnega rezultata na SM ODS do leta 2021. Del PČR v znesku 22.130 EUR smo namenili za pokrivanje negativnega rezultata v letu 2019 in del v znesku 38.935 za pokrivanje negativnega rezultata v letu 2020. Oblikovane PČR v letu 2018 v znesku 94.791 EUR in oblikovane PČR v letu 2019 v znesku 44.169 evrov pa so namenjene za pokrivanje negativnega rezultata na SM ODS za regulativno obdobje od leta 2022 do 2025.

Med PČR ima podjetje še znesek 10.398 evrov, ki predstavlja v preteklosti oblikovane dolgoročne razmejitev za namen izvajanja ukrepov zaprtja in sanacije odlagališča po zaprtju le-tega v skladu s Projektom za zapiranje odlagališča. V letu 2020 je bilo koriščenje v skladu s planom v višini 59.913 evrov, znesek 32.246 evrov sta v skladu s finančnim načrtom prispevali občini – lastnici.

Glede na to, da je bila narejena razveljavitev rezervacij v povezavi z izgradnjo kotlovnice na lesno biomaso vplivala in DPČR v povezavi z vročevodnim kotlom v Toplarni Štibuh – koriščenje za obračunano amortizacijo, jih po stanju 31.12.2020 več ni (več v točki 9.6). Zneska sta bila prenesena na kapital.

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

10.2.12.

### KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

2.499.935 EUR

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo 42 % vseh obveznosti.

### KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

2.499.935 EUR

### KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV

1.414.930 EUR

Med kratkoročnimi poslovnimi obveznostmi do dobaviteljev so obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva, material in storitve za komunalno dejavnost. Po stanju na dan 31.12. so nižje v primerjavi s stanjem prejšnjega leta za 430.245 evrov ali za 23 %. V stanju 31.12. so vse obveznosti nezapadle. Obveznosti do vseh dobaviteljev poravnava podjetje v pogodbenih in dogovorjenih valutnih rokih.

Tabela 58: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

|  | <i>v EUR brez centov</i> |                  |
|--|--------------------------|------------------|
|  | 31.12.2020               | 31.12.2019       |
| Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za osnovna sredstva | 2.634                    | 109.900          |
| Kratkoročne obveznosti za obratna sredstva                 | 1.412.296                | 1.735.275        |
| <b>SKUPAJ:</b>   | <b>1.414.930</b>         | <b>1.845.175</b> |

V letu 2020 je bil z dobavitelji za osnovna sredstva izveden promet v višini 317.706 evrov (lani 512.083 evrov), z dobavitelji za obratna sredstva pri komunalni dejavnosti promet v višini 6.742.862 evrov (lani 7.569.908 evrov).

### KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI NA PODLAGI PREDUJMOV

**10.461 EUR**

Podjetje omogoča odjemalcem akontacijski obračun ogrevne toplote za kurilno sezono, iz česar izhajajo iz tega naslova obveznosti za prejete avanse od stanovalcev v večstanovanjskih hišah. Znesek teh je 10.461 evrov.

### DRUGE KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI

**1.074.544 EUR**

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so v glavnem obveznosti iz poslovanja za tuj račun – stanovanjske dejavnosti in prefakturiranih storitev v tujem imenu za tuj račun za Kocerod d.o.o. v višini 565.944 evrov (lani 550.586 evrov), kar pomeni 53 % celotnega zneska postavke. Vključujejo še obveznosti do zaposlenih iz naslova neizplačanih plač in prispevkov na zadnji dan poročevalskega obdobja, obveznosti do države in druge kratkoročne obveznosti (spremenljivi del plače direktorja, ki se izplača v skladu z zakonodajo v dveh delih, neizplačane škode, obveznost za prenakazilo v rezervni sklad).

Tabela 59: Druge kratkoročne poslovne obveznosti

|   | <i>v EUR brez centov</i> |                  |
|---|--------------------------|------------------|
|   | 31.12.2020               | 31.12.2019       |
| Kratkoročne obveznosti do zaposlencev                                       | 314.464                  | 296.427          |
| Kratkoročne obveznosti do države  | 115.103                  | 77.491           |
| Obveznosti za okoljske dajatve, takse do občin                              | 30.922                   | 24.133           |
| Obveznosti za okoljsko dajatev CO <sub>2</sub> , trošarino za energente     | 15.590                   | 15.969           |
| Kratkoročne obveznosti za pogodbeno delo                                    | 1.213                    | 545              |
| Ostale kratkoročne obveznosti   | 31.308                   | 54.278           |
| Prefakturirane storitve v tujem imenu za tuj račun - Kocerod d.o.o.         | 210.221                  | 150.765          |
| Prefakturirane storitve v tujem imenu za tuj račun - stanovanjska dejavnost | 355.723                  | 399.821          |
| <b>SKUPAJ:</b>  | <b>1.074.544</b>         | <b>1.019.429</b> |

## 10.2.13. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

### KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

**201.202 EUR**

V strukturi obveznosti do virov sredstev predstavljajo 3 % vseh obveznosti.

V tej postavki izkazuje podjetje kratkoročne vnaprej vračunane stroške oziroma vnaprej vračunane odhodke – vnaprej vračuna strošek revizije, emisijskih kuponov, neizkoriščenega letnega dopusta zaposlenih, deponiranih ur in zaračunanih parkirnin.



## ZABILANČNE TERJATVE IN OBVEZNOSTI

10.2.14.

### ZABILANČNE OBVEZNOSTI, ZABILANČNE TERJATVE

46.941.653 EUR

V primerjavi s preteklim letom so nižje za 390.542 evrov ali 1 %. Višje so prejete bančne garancije, menice, izvršnice za 415 tisoč evrov, nižja so sredstva predvsem cestne infrastrukture za Mestno občino Slovenj Gradec za 639 tisoč evrov, nižja pa so tudi denarna sredstva in terjatve, ki niso last podjetja – denarna sredstva in terjatve rezervnega sklada objektov v upravljanju za 167 tisoč evrov.

### HIPOTEKE IN DRUGE ZASTAVNE PRAVICE

Podjetje na svojem premoženju nima hipotek ali drugih zastavnih pravic.

### BANČNE GARANCIJE, MENICE

Po stanju na dan 31.12.2020 razpolagamo s prejetimi garancijami, menicami, izvršnicami v vrednosti 1.294.918 evrov. Največ prejetih garancij in menic je iz naslova komunalne dejavnosti v višini 900.618 evrov (za nakup pogonskega goriva, električne energije, dobave materiala, prevzem blata iz ČN, za izvajanje obratovalnega monitoringa ter investicij, ki jih je izvajala enota STS za občino) in stanovanjske dejavnosti za izvedene investicije v višini 122.937 (obnove fasad, strehe), prejetih izvršnic za dobro in pravočasno izvršeno delo je prav tako največ iz naslova komunalne dejavnosti v višini 173.193 evrov, iz naslova stanovanjske dejavnosti pa v višini 98.170 evrov.

### TOŽBE, DRUGE ZABILANČNE OBVEZNOSTI

Na dan 31.12.2020 so v izvenbilančni evidenci evidentirane naslednje zadeve:

- Na podlagi pravnomočne sodbe v kazenskem postopku opr. št. Kp 3157/2011 je eden delavec podjetja še dolžan povrniti podjetju premoženjskopравни zahtevek v znesku 10.558 evrov z zakonitimi zamudnimi obrestmi zaradi protipravne prilastitve kovinskih surovin in neupravičene uporabe zaupanih mu stvari.
- Blago na konsignaciji – pogrebna oprema v višini 6.099 evrov.
- Denarna sredstva, ki niso last podjetja, so pa v njeni posesti po pooblastilu:
  - rezervni sklad objektov v upravljanju v višini 919.047 evrov (lani 826.710 evrov)
  - terjatve za dolgoročna posojila, sklenjena med etažnimi lastniki in banko za namene obnove stanovanjskih objektov, terjatve do kupcev za rezervni sklad, odkup terjatev Hranilnice LON v skupni višini 1.479.939 evrov (lani 1.739.172 evrov). V kreditnih pogodbah nastopa podjetje – upravnik kot zastopnik etažnih lastnikov. Kreditojemalci zavarujejo kreditne obveznosti z odstopom terjatve iz naslova vplačil v rezervni sklad. Tveganje za podjetje – solidarnega poroka, ki obstaja v zvezi s poroštvo za te kredite je v tem, da v primeru plačilne nesposobnosti kreditodajalec uveljavlja plačilo pri podjetju kot solidarnem poroku.
- Sredstva javne infrastrukture: predstavljajo vrednost osnovnih sredstev GJS, ki jih ima Komunala kot izvajalec v najemu na dan 31.12. in s katerimi izvaja gospodarsko javno službo. V skladu s podpisanimi pogodbama in aneksi o prenosu in najemu infrastrukture ter izvajanju gospodarskih javnih služb, ki jih je podjetje sklenilo z občinama konec leta 2009, se vodi v zabilančni evidenci (za Mestno občino Slovenj Gradec se poleg GJI vodi še za cestno infrastrukturo, preneseno do 2009) po predpisih za neposredne proračunske uporabnike. Knjigovodska vrednost sredstev občin, ki jih ima podjetje na dan 31.12.2020 v najemu, je 43.231.092 evrov (lani 43.870.324 evrov).

Tabela 60: Pregled infrastrukture v najemu

v EUR brez centov

|   | NABAVNA<br>VREDNOST | POPRAVEK<br>VREDNOSTI | KNJIGOVODSKA<br>VREDNOST NA<br>DAN 31. 12. 2020 | KNJIGOVODSKA<br>VREDNOST NA<br>DAN 31. 12. 2019 |
|---|---------------------|-----------------------|---|---|
| <b>MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC</b>                     |                     |                       |   |   |
| <b>KOMUNALNA OSKRBA</b>                                 | <b>23.664.053</b>   | <b>11.660.900</b>     | <b>12.003.153</b>                               | <b>11.707.144</b>                               |
| Odlagališče kom. odpadkov, zbirni center Slovenj Gradec | 1.389.945           | 1.293.863             | 96.082  | 98.673  |
| Vodovod, MHE Suhi dol                                   | 12.143.045          | 7.102.060             | 5.040.985                                       | 4.815.762                                       |
| Kanalizacija  | 10.131.063          | 3.264.976             | 6.866.087                                       | 6.792.709                                       |
| Čistilna naprava *                                      |                     |                       | 0   | 0   |
| <b>KOMUNALNE STORITVE</b>                               | <b>38.531.159</b>   | <b>11.517.111</b>     | <b>27.014.048</b>                               | <b>27.790.170</b>                               |
| Komunalne storitve (mriške vežice)                      | 926.020             | 246.661               | 679.358   | 698.559   |
| Komunalne storitve (ceste, širokopasovno omrežje)       | 37.605.140          | 11.270.450            | 26.334.690                                      | 27.091.611                                      |
| <b>TOPLARNA ŠTIBUH</b>                                  | <b>3.909.256</b>    | <b>3.668.850</b>      | <b>240.406</b>                                  | <b>267.252</b>                                  |
| <b>PLINOVOD</b>   | <b>2.556.125</b>    | <b>2.109.775</b>      | <b>446.350</b>                                  | <b>454.132</b>                                  |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>68.660.593</b>   | <b>28.956.635</b>     | <b>39.703.958</b>                               | <b>40.218.699</b>                               |
| <b>OBČINA MISLINJA</b>                                  |                     |                       |   |   |
| <b>KOMUNALNA OSKRBA</b>                                 | <b>6.670.008</b>    | <b>3.186.641</b>      | <b>3.483.367</b>                                | <b>3.606.033</b>                                |
| Odlagališče kom. odpadkov, zbirni center Dovže          | 304.931             | 210.727               | 94.204  | 98.275  |
| Vodovod   | 2.168.543           | 1.317.374             | 851.169   | 889.325   |
| Kanalizacija  | 3.100.023           | 1.241.935             | 1.858.088                                       | 1.901.851                                       |
| Čistilna naprava  | 1.096.511           | 416.605               | 679.906   | 716.583   |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>6.670.008</b>    | <b>3.186.641</b>      | <b>3.483.367</b>                                | <b>3.606.033</b>                                |
| <b>MESTNA OBČINA VELENJE</b>                            |                     |                       |   |   |
| Vodovod   | 91.183              | 47.415                | 43.768  | 45.591  |
| <b>SKUPAJ</b>   | <b>91.183</b>       | <b>47.415</b>         | <b>43.768</b>                                   | <b>45.591</b>                                   |
| <b>SKUPAJ (VSE OBČINE)</b>                              | <b>75.421.784</b>   | <b>32.190.691</b>     | <b>43.231.092</b>                               | <b>43.870.324</b>                               |

\* čistilno napravo Pameče imamo v najemu na osnovi pogodbe o poslovnem najemu št. 379/2006 in je ne vodimo v zabilančni evidenci.

### 10.3. POJASNILA K IZKAZU GIBANJA KAPITALA

Čisti poslovni izid obračunskega obdobja – leta 2020 je v izkazu poslovnega izida realiziran v višini 140.956 evrov. Uprava ga je že v zaključnem računu uporabila za oblikovanje zakonskih rezerv (5%), kar predstavlja znesek 2.841 evrov. Bilančni dobiček leta 2020 je izkazan v višini 138.118 evrov in se za leto 2019 zaradi navedenih sprememb iz točke 9.6 poveča za 137.173 evrov. Skupaj s prenesenim čistim poslovnim izidom znaša 275.288 evrov.

Kapitalske rezerve v višini 376.176 evrov so bile oblikovane na osnovi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka kapitala.

Rezerve iz dobička v višini 787.860 evrov zajemajo zakonske rezerve v višini 50.809 evrov in druge rezerve iz dobička v višini 737.051 evrov. Zaradi popravka rezervacij in dolgoročnih PČR (veza točka 9.6) so povišane za znesek 594.580 evrov.

Na osnovi aktuarskega izračuna rezervacij za plačila odpravnin, ki predstavljajo pozaposlitveni program zaslužkov zaposlenecv, so te prevrednotene bodoče obveznosti v skladu s standardi izkazane v postavki »Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti«, ki je na dan 31.12. pripoznana v višini -75.749 evrov.

## POJASNILA K IZKAZU DENARNIH TOKOV

10.4.

Izkaz denarnih tokov prikazuje prejemke in izdatke in na ta način zagotavlja informacije o plačilni sposobnosti podjetja. Pove, kako podjetje pridobiva denarna sredstva in njihove ustrezniške, kako jih porablja ter njihovo stanje na začetku in koncu obračunskega obdobja. Na njegovi osnovi lahko sklepamo o finančni moči podjetja in o njegovi plačilni sposobnosti na daljši rok.

Podjetje je izdelalo izkaz po posredni metodi (II. različica). Pri tej metodi se pri denarnih tokovih pri poslovanju razkrijejo podatki o poslovnih prihodkih in odhodkih, pridobljeni iz izkaza poslovnega izida. Denarni tokovi pri naložbenju in financiranju se razkrijejo na enak način kot pri neposredni metodi. Iz izkaza denarnih tokov so izločene kategorije, ki ne predstavljajo denarnih prejemkov/ izdatkov (kot rezervacije in PČR, popravki vrednosti terjatev).

Končna vrednost denarnih sredstev iz izkaza denarnih tokov je enaka stanju denarnih sredstev na transakcijskih računih podjetja. Izkaz ne vključuje denarnih sredstev, ki so v posesti podjetja po pooblastilu (rezervni sklad, krediti, ki jih etažni lastniki zavarujejo s sredstvi rezervnega sklada) in so v zabilančni evidenci.

Denarni tok pri poslovanju je pozitiven v višini 337.026 evrov (lani 410.707 evrov). Pomeni, da je podjetje s prodajo svojih storitev ustvarilo presežek poslovnih sredstev (brez investiranja in zunanega zadolževanja). V primerjavi s preteklim letom je bilo več odlivov za obveznosti poslovnih dolgov.

Denarni tok pri naložbenju je negativen v višini 376.134 evrov (lani -535.296 evrov). Izdatki vključujejo investicije v osnovna sredstva podjetja (pregled le-teh je v poglavju »Odpisi vrednosti«. Negativni denarni izid pri investiranju je podjetje financiralo z lastnimi sredstvi.

Denarni tok pri financiranju je negativen v višini 818 evrov (lani -205.435 evrov). Vključuje izdatke za obresti, ki se nanašajo na financiranje. Lanski je vključeval odplačila kredita, ki pa ga v letu 2020 podjetje ni več imelo.

Razlika med ustvarjenim denarnim izidom pri poslovanju, investiranju in financiranju je izkazana v višini -39.926 evrov (lani -330.024 evrov).

Po velikem investicijskem toku tudi v letu 2020 ima podjetje sicer denarni izid obdobja še negativen po stanju 31.12., vendar je denarni tok zadosten za pokrivanje vseh obveznosti.

# 11

## DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI ZAHTEV RAČUNOVODSKEGA STANDARDA 32: **PRI ŠTEVILKAH JE TREBA BITI SKR BEN**

### 11.1. IZKAZI POSLOVNEGA IZIDA PO ENOTAH

Prikaz poslovnih izidov po enotah je enak kot izkaz poslovnega izida za podjetje kot celoto. Razlika se pojavi v delu, kjer:

- prihaja do medsebojnega zaračunavanja storitev med dejavnostmi, na podlagi česar se v izkazih poslovnega izida med prihodki doda nova vrstica »Prihodki iz naslova opravljanja storitev znotraj družbe – prihodki od interne realizacije«, enako pa se med odhodki doda nova vrstica »Stroški storitev drugih enot znotraj družbe– stroški storitev - interne«,
- podjetje splošnih prihodkov, stroškov in odhodkov splošnega stroškovnega mesta ne razporeja po naravnih vrstah na temeljna stroškovna mesta, ampak jih prikaže v posebni vrstici med stroški »Režija uprave in Režija enote«, pri čemer so stroški »Režija uprave« že zmanjšani za prihodke tega stroškovnega mesta.

Prihodke in stroške spremlja podjetje ločeno po stroškovnih mestih za posamezne vrste storitev po občinah in ločeno glede na to, ali gre za opravljanje gospodarskih javnih služb ali za opravljanje dopolnilnih in tržnih dejavnosti.

Tabela 61: Prihodki, stroški in poslovni izid po enotah v letu 2020

v EUR brez centov

| DEJAVNOST                                |  | PRIHODKI          | STROŠKI,<br>ODHODKI | REZULTAT       |
|--|--|-------------------|---------------------|----------------|
| 1100                                     | uprava   | 277.107           | 277.107             | 0              |
| 2100                                     | stanovanjska dejavnost   | 308.293           | 311.285             | -2.992         |
| 3100                                     | komunalna oskrba   | 3.632.962         | 3.630.317           | 2.645          |
| 3110                                     | vodovod  | 1.088.743         | 1.077.933           | 10.810         |
| 3114                                     | ostalo (A.2.)  | 72.722            | 68.982              | 3.740          |
| 31111                                    | hidroelektrarna Suhi dol (A.3.)  | 8.168             | 1.331               | 6.837          |
| 3140                                     | Odvajanje in čiščenje komunalne odpadne vode   | 1.326.445         | 1.325.494           | 951            |
| 3146*                                    | ostalo (A.2.)  | 96.425            | 95.877              | 548            |
| 3130                                     | komunalni odpadki  | 1.217.774         | 1.226.890           | -9.116         |
| 3133                                     | ostalo (A.2.)  | 89.371            | 86.682              | 2.689          |
| 3134                                     | obratovanje odlagališča po zaprtju (A.2.)  | 60.011            | 60.011              | 0              |
| 4100                                     | komunalne storitve   | 2.369.318         | 2.393.837           | -24.519        |
| 4110                                     | ostalo (A.3.)  | 120.201           | 120.198             | 3              |
| 5100                                     | komunalna energetika   | 2.415.695         | 2.214.561           | 201.134        |
| 5150                                     | ostalo (A.3.)  | 34.178            | 26.115              | 8.063          |
| 5111, 5160,<br>5170, 5180                | Toplarna Štibuh-SPTE, kotlarna OŠ Mislinja, kotlarna OŠ Sele, kotlarna Pameče-vrtec (A.3.) | 625.908           | 242.325             | 383.583        |
| 6100                                     | gradnje, vzdrževanje in servis   | 971.811           | 976.754             | -4.943         |
| 6111, 6114                               | Osnovna dejavnost GVS (A.3.)   | 971.811           | 976.754             | -4.943         |
| 7100                                     | strokovno tehnične službe  | 358.267           | 374.257             | -15.990        |
| <b>A. SKUPAJ</b>                         |  | <b>10.333.453</b> | <b>10.178.118</b>   | <b>155.335</b> |
| A.1. od tega GJS dejavnosti              |  | 7.310.991         | 7.537.194           | -226.203       |
| A.2. od tega dopolnilne dejavnosti       |  | 318.529           | 311.552             | 6.977          |
| A.3. od tega tržne dejavnosti            |  | 2.703.933         | 2.329.372           | 374.561        |
| <b>B. DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB</b> |  | <b>0</b>          | <b>14.379</b>       | <b>-14.379</b> |
| <b>C. SKUPAJ PODJETJE (A-B)</b>          |  | <b>10.333.453</b> | <b>10.192.497</b>   | <b>140.956</b> |

Opombe: Postavka „Prihodki internih storitev“ in „Stroški internih storitev“ je v izkazu poslovnih izidov po dejavnostih še vedno prisotna, saj med dejavnostmi prihaja do medsebojnega zaračunavanja storitev. Postavke ni v izkazu poslovnega izida podjetja. Stroški, zbrani na stroškovnem mestu uprava in režija enote, se na temeljna stroškovna mesta razporejajo po ključu. Davek od dohodkov pravnih oseb, izračunan za podjetje kot celota, po dejavnostih ni razdeljen.

Tabela 62: Izkaz poslovnega izida 2020 (SRS 21-2016) po enotah

v EUR brez centov

|   | KOMUNALNA<br>OSKRBA | KOMUNALNE<br>STORITVE | ENERGETIKA       | STANOVANJSKA<br>DEJAVNOST | GVS            | STROKOVNO<br>TEHNIČNE<br>SLUŽBE |
|---|---------------------|-----------------------|------------------|---------------------------|----------------|---------------------------------|
| <b>1. Čisti prihodi od prodaje (a+b)</b>  | <b>3.456.906</b>    | <b>2.324.816</b>      | <b>2.331.629</b> | <b>275.266</b>            | <b>932.101</b> | <b>346.296</b>                  |
| a. na domačem trgu  | 3.456.906           | 2.324.816             | 2.331.629        | 275.266                   | 932.101        | 346.296                         |
| a1. čisti prihodi iz omrežnine  | 764.225             | 0                     | 0                | 0                         | 0              | 0                               |
| a2. čisti prihodi, pridobljeni z opravljanjem gospod. javnih služb  | 2.348.484           | 2.194.748             | 1.685.738        | 0                         | 0              | 0                               |
| a3. čisti prihodi od drugih dejavnosti (stanovanjska, uprava, gradnje, vzdrževanje in servisi, toplana Štíbuž – SPTE, parkirišča, ostalo,...) | 156.786             | 78.344                | 637.829          | 266.980                   | 557.456        | 200.294                         |
| a4. prihodi od interne realizacije  | 187.411             | 51.724                | 8.062            | 8.286                     | 374.645        | 146.002                         |
| <b>4. Drugi poslovni prihodi – s prevrednot. poslovnimi prihodi</b>   | <b>175.766</b>      | <b>39.538</b>         | <b>84.066</b>    | <b>3.249</b>              | <b>39.671</b>  | <b>11.973</b>                   |
| <b>5. Stroški blaga, materiala in storitev (a + b + c + ĉ)</b>  | <b>2.052.401</b>    | <b>1.648.364</b>      | <b>1.680.207</b> | <b>45.161</b>             | <b>526.359</b> | <b>94.827</b>                   |
| a. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala  | 1.956               | 27.898                | 0                | 0                         | 1              | 0                               |
| b. Stroški porabljenega materiala   | 265.046             | 216.911               | 1.016.187        | 2.473                     | 239.666        | 2.825                           |
| c. Stroški storitev   | <b>1.462.419</b>    | <b>1.173.952</b>      | <b>513.431</b>   | <b>40.125</b>             | <b>260.261</b> | <b>53.220</b>                   |
| c1. Stroški najemnin za infrastrukturo  | 751.431             | 82.592                | 50.291           | 0                         | 0              | 0                               |
| c2. Stroški drugih storitev   | 710.988             | 1.091.360             | 463.140          | 40.125                    | 260.261        | 53.220                          |
| ĉ. Stroški storitev - interne   | 322.980             | 229.603               | 150.589          | 2.563                     | 26.431         | 38.782                          |
| <b>6. Stroški dela (a + b + c)</b>  | <b>919.975</b>      | <b>488.041</b>        | <b>276.957</b>   | <b>194.846</b>            | <b>332.573</b> | <b>250.860</b>                  |
| a. Stroški plač   | 667.501             | 351.783               | 203.499          | 148.725                   | 239.242        | 194.801                         |
| b. Stroški socialnih zavarovanj   | 108.040             | 58.626                | 32.801           | 24.021                    | 38.287         | 31.434                          |
| c. Drugi stroški dela   | 144.434             | 77.632                | 40.657           | 22.100                    | 55.044         | 24.625                          |
| <b>7. Odpisi vrednosti (a + b + c)</b>  | <b>118.633</b>      | <b>108.852</b>        | <b>97.142</b>    | <b>42.200</b>             | <b>32.343</b>  | <b>4.905</b>                    |
| a. Amortizacija osnovnih sredstev podjetja  | 82.581              | 103.904               | 54.469           | 7.067                     | 32.343         | 4.905                           |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih  | 125                 | 1.447                 | 0                | 0                         | 0              | 0                               |
| c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih   | 35.927              | 3.501                 | 42.673           | 35.133                    | 0              | 0                               |
| <b>8. Drugi poslovni odhodki</b>  | <b>113.241</b>      | <b>14.763</b>         | <b>3.965</b>     | <b>1.716</b>              | <b>9.729</b>   | <b>1.147</b>                    |
| <b>9. Finančni prihodi iz deležev (a + b + c + ĉ)</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>0</b>         | <b>0</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>                        |
| ĉ. Finančni prihodi iz drugih naložb  | 0                   | 0                     | 0                | 0                         | 0              | 0                               |
| <b>11. Finančni prihodi iz poslovnih terjatev (a + b)</b>   | <b>0</b>            | <b>11</b>             | <b>0</b>         | <b>29.444</b>             | <b>38</b>      | <b>0</b>                        |
| b. Finančni prihodi iz poslovnih terjatev do drugih   | 0                   | 11                    | 0                | 29.444                    | 38             | 0                               |
| <b>13. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (a + b)</b>   | <b>80</b>           | <b>0</b>              | <b>498</b>       | <b>0</b>                  | <b>0</b>       | <b>0</b>                        |
| b. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti  | 80                  | 0                     | 498              | 0                         | 0              | 0                               |
| <b>14. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (a + b + c)</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>              | <b>1.214</b>     | <b>96</b>                 | <b>0</b>       | <b>156</b>                      |
| c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti  | 0                   | 0                     | 1.214            | 96                        | 0              | 156                             |
| <b>15. Drugi prihodi</b>  | <b>289</b>          | <b>4.953</b>          | <b>0</b>         | <b>334</b>                | <b>0</b>       | <b>0</b>                        |
| <b>16. Drugi odhodki</b>  | <b>1.895</b>        | <b>743</b>            | <b>0</b>         | <b>10</b>                 | <b>0</b>       | <b>0</b>                        |
| <b>Režija uprave</b>  | <b>400.388</b>      | <b>71.547</b>         | <b>151.542</b>   | <b>27.256</b>             | <b>20.442</b>  | <b>10.221</b>                   |
| <b>Režija enote</b>   | <b>23.703</b>       | <b>61.527</b>         | <b>3.036</b>     | <b>0</b>                  | <b>55.307</b>  | <b>12.143</b>                   |
| <b>17. Davek od dohodkov pravnih oseb</b>   |                     |                       | 14.379           |                           |                |                                 |
| <b>Čisti poslovni izid obračun. obdobja (1+-2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17)</b>  | <b>2.645</b>        | <b>-24.519</b>        | <b>186.755</b>   | <b>-2.992</b>             | <b>-4.943</b>  | <b>-15.990</b>                  |

Tabela 63: Rezultat leta 2020 po enotah

v EUR brez centov

|                 | KOMUNALNA<br>OSKRBA | KOMUNALNE<br>STORITVE | ENERGETIKA     | STANOVANJSKA<br>DEJAVNOST | GVS           | STROKOVNO<br>TEHNIČNE<br>SLUŽBE |
|-----------------|---------------------|-----------------------|----------------|---------------------------|---------------|---------------------------------|
| Prihodi         | 3.632.961           | 2.369.318             | 2.415.695      | 308.293                   | 971.810       | 358.269                         |
| Odhodki         | 3.630.316           | 2.393.837             | 2.214.561      | 311.285                   | 976.753       | 374.259                         |
| <b>Rezultat</b> | <b>2.645</b>        | <b>-24.519</b>        | <b>201.134</b> | <b>-2.992</b>             | <b>-4.943</b> | <b>-15.990</b>                  |

# IZKAZI POSLOVNEGA IZIDA ZA POSAMEZNE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE

Tabela 64: Izkaz poslovnega izida leta 2020 za posamezne dejavnosti GJS (SRS 21-2016)

*v EUR brez centov*

|  | SKUPAJ           | VODOVOD        | ODVJANJE IN ČIŠČENJE KOM. ODPADNE VODE | KOMUNALNI ODPADKI | KOMUNALNE STORITVE | ENERGETIKA       |
|--|------------------|----------------|--|-------------------|--------------------|------------------|
| <b>1 Čisti prihodki od prodaje (a + b)</b>   | <b>7.104.800</b> | <b>973.729</b> | <b>1.181.439</b>                       | <b>1.036.744</b>  | <b>2.222.079</b>   | <b>1.690.809</b> |
| a. na domačem trgu   | 7.104.800        | 973.729        | 1.181.439                              | 1.036.744         | 2.222.079          | 1.690.809        |
| a1. Čisti prihodki iz omrežnin   | 764.225          | 265.860        | 498.365                                | 0                 | 0                  | 0                |
| a2. Čisti prihodki, pridobljeni z opravljanjem gospod. javnih služb                      | 6.228.970        | 687.084        | 671.294                                | 990.106           | 2.194.748          | 1.685.738        |
| a3. Prihodki od interne realizacije  | 111.605          | 20.785         | 11.780                                 | 46.638            | 27.331             | 5.071            |
| <b>4 Drugi poslovni prihodki – s prevrednot. poslovnimi prihodki (a + b)</b>             | <b>200.914</b>   | <b>33.941</b>  | <b>48.581</b>                          | <b>31.648</b>     | <b>21.944</b>      | <b>64.800</b>    |
| a. Subvencije  | 54.938           | 16.857         | 38.081                                 | 0                 | 0                  | 0                |
| b. Drugi poslovni prihodki   | 145.976          | 17.084         | 10.500                                 | 31.648            | 21.944             | 64.800           |
| <b>5 Stroški blaga, materiala in storitev (a + b + c + č)</b>                            | <b>4.958.667</b> | <b>527.060</b> | <b>976.391</b>                         | <b>394.890</b>    | <b>1.574.641</b>   | <b>1.485.685</b> |
| a. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala   | 29.854           | 0              | 0                                      | 1.956             | 27.898             | 0                |
| b. Stroški porabljenega materiala  | 1.310.106        | 71.165         | 86.600                                 | 48.441            | 213.968            | 889.932          |
| c. Stroški storitev  | 2.971.015        | 354.104        | 769.224                                | 287.955           | 1.105.162          | 454.570          |
| c1. Stroški najemnin za infrastrukturo   | 819.593          | 218.805        | 524.634                                | 6.662             | 19.201             | 50.291           |
| c2. Stroški drugih storitev  | 2.151.422        | 135.299        | 244.590                                | 281.293           | 1.085.961          | 404.279          |
| č. Stroški storitev - interne  | 647.692          | 101.791        | 120.567                                | 56.538            | 227.613            | 141.183          |
| <b>6 Stroški dela (a + b + c)</b>  | <b>1.482.118</b> | <b>225.177</b> | <b>102.000</b>                         | <b>454.497</b>    | <b>455.285</b>     | <b>245.159</b>   |
| a. Stroški plač  | 1.069.503        | 166.484        | 77.975                                 | 318.405           | 327.930            | 178.709          |
| b. Stroški socialnih zavarovanj  | 174.342          | 26.466         | 12.609                                 | 51.872            | 54.599             | 28.796           |
| c. Drugi stroški dela  | 238.273          | 32.227         | 11.416                                 | 84.220            | 72.756             | 37.654           |
| <b>7 Odpisi vrednosti (a + b + c)</b>  | <b>278.369</b>   | <b>19.725</b>  | <b>16.645</b>                          | <b>66.363</b>     | <b>104.026</b>     | <b>71.610</b>    |
| a. Amortizacija osnovnih sredstev podjetja   | 195.258          | 9.247          | 4.154                                  | 53.550            | 99.078             | 29.229           |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih                 | 1.573            | 0              | 126                                    | 0                 | 1.447              | 0                |
| c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                              | 81.538           | 10.478         | 12.365                                 | 12.813            | 3.501              | 42.381           |
| <b>8 Drugi poslovni odhodki</b>  | <b>128.289</b>   | <b>92.666</b>  | <b>3.045</b>                           | <b>15.842</b>     | <b>12.781</b>      | <b>3.955</b>     |
| <b>9 Finančni prihodki iz deležev (a + b + c + č)</b>                                    | <b>0</b>         | <b>0</b>       | <b>0</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>         |
| č. Finančni prihodki iz drugih naložb  | 0                | 0              | 0                                      | 0                 | 0                  | 0                |
| <b>11 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (a + b)</b>                                | <b>11</b>        | <b>0</b>       | <b>0</b>                               | <b>0</b>          | <b>11</b>          | <b>0</b>         |
| b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                                     | 11               | 0              | 0                                      | 0                 | 11                 | 0                |
| <b>14 Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (a + b + c)</b>                           | <b>1.214</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>                               | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>1.214</b>     |
| c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                                       | 1.214            | 0              | 0                                      | 0                 | 0                  | 1.214            |
| <b>15 Drugi prihodki</b>   | <b>5.136</b>     | <b>183</b>     | <b>0</b>                               | <b>0</b>          | <b>4.953</b>       | <b>0</b>         |
| <b>16 Drugi odhodki</b>  | <b>2.638</b>     | <b>489</b>     | <b>0</b>                               | <b>1.405</b>      | <b>743</b>         | <b>1</b>         |
| <b>Režija uprave</b>   | <b>601.297</b>   | <b>136.123</b> | <b>124.139</b>                         | <b>137.908</b>    | <b>67.666</b>      | <b>135.461</b>   |
| <b>Režija enote</b>  | <b>84.472</b>    | <b>6.380</b>   | <b>7.397</b>                           | <b>9.292</b>      | <b>58.367</b>      | <b>3.036</b>     |
| <b>Čisti poslovni izid obračun. obdobja (1+-2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17)</b> | <b>-226.203</b>  | <b>233</b>     | <b>403</b>                             | <b>-11.805</b>    | <b>-24.522</b>     | <b>-190.512</b>  |

Tabela 65: Izkaz poslovnega izida leta 2020 za posamezne dejavnosti GJS po občinah lastnicah (SRS 21-2016)

v EUR brez centov

|  | VODOVOD – MO SLOVENJ GRADEC | VODOVOD – OBČINA MISLINJA | ODVAJANJE IN ČIŠČENJE KOMUNALNE ODPADNE VODE – MO SLOVENJ GRADEC | ODVAJANJE IN ČIŠČENJE KOMUNALNE ODPADNE VODE – OBČINA MISLINJA |
|--|-----------------------------|---------------------------|--|--|
| <b>1 Čisti prihodki od prodaje (a + b)</b>                                   | <b>792.711</b>              | <b>176.747</b>            | <b>976.405</b>   | <b>205.034</b>   |
| a. na domačem trgu   | 792.711                     | 176.747                   | 976.405  | 205.034  |
| a1. Čisti prihodki iz omrežnin   | 223.654                     | 42.206                    | 406.689  | 91.676   |
| a2. Čisti prihodki, pridobljeni z opravljanjem gospod. javnih služb          | 550.238                     | 132.575                   | 561.017  | 110.277  |
| a3. Prihodki od interne realizacije  | 18.819                      | 1.966                     | 8.699  | 3.081  |
| <b>4 Drugi poslovni prihodki – s prevrednot. poslovnimi prihodki (a + b)</b> | <b>13.145</b>               | <b>20.582</b>             | <b>7.992</b>   | <b>40.589</b>  |
| a. Subvencije  | 0                           | 16.857                    | 0  | 38.081   |
| b. Drugi poslovni prihodki   | 13.145                      | 3.725                     | 7.992  | 2.508  |
| <b>5 Stroški blaga, materiala in storitev (a + b + c + č)</b>                | <b>412.256</b>              | <b>112.271</b>            | <b>784.703</b>   | <b>191.688</b>   |
| a. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala                             | 0                           | 0                         | 0  | 0  |
| b. Stroški porabljenega materiala  | 45.086                      | 25.711                    | 73.245   | 13.355   |
| c. Stroški storitev  | 289.216                     | 62.810                    | 611.251  | 157.973  |
| c1. Stroški najemnin za infrastrukturo                                       | 167.461                     | 49.520                    | 397.564  | 127.070  |
| c2. Stroški drugih storitev  | 121.755                     | 13.290                    | 213.687  | 30.903   |
| č. Stroški storitev - interne  | 77.954                      | 23.750                    | 100.207  | 20.360   |
| <b>6 Stroški dela (a + b + c)</b>  | <b>189.434</b>              | <b>34.015</b>             | <b>69.883</b>  | <b>32.117</b>  |
| a. Stroški plač  | 141.377                     | 23.832                    | 53.083   | 24.892   |
| b. Stroški socialnih zavarovanj  | 22.844                      | 3.439                     | 8.540  | 4.069  |
| c. Drugi stroški dela  | 25.213                      | 6.744                     | 8.260  | 3.156  |
| <b>7 Odpisi vrednosti</b>  | <b>15.569</b>               | <b>4.156</b>              | <b>14.118</b>  | <b>2.527</b>   |
| a. Amortizacija osnovnih sredstev podjetja                                   | 7.210                       | 2.037                     | 3.899  | 255  |
| b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih     | 0                           | 0                         | 0  | 126  |
| c. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih                  | 8.359                       | 2.119                     | 10.219   | 2.146  |
| <b>8 Drugi poslovni odhodki</b>  | <b>78.672</b>               | <b>13.813</b>             | <b>2.682</b>   | <b>363</b>   |
| <b>9 Finančni prihodki iz deležev</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| č. Finančni prihodki iz drugih naložb  | 0                           | 0                         | 0  | 0  |
| <b>11 Finančni prihodki iz poslovnih terjatev</b>                            | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| b. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                         | 0                           | 0                         | 0  | 0  |
| <b>14 Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti</b>                           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| c. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                           | 0                           | 0                         | 0  | 0  |
| <b>15 Drugi prihodki</b>   | <b>183</b>                  | <b>0</b>                  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>16 Drugi odhodki</b>  | <b>0</b>                    | <b>489</b>                | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Režija uprave</b>   | <b>104.581</b>              | <b>31.542</b>             | <b>106.856</b>   | <b>17.283</b>  |
| <b>Režija enote</b>  | <b>5.336</b>                | <b>1.001</b>              | <b>6.100</b>   | <b>1.297</b>   |
| <b>Čisti poslovni izid obračunskega obdobja</b>                              | <b>191</b>                  | <b>42</b>                 | <b>55</b>  | <b>348</b>   |

Določilo iz 2. Točke 60.a člena ZGD-1B je izpolnjeno s priloženo izjavo posloводства družbe v 3. poglavju tega letnega poročila.



## PREGLED INVESTICIJ V OBČINSKO INFRASTRUKTURO GJS

Tabela, ki kaže pregled investicij v občinska infrastrukturna omrežja in naprave v letu 2020, vključuje investicije, ki jih je vodila občina sama in jih je prenesla v upravljanje podjetju.

**Tabela 66: Pregled investicij in njihove finančne konstrukcije v infrastrukturo GJS (vrednost brez DDV)**

*v EUR brez centov*

| MO SLOVENJ GRADEC   | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2016,<br>2017, 2018,<br>2019 V TEKU<br>NA DAN 31. 12.<br>2020 | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2020 V<br>TEKU NA DAN<br>31.12. 2020 | INVESTICIJE<br>IZ PRETEKLIH<br>LET<br>ZAKLJUČENE<br>V LETU 2020 | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2020<br>IZVRŠENE V<br>LETU 2020 | SKUPAJ<br>VREDNOST<br>INVESTICIJ |
|---|--|---|---|--|----------------------------------|
| Investicije v vodovodna omrežja   |  |   |   | 458.342  | <b>458.342</b>                   |
| Investicije v kanalizacijska omrežja  |  |   | 107.500   | 187.998  | <b>295.498</b>                   |
| Investicije v plinovodno omrežje  |  |   |   | 15.662   | <b>15.662</b>                    |
| Izdelava projektne dokumentacije - kanalizacijsko omrežje                   | 53.586   |   |   |  | <b>53.586</b>                    |
| Rekonstrukcija komunalnih vodov v starem mestnem jedru- izdelava DGD in PZI |  | 17.135  |   |  | <b>17.135</b>                    |
| Posodobitev obstoječega vodov. Sistema MO Sl. Gradec                        | 12.637   |   |   |  | <b>12.637</b>                    |
| Vodovod Di Antonio - Konečnik I. faza                                       | 8.218  |   |   |  | <b>8.218</b>                     |
| Kanalizacija - postajališče v M. Dobravi                                    | 17.165   |   |   |  | <b>17.165</b>                    |
| Kanalizacija Slovenj Gradec - overitev podpisa                              |  | 33  |   |  | <b>33</b>                        |
| Vodovod pro bazenu  |  | 3.220   |   |  | <b>3.220</b>                     |
| Izdelava projektne dokumentacije - vodovodno omrežje                        | 87.239   |   |   |  | <b>87.239</b>                    |
| <b>Skupaj investicije za MO Slovenj Gradec</b>                              | <b>178.845</b>   | <b>20.388</b>   | <b>107.500</b>  | <b>662.002</b>   | <b>968.735</b>                   |
| OBČINA MISLINJA   | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2016,<br>2017, 2018,<br>2019 V TEKU<br>NA DAN 31. 12.<br>2020 | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2020 V<br>TEKU NA DAN<br>31.12.2020  | INVESTICIJE<br>IZ PRETEKLIH<br>LET<br>ZAKLJUČENE<br>V LETU 2020 | INVESTICIJE<br>IZ LETA 2020<br>IZVRŠENE V<br>LETU 2020 | SKUPAJ<br>VREDNOST<br>INVESTICIJ |
| Investicije v vodovodna omrežja   |  |   |   | 47.399   | <b>47.399</b>                    |
| Investicije v kanalizacijska omrežja  |  |   |   | 10.714   | <b>10.714</b>                    |
| Geološko geomehansko poročilo odvaj. in čišč. kom. odp. Vode - VS Dolič     | 3.150  |   |   |  | <b>3.150</b>                     |
| Izdelava projektne dokumentacije - kanalizacijsko omrežje                   | 14.579   |   |   |  | <b>14.579</b>                    |
| Izdelava projektne dokumentacije - vodovodno omrežje                        | 7.380  |   |   |  | <b>7.380</b>                     |
| Vodenje investicije vodovod Mislinja  | 3.300  |   |   |  | <b>3.300</b>                     |
| Vodovodni priključek - rekonstrukcija ceste v Dovžah                        |  | 196   |   |  | <b>196</b>                       |
| <b>Skupaj investicije za Občino Mislinja</b>                                | <b>28.409</b>  | <b>196</b>  | <b>0</b>  | <b>58.113</b>  | <b>86.718</b>                    |

## 11.4. PRIKAZ SODIL ZA RAZPOREJANJE SPLOŠNIH PRIHODKOV IN STROŠKOV TER ODHODKOV NA POSAMEZNE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE

Način razporejanja in ugotavljanja poslovnih izidov po dejavnostih in stroškovnih mestih temelji na določilih, zapisanih v Poslovnem načrtu za poslovno leto 2020. Sodila za delitev splošnih stroškov režije uprave in enote so revidirana skupaj s sodili za energetska dejavnost.

Splošne stroške in odhodke ter splošne prihodke razporejamo na dejavnosti na osnovi sodil/ dogovorjenih ključev.

V podjetju so vzpostavljena tri splošna stroškovna mesta:

- a) uprava
- b) režija enote
- c) režija STS.

Sodilo za razporejanje stroškov Uprave je ocenitev dela zaposlenih na Upravi za posamezno dejavnost, stroškovno mesto, med občini pa še dolžine omrežij, število vodnih virov, količina storitve. Sodilo je v veljavi od 1.1.2020.

Sodilo za razporejanje stroškov enote »komunalne oskrbe« in enote »komunalne storitve« je delež proizvodnih stroškov posameznih stroškovnih mest v celotnih proizvodnih stroških dejavnosti. V enoti GVS so stroški enote razporejeni po deležu prihodkov posameznih stroškovnih mest v celotnih prihodkih dejavnosti. Sodilo za razporejanje splošnih stroškov enote STS je delež dejansko opravljenega dela za posamezno enoto.

Pri rezultatih skupnih stroškovnih mest obeh občin uporablja podjetje naslednje dogovorjene ključne: osnova za dogovorjen ključ delitve rezultata »komunalni odpadki« ter »gradnje, vzdrževanje in servis – osnovna dejavnost« je v sporazumu o delitvi premoženjske bilance na dan 31.12.2004 (UL RS, št.59/98): SM Komunalni odpadki in GVS po kriteriju delitve 78,9% na Mestno občino Slovenj Gradec in 21,1% na Občino Mislinja. Ključ delitve rezultata pri »stanovanjski dejavnosti« se izračuna iz razmerja med številom enot in fakturiranimi prihodki od upravljanja. V avgustu 2008 smo vzpostavili samostojno stroškovno mesto »Kataster«, pri katerem uporabljamo za delitev stroškov dogovorjen ključ »Vodenje katastra Slovenj Gradec« 81,87 % ter »Vodenje katastra Mislinja« 18,13%.

## PRIKAZ POKRIVANJA IZGUBE ALI RAZPOREJANJA DOBIČKA IZ OPRAVLJANJA GOSPODARSKIH JAVNIH SLUŽB

V nadaljevanju so prikazani rezultati po stroškovnih mestih, ločeno po posameznih gospodarskih javnih službah in tržnih ter dopolnilnih dejavnostih ter ločeno po občinah ustanoviteljih:

**Tabela 67: Prikaz rezultatov po stroškovnih mestih**

|                 |   | MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC |                 | OBČINA MISLINJA |               | SKUPAJ          |
|-----------------|---|------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                 |   | % DELITVE                    | 2020            | % DELITVE       | 2020          |                 |
| <b>REZULTAT</b> |   |                              |                 |                 |               |                 |
| <b>1.</b>       | <b>REZULTAT NEPOSREDNIH STROŠKOVNIH MEST</b>  |                              | <b>170.307</b>  |                 | <b>-829</b>   | <b>169.478</b>  |
| <b>1.1.</b>     | <b>Vodovod</b>  |                              | <b>191</b>      |                 | <b>42</b>     | <b>233</b>      |
|                 | Vodovod-ostalo, sm 3114   |                              | 3.740           |                 |               | 3.740           |
|                 | Hidroelektrarna Suhi dol, sm 31311  |                              | 6.837           |                 |               | 6.837           |
| <b>1.2.</b>     | <b>Odvajanje in čiščenje komunalne in padavinske odpadne vode</b>   |                              | <b>55</b>       |                 | <b>348</b>    | <b>403</b>      |
|                 | Ostalo – sm 31461   |                              | 548             |                 |               | 548             |
|                 | MKČN OŠ Sele - Vrhe   |                              | 0               |                 |               | 0               |
| <b>1.3.</b>     | <b>Komunalna energetika</b>   |                              | <b>-190.512</b> |                 | <b>0</b>      | <b>-190.512</b> |
|                 | Komunalna energetika-ostalo sm 5150; toplarna Štibush-SPTE sm 5111; kotlarna OŠ Mislinja sm 5160; Kotlarna OŠ Sele sm 5170; Kotlarna Pameče-vrtec sm 5180 |                              | 391.646         |                 | 0             | 391.646         |
| <b>1.4.</b>     | <b>Komunalne storitve</b>   |                              | <b>-23.281</b>  |                 |               | <b>-23.281</b>  |
|                 | Komunalne storitve-ostalo sm 4110   |                              | 3               |                 |               | 3               |
| <b>1.5.</b>     | <b>Vzdrževanje cest v Mislinji</b>  |                              |                 |                 | <b>-1.241</b> | <b>-1.241</b>   |
| <b>1.6.</b>     | <b>Strokovno tehnične službe</b>  |                              | <b>-18.920</b>  |                 | <b>22</b>     | <b>-18.898</b>  |
| <b>2.</b>       | <b>REZULTAT SKUPNIH STROŠKOVNIH MEST</b>  |                              | <b>-11.289</b>  |                 | <b>-2.854</b> | <b>-14.143</b>  |
| <b>2.1.</b>     | <b>Komunalni odpadki</b>  | <b>78,90</b>                 | <b>-9.314</b>   | <b>21,10</b>    | <b>-2.491</b> | <b>-11.805</b>  |
|                 | Komunalni odpadki- ostalo sm 3133   | 78,90                        | 2.122           | 21,10           | 567           | 2.689           |
|                 | Obratovanje odlagališča po zapiranju sm 3134  | 78,90                        | 0               | 21,10           | 0             | 0               |
| <b>2.2.</b>     | <b>Gradnje, vzdrževanje, servis-osnovna dejavnost</b>   | <b>78,90</b>                 | <b>-3.900</b>   | <b>21,10</b>    | <b>-1.043</b> | <b>-4.943</b>   |
| <b>2.3.</b>     | <b>Stanovanjska dejavnost</b>   | <b>86,15</b>                 | <b>-2.578</b>   | <b>13,85</b>    | <b>-414</b>   | <b>-2.992</b>   |
| <b>2.4.</b>     | <b>Strokovno tehnične službe</b>  | <b>81,87</b>                 | <b>2.381</b>    | <b>18,13</b>    | <b>527</b>    | <b>2.908</b>    |
| <b>A</b>        | <b>SKUPAJ REZULTAT (1+2)</b>  |                              | <b>159.018</b>  |                 | <b>-3.683</b> | <b>155.335</b>  |
| <b>A1</b>       | <b>Od tega skupaj GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE</b>  |                              | <b>-222.861</b> |                 | <b>-3.342</b> | <b>-226.203</b> |
| <b>A2</b>       | <b>Od tega TRŽNE DOPOLNILNE DEJAVNOSTI</b>  |                              | <b>381.879</b>  |                 | <b>-341</b>   | <b>381.538</b>  |

Rezultati stroškovnih mest gospodarskih javnih služb, ki so negativni, se pokrivajo s pozitivnimi rezultati stroškovnih mest dopolnilnih in tržnih dejavnosti.

## 11.6. PREGLED PORABE PREJETIH DRŽAVNIH PODPOR PO NAMENIH

Tabela 68: Pregled subvencij po namenih za gospodarsko javno infrastrukturo

|                                  | ZNESEK ZARAČUNANIH SUBVENCIJ ZA LETO 2020      | SUBVENCIONIRANJE RAZLIKE V CENI PRI UPORABI INFRASTRUKTURE   | SUBVENCIONIRANJE RAZLIKE V CENI PRI IZVAJANJU STORITEV GJS | SUBVENCIJA NEGATIVNEGA REZULTATA |
|----------------------------------|--|--|--|----------------------------------|
| Subvencije Občine Mislinja       | 60.231   | 60.231   | 0  | 0                                |
| Subvencije Mestne občine Velenje | 2.023  | 0  | 0  | 2.023                            |
|                                  | DEJANSKO PREJETI ZNESEK SUBVENCIJ V LETU 2020* | SUBVENCIONIRANJE RAZLIKE V CENI PRI UPORABI INFRASTRUKTURE * | SUBVENCIONIRANJE RAZLIKE V CENI PRI IZVAJANJU STORITEV GJS | SUBVENCIJA NEGATIVNEGA REZULTATA |
| Subvencije Občine Mislinja       | 57.258   | 57.258   | 0  | 0                                |
| Subvencije Mestne občine Velenje | 2.506  | 0  | 0  | 2.506                            |

\* prejete subvencije, dotacije povečujejo prihodek podjetja

Tabela 69: Pregled prejetih subvencij, dotacij, državnih podpor - ostalo

|   | SKUPAJ PREJETE SUBVENCIJE ZA LETO 2020 | SUBVENCIJA-VRAČILO PRISPEVKOV ZA PRVO ZAPOSILITEV* | SUBVENCIJA ZA ZAPOSILITEV V OKVIRU PROGRAMA »ZAPOSLI.ME« * | SUBVENCIJA ZA POKRIVANJE STROŠKOV IZOBRAŽEVANJA * | SPODBUDA ZA DIJAKE, ŠTUDENTE * | SPODBUDE ZA ZAPOSLOVANJE INVALIDOV * | IZVAJANJE PROGRAMA JAVNIH DEL *** | OPROSTITEV PLAČILA PRISPEVKOV PIZ, KRIZNI DODATEK, REFUNDACIJA KARANTEN IN BOLEZININ DO 30 DNI ** |
|---|--|--|--|---|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
| JSRIPS  | 979                                    |  |  |   | 979                            |                                      |                                   |   |
| Občina Mislinja                                 | 4.951                                  |  |  |   |                                |                                      | 4.951                             |   |
| Zavod RS za zaposlovanje                        | 16.764                                 |  |  |   |                                |                                      | 16.764                            |   |
| GZ Dolenjske Novo mesto                         | 1.133                                  |  |  | 1.133   |                                |                                      |                                   |   |
| Sklad RS za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov | 355                                    |  |  |   |                                | 355                                  |                                   |   |
| Državne pomoči za ublažitev posledic COVID-19   | 140.681                                |  |  |   | 0                              |                                      |                                   | 140.681   |

\*\* prejete subvencije, dotacije povečujejo dolgoročne PČR

\*\*\* prejete subvencije, dotacije zmanjšujejo stroške

V letu 2020 je podjetje iz naslova COVID-19 prejelo naslednje vrste državne pomoči:

- oproščene prispevke za PIZ v znesku 113.683 evrov,
- refundirane bolezni do 30 dni za bolniške odsotnosti v času epidemije v znesku 4.674 evrov,
- povračila nadomestil zaradi karantene na domu za zaposlene, ki niso mogli opravljati dela in ne izvajati dela od doma ter zaradi višje sile varstva otrok v znesku 9.629 evrov,
- krizni dodatek pri plači december, ki ga je delodajalec izplačal na osnovi zakonodaje PKP 7 za omilitev posledic COVID-19 - ZDUOP upravičencem na osnovi predpisanih meril v znesku 12.695 evrov in ga bo dobil z zahtevkom Fursu povrnjenega.

## PREGLED STANJA KRATKOROČNIH TERJATEV IN OBVEZNOSTI DO OBČIN V BILANCI STANJA

Preglednica kaže, da podjetje po stanju na dan 31.12.2020 iz naslova komunalne dejavnosti nima zahtevka v zapadlih terjativah, ima pa zapadlo obveznost v višini 2.134 evrov; nakazilo le – te je izvršilo v začetku leta 2021.

**Tabela 70: Kratkoročne terjatve in obveznosti do občin na dan 31. 12. 2020 iz naslova komunalne dejavnosti**

*v EUR brez centov*

|  | MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC |                                | OBČINA MISLINJA |                                |
|--|------------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|
|  | STANJE 31. 12.               | OD TEGA ZAPADLO NA DAN 31. 12. | STANJE 31. 12.  | OD TEGA ZAPADLO NA DAN 31. 12. |
| <b>a) terjatve po stanju 31. 12. 2020 do občin</b>                   |                              |                                |                 |                                |
| Terjatve iz naslova komunalne dejavnosti, izvršenih investicij       | 399.303                      | 0                              | 106.655         | 0                              |
| Terjatve-druge   | 0                            | 0                              | 162             | 0                              |
| <b>SKUPAJ TERJATVE pri komunalni dejavnosti</b>                      | <b>399.303</b>               | <b>0</b>                       | <b>106.817</b>  | <b>0</b>                       |
| <b>b) obveznosti po stanju 31. 12. 2020 do občin</b>                 |                              |                                |                 |                                |
| Obveznost za najemnino infrastrukture                                | 197.807                      | 0                              | 57.473          | 0                              |
| Občinska taksa za onesnaževanje vode                                 | 10.424                       | 2134                           | 0               | 0                              |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI pri komunalni dejavnosti</b>                    | <b>208.231</b>               | <b>2.134</b>                   | <b>57.473</b>   | <b>0</b>                       |
| <b>c) Razlika med terjativami in obveznostmi na dan 31. 12. 2020</b> | <b>191.072</b>               | <b>-2.134</b>                  | <b>49.344</b>   | <b>0</b>                       |

Pri stanovanjski dejavnosti ima podjetje po stanju na dan 31.12.2020 več zapadlih obveznosti kot terjatev v znesku 46.401 evro; obveznost za najemnino se poravnava v januarju. Najemnino fakturira podjetje v tujem imenu za tuj račun in jo plačuje lastnikoma po plačanem enkrat mesečno.

**Tabela 71: Kratkoročne terjatve in obveznosti do občin na dan 31. 12. 2020 iz naslova stanovanjske dejavnosti**

*v EUR brez centov*

|  | MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC |                                | OBČINA MISLINJA |                                |
|--|------------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|
|  | STANJE 31. 12.               | OD TEGA ZAPADLO NA DAN 31. 12. | STANJE 31. 12.  | OD TEGA ZAPADLO NA DAN 31. 12. |
| <b>a) terjatve po stanju 31. 12. 2020 do občin</b>                   |                              |                                |                 |                                |
| Terjatve iz naslova stanovanjske dejavnosti                          | 13.918                       | 9                              | 2.266           | 0                              |
| <b>SKUPAJ TERJATVE pri stanovanjski dejavnosti</b>                   | <b>13.918</b>                | <b>9</b>                       | <b>2.266</b>    | <b>0</b>                       |
| <b>b) obveznosti po stanju 31. 12. 2020 do občin</b>                 |                              |                                |                 |                                |
| Obveznost za najemnino   | 229.420                      | 40.166                         | 36.543          | 6.244                          |
| Obveznosti za NUSZ   | 1.738                        | 0                              | 0               | 0                              |
| <b>SKUPAJ OBVEZNOSTI pri stanovanjski dejavnosti</b>                 | <b>231.158</b>               | <b>40.166</b>                  | <b>36.543</b>   | <b>6.244</b>                   |
| <b>c) Razlika med terjativami in obveznostmi na dan 31. 12. 2020</b> | <b>-217.240</b>              | <b>-40.157</b>                 | <b>-34.277</b>  | <b>-6.244</b>                  |

# 12

## DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI ZAHTEV ENERGETSKEGA ZAKONA PRI ENOTI ENERGETIKA: **ENERGIČNO NOVIM IZZIVOM NAPROTI**

### 12.1. **IZKAZI ZA DEJAVNOST OSKRBA S TOPLOTNO ENERGIJO IN OSKRBA S PLINOM**

Računovodske izkaze – bilanca stanja in izkaz poslovnega izida- je podjetje pripravilo ločeno za posamezne energetske dejavnosti in sicer:

- dejavnost operater distribucijskega sistema (ODS) zemeljskega plina
- dejavnost dobave tarifnim odjemalcem,
- proizvodnja daljinske toplote in
- distribucija daljinske toplote

Podana so tudi sodila za razporejanje sredstev in obveznosti, stroškov in odhodkov ter prihodkov, ki jih upoštevamo pri vodenju računovodskih evidenc in pripravi ločenih računovodskih izkazov.

Na osnovi zahtev 236. in 305. člena Energetskega zakona (UL RS, št. 17/2014 s spremembami) je potrebna objektivna presoja opravičenosti kriterijev ločenega računovodskega spremljanja energetske dejavnosti. Ustreznost in pravilnost uporabe kriterijev za ločeno računovodsko spremljanje je potrjeno z revidiranjem računovodskih izkazov. Revizor izda posebno poročilo o pravilnosti uporabe kriterijev.

Za vsako dejavnost ima podjetje za spremljanje rezultata oblikovano svojo stroškovno mesto, kar omogoča natančno spremljanje prihodkov in odhodkov. Osnovna sredstva so v knjigah ločeno po enotah.

Prihodke in stroške režije uprave podjetje deli na posamezna stroškovna mesta po naslednjem ključu:

- Dejavnost energetike skupaj 22,24 % od skupnih stroškov uprave, od tega je deljeno na energetske dejavnosti:
  - Proizvodnja daljinske toplote (3,73 %)
  - Distribucija daljinske toplote (8,71 %)
  - Dobava tarifnim odjemalcem (0,32 %)
  - Dejavnost operater distribucijskega sistema (7,12 %)
  - Ostale dejavnosti energetike (2,36 %)

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA ENOTO ENERGETIKA

Tabela 72: Izkaz poslovnega izida 2020 (SRS 21 - 2016) za enoto energetika

v EUR brez centov

|  |   | DEJAVNOST<br>ODS | DOBAVA<br>TARIFNIM<br>ODJEMALCEM | PROIZVODNJA<br>DALJINSKE<br>TOPLOTE | DISTRIBUCIJA<br>DALJINSKE<br>TOPLOTE |
|--|---|------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>1.</b>  | <b>Čisti prihodki od prodaje (a+b)</b>                                | <b>287.321</b>   | <b>397.918</b>                   | <b>751.860</b>                      | <b>253.710</b>                       |
| a.   | na domačem trgu   | 287.321          | 397.918                          | 751.860                             | 253.710                              |
| a2.  | čisti prihodki, pridobljeni z opravljanjem gospod. javnih služb       | 287.321          | 397.918                          | 748.026                             | 252.473                              |
| a3.  | čisti prihodki od drugih dejavnosti                                   | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| a4.  | prihodki od interne realizacije                                       | 0                | 0                                | 3.834                               | 1.237                                |
| <b>4.</b>  | <b>Drugi poslovni prihodki – s prevrednot. poslovnimi prihodki</b>    | <b>49.107</b>    | <b>2.372</b>                     | <b>10.071</b>                       | <b>3.250</b>                         |
| <b>5.</b>  | <b>Stroški blaga, materiala in storitev (a + b + c + č)</b>           | <b>194.040</b>   | <b>379.578</b>                   | <b>766.643</b>                      | <b>145.424</b>                       |
| a.   | Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala                         | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| b.   | Stroški porabljenega materiala  | 9.693            | 379.312                          | 473.718                             | 27.209                               |
| c.   | Stroški storitev  | 178.714          | 84                               | 174.613                             | 101.159                              |
| c1.  | Stroški najemnin za infrastrukturo                                    | 23.445           | 0                                | 9.646                               | 17.200                               |
| c2.  | Stroški drugih storitev   | 155.269          | 84                               | 164.967                             | 83.959                               |
| č.   | Stroški storitev - interne  | 5.633            | 182                              | 118.312                             | 17.056                               |
| <b>6.</b>  | <b>Stroški dela (a + b + c)</b>                                       | <b>117.190</b>   | <b>10.885</b>                    | <b>69.527</b>                       | <b>47.557</b>                        |
| a.   | Stroški plač  | 92.092           | 8.682                            | 42.938                              | 34.997                               |
| b.   | Stroški socialnih zavarovanj  | 14.866           | 1.402                            | 6.748                               | 5.780                                |
| c.   | Drugi stroški dela  | 10.232           | 801                              | 19.841                              | 6.780                                |
| <b>7.</b>  | <b>Odpisi vrednosti (a + b + c)</b>                                   | <b>10.392</b>    | <b>5.218</b>                     | <b>23.940</b>                       | <b>32.060</b>                        |
| a.   | Amortizacija osnovnih sredstev podjetja                               | 5.696            | 0                                | 18.553                              | 4.980                                |
| b.   | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri opredmetenih osnovnih sredstvih | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| c.   | Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih              | 4.696            | 5.218                            | 5.387                               | 27.080                               |
| <b>8.</b>  | <b>Drugi poslovni odhodki</b>   | <b>996</b>       | <b>0</b>                         | <b>1.703</b>                        | <b>1.256</b>                         |
| <b>9.</b>  | <b>Finančni prihodki iz deležev (a + b + c + č)</b>                   | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| č.   | Finančni prihodki iz drugih naložb                                    | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>11.</b>   | <b>Finančni prihodki iz poslovnih terjatev (a + b)</b>                | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| b.   | Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih                     | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>13.</b>   | <b>Finančni odhodki iz finančnih obveznosti (a + b + c + č)</b>       | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| b.   | Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                       | 0                | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>14.</b>   | <b>Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti (a + b + c)</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>1.214</b>                        | <b>0</b>                             |
| c.   | Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti                       | 0                | 0                                | 1.214                               | 0                                    |
| <b>15.</b>   | <b>Drugi prihodki</b>   | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| <b>16.</b>   | <b>Drugi odhodki</b>  | <b>0</b>         | <b>0</b>                         | <b>1</b>                            | <b>0</b>                             |
| <b>Režija uprave, enote STS</b>  |   | <b>49.816</b>    | <b>2.180</b>                     | <b>25.936</b>                       | <b>60.565</b>                        |
| <b>Režija enote</b>  |   |                  |                                  |                                     |                                      |
| <b>Čisti poslovni izid obračun. obdobja (1+-2+3+4-5-6-7-8+9+10+11-12-13-14+15-16-17)</b> |   | <b>-36.006</b>   | <b>2.429</b>                     | <b>-127.033</b>                     | <b>-29.902</b>                       |

Pri izkazu poslovnega izida – energetika - so upoštevana naslednja izhodišča:

Prihodki in odhodki so sestavljeni iz dejanskih prihodkov in odhodkov posamezne enote ter odhodkov splošnih stroškovnih mest. V poslovnem planu, ki ga sprejme nadzorni svet, so določeni ključni za delitev prihodkov in odhodkov splošnih stroškovnih mest.

Prihodke je mogoče z vidika dejavnosti ločiti na neposredne in posredne (splošne). Večina prihodkov je neposrednih, kar pomeni, da je izvirno mogoče ugotavljati, na katere dejavnosti se nanašajo. Taki prihodki se že na podlagi izdanih knjigovodskih listin knjižijo neposredno na posamezno dejavnost. Prihodke, ustvarjene pri dejavnosti proizvodnje in distribucije daljinske toplote ni možno deliti na podlagi izdanih knjigovodskih listin. Te prihodke deli podjetje na osnovi deleža stroškov posamezne dejavnosti (med proizvodnjo daljinske toplote in distribucijo daljinske toplote).

Tudi za večino odhodkov velja, da jih je mogoče neposredno na podlagi knjigovodske listine evidentirati na tisto dejavnost, na katero se taki odhodki nanašajo in imajo značaj neposrednih odhodkov. Splošni stroški, to so stroški režije uprave in enote, so deljeni po potrjenem ključu in so prikazani pod postavko »režija uprave, enote STS«.





Tabela 73: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020 (SRS 20-2016) za enoto Energetika

|                                     |  | v EUR brez centov |                                  |                                     |                                      |
|-------------------------------------|--|-------------------|----------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|                                     |  | DEJAVNOST ODS     | DOBAVA<br>TARIFNIN<br>ODJEMALCEM | PROIZVODNJA<br>DALJINSKE<br>TOPLOTE | DISTRIBUCIJA<br>DALJINSKE<br>TOPLOTE |
| <b>SREDSTVA</b>                     |  | <b>221.381</b>    | <b>92.347</b>                    | <b>669.474</b>                      | <b>195.845</b>                       |
| <b>A.</b>                           | <b>Dolgoročna sredstva ( I + II + III + IV + V + VI)</b>             | <b>69.452</b>     | <b>6</b>                         | <b>592.560</b>                      | <b>78.158</b>                        |
| <b>I.</b>                           | <b>Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR (1 do 5)</b>             | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 1.                                  | Dolgoročne premoženjske pravice                                      | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>II.</b>                          | <b>Opredmetena osnovna sredstva (1 do 4)</b>                         | <b>69.329</b>     | <b>0</b>                         | <b>592.495</b>                      | <b>78.007</b>                        |
| 1.                                  | Zemljišča in zgradbe   | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| a.)                                 | Zemljišča  | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| b.)                                 | Zgradbe  | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| 3.                                  | Druge naprave in oprema  | 69.329            | 0                                | 325.707                             | 78.007                               |
| 4.                                  | Osnovna sredstva, ki se pridobivajo                                  | 0                 | 0                                | 266.788                             | 0                                    |
| a.)                                 | Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi                   | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>IV.</b>                          | <b>Dolgoročne finančne naložbe (1 do 2)</b>                          | <b>123</b>        | <b>6</b>                         | <b>65</b>                           | <b>151</b>                           |
| 1.                                  | Dolgoročne finančne naložbe razen posojil                            | 123               | 6                                | 65                                  | 151                                  |
| č.)                                 | Druge dolgoročne finančne naložbe                                    | 123               | 6                                | 65                                  | 151                                  |
| <b>V.</b>                           | <b>Dolgoročne poslovne terjatve (1 do 3)</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 3.                                  | Dolgoročne poslovne terjatve do drugih                               | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>B.</b>                           | <b>Kratkoročna sredstva (I + II + III + IV + V)</b>                  | <b>151.929</b>    | <b>92.341</b>                    | <b>76.914</b>                       | <b>117.687</b>                       |
| <b>II.</b>                          | <b>Zaloge (1 do 4)</b>   | <b>2.439</b>      | <b>0</b>                         | <b>9.559</b>                        | <b>21.944</b>                        |
| 1.                                  | Material   | 2.439             | 0                                | 9.559                               | 21.944                               |
| 3.                                  | Proizvodi in trgovsko blago  | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>III.</b>                         | <b>Kratkoročne finančne naložbe</b>                                  | <b>7.771</b>      | <b>10.762</b>                    | <b>20.078</b>                       | <b>7.480</b>                         |
| 2.                                  | Kratkoročna posojila   | 7.771             | 10.762                           | 20.078                              | 7.480                                |
| b.)                                 | Kratkoročna posojila drugim  | 7.771             | 10.762                           | 20.078                              | 7.480                                |
| <b>IV.</b>                          | <b>Kratkoročne poslovne terjatve (1 do 3)</b>                        | <b>136.400</b>    | <b>74.213</b>                    | <b>33.536</b>                       | <b>83.143</b>                        |
| 2.                                  | Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev                              | 136.400           | 74.213                           | 33.536                              | 83.143                               |
| 3.                                  | Kratkoročne poslovne terjatve do drugih                              | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>V.</b>                           | <b>Denarna sredstva</b>  | <b>5.319</b>      | <b>7.366</b>                     | <b>13.741</b>                       | <b>5.120</b>                         |
| <b>C.</b>                           | <b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
|                                     | Zabilančna sredstva  | 446.350           | 0                                | 30.910                              | 171.898                              |
| <b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b> |  | <b>221.381</b>    | <b>92.347</b>                    | <b>669.474</b>                      | <b>195.845</b>                       |
| <b>A.</b>                           | <b>Kapital (I + II + III + IV + V + VI + VII)</b>                    | <b>512</b>        | <b>3.089</b>                     | <b>591.080</b>                      | <b>143.017</b>                       |
| <b>I.</b>                           | <b>Vpoklicani kapital</b>  | <b>36.518</b>     | <b>660</b>                       | <b>123.533</b>                      | <b>172.919</b>                       |
| 1.                                  | Osnovni kapital  | 36.518            | 660                              | 123.533                             | 172.919                              |
| <b>II.</b>                          | <b>Kapitalske rezerve</b>  | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| <b>III.</b>                         | <b>Rezerve iz dobička (1 do 5)</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>594.580</b>                      | <b>0</b>                             |
| 1.                                  | Zakonske rezerve   | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| 5.                                  | Druge rezerve iz dobička   | 0                 | 0                                | 594.580                             | 0                                    |
| <b>IV.</b>                          | <b>Presežek iz prevrednotenja</b>                                    | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| <b>VII.</b>                         | <b>Čisti poslovni izid poslovnega leta</b>                           | <b>-36.006</b>    | <b>2.429</b>                     | <b>-127.033</b>                     | <b>-29.902</b>                       |
| <b>B.</b>                           | <b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve (1 do 3)</b> | <b>177.895</b>    | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 2.                                  | Druge rezervacije  | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| 3.                                  | Dolgoročne pasivne časovne razmejitve                                | 177.895           | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>C.</b>                           | <b>Dolgoročne obveznosti (I + II + III)</b>                          | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| <b>I.</b>                           | <b>Dolgoročne finančne obveznosti (1 do 4)</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 2.                                  | Dolgoročne finančne obveznosti do bank                               | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>II.</b>                          | <b>Dolgoročne obveznosti (1 do 5)</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 5.                                  | Druge dolgoročne poslovne obveznosti                                 | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>Č.</b>                           | <b>Kratkoročne obveznosti (I + II + III)</b>                         | <b>42.974</b>     | <b>89.258</b>                    | <b>78.394</b>                       | <b>52.828</b>                        |
| <b>II.</b>                          | <b>Kratkoročne finančne obveznosti (1 do 4)</b>                      | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
| 4.                                  | Druge kratkoročne finančne obveznosti                                | 0                 | 0                                | 0                                   | 0                                    |
| <b>III.</b>                         | <b>Kratkoročne poslovne obveznosti (1 do 5)</b>                      | <b>42.974</b>     | <b>89.258</b>                    | <b>78.394</b>                       | <b>52.828</b>                        |
| 2.                                  | Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev                      | 26.028            | 84.380                           | 60.486                              | 22.535                               |
| 4.                                  | Kratkoročne poslovne obveznosti na podlagi predujmov                 | 0                 | 0                                | 0                                   | 18.020                               |
| 5.                                  | Druge kratkoročne poslovne obveznosti                                | 16.946            | 4.878                            | 17.908                              | 12.273                               |
| <b>D.</b>                           | <b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>                        | <b>0</b>          | <b>0</b>                         | <b>0</b>                            | <b>0</b>                             |
|                                     | Zabilančne obveznosti  | 446.350           | 0                                | 30.910                              | 171.898                              |

V bilanci stanja so sredstva in obveznosti do virov sredstev izkazana na podlagi knjigovodskih listin. Pri posameznih postavkah smo upoštevali naslednja izhodišča:

- Pri opredmetenih osnovnih sredstvih so pri dejavnosti systemskega operaterja, proizvodnja in distribucija toplote poleg neposrednih osnovnih sredstev prikazana tudi opredmetena osnovna, katera so deljena po ključu režije uprave,
- dolgoročne finančne naložbe so pripoznane po ključu režije uprave v enoti energetika,
- zaloge so pripoznane po ključu stroška porabe materiala v enoti energetika,
- kratkoročne poslovne terjatve so knjižene neposredno na posamezno dejavnost,
- dobroimetje pri bankah in kratkoročne finančne naložbe (depozit) pripoznavamo po ključu prihodkov v enoti energetika,
- rezerve iz dobička so pripoznane neposredno glede na posamezno dejavnost;
- čisti poslovni izid tekočega leta je izračunan v Izkazu poslovnega izida za 2020 za posamezno dejavnost,
- dolgoročne pasivne časovne razmejitve so knjižene neposredno na posamezno dejavnost,
- kratkoročne poslovne obveznosti so knjižene neposredno na posamezno dejavnost.



**TRAJNOSTNO POROČILO**  
TRAJNOST IN DRUŽBENA  
ODGOVORNOST

# 13

## TRAJNOST V BESEDAH: **JAVNO PODJETJE Z JASNIM POGLEDOM V PRIHODNOST**

Naša vizija je postati vodilno komunalno podjetje na Koroškem in v sosednjih regijah. S strokovnostjo, znanjem in kakovostnim izvajanjem storitev se vztrajno trudimo izpolnjevati pričakovanja uporabnikov in drugih deležnikov, hkrati pa smo trdno zavezani varovanju naravnega okolja, ki nas obdaja.

Vse svoje dejavnosti usmerjamo na način, ki podpira oblikovanje družbeno odgovornega in trajnostnega razvojnega modela Mislinjske doline. Ohranimo jo čisto tudi za naše zanamce.

### 13.1. **TRAJNOSTNA STRATEGIJA IN CILJI: TRAJNOST JE POT IN CILJ OBENEM**

Trajnostni razvoj ni stanje, temveč proces. Je nizanje korakov v obliki konkretnih poslovnih in potrošniških odločitev, ki vodijo v vzdržnejšo prihodnost. V njej bosta človek in narava morala sobivati v harmoniji, sicer se človeštvu – našim zanamcem – ne obeta nič dobrega. Kako bo videti prihodnost, še ne vemo. Trajnost je zato pot, ki jo ubiramo, ne da bi v resnici poznali točno destinacijo (cilj), kamor smo se odpravili. Trajnostni razvoj torej ne more biti drugega kot pot in cilj hkrati: kadar se vedemo trajnostno, smo že na cilju.

Da bi lažje opredelili, na kakšen način izpolnjevati zaveze do bodočih generacij, smo v Komunali izdelali trajnostno strategijo. V njej je povzet odnos podjetja do trajnostnega razvoja in naše videnje svoje vloge pri njem. Zavedamo se, da je strategija, ki ji sledimo, namenjena v prvi vrsti nam samim. Je referenca, h kateri se vračamo, ko presojamo svoje poslovne odločitve, in je nujni sestavni del odgovorne države podjetja do vseh sedanjih in bodočih deležnikov. Po svojih najboljših zmožnostih strategijo udeležujemo na vseh ravneh poslovanja ter v vsakem odnosu, v katerega vstopamo kot podjetje. Podobno miselnost in zavedanje želimo prenesti tudi na svoje deležnike.



#### Shema 04: Glavni poudarki trajnostne strategije Komunale Slovenj Gradec

1

Zagotavljati sodobne, varne in zanesljive storitve, prilagojene potrebam odjemalcev  
- **usmerjenost k uporabnikom.**

2

Ostati spoštovan, zaupanja vreden in zanesljiv poslovni partner strankam ter pristojnim občinskim in republiškim službam – **odgovornost do dobaviteljev in države.**

3

Obvladovati in zmanjševati škodljive vplive na okolje v vseh fazah poslovnih procesov  
– **odgovornost do naravnega okolja.**

4

Zagotavljati nenehne izboljšave delovnih pogojev, ob tem pa zmanjševati tudi tveganja, ki vplivajo na varnost zaposlenih in njihovo zdravje pri delu – **družbena odgovornost do zaposlenih.**

5

Nenehno stremeti k napredku in optimizaciji ter uspešnemu obvladovanju vseh področjih, ki se dotikajo trajnosti – **proaktivnost.**

6

Povečevati učinkovitost podjetja in doseganje dobrih poslovnih izidov podjetja  
– **odgovornost do lastnikov.**

7

Z javno infrastrukturo gospodariti po načelu dobrega gospodarja  
– **odgovornost do lokalne skupnosti.**

Da bi strategija dejansko zaživela v praksi ter da bi lažje spremljali njeno udejanjanje, smo strateški dokument nadgradili še s konkretnimi cilji. Zavaljo preglednosti smo slednje razdelili v tri skupine, s katerimi zaobjemamo **vse vidike trajnostnega razvoja: družbene, ekonomske in okoljske**. Vidiki se med seboj prepletajo, saj gre pri trajnostnem razvoju vselej za multidisciplinaren razmislek ter uvajanje ukrepov, ki imajo učinek prelivanja (multiplikacije) tudi na druge dejavnosti.

**Tabela 74: Cilji trajnostnega razvoja komunale Slovenj Gradec**

|   |   |
|---|---|
| <p><b>DRUŽBENI VIDIK:</b></p> <p><i>“V službi ljudi, vedno in povsod.”</i></p>  | Dolgoročno izboljšanje kvalitete pitne vode z izgradnjo čistilne naprave za ultrafiltracijo v Suhem dolu.   |
|   | Izgradnja manjkajočih vodovodov Mrakov hrib in Gmajna, Brda, Legenska planota in povezovalni vodovod Suhi dol-Misljnska Dobrava.  |
|   | Doseči povprečne ocene zadovoljstva uporabnikov s storitvami – 4,10.  |
|   | Ureditev "učilnice na prostem" za izobraževanje otrok in odraslih iz lokalnega okolja.  |
| <p><b>EKONOMSKI VIDIK:</b></p> <p><i>“Trajnost se obrestuje neodvisno od ročnosti.”</i></p>   | Pridobitev kadrovskega štipendista za kadrovske štipendije za program srednjega poklicnega izobraževanja – inštalater strojnih instalacij – v šolskem letu 2020/21.   |
|   | Širitev tržnih dejavnosti v druge koroške občine.   |
|   | Povečanje obsega storitev s pridobitvijo širšega nabora dejavnosti s strani obeh občin ustanoviteljic.  |
| <p><b>OKOLJSKI VIDIK:</b></p> <p><i>“Ambasadorji čistega okolja.”</i></p>   | Povečati število uporabnikov naših storitev, ki se odločijo za prejemanje naših računov v obliki pdf /e- računa. Tudi na strani prejemanja računov od dobaviteljev povečati število dobaviteljev, od katerih prejmemo pdf / e- račun. |
|   | Dolgoročno zmanjševanje vodnih izgub na vodovodnih sistemih z obnovo delov vodovodnega omrežja in sistemskim iskanjem skritih puščanj.  |
|   | Zmanjševanje izgube na toplovodnem omrežju v skladu z Energetsko študijo.   |
|   | Vsaj 50 % proizvodnje toplotne energije proizvesti iz SPTE in obnovljivih virov energije.   |
|   | Priključitev obstoječih objektov na javno kanalizacijo na območju aglomeracij.  |
| Osveščanje in spodbujanje vgradnje malih komunalnih čistilnih naprav (MKČN) na območjih, kjer ni predvidena izgradnja javne kanalizacije. |   |
| Zmanjševanje izpustov CO <sub>2</sub> v podjetju v naslednjih letih.  |   |



## DEJANJA TRAJNOSTI: NAGRADA ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST HORUS

Prejeli smo Slovensko nagrado za družbeno odgovornost HORUS, ki jo že dvanajsto leto zapored podeljuje IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti. Prejete nagrade smo še posebej veseli, saj potrjuje naše dobro delo na področju družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja, ki v našem podjetju nista samo črki na papirju, hkrati pa nam daje zagon in motivacijo za še boljše delo na tem področju v prihodnje!

Horus je bog, ki predstavlja višjo zavest planeta Zemlje in je odgovoren za razvoj človeštva, zato je izbran kot simbol slovenske nagrade za družbeno odgovornost.



*sodelovati,  
povezovati se,  
soustvarjati*

Sofinancer

Organizator

Častni pokrovitelj  
**Aleksander Saša Arsenovič,**  
župan Mestne občine Maribor

**SLOVENSKA NAGRADA  
ZA DRUŽBENO ODGOVORNOST  
HORUS 2020**

**NAGRADO**  
ZA STRATEŠKO CELOVITOST PRAVNE OSEBE  
*v kategoriji srednje velika neprofitna pravna oseba  
prejme*

**Javno podjetje  
KOMUNALA SLOVENJ  
GRADEC d. o. o.**

Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec je navdušilo z zglednim delovanjem na vseh ključnih področjih DO. Prizadevanja za vpeljavo družbene odgovornosti so formalizirana v številnih dokumentih podjetja; kodeksih, pravilnikih, pogodbah. Podjetje zelo dobro razume in izvaja načela družbene odgovornosti ter pri svojem delu upošteva cilje trajnostnega razvoja - kar je, glede na dejavnost podjetja, na nek način tudi pričakovano. Predstavili so celovit pristop, ciljno naravnost, prijava je dobro podprta s prilogami in konkretnimi projekti. Razvidno je izrazito razumevanje, da je DOP sistematična in dolgoročna, trajnostna strateška usmeritev, ne pa orodje za promocijo podjetja. Odlični so primeri sodelovanja z deležniki na področju okolja. Čestitke za dobro upravljanje DO in TR v vašem podjetju in vključevanje skupnosti in drugih zunanjih deležnikov, kar je opazno na skoraj vsakem koraku vašega delovanja. Upamo, da vam bodo sledili še mnogi drugi. Iskrene čestitke!

Maribor, 3.12.2020

mag. Anita Hrust,  
direktorica Inštituta za razvoj družbene odgovornosti - IRDO

Monika Rajšp,  
predsednica Ocenjevalne komisije nagrade HORUS 2020

Podporni partnerji: IRIIS - Slovenski inštitut za odnosa z javnostmi, Nemška gospodarska zbornica, CMOIS - Zavod Center za informiranje, sodelovanje in razvoj nevladnih organizacij, Društvo za marketing Slovenije, Društvo marketing Slovenije, Slovensko združenje ZA vsa trajnostni razvoj, Slovensko združenje za kakovost in inovativnost, Slovenska gospodarska zbornica, Urad RS za okolje, Zbirnica delodajalcev Slovenije, Zbirnica Manageri, Zbirnica socialne ekonomije Slovenije, Pevco Clipping

Prejete nagrade za družbeno odgovornost HORUS za leto 2020

## BESEDE TRAJNOSTI: KAKŠEN TEKMOVALEC JE BILA KOMUNALA SLOVENJ GRADEC

Direktorico inštituta IRDO - Inštitut za razvoj družbene odgovornosti mag. Anito Hrast smo povprašali za mnenje o tem, kakšen tekmovalec smo bili Komunala Slovenj Gradec.



**mag. Anita Hrast**, direktorica inštituta IRDO:

*Slovensko nagrado za družbeno odgovornost Horus podeljuje inštitut IRDO, prvič pa je bila podeljena leta 2009. Pri več kot desetletnem razvoju nagrade Horus je sodelovalo 40 strokovno-interesnih organizacij in medijev, sofinancerjev, poročila je ocenjevalo 80 strokovnjakov različnih strok, sodelovalo pa je več kot 190 različnih kandidatov – od podjetij, zavodov, organizacij, do posameznikov. Marko in Marika Pogačnik že vse od nastanka nagrade Horus izdelujeta unikatna umetniška dela, polna pozitivnih vibracij, namenjenih spodbujanju uspešnega poslovanja HORUS nagrajencev. Tako je nastal mozaik znanja, vrednot in sodelovanja, ki krepi razvoj družbene odgovornosti v Sloveniji. V vseh teh letih so bili častni pokrovitelji nagrade, najprej predsednik države, nato vlade, nazadnje je bil častni pokrovitelj župan Maribora, Aleksander Saša Arsenovič. Opažamo, da se podjetja družbene odgovornosti vse bolj zavedajo, zlasti pomembno*

*pa je, da jo v praksi tudi izvajajo. Posamezniki smo ključni za dosego družbene odgovornosti. Najprej moramo začeti pri sebi, v svojem gospodinjstvu nato pa vsepovsod, kjer se združujemo – ali poslovno ali zasebno. Skrbeti moramo za dober odnos do sebe, do svojih bližnjih, do okolja, do skupnosti, biti odgovorni potrošniki in odgovorni dobavitelji itd.*

*V okviru tekmovanja za nagrado Horus je Komunala Slovenj Gradec d.o.o., kot srednje velika organizacija prejela – 88,62 % vseh možnih točk (1.619 od 1.827 možnih točk). Ocena Ocenjevalne komisije je bila naslednja: Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec je navdušilo z zglednim delovanjem na vseh ključnih področjih družbene odgovornosti. Prizadevanja za vpeljavo družbene odgovornosti so tudi formalizirana v številnih dokumentih podjetja; kodeksih, pravilnikih, pogodbah. Podjetje zelo dobro razume in izvaja načela družbene odgovornosti ter pri svojem delu upošteva cilje trajnostnega razvoja - kar je, glede na dejavnost podjetja, na nek način tudi pričakovano. V vsebinskem smislu se politika družbene odgovornosti zrcali skozi izvajanje dejavnosti in storitev, ki so usmerjene v izpolnjevanje zahtev, potreb in pričakovanj uporabnikov, lastnikov, zaposlenih in drugih deležnikov. Predstavili so celovit pristop, ciljno naravnost, prijava je dobro podprta s prilogami in konkretnimi projekti. Razvidno je izrazito razumevanje, da je družbena odgovornost podjetja sistematična in dolgoročna, trajnostna strateška usmeritev, ne pa orodje za promocijo podjetja. Odlični so primeri sodelovanja z deležniki na področju okolja. Čestitke za dobro upravljanje družbene odgovornosti in trajnostnega razvoja v vašem podjetju in vključevanje skupnosti in drugih zunanjih deležnikov, kar je opazno na skoraj vsakem koraku vašega delovanja. Upamo, da vam bodo sledili še mnogi drugi. Iskrene čestitke!"*





## VKLJUČEVANJE DELEŽNIKOV: POTNIKI NA SKUPNI LADJI

Komunala je tudi stičišče interesov različnih deležnikov. Včasih se zgodi, da so si ti interesi v (dejanskem ali navideznem) navzkrižju, zaradi česar je potrebno v njihovo usklajevanje vlagati precej časa in energije. Gre za zahteven, a nujno potreben proces, ki nas na koncu mora pripeljati do konsenza glede usklajenega ravnanja v javno dobro.

Pri komunikaciji z deležniki in njihovem vključevanju v dejavnosti podjetja se vselej trudimo krepiti zavest vseh vpletenih o tem, da smo v resnici potniki na isti ladji. Da naši cilji niso v nasprotju,

kot je včasih videti na prvi pogled, temveč da vsi delamo za isti cilj: napredek in blagostanje skupnosti skozi trajnostni razvoj. Kadar je to v njeni pristojnosti, Komunala z vso odgovornostjo prevzame krmilo ter pomaga skupni čoln prikrmariti mimo čeri do optimalne rešitve.

Skupine deležnikov oz. "sopotnikov" na našem prisposodbičnem čolnu, na katere se sistematično osredotočamo pri svojih aktivnostih, so: uporabniki, lastnika, zaposleni, dobavitelji, širša lokalna skupnost, država in nevladne organizacije.

### Shema 05: Deležniki Komunale Slovenj Gradec



Z namenom razumevanja njihovih potreb in pričakovanj ter sprotnega izboljševanja kakovosti svojega dela in storitev deležnike vključujemo v aktivnosti skozi različne načine komunikacije preko več kanalov.

Pri vseh navedenih deležnikih skrbimo za skrbno upravljanje z njihovimi interesi ter iskanje preseka, kjer se ti srečujejo. V središču tega preseka je Komunala.

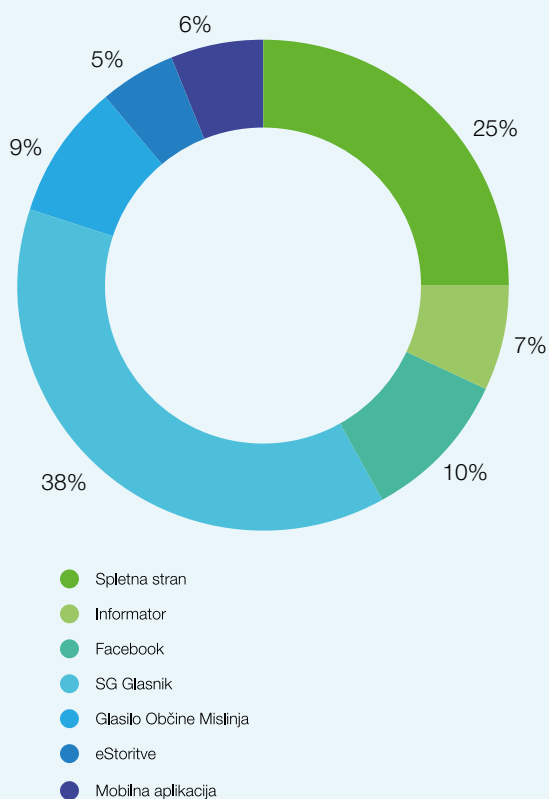
**Tabela 75: Načini vključevanje deležnikov v aktivnosti Komunale skozi različne komunikacijske kanale**

| DELEŽNIKI             | NAČINI VKLJUČEVANJA / KOMUNIKACIJSKI KANALI  |
|-----------------------|--|
| UPORABNIKI            | osebni stik, spletno mesto, Facebook, e-Storitve (spletna aplikacija v oblaku), mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec, anketa zadovoljstva, SGlasnik (lokalni časopis), Glasilo občine Mislinja, informator (priložen položnici za plačilo storitev), radio, dogodki (npr. dan odprtih vrat), klicni center |
| ZAPOSLENI             | osebni stik, interna orodja komuniciranja: intranet, i- Storitve, oglasne deske idr., dogodki za zaposlene in njihove najbližje, anketa zadovoljstva zaposlenih  |
| LASTNIKI              | letno poročilo, spletno mesto, osebni stik, mailing lista  |
| DOBAVITELJI           | osebni stik, spletno mesto, mailing lista  |
| LOKALNA SKUPNOST      | SGlasnik, Glasilo Občine Mislinja, dogodki, radio, televizija, sponzorstva, donacije, družbeno odgovorni projekti  |
| NEVLADNE ORGANIZACIJE | SGlasnik, Glasilo občine Mislinja, dogodki, radio, televizija, sponzorstva, donacije, družbeno odgovorni projekti  |

## DEJANJA TRAJNOSTI: ANALIZA UPORABE KOMUNIKACIJSKIH KANALOV UPORABNIKOV

V letu 2020 smo naredili analizo uporabe komunikacijskih kanalov, preko katerih nas spremljajo naši uporabniki. Na letnem vprašalniku o spremljanju zadovoljstvu uporabnikov smo dodali tudi to vprašanje in dobili naslednje rezultate, ki so prikazani v spodnjem grafu.

**Graf 27: Rezultati analize uporabe komunikacijskih kanalov**



Ugotovili smo, da nas 38 % anketirancev spremlja preko lokalnega časopisa Mestne občine Slovenj Gradec, 25 % preko spletne strani Komunale Slovenj Gradec, 7 % preko komunalnega informatorja 10 % preko facebooka ter 6 % preko mobilne aplikacije. Najmanj anketirancev, to je 5 %, uporablja portal e-Storitve.

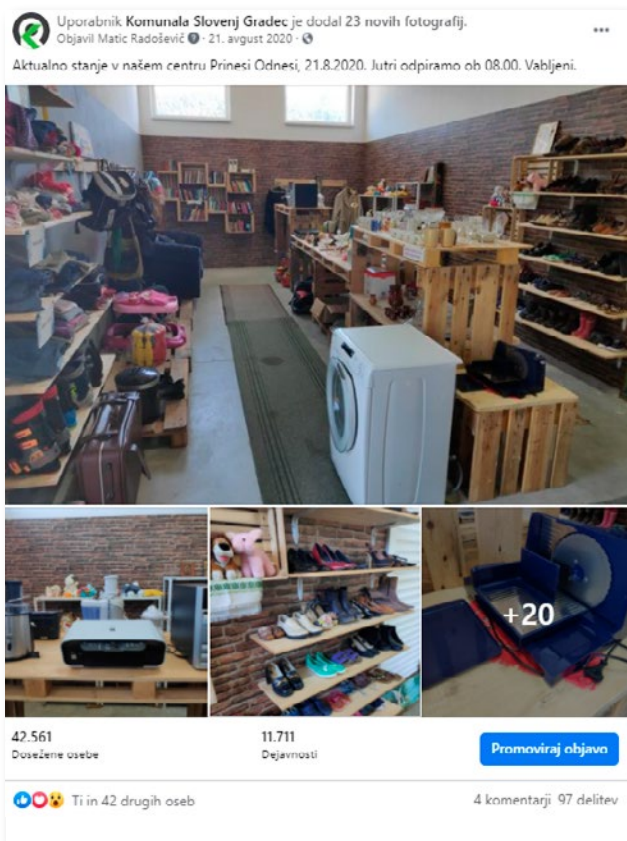
## KOMUNIKACIJA Z DELEŽNIKI: SPREMLJAJTE NAS PREKO MOBILNE APLIKACIJE KOMUNALA SLOVENJ GRADEC

Izboljšanje komunikacije z različnimi javnostmi je za nas zelo pomembno področje. Svojim uporabnikom smo v letu 2018 v trgovini Google Play ponudili brezplačno aplikacijo Komunala Slovenj Gradec. Uporabniki lahko z aplikacijo kjerkoli in kadarkoli hitro in enostavno dostopajo do vseh ključnih informacij. Do sedaj si je aplikacijo naložilo 615 uporabnikov.



Mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec





## KOMUNIKACIJA Z DELEŽNIKI: SLEDITE NAM NA FACEBOOK-U!

V svoji komunikaciji z različnimi javnostmi se skušamo približati vsem starostnim skupinam, tudi mlajši generaciji in mladim po srcu. Primarni kanal za komunikacijo z njimi je Facebook stran Komunalne Slovenj Gradec, kjer objavljamo aktualne vsebine in naslavljamo vprašanja in pobude uporabnikov.

Objavi z največ ogledi v letu 2020 sta bili na področju ponovne uporabe izdelkov v okviru »Prinesi – Odnosi in sicer:

- aktualno stanje v »Prinesi – Odnosi – 42.561 ogledov in
- oddaja sedežne garniture – 16.596 ogledov.

V januarju 2021 smo imeli na Facebook-u **1.581 sledilcev**, kar je za 225 % več kot v preteklem letu. Prejeli smo **1.492 všečkov** uporabnikov, kar je za 219 % več kot v letu 2019. Upamo, da bomo svoj Facebook doseg v prihodnje še razširili. "Všečkajte" nas še naprej, veseli pa bomo tudi vsakega novega sledilca!

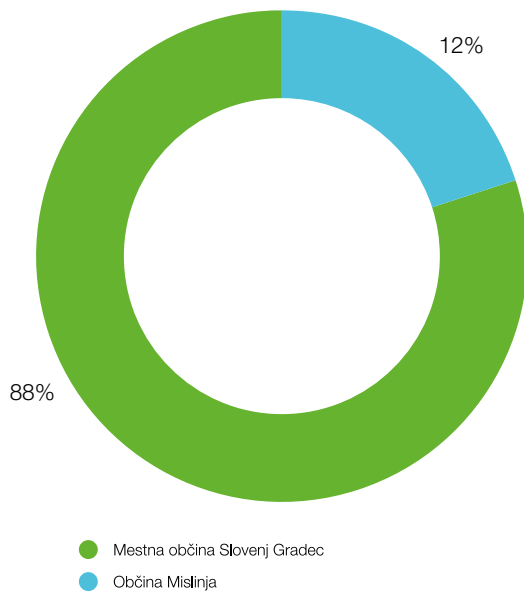
 /KomunalnaSlovenjGradec



### 13.3. STRUKTURA UPRAVLJANJA: ODGOVORNOST KOT TEMELJ DOBREGA VODENJA

Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec d.o.o. je v 100-odstotni lasti dveh občin: Mestne Občine Slovenj Gradec v deležu 87,97 % in Občine Mislinja v deležu 12,03 %. Za občini ustanoviteljici izvajamo gospodarsko javno službo, ob tem pa v podjetju skrbimo tudi za izpolnjevanje vseh svojih drugih poslanstev, ki jih imamo kot javno podjetje.

**Graf 28: Lastniška struktura podjetja**



Ključnega pomena pri uspešnem usklajevanju vseh funkcij je struktura upravljanja družbe, ki zagotavlja jasne razmejitve odgovornosti med posameznimi organizacijskimi enotami znotraj Komunale, pa tudi načine vključevanje lastnikov v upravljavski proces. Odgovornost vseh, ki so vključeni v slednjega, dojemamo kot nujni predpogoj dobrega vodenja podjetja.

Lastnici podjetja, Mestna občina Slovenj Gradec in občina Mislinja, udejanjata svoje pravice in dolžnosti na osnovi statuta podjetja. Akt natančno določa pravice in odgovornosti Svetov obeh občin ter Nadzornega sveta in direktorja Komunale.

Upravljanje družbe je dvotirno, pri čemer nadzor nad delom uprave vrši sedemčlanski Nadzorni svet. V njem najdejo glas interesi vseh najpomembnejših deležnikov: štirje člani zastopajo Mestno občino Slovenj Gradec, en član Občino Mislinja, dva člana pa sta predstavnika zaposlenih. Zastopstvo in predstavljanje podjetja pripada v skladu statutom direktorju.

Organizacijsko je podjetje razdeljeno na šest obračunskih enot in upravo. Obračunske enote poslujejo po načelu profitnih centrov, kar pomeni, da se poslovni izid ugotavlja za vsako enoto posebej. Nepokriti stroški uprave se po dogovorjenem ključu, ki upošteva količino opravljenega dela, delijo na posamezne enote.

**Shema 06: Poleg uprave tvori komunalo šest obračunskih enot**



## BESEDE TRAJNOSTI: LASTNIKI KOMUNALE SMO VSI!

Župana obeh občin lastnic smo prosili za kratki izjavi o tem, kako vidita vlogo Komunale v domačem lokalnem okolju. Za naše delo sta našla kar nekaj pohval, pa tudi prijaznih priporočil, ki jih bomo v sodelovanju z občinama po najboljših močeh udeleževali tudi v prihodnje.



**Tilen Klugler**, župan Mestne občine Slovenj Gradec:

*Javno podjetje Komunala Slovenj Gradec je eno tistih javnih komunalnih podjetij, ki je lahko s svojim delovanjem vzor in zgled celotni branži, s svojo okoljsko in trajnostno usmeritvijo, z zavezanostjo k uporabi obnovljivih virov energije, iskanjem naprednih tehnologij, osveščanjem javnosti in z družbeno odgovornostjo pa zagotavlja visok komunalni standard občanov in občank. Ponosni smo, da je podjetje, katerega ustanovitelj je Mestna občina Slovenj Gradec, tako proaktivno in inovativno, vse to pa dokazujejo tudi mnoga priznanja, certifikati, odličja in nagrade. Naša Komunala je občinsko podjetje, zato je prav, da z roko v roki z vodstvom lokalne skupnosti sledi skupnemu cilju: izboljšati kakovost življenja v našem okolju. Pri okoljskem vidiku se lahko vsakič znova prepričamo, da Komunala sledi trendom na področju varovanja okolja in zdravja občanov*

*ter s svojimi aktivnostmi, z vključevanjem mnogih deležnikov, izvajanju akcij in skrbi za osveščanje porabnikov pomembno pripomore k oblikovanju javne zavesti o pomenu varovanja okolja v skrbi za zdravje nas in naših prihodnjih generacij. Projekt ultrafiltracije pitne vode, predelava komunalnega blata, energetska učinkovitost, kogeneracija pri daljinskem ogrevanju, vse to in še več so indikatorji, da Komunala svoje dejavnosti, ob tem ko jih opravlja za sosednjo občino (soustanoviteljico) Mislinja, širi tudi na druga področja ter da svoje standarde kakovosti uspešno promovira tudi na regijskem in državnem nivoju.*



**Bojan Borovnik**, župan Občine Mislinja:

*Komunalno podjetje v takšnih okoliščinah še ni delovalo, a tudi v tem težavnem obdobju dokazujejo, da zmorejo skoraj čez noč izvesti zahtevne organizacijske spremembe poslovanja in se prilagoditi popolnoma novim, neznanim razmeram. Čeprav je bila izvedba programov zaradi epidemije bistveno spremenjena in težavnejša, je bila oskrba nemotena.*

*Podjetje, ki že vrsto let zelo uspešno zagotavlja oskrbo s pitno vodo, odvaja in čisti komunalne in padavinske odpadne vode in ustrezno poskrbi za vse vrste odpadkov, upravlja občinska stanovanja, je prevzelo še vzdrževanje občinskih cest ter upravljanje z javno razsvetlavo. Pri tem je velikega pomena ustrezno gospodarjenje z infrastrukturo, redna obnova in posodabljanje.*

*S ciljnim delovanjem, nenehnim razvojem in družbeno odgovornostjo uspešnega podjetja, ki opravlja pomembno poslanstvo, smo na pravi poti, da s pomočjo osveščenosti, znanja in sodobne tehnologije uresničujemo skupni cilj ohranjanja okolja. Doseženi rezultati podjetja so rezultat dolgoletnega sistematičnega pristopa k izvajanju aktivnosti s tega področja. Za vztrajanje v zastavljeni smeri si tako prizadevajo številne že utečene metode nadgrajevati in si zastavljajo ambiciozne načrte tudi za prihodnost.*

*Kakovost poslovanja in konkurenčnost dejavnosti kot celote, tudi JP Komunala Slovenj Gradec, še izboljšuje in nadgrajuje. Izvajalci javnih služb so danes bistveno bolj izpostavljeni reguliranemu sistemu kot druga gospodarstva, hkrati pa se soočajo z vse bolj osveščenim uporabnikom, ki je, v primerjavi s preteklostjo, bolj zahteven. Na drugi strani pa je potrebno posameznike, ki so brezbrizni do okoljske problematike s strokovnostjo prepričati in jih v tej smeri šele vzgajati. Prav odnos z uporabnikom je bistvenega pomena.*

*Lokalna skupnost si tudi v prihodnje želi dobrega in tvornega sodelovanja, saj kot pravi Roosevelt: »Najboljša nagrada, ki jo ponuja življenje, je priložnost za trdo delo, ki ga je vredno opravljati.«*

#### 13.4. ČLANSTVO V ORGANIZACIJAH: SOUSTVARJAMO TRENDE V PANOGI

Čeprav smo javno podjetje, s svojimi dejavnostmi nastopamo tudi na trgu. Ta stremi h konstantnemu nadgrajevanju izdelkov in storitev ter k njihovi nadaljnji optimizaciji. Da bi ohranjali stik s trendi v panogah, v katerih poslujemo, pa tudi za to, da zastopamo svoje interese v odnosu do države in drugih interesnih združenj, smo se dejavno vključili v delo več organizacij.

Smo polnopravni člani naslednjih organizacij: Gospodarske zbornice Slovenije, Zbornice komunalnega gospodarstva, Inženirske zbornice Slovenije, Energetske zbornice Slovenije, Gospodarskega interesnega združenja za distribucijo

zemeljskega plina, Zelenega omrežja Zelene Slovenije, Zbornice za poslovanje z nepremičninami ter Združenja upravnikov nepremičnin.

Prav v vseh delujemo konstruktivno in v dobri veri, pripomoči k razvoju področja, s katerim se organizacija ukvarja. Najbolj aktivni smo v matičnem interesnem združenju, Zbornici komunalnega gospodarstva, kjer naš trud – še posebej na področju trajnostnega poročanja – nikakor ni ostal neopažen. Bili smo ena prvih članic zbornice, ki se je pridružila projektu, na kar smo lahko upravičeno ponosni.



## ETIKA IN INTEGRITETA: VSE SE ZAČNE IN KONČA PRI POŠTENJU

Temelj uspešnega poslovnega odnosa - odnos do sodelavcev, strank, poslovnih partnerjev, je poštenost in medsebojno spoštovanje. Na Komunali se zavedamo etičnih dimenzij pri opravljanju svoje dejavnosti, zato smo junija 2016 sprejeli kodeks ravnanja in poslovne etike. Kodeks zajema temeljne vrednote poslovne etike v podjetju, standarde obnašanja in pričakovana ravnanja ter velja za vse zaposlene v podjetju.

V podjetju poslujemo pošteno, strokovno, pregledno, s skrbjo za varstvo okolja in v skladu z veljavnimi zakoni ter vrednotami poslovne etike. Spoštujemo sodelavce, stranke, uporabnike storitev, poslovne partnerje, oba lastnika, dobavitelje in druge deležnike. Do njih smo prijazni, obzirni in spoštljivi. Zavedamo se, da z upoštevanjem primerne vedenja pripomoremo k uspešnemu poslovanju podjetja. Kakovost storitev zagotavljamo

z odgovornim opravljanjem svojih nalog in prepoznavanjem priložnosti izboljšav za razvoj še kakovostnejših storitev za naše uporabnike.

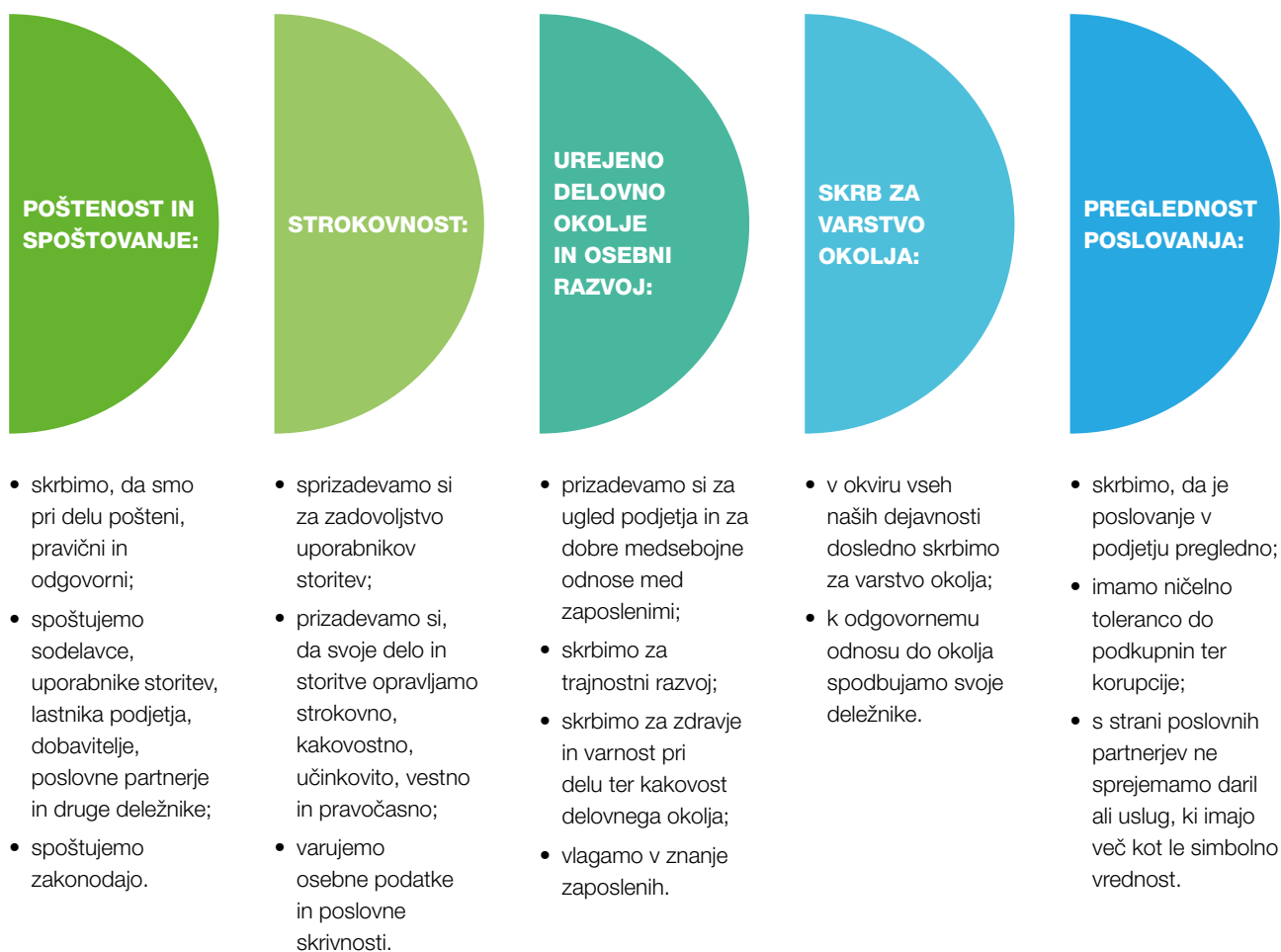
S svojim zgledom in ravnanjem spodbujamo ustrezno organizacijsko kulturo ter pozitiven odnos zaposlenih do dela.

Kodeks ravnanja in poslovne etike smo oblikovali in sprejeli na način, da smo k njegovi vsebinski dodelavi vključili širok krog zaposlenih. Pri nastajanju nas je vodilo prepričanje, da bo kodeks le na tak način predstavljal odraz vseh zaposlenih v podjetju. Pomembno se nam zdi, da se z njim lahko poistovetimo prav vsi zaposleni, saj se tako v poslovnem svetu kot povsod drugod vse začne in konča pri poštenju in medsebojnem spoštovanju.

### Shema 07: Temeljne vrednote poslovne etike v podjetju

## NAŠE VREDNOTE

Temeljne vrednote poslovne etike v podjetju, ki jih vsakodnevno udejanjamo pri svojem delu:



Shema 07: Temeljne vrednote poslovne etike v podjetju

# 14

## TRAJNOST V DEJANJIH: **TRAJNOST NI TEORIJA, TEMVEČ PRAKSA**

Kot gospodarska javna služba izvajamo svojo osnovno dejavnost z najvišjo stopnjo odgovornosti, tako do družbenega in naravnega okolja, v katerem poslujemo, kot do vseh vpletenih deležnikov. Zaradi svojih specifik smo lahko kot javno podjetje vzor celotnemu lokalnemu okolju. Te vloge se zavedamo ter se jo trudimo izpolnjevati po svojih najboljših močeh.

Nenehno spremljamo in vpeljujemo nove okoljevarstvene rešitve ter skrbimo za varstvo zaposlenih pri delu in dobrobit širše skupnosti. Svoje besede vselej podkrepimo s konkretnimi dejanji, saj trajnost v skladu z našim prepričanjem ni zgolj teorija, temveč predvsem praksa. Kolektivna praksa, ki bi jo bilo – v naše skupno dobro – čim prej smiselno posvojiti na vseh področjih lokalnega življenja.





## DRUŽBENA ODGOVORNOST: V SLUŽBI LJUDI, VEDNO IN POVSOD

14.1.

Komunala ne obstaja zaradi same sebe. Tukaj smo, da bi čim bolj nagovarjali potrebe in želje uporabnikov ter ostalih deležnikov, ki so v naše podjetje položili svoje zaupanje. Kot narekuje naše ime, smo vselej v službi skupnosti, v službi lokalnega prebivalstva. Njegove potrebe so hkrati tudi naše

potrebe, saj prihaja večina zaposlenih na Komunalni iz taistega lokalnega okolja, ki mu služimo kot javno podjetje. Najsi gre za družbeni, ekonomski ali okoljski razvoj Mislinjske doline, je Komunala vedno in povsod na strani tod živčih ljudi. Naša odgovornost in skrb pripadata njim!

### DEJANJA TRAJNOSTI: "JABOLKO NAVDIHA"

V sredo, 15. julija 2020, je predsednik Republike Slovenije Borut Pahor v Vili Podrožnik v Ljubljani podelil priznanje Jabolko navdiha vsem zaposlenim v slovenskem komunalnem gospodarstvu, ki so v času trajanja epidemije COVID-19 vlagali izjemen trud v nemoteno izvajanje komunalnih storitev z namenom zagotavljanja čim bolj neokrnjenih pogojev za življenje in delo prebivalcev, pa tudi za delovanje vseh drugih ključnih služb in dejavnosti v celotni Sloveniji.

Tudi v našem podjetju smo v času epidemije z veliko mero skrbnosti in previdnosti v prvi vrsti skrbeli za varnosti zaposlenih ter opravljanje storitev za gospodinjstva ter gospodarstvo.

Da so prebivalci Slovenije lahko sprejeli drugačnost v sloganu "ostani doma" so delavci v komunalnem gospodarstvu predano in požrtvovalno opravljali svoje delo oz. poslanstvo, kot je poudaril predsednik RS Borut Pahor.



Uradna podelitev "Jabolko navdiha", ki ga je podelil vsem delavcem komunalnega gospodarstva predsednik RS Borut Pahor

### 14.1.1. ODGOVORNOST DO ZAPOSLENIH: PODJETJE S(M)O DELAVCI!

Kaj ostane od podjetja, če odmislimo zaposlene? Prazna lupina. Na Komunali Slovenj Gradec se globoko zavedamo vrednosti naših delavcev in jih obravnavamo kot eno svojih ključnih deležniških skupin. Zaposleni so v nekam smislu tudi obraz podjetja, ki na vratih pisarne ali nekje na terenu pričaka stranke, zato skrbimo, da bi bil ta vselej videti zadovoljen in nasmejan.

Ni nam vseeno, kdo dela za Komunalo in kako se počuti v svoji službi. Trudimo se, da zaposlujemo kompetenten kader ter da zaposlenim omogočamo napredovanja, dodatna strokovna izobraževanja in ustrezno nagrajevanje. Občutek vrednosti, ki ga skozi tovrstne kadrovske prakse dobijo delavci, je namreč garant njihovega vestnega dela ter dobrega počutja v naši sredi.

## DEJANJA TRAJNOSTI: GIBANJE IN DRUŽENJE ZA VEČJO MOTIVIRANOST ZAPOSLENIH

Zavedamo se tudi pomena druženja za boljše medsebojne odnose in motiviranost zaposlenih. V letu 2020 smo z upoštevanjem ukrepov za preprečevanje širjenja epidemije z novim koronavirusom, vseeno uspeli organizirati športne igre na prostem na Kopah. Zaposleni smo lahko sodelovali v športnih aktivnostih, kot so: odbojka, disk golf, nogomet, kolesarjenje in pohodništvo.



Utrinki s športnih iger Komunale Slovenj Gradec na Kopah

## TRENDI ZAPOSLOVANJA: DOBER KADER – POGOJ ZA USPEH PODJETJA

Vodimo proaktivno kadrovske politiko, katere del ni samo iskanje učinkovitih in strokovno podkovanih kadrov, ampak tudi delo z morebitnimi prihodnjimi kadri, preko štipendij. Svoje potrebe po novih zaposlitvah načrtujemo vnaprej, planov se po pravilu držimo. Ob upoštevanju poslovnih potreb podjetja se bomo na Komunalni tudi v prihodnje aktivno trudili v našo sredino privabljati sposobne ljudi z visoko delovno in osebno etiko. Dober kader je eden izmed ključnih dejavnikov za uspeh podjetja.

### ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Podjetje je v letu 2020 (stanje na dan 31. 12.) zaposlovalo 107 delavcev. Podatek ne vključuje 4 javnih delavcev, tudi vsi v nadaljevanju navedeni podatki o delavcih ne vključujejo podatka o javnih delavcih. Zaposlenih je bilo 25 žensk, kar predstavlja 23 % zaposlenih, in 82 moških oz. 77 %. V primerjavi z letom 2019 se je število delavcev zmanjšalo za 2 delavca.

**Tabela 76: Gibanje števila zaposlenih po stanju 31. 12. od leta 2015 do 2020 glede na spol**

| LETO | ŽENSKE  |         | MOŠKI   |         | SKUPAJ |
|------|---------|---------|---------|---------|--------|
|      | ŠTEVILO | %       | ŠTEVILO | %       |        |
| 2015 | 23      | 22,77 % | 78      | 77,23 % | 101    |
| 2016 | 24      | 23,08 % | 80      | 76,92 % | 104    |
| 2017 | 24      | 22,64 % | 82      | 77,36 % | 106    |
| 2018 | 24      | 21,82 % | 86      | 78,18 % | 110    |
| 2019 | 24      | 22,00 % | 85      | 78,00 % | 109    |
| 2020 | 25      | 23,36 % | 82      | 76,64 % | 107    |

Povprečna skupna delovna doba zaposlenih na dan 31. 12. 2020 je znašala 20 let. Pogodbo za nedoločen čas je imelo 102 delavcev oz. 95,00 % vseh zaposlenih. Za določen čas je bilo zaposlenih 5 delavcev, od tega 2 moška in 3 ženske.

### NOVE ZAPOSLOTITVE

V letu 2020 je bilo na novo zaposlenih 5 delavcev, od tega 2 ženski in 3 moški. Z zaposlitvami (razen ene, ki je bila sezonskega značaja) so bili zapolnjeni kadrovske manki zaradi bolniških odsotnosti, upokojitev ali drugih odhodov delavcev iz podjetja. Prosta delovna mesta javno objavljamo preko Zavoda RS za zaposlovanje.

**Tabela 77: Število novo zaposlenih od leta 2015 do 2020 glede na spol**

| LETO | ŽENSKE  |        | MOŠKI   |        | SKUPAJ |
|------|---------|--------|---------|--------|--------|
|      | ŠTEVILO | %      | ŠTEVILO | %      |        |
| 2015 | 5       | 45,5 % | 6       | 54,5 % | 11     |
| 2016 | 3       | 33,3 % | 6       | 66,6 % | 9      |
| 2017 | 1       | 20,0 % | 4       | 80,0 % | 5      |
| 2018 | 1       | 14,3 % | 6       | 85,7 % | 7      |
| 2019 | 2       | 22,2 % | 7       | 77,8 % | 9      |
| 2020 | 2       | 40,0 % | 3       | 60,0 % | 5      |

## STAROST ZAPOSLENIH

Tabela 78: Povprečna starost zaposlenih in novo zaposlenih leta 2015 do 2020 glede na spol

| LETO | ZAPOSLENI |        |       | NOVO ZAPOSLENI |        |       |
|------|-----------|--------|-------|----------------|--------|-------|
|      | POVPREČJE | ŽENSKE | MOŠKI | POVPREČJE      | ŽENSKE | MOŠKI |
| 2015 | 41,1      | 42,4   | 40,8  | 30,2           | 30,6   | 29,8  |
| 2016 | 44,3      | 41,12  | 45,3  | 34,5           | 27,3   | 38,1  |
| 2017 | 42,67     | 42,54  | 42,71 | 33,0           | 43,0   | 30,5  |
| 2018 | 43,38     | 44,97  | 42,94 | 36,1           | 59,2   | 32,2  |
| 2019 | 43,1      | 45,1   |       | 35,2           | 35,0   | 35,3  |
| 2020 | 43,32     | 45,67  | 42,64 | 28,80          | 29,00  | 28,67 |

## DEJANJA TRAJNOSTI: KADROVSKO ŠTIPENDIRANJE

Kadrovskega štipendista za poklic instalater strojnih instalacij še nismo uspeli pridobiti, zato to ostaja naš cilj za prihodnost.



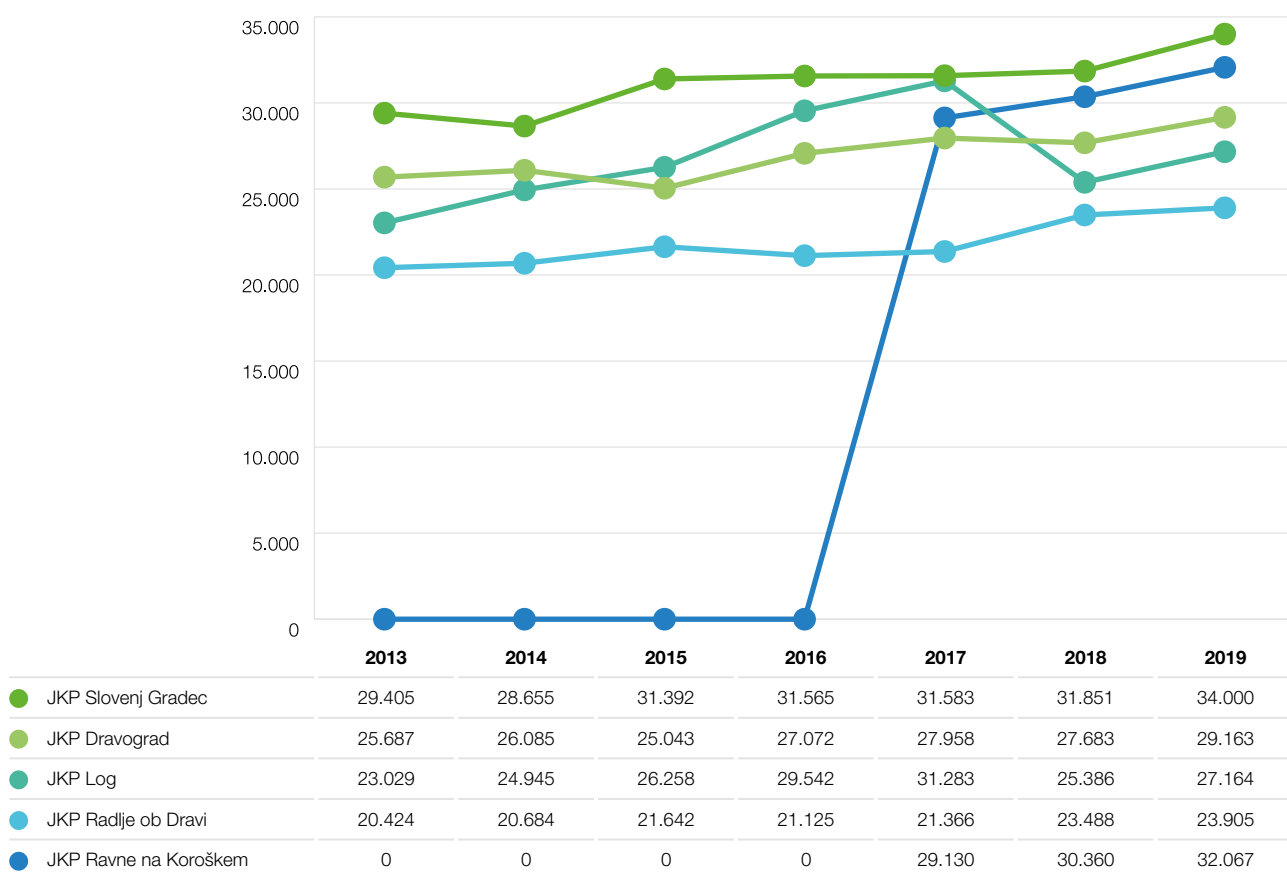
## FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

S ciljem, da strokovni in usposobljeni delavci ne zapuščajo podjetja, si v podjetju prizadevamo za dobre medsebojne odnose, zagotavljamo vse ukrepe s področja varstva pri delu in težimo k stimulativnemu načinu nagrajevanja delavcev. Beležimo nizko fluktuacijo zaposlenih, do katere prihaja pretežno z naslova upokojevanja delavcev. V letu 2020 je delovno razmerje sporazumno prenehalo sedmim delavcem, od tega štirim delavcem iz naslova starostne upokojitve, ter enemu delavcu, ki se je zaposlil v podjetju v letu 2020.

## DODANA VREDNOST IN CELOTNI USTVARJENI PRIHODKI NA ZAPOSLENEGA

S koroškimi komunalami sodelujemo, si izmenjavamo izkušnje in si pomagamo po potrebi. Tudi med nami se kažejo razlike, saj imamo različne pogoje dela, različne obsege dodatnih dejavnosti in vsaka svoje specifičnosti. Na raznolikost med nami ima vpliv tudi ekonomija obsega. Primerjava dveh ključnih kazalnikov za merjenje gospodarske aktivnosti in uspeha podjetja s Komunalami Koroške kaže naslednjo sliko (kot zadnje je prikazano leto 2019, ki je v času priprave letnega poročila zadnji objavljen podatek):

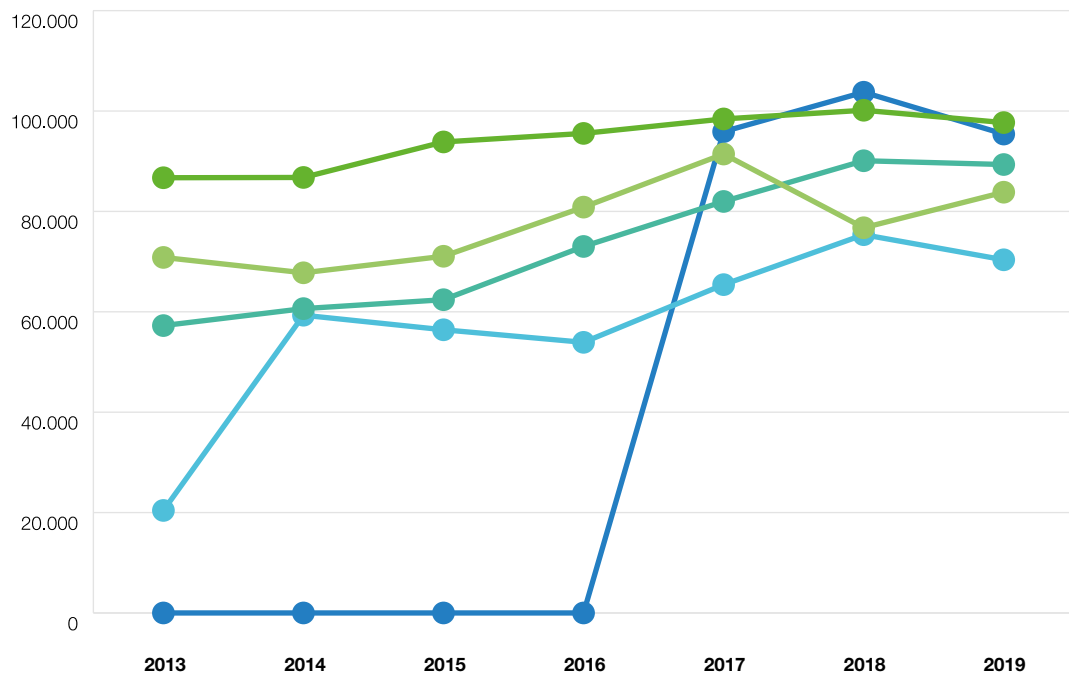
**Graf 29: Dodana vrednost na zaposlenega med leti 2013 in 2019 - primerjava med koroškimi komunalnimi podjetji**



Kazalnik dodane vrednosti/zaposlenega sporoča novo ustvarjeno vrednost, ki jo v enem letu v podjetju ustvari vsak zaposleni. Podatki za Komunalo Slovenj Gradec za obdobje 5 – ih let kažejo, da ima dodana vrednost v podjetju trend višanja. Primerjava s sosednjimi koroškimi komunalami kažejo,

da smo imeli tudi v letu 2019 (zadnji dostopni podatek iz statistike) najvišjo dodano vrednost na zaposlenega; sledijo Javno komunalno podjetje Ravne, Javno komunalno podjetje Dravograd, Javno komunalno podjetje Log in Javno komunalno podjetje Radlje ob Dravi.

Graf 30: Celotni ustvarjeni prihodki na zaposlenega med leti 2013 in 2019 - primerjava med koroškimi podjetji



Kazalnik celotnega ustvarjenega prihodka na zaposlenega pove, kako podjetje vzdržuje višino skupnih prihodkov glede na število zaposlenih. Pove, koliko prihodkov je ustvaril vsak delavec. Porast kazalnika je znak za izboljšavo učinkovitosti poslovanja podjetja. Po tem kazalniku smo v primerjavi z ostalimi koroškimi

komunalami v letu 2019 na prvem mestu, sledi Javno komunalno podjetje Ravne, Javno komunalno podjetje Log, Javno komunalno podjetje Dravograd in Javno komunalno podjetje Radlje ob Dravi.

## ODNOSI MED DELAVCI IN VODSTVOM: ZAKAJ RADI DELAMO NA KOMUNALI?

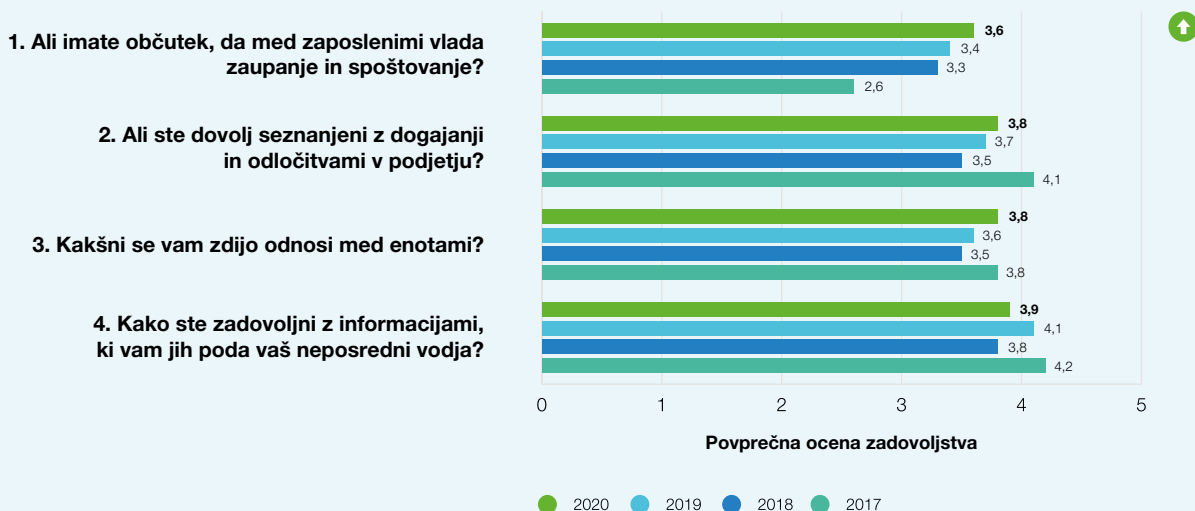
Zadovoljstvo zaposlenih, dobri medsebojni odnosi ter zaupanje in spoštovanje med sodelavci so pomembne vrednote v podjetju, ki jih konstantno spremljamo in nadgrajujemo.

Analizo zadovoljstva zaposlenih z neposrednimi nadrejenimi ter s komunikacijo in odnosi v podjetju sistematično izvajamo od leta 2016. Primarni namen analize je izboljšati zadovoljstvo zaposlenih v podjetju.

### DEJANJA TRAJNOSTI: ANKETA ZADOVOLJSTVA MED ZAPOSLENIMI 2020

Zavoljo primerljivosti rezultatov in njihovega kontinuiranega spremljanja smo v letu 2020 med zaposlenimi ponovno izvedli anketo zadovoljstva z enakimi vprašanji kot leto poprej. Rezultati zadnje ankete kažejo izboljšanje zadovoljstva zaposlenih. Povprečna ocena zadovoljstva se je v letu 2020 izboljšala na 3,8 v primerjavi z letom 2019, ko je znašala 3,7.

**Graf 31: Rezultati ankete zadovoljstva med zaposlenimi - primerjava med leti 2017 do 2020**



Zadovoljstvo zaposlenih se je izboljšalo na naslednjih področjih delovanja: odnosi med enotami, seznanjenost z dogajanjem in odločitvami v podjetju ter medsebojno zaupanje in spoštovanje. Na področju zadovoljstva z informacijami, ki jih zaposlenim poda neposredni vodja, pa je ocena nekoliko padla.

Za povečanje zadovoljstva zaposlenih v podjetju, si vodstvo podjetja prizadeva, da o spremembah v poslovanju, ki vplivajo na zaposlene, slednje obvešča v najkrajšem možnem času. Čas je odvisen od oblike oz. načina obveščanja. Njegovo skrajšanje najbolj učinkovito dosegamo zlasti z obvestili prek elektronske pošte in dnevnimi napotki, ki jih vodja enote posreduje svojim delavcem. Zaposlene v podjetju o pomembnih spremembah informiramo na različne načine: preko elektronske pošte, preko dokumentov, objavljenih na intranetu in oglasni deski, na tedenskih kolegijih, na mesečnem razširjenem kolegiju, na dnevnem ali tedenskem sestanku, ki ga vodi vodja enote, na sestankih, ki jih dvakrat na leto izvede direktor za vse zaposlene po posameznih enotah, ter ob drugih priložnostih. Obveščanje zaposlenih poteka tudi preko sveta delavcev in dveh predstavnikov zaposlenih v nadzornem svetu. Roki za obveščanje o pomembnih spremembah sicer niso določeni s kolektivno pogodbo.

Še zdaleč pa na zadovoljstvo zaposlenih ne vpliva samo redno obveščanje o aktivnostih v podjetju. Na to vprašanje v Komunali gledamo celostno, kot na splet različnih dejavnikov. Ker se zavedamo pomena dobrega počutja pri naših delavcih, sistematično izvajamo tudi spremljajoče aktivnosti, preko katerih gradimo zaupanje med njimi in vodstvom ter ugodno klimo v podjetju. V tem smislu se trudimo biti tudi družini čim bolj prijazno podjetje.

## DEJANJA TRAJNOSTI: IZBOR »NAJ KOMUNALCA/KE«

V letu 2020 smo med zaposlenimi prvič izbirali »Naj komunalca/ko«. Izbor je potekal v obliki anketnega vprašalnika, kjer so zaposleni po lastni presoji izbrali »Naj komunalca/ko«. Za »Naj komunalca« je bil izbran Dejan Požgan, po izobrazbi komunalni inženir in vodja enote ravnanja z odpadki. Vodi ekipo 20 zaposlenih, v okviru katere pokrivajo zbiranje in odvoz komunalnih odpadkov, hkrati je aktiven član sindikata delavcev, kjer sodeluje predvsem pri organizaciji športnih aktivnosti. Povprašali smo ga, kaj mu pomeni, da je bil izbran za »Naj komunalca« v letu 2020.



»Naziva »Naj komunalca« sem seveda zelo vesel in mi veliko pomeni, ker posredno kaže tudi na to, da imam zaupanje med zaposlenimi. S sodelavci, s katerimi neposredno delam, se res dobro razumemo in tvorno sodelujemo. Dobra klima med zaposlenimi je poleg ustrezne delovne opreme po moji oceni ključnega pomena za dobro opravljeno delo. Ob tej priložnosti se tudi zahvaljujem za izkazano zaupanje.«

## DEJANJA TRAJNOSTI: BOŽIČEK ZA OTROKE NAŠIH ZAPOSENENIH

Tudi letos smo organizirali Božička za otroke naših zaposlenih, vendar zaradi epidemioloških razmer nekoliko drugače, kot prejšnja leta. Starši so v imenu Božička prenesli svojim otrokom pismo Božička, v katerem jim je pojasnil zakaj jih ni obiskal in simbolno darilo.



Božiček za otroke naših zaposlenih





## DEJANJA TRAJNOSTI: OBISK PRVOŠOLČKOV ZAPOSLENIH NA KOMUNALI

Tudi letos smo na prvi šolski dan na Komunalni pripravili sprejem prvošolčkov naših zaposlenih.

Na prvi šolski dan smo na Komunalni pripravili sprejem prvošolčkov zaposlenih. Pokazali smo jim smetarsko vozilo za odvoz odpadkov in pometaća za strojno pometanje javnih površin ter predstavili geodetsko službo in kataster. Z otroki smo se pogovarjali o poklicih, ki jih opravljajo njihovi starši. Prvošolčke smo na koncu še obdarili s praktičnimi in predvsem poučnimi darili, saj se zavedamo, da je že v mladosti potrebno poudarjati skrb za čisto in lepo okolje v katerem živimo.



Utrinki z obiska prvošolčkov zaposlenih na Komunalni Slovenj Gradec

## IZOBRAŽEVANJE PRI DELU: STROKA IN OSEBNOSTNA RAST – Z ROKO V ROKI

V podjetju se zavedamo, da je vlaganje v kompetence zaposlenih nujno potrebno za kvalitetno izvajanje storitev in konstantno izboljševanje poslovanja na vseh ravneh upravljanja družbe. Sistematično izobraževanje ne omogoča zgolj rasti podjetja po zaslugi višanja strokovnosti naših zaposlenih, temveč pomeni tudi njihovo lastno osebnostno rast. Na Komunalni se trudimo, da bi strokovni in osebnostni napredek pri nas hodila z roko v roki.

Na podlagi potreb po izobraževanju, ki jih narekujejo zakonske zahteve in tekoča problematika v posamezni organizacijski enoti, se naši zaposleni udeležujejo izobraževanj izven podjetja, ki jih izvajajo priznani strokovnjaki. S ciljem pretoka pridobljenega znanja udeležence eksternih izobraževanj spodbujamo k temu, da pridobljeno znanje prenašajo na sodelavce. Z anketnimi vprašalniki spremljamo tudi zadovoljstvo udeležencev z izobraževanji ter ocene njihove učinkovitosti.

S ciljem prenosa znanja na sodelavce izvajamo tudi notranja izobraževanja.

### DEJANJA TRAJNOSTI: **PARTNERSTVO V KOMPETENČNEM CENTRU MREŽE ZA PREHOD V KROŽNO GOSPODARSTVO**

Komunala Slovenj Gradec, d. o. o. je kot eden od 27 partnerjev projekta Kompetenčni center mreže za prehod v krožno gospodarstvo (KOC KROŽNO GOSPODARSTVO), katerega nosilec je Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine in strokovni partner Štajerska gospodarska zbornica, del uspešne zgodbe usposabljanja zaposlenih za večjo konkurenčnost partnerskih podjetij in prehod v krožno gospodarstvo.

Projekt se je pričel izvajati v septembru 2019 in bo trajal do maja 2022. V letu 2020 je bilo v okviru projekta izvedenih sedem usposabljanj, za katera je podjetje prejelo povrnjenih 50% stroškov ter dva usposabljanja brez plačila kotizacije za partnerje v kompetenčnem centru. V navedena usposabljanja je bilo vključenih 61 delavcev. Projekt sofinancira Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada.



### DEJANJA TRAJNOSTI: **SODELOVANJE V PROJEKTU »RAZVOJ CELOVITEGA POSLOVNEGA MODELA ZA DELODAJALCE ZA AKTIVNO IN ZDRAVO STARANJE ZAPOSLENIH (POLET)«**

Komunala sodeluje v projektu »Razvoj celovitega poslovnega modela za delodajalce za aktivno in zdravo staranje zaposlenih (POLET)«, katerega namen je s pomočjo razvoja in implementacije inovativnega celovitega poslovnega modela za delodajalce za aktivno in zdravo staranje zaposlenih doseči večjo osveščenost in boljšo informiranost delodajalcev in zaposlenih ter boljšo usposobljenost delodajalcev za izvajanje ukrepov na tem področju; vključuje in združuje pa podjetja iz kohezijske regije Vzhodna Slovenija in delodajalske organizacije - Združenje delodajalcev Slovenije v sodelovanju s projektnimi partnerji Gospodarsko zbornico Slovenije, Štajersko gospodarsko zbornico, Obrtno podjetniško zbornico Slovenije. Projekt sofinancirata Republika Slovenija in Evropska unija iz Evropskega socialnega sklada in poteka od junija 2020 in predvidoma do septembra 2022.

## ŠTEVILO UR IZOBRAŽEVANJ ZA ZAPOSLENE

V letu 2020 je bilo izvedenih 97 vključitev v zunanja izobraževanja, ki se jih je udeležilo 32 (29,91%) zaposlenih. Izvedli smo tudi 25 vključitev v interna izobraževanja, katerih se je udeležilo 17 zaposlenih oz. 15,89 % celotnega kolektiva podjetja.

**Tabela 79: Število ur izobraževanja za zaposlene v letih od 2015 do 2020**

| LETO | ŠTEVILO UR EKSTERNIH IZOBRAŽEVANJ |                  |        |                          | ŠTEVILO UR INTERNIH IZOBRAŽEVANJ |                  |        |                          |
|------|-----------------------------------|------------------|--------|--------------------------|----------------------------------|------------------|--------|--------------------------|
|      | VODSTVO                           | OSTALI ZAPOSLENI | SKUPAJ | POVPREČNO NA ZAPOSLENEGA | VODSTVO                          | OSTALI ZAPOSLENI | SKUPAJ | POVPREČNO NA ZAPOSLENEGA |
| 2015 | 76                                | 408              | 484    | 4,52                     | 42                               | 86               | 128    | 1,20                     |
| 2016 | 77                                | 343              | 420    | 4,03                     | 60                               | 166              | 226    | 2,17                     |
| 2017 | 138                               | 504              | 642    | 6,05                     | 7                                | 44               | 51     | 0,48                     |
| 2018 | 318                               | 462              | 780    | 7,09                     | 25                               | 36               | 61     | 0,55                     |
| 2019 | 150                               | 129              | 279    | 2,56                     | 20                               | 58               | 78     | 0,72                     |
| 2020 | 234                               | 348              | 582    | 6,00                     | 68                               | 32               | 100    | 5                        |

Opomba: podatki brez 4 javnih delavcev

## STOPNJA IZOBRAZBE ZAPOSLENIH

V podjetju vzpodbujamo izobraževanje zaposlenih ob delu. V letu 2020 so se ob delu izobraževali štirje delavci, eden za pridobitev V. stopnje in trije za pridobitev VI. stopnje izobrazbe, od katerih sta dva izobraževanje tudi dokončala.

**Tabela 80: Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih in novo zaposlenih po spolu v letih od 2015 do 2020**

| LETO | ZAPOSLENI |        |       | NOVO ZAPOSLENI |        |       |
|------|-----------|--------|-------|----------------|--------|-------|
|      | POVPREČJE | ŽENSKE | MOŠKI | POVPREČJE      | ŽENSKE | MOŠKI |
| 2015 | 4,28      | 5,87   | 3,85  | 4,73           | 6,40   | 3,30  |
| 2016 | 4,50      | 5,92   | 4,10  | 4,40           | 5,60   | 3,83  |
| 2017 | 4,58      | 6,00   | 4,16  | 4,80           | 4,00   | 5,00  |
| 2018 | 4,57      | 5,96   | 4,18  | 4,43           | 6,00   | 4,17  |
| 2019 | 4,53      | 5,87   | 4,15  | 4,33           | 5,50   | 4,00  |
| 2020 | 4,55      | 6,37   | 4,31  | 4,40           | 6,00   | 3,33  |

Opomba: podatki brez 4 javnih delavcev

Poleg sprotnega izobraževanja zaposlenih namenjamo veliko časa in energije tudi širjenju znanja, ki ga imamo v podjetju, na lokalno skupnost. Že nekaj let dobro in uspešno sodelujemo s šolami in tako mladim iz lokalnega okolja omogočamo

opravljanje delovne prakse. Skozi njo spoznavajo naše podjetje in pridobivajo praktična znanja. Računamo tudi na to, da bodo nekateri od njih nekoč del kolektiva Komunale.

## DEJANJA TRAJNOSTI: SODELOVANJE S ŠOLAMI PRI OPRAVLJANJU DELOVNE PRAKSE

V letu 2020 so obvezno praktično usposabljanje na Komunalni opravljali 4 študenti. Sodelovali smo z Višjo strokovno šolo Slovenj Gradec, Višjo strokovno šolo Velenje in Višjo prometno šolo Maribor. Dijakom in študentom pomagamo tudi pri izdelavi seminarских nalog in mentorstvu pri diplomskih nalogah.

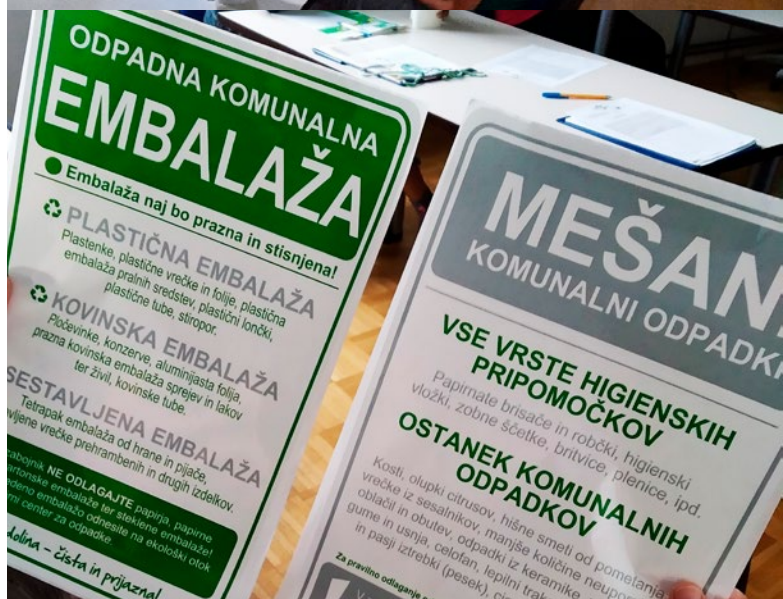
**Shema 08: Število dijakov in študentov na delovni praksi med leti 2015 in 2020**



## DEJANJA TRAJNOSTI: SODELOVANJE Z ZAVODOM SLOKVA, SO. P.

V letu 2020 smo se odzvali povabilu Zavoda Slokva, So. P., kjer smo v juniju in septembru ter ob upoštevanju ukrepov za preprečevanje širjenja novega koronavirusa, predstavili področje ravnanja z odpadki v občinah Slovenj Gradec in Mislinja. Predavanja so bila uspešna, mi pa smo bili še posebej veseli pozitivnega odziva udeležencev ter njihove pripravljenosti k pravilnemu ravnanju in ločevanju odpadkov.

Verjamemo, da bo v prihodnje takšnih in podobnih sodelovanj še več.



Utrinki s predavanj na Zavodu Slokva So.P.

## ZDRAVJE IN VARNOST PRI DELU: ZDRAVI DELAVCI, ZDRAVO PODJETJE

Tudi področja zdravja zaposlenih se na Komunalni lotevamo sistematično in celostno. Za zdravje zaposlenih skrbimo z

rednim izvajanjem preventivnih zdravstvenih pregledov ter drugih zakonskih zahtev s področja varnosti in zdravja pri delu.

**Tabela 81: Izostanki zaposlenih zaradi bolniške od leta 2015 do 2020**

| LETO | ŠTEVILO UR BOLNIŠKE | DELEŽ UR BOLNIŠKE (%) GLEDE NA ŠTEVILO UR REDNEGA DELA | ŠTEVILO UR REDNEGA DELA |
|------|---------------------|--|-------------------------|
| 2015 | 5.658 ur            | 2,63 %   | 215.654 ur              |
| 2016 | 4.196 ur            | 1,93 %   | 216.928 ur              |
| 2017 | 9.988 ur            | 4,47 %   | 223.472 ur              |
| 2018 | 15.120 ur           | 6,62 %   | 228.416 ur              |
| 2019 | 16.620 ur           | 7,38 %   | 224.948 ur              |
| 2020 | 16.076 ur           | 7,05 %   | 227.916 ur              |

V letu 2020 je bilo obračunanih 16.076 ur boleznin, kar predstavlja 7,05 % glede na skupno število 227.916 ur obračunanega rednega dela in nadomestil (brez nadur). Od vseh boleznin je bilo 9.032 ur oziroma 56,18 % izplačanih v breme Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZZS), 3.688 ur oziroma 22,94 % v breme podjetja, 560 ur oziroma 3,48 % izplačanih v breme države iz naslova izolacije in 2.796 ur oziroma 17,39 izplačanih v breme države iz naslova bolniške do 30 dni zaradi epidemije.

Število ur boleznin se je v letu 2020 v primerjavi z letom 2019 zmanjšalo za 3,28%. Zmanjšanje števila ur boleznin v letu 2020 je posledica upada bolniških odsotnosti zaradi dolgotrajnejših boleznin, prav tako ni bilo bolniških odsotnosti zaradi poškodb pri delu ali poškodb izven dela.

V letu 2020 nismo zabeležili nobene delovne nezgode, kar je ugoden podatek glede na leto 2019, ko smo evidentirali eno delovno nezgodo pri dejavnosti vzdrževanja javnih površin.

### PROMOCIJA ZDRAVJA: PREVENTIVA BOLJŠA OD KURATIVE

V letu 2020 je ostalo kar nekaj neizpoljenih ciljev, ki smo si jih zadali v začetku leta, v okviru promocije zdravja. Zaradi epidemije novega Korona virusa nismo mogli izpeljati vseh zastavljenih ciljev. Sicer se v podjetju zavedamo, da je zdravje in dobro počutje zaposlenih ključnega pomena za kvalitetno opravljanje dela. Načrt promocije zdravja, ki ga narekuje zakonodaja, zato pri nas ni le mrtva črka na papirju. Prizadevamo si, da ga sooblikujejo vsi zaposleni, pri čemer nas vodita dva cilja: da bi bil načrt odraz dejanskih potreb delavcev ter da bi se v aktivnosti promocije zdravja vključilo čim več zaposlenih.



## DEJANJA TRAJNOSTI: NAČRT PROMOCIJE ZDRAVJA 2020

»Zdravje ni vse, vendar je brez zdravja vse drugo nič  
»(Schopenhauer, nemški filozof). S to uvodno mislijo načrta promocije zdravja želimo skozi promocijo zdravja krepiti vrednoto zdravja. Delovna skupina za promocijo zdravja na eni in vodstvo podjetja na drugi strani udeležena skupna prizadevanja za izboljšanje zdravja in dobrega počutja na delovnem mestu.

Pomemben del promocije zdravja je predvsem osveščanje zaposlenih, saj se zavedamo, da je večino dejavnosti, namenjenih krepitvi zdravja, potrebno opraviti doma, izven delovnega časa. Sem sodijo plavanje, planinarjenje, kolesarjenje, hoja, izvajanje redne telesne vadbe in sprostitvene tehnike (joga, meditacija) ter zdrav način prehranjevanja.

Kot vsako leto, smo tudi v letu 2020 spodbujali zaposlene k zdravemu načinu življenja z gibanjem (pohodništvo in kolesarjenje). Zaposlenim smo razdelili knjižico "Koroška komunalna planinska pot" in knjižico "Koroška komunalna kolesarska pot". V knjižicah je prostor za žige s predvidenih pohodniških in kolesarskih postojank "komunalne transverzale". Zaposleni, ki so tekom leta zbrali vse predvidene žige, so prejeli tematsko majico, pripadlo pa jim je tudi mesto v žrebu za simbolično praktično nagrado.

V letu 2020 je majico za uspešno opravljeno komunalno planinsko in/ali kolesarsko pot prejelo sedem zaposlenih.



Majice in nahrbtnik, ki so jih dobili letošnji pohodniki in kolesarji

V letu 2020 so zaposleni lahko izkoristili nakup cenejših smučarskih vozovnic za lokalno smučišče na Kopah in eno terapevtsko masažo hrbta. Plavanje v zimskem bazenu na Ravnah pa je zaradi epidemije žal odpadlo.

Nadaljevali smo z vadbo joga na delovnem mestu dvakrat tedensko po 15 minut med odmorom za malico. Za vse, ki pri svojem delu pretežni del delovnega časa sedijo, je vadba več kot dobrodošla.

Glede na epidemijo, smo namesto piknika in izleta z upoštevanjem ukrepov za preprečevanje širjenja epidemije z novim korona virusom, organizirali druženje delavcev na prostem na Kopah, kjer smo se udeležili raznih športnih iger.

## DEJANJA TRAJNOSTI: S KOLESOM V SLUŽBO

Na pobudo delovne skupine za promocijo zdravja smo se 10. julija 2020 v službo, namesto z avtom, odpravili s kolesom.



S kolesom v službo

## NEDISKRIMINATORNOST: MOČ SODELOVANJA, NEMOČ IZKLUČEVANJA

Čeprav je na prvi pogled videti drugače, sta izključevanje in diskriminacija v resnici odraz nemoči tistega, ki izključuje, da bi svoje cilje, želje in potrebe dosegal z močjo argumentov, ne pa z argumentom moči. Kadarkoli se poslužujemo slednjega, smo v nevarnosti, da zanemarimo voljo drugega in načnemo njegovo osebno dostojanstvo.

V podjetju ne dopuščamo diskriminacije, zato zaposleni pri svojem delu enakopravno obravnavamo ljudi ne glede na njihovo narodnost, raso, spol, jezik, vero, politično ali drugo prepričanje, gmotno stanje, rojstvo, izobrazbo, družbeni položaj, invalidnost ali katerikoli drugo osebno okoliščino.

Na Komunalni prav tako ne dopuščamo mobinga in spolnega nadlegovanja, ki sta še posebej problematični obliki diskriminacije na delovnem mestu. To področje imamo natančno urejeno internih aktih podjetja.

Tako v odnosih do naših zaposlenih kot v stikih s strankami stavimo na moč sodelovanja in strpnega reševanja konfliktov. Morda je tudi jasno stališče, ki ga pri vprašanih diskriminacije zavzema uprava, botrovalo temu, da nismo v letu 2020 prejeli nobene formalne pritožbe glede tovrstnih pojavov v podjetju.

Kot družbeno odgovorno podjetje pa nediskriminatornosti in strpnosti ne zagovarjamo samo znotraj lastnih vrst, temveč aktivno podpiramo tudi prizadevanja za večjo socialno vključenost vseh, še posebej tistih najranjlivejših družbenih skupin v domače lokalno okolje. Na Komunalni si želimo, da v njem ne bi bilo prostora za nikakršno izključevanje.

## DEJANJA TRAJNOSTI: PODPISALI SMO ZAVEZO K SPOŠTOVANJU ČLOVEKOVIH PRAVIC

V mesecu septembru 2020 smo podpisali Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju Komunale Slovenj Gradec d.o.o., kjer smo se zavezali k spoštovanju človekovih pravic v svojem celotnem poslovnem procesu ter k izogibanju ter preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice.



**ZAVEZA K SPOŠTOVANJU**  
ČLOVEKOVIH PRAVIC PRI POSLOVANJU KOMUNALE SLOVENJ GRADEC D.O.O.  
Panače, 28. 9. 2020

Človekove pravice so prirojene, neodtujljive, univerzalne, neločljive in medsebojno povezane. Predstavljajo minimalne pogoje, ki omogočajo, da vsi ljudje ohranijo svoje dostojanstvo. Človekove pravice pripadajo nam vsem, a pri njihovem izvajanju moramo spoštovati tudi človekove pravice drugih.

Spoštovanje človekovih pravic je pokazatelj zrelosti družbenega in poslovnega okolja in je tako pomemben element družbene odgovornosti podjetja. Mehanizem varovanja in spoštovanja človekovih pravic je potrebno upoštevati v poslovnih procesih na vseh ravneh.

Spodpisani zaveže se kot podjetje zavezuje k spoštovanju človekovih pravic v svojem celotnem poslovnem procesu ter k izogibanju in preprečevanju možnih negativnih vplivov na človekove pravice.

Zaveza temelji na Splošni deklaraciji o človekovih pravicah, ki jo je Generalna skupščina OZN sprejela leta 1948, in na drugih relevantnih mednarodnih instrumentih s področja človekovih pravic ter na mednarodnih dokumentih s področja varovanja in spoštovanja človekovih pravic v gospodarskih dejavnostih, kot so Smernice OZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, Smernice OECD za vrednotenje družbe, Tripartitna deklaracija Mednarodne organizacije dela o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki ter smernice s področja družbene odgovornosti (mdr. ISO 26000, GRI). Na nacionalni ravni to področje ureja Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

- 1. SPOŠTOVANJE ČLOVEKOVIH PRAVIC KOT DEL POLITIKE PODJETJA** - Spoštovanje človekovih pravic bomo uredili med vrednote oziroma temeljna načela podjetja, v etični kodeks ter druge ustrezne interne dokumente, ki bodo zagotavljali identifikacijo ter njihovo operativno izvajanje v vseh poslovnih procesih.
- 2. SKRBNIK ZA ČLOVEKOVE PRAVICE** - Imenovali bomo skrbnika za človekove pravice, ki bo spremljal in nadzoroval spoštovanje človekovih pravic, organiziral izobraževanja in organiziral mehanizem za obravnavanje kršitev. Poleg skrbnika bomo z vsebinami s tega področja ustrezno izobražili tudi druge vodje in odgovorne osebe. Skrbniku bomo zagotovili pogoje za izvajanje periodičnih izobraževanj za vse zaposlene, ki bodo vključevala konkretne situacije in tveganja.
- 3. SKRBNI PREGLED** - Izvedli bomo skrbni pregled z namenom identifikacije ključnih dejavnikov tveganja za kršitve človekovih pravic. Tak skrbni pregled bomo opravili ob upoštevanju vseh poslovnih procesov. Vključili ga bomo v sistem upravljanja s tveganji in v skladu z ugotovitvami vzpostavili mehanizem odzivanja na nepravilnosti ter mehanizem omilnice posledic nespoštovanja človekovih pravic.
- 4. POROČANJE** - Spoštovanje človekovih pravic bomo redno spremljali in o tem poročali v letnem poročilu ali v trajnostnem poročilu.
- 5. OZAVEŠČANJE KOMUNICIRANJE IN PRITOŽBNI MEHANIZEM** - Zavežemo se, da bomo o človekovih pravicah in poslovanju ozaveščali in izobraževali zaposlene in druge deležnike. Vzpostavili bomo notranji pritožbeni mehanizem, ki bo zaposlenim in drugim deležnikom na voljo in bodo o njem ustrezno obveščeni.
- 6. SPOŠTOVANJE ČLOVEKOVIH PRAVIC V VREDNOSTNI VERIGI** - Spoštovanje človekovih pravic bomo vzpodbujali tudi pri svojih poslovnih partnerjih.
- 7. SODELOVANJE ZA VEČJE SPOŠTOVANJE ČLOVEKOVIH PRAVIC** - Kot podpisnik te zaveze bomo aktivno iskali skupne rešitve in sodelovanje s ključnimi deležniki z namenom napredka pri spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju.

S podpisom te izjave se zavežemo, da bomo zgoraj navedene ukrepe izvedli postopoma, najkasneje pa v treh (3) letih od podpisa izjave.

Direktor:  
Jozef Dvorjak, dpt. izj. str.

**KOMUNALA SLOVENJ GRADEC**  
www.komusg.si

Moja dolina – čista in prijazna!

Zaveza k spoštovanju človekovih pravic Komunale

## DEJANJA TRAJNOSTI: POMOČ INVALIDOM IN ŠIBKEJŠIM SKUPINAM

V podjetju vsako leto sodelujemo z Zavodom Slokva, s.p., iz Podgorja pri Slovenj Gradcu. Za zagotavljanje dela za težje zaposljive osebe iz ranljivih družbenih skupin vsako leto podpišemo pogodbo o sodelovanju. Letno na takšen način za določeno časovno obdobje za nas izvajata delo do dva delavca na področju urejanja javnih površin. Opravljajo lažja dela, kot so pletje plevela, pobiranje smeti ipd.

Sodelovali smo z Mestno občino Slovenj Gradec, ki je naročila izdelavo Strateškega načrta dostopnosti za Mestno občino Slovenj Gradec za prihodnja štiri leta. Izdelovalec načrta je bilo podjetje Zavod DOSTOP iz Ljubljane.

Tako smo tudi v našem podjetju prispevali delček k izpeljavi zastavljenega načrta. Pri mostu proti Trgovskemu centru Špar smo ob reki Mislinji postavili ograjo, zaradi nevarnosti padca slepih in slabovidnih po brežini reke Mislinje.



Zaščitna ograja za slepe in slabovidne ob reki Mislinji pri Šparu





## ODGOVORNOST DO SKUPNOSTI: V SLUŽBI LJUDI

14.1.2.

Skupnost. Beseda, za katero se včasih zdi, da izginja iz sodobnega besednjaka. Postali smo bistveno bolj individualistična družba kot v preteklosti, zato se težje usklajujemo glede reševanja problemov, pri katerih je nujen kolektivni duh in prilagajanje želja posameznikov potrebam skupnosti. Eno izmed področij, ki terjajo prav takšno prilagoditev, je tudi trajnostni razvoj.

Pri Komunali verjamemo, da se kaže prava moč kolektiva v sposobnosti sodelovanja njegovih članov v kolektivnih prizadevanjih za družbeno dobro. Za dobro ljudi. Roko sodelovanja zato ponujamo vsem, ki so jo pripravljene stisniti v dobri veri in z mislijo na napredek skupnosti, v kateri živimo in delamo.

## LOKALNO OKOLJE: MOJA DOLINA, ČISTA IN PRIJAZNA!

Tako se glasi slogan Komunale, ki ne skriva simpatij do lokalnega okolja, v katerem posluje kot osrednje javno podjetje. Tukaj, v Mislinjski dolini, opravljamo svoje storitve, hkrati pa je v lokalno življenje med Uršljo in Pohorjem vpeta večina naših

zaposlenih. Nič čudnega torej, da se trudimo z vsemi deležniki domačega okolja gojiti dobre odnose in krepiti medsebojno sodelovanje, še zlasti na področju trajnosti.

### DEJANJA TRAJNOSTI: DAN ODPRTIH VRAT KOMUNALE SLOVENJ GRADEC IN AKCIJA ZBIRANJA NEVARNIH ODPADKOV IN ODPADNE ELEKTRIČNE IN ELEKTRONSKE OPREME

Letošnji dan odprtih vrat je potekal nekoliko drugače, kot običajno. Organiziran je bil na prostem, skupaj s potekom akcije zbiranja nevarnih odpadkov iz gospodinjstev. Akcijo smo še razširili in skupaj z družbo ZEOS, uporabnikom omogočili tudi oddajo odpadne električne in elektronske opreme ter odpadnih baterij. Osrednja tema letošnjega dneva odprtih vrat je bila pravilno ravnanje s komunalnimi odpadki, hkrati pa smo z veseljem odgovorili tudi na druga vprašanja, ki so se nanašala na izvajanje komunalnih dejavnosti.



Utrinki iz dneva odprtih vrat – lokacije: Dolič, Podgorje, Pameče, Slovenj Gradec.





Nagrajena risbica v okvirju nagradnega tečaja 2020 "Naš ekološki otok" – Ela – 4,5 let, VVZ Slovenj Gradec, Maistrova 2a

## DEJANJA TRAJNOSTI: NAGRADNI LIKOVNI NATEČAJ ZA VRTCE

Tudi letos smo organizirali nagradni likovni natečaj za otroke iz vrtcev na temo "Naš ekološki otok", ki je potekal od 20. 8. 2020 do 20. 11. 2020. Prejeli smo 16 risbic iz vrtcev Slovenj Gradec - Maistrova 2a, Šmartno, Mislinja in Sele. Risbice so bile lepe in izvirne, otroci pa so pokazali veliko kreativnosti, predvsem pa poznavanje ekoloških otokov v našem okolju. Najlepšo risbico smo tudi nagradili.

Najbrž je odveč podatek, da ocenjevalna komisija ni imela lahkega dela, saj so bile prav vse risbice lepe in vredne vsega občudovanja. Posebna zahvala gre mentorjem v vrtcih, ki so poskrbeli za ustreznost predstavitev tematike otrokom ter za potrebno motivacijo za nastanek tolikšnega števila tako raznolikih likovnih izdelkov.



Na javni delitvi nagrade v vrtcu Slovenj Gradec, Maistrova 2a



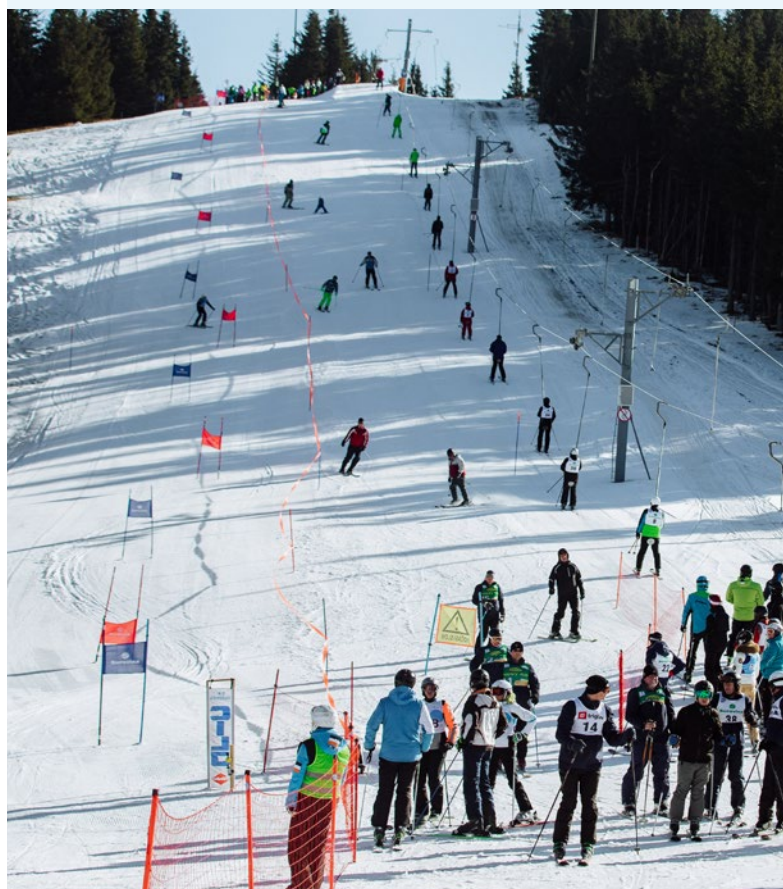
Utrinki z zimskih komunalnih iger na Kopah.

## DEJANJA TRAJNOSTI: " ZIMSKE KOMUNALNE IGRE NA KOPAH "

V lanskem letu je nas doletela čast, da smo še pred epidemijo organizirali 18. zimsko športno tekmovanje delavcev komunalnega Gospodarstva Slovenije. Potekalo je 31. januarja – strokovni posvet in 1. februarja – športne igre na Kopah. Dogodek je v celoti izpolnil naša ter verjamemo, da tudi pričakovanja udeležencev, ki so prihajali iz več kot 30 komunalnih podjetij iz cele Slovenije. Preko 600 komunalnih delavcev je na Kopah uživalo v druženju in športnem udejstvovanju. Odhajali so, sodeč tudi po pozitivnih odzivih po dogodku, polni vtisov in navdušeni nad gostoljubnostjo, organizacijo ter odličnim vzdušjem na prizorišču.

Naši delavci so se izkazali tudi na športnem področju saj smo osvojili skupno 4. mesto med vsemi komunalami. Osvojili smo pokale za 2. mesto v sankanju ter 3. mesto skupno sankanje, 2. mesto v teku na smučeh moški ter 3. mesto v veleslalomu moški.

Vsem tekmovalcem čestitamo za uspešne nastop na igrah.



## SREDSTVA PORABNIKOM IN DRŽAVI: NAŠ (FINANČNI) PRISPEVEK SKUPNOSTI

Podpora našemu lokalnemu okolju je naša naravnost že vrsto let. Naši majhni denarni prispevki so namenjeni za humanitarne, dobrotelne, športne, kulturne, invalidske, vzgojno – izobraževalne namene. V letu 2020 so predstavljali dobrih 0,1

% prihodkov podjetja, namenjeni so bili 15 prejemnikom. Poleg denarne pomoči pomagamo pri izvedbah projektov z družbeno naravnano noto tudi organizacijsko. Na ta način vzdržujemo in utrjujemo s svojo lokalno skupnostjo dobre odnose.

**Tabela 82: Vrednost sredstev, namenjenih državi in porabnikom v letih 2019 in 2020**

| VREDNOST PRISPEVKOV DRŽAVI   | LETO 2019 | LETO 2020 | INDEKS 2020/2019 |
|--|-----------|-----------|------------------|
| Prispevki za plače, dohodnina, DDV kot razlika med izstopnim in vstopnim davkom                          | 1.619.573 | 1.457.349 | 90               |
| Obveznost za republiško vodno takso, prispevke, trošarino in okoljsko dajatev CO2 pri plinu in ogrevanju | 358.135   | 346.845   | 97               |
| VREDNOST PRISPEVKOV PREJEMNIKOM/UPORABNIKOM  | LETO 2019 | LETO 2020 | INDEKS 2020/2019 |
| Sponsorstva in donacije  | 17.868    | 13.809    | 77               |

### DOBRODELNOST JE DEL NAS

"Življenje nam vrača samo tisto, kar dajemo drugim." Besede, ki jih je nekoč zapisal Ivo Andrić, so sila preproste, a nadvse pomenljive. Morda je želel Nobelov nagradenec za literaturo s tem povedati (tudi) to, da smo med seboj povezani, da vplivamo

drug na drugega na razno razne, pogosto nedojemljive načine ter da se nam dobro, ki ga storimo bližnjemu in skupnosti, prej ko slej povrne. Če drugega ne, v obliki zadovoljstva ob spoznanju, da smo ravnali prav.

### DEJANJA TRAJNOSTI: PODARILI RAČUNALNIK

Epidemiologija, ki nas je prizadela v lanskem letu je vplivala na življenja vseh nas, tudi na šolarje, ki so večino leta imeli pouk na daljavo. Iz tega razloga smo se odzvali povabilu Lions kluba Slovenj Gradec, ki je organiziral zbiranje osebnih računalnikov in denarnih sredstev za nakup novih. Na tak način smo 27. 12. 2020 donirali rabljeni, vendar še uporabni prenosni računalnik Tretji osnovni šoli Slovenj Gradec za boljše izvajanje pouka na daljavo.



Donacija rabljenega osebnega računalnika Tretji osnovni šoli Slovenj Gradec v okviru Lions kluba Slovenj Gradec

### DEJANJA TRAJNOSTI: PODARILI SREDSTVA ZA POMOČ OTROKOM IZ DRUŽIN V STISKI

Kot družbeno odgovorno podjetje smo ob koncu leta 2020 donirali sredstva v višini 400 EUR za pomoč dvema družinama, ki sta se znašli v finančni stiski. Ena od družin je bila šest članska s tremi šoloobveznimi otroki in enim predšolskim, zaposlen pa je samo eden od staršev. V drugi družini pa zaradi zdravstvenih razlogov ne dela nobeden od staršev. Imata dva majhna otroka. Da bi namenjena sredstva donirali družinam, ki pomoč res potrebujejo, smo za pomoč zaprosili Center za socialno delo Slovenj Gradec. Zavedamo se, da so takšne donacije simbolne, vendar smo vseeno veseli, da smo lahko vsaj malo pripomogli in olajšali finančno stisko dvema družinama.

## SKRIB ZA VARNOST UPORABNIKOV: IMPERATIV JE ZDRAVJE LJUDI

Naša skrb za skupnost se začne pri najbolj temeljni surovini, potrebni za vsakdanje življenje ljudi – pitni vodi. Njena zdravstvena ustreznost je nekaj, v kar vlagamo v podjetju ogromno truda, pa tudi sredstev. Ko odpremo pipo, ne pomislimo, da bi lahko iz nje priteklo karkoli drugega kot čista, neoporečna pitna voda. A čistoča vode, ki je tudi živilo, zaradi česar o njej vse pogosteje razpravljamo v kontekstu prehranske varnosti, ni nekaj samoumevnega.

Je plod sistematičnega truda strokovnih delavcev Komunale Slovenj Gradec, ki izvajajo redni nadzor nad kvaliteto pitne vode ter načrtujejo in udeležujejo vse potrebne ukrepe, da bomo enako ali še kakovostnejšo vodo kot doslej pili tudi v prihodnje.

### VESTEN IN SISTEMATIČEN NOTRANJ NADZOR NAD ZDRAVSTVENO USTREZNOSTJO PITNE VODE

Zagotavljanje zdravstveno ustreznosti pitne vode je prioriteta v dejavnosti oskrbe s pitno vodo, ki jo v okviru gospodarske javne službe izvaja Komunala. Kriterije skladnosti določa Pravilnik o

pitni vodi, zagotavljamo pa jo z notranjim nadzorom na osnovi sistema HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point).

Notranji nadzor v letu 2020 je potekal na osnovi HACCP načrta, ki vsebuje mesta vzorčenja, vrsto preizkušanj in najmanjšo frekvenco vzorčenja. V letu 2020 je bilo zaradi epidemioloških razmer nekaj odstopanj od ustaljenega notranjega nadzora, predvsem v spremenjenih mestih vzorčenja, kjer smo se posluževali drugih bolj primernih mest na prostem, kot so npr. pitniki, pokopališča, hidranti ipd. Mikrobiološka preizkušanja vzorcev pitne vode se izvajajo v večjem obsegu od fizikalno kemijskih, ker bi prisotnost zdravju nevarnih mikroorganizmov lahko povzročila akutna obolenja, kar se pri preseženih fizikalno kemijskih parametrih redko zgodi.

Odvzem vzorcev pitne vode na terenu, v okviru notranjega nadzora izvaja Strokovno tehnična služba (STS) Komunale Slovenj Gradec. Preizkušanje vzorcev pitne vode v laboratorijih pa je v letu 2020 izvajal zunanji izvajalec - Nacionalni laboratorij za zdravje okolje in hrano, Ipavčeva ulica 18, Celje.

### DEJANJA TRAJNOSTI: SKRIBNO NADZIRAMO PITNO VODO

V letu 2020 je bilo na sistemih, ki jih upravljamo v okviru notranjega nadzora odvzetih 187 vzorcev za preiskave na osnovne mikrobiološke parametre, kjer preverjamo prisotnost *Escherichie coli*, enterokokov, skupnih koliformnih bakterij, skupnega števila mikroorganizmov pri 22 °C in skupnega števila mikroorganizmov pri 37 °C. Od vseh odvzetih vzorcev za osnovne mikrobiološke preiskave je zahteve Pravilnika o pitni vodi izpolnjevalo 183 vzorcev ali 97,9%.

S Pravilnikom o pitni vodi so bili neskladni 4 vzorci, odvzeti na sistemih VS Mislinja (2 vzorca), VS Mislinjska Dobrava (1 vzorec) in VS Kope (1 vzorec). Neskladnost je bila posledica preseženega indikatorskega parametra koliformne bakterije. Koliformne bakterije so skupina različnih bakterij, ki jih najdemo ne samo v blatu, ampak tudi v okolju. V neskladnih vzorcih ni bilo prisotnih indikatorjev fekalnega onesnažena (*E. coli* in enterokoki), zato ocenjujemo, da je bilo tveganje za zdravje uporabnikov nizko.

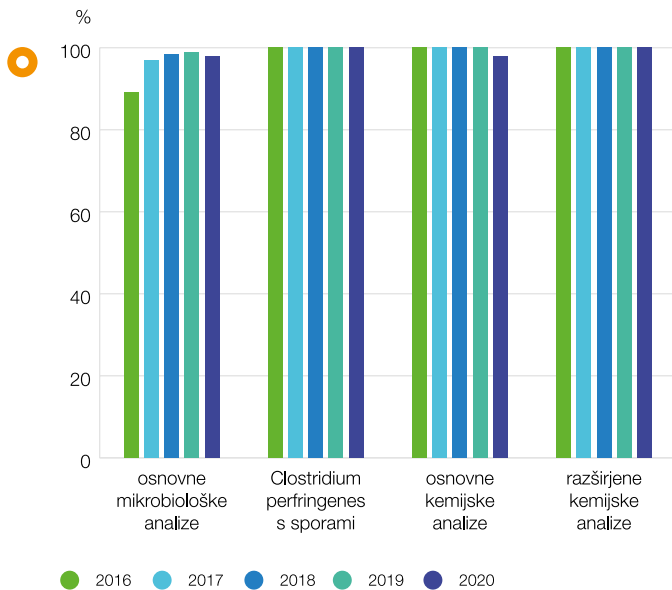
Na razširjene mikrobiološke preiskave za parameter *Clostridium perfringenes* s spori je bilo odvzetih 53 vzorcev, ki so bili vsi skladni s Pravilnikom.

V letu 2020 je bilo za osnovne kemijske parametre (temperatura, elektryevodnost, pH, barva, motnost, oksidativnost, amonij, nitriti, kloridi) odvzetih 40 vzorcev, od tega je zahteve Pravilnika izpolnjevalo 39 vzorcev ali 97,5 %. S Pravilnikom je bil nesladen 1 vzorec in sicer na VS Završe, zaradi minimalno preseženega parametra motnost. Parameter motnost spada med indikatorske parametre in glede na minimalno preseženo vrednost, ob skladnih ostalih parametrih, ocenjujemo, da ni prišlo do povišanja tveganja za zdravje uporabnikov vode.

Na razširjene kemijske preiskave je bilo za nitrate odvzetih 15 vzorcev, za železo 2 vzorca in za aluminij 1 vzorec. Na pesticide je bilo odvzetih 10 vzorcev, v vsakem vzorcu je bilo preizkušenih 113 pesticidov. Vsi vzorci odvzeti na razširjene kemijske analize in vzorci odvzeti na pesticide so bili skladni s Pravilnikom o pitni vodi.

Na stranske produkte kloriranja za klorite in klorate je bilo odvzetih 15 vzorcev ter za trihalometane (THM) 16 vzorcev, ki so bili vsi skladni s Pravilnikom o pitni vodi.



**Graf 32: Delež skladnih vzorcev v notranjem nadzoru v letih od 2016 do 2020**

V okviru državnega monitoringa pitnih vod je bilo na omenjenih vodovodnih sistemih odvzetih 47 vzorcev, od tega 41 vzorcev za redne in 6 vzorcev za občasne preiskave. Zahteve Pravilnika o pitni vodi je izpolnjevalo vseh 41 vzorcev za redne preiskave (100%) ter 5 vzorcev za občasne preiskave (83,3 %).

V okviru občasnih preiskav je bil s Pravilnikom o pitni vodi neskladen 1 vzorec na VS Mislinjska Dobrava, zaradi preseženih vrednosti parametrov motnost, aluminij in železo. Vsi trije parametri spadajo med indikatorske parametre in glede na preseženo vrednost ocenjujemo, da je bilo tveganje za zdravje uporabnikov nizko. Glede na parametre, pri katerih so bila zaznana odstopanja in da ni bilo ugotovljenih odstopanj od običajne oskrbe z vodo, je verjeten vzrok za neskladnost vzorca nadomestno mesto vzorčenja - hidrant.

**Graf 33: Delež skladnih vzorcev v državnem monitoringu v letih od 2016 do 2020**

V primerih, ko pitna voda ni bila skladna z zahtevami Pravilnika o pitni vodi, smo pregledali delovanje sistema, poiskali morebitne vzroke za neskladnost ter izvedeli ustrezne ukrepe za njihovo odpravo. Pri izvedenih ukrepih je bila upoštevana stopnja prekoračitve mejne vrednosti parametra in potencialno tveganje za zdravje ljudi.

Na vodooskrbnem sistemu Partizanka je bil v lanskem letu kljub ustreznim vzorcem uveden ukrep preventivnega prekuhavanja pitne vode. Na sistemu je predimenzionirano omrežje in premajhna poraba vode, kar lahko vpliva na slabšo kakovost vode. Dokler na sistemu ne bodo izpeljane ustrezne tehnične rešitve, ukrep o prekuhavanju pitne vode na vodooskrbnem sistemu še vedno velja.

Podatki o rezultatih laboratorijskih preizkušanj pitne vode, pridobljenih tako v okviru notranjega nadzora, kot tudi državnega monitoringa, so javni in na vpogled pri upravljavcu.

## DEJANJA TRAJNOSTI: CERTIFIKAT VODA IZ PIPE

Zbornica komunalnega gospodarstva je v letu 2019 pričela s podelitvijo certifikata vode iz pipe, katerega prejemnik smo bili tudi Komunala Slovenj Gradec. V okviru zaveze, ki smo jo podpisali ob prejemu certifikata, smo v letu 2020 le – te tudi izpolnjevali. Naše uporabnike, poslovne partnerje in vse ostale deležnike smo ozaveščali o kakovosti pitne vode pri nas ter da je pitje pitne vode iz pipe okolju prijaznejša izbira kot poseganje po predpakirani vodi.

Certifikat lahko prejmejo podjetja in organizacije, ki se zavežejo, da bodo v svojih prostorih in na dogodkih, ki jih organizirajo, ponujale pitno vodo iz pipe in k njenemu pitju spodbujale tudi zaposlene, partnerje in ostale deležnike.

Bo prejemnik certifikata voda iz pipe tudi vaše podjetje?



Certifikat voda iz pipe

## DEJANJA TRAJNOSTI: GRADNJA MANJKAJOČIH VODOVODOV

V mesecu septembru 2020 smo skupaj z MOSG aktivno sodelovali pri pridobivanju gradbenih dovoljenj za manjkajoče vodovode Mrakov hrib in Gmajna, Brda, Legenska planota in povezava vodovoda Suhu dol-Mislinjska Dobrava. Bili smo uspešni in na podlagi pravnomočno izdanih gradbenih dovoljenj je MOSG projekt Izgradnje manjkajočih vodovodov in naprave za pripravo pitne vode prijavila pristojnemu ministrstvu za sofinanciranje projekta z nepovratnimi sredstvi EU.

Predviden pričetek gradnje manjkajočih vodovodov je v letu 2021. Predviden zaključek Projekta je v letu 2023 z dokončanjem objekta za pripravo pitne vode v Suhem dolu.

## DEJANJA TRAJNOSTI: OBNOVA VODOVODNEGA OMREŽJA V MO SLOVENJ GRADEC IN OBČINI MISLINJI

V letu 2020 smo v sklopu obnove vodovodnega omrežja v Mislinjski dolini v Mestni občini Slovenj Gradec zamenjali 1.400 metrov cevovoda. V Občini Mislinja pa 100 metrov cevovoda. Smo pa v letu 2020 temeljito pristopili k odkrivanju okvar na vodovodnem sistemu Mislinja in tako zmanjšali izgube na sistemu za 25%.



Obnova vodovoda Štibuh-Podgorska cesta in obnova vodovoda Lamp-Fišer

## ZADOVOLJSTVO UPORABNIKOV: VAŠE MNENJE ŠTEJE!

Zadovoljstvo odjemalcev je osnovno načelo naše poslovne politike, zato ga sistematično spremljamo že od leta 2005. Rezultati analiz omogočajo sprejemanje ukrepov za stalno izboljševanje zadovoljstva uporabnikov, ki ga ugotavljamo z anketnim obrazcem. Ta obravnava različne vidike in področja poslovanja Komunale.

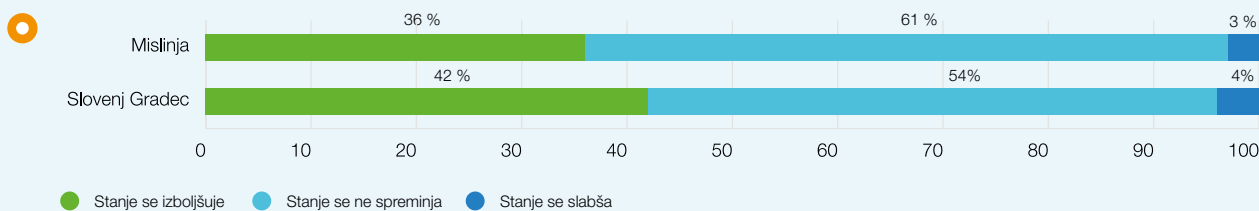
Z brezplačno povratnico smo anketo tudi v letu 2020 poslali cca. 8.000 uporabnikom. Vrnjenih je bilo 924 obrazcev, kar

predstavlja 11,55 % vračljivost. Anketni vprašalnik smo poslali fizičnim ter pravnim uporabnikom in v spodaj predstavljenih rezultatih so upoštevani vsi. Na anketnem vprašalniku ni bilo vprašanja glede zadovoljstva uporabnikov z izvajanjem investicij v cestno in komunalno infrastrukturo, ker te dejavnosti v podjetju v letu 2020 nismo izvajali. Anketo se bomo v prihodnje trudili še izboljšati, saj iskreno cenimo mnenja, predloge in pripombe naših uporabnikov. Njihovo mnenje šteje.

## DEJANJA TRAJNOSTI: ANKETA ZADOVOLJSTVA UPORABNIKOV 2020

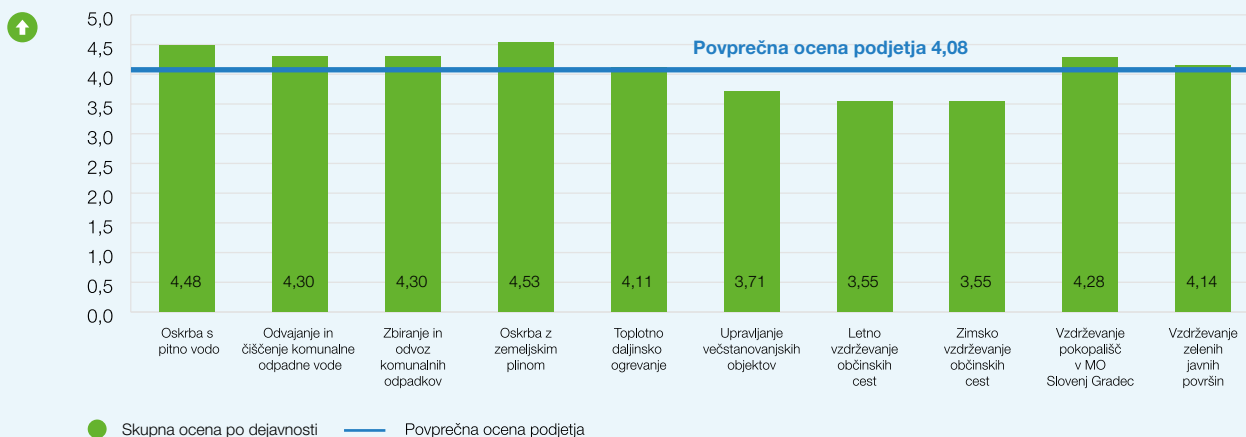
Anketo smo izvedli po ustaljeni metodologiji, pri čemer nas je zlasti zanimalo dvoje: ocena dela podjetja v letu 2020 ter stopnja zadovoljstva uporabnikov, ki smo jo primerjali s predhodnimi anketami (2005–2020). Na vprašanje: "Kako ocenjujete naše delo v letu 2020 v primerjavi z letom 2019?", je odgovorilo 770 anketirancev od skupno 924, ki so vrnili izpolnjen anketni vprašalnik.

### Graf 34: Rezultat ocene dela podjetja v letu 2020



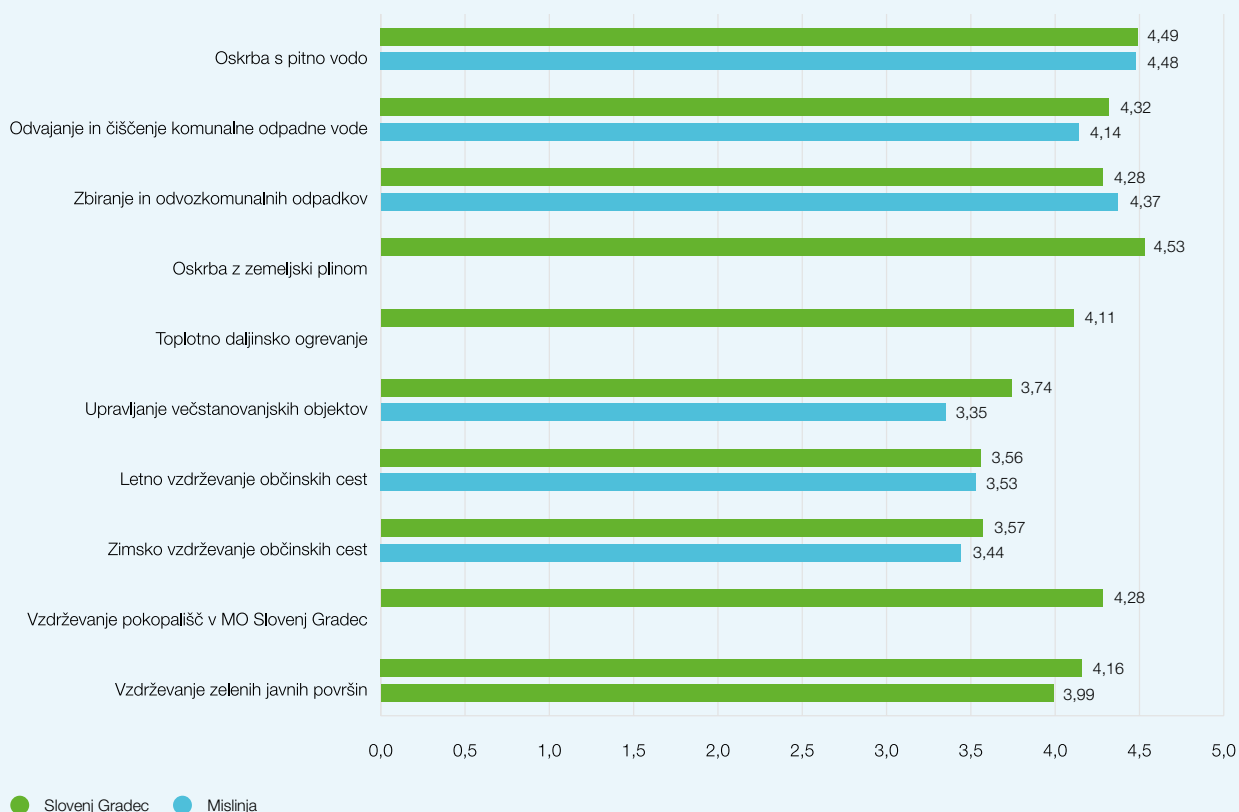
Iz grafa je razvidno, da je zadovoljstvo z našim delom v Mestni občini Slovenj Gradec višje kot v občini Mislinja. Slaba polovica anketirancev v Mesti občini Slovenj Gradec (42 %) meni, da se stanje izboljšuje, kar je za 3 % slabše kot v letu 2019. V občini Mislinja je 36 % anketirancev mnenja, da se stanje izboljšuje, kar je za 4 % manj kot v letu 2019. V obeh občinah se je povečal delež anketirancev, ki menijo, da se stanje v podjetju ne spreminja in sicer v Mestni občini Slovenj Gradec za 4 % in znaša 54 % in v Občini Mislinja za 5 % in znaša 61 %. Delež anketirancev, ki menijo, da se stanje slabša se je v obeh občinah znižal za 1 %, v Občini Mislinja je takšnih 3 % anketirancev in v Mestni občini Slovenj Gradec 4 %.

### Graf 35: Povprečna ocena zadovoljstva po posameznih dejavnostih v letu 2020





Graf 36: Povprečna ocena zadovoljstva po posameznih dejavnosti v letu 2020 glede na občino



Zgornja dva grafa prikazujeta zadovoljstvo uporabnikov z izvajanjem naših storitev v letu 2020 ločeno glede na občino (graf 35) in skupaj za obe občini (graf 36).

Analiza rezultatov zadovoljstva po dejavnostih v podjetju kaže, da smo v 2020 na tem področju preseglj zastavljeni cilj (povprečno oceno 4,00), dosegli smo namreč povprečno oceno 4,08. Povprečna ocena zadovoljstva se je v primerjavi z letom 2019 povišala za 0,29 ocene.

Anketiranci so najbolj zadovoljni z izvajanjem osnovnih komunalnih dejavnosti, kot so: oskrba z zemeljskim plinom (povprečna ocena zadovoljstva 4,53), oskrba s pitno vodo (4,48), odvajanje in čiščenje odpadne vode (4,30), zbiranje in odvoz komunalnih odpadkov (4,30), vzdrževanje pokopališč v Mestni občini Slovenj Gradec (4,28), vzdrževanje zelenih javnih površin (4,14) ter toplovodno daljinsko ogrevanje (4,11).

Slabše, vendar vseeno boljše kot v letu 2019 so bile ocenjene dejavnosti upravljanje večstanovanjskih objektov (3,71) ter vzdrževanje občinskih cest, tako letno, kot zimsko (3,55). Pri teh dejavnostih je Komunala Slovenj Gradec zgolj upravitelj infrastrukture, ki dela izvaja v okviru naročil in finančnih zmožnosti lastnikov.

Že nekaj časa na Komunali ugotavljamo, da je zadovoljstvo uporabnikov tesno povezano z njihovo obveščenostjo o ponudbi in dejavnostih podjetja. Veliko truda zato vlagamo v razvoj učinkovitih in odzivnih komunikacijskih kanalov, preko katerih lahko informacije, ki jih zadevajo, uporabnike dosežejo v najkrajšem možnem času in jim tako prihranijo slabo voljo.

V ta namen redno ažuriramo spletno stran podjetja ([www.komusg.si](http://www.komusg.si)), s katero širši krog uporabnikov seznanjamo z vsemi potrebnimi informacijami dejavnosti Komunale, aktualnih obvestil in novicah, pomoči uporabnikom, realizaciji projektov ipd. Skrbno beležimo tudi statistiko obiska in odzive uporabnikov.



## KOMUNIKACIJA Z UPORABNIKI: **OBIŠČITE NAŠO SPLETNO STRAN TUDI VI!**

Analiza obiska naše spletne strani za leto 2020 kaže, da je stran obiskalo 49.078 uporabnikov, kar je za 10,6 % več kot v letu prej. Skupno pa je imela 1.104.882 ogledov, kar je 17,9 % več kot lani.

Obiskovalce so daleč najbolj zanimale osmrtnice z 898.782 ogledi oz. 81 %, sledijo uvodna glavna stran s 106.500 ogledi (9,6 %), pogrebna in pokopališka dejavnost s 18.437 ogledi (1,7 %), navodila za ločevanje odpadkov s 8.294 ogledi (0,8 %), zbirna centra za odpadke Pameče in Dovže s 7.532 ogledi (0,7%), kontakti s 3.981 ogledi (0,4 %), ter pokopališča, male komunalne čistilne naprave, novice itd.

Zmanjšal se je povprečen čas uporabnika na strani in je v letu 2020 znašal 0,57 min, v primerjavi z letom 2019, ko je znašal 1:10 min. Najdlje so se obiskovalci v povprečju zadržali na osmrtnicah (4:23 min), navodila za ločevanje odpadkov (3:05 min), zbirna centra za odpadke Pameče in Dovže (2:27 min), kontakti po področjih (2:16 min), pokopališča (1:51 min), novice (0:44 min), pogrebne in pokopališke storitve (1:43 min), kontakti (1:10 min), dejavnosti (0:29 min), male komunalne čistilne naprave (4:31 min).

Še poziv: obiščite našo spletno stran ter se sami prepričajte o njeni informativnosti in ažurnosti. Veseli bomo tudi konstruktivnih predlogov za njene izboljšave, še posebej če pridejo ti s strani uporabnikov. Stran je namreč v prvi vrsti namenjena prav njim!



[www.komusg.si](http://www.komusg.si)

## POSLOVNI VIDIKI TRAJNOSTI: TRAJNOST SE OBRESTUJE NEODVISNO OD ROČNOSTI

14.2.

Kot izvajalec obvezne gospodarske javne službe je Komunala ustanovljena na podlagi Zakona o gospodarskih družbah. Poslujemo odgovorno, transparentno ter z mislijo na deležnike, s katerimi izgrajujemo dobre in poštene partnerske odnose. Ko gre za ekonomiko poslovanja, se še posebej osredotočamo na tri skupine deležnikov: lastnika, uporabnike storitev ter dobavitelje.

Po naših opažanjih prispeva vpeljava trajnostnih poslovnih praks k dobrim poslovnim rezultatom podjetja že sedaj, še vidnejše učinke pa si obetamo v prihodnosti, ko bodo prišle v celoti do izraza pozitivne eksternalije naše poslovne filozofije. Ta stavi na doseganje sinergij z deležniki ter na modernizacijo poslovanja v

vseh segmentih, še zlasti na področju digitalizacije, ki korenito spreminja (tudi) panogo komunalnega gospodarstva, v kateri poslujemo.

Na Komunali ohranjamo stik s trendi v gospodarstvu. Kot se za družbeno odgovorno podjetje spodobi, se nanje tudi odzivamo z vpeljavo sodobnih, trajnostnih in k uporabnikom usmerjenih pristopov. Zavedamo se, da je odločitev za trajnostno poslovanje tek na dolge proge ter da bodo nekateri izmed ukrepov, ki jih uvajamo danes, sadove obrodili šele v dolgoročnejši perspektivi našega podjetja. A nič ne de, trajnost se obrestuje neodvisno od ročnosti.



## PRIHODNOST TRKA NA VRATA: DIGITALIZACIJA

Število pametnih naprav iz dneva v dan narašča. Uporabniki se vedno bolj zatekajo k uporabi mobilnih in spletnih aplikacij, ki omogočajo delo ali krajšanje časa kjerkoli in kadarkoli. Prednost mobilnih in spletnih aplikacij je v tem, da lahko uporabnikom nudijo ustrezne informacije tako rekoč v istem hipu, ko zanje vznikne potreba. Z naraščanjem hitrosti in nižanjem cen prenosa podatkov ter s hkratno uporabo lokacijskih storitev so prave informacije vedno na dlani. izboljšujejo poslovne procese in sodelovanje med zaposlenimi.

Digitalizacija ni le uporaba računalnika, temveč gre za preobrazbo celotnega poslovanja in razmišljanja. Gre za celovit proces, v katerem spreminjamo tako obstoječe procese dela, trženja in distribucije kot tudi razmišljanje in vedenje zaposlenih. Proces zajema brezpapirno poslovanje z elektronskimi dokumenti, avtomatizacijo procesov s pomočjo IKT ter integracijo sistemov in različnih naprav z umetno inteligenco.

Zavedamo se, da je kakovostna in sodobna komunikacija z vsemi našimi deležniki ključnega pomena za uspešno tranzicijo podjetja v t.i. industrijo 4.0, ki prinaša dokončen prelom z analognimi poslovnimi praksami ter prehod v digitalno dobo. V podjetju zato vseskozi nadgrajujemo obstoječe sisteme ter samostojno razvijamo nove produkte na področju informacijske in komunikacijske tehnologije (IKT).



## PODPIRAMO DIGITALIZACIJO POSLOVANJA!

**Vas zanima, kako s podporo informacijske tehnologije optimizirati poslovanje svojega podjetja na komunalnem področju?**



### KONTAKTNA OSEBA:

**Dejan Kašnik,**  
*dipl. inž. rač. in inf. tehnol.,  
vodja informatike na Komunali*

**T** 02 88 120 16

**M** 040 127 085

**E** dejan.kasnik@komusg.si

**DODATNA PONUDBA,**  
KI JO PODJETJEM NUDIJO  
NAŠI INFORMACIJSKI  
STROKOVNJAKI:

- **Možnost personalizacije obstoječih programskih rešitev:** boljši pregled nad stroški komunalnih storitev ter optimizacija poslovnih procesov v vašem podjetju
- **Pomoč uporabnikom pri razvoju lastnih aplikacij:** če imate zamisel ali težavo, nam jo zaupajte – skupaj bomo razvili optimalno programsko rešitev za vaše podjetje!

## DEJANJA TRAJNOSTI: RAZVOJ LASTNIH SPLETNIH IN MOBILNIH APLIKACIJ

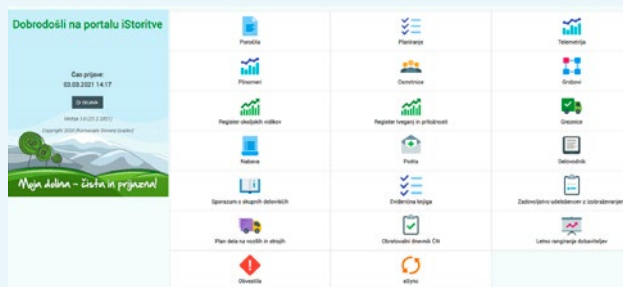
Komunala s pridom izkorišča številne možnosti digitalizacije, tako s stališča trajnosti kot z vidika interne optimizacije poslovanja. Naši zaposleni redno uporabljajo več aplikacij, ki so plod lastnega znanja in razvoja:

### iStoritve:

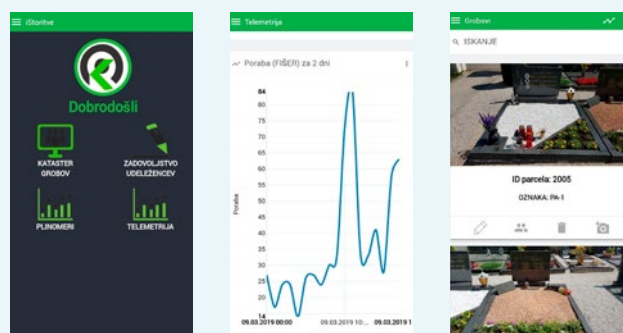
interni spletni portal z zbirko aplikacij za zaposlene (kataster grobov, telemetrija, osmrtnice, plan dela na vozilih, plinomeri, telemetrija, poročilni sistem, planiranje, obratovalni dnevnik za čistilni napravi Slovenj Gradec in Mislinja, letno rangiranje dobaviteljev, greznice, evidenčna knjiga, delovodnik itd.).

### iStoritve – mobilna aplikacija:

interna aplikacija, ki pa vsebuje naslednje aplikacije Kataster grobov za lažje delu na terenu, Telemetrija - spremljanje sprotnih podatkov porabe na sistemu vodovoda, Plinomeri – spremljanje sprotnih podatkov o stanjih porabe na plinomerih, Ankete – za sprotno evidenco zadovoljstva udeležencev z izobraževanjem.



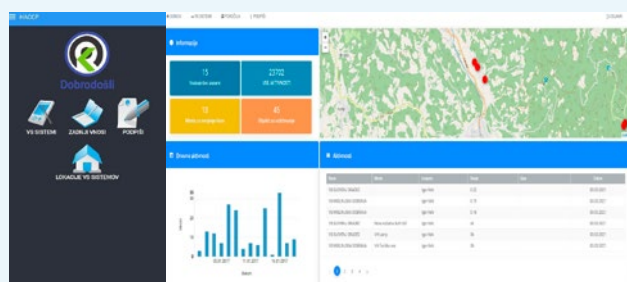
Aplikacija iStoritve



Mobilna aplikacija iStoritve

### eHACCP:

mobilna in spletna aplikacija za vodenje evidence koncentracij klora in stanja vodovarstvenih objektov.



Mobilna in spletna različica aplikacija eHACCP

### eParkomati:

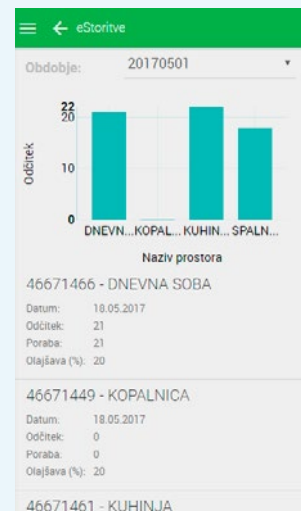
daljinško spremljanje poslovanja na parkomatih, s katerimi upravlja Komunala.



Aplikacija eParkomati

## Mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec:

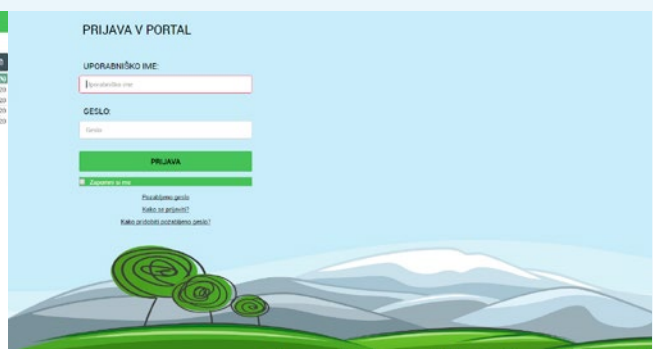
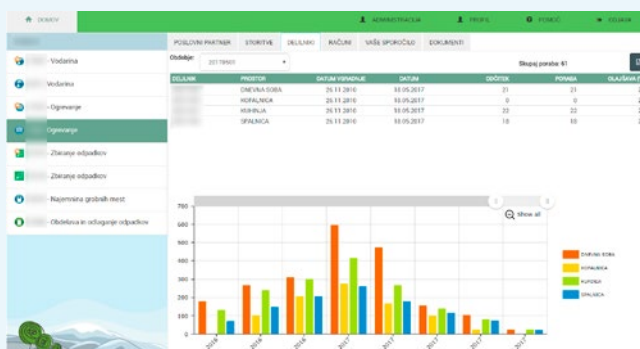
dostop do vseh aktualnih informacij, predstavitev Komunale po področjih delovanja s kontaktnimi informacijami odgovornih oseb, pregledna navodila za ločevanje odpadkov, prinesi-odnesi, seznam vseh lokacij ter prikaz poti preko navigacije Google, osmrtnice in iskalnik grobov pokojnikov po pokopališčih, prižig virtualne svečke ter e-Žig. Aplikacija združuje tudi vse funkcionalnosti spletne aplikacije eStoritve.



Mobilna aplikacija Komunala Slovenj Gradec

## eStoritve:

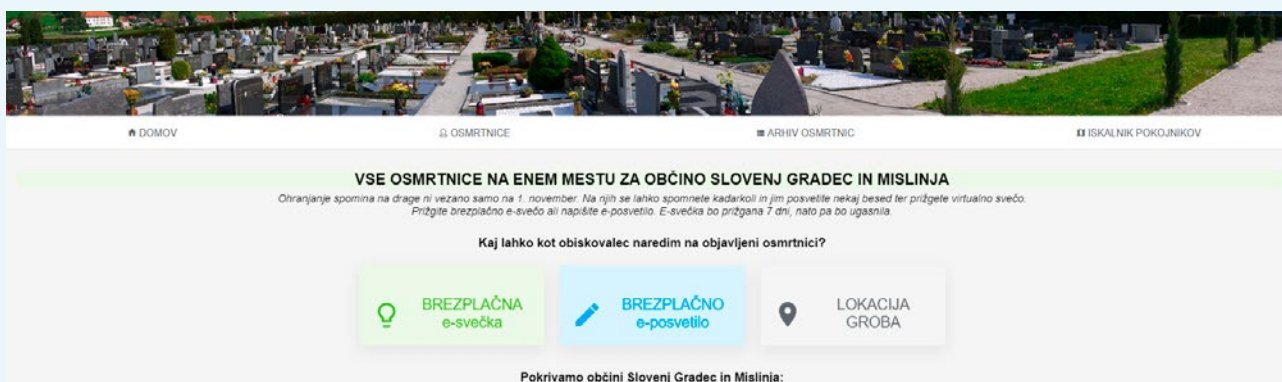
spletni uporabniški portal, dostopen 24/7 (oblačna tehnologija), s številnimi funkcionalnostmi – pregled števnega stanja za obračun stroškov storitev (voda, plin, ogrevanje), pregled odprtih računov in plačil ter arhiv poravnanih obveznosti, sprotno spremljanje porabe na merilnem mestu, pregled delilnikov toplote in delitve po delilnikih, tehnični podatki merilnih mest, arhiv dokumentacije dokumentov, pogodb, koledar odvoza odpadkov.



Portal eStoritve

## Nadgradnja aplikacije osmrtnice, arhiv osmrtnic in iskalnik grobov pokojnikov:

Aplikacija osmrtnice, arhiv osmrtnic in iskalnik grobov pokojnikov se je nadgradila z novo obliko in novimi funkcionalnostmi. Občani lahko poleg prikaz aktualnih in arhiva osmrtnic neomejeno uporabljajo možnosti prižiga virtualne sveče in pisanja posvetil pokojnikom. Prižig virtualne sveče je vsekakor boljša in trajnostno naravnana alternativa klasičnim svečam, v več pogledih od tega, da pripore k zmanjšanju količin odpadnih nagrobnih sveč do tega, da uporabnikom ne predstavlja praktično nobenih stroškov, namen prižiga virtualne sveče pa je popolnoma enak kot pri klasičnih svečah.



Aplikacija osmrtnice, arhiv osmrtnic in iskalnik grobov pokojnikov

## PREDNOSTI DIGITALNEGA POSLOVANJA

s pomočjo naših mobilnih/spletnih aplikacij:

### Shema '09: Prednosti digitalnega poslovanja

#### OBLAČNA TEHNOLOGIJA:

enostaven dostop do podatkov kjerkoli in kadarkoli brez nameščanja dodatne strojne opreme.

#### BREZPAPIRNO POSLOVANJE:

izraba prednosti digitalne tehnologije za manjši ogljični odtis poslovanja.

#### STROKOVNA POMOČ IN PODPORA:

aplikacije so plod lastnega razvoja in znanja naših IT strokovnjakov.

## DEJANJA TRAJNOSTI: DIGITALNE REŠITVE TUDI V OBČINI MISLINJA

V podjetju se zavedamo, da je kakovostna in sodobna komunikacija z vsemi deležniki, predvsem pa našimi uporabniki ključna. Vseskozi nadgrajujemo obstoječe sisteme ter samostojno razvijamo nove produkte na področju informacijske in komunikacijske tehnologije. Nahajamo se v obdobju, ko je čas vedno bolj dragocena vrednota, zato uporabnikom ponujamo spletne in mobilne aplikacije, ki so enostavne za uporabo, hkrati pa ponujajo uporabo in pregled nad vsemi pogodbenimi obveznostmi, ki jih lahko uporabniki opravijo kar od doma.

V letu 2020 smo uspešno uvedli digitalne rešitve v Občini Mislinja: Evidenca osmrtnic, Kataster grobov in iskanje grobov pokojnikov na spletu, ki pomagajo za boljši in učinkovitejši pregled na urejenostjo podatkov.

Aplikacija **EVIDENCA OSMRTNIC** omogoča enostavno evidentiranje pokojnikov na enem mestu. Vnos in urejanje pokojnikov je enostavno, hitro ter optimizirano za prenos osmrtnice na splet, kjer lahko uporabniki prižigajo virtualno svečo ali napišejo posvetilo.

Dobrodošli v aplikaciji OSMRTNICE

SEZNAM OSMRTNIC

Iskanje:  Izbrani polji:

|                       | POKOJNIK | IZVEDI POKOP | NATISNI | SLIKA | IME IN PRIIMEK | DOMAČE IME        | POGREB     | ROJEN      | UMRL       | ULICA        | HIŠNA ŠTEVILKA | KRAJ     |
|-----------------------|----------|--------------|---------|-------|----------------|-------------------|------------|------------|------------|--------------|----------------|----------|
| <input type="radio"/> |          |              |         |       |                | Vladimir Tisnikar | 06.03.2021 | 29.08.1953 | 27.02.2021 | Gornji Dolič | 77A            | Mislinja |
| <input type="radio"/> |          |              |         |       |                | Lidija Kačnik     | 24.02.2021 | 16.08.1971 | 16.02.2021 | Dovže        | 9              | Mislinja |
| <input type="radio"/> |          |              |         |       |                | Leopold Rožer     | 19.02.2021 | 08.11.1935 | 10.02.2021 | Na vasi      | 23             | Mislinja |

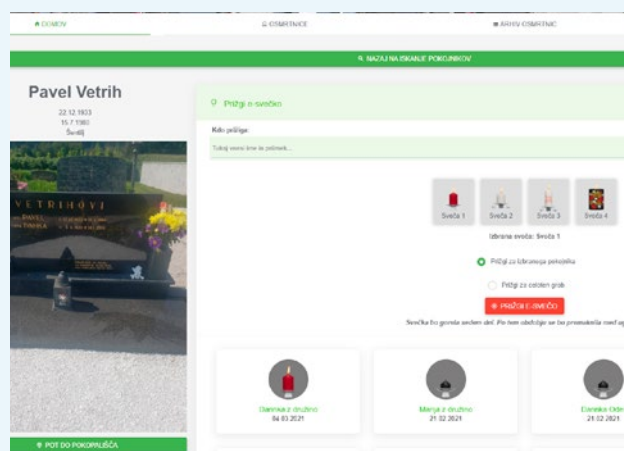
Aplikacija evidenca osmrtnic

Aplikacija **KATASTER GROBOV** omogoča vodenje podatkov o grobnih mestih. Enostavna uporaba, nadzor in pregled nad vsemi podatki na enem mestu. Ali preko računalnika ali mobilne naprave lahko hitro pridemo do podatkov, ki jih potrebujemo ali pa preprosto posnamemo novo sliko parcele, ki se avtomatsko prenese oz. osveži tudi na spletu, kjer že lahko obiskovalci prižigajo virtualne sveče in napišejo posvetilo pokojnim.

Aplikacija **OSMRTNICE, ARHIV OSMRTNIC IN ISKANJE GROBOV POKOJNIKOV NA SPLETU** pa omogoča, da občani lahko poleg prikaza aktualnih in arhiva preteklih osmrtnic, neomejeno uporabljajo možnosti prižiga virtualne sveče in pisanja posvetil pokojnikom. Prižig virtualne sveče je vsekakor boljša in trajnostno naravnana alternativa klasičnim svečam.



Aplikacija evidenca osmrtnic



Aplikacija osmrtnice, arhiv osmrtnic in iskanje pokojnikov - Mislinja



## EKONOMSKI UČINEK: STABILNA IN VZDRŽNA RAST

14.2.1.

Kljub izrednim dogodkom v letu 2020 na makro in svetovni ravni, ko se sedaj približujemo prvi obletnici prvih protikoronskih ukrepov in prvega ustavljanja javnega življenja, lahko z zadovoljstvom pod črto izkažemo dobre rezultate našega dela. Seveda smo bili tudi mi zaznamovani s posledicami, ki pa na srečo niso bile za naše podjetje tako v poslovno – izidnem, finančnem kot tudi investicijskem pogledu pomembno usodne. Skupen rezultat poslovanja je v skladu s planiranim, je pa bilo nekaj razhajanj v pogledu plan/realizacija pri posameznih enotah.

Da lahko z gotovostjo rečemo, da hodimo v smeri stabilne rasti, moramo narediti vpogled skozi več let. Naša poslovna strategija »delati dobro za podjetje, naše lastnike in naše uporabnike storitev« je vtkana v naše delo in prizadevanja. Temeljne dejavnosti znamo in zmoremo dopolnjevati z dopolnilnimi in tržnimi, kar se nam z vidika ekonomije in optimiziranja stroškov na ta način vedno obrestuje. Ekonomija večjega obsega in različnih dejavnosti je formula za uspeh, kar potrjuje tudi leto 2020 – kljub tveganim dejavnikom COVID -19 smo lahko prešli skozi leto z ustrežno dobrimi rezultati.

Tabela 83: Pregled poslovanja podjetja v letih 2019 in 2020

| KAZALCI  | ENOTA | LETO 2019  | LETO 2020 | I20/19 |
|--|-------|------------|-----------|--------|
| Celotni ustvarjeni prihodki v obdobju (brez interne realizacije) | EUR   | 10.211.456 | 9.539.928 | 93     |
| Celotni stroški v obdobju (brez interne realizacije)             | EUR   | 10.145.501 | 9.384.593 | 93     |
| Čisti dobiček poslovnega leta                                    | EUR   | 65.955     | 155.335   | 236    |
| EBIT - dobiček iz poslovanja                                     | EUR   | -42.383    | 83.206    | -196   |
| EBITDA - dobiček iz poslovanja z amortizacijo in odpisi          | EUR   | 518.128    | 538.783   | 104    |
| Dodana vrednost na zaposlenega                                   | EUR   | 32.686     | 36.176    | 111    |
| Prihodki na zaposlenega  | EUR   | 97.820     | 91.925    | 94     |
| Investicije podjetja   | EUR   | 523.346    | 421.216   | 80     |

Leto 2020 smo realizirali podobno kot v preteklih letih uspešno in stabilno. Celotni ustvarjeni prihodki so sicer nižji za 7 % glede na preteklo leto, kar je posledica manj prihodkov zaradi manjših količin pri ogrevanju ter manj prihodkov tržne dejavnosti enote GVS. Kazalnik dodane vrednosti/zaposlenega je zagotovilo, da smo pri delu racionalni. Vzpodbudno je, da kaže ta kazalnik

trajno letno rast. V zdravem okolju je potrebno skrbeti za nadaljno rast, kar počnemo že dolga leta. Tudi leto 2020 je bilo investicijsko za nas bogato, saj smo v osnovna sredstva in investicije v teku vložili poleg amortizacije še dodatna lastna sredstva.



## 14.2.2. VLAGANJE V INFRASTRUKTURO IN STORITVE: KO GRADI KOMUNALA, GRADI SKUPNOST

Temeljno poslanstvo nas kot javnega komunalnega podjetja ter naših lastnikov – občin ustanoviteljic je, da delujemo za naše uporabnike dobro, skrbno, racionalno, za njih pa tudi cenovno ugodno. Nam kot izvajalcu javne službe je in mora biti zmeraj zelo pomembno, da skrbimo za nadaljni razvoj in da delamo na način, da je zagotovljen tudi dober »jutri«. Lastnika gospodarske infrastrukture morata skrbeti za vlaganja v obnovitvene in razširitvene investicije gospodarske javne infrastrukture. Odgovornost pri Komunalni kot izvajalcu je, da seznanja in pripravljata na osnovi strokovnega poznavanja lastnikoma predloge potrebnih obnov, zamenjav. Odgovornost lastnikov je, da vračata obračunano najemnino GJI nazaj v obnovitve in nove izgradnje. Ta skupna sinergija pa je zagotovilo za zdravo rast v prihodnje in predvsem na dolgi rok.

Osnovna sredstva javne infrastrukture imajo občine od 1.1.2010 v svojih evidencah. Kot izvajalec gospodarske javne službe imamo z lastnikoma sklenjeno pogodbo o najemu GJI. Zgrajeno infrastrukturo, financirano iz najemnine ali drugih virov, lastnika preneseta s sklepi v upravljanje Komunalni. Najemnina GJI, ki je sestavina končne cene storitve, je obračunana v skladu z Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih gospodarskih javnih služb varstva okolja (MEDO). Na osnovi prejetega računa od lastnic jima jo Komunalna odvede.

Vsako leto Komunalna lastnikoma pripravi predlog koriščenja najemnine GJI z zbirom potreb po prioriteti nujnosti, da lahko v največji možni meri zagotavljamo varnost in zanesljivost delovanja gospodarske javne službe.

Za stabilno zagotavljanje rasti na daljši rok je pomembno, da občini – lastnici infrastrukture obračunano najemnino GJI vlagata nazaj v obnove in nove izgradnje. S kazalnikom vlaganja najemnine v infrastrukturo GJI za investicije, ki jih izvaja Komunalna iz tega vira, spremljamo gibanje tovrstnega vložka. Podatek za leto 2020 kaže, da je bilo nazaj vložene najemnine v investicije, ki jih je izvajala Komunalna, 22 %, kar je manj od lani (38 %) in manj od predlani (50%).

Bolj obetajoč je kazalnik, ki kaže vse s sklepi prenesene investicije v letu ne glede na izvajalca, ta % je za leto 2020 izkazan v višini 81 %.

Naša vsakoletna stalna prizadevanja v odnosu z lastnikoma so, da v času priprave našega in njihovega plana prikažemo potrebe po vlaganjih in jih skupaj z njimi dogovorimo. Smo soodgovorni z lastnicama GJI in bi želeli v prihodnje celoten povratek najemnine. K temu naj lastnici vzpodbudijo dobre prakse, ki že obstajajo pri nekaterih komunalnih podjetjih drugod po Sloveniji.

**Tabela 84: Pregled vlaganj v infrastrukturo v letih 2019 in 2020**

| KAZALCI  | ENOTA      | LETO 2019      | LETO 2020      | I20/19    |
|--|------------|----------------|----------------|-----------|
| Celotni stroški v obdobju (brez interne realizacije)   | EUR        | 10.145.501     | 9.478.422      | 93        |
| Najemnina infrastrukture GJI   | EUR        | 948.315        | 1.020.923      | 108       |
| Subvencija razlike v ceni za omrežnino - Občina Mislinja   | EUR        | -77.323        | -54.938        | 71        |
| <b>Izvedene dokončane investicije v infrastrukturo GJI v letu, financirane iz najemnine leta 2020 (to so investicije, izvršene v podjetju in z izstavitvijo računa zaračunane občini)</b>  | <b>EUR</b> | <b>218.913</b> | <b>203.556</b> | <b>93</b> |
| za Mestno občino Slovenj Gradec  | EUR        | 168.969        | 178.632        | 106       |
| za Občino Mislinja   | EUR        | 49.944         | 24.924         | 50        |
| <b>Izvedene nedokončane investicije v infrastrukturo GJI v letu, financirane iz najemnine leta 2020 (to so investicije, izvršene v podjetju in z izstavitvijo računa zaračunane občini)</b>  | <b>EUR</b> | <b>138.245</b> | <b>20.584</b>  | <b>15</b> |
| <b>Investicije iz najemnine - izvajalec Komunalna</b>  | <b>EUR</b> | <b>357.158</b> | <b>224.140</b> |           |
| <b>Kazalnik vlaganja najemnine v infrastrukturo GJI (izvedene investicije, financirane iz najemnine, katerih izvajalec je bila Komunalna)</b>  | <b>%</b>   | <b>38%</b>     | <b>22%</b>     |           |
| <b>Skupaj investicije prenesene v najem s Sklepi o prenosu v najem (znesek vsebuje zaključene investicije, katerih izvajalec je Komunalna in drugi izvajalci ter investicije v teku iz preteklih let in so bile zaključene v letu prenosa)-vir financiranja je najemnina ali drugi viri (npr. EU sredstva)</b> | <b>EUR</b> | <b>558.900</b> | <b>827.615</b> |           |
| za Mestno občino Slovenj Gradec  | EUR        | 248.850        | 769.502        | 309       |
| za Občino Mislinja   | EUR        | 310.050        | 58.113         | 19        |
| <b>Kazalnik prenesenih vrednosti GJI v najem (investicije prenesene v najem v letu zaključka investicije, financirane iz najemnine ali drugih virov, katerih izvajalec je Komunalna in drugi izvajalci)</b>  | <b>%</b>   | <b>59%</b>     | <b>81%</b>     |           |

## REALIZIRANE INVESTICIJE V GOSPODARSKO JAVNO INFRASTRUKTURO (GJI) V LETU 2020

V letu 2020 smo izvajali investicije v komunalno infrastrukturo na območju obeh občin. V Mestni občini Slovenj Gradec smo nadaljevali z izgradnjo kanalizacije na Legnu (Legen 3, od Handanovič-a do konjeniškega kluba). Obnovili smo fekalno in meteorno kanalizacijo ter plinovod na delu Ozke in delu Šolske ulice, kjer smo zamenjali tudi vodovod in toplovod ter izgradili dva črpališča za kanalizacijo in sicer: pri stanovanjski hiši Pohorska cesta 14 in v naselju v Mislinjski Dobravi. Sodelovali smo pri izgradnji rondoja v Šmartnu, kjer smo zamenjali vodovod v krožišču, zamenjali smo tudi vodovod pri bazenu Slovenj Gradec, kateri je v izgradnji in položili napajalni vodovod

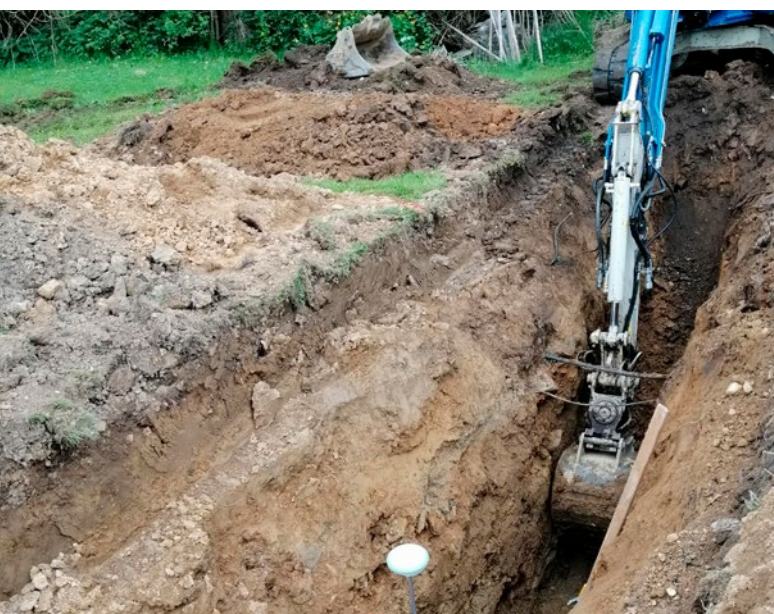
za zazidavo Legen. Zgradili smo vodovodni priključek za naselje hiš ob Podgorski cesti in Ulici Ljube Prener. Za potrebe gasilcev smo zgradili vodomerni jašek za polnjenje gasilskih cistern.

Na področju investicij v vodovodno omrežje smo na podlagi projekta Posodobitev obstoječega vodovodnega sistema v Mislinjski dolini v Občini Mislinja smo izvedli zamenjavo vodovodnih cevi v Šentlenartu in zamenjali vodovod v plazišču Kovač.

Zgradili smo komunalno opremo na območju zazidave Vovk in sicer vodovod in fekalno kanalizacijo. Celovito smo prenovili odsek Pohorske ceste do HŠ25, skupaj z novim vodovodnim in kanalizacijskim omrežjem.



Pogled na gradbišče pri gradnji kanalizacije na Legnu



Pogled na traso izgradnje vodovoda proti Podgorski cesti



### 14.2.3. NABAVA: ZAUPANJA VREDEN PARTNER

V okviru naše poslovne usmeritve, ko imamo v ospredju izvajati naše storitve dobro, imajo zelo pomembno vlogo tudi dobavitelji, s katerimi sodelujemo. Predstavljajo vstopni člen v verigi izvajanja naših storitev za uporabnike in so zato pomemben partner pri soustvarjanju končnih storitev. Iz tega razloga si prizadevamo, da imamo v okviru sistema ISO še dodaten nadzor nad izborom novih in spremljanju obstoječih dobaviteljev. Na ta način lahko zagotavljamo, da dobimo

potrebne materiale ali storitve ne samo po najugodnejši ceni, ampak, da so tudi kakovostni, okoljsko ustrezni, varni in v skladu z veljavno zakonodajo in našimi zahtevami.

Z dobavitelji, s katerimi sodelujemo pri izvajanju naših storitev, je bil v letu 2020 realiziran promet v višini cca 10 mio evrov.

Direktorja podjetja Prevent & Deloza d.o.o., smo povprašali za njegovo mnenje o našem skupnem dolgoletnem sodelovanju.

## BESEDE TRAJNOSTI: DOLGOLETNO PARTNERSTVO IN MEDSEBOJNE IZKUŠNJE



**Boštjan Marolt**, uni.dipl.ekon.

Direktor:

*Skupina Prevent & Deloza pod svojo streho združuje tri hčerinska podjetja, eno od njih predstavlja invalidsko podjetje. Dejavnost proizvodnje zaščitnih delovnih oblačil je številna leta zaradi globalizacije v Sloveniji in Evropi stagnirala. Z zaprtjem številnih tekstilnih podjetij so se posledično zmanjšale potrebe po tovrstni usposobljenosti kadra, zaprle so se številne srednje šole za tekstil in skrčili programi na univerzah. V podjetju smo se tako soočili z izzivom kako načrtati prihodnost in s prenašanjem znanja našo dejavnost približati tudi mlajšim.*

*S preobrazbo prodajne politike smo v podjetju uspeli zadržati najboljše kadre in se preusmerili v trajnostno naravnane produkte. Počutje naših sodelavcev v podjetju*

*postavljamo visoko med svoje prioritete in si prizadevamo za urejeno in spodbudno delovno okolje. Na drugi strani naše kupce obravnavamo kot partnerje, skušamo prepoznati njihove težave in ponuditi naše rešitve. S Komunalo Slovenj Gradec d.o.o. tako sodelujemo že leta in veseli nas, da smo uspeli upravičiti zaupanje njenih zaposlenih pri nas izdelanih oblačil.*

*Zadnje leto nam je vsem skupaj prineslo dodaten izziv zdravstvene pandemije, ki je pokazala, kako pomembno vlogo igra možnost samooskrbe. Zato je za nas še toliko pomembneje, da zadržimo dobro kondicijo, vlagamo v zdravje, tople medčloveške odnose in krepimo sodelovanja, kot je naše s Javnim podjetjem Komunala Slovenj Gradec, d.o.o..*

## DEJANJA TRAJNOSTI: RANGIRANJE DOBAVITELJEV – TUDI GLEDE NA KAKOVOST IN OKOLJSKI VIDIK!

Pomembna funkcija nabave je izbor novega in ocena obstoječega poslovnega partnerja. S sistemom ISO 9001 ter 14001 izvajamo takšen nabor naših dobaviteljev, ki nam omogoča presojo po kriterijih kakovosti in primerne ravnanja z okoljem. To sta pomembna dodatna kriterija, ki ju upoštevamo, kjer presodimo, da je za nas pomembno in kjer lahko. V prvi vrsti je namreč

potrebno upoštevati pravila zakonodaje v zvezi z javnim naročanjem.

Zadnje opravljeno rangiranje je bilo v aprilu 2020. V proces rangiranja je bila zajeta glavna dobaviteljev po prometu (75 %), številčno pa je bilo zajetih 27 % vseh dobaviteljev, s katerimi izvajamo promete. Naša raznolika narava dejavnosti zahteva na določenih segmentih vključitev večjega števila izvajalcev, tak primer je na primer na področju vzdrževanja cest. Večinski del prometa torej opravimo z relativno malim številom dobaviteljev. Ti dobavitelji so pri izboru ali preverjanju obstoječih vključeni v sistem, ki zagotavlja izbor preverjenega in zaupanja vrednega partnerja.

Tabela 85: Pregled števila rangiranih dobaviteljev in vrednosti prometa z njimi v letu 2020

| PREGLED ŠTEVILA RANGIRANIH DOBAVITELJEV IN VREDNOSTI PROMETA Z NJIMI (RANGIRANJE IZVEDENO V APRILU 2020 ZA LETO 2019) | VSI POSLOVNI PARTNERJI |         | PREDMET RANGIRANJA JE PROMET > OD 6.000 EUR Z DDV; TUDI MANJŠI ZNESKI ZA POMEMBNE DOBAVITELJE | RANGIRANI POSLOVNI PARTNERJI |         | RANGIRAN PROMET V CELOTNEM PROMETU (%) | RANGIRANI DOBAVITELJI V VSEH DOBAVITELJIH (%) |
|---|------------------------|---------|---|------------------------------|---------|--|---|
|   | PROMET                 | ŠTEVILO |   | PROMET                       | ŠTEVILO |  |   |
|   | 1                      | 2       |   | 3                            | 4       |  |   |
| <b>SKUPAJ DOBAVITELJI:</b>  | 9.995.960              | 632     | 160   | 7.510.482                    | 168     | 75%                                    | 27%   |

## DEJANJA TRAJNOSTI: KUPUJ(E)MO LOKALNO!

Pri izvajanju nabave materialov, storitev, osnovnih sredstev, rezervnih delov izhajajo akterji nabave iz zahtev zakonodaje, naših internih navodil in organizacijskega predpisa v okviru ISO za nabavo ter izbor novih in rangiranje obstoječih dobaviteljev. Naš cilj je poleg najugodnejše cene, dobre kakovosti in okoljske ustreznosti tudi ta, da nabavljamo iz domačega lokalnega okolja. Ne samo z vidika »domače je boljše«, ampak tudi iz čisto praktičnih prednosti kot so hitri kontakti in hitre rešitve, krajši odzivni časi (primer je izvajanje zimske službe), krajše transportne poti dobav in posledično manjši izpusti toplogrednih plinov v okolje. Kot javno podjetje imamo seveda na prvem mestu pri izboru dobavitelja zahteve zakonodaje na področju izvajanja javnih naročil.

V letu 2020 smo sodelovali s cca 300 domačimi dobavitelji koroškega teritorija, kar je približno enako kot leto prej. Pomeni, da k letoletni realizaciji prispevajo okrog 5 mio evrov oz. 49 % vsega prometa.



Tabela 86: Pregled števila lokalnih dobaviteljev in vrednosti prometa v letih 2019 in 2020

| Pregled števila dobaviteljev in vrednosti prometa lokalnih dobaviteljev (t.j. dobaviteljev na območju Koroške) | LETO 2019 (RANGIRANJE IZVEDENO V LETU 2019 ZA LETO 2018) |                               |                     |  | LETO 2020 (RANGIRANJE IZVEDENO V LETU 2020 ZA LETO 2019) |                               |                     |  |
|--|--|-------------------------------|---------------------|--|--|-------------------------------|---------------------|--|
|  | ŠTEVILO VSEH DOBAVITELJEV                                | ŠTEVILO LOKALNIH DOBAVITELJEV | PROMET V LETU (EUR) | PROMET LOKALNIH DOBAVITELJEV V SKUPNEM PROMETU (EUR) | ŠTEVILO VSEH DOBAVITELJEV                                | ŠTEVILO LOKALNIH DOBAVITELJEV | PROMET V LETU (EUR) | PROMET LOKALNIH DOBAVITELJEV V SKUPNEM PROMETU (EUR) |
|  | 5  | 6                             | 7                   | 8  | 5  | 6                             | 7                   | 8  |
| <b>SKUPAJ:</b>   | 597  | 295                           | 10.851.896          | 5.069.390  | 632  | 301                           | 9.995.960           | 4.878.438  |
| % lokalnih dobaviteljev in njihovega prometa v skupnem številu/prometu   |  | 49%                           |                     | 47%  |  | 48%                           |                     | 49%  |

### 14.3. OKOLJSKI VIDIKI TRAJNOSTI: AMBASADORJI ČISTEGA OKOLJA

Ob vseh drugih vlogah, ki jih Komunala opravlja v domači dolini, je podjetju zaupana tudi skrb za dobrobit naravnega okolja, v katerem sobiva z lokalno skupnostjo. Opravljamo javno gospodarsko službo varstva okolja, kar pomeni, da smo navajeni dihati z okoliško naravo. Skrb za okolje je fino vtkana v politiko vodenja in organizacijsko kulturo v podjetju, je neločljiv del naše identitete.

Odgovoren odnos do okolja izkazujemo z mednarodnim okoljskim certifikatom ISO 14001:2004, ki smo ga prejeli v letu 2007. Leta 2020 smo uspešno opravili redno zunanjo presojo, le-ta je dokaz kontinuitete prizadevanj Komunale Slovenj Gradec na področju varstva okolja.



Mednarodni certifikat ISO 14001:2015

Certifikat nedvoumno potrjuje, da imamo v podjetju vpeljan in dobro delujoč sistem ravnanja z okoljem ter da ga nenehno nadgrajujemo. Poleg upoštevanja vseh zakonskih določil z implementacijo standarda obvladujemo morebitna tveganja za naravno okolje ter se trudimo, da je okoljski razmislek vključen v

vse delovne procese. Certifikat vsako leto uspešno obnavljamo, svojo okoljsko filozofijo pa poskušamo prenašati tudi na druge.

V vsem, kar počnemo, smo v svoji lokalni skupnosti in širše ambasadorji čistega okolja.



## SKUPAJ ZA BOLJŠO DRUŽBO



SLOVENSKA KOMUNALNA PODJETJA

Skupaj za boljšo družbo

## DEJANJA TRAJNOSTI: SKUPAJ ZA BOLJŠO DRUŽBO 2020

Od leta 2015, ko smo se v podjetju vključili v pobudo Zbornice komunalnega gospodarstva "Skupaj za boljšo družbo", na tem področju aktivno sodelujemo. Namen pobude je izboljšanje vsakodnevnih navad ljudi, da bi postali bolj odgovorni do sebe in okolja, navsezadnje pa tudi do svoje denarnice.

V okviru pobude smo občane tudi v letu 2020 seznanjali s tem, kako lahko zmanjšujejo količine odpadkov. Spodbujali smo ponovno uporabo izdelkov, pitje vode iz pipe in ne iz plastenk, kupovanje več stvari iz druge roke ipd. Preko različnih medijev smo uporabnike tudi sistematično osveščali o vprašanih trajnosti ter jih tako skušali pritegniti k razmisleku in drugačnemu, bolj trajnostno naravnemu vedenju.

V lanskem letu je bil posebej izpostavljen projekt »Školjka ni smetnjak«, v okviru katerega smo prebivalce osveščali, da odpadki ne sodijo v straniščno školjko, ker povzročajo škodo kanalizacijskih sistemom in čistilnim napravam.

## SUROVINE: TROŠITI UČINKOVITEJE, TROŠITI MANJ

14.3.1.

Odgovoren odnos do okolja se zmeraj začne pri nas samih. Prvi smiselni korak na poti v trajnejši jutri je racionalizacija porabe surovin, ki jih kot podjetje trošimo za izvajanje dejavnosti. Dosledno spremljamo njihovo porabo in morebitne izgube v delovnih procesih, svoje poslovanje pa sistematično prilagajamo na način, ki bi nas pripeljal bližje končnemu cilju: zmanjšanju ogljičnega odtisa podjetja na minimum.

Verjamo v prepričevanje z lastnim zgledom. Kako bi ljudje naše pozive k zmanjšanju potrošnje resursov ter k njihovi optimalni in okoljsko vzdržni porabi jemali resno, če se Komunala sama ne bi držala standardov, h katerim se je zavezala? V ta namen skrbno spremljamo porabo surovin v podjetju ter jo z ustreznimi vlaganji v infrastrukturo, tehnologijo in znanje uspešno zmanjšujemo.

### PORABA ZEMELJSKEGA PLINA V PODJETJU

V podjetju smo v letu 2020 za ogrevanje prostorov upravne stavbe, čistilne naprave Slovenj Gradec ter garaž za zimsko

službo skupno porabili 212.345 kWh energije, kar je za 3,1 % več kot v letu 2019.

Tabela 87: Poraba zemeljskega plina za ogrevanje v podjetju (kWh)

| LETO | UPRAVNA STAVBA V PAMEČAH | CČN SLOVENJ GRADEC | GARAŽE ZIMSKE SLIŽBE | SKUPAJ  |
|------|--------------------------|--------------------|----------------------|---------|
| 2015 | 144.692                  | 22.270             | 0                    | 166.963 |
| 2016 | 150.874                  | 22.033             | 0                    | 172.907 |
| 2017 | 167.789                  | 25.990             | 3.301                | 197.080 |
| 2018 | 161.943                  | 21.946             | 8.303                | 192.192 |
| 2019 | 170.295                  | 25.607             | 9.985                | 205.887 |
| 2020 | 177.702                  | 25.409             | 9.234                | 212.345 |

## DISTRIBUCIJA ZEMELJSKEGA PLINA ZA DEJAVNOST

V enoti distribucija zemeljskega plina smo v letu 2020 skupno vsem uporabnikom distribuirali 25.883.996 kWh zemeljskega plina, kar je za 0,8 % manj kot v letu 2019.

**Tabela 88: Distribucija zemeljskega plina za dejavnost v letih od 2015 do 2020 (kWh)**

| LETO | GOSPODINJSTVA | DRUŽBENE IN GOSPODARSKE DEJAVNOSTI | SKUPAJ     |
|------|---------------|------------------------------------|------------|
| 2015 | 10.853.181    | 13.267.321                         | 24.120.502 |
| 2016 | 11.069.810    | 13.410.786                         | 24.480.596 |
| 2017 | 11.530.502    | 15.692.281                         | 27.222.483 |
| 2018 | 11.180.296    | 15.687.448                         | 26.867.744 |
| 2019 | 11.636.288    | 14.463.064                         | 26.099.352 |
| 2020 | 11.219.880    | 14.664.116                         | 25.883.996 |

### 14.3.2. ENERGIJA: TRAJNOST JE OBNOVLJIVOST

Podobno kot pri surovinah smo na področju porabe električne energije soočeni s težavo, kako servisirati naraščajočo potrebo po energiji na čim bolj trajnosten, okoljsko vzdržen način. Odgovori, ki jih iščemo na Komunalni, se osredotočajo na več razsežnosti problema. Delno se rešitev skriva v zmanjševanju porabe energije skozi optimizacijo njene porabe, se pravi skozi uvajanje energetske varčnejših sistemov, delovne opreme ipd. v poslovne procese podjetja.

A to še zdaleč ni celoten odgovor. V kontekstu trajnostnega razvoja je pomembno tudi vprašanje izvora energije, ki jo podjetje uporablja za lastno dejavnost. V smislu vpliva na okolje ni vseeno, ali je bila ta proizvedena na trajnosten način – iz obnovljivih virov, ali pa kupujemo elektriko, ki smo jo pridobili na okoljsko sporne načine, npr. s sežiganjem fosilnih goriv. Vzporedno z racionalizacijo porabe energije zato v podjetju sledimo filozofiji, da je na področju energetike trajnost v resnici obnovljivost.

#### PORABA ELEKTRIČNE ENERGIJE

V letu 2020 je skupna poraba električne energije v podjetju znašala 1.559.938 kWh, kar je za 0,4 % več kot leto poprej.

V letu 2020 sta bila naša dobavitelja podjetje HEP Energija d.o.o., Tivolska cesta 48, 1000 Ljubljana in podjetje ECE d.o.o.,

Vrunčeva ulica 2c, 3000 Celje, ki nam dobavljata električno energijo, ki jo pridobivata iz 100 % obnovljivih virov energije.

Električna energija pridobljena iz obnovljivih virov energije ima znatno manjši negativni vpliv na okolje kot izraba fosilnih goriv za pridobivanje elektrike, s čimer posredno prispevamo k ohranjanju čistejšega in bolj zdravega okolja.

**Tabela 89: Poraba električne energije za lastne dejavnosti v letih od 2015 do 2020 (kWh)**

| LETO | UPRAVA | ODVAJANJE IN ČIŠČENJE ODPADNE VODE | RAVNANJE Z ODPADKI | OSKRBA S PITNO VODO | DALJINSKO OGREVANJE | POGREBNA IN POKOPALIŠKA DEJAVNOST | VZDRŽEVANJE VOZIL | SKUPAJ    |
|------|--------|------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------|-------------------|-----------|
| 2015 | 58.857 | 1.158.244                          | 2.713              | 197.753             | 181.362             | 41.523                            | 10.387            | 1.650.839 |
| 2016 | 56.461 | 955.850                            | 4.215              | 201.212             | 179.707             | 39.768                            | 12.059            | 1.449.272 |
| 2017 | 62.985 | 917.751                            | 11.590             | 307.784             | 188.417             | 28.119                            | 11.115            | 1.527.761 |
| 2018 | 65.968 | 878.049                            | 8.948              | 298.148             | 180.960             | 39.943                            | 11.642            | 1.483.658 |
| 2019 | 67.218 | 910.683                            | 11.065             | 326.662             | 196.602             | 35.217                            | 11.862            | 1.559.309 |
| 2020 | 58.526 | 877.917                            | 9.391              | 366.655             | 197.552             | 39.569                            | 10.328            | 1.559.938 |



## DEJANJA TRAJNOSTI: LASTNA PROIZVODNJA ZELENE ELEKTRIČNE ENERGIJE

Zelena energija je čista, okolju prijazna energija, pridobljena iz obnovljivih virov, tj. stalnih naravnih procesov, kot so sončno sevanje, veter, voda itd.

V podjetju pridobivamo zeleno energijo s pomočjo male hidroelektrarne (MHE) v Suhem dolu. MHE je postavljena na obstoječem razbremenilnem objektu javnega vodovoda Slovenj Gradec–Suhi dol, tako da za proizvodnjo električne energije koristimo prelivno vodo iz vodovodnega omrežja. V vodotok Suhodolnica z objektom ne posegamo.

**Tabela 90: Proizvodnja električne energije v MHE Suhi dol v letih od 2014 do 2020 (kWh)**

| LETO | kWh    |
|------|--------|
| 2014 | 55.371 |
| 2015 | 75.176 |
| 2016 | 74.717 |
| 2017 | 69.703 |
| 2018 | 80.861 |
| 2019 | 76.392 |
| 2020 | 75.188 |



*Mala hidroelektrarna v Suhem dolu*

Nazivna neto električna moč MHE znaša 12 kW. Proizvodnja električne energije v MHE je sicer predvsem odvisna od količine prelivne vode. V letu 2020 je bila za 1,6 % nižja kot v letu 2019.

## SOPROIZVODNJA TOPLOTNE IN ELEKTRIČNE ENERGIJE – SPTE

**Kogeneracija (SPTE)** toplotne in električne energije predstavlja sočasno pretvarjanje energije iz goriva (zemeljskega plina) v toplotno in električno energijo. Na Komunali smo projekt vgradnje kogeneracije zaključili v letu 2014, s soproizvodnjo toplotne in električne energije pa smo pričeli v letu 2015. Tako pridobljeno električno energijo v celoti prodamo v omrežje po

zagotovljenih odkupnih cenah, toploto pa uporabimo v sistemu daljinskega ogrevanja za distribucijo do potrošnika.

V skladu z Energetskim zakonom bo do konca leta 2020 potrebno 50 % toplotne energije pridobiti iz obnovljivih virov energije. Kogeneracija predstavlja 33 % delež. V letu 2019 je bila proizvodnja električne in toplotne energije s pomočjo kogeneracije primerljiva s preteklimi leti, kar je glede na tehnologijo proizvodnje pričakovan podatek.

**Tabela 91: Soproizvodnja toplotne in električne energije v SPTE v letih od 2015 do 2020**

| LETO | PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE (kWh) | PROIZVODNJA TOPLOTNE ENERGIJE (kWh) |
|------|---------------------------------------|-------------------------------------|
| 2015 | 3.823.266                             | 4.304.100                           |
| 2016 | 3.851.607                             | 4.270.900                           |
| 2017 | 3.843.897                             | 4.213.100                           |
| 2018 | 3.843.049                             | 4.267.700                           |
| 2019 | 3.374.631                             | 4.272.500                           |
| 2020 | 3.846.075                             | 4.344.100                           |

## DEJANJA TRAJNOSTI: GRADNJA KOTLARNE NA LESNO BIOMASO PRI TOPLARNI ŠTIBUH

Na podlagi Študije obnove in nadaljnega razvoja daljinskega ogrevanja v MO Slovenj Gradec se je izkazalo, da je za zadostitev zahteve Energetskega zakona o uporabi obnovljivega vira za proizvodnjo toplote na toplarni Slovenj Gradec, najprimernejša kotlarna na lesno biomaso oz. sekance.

V marcu 2018 je bila sprejeta odločitev o gradnji kotlarne na lesno biomaso (sekance) poleg toplarne Štibuh. Na osnovi tega je bila izdelana idejna zasnova (IDZ) in idejni projekt (IDP), ki smo ga v jesenskih mesecih predstavili organom lokalne skupnosti in širši javnosti. V letu 2019 je bil izdelan projekt DGD – projektna dokumentacija za pridobitev mnenj in gradbenega dovoljenja in 5. novembra 2019 pridobitev polnomočnega gradbenega dovoljenja. V oktobru 2020 je bila podpisana pogodba z izvajalcem del ESOTECH in pričetek gradnje. Zaključek gradnje in pričetek obratovanja je predviden v septembru 2021.



Gradnja kotlarne na lesno bio maso

### 14.3.3. ČISTOST VODE: ODSEV NAŠIH OBRAZOV NA VODNI GLADINI

Oskrba s pitno vodo je ena izmed pomembnejših dejavnosti, ki jim v podjetju namenimo še posebej veliko pozornost. Področja se lotevamo tako z vidika spremljanja količin vode, kjer si prizadevamo zmanjšati vodne izgube na sistemih, kakor v smislu zagotavljanja ustrežne kakovosti pitne vode. V kontekstu okoljevarstvene in družbene funkcije naših dejavnosti sta pomembna oba vidika.

#### VODNE IZGUBE

Zadali smo si dolgoročni cilj zmanjšati vodne izgube na sistemih, ki jih upravljamo. V letu 2020 je bil cilj znižati vodne izgube iz 37,1 % na 33 %. Kljub temu, da cilja nismo realizirali, vodne izgube so znašale 34,7 %, so bile za 6,5 % nižje kot v letu 2019.

Kot podjetje, ki vztrajno vlaga v osveščanje svojih uporabnikov o pomenu pitne vode za prihodnost lokalnega (in globalnega!) okolja, se trudimo vzporedno s tem promovirati tudi odgovornost ljudi na vseh ravneh upravljanja z vodnimi viri. To, kar z vodo v vseh njenih pojavnih oblikah počnemo kot skupnost, je dober indikator našega splošnega odnosa do okolja. Je odsev naših (pravih) obrazov na vodni gladini.

Primerjava vodnih izgub po občinah pa kaže, da smo z ustreznimi ukrepi bistveno zmanjšali vodne izgube v Občini Mislinja in sicer za 34,9 %, medtem ko so se vodne izgube v MOSG povečale za 2,3 %.

Tabela 92: Vodne izgube v Mestni občini Slovenj Gradec in Občini Mislinja v letih od 2015 do 2020

| LETO | MESTNA OBČINA SLOVENJ GRADEC | OBČINA MISLINJA | POVPREČJE OBEH OBČIN |
|------|------------------------------|-----------------|----------------------|
| 2015 | 41,1 %                       | 34,4 %          | 40,3 %               |
| 2016 | 34,0 %                       | 41,9 %          | 35,4 %               |
| 2017 | 35,4 %                       | 38,2 %          | 35,8 %               |
| 2018 | 35,2 %                       | 41,0 %          | 36,2 %               |
| 2019 | 34,8 %                       | 45,6 %          | 37,1 %               |
| 2020 | 35,6 %                       | 29,7 %          | 34,7 %               |

K zniževanju vodnih izgub smo pristopili sistematično, z načrtnim iskanjem skritih poškodb omrežja z aparatom Aqua M300. V letu 2020 smo odkrili 41 skritih poškodb in jih odpravili, od tega 32 v Mestni občini Slovenj Gradec (največ na vodovodnem omrežju lokacije S8) in 9 večjih poškodb v občini Mislinja, zaradi katerih smo bistveno znižali vodne izgube v občini Mislinja. Več poškodb smo odkrili in sanirali tudi na ostalih vodovodih v obeh občinah in sicer na manjših cevovodih ter na hišnih priključkih.

## PORABA VODE ZA LASTNE POTREBE

Za lastne potrebe smo v podjetju v letu 2020 porabili 6.129 m<sup>3</sup> vode, kar je za 33,7 % več kot v letu 2019. Porabo vode smo povečali na vseh lokacijah, razen na toplarni, kjer smo

Po projektu zamenjava vodovoda v Mislinjski dolini smo od leta 2018 v Mestni občini Slovenj Gradec zamenjali 3.725 metrov in v občini Mislinja 2.798 metrov. V letu 2020 je bil po projektu v MOSG zamenjan odsek cevovoda od pokopališča Stari trg do Prve osnovne šole na Štibuhu ter v Mislinji del cevovoda v Šentlenartu.

Vodne izgube bomo znižali z dokončanjem projekta obnove vodovoda v Mislinjski dolini (v Mestni občini Slovenj Gradec z zamenjavo krožnega voda in vodovodnih cevi na območju S8 ter v Mislinji Sejmišče, Prisoje in preostali del Šolske ulice.

porabo vode zmanjšali. Največja poraba vode je bila na lokaciji čistilne naprave in zbirnega centra za odpadke v Dovžah, zaradi neodkritega puščanja vode na okvarjenem hidrantu. Takoj, ko smo poškodbo odkrili smo hidrant ustrezno sanirali.

Tabela 93: Poraba vode v podjetju po dejavnostih v letih od 2015 do 2020 (m<sup>3</sup>)

| LETO | LOKACIJE              |   |                         |                                   | SKUPAJ |
|------|-----------------------|---|-------------------------|-----------------------------------|--------|
|      | UPRAVNA STAVBA PAMEČE | ČISTILNA NAPRAVA DOVŽE IN ZBIRNI CENTER DOVŽE | ČISTILNA NAPRAVA PAMEČE | TOPLARNA NA ŠTIBUHU IN PODPOSTAJE |        |
| 2015 | 374                   | 1.610   | 4.020                   | 1.445                             | 7.449  |
| 2016 | 345                   | 680   | 3.122                   | 802                               | 4.949  |
| 2017 | 274                   | 6.810   | 1.126                   | 942                               | 9.152  |
| 2018 | 367                   | 1.094   | 3.123                   | 610                               | 5.194  |
| 2019 | 320                   | 471   | 2797                    | 995                               | 4583   |
| 2020 | 337                   | 2201  | 3052                    | 539                               | 6129   |

## VPLIVI NA BIOTSKO RAZNOVRSTNOST

Biotska (tudi biološka) raznovrstnost ali biodiverziteteta je stopnja raznolikosti vseh oblik življenja v nekem okolju, bodisi ekosistemu, biomu ali na celotni Zemlji. Biotska raznovrstnost se nanaša na vrste, njihove genetske lastnosti in ekosisteme. Poenostavljeno gledano gre za število različnih vrst organizmov, ki živijo v določenem prostoru, posledično pa tudi za raznolikost ekosistemov nekega območja.

Komunala Slovenj Gradec z izvajanjem svojih dejavnosti večinoma ne vpliva na biotsko raznovrstnost lokalnega okolja, razen v primerih nekaterih večjih projektih, kjer tovrstne vplive upoštevamo že v projektni dokumentaciji ter zagotovimo njihovo skladnost z zakonodajo.

V smislu ohranjanja oz. povečevanja biodiverziteteta je bil posebnost projekt izgradnje CČN Slovenj Gradec, pri katerem je bil to eden izmed projektnih ciljev. Nanašal se je na reko Mislinjo, ki je recipient iztoka iz čistilne naprave. Glede na dobro delovanje čistilne naprave, ki obratuje že od leta 2005, torej 16 let, predvidevamo, da se je biotska raznovrstnost v reki z izgradnjo naprave izboljšala. Uradnih meritev nimamo, v prihodnje pa jih tudi ne načrtujemo.



## 14.3.4. EMISIJE V ZRAK: ODTISI NAŠIH STOPINJ NA NEBU

Ogljični odtis (ang. carbon footprint) je izraz za skupno količino neposrednih in posrednih izpustov ogljikovega dioksida (CO<sub>2</sub>) in drugih toplogrednih plinov (TPG) v okolje, za katere je odgovoren posameznik ali skupina oz. organizacija, tudi podjetje. Tovrstni izpusti toplogrednih plinov v ozračje povzročajo številne negativne vplive na okolje, ki se najbolj neposredno odražajo na podnebjju.

Najpomembnejši toplogredni plin, ki ga ustvarjajo človeške dejavnosti, je ogljikov dioksid (CO<sub>2</sub>). Z uporabo električne energije, proizvedene v termoelektrarnah na fosilna goriva, s sežiganjem plina ali kurilnega olja za ogrevanje, z vožnjo v avtomobilih z bencinskimi ali dizelskimi motorji je vsakdo med nami odgovoren za emisije CO<sub>2</sub>. Tudi izdelki in storitve so posredno povezani z izpusti CO<sub>2</sub>, saj je za njihovo proizvodnjo, transport, uporabo in odlaganje oz. uničenje potrebna energija, ki ne prihaja brez cene za okolje.

Med pogonskimi gorivi fosilnega izvora je največji ogljični odtis dizelskega goriva, sledijo bencin in utekočinjen naftni plin (LPG).



Ogljični odtis

## DEJANJA TRAJNOSTI: DOLOČITEV OGLJIČNEGA ODTISA ZA PORABO POGONSKIH GORIV

Da bi sploh lahko začeli z zmanjševanjem ogljičnega odtisa podjetja, je bilo najprej potrebno ugotoviti obstoječe stanje na tem področju. Za izračun svojega odtisa smo uporabili "računalno", objavljeno na spletni strani organizacije Umanotera, Slovenska fundacija za trajnostni razvoj, (<https://www.umanotera.org/izracunaj-svoj-ogljicni-odtis/>).

Pri izračunu smo se omejili zgolj na neposredne izpuste CO<sub>2</sub>, in to pri največjih "onesnaževalcih" v podjetju: lastnem voznem parku in delovnih strojih. V letu 2020 smo se odločili za spremljanje dveh kazalnikov na tem področju in sicer ogljični odtis za vozni park, ki obsega osebna, kombinirana in tovorna vozila (40 vozil) ter posebej ogljični odtis za delovne stroje in orodja.

Pri izračunu ogljičnega odtisa za vozila smo vključili tudi vozila na stisnjen zemeljski plin (CNG), pri katerih smo za oceno izpusta uporabili pretvornik proizvajalca (112 g CO<sub>2</sub>/km). Ob 31.931 prevoženih kilometrih v letu 2020 je bil ogljični odtis za vsa tri vozila 3,576 tone CO<sub>2</sub>.

Tabela 94: Ogljični odtis pogonski goriv za vozila Komunale v letu 2020

| LETO | SKUPNI IZPUSTI CO <sub>2</sub> (t) | IZPUST CO <sub>2</sub> NA VOZILO (t) |
|------|------------------------------------|--------------------------------------|
| 2020 | 330,0                              | 8,2                                  |

Tabela 95: Ogljični odtis pogonski goriv za delovne stroje in orodja Komunale v letu 2020

| LETO | SKUPNI IZPUSTI CO <sub>2</sub> (t) |
|------|------------------------------------|
| 2020 | 92,6                               |

## KAJ PA DUŠIKOVI IN ŽVEPLOVI OKSIDI TER DRUGE EMISIJE?

V podjetju so štirje glavni viri emisij drugih snovi v zrak:

- soproizvodnja električne in toplotne energije SPTE – kurilna naprava
- kotlarna za daljinsko ogrevanje – kurilna naprava (Z1)
- kotlarna za daljinsko ogrevanje – kurilna naprava (Z4)
- deponijski plini na odlagališču odpadkov – plinska postaja, tj. bakla za sežig deponijskega plina

Za vse naprave se izvajajo predpisani obratovalni monitoringi emisij snovi v zrak.



## SOPROIZVODNJA ELEKTRIČNE IN TOPLOTNE ENERGIJE

Naprava SPTE je v letu 2020 obratovala 4.000 ur. Iz Poročila o meritvah emisij snovi v zrak, ki ga je opravil IVD Maribor, Valvasorjeva ulica 73, Maribor je razvidno, da so bile v času meritev emisijske koncentracije CO in NOx skladne z normativi - nižje od mejnih emisijskih koncentracij, ki veljajo za posamezno vrsto emitirane snovi v zrak.

Predpisan obratovalni monitoring za napravo se izvaja na 3 leta. Naslednje meritve so načrtovane v letu 2023.

**Tabela 96: Emisijski parametri za napravo SPTE za obdobje od 2020 do 2023**

| SNOV   | ENOTA             | n   | SREDNJA VREDNOST | NAJVEČJA VREDNOST | MEJNA VREDNOST |
|--|-------------------|-----|------------------|-------------------|----------------|
| Skupni prah  | mg/m <sup>3</sup> | 3   | 0,72             | 0,77              | -              |
| Skupni prah  | g/h               | 3   | 5,9              | 6,8               | -              |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | mg/m <sup>3</sup> | 404 | 92               | 94                | 95             |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | g/h               | 404 | 752              | 878               | -              |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | mg/m <sup>3</sup> | 404 | 8                | 8                 | 115            |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | g/h               | 404 | 63               | 72                | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | mg/m <sup>3</sup> | 404 | <2,1             | <2,1              | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | g/h               | 404 | <17              | <20               | -              |

OPOMBA: Mejne vrednosti so določene po 19. členu Uredbe o emisiji snovi v zrak iz srednjih kurilnih naprav, plinskih turbin in nepremičnih motorjev (Ur. l. RS, št. 17/2018 in 59/2018).

## KOTLARNA ZA DALJINSKO OGREVANJE

V kurilni sezoni 2019/2020 je začel obratovati nov vročevodni kotel Bosch, moči 6 MW, ki ustreza zahtevam po najboljših tehnologijah, toplotnem izkoristku in ima nižje emisije dimnih plinov v zrak. Kotlarna ima tako dva vročevodna kotla, torej novi (z oznako Z4) znamke Bosch, moči 6 MW in obstoječi kotel (z oznako Z1), proizvajalca TPK Zagreb, moči 10,4 MW. Oba vročevodna kotla (kurilni napravi) spadata med srednje kurilne naprave.

Iz Poročila o meritvah emisij snovi v zrak za kotel Z1, ki ga je opravil IVD Maribor, Valvasorjeva ulica 73, Maribor je razvidno, da so bile v času meritev emisijske koncentracije CO in NOx in SO2 skladne z normativi - nižje od mejnih emisijskih koncentracij, ki veljajo za posamezno vrsto emitirane snovi v zrak.

Predpisan obratovalni monitoring za napravo se izvaja vsako leto in je vezan na vhodno toplotno moč kotla – več kot 10 MW.

**Tabela 97: Emisijski parametri za kurilno napravo Z1 (obstoječi vročevodni kotel) za leto 2020**

| SNOV   | ENOTA             | n   | SREDNJA VREDNOST | NAJVEČJA VREDNOST | MEJNA VREDNOST |
|--|-------------------|-----|------------------|-------------------|----------------|
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | mg/m <sup>3</sup> | 402 | 108,9            | <b>109,1</b>      | 110            |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | g/h               | 402 | 630,8            | <b>727,5</b>      | -              |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | mg/m <sup>3</sup> | 402 | 2,6              | <b>2,6</b>        | 80             |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | g/h               | 402 | 14,9             | <b>17,5</b>       | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | mg/m <sup>3</sup> | 402 | <4,0             | <b>&lt;4,1</b>    | 10             |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | g/h               | 402 | <23              | <b>&lt;27</b>     | -              |

OPOMBA: Mejne vrednosti so določene po 21. členu, prilogi 10 in tč. 1.2.a Uredbe o emisiji snovi v zrak iz nepremičnih virov onesnaženja (Ur. l. RS, št. 31/07, 70/08, 61/09, 50/13 in po 11. ter 15(1) členu Uredbe o emisiji snovi v zrak iz srednjih kurilnih naprav, plinskih turbin in nepremičnih motorjev (Ur. l. RS, št. 17/2018 in 59/2018).

Za kotel Z4 so bile prve meritve opravljene v januarju 2020. Iz Poročila o meritvah emisij snovi v zrak za kotel Z4, ki ga je opravil IVD Maribor, Valvasorjeva ulica 73, Maribor je razvidno, da so bile v času meritev emisijske koncentracije CO in NOx in SO2 skladne z normativi - nižje od mejnih emisijskih koncentracij, ki veljajo za posamezno vrsto emitirane snovi v zrak. Mejni emisijski koncentraciji za parametra skupni prah in SO2 nista predpisani.

Predpisan obratovalni monitoring za napravo se izvaja 2 leti po prvih meritvah (l. 2022) ter nato vsako tretje leto. Periodika obratovalnega monitoringa na obdobje treh let je vezana na vhodno toplotno moč kotla – manj kot 10 MW.

**Tabela 98: Emisijski parametri za kurilno napravo Z4 (novi vročevodni kotel) za leto 2020**

| SNOV   | ENOTA             | n   | SREDNJA VREDNOST | NAJVEČJA VREDNOST | MEJNA VREDNOST |
|--|-------------------|-----|------------------|-------------------|----------------|
| Skupni prah  | mg/m <sup>3</sup> | 4   | < 0,48           | <b>&lt; 0,48</b>  | -              |
| Skupni prah  | g/h               | 4   | < 4,0            | <b>&lt; 4,5</b>   | -              |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | mg/m <sup>3</sup> | 542 | 76               | <b>77</b>         | 110            |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | g/h               | 542 | 271              | <b>317</b>        | -              |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | mg/m <sup>3</sup> | 542 | 5,6              | <b>6,1</b>        | 80             |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | g/h               | 542 | 20,1             | <b>25,3</b>       | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | mg/m <sup>3</sup> | 542 | < 3,8            | <b>&lt; 3,8</b>   | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | g/h               | 542 | < 14             | <b>&lt; 16</b>    | -              |

OPOMBA: Mejne vrednosti so določene po 21. členu, prilogi 10 in tč. 1.2.a Uredbe o emisiji snovi v zrak iz nepremičnih virov onesnaženja (Ur. l. RS, št. 31/07, 70/08, 61/09, 50/13 in po 11. ter 15(1) členu Uredbe o emisiji snovi v zrak iz srednjih kurilnih naprav, plinskih turbin in nepremičnih motorjev (Ur. l. RS, št. 17/2018 in 59/2018).

## BAKLA ZA SEŽIG DEPONIJSKEGA PLINA

Bakla za sežig deponijskega plina spada med naprave za zmanjševanje emisij snovi v zrak. Iz Poročila o meritvah emisij snovi v zrak za baklo (Z2), ki ga je opravil IVD Maribor, Valvasorjeva ulica 73, Maribor je razvidno, da so bile emisijske koncentracije celotnega prahu, NOx in SO2 skladne z normativi – nižje od mejnih emisijskih koncentracij, predpisanih za posamezno vrsto emitirane snovi. Mejna emisijska koncentracija za CO in TOC ni predpisana. Temperatura sežiga je večja od 1000 °C.

Predpisan obratovalni monitoring za napravo se izvaja vsako leto.

**Tabela 99: Emisijski parametri za baklo za leto 2020**

| SNOV   | ENOTA             | n   | SREDNJA VREDNOST | NAJVEČJA VREDNOST | MEJNA VREDNOST |
|--|-------------------|-----|------------------|-------------------|----------------|
| Skupni prah  | mg/m <sup>3</sup> | 3   | <0,50            | <0,5              | 20             |
| Skupni prah  | g/h               | 3   | <1,7             | <2,0              | -              |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | mg/m <sup>3</sup> | 405 | 52               | 53                | 350            |
| Dušikovi oksidi (NO <sub>x</sub> kot NO <sub>2</sub> ) | g/h               | 405 | 180              | 212               | -              |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | mg/m <sup>3</sup> | 405 | 11               | 12                | -              |
| Ogljikov monoksid (CO)                                 | g/h               | 405 | 39               | 49                | -              |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | mg/m <sup>3</sup> | 405 | <4,0             | <4,0              | 350            |
| Žveplov dioksid (kot SO <sub>2</sub> )                 | g/h               | 405 | <14              | <16               | -              |
| Organske snovi razen organskih delcev (TOC)            | g/h               | 405 | 38,0             | 40,0              | -              |
| Organske snovi razen organskih delcev (TOC)            | g/h               | 405 | 131              | 159               | -              |

OPOMBA: Mejne vrednosti so določene po 21. in 23. členu, prilogi 10, tč. 8.1a.2.1. Uredbe o emisiji snovi v zrak iz nepremičnih virov onesnaženja (Ur. l. RS, št. 31/2007, 70/2008, 61/2009, 50/2013).

## 14.3.5. ODPADNE VODE IN ODPADKI: SLED NAŠIH KORAKOV NA ZEMLJI

Kamorkoli stopi človeška noga, za seboj pušča sled. Ker smo ljudje družbena bitja, po Zemljini obli pogosto stopamo "vštric", kot skupnost. Naša sled postane globlja in širša. Če skupnost ne pazi, kam in kako stopa, lahko prej rodovitne pokrajine potepta in izsuši do točke, ko te niso več primerne za življenje ljudi in drugih organizmov. Ko je vse, kar ostane, le še odpad in brazda nečesa, kar je nekoč predstavljalo zibelko skupnosti.

Da bi se izognili črnim podobam prihodnosti, že danes poskrbimo, da po svetu, ki nas obdaja, stopamo preudarno in z mislijo na vse, kar je živega. Nismo sami na tem planetu in ni nam potrebno pustošiti po življenjskih pokrajinah, da bi živeli udobno in polno življenje. Prav nasprotno: če želimo sebi in zanamcem zagotoviti človeka vredno eksistenco, skupaj razmislimo o tem, kako zmanjšati svojo sled, kako minimizirati odpad ter kako čim več vode, ki jo trošimo, čiste vrniti naravi.

**IZPUSTI V VODE**

Na Komunalni se zavedamo pomena čiste vode za življenje lokalne skupnosti ter aktivno pristopamo k zmanjševanju izpustov vanjo. V upravljanju imamo dve komunalni čistilni napravi: Centralno čistilno napravo (CČN) Slovenj Gradec, ki je locirana v Pamečah in je namenjena čiščenju komunalnih

odpadnih voda iz Mestne občine Slovenj Gradec, ter Čistilno napravo (ČN) Dovže, ki čisti odpadne vode mislinske občine. Recipient očiščene vode iz obeh ČN je reka Mislinja.

V letu 2017 smo v upravljanje prevzeli tudi malo komunalno čistilno napravo (MKČN) pri Osnovni šoli Sele, za katero smo v letu 2017 opravili prve meritve. Te so skladne z zakonskimi določbami, kar je dokaz, da naprava deluje brezhibno in opravlja svojo funkcijo. V letu 2018 smo opravili vizualni pregled v skladu z zakonodajo. Naslednji vizualni pregled naprave je načrtovan v letu 2021.

**CENTRALNA ČISTILNA NAPRAVA SLOVENJ GRADEC**

CČN Slovenj Gradec ima kapaciteto 20.300 PE (populacijskih enot) in je klasična naprava za čiščenje komunalne odpadne vode. Vključuje mehansko in biološko čiščenje, od avgusta 2016 naprej pa tudi terciarno čiščenje, tj. odstranjevanje hranil iz odpadne vode.

Del ČN sta tudi naprava za sprejem grezničnih gošč in objekt za dehidracijo blata (centrifuga). Objekta za mehansko stopnjo in dehidracijo blata sta odzračevana, pri čemer služijo čiščenju zraka posebni biofiltri.



Centralna čistilna naprava Slovenj Gradec (levo); izpust iz naprave (desno)

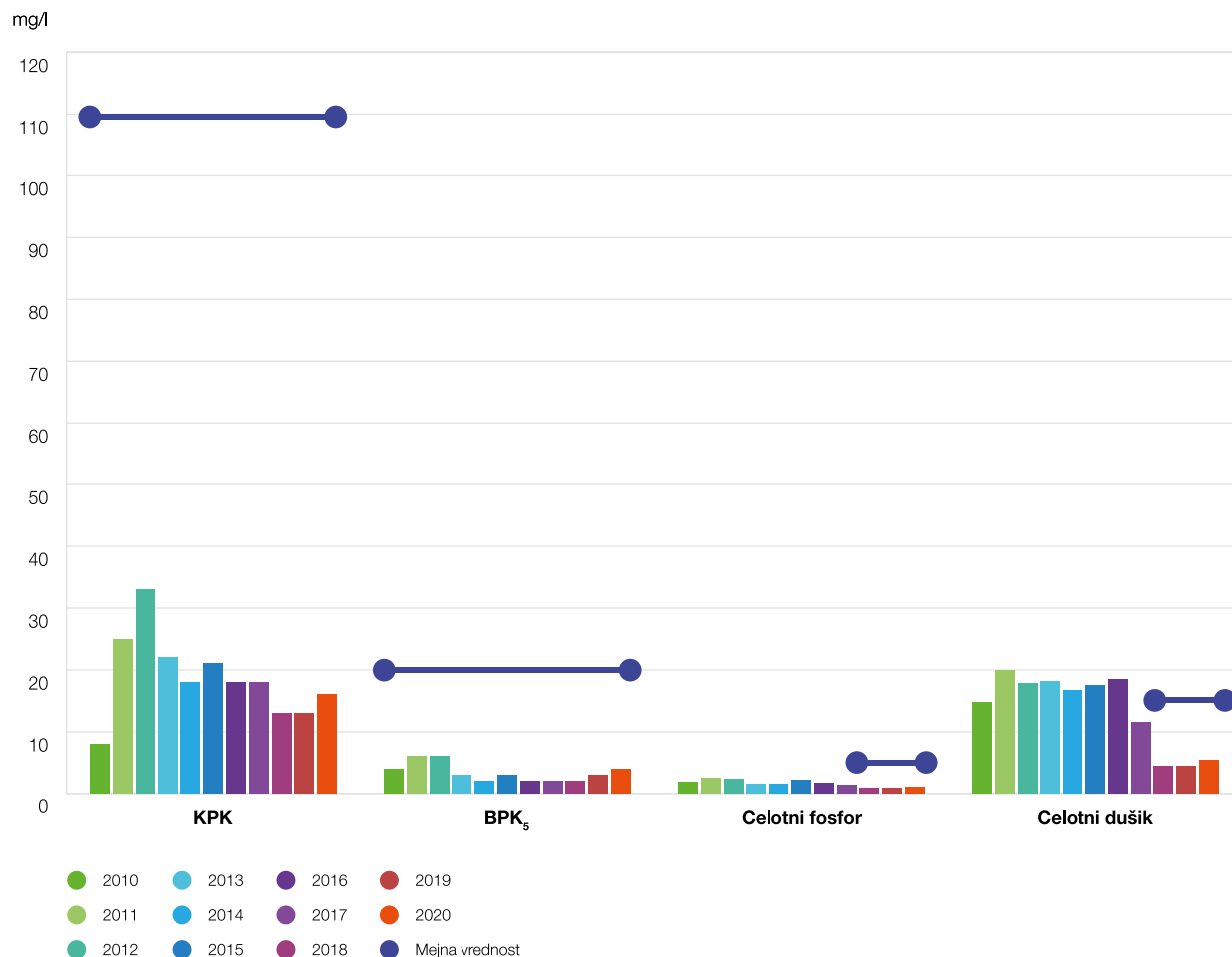
CČN Slovenj Gradec ima s strani Ministrstva za okolje in prostor, Agencije RS za okolje, pridobljeno okoljevarstveno dovoljenje glede emisij v vode (št. dovoljenja: 35441-402/2006-4) z dne 10. 4. 2014. Okoljevarstveno dovoljenje (OVD) je izdano za določen čas, in sicer za obdobje 10 let. Leta 2018 je bila s strani Ministrstva za okolje in prostor, Agencije RS za okolje

izdana odločba o spremembi okoljevarstvenega dovoljenja (št. odločbe 35441-13/2018-11), z dne, 3. 9. 2018, ki pa ne vpliva rok veljavnosti OVD.

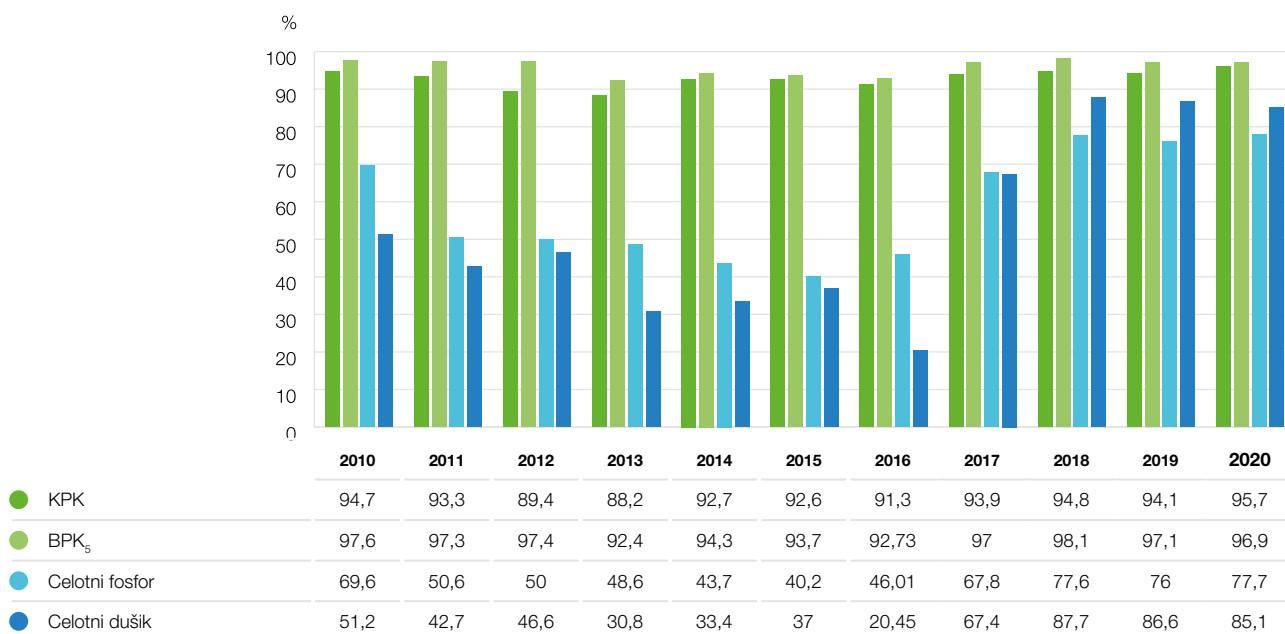
V letu 2020 je bilo na napravi očiščenih 2.143.590 m<sup>3</sup> odpadne vode.



**Graf 37: Centralna čistilna naprava Slovenj Gradec - vrednosti parametrov za KPK, BPK<sub>5</sub>, celotni fosfor in celotni dušik na iztoku, po letih od 2010 do 2020**



**Graf 38: Centralna čistilna naprava Slovenj Gradec – učinek čiščenja za KPK, BPK<sub>5</sub>, celotni fosfor in celotni dušik od 2010 do 2020**



Na grafu 37 so prikazane mejne ter izmerjene vrednosti na iztoku iz naprave za naslednje parametre: kemijska poraba kisika (KPK), biološka poraba kisika (BPK5), celotni fosfor ter celotni dušik. Iz grafa je razvidno, da je mejna vrednost za parameter KPK 110 mg/l, izmerjene vrednosti na iztoku pa od leta 2010 do 2020 nihajo med 8 in 33 mg/l oz. znašajo v povprečju 18,6 mg/l. Za parameter biološka poraba kisika (BPK5) je mejna vrednost določena pri 20 mg/l, izmerjene vrednosti v enakem obdobju znašajo od 2 do 6 mg/l oz. v povprečju 3,4 mg/l. Trendna črta kaže konstantno nižanje vrednosti za oba parametra na iztoku.

Parametra celotni fosfor in celotni dušik spadata med hranili, ki jih odstranjujemo s terciarnim čiščenjem. Za ČČN Slovenj Gradec je bila mejna vrednost obeh parametrov določena šele leta 2017, zato na grafu ni prikazana za obdobje od 2010 do 2016. Mejna vrednost od leta 2017 naprej za celotni fosfor znaša 2 mg/l in za celotni dušik 15 mg/l. Oba parametra sta bila v letu 2020 pod mejno vrednostjo in sicer 1,08 mg/l za celotni fosfor ter 5,38 mg/l za celotni dušik.

Na grafu 38 so prikazani učinki čiščenja za ČČN Slovenj Gradec. Za parameter kemijska poraba kisika (KPK) se vrednosti od 2010 do 2020 gibljejo od 88,2 % do 95,7 %, v povprečju 92,8 %. Za parameter biološka poraba kisika (BPK5) se vrednosti v enakem obdobju gibljejo od 92,4 % do 98,1 %, v povprečju 95,9 %. V skladu z izdanim okoljevarstvenim dovoljenjem je bila mejna vrednost za celotni fosfor in celotni dušik določena od leta 2017, takrat smo na napravi uvedli tudi terciarno čiščenje, učinek čiščenja za ta dva parametra, se je zato v letih od 2017 do 2020, bistveno izboljšal v primerjavi s preteklimi leti.

V letih od 2010 do 2016 je bil povprečni učinek čiščenja za celotni fosfor 49,8 %, v letih od 2017 do 2020 pa se je povečal na 74,8 %. Podobno je bilo za parameter celotni dušik, kjer je bil učinek čiščenja v letih od 2010 do 2016 37,5 %, v letih od 2017 do 2020 pa se je povečal na 81,7 %.

### ČISTILNA NAPRAVA MISLINJA

Čiščenje komunalne odpadne vode poteka na ČN Mislinja s pomočjo SBR (sequencing batch reactor – sekvenčni šaržni reaktor) tehnologije. Naprava je namenjena čiščenju komunalnih odpadnih vod iz naselij Mislinja, Mala Mislinja, Šentilj pod Turjakom ter Dovže. Kapaciteta mislinjske ČN znaša 2.700 PE (populacijskih enot).

Celoten proces čiščenja, tako biološko čiščenje kot usedanje, se izvaja v istem reaktorju ter poteka v dveh bazenih. Postopek je razdeljen na tri zaokrožene tehnološke sklope, in sicer na: mehansko čiščenje, biološko čiščenje ter obdelavo in dehidracijo blata.

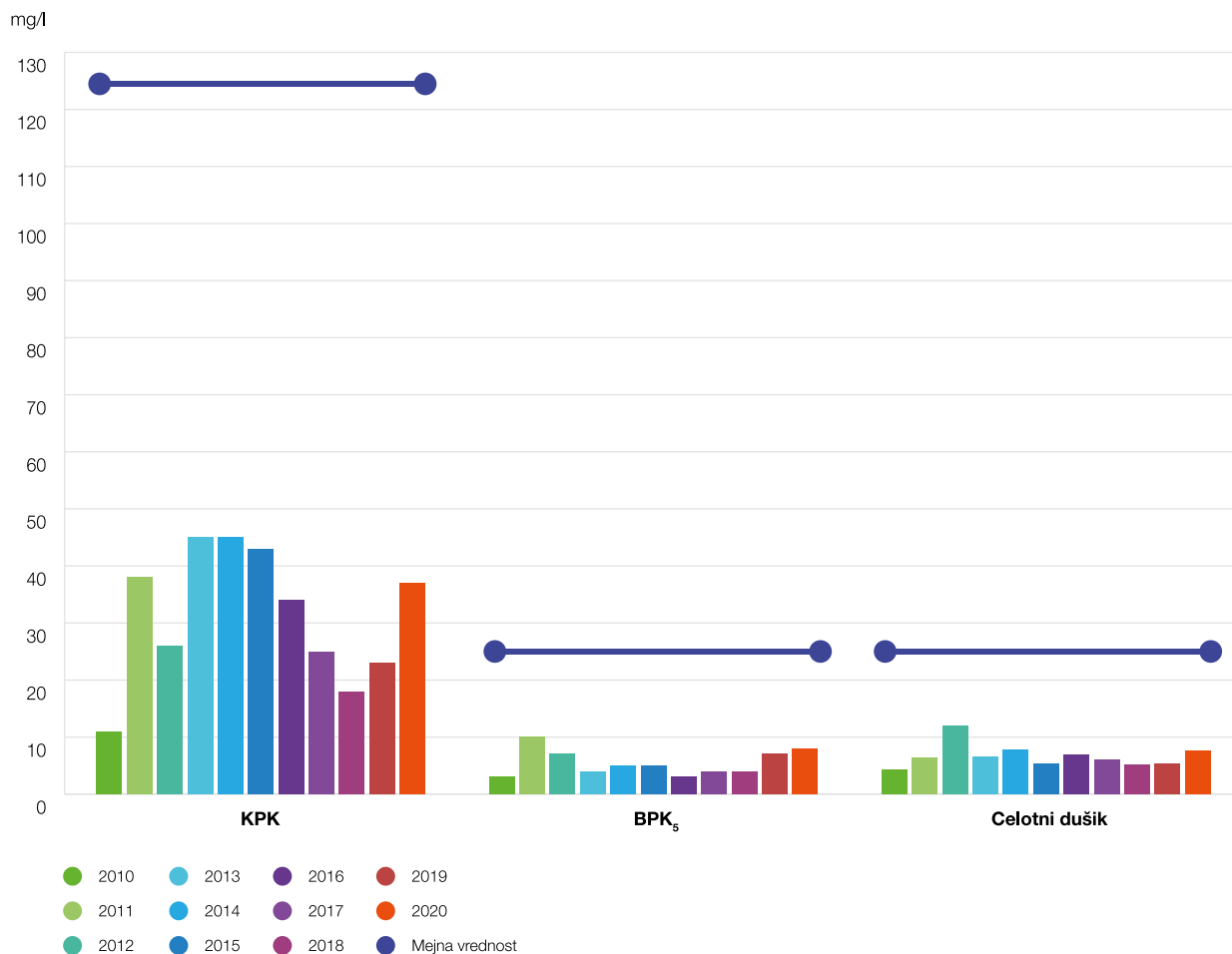
ČN Mislinja ima s strani Ministrstva za okolje in prostor pridobljeno OVD glede emisij v vode (št. dovoljenja: 35441-90/2010-4) z dne 7. 12. 2010, Odločbo o spremembi veljavnosti okoljevarstvenega dovoljenja (št. odločbe: 35444-41/2015-2) z dne 7. 9. 2015 ter Odločbo o spremembi okoljevarstvenega dovoljenja (št. odločbe 35441-66/2020-8) z dne 18.12.2020.

V letu 2020 je bilo na napravi očiščenih 405 627 m<sup>3</sup> odpadne vode.

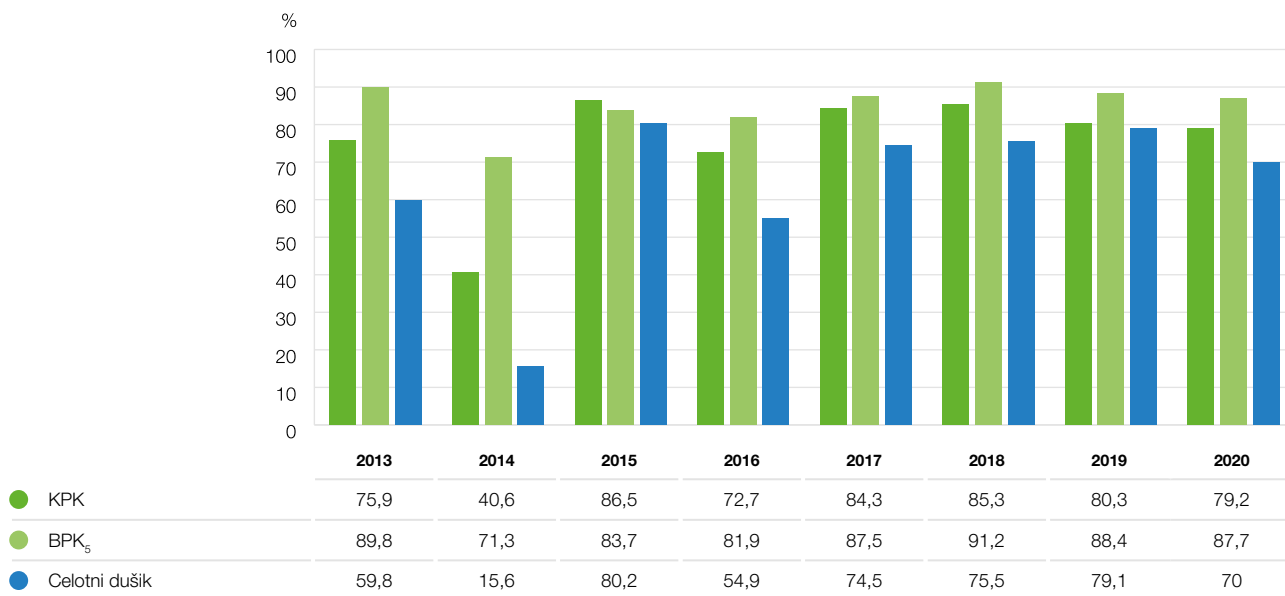


Čistilna naprava Mislinja (levo); izpust iz naprave (desno)

Graf 39: Čistilna naprava Mislinja - vrednosti parametrov za KPK, BPK<sub>5</sub> in celotni dušik na iztoku, po letih od 2010 do 2020



Graf 40: Čistilna naprava Mislinja – učinek čiščenja za KPK, BPK<sub>5</sub> in celotni dušik na iztoku, po letih od 2013 do 2020



Graf 39 prikazuje mejne in izmerjene vrednosti za parametre kemijska poraba kisika (KPK), biološka poraba kisika (BPK5) ter celotni dušik za izpust iz ČN Mislinja. Rezultati kažejo, da mejna vrednost 125 mg/l za parameter KPK ni bila presežena, saj so izmerjene vrednosti na iztoku od leta 2010 do 2020 nihale med 11 in 45 mg/l, v povprečju 31,4 mg/l. Za parameter biološka poraba kisika (BPK5) je mejna vrednost pri 25 mg/l, izmerjene vrednosti pa znašajo od 3 do 10 mg/l, v povprečju 5,5 mg/l. Mejna vrednost za parameter celotni dušik znaša 25 mg/l, izmerjene vrednosti na iztoku pa so v letih od 2010 do 2020 dosegale med 4,3 in 12 mg/l, v povprečju 6,7 mg/l.

Graf 40 prikazuje učinek čiščenja za čistilno napravo Mislinja. Učinek čiščenja za parameter kemijska poraba kisika (KPK) je v letih od 2013 do 2020 znašal od 40,6 % do 86,5 %, v povprečju 75,6%. Za parameter biološka poraba kisika (BPK5) je učinek čiščenja znašal od 71,3% do 91,2%, v povprečju 85,2 %. Za celotni dušik je učinek čiščenja znašal od 15,6% do 80,2 %, v povprečju 63,7%. Najslabši učinki čiščenja so bili v letu 2014, zaradi pogosti okvar na sistemu prezračevanja. Kljub temu, pa vrednosti navedenih parametrov na iztoku iz naprave niso bile presežene za iztok v reko Mislinjo.

## DEJANJA TRAJNOSTI: PORABA SIVE VODE NA ČISTILNI NAPRAVI MISLINJA

Siva voda je voda, ki je bila predhodno že uporabljena in jo je mogoče zadržati in ponovno uporabiti za kak drug namen. V marcu 2019 smo realizirali investicijo na ČN Mislinja za ponovno uporabo sive vode – to je očiščene vode iz iztoka za izpiranje finega sita. Pred to investicijo se je za izpiranje finega sita uporabljala voda iz javnega vodovoda. V letu 2020 smo ponovno uporabili 412 m<sup>3</sup> sive vode.

**Tabela 100: Ponovna uporaba sive vode na čistilni napravi mislinja**

| LETO | PONOVNA UPORABA SIVE VODE NA ČISTILNI NAPRAVI MISLINJA (m <sup>3</sup> ) |
|------|--|
| 2019 | 345  |
| 2020 | 412  |

## RAVNANJE Z ODPADKI

Glede na to, da je v okviru izvajanja javne gospodarske službe ena izmed osnovnih dejavnosti Komunale prav zbiranje odpadkov ter prevoz in ravnanje z njimi, v podjetju posebno pozornost namenjamo ločevanju odpadkov in zmanjševanju njihovih količin. Najprej se pomete pred svojim pragom.

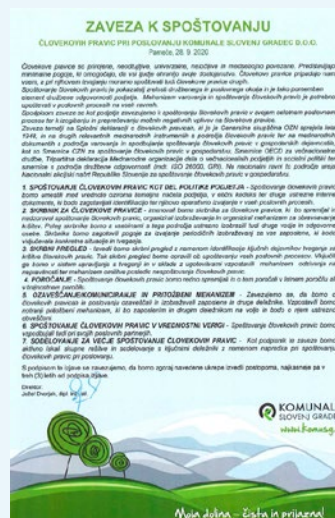
V podjetju ločeno zbiramo odpadno komunalno embalažo in mešane komunalne odpadke, papir in karton, stekleno embalažo in odpadne kartuše ter baterije. Vsako leto spremljamo tudi porabo papirja ter uvajamo ukrepe za njeno zmanjševanje.

## DEJANJA TRAJNOSTI: RACIONALIZACIJA PORABE PAPIRJA V PODJETJU

Naša trajna usmeritev je tudi znižati porabo pisarniškega papirja. V letu 2019 kaže kazalnik porabe listov formata A4/zaposlenega povišanje za 0,4 % ali 12 listov/zaposlenega oziroma 1.337 listov/povprečno število zaposlenih. Razlog povišanja je bil v večji porabi v zvezi s tiskanjem obvestil in gradiv v zvezi z organizacijo zimskih iger v januarju 2020.

**Tabela 101: Poraba pisarniškega papirja v podjetju med leti 2015 in 2020**

| LETO | POVP. ŠT. ZAPOSLENIH | A4 FORMAT     |            |                   |
|------|----------------------|---------------|------------|-------------------|
|      |                      | KOLIČINA (KG) | ŠT. LISTOV | LISTI/ZAPOSLENEGA |
| 2015 | 105,09               | 1875 kg       | 375.035    | 3.572             |
| 2016 | 107,92               | 2092 kg       | 419.238    | 3.885             |
| 2017 | 108,75               | 1872 kg       | 370.000    | 3.402             |
| 2018 | 112,42               | 1440 kg       | 302.500    | 2.691             |
| 2019 | 111,41               | 1428 kg       | 300.000    | 2.703             |
| 2020 | 111                  | 971 kg        | 204.000    | 1.838             |



Zaveza o spoštovanju človekovih pravic

## KOLIČINE NEVARNIH ODPADKOV V PODJETJU

Poleg komunalnih odpadkov v podjetju nastajajo tudi nevarni odpadki, predvsem odpadna motorna olja, tekočine proti zmrzovanju, absorbenti, čistilne krpe, oljni filtri ter embalaža z ostanki nevarnih snovi pri opravljanju dejavnosti vzdrževanje

vozil in daljinskega ogrevanja. Vse nastale nevarne odpadke oddamo podjetju Ekosan podjetje za ekološko sanacijo, d.o.o., Poljčane in podjetju EKO – EFEKT ravnanje z odpadki d.o.o., Zarečica 25, 6250 Ilirska Bistrica.

Tabela 102: Količine nevarnih odpadkov v podjetju med leti 2015 in 2020

| LETO | LOKACIJE                      |                     |                                      | SKUPAJ |
|------|-------------------------------|---------------------|--------------------------------------|--------|
|      | MEHANIČNA DELAVNICA V PAMEČAH | TOPLARNA NA ŠTIBUHU | MEŠANICA ODPADKOV IZ OLJNIH LOVLICEV |        |
| 2015 | 668                           | 538                 | /                                    | 1.206  |
| 2016 | 486                           | 193                 | 57.804                               | 58.483 |
| 2017 | 734                           | 1.549               | /                                    | 2.283  |
| 2018 | 677                           | 708                 | 20.250                               | 21.635 |
| 2019 | 225                           | 1.171               | /                                    | 1.396  |
| 2020 | 496                           | 1.991               | 24.000                               | 26.487 |

V obdobju od 2015 do 2020 po količini nevarnih odpadkov izstopajo leta 2016, 2018 in 2020. Povečan obseg tovrstnih odpadkov smo beležili zaradi čiščenja oljnih lovilcev na kanalizacijskem omrežju, ki ga izvajamo na dve leti.

## ZBIRANJE ODPADKOV V OKVIRU JAVNE SLUŽBE RAVNANJA Z ODPADKI

Javno službo zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov izvajamo na področju občin Slovenj Gradec in Mislinja. Odpadke odvažamo skupno 21.157 prebivalcem, od tega 16.591 v slovenjgraški ter 4.566 v mislinjski občini.

Vsako leto veliko pozornosti namenimo osveščanju uporabnikov o pravilnem ravnanju z odpadki, npr. z obvestili zraven položnic (t.i. informator), na prenovljenih spletni in Facebook strani podjetja, v lokalnem glasilu SGlasnik ter skozi aktivnosti, ki jih izvajamo v sodelovanju z lokalnimi osnovnimi in srednjimi šolami. Veliko energije vlagamo tudi v promocijo ponovne uporabe izdelkov v okviru "Prinesi – Odnese", kot enega izmed učinkovitih načinov zmanjševanja količine odpadkov, ki jih proizvede lokalna skupnost. Osnovni cilj projekta je uporabnike spodbujati k ponovni uporabi izdelkov ter širše k odgovornejši, bolj kritični in preudarni trajnostno naravnani potrošnji. Pretirano potrošništvo po načelu kupi, uporabi, zavrzi ter spet kupi nekaj novega je dolgoročno nevzdržen in si ga prizadevamo zamenjati z bolj odgovornim in trajnostno naravnanim, ki vključuje tudi ponovno uporabo.

V letu 2020 je bilo na področju osveščanja in aktivnostih v okviru »Prinesi – Odnese«, zaradi epidemioloških razmer seveda manj, manj je bilo obiskov šol na zbirnih centrih, »Prinesi – Odnese« ter čistilnih napravah, odpovedane so bile stojnice v okviru Evropskega tedna zmanjševanja odpadkov, ipd. Kljub temu pa smo z upoštevanjem ukrepov realizirali akcijo zbiranja kosovnih odpadkov, akcijo zbiranja nevarnih odpadkov in odpadne električne in elektronske opreme v premičnih zbiralnicah, od šol pa nas je obiskala Osnovna šola Mislinja.



## DEJANJA TRAJNOSTI: VZDRŽUJEMO ZAPRTO ODLAGALIŠČE NEVARNIH ODPADKOV MISLINJSKA DOBRAVA

Do konec leta 2018 smo zaključili z vsemi zapiralnim deli na odlagališču nenevarnih odpadkov Mislinjska Dobrava. V letu 2020 smo na odlagališču izvajali tako samo redna vzdrževalna dela predpisana za zaprto odlagališče.

V skladu z izdanim dovoljenjem bomo spremljali posedanje odlagališča in izvajali predpisane obratovalne monitoringe za odpadne in podzemne vode, sestavo deponijskega plina, emisije snovi v zrak in meteorološke parametre še nadaljnjih 30 let po zaprtju odlagališča.



Zaprto odlagališče nevarnih odpadkov Mislinjska Dobrava

## DEJANJA TRAJNOSTI: "SPODBUJANJE PONOVNE UPORABE V OKVIRU PRINESI - ODNESI"

Prinesi – Odnese je projekt s katerim uporabnike spodbujamo k ponovni uporabi izdelkov ter k odgovornejši, bolj kritični in preudarni trajnostno naravnani potrošnji. Pretirano potrošništvo po načelu kupi, uporabi, zavrzi in spet kupi nekaj novega je dolgoročno nevzdržno, zato si ga prizadevamo zamenjati z bolj odgovornim in trajnostno naravnanim, ki vključuje ponovno uporabo.

Občani lahko prinesejo rabljene, vendar še uporabne izdelke ter odnesejo izdelke, ki jih sami potrebujejo. Izmenjava izdelkov je brezplačna, njihova uporaba pa je na lastno odgovornost. Zaradi prostorske stiske, prostor ni namenjen izmenjavi kosovnega pohištva in drugih večjih izdelkov.

V letu 2020 je bilo zaradi epidemioloških razmer in posledično občasnega zaprtja Prinesi - Odnese, manj obiska.



"Prinesi - Odnese".

## UPOŠTEVANJE PREDPISOV

V letu 2020 smo imeli skupno 10 inšpekcijskih pregledov. V vseh primerih se je postopek ustavil, razen v eni izdani odločbi s strani Inšpektorata RS za okolje in prostor, katere rok ureditve je do 30. 4. 2021. V predpisanem roku nameravamo izvršiti ugotovljene pomanjkljivosti in zadostiti odločbi.

## TRANSPORT: MANJŠA JE POTREBA PO PREMIKANJU, BLIŽJE SMO CILJU

14.3.6.

To je geslo, na katerega stavimo, ko zasledujemo različne optimizacije transporta v podjetju. Tudi tega problema se lotevamo z dveh vidikov. Prvi je posodabljanje našega voznega parka skozi nabave vedno čistejših in učinkovitejših vozil za opravljanje dejavnosti. Drug aspekt je racionalizacija prevozov z njihovim skrbnim načrtovanjem. Premikati se trajnostno pomeni tudi to, da se premikamo manj.

Ker je izvajanje večine naših dejavnosti tako ali drugače povezano s prevozi, smo v podjetju organizirali lastno dejavnost vzdrževanja voznega parka. V letu 2020 smo v enoti oskrba s pitno vodo nabavili novo ekološko kombinirano vozilo Volkswagen Caddy 1.4 TDI, ki za pogon uporablja stisnjen zemeljski plin (CNG), ter v enoti Komunalne storitve novi pometalni stroj z ekološko sprejemljivejšim euro 6 dizelskim motorjem.



Novi vozili v letu 2020, Volkswagen Caddy ter pometalni stroj

**Tabela 103: Število vozil Komunale v letu 2020**

| LETO | OSEBNA VOZILA | KOMBINIRANA VOZILA | TOVORNA VOZILA | SKUPAJ |
|------|---------------|--------------------|----------------|--------|
| 2020 | 4             | 15                 | 21             | 40     |

### PREVOŽENI KILOMETRI PO DEJAVNOSTIH

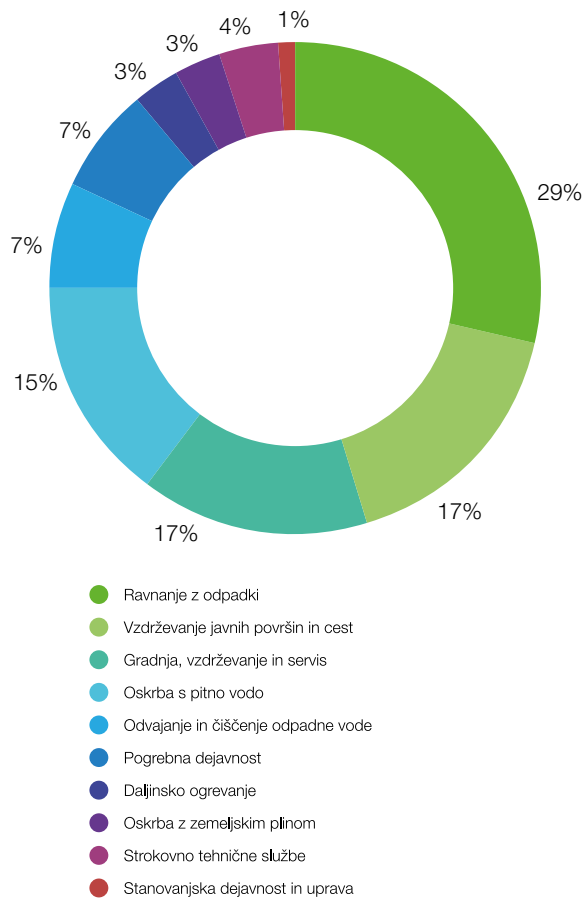
V letu 2020 smo skupno število prevoženih kilometrov v podjetju povečali za 1,3 % v primerjavi z letom 2019. Če primerjamo število prevoženih kilometrih po dejavnostih, vidimo da bistvenih

odstopanj ni bilo, razen v pogrebni dejavnosti, kjer se je število prevoženih kilometrov povečalo za 70,2 % v primerjavi z letom 2019.

**Tabela 104: Prevoženi kilometri po dejavnosti v podjetju od 2015 do 2020**

| LETO | Ravnanje z odpadki | Vzdrževanje javnih površin in cest | Gradnje, vzdrževanje in servis | Oskrba s pitno vodo | Odvajanje in čiščenje odpadne vode | Pogrebna dejavnost | Daljijsko ogrevanje | Distribucija zemeljskega plina | Stano-vanjska dejavnost in uprava | Strokovno tehnične službe | SKUPAJ  |
|------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------|
| 2015 | 201.252            | 116.621                            | 105.502                        | 88.079              | 45.454                             | 32.356             | 22.636              | 10.324                         | 6.556                             | 2.895                     | 631.675 |
| 2016 | 192.944            | 128.650                            | 126.803                        | 91.290              | 44.628                             | 39.131             | 26.217              | 10.577                         | 8.341                             | 22.829                    | 691.473 |
| 2017 | 184.481            | 136.420                            | 113.681                        | 94.465              | 41.024                             | 35.944             | 18.765              | 28.246                         | 8.715                             | 35.793                    | 697.534 |
| 2018 | 196.299            | 122.485                            | 108.184                        | 86.954              | 38.591                             | 34.762             | 19.583              | 26.455                         | 9.128                             | 21.372                    | 663.813 |
| 2019 | 193.467            | 112.652                            | 101.678                        | 92.899              | 43.556                             | 28.325             | 18.997              | 19.595                         | 8.163                             | 26.168                    | 645.500 |
| 2020 | 191.040            | 109.192                            | 96.200                         | 99.762              | 44.743                             | 48.205             | 19.642              | 16.655                         | 5.189                             | 23.095                    | 653.723 |

**Graf 41: Deleži prevoženih kilometrov po dejavnosti v letu 2020**



Deleži prevoženih kilometrov po posameznih dejavnostih ostajajo podobni kot v preteklih letih. Največji delež prevoženih kilometrov (29 %) pričakovano obsega dejavnost zbiranja in prevoza komunalnih odpadkov; sledijo vzdrževanje javnih površin in cest (17 %), gradnje, vzdrževanje in servis (15 %) ter oskrba s pitno vodo (15 %). Najnižje deleže prevoženih kilometrov so na enotah daljinskega ogrevanja (3%), oskrbe z zemeljskim plinom (3%) ter stanovanjske dejavnosti (1%).

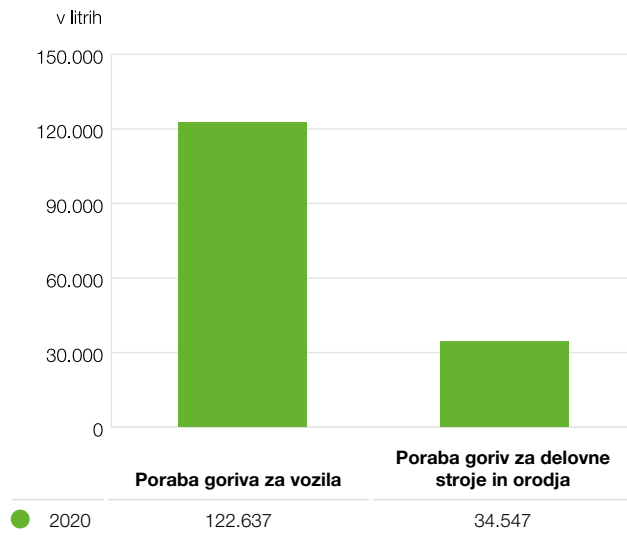
### PORABA POGONSKIH GORIV

Še zmeraj sloni dobršen del transporta, ki ga opravimo v podjetju, na uporabi motornih goriv fosilnega izvora. Problem pri uporabi tovrstnih goriv so zmanjševanje njihovih zalog in škodljivi vplivi, ki jih imajo na okolje. Onesnaževanje, ki ga povzroča cestni promet, je namreč med drugim povezano z učinkom tople grede in posledičnim segrevanjem ozračja. Rešitev za zmanjševanje emisij toplogrednih plinov s tega naslova je uporaba alternativnih goriv in čistejši pogoni vozil.

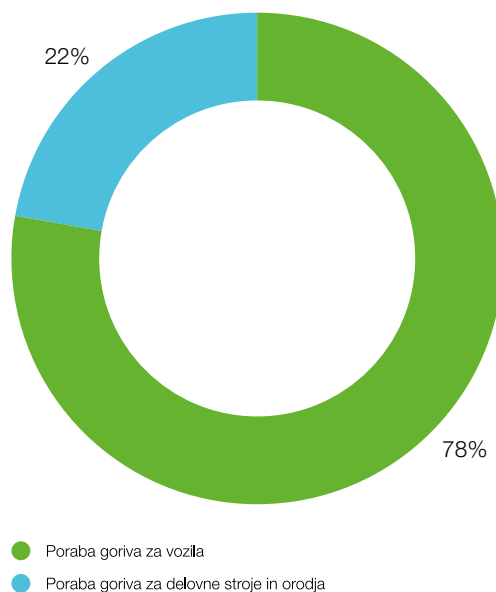
Skupna poraba goriv (dizel, bencin) v podjetju se je leta 2020 v primerjavi z letom 2019 znižala za 3 % in je skupno znašala 157.184 litrov.

Spodnja grafa prikazujeta porabo goriv v podjetju v litrih in po deležih, glede na vozila (osebna, kombinirana in tovorna) ter delovne stroje in orodja.

**Graf 42: Skupna poraba goriv v podjetju**



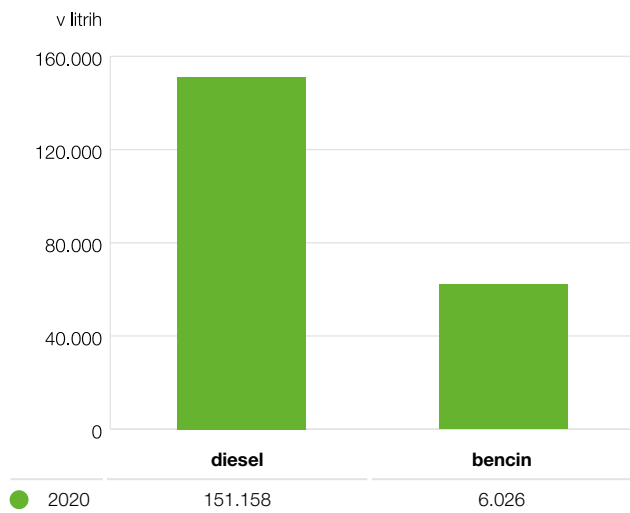
**Graf 43: Skupna poraba goriv v podjetju v letu 2020, po deležih**



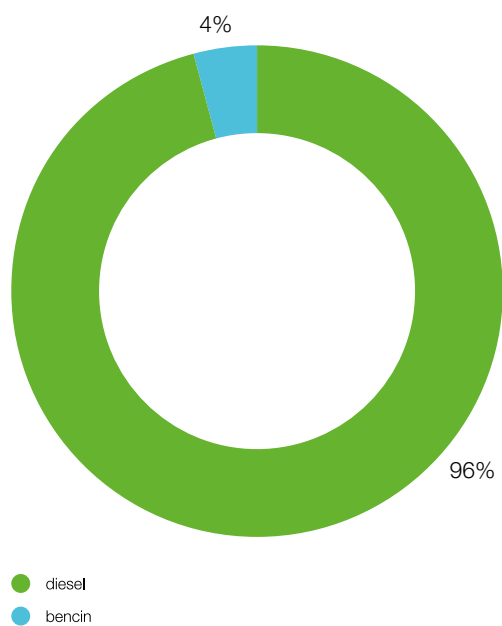


Spodnji graf prikazuje skupno porabo goriva po vrstah v litrih, največ porabimo dieselskega goriva, kar 96 %.

**Graf 44: Skupna poraba goriva v podjetju - po vrsti goriva**



**Graf 45: Poraba goriv po vrsti goriva v podjetju v letu 2020, po deležih**

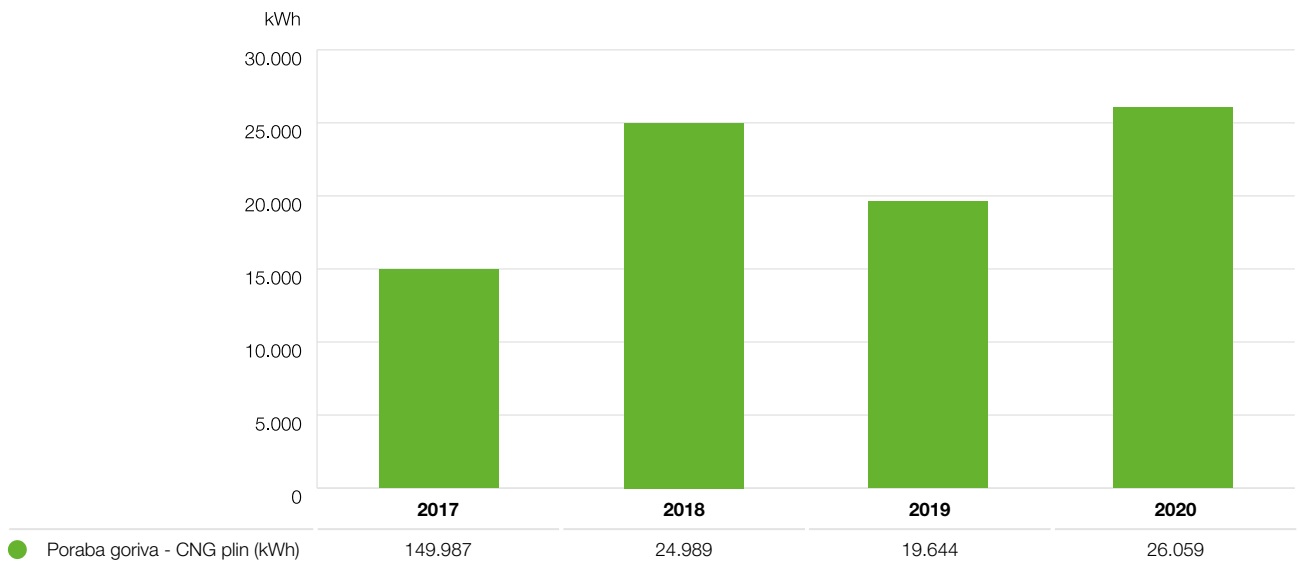


Fosilna goriva

Od leta 2017, ko smo nabavili dve ekološki vozili, ki za pogon uporabljata stisnjen zemeljski plin (CNG), spremljamo porabo

CNG plina v kWh. V letu 2020 smo nabavili še tretje ekološko vozilo na CNG plin.

Graf 46: Poraba CNG plina v letih od 2017 do 2020



### Ključne prednosti uporabe stisnjenega zemeljskega plina (CNG) v prometu so:

- do več kot 50 % nižja cena goriva (v primerjavi z drugimi pogonskimi gorivi) in manjša poraba,
- nizki stroški vzdrževanja in dolga življenjska doba motorja,
- okolju prijazna vožnja,
- do 25 % manj izpustov CO<sub>2</sub> (v primerjavi z bencinskim gorivom),
- do 95 % manj izpustov dušikovih oksidov (v primerjavi z dizelskim gorivom),
- skoraj nič izpustov prašnih delcev – glavni produkt zgorevanja je vodna para,
- visoki varnostni standardi,
- nizke stopnje hrupa v primerjavi z vozili na druga pogonska goriva.

### (OKOLJSKI) STROŠKI IN INVESTICIJE

V letu 2020 so znašali investicijski vzdrževalni stroški in stroški obratovalnih okoljskih monitoringov skupno 760.872 evrov. V teh stroških so poleg obratovalnih monitoringov zajeti še stroški vodovoda, odvajanja in čiščenja komunalne odpadne vode, stroški zapiranja odlagališča nenevarnih odpadkov Mislinjska Dobrava ter stroški na komunalni energetiki (kotli, STPE) in plinovodu.

Vrednost novih investicij, ki smo jih realizirali iz najemnine leta 2020, je 740.699 evrov. Naložbe vključujejo v največji meri izgradnjo novega vodovodnega omrežja (71 %), kanalizacijskega omrežja (27 %) in v manjši meri plinovodnega omrežja (2 %).



# 15

## ZAKLJUČEK: VAŠE ZDRAVJE JE NAŠE POSLANSTVO

Epidemija novega koronavirusa, ki je bila lani v središču zanimanja svetovne javnosti, je v kontekstu branže, v kateri poslujemo, pokazala nekaj, kar "komunalci" vemo že dolgo: komunala ni zgolj ena v seriji ekonomskih dejavnosti. Je poslanstvo, s katerim ne moremo prekiniti brez resnih posledic za zdravje in splošno dobrobit ljudi. Višje zavedanje o pomenu komunalnega gospodarstva, ki ga simbolizira nagrada Zlato jabolko s strani predsednika republike Boruta Pahorja, je tako ena izmed pozitivnih posledic nenavadnega dogajanja preteklega leta.

Kot smo nakazali uvodoma, je v očeh Komunale Slovenj Gradec koronavirusna kriza tudi pokazatelj potrebe po preskoku na višjo družbeno zavest, ki mora razumeti in spoštovati medsebojno prepletenost naše usode z naravnim in družbenim okoljem, ki nas obdaja. Kot družbeno odgovorno in trajnostno naravnano podjetje bomo zato naše aktivnosti še naprej prvenstveno usmerjali v dobrobit ljudi in narave. Vse ostalo, tudi ekonomski izračuni, bo moralo počakati na konec epidemije.

Kot je moč prebrati v pričujočem poročilu, smo koronavirusno krizo v Komunali na srečo pričakali v dobri kondiciji, zato ni nobenega razloga, da ne bi optimistično in samozavestno stopali dalje v prihajajoče poslovno obdobje, vsej njegovi negotovosti navkljub. Zavedamo se, da bomo le v sodelovanju z vsemi deležniki kos izzivom postkoronske dobe, ter verjamemo, da bomo iz trenutnega stanja izšli še močnejši. Upamo tudi, da se bo pri vseh nas še okrepilo zavedanje o vrednotah, ki v krizi povežejo skupnost. Vrednotah solidarnosti in skrbi za sočloveka, ki včasih potrebujejo mrak, da zasijejo v svojem polnem žaru.

Za izjemno prilagodljivost in požrtvovalnost se zahvaljujemo našim zaposlenim, ki jih je lani poleg epidemije koronavirusne bolezni presenetila še reorganizaciji ob prenosu dejavnosti zbiranja in ravnanja z odpadki na Kocerod. Zavedamo se, da so zaposleni ključnega pomena za zagotavljanje kakovostnih storitev in doseganje ciljev podjetja, zato bomo poleg strokovnih usposabljanj tudi v prihodnje skrbeli za njihovo dobro počutje v službi, zlasti s prilagajanjem delovnega okolja in pogojev dela. Vselej se kot najboljša investicija podjetja izkažete prav vi!

Zdrav življenjski slog in visoka motiviranost zaposlenih sta se lani morda najbolj odrazila ravno ob organizaciji 18. zimskih komunalnih iger na Kopah, na katerih smo gostili preko 600 "komunalcev" iz več kot 30 komunalnih podjetij po Sloveniji. Organizacijski, pa tudi tekmovalni zalogaj, ki smo ga skupaj zmogli na splošno zadovoljstvo vseh sodelujočih, se je obrestoval v nadaljevanju leta, ko smo enega za drugim premagovali neslutene organizacijske in poslovne izzive.

Želimo si, da bi uspeli ohranjati isti elan, s katerim smo uspešno prekrmarili leto 2020, tudi v tekočem obdobju, ko čaka gospodarstvo mukotrpa rehabilitacija. Komunala Slovenj Gradec bo v tem procesu prispevala svoj delež s prevzemanjem ustreznih odgovornosti za dobrobit naravnega in družbenega okolja Mislinjske doline, ki sta v središču našega zanimanja. Na občini lastnici, pa tudi na vse uporabnike naših storitev in druge deležnike, se zato ob samem zaključku obračamo z jasnim sporočilom: skrb za vaše zdravje ni zgolj naše delo, je naše poslanstvo!




## PRILOGA:

# METODOLOGIJA TRAJNOSTNEGA POROČANJA KOMUNALE SLOVENJ GRADEC

Trajnostno poročanje za leto 2020 je peto po vrsti, ki ga pripravljamo Komunala Slovenj Gradec. Obdobje poročanja je nastavljeno na eno leto; prejšnjega smo tako izdali marca 2020. Vsa dosedanja poročila, vključno z aktualnim, smo pripravili v skladu s smernicami GRI-4 (Global Reporting Initiative).

Poročali smo na nivoju podjetja Komunala Slovenj Gradec, kjer smo zajeli prav vse lokacije, pa tudi širše na območju občin Slovenj Gradec in Mislinja, kjer izvajamo svoje dejavnosti in storitve. Vsi podatki v poročilu so resnični in natančni.

Glede na organiziranost enot podjetja je skrbnik za trajnostni razvoj in družbeno odgovornost enota Strokovno tehničnih služb (STS), ki tudi sicer skrbi za izvajanje projektnih nalog, ki si jih zastavimo v podjetju. Naloga STS je tudi koordinacija in komuniciranje med enotami znotraj podjetja in zunanje komuniciranje z drugimi javnostmi.



### SKRBNICI POROČANJA O TRAJNOSTNEM RAZVOJU:

**Branka Slemenik,**  
*vodja katastra*

**E:** branka.slemenik@komusg.si

**T:** +386 (0)2 881 20 41

**Teja Račnik,**  
*referentka za okolje*

**E:** teja.racnik@komusg.si

**T:** +386 (0)2 881 20 17

## BISTVENI VIDIKI IN MEJE: O ČEM IN DO KOD POROČAMO?

V poročilu o trajnostnem razvoju poleg splošnih področij razkritja poslovanja v obliki kvalitativnih in kvantitativnih kazalnikov prostovoljno razkrivamo tudi širše področje dejavnosti podjetja. Ob tem jemljemo v obzir ekonomske, družbene in okoljske dejavnike ter skušamo čim bolj opredeliti njihovo vlogo pri poslovanju Komunale. Še bolj nas pri trajnostnem poročanju seveda zanima to, kako dejavnosti podjetja vplivajo na ekonomsko, socialno in okoljsko sliko lokalne skupnosti, v katero smo vpeti.

Pri poročanju smo se torej omejili na samo podjetje Komunala Slovenj Gradec, na njegov sedež ter vse lokacije, kjer poslujemo, v nekaterih segmentih poročila pa smo zajeli tudi širše (geografsko) področje izvajanja svojih dejavnosti in storitev. Mejo poročanja smo v tem primeru premaknili na mejne črte obeh občin – lastnic podjetja.

Na podlagi komunikacije z deležniki smo v procesu določanja vsebine za trajnostno poročilo opredelili tudi bistvene vidike poročanja.



Geografske meje trajnostnega poročanja Komunale Slovenj Gradec

### SPREMEMBE GLEDE NA PREJŠNJA POROČILA

V trajnostnem poročilu za leto 2020 smo prvič poročali o ponovni uporabi sive vode na Čistilni napravi Mislinja.

### Shema 09: Pomembna področja trajnostnega razvoja in vidiki poročanja Komunale Slovenj Gradec

#### DRUŽBENI VIDIK

##### DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO

- zaposlovanje
- odnosi med delavci in vodstvom
- izobraževanje
- zdravje in varnost pri delu
- mehanizem reševanja delovnih sporov

##### ČLOVEKOVE PRAVICE

- nediskriminatornost

##### DRUŽBA

- lokalne skupnosti
- javna politika

##### ODGOVORNOST ZA PRODUKTE

- zdravje in varnost uporabnikov
- označevanje izdelkov in storitev

#### OKOLJSKI VIDIK

##### DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO

- surovine
- energija
- voda
- biotska raznovrstnost
- emisije v zrak
- odpadne vode in odpadki
- upoštevanje predpisov
- transport
- okoljska ocena dobaviteljev

#### EKONOMSKI VIDIK

##### DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO

- ekonomska učinkovitost
- posredni ekonomski vpliv
- praksa nabave

## PROFIL POROČANJA: KAŽIPOT ZA OCENJEVALCE

Da bi lažje krmarili po trajnostnem delu Letnega poročila 2020, smo za ocenjevalce pripravili različne oblike pomoči, s katerimi boste hitreje prišli do zelenih podatkov o dejavnostih Komunalne

na posameznem področju ter skladnosti ravnanja podjetja z njegovo trajnostno strategijo.



### POZORNI BODITE NA SLEDEČE:

#### 1. Seznam kazalnikov GRI-4:

Na njem najdete tako splošne kot posebne standarde razkritja, h katerim smo se zavezali pri trajnostnem poročanju. Za vsak kazalnik posebej je zapisana tudi stran v poročilu, kjer je ta opisan.

#### 2. Trendi (tabele in grafi):

Tabele in grafe, ki prikazujejo gibanje različnih kazalnikov skozi čas, smo za boljši občutek ocenjevalcev o trendih na posameznih področjih našega poslovanja opremili z eno izmed treh ikon:

-  stabilen trend
-  pozitiven trend
-  negativen trend

#### 3. Kazalo tabel, grafov in shem:

Najdete ga na koncu poročila (glej str. 195).

## SMERNICE GRI-4 (GLOBAL REPORTING INITIATIVE)

Kazalo po smernicah poročanja, skladno z GRI G4 – jedrnata verzija

## SPLOŠNI STANDARDI RAZKRITJA

| VSEBINA - RAZKRITJE               |  | MEJE POROČANJA          | STRAN      |
|-----------------------------------|--|-------------------------|------------|
| <b>1. Strategija in analiza</b>   |  |                         |            |
| G4-1                              | Izjava direktorja  | Komunala Slovenj Gradec | 6          |
| G4-2                              | Pomen trajnostnega razvoja za podjetje                       | Komunala Slovenj Gradec | 6, 122     |
| <b>2. Organizacijski profil</b>   |  |                         |            |
| G4-3                              | Naziv podjetja   | Komunala Slovenj Gradec | 18         |
| G4-4                              | Dejavnost podjetja   | Komunala Slovenj Gradec | 24-35, 122 |
| G4-5                              | Sedež podjetja   | Komunala Slovenj Gradec | 18         |
| G4-6                              | Lokacija podjetja  | Komunala Slovenj Gradec | 18, 195    |
| G4-7                              | Lastniška struktura podjetja                                 | Komunala Slovenj Gradec | 19, 130    |
| G4-8                              | Trgi poslovanja  | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-9                              | Ključni podatki o poslovanju družbe                          | Komunala Slovenj Gradec | 167        |
| G4-10                             | Skupno število zaposlenih                                    | Komunala Slovenj Gradec | 137        |
| G4-11                             | Delež vseh zaposlenih po kolektivni pogodbi                  | Komunala Slovenj Gradec | 137        |
| G4-12                             | Opis oskrbne verige organizacije                             | Komunala Slovenj Gradec | 130        |
| G4-13                             | Podatki o pomembnih spremembah v času poročanja              | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-14                             | Previdnostni pristop, pomen trajnostnega razvoja za podjetje | Komunala Slovenj Gradec | 6, 122-126 |
| G4-15                             | Načela podjetja  | Komunala Slovenj Gradec | 133        |
| G4-16                             | Članstvo v organizacijah                                     | Komunala Slovenj Gradec | 132        |
| <b>3. Pomembni vidiki in meje</b> |  |                         |            |
| G4-17                             | Organizacijske enote, vključene v poročilo                   | Komunala Slovenj Gradec | 130        |
| G4-18                             | Opredelitev vsebine poročila                                 | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-19                             | Nabor vseh pomembnih vidikov                                 | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-20                             | Meje vsakega od pomembnih vidikov znotraj podjetja           | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-21                             | Meje vsakega od pomembnih vidikov zunaj podjetja             | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-22                             | Spremembe glede na prejšnja poročila in razlogi              | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| G4-23                             | Pomembne spremembe glede vidikov in mej                      | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| <b>4. Vključevanje deležnikov</b> |  |                         |            |
| G4-24                             | Popis vključenih skupin deležnikov                           | Komunala Slovenj Gradec | 127        |
| G4-25                             | Osnova za opredelitev in izbor vključenih deležnikov         | Komunala Slovenj Gradec | 127        |
| G4-26                             | Komuniciranje podjetja z deležniki                           | Komunala Slovenj Gradec | 127        |
| G4-27                             | Ključne teme in interesi posameznih deležnikov               | Komunala Slovenj Gradec | 195        |
| <b>5. Profil poročila</b>         |  |                         |            |
| G4-28                             | Poročevalsko obdobje   | Komunala Slovenj Gradec | 194        |
| G4-29                             | Datum zadnjega poročila                                      | Komunala Slovenj Gradec | 194        |
| G4-30                             | Poročevalski cikel   | Komunala Slovenj Gradec | 194        |
| G4-31                             | Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom           | Komunala Slovenj Gradec | 194        |
| G4-32                             | Kazalo vsebine – skladnost s smernicami                      | Komunala Slovenj Gradec | 197        |
| <b>6. Upravljanje</b>             |  |                         |            |
| G4-34                             | Upravljavska struktura organizacije                          | Komunala Slovenj Gradec | 130        |
| <b>7. Etika in integriteta</b>    |  |                         |            |
| G4-56                             | Etični kodeks podjetja                                       | Komunala Slovenj Gradec | 133        |

## POSEBNI STANDARDI RAZKRITJA

| VSEBINA - RAZKRITJE                        |   | MEJE POROČANJA   | STRAN        |
|--|---|--|--------------|
| <b>DRUŽBENI KAZALNIKI</b>                  |   |  |              |
| <b>DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO</b>     |   |  |              |
| <b>1. Zaposlovanje</b>                     |   |  |              |
| G4-LA1                                     | Nove zaposlitve in fluktuacija zaposlenih   | Komunala Slovenj Gradec  | 137, 139     |
| <b>2. Odnosi med delavci in vodstvom</b>   |   |  |              |
| G4-LA4                                     | Najkrajše obdobje, v katerem zaposlene vnaprej obvešča o pomembnih spremembah pri poslovanju, kot tudi, če so ti roki določeni s kolektivno pogodbo | Komunala Slovenj Gradec  | 141          |
| <b>3. Izobraževanje zaposlenih</b>         |   |  |              |
| G4-LA9                                     | Povprečno letno število ur usposabljanj na zaposlenega  | Komunala Slovenj Gradec  | 145          |
| <b>4. Zdravje in varstvo pri delu</b>      |   |  |              |
| G4-LA6                                     | Zdravje in varnost pri delu   | Komunala Slovenj Gradec  | 147-148      |
| <b>ČLOVEKOVE PRAVICE</b>                   |   |  |              |
| <b>1. Nediskriminatornost</b>              |   |  |              |
| G4-HR3                                     | Primeri diskriminacije in popravljalni ukrepi   | Komunala Slovenj Gradec  | 149          |
| <b>DRUŽBA</b>                              |   |  |              |
| <b>1. Lokalne skupnosti</b>                |   |  |              |
| G4-SO1                                     | Postopki z vključevanjem lokalne skupnosti, ocene vplivov in razvojni programi  | Komunala Slovenj Gradec  | 146, 150-153 |
| <b>2. Javne politike</b>                   |   |  |              |
| G4-SO6                                     | Vrednost prispevkov državi in prejemnikov/uporabnikov   | Komunala Slovenj Gradec  | 154          |
| <b>ODGOVORNOST ZA IZDELKE IN STORITVE</b>  |   |  |              |
| <b>1. Zdravje in varnost uporabnikov</b>   |   |  |              |
| G4-PR1                                     | Izdelki in storitve, za katere je narejena ocena za izboljšanje vpliva na zdravje in varnost uporabnikov  | Mestna občina Slovenj Gradec, Občina Mislinja                          | 155-157      |
| <b>2. Označevanje izdelkov in storitev</b> |   |  |              |
| G4-PR5                                     | Merjenje zadovoljstva uporabnikov   | Mestna občina Slovenj Gradec, Občina Mislinja                          | 158-159      |
| <b>EKONOMSKI KAZALNIKI</b>                 |   |  |              |
| <b>Ekonomski učinek</b>                    |   |  |              |
| G4-EC1                                     | Ustvarjena in porabljena ekonomska vrednost   | Komunala Slovenj Gradec  | 167          |
| <b>Posredni ekonomski vplivi</b>           |   |  |              |
| G4-EC7                                     | Razvoj in vpliv podpornih vlaganj v infrastrukturo in storitve  | Komunala Slovenj Gradec  | 168-169      |
| <b>Praksa nabave</b>                       |   |  |              |
| G4-EC9                                     | Delež stroškov za lokalne dobavitelje na pomembnih mestih poslovanja  | Komunala Slovenj Gradec  | 170-171      |
| <b>OKOLJSKI KAZALNIKI</b>                  |   |  |              |
| <b>1. Surovine</b>                         |   |  |              |
| G4-EN1                                     | Uporabljeni materiali po teži ali volumnu (neobnovljive surovine, obnovljive surovine)  | Komunala Slovenj Gradec, Mestna občina Slovenj Gradec, Občina Mislinja | 173-174      |
| <b>2. Energija</b>                         |   |  |              |
| G4-EN3                                     | Poraba energije v podjetju  | Komunala Slovenj Gradec  | 174-176      |



|                                   |  |  |         |
|-----------------------------------|--|--|---------|
| <b>3. Voda</b>                    |  |  |         |
| G4-EN8                            | Skupno načrpana voda po viru   | Komunala Slovenj Gradec,<br>Mestna občina Slovenj Gradec,<br>Občina Mislinja | 176-177 |
| <b>4. Biotska raznovrstnost</b>   |  |  |         |
| G4-EN12                           | Pomembni vplivi na biotsko raznovrstnost   | Komunala Slovenj Gradec,   | 177     |
| <b>5. Emisije</b>                 |  |  |         |
| G4-EN15                           | Neposredne emisije TGP (viri v lastništvu) Ogljični odtis  | Komunala Slovenj Gradec,<br>Mestna občina Slovenj Gradec,<br>Občina Mislinja | 178     |
| G4-EN19                           | Zmanjšanje emisij TGP  | Komunala Slovenj Gradec  | 178     |
| G4-EN21                           | NOx, SOx in druge pomembne emisije v zrak  | Komunala Slovenj Gradec  | 179-181 |
| <b>6. Odpadne vode in odpadki</b> |  |  |         |
| G4-EN22                           | Izpusti v vode – kakovost in lokacija  | Komunala Slovenj Gradec  | 182-186 |
| G4-EN23                           | Teža odpadkov po vrsti in ravnanju   | Komunala Slovenj Gradec,<br>Mestna občina Slovenj Gradec,<br>Občina Mislinja | 186-188 |
| G4-EN25                           | Vrsta, količina nevarnih odpadkov  | Komunala Slovenj Gradec  | 187     |
| <b>7. Upoštevanje predpisov</b>   |  |  |         |
| G4-EN29                           | Denarne kazni in nefinančne sankcije   | Komunala Slovenj Gradec  | 188     |
| <b>8. Transport</b>               |  |  |         |
| G4-EN30                           | Vplivi na okolje zaradi prevoza  | Komunala Slovenj Gradec,<br>Mestna občina Slovenj Gradec,<br>Občina Mislinja | 189-192 |
| <b>9. Splošno</b>                 |  |  |         |
| G4-EN31                           | Stroški in investicije (stroški odlaganja odpadkov, obdelave emisij, sanacije; stroški preprečevanja in upravljanja) | Komunala Slovenj Gradec,<br>Mestna občina Slovenj Gradec,<br>Občina Mislinja | 192     |
| <b>10. Ocena dobaviteljev</b>     |  |  |         |
| G4-EN32                           | Delež preverjenih dobaviteljev glede vplivov na okolje   | Komunala Slovenj Gradec  | 170-171 |



## KAZALO TABEL

|  |     |
|--|-----|
| Tabela 01: Ključne številke poslovanja podjetja v letih 2016 do 2020   | 10  |
| Tabela 02: Osnovni podatki o podjetju  | 18  |
| Tabela 03: Prepoznana tveganja v podjetju po področjih poslovanja  | 19  |
| Tabela 04: Tveganja z ukrepi za njihovo obvladovanje   | 20  |
| Tabela 05: Viri sredstev za občini iz najemnine, rezultata poslovanja in okoljske dajatve                      | 37  |
| Tabela 06: Realizacija 2020 / Plan 2020 po stroškovnih mestih  | 38  |
| Tabela 07: Realizacija 2019 / Plan 2019 po prihodkih   | 40  |
| Tabela 08: Realizacija 2020 / Plan 2020 po vrstah stroškov   | 41  |
| Tabela 09: Realizacija 2020 / Plan 2020 po količinah storitev  | 44  |
| Tabela 10: Makroekonomski kazalniki gospodarskega gibanja v Sloveniji v obdobju 2016 – 2021                    | 47  |
| Tabela 11: Vpliv napovedi gospodarskih gibanj  | 47  |
| Tabela 12: Kazalniki poslovanja, finančnega stanja   | 53  |
| Tabela 13: Rezultati poslovanja in najemna infrastrukture po občinah   | 54  |
| Tabela 14: Pregled gibanja cen osnovnih komunalnih storitev za Mestno občino Slovenj Gradec                    | 59  |
| Tabela 15: Pregled gibanja cen osnovnih komunalnih storitev za občino Mislinja                                 | 60  |
| Tabela 16: Pregled zaposlenih brez javnih delavcev   | 62  |
| Tabela 17: Pregled zaposlenih javnih delavcev v letu 2020  | 62  |
| Tabela 18: Pregled zaposlenih in kadrovska struktura na dan 31. 12. 2020                                       | 63  |
| Tabela 19: Pregled oblikovanja rezervacij 2015 - 2019  | 71  |
| Tabela 20: Izkaz poslovnega izida 2020   | 72  |
| Tabela 21: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa  | 73  |
| Tabela 22: Spremembe v Izkazu poslovnega izida po popravku napak iz preteklih let                              | 73  |
| Tabela 23: Bilanca stanja  | 74  |
| Tabela 24: Spremembe v Bilanci stanja po popravku napak iz preteklih let                                       | 75  |
| Tabela 25: Bilančni dobiček za leto 2020   | 76  |
| Tabela 26: Izkaz gibanja kapitala za leto 2020   | 77  |
| Tabela 27: Izkaz gibanja kapitala za leto 2019   | 78  |
| Tabela 28: Izkaz denarnih tokov  | 79  |
| Tabela 29: Čisti prihodki od prodaje   | 81  |
| Tabela 30: Drugi poslovni prihodki   | 82  |
| Tabela 31: Stroški porabljenega materiala  | 83  |
| Tabela 32: Stroški storitev  | 83  |
| Tabela 33: Drugi stroški dela  | 84  |
| Tabela 34: Obračunana amortizacija za sredstva v lasti podjetja  | 85  |
| Tabela 35: Pregled koriščenja amortizacije podjetja v letu 2020  | 86  |
| Tabela 36: Pregled nove nabave v letu 2020   | 86  |
| Tabela 37: Drugi poslovni odhodki  | 88  |
| Tabela 38: Finančni prihodki iz deležev  | 88  |
| Tabela 39: Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih   | 89  |
| Tabela 40: Drugi prihodki  | 89  |
| Tabela 41: Davek od dohodkov pravnih oseb  | 90  |
| Tabela 42: Stroški po funkcionalnih skupinah   | 91  |
| Tabela 43: Pregled neopredmetenih sredstev   | 92  |
| Tabela 44: Pregled opredmetenih osnovnih sredstev v lasti podjetja   | 92  |
| Tabela 45: Pregled vrednostnega stanja in gibanja neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev v letu 2020 | 93  |
| Tabela 46: Razčlenitev zalog   | 94  |
| Tabela 47: Pregled fakturiranja v letu 2020 - komunalna dejavnost  | 95  |
| Tabela 48: Kratkoročne poslovne terjatve ob kupcev 31. 12. 2020  | 95  |
| Tabela 49: Popravek vrednosti terjatev iz naslova oslabitve 2020 – komunalna dejavnost                         | 96  |
| Tabela 50: Odprte terjatve po zapadlosti (za kto 1201,1203; konti glavnice brez obresti) - komunalna dejavnost | 96  |
| Tabela 51: Koefficient obračanja terjatev pri komunalni dejavnosti   | 97  |
| Tabela 52: Kratkoročne poslovne terjatve do drugih   | 97  |
| Tabela 53: Popravek vrednosti terjatev iz naslova oslabitve 2020 – stanovanjska dejavnost                      | 97  |
| Tabela 54: Pregled rezervacij  | 99  |
| Tabela 55: Aktuarski izračun rezervacij za odpravnine ob upokojitvi in jubilejne nagrade                       | 100 |
| Tabela 56: Analiza občutljivosti aktuarskih predpostavk  | 100 |

|   |     |
|---|-----|
| Tabela 57: Pregled dolgoročnih PČR  | 101 |
| Tabela 58: Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev  | 102 |
| Tabela 59: Druge kratkoročne poslovne obveznosti  | 102 |
| Tabela 60: Pregled infrastrukture v najemu  | 104 |
| Tabela 61: Prihodki, stroški in poslovni izid po enotah v letu 2020   | 107 |
| Tabela 62: Izkaz poslovnega izida 2020 (SRS 21-2016) po enotah  | 108 |
| Tabela 63: Rezultat leta 2020 po enotah   | 108 |
| Tabela 64: Izkaz poslovnega izida leta 2020 za posamezne dejavnosti GJS (SRS 21-2016)                         | 109 |
| Tabela 65: Izkaz poslovnega izida leta 2020 za posamezne dejavnosti GJS po občinah lastnicah (SRS 21-2016)    | 110 |
| Tabela 66: Pregled investicij in njihove finančne konstrukcije v infrastrukturo GJS (vrednost brez DDV)       | 111 |
| Tabela 67: Prikaz rezultatov po stroškovnih mestih  | 113 |
| Tabela 68: Pregled subvencij po namenih za gospodarsko javno infrastrukturo                                   | 114 |
| Tabela 69: Pregled prejetih subvencij, dotacij, državnih podpor - ostalo                                      | 114 |
| Tabela 70: Kratkoročne terjatve in obveznosti do občin na dan 31. 12. 2020 iz naslova komunalne dejavnosti    | 115 |
| Tabela 71: Kratkoročne terjatve in obveznosti do občin na dan 31. 12. 2020 iz naslova stanovanjske dejavnosti | 115 |
| Tabela 72: Izkaz poslovnega izida 2020 (SRS 21 - 2016) za enoto energetika                                    | 117 |
| Tabela 73: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020 (SRS 20-2016) za enoto Energetika                               | 119 |
| Tabela 74: Cilji trajnostnega razvoja komunale Slovenj Gradec   | 124 |
| Tabela 75: Načini vključevanje deležnikov v aktivnosti Komunale skozi različne komunikacijske kanale          | 127 |
| Tabela 76: Gibanje števila zaposlenih po stanju 31. 12. od leta 2015 do 2020 glede na spol                    | 137 |
| Tabela 77: Število novo zaposlenih od leta 2015 do 2020 glede na spol   | 137 |
| Tabela 78: Povprečna starost zaposlenih in novo zaposlenih leta 2015 do 2020 glede na spol                    | 138 |
| Tabela 79: Število ur izobraževanja za zaposlene v letih od 2015 do 2020                                      | 145 |
| Tabela 80: Povprečna stopnja izobrazbe zaposlenih in novo zaposlenih po spolu v letih od 2015 do 2020         | 145 |
| Tabela 81: Izostanki zaposlenih zaradi bolniške od leta 2015 do 2020  | 147 |
| Tabela 82: Vrednost sredstev, namenjenih državi in porabnikov v letih 2019 in 2020                            | 154 |
| Tabela 83: Pregled poslovanja podjetja v letih 2019 in 2020   | 167 |
| Tabela 84: Pregled vlaganj v infrastrukturo v letih 2019 in 2020  | 168 |
| Tabela 85: Pregled števila rangiranih dobaviteljev in vrednosti prometa z njimi v letu 2020                   | 171 |
| Tabela 86: Pregled števila lokalnih dobaviteljev in vrednosti prometa v letih 2019 in 2020                    | 171 |
| Tabela 87: Poraba zemeljskega plina za ogrevanje v podjetju (kWh)   | 173 |
| Tabela 88: Distribucija zemljskega plina za dejavnost v letih od 2015 do 2020 (kWh)                           | 174 |
| Tabela 89: Poraba električne energije za lastne dejavnosti v letih od 2015 do 2020 (kWh)                      | 174 |
| Tabela 90: Proizvodnja električne energije v MHE Suhi dol v letih od 2014 do 2020 (kWh)                       | 175 |
| Tabela 91: Soproizvodnja toplotne in električne energije v SPTE v letih od 2015 do 2020                       | 175 |
| Tabela 92: Vodne izgube v Mestni občini Slovenj Gradec in Občini Mislinja v letih od 2015 do 2020             | 176 |
| Tabela 93: Poraba vode v podjetju po dejavnostih v letih od 2015 do 2020 (m <sup>3</sup> )                    | 177 |
| Tabela 94: Ogljični odtis pogonski goriv za vozila Komunale v letu 2020                                       | 178 |
| Tabela 95: Ogljični odtis pogonski goriv za delovne stroje in orodja Komunale v letu 2020                     | 178 |
| Tabela 96: Emisijski parametri za napravo SPTE za obdobje od 2020 do 2023                                     | 180 |
| Tabela 97: Emisijski parametri za kurilno napravo Z1 (obstoječi vročevodni kotel) za leto 2020                | 180 |
| Tabela 98: Emisijski parametri za kurilno napravo Z4 (novi vročevodni kotel) za leto 2020                     | 181 |
| Tabela 99: Emisijski parametri za baklo za leto 2020  | 181 |
| Tabela 100: Ponovna uporaba sive vode na čistilni napravi mislinja  | 186 |
| Tabela 101: Poraba pisarniškega papirja v podjetju med leti 2015 in 2020                                      | 186 |
| Tabela 102: Količine nevarnih odpadkov v podjetju med leti 2015 in 2020                                       | 187 |
| Tabela 103: Število vozil Komunale v letu 2020  | 189 |
| Tabela 104: Prevoženi kilometri po dejavnosti v podjetju od 2015 do 2020                                      | 189 |

# KAZALO GRAFOV

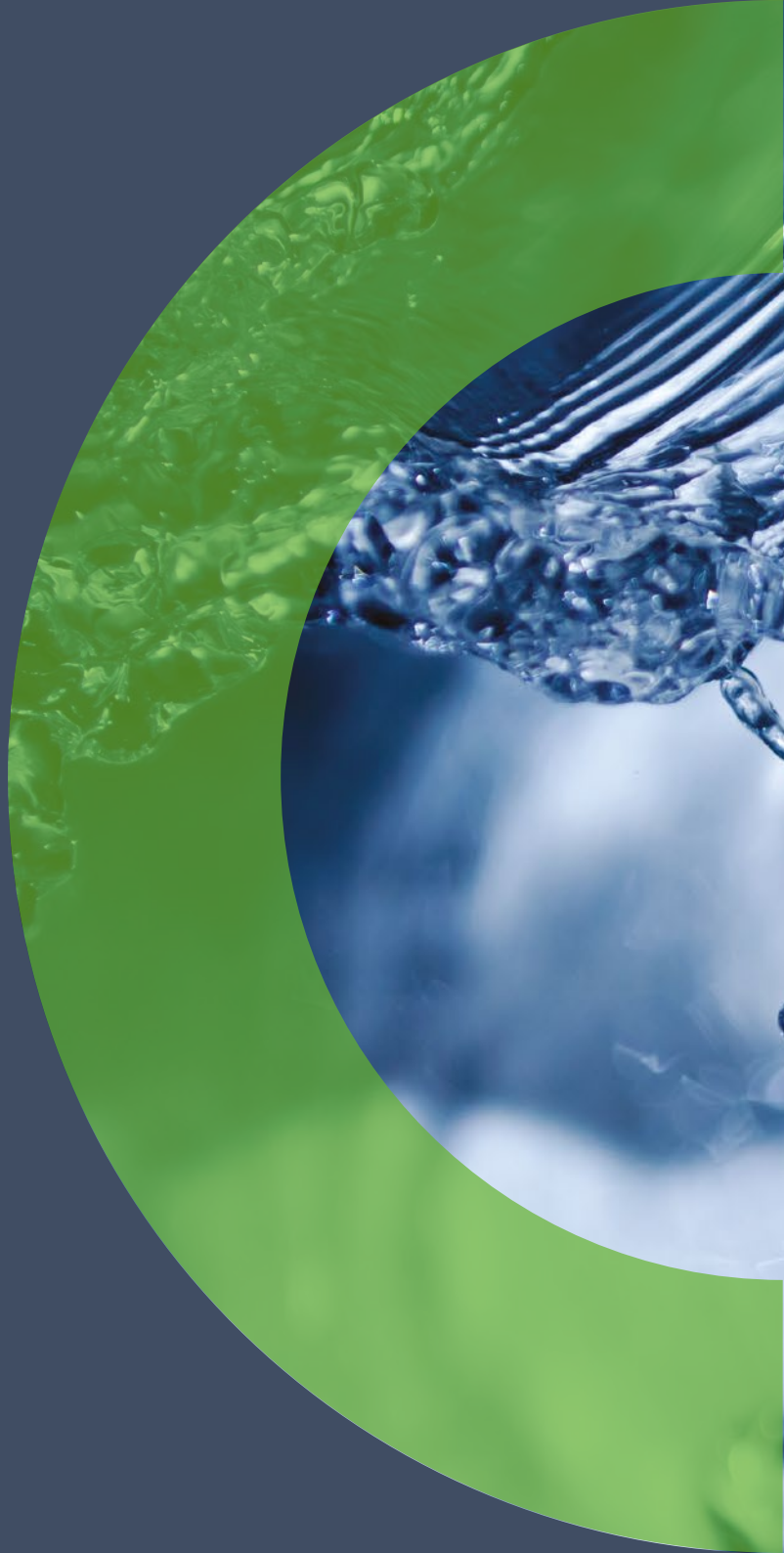
|   |     |
|---|-----|
| Graf 01: Prihodki iz poslovanja in čisti prihodki od prodaje  | 11  |
| Graf 02: Pregled količin dobavljene vode v obdobju 2016 - 2020  | 26  |
| Graf 03: Defekti na vodooskrbnem sistemu  | 27  |
| Graf 04: Pregled količin opravljenih storitev odvajanja komunalne in padavinske odpadne vode v obdobju 2016-2020  | 27  |
| Graf 05: Pregled količin opravljenih storitev čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode v obdobju 2016 – 2020   | 28  |
| Graf 06: Pregled količin opravljenih storitev z nepretočnimi greznicami in MKČN   | 28  |
| Graf 07: Pregled zbranih količin komunalnih in bioloških odpadkov v obdobju 2016-2020   | 29  |
| Graf 08: Deleži zbranih odpadkov  | 30  |
| Graf 09: Deleži in vrste ločeno zbranih frakcij   | 30  |
| Graf 10: Pregled dobavljenih količin toplotne energije v obdobju 2016 - 2020 (MWh)  | 32  |
| Graf 11: Oskrba z zemeljskim plinom (kWh)   | 32  |
| Graf 12: Povprečna ocena podjetja in dejavnosti v letih 2015 do 2020  | 45  |
| Graf 13: Realizacija in dodana vrednost na zaposlenega v primerjavi z dejavnostjo   | 48  |
| Graf 14: Prihodki Komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 – 2020   | 49  |
| Graf 15: Čisti prihodki Komunale Slovenj Gradec po enotah v obdobju 2016 – 2020   | 50  |
| Graf 16: Stroški/Odhodki Komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 - 2020  | 51  |
| Graf 17: Poslovni izid komunale Slovenj Gradec v obdobju 2016 - 2020  | 52  |
| Graf 18: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunala oskrba v obdobju 2016 – 2020  | 55  |
| Graf 19: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunalna energetika v obdobju 2016 - 2020   | 56  |
| Graf 20: Pregled rezultatov poslovanja enote Komunalne storitve v obdobju 2016 - 2020   | 56  |
| Graf 21: Pregled rezultatov poslovanja enote Gradnje, vzdrževanje, servis v obdobju 2016 - 2020   | 57  |
| Graf 22: Pregled rezultatov poslovanja enote Strokovno tehnične službe v obdobju 2016 - 2020  | 57  |
| Graf 23: Pregled rezultatov poslovanja enote Stanovanjska dejavnost v obdobju 2016 - 2020   | 58  |
| Graf 24: Število zaposlenih po letih  | 61  |
| Graf 25: Število ur odsotnosti zaposlenih v obdobju 2016-2020   | 62  |
| Graf 26: Vpliv prevrednotovalnih prihodkov in odhodkov na rezultat  | 87  |
| Graf 27: Rezultati analize uporabe komunikacijskih kanalov  | 128 |
| Graf 28: Lastniška struktura podjetja   | 130 |
| Graf 29: Dodana vrednost na zaposlenega med leti 2013 in 2019 - primerjava med koroškimi komunalnimi podjetji   | 139 |
| Graf 30: Celotni ustvarjeni prihodki na zaposlenega med leti 2013 in 2019 - primerjava med koroškimi podjetji   | 140 |
| Graf 31: Rezultati ankete zadovoljstva med zaposlenimi - primerjava med leti 2017 do 2020   | 141 |
| Graf 32: Delež skladnih vzorcev v notranjem nadzoru v letih od 2016 do 2020   | 156 |
| Graf 33: Delež skladnih vzorcev v državnem monitoringu v letih od 2016 do 2020  | 156 |
| Graf 34: Rezultat ocene dela podjetja v letu 2020   | 158 |
| Graf 35: Povprečna ocena zadovoljstva po posameznih dejavnostih v letu 2020   | 158 |
| Graf 36: Povprečna ocena zadovoljstva po posameznih dejavnosti v letu 2020 glede na občino  | 159 |
| Graf 37: Centralna čistilna naprava Slovenj Gradec - vrednosti parametrov za KPK, BPK5, celotni fosfor in celotni dušik na iztoku, po letih od 2010 do 2020 | 183 |
| Graf 38: Centralna čistilna naprava Slovenj Gradec – učinek čiščenja za KPK, BPK5, celotni fosfor in celotni dušik od 2010 do 2020                          | 183 |
| Graf 39: Čistilna naprava Mislinja - vrednosti parametrov za KPK, BPK5 in celotni dušik na iztoku, po letih od 2010 do 2020                                 | 185 |
| Graf 40: Čistilna naprava Mislinja – učinek čiščenja za KPK, BPK5 in celotni dušik na iztoku, po letih od 2013 do 2020                                      | 185 |
| Graf 41: Deleži prevoženih kilometrov po dejavnosti v letu 2020   | 190 |
| Graf 42: Skupna poraba goriv v podjetju   | 190 |
| Graf 43: Skupna poraba goriv v podjetju v letu 2020, po deležih   | 190 |
| Graf 44: Skupna poraba goriva v podjetju - po vrsti goriva  | 191 |
| Graf 45: Poraba goriv po vrsti goriva v podjetju v letu 2020, po deležih  | 191 |
| Graf 46: Poraba CNG plina v letih od 2017 do 2020   | 192 |

# KAZALO SHEM

|  |     |
|--|-----|
| Shema 01: Presežki poslovnega leta 2020  | 12  |
| Shema 02: Pregled pomembnejših dogodkov in aktivnosti v letu 2020                            | 14  |
| Shema 03: Organiziranost podjetja  | 22  |
| Shema 04: Glavni poudarki trajnostne strategije Komunale Slovenj Gradec                      | 123 |
| Shema 05: Deležniki Komunale Slovenj Gradec  | 127 |
| Shema 06: Poleg uprave tvori komunalo šest obračunskih enot                                  | 130 |
| Shema 07: Temeljne vrednote poslovne etike v podjetju  | 133 |
| Shema 08: Število dijakov in študentov na delovni praksi med leti 2015 in 2020               | 146 |
| Shema 09: Pomembna področja trajnostnega razvoja in vidiki poročanja Komunale Slovenj Gradec | 195 |



[www.komusg.si](http://www.komusg.si)



Javno podjetje  
Komunala Slovenj Gradec d.o.o.  
Pameče 177a, SI-2380 Slovenj Gradec  
T: +386 (2) 881-20-20  
F: +386 (2) 881-20-40  
E: [info@komusg.si](mailto:info@komusg.si)