



**Program odprave poslovne izgube zavoda v letu 2017 oziroma Sanacijski načrt za leti 2018 in 2019**

Zavod za  
kulturo, šport, turizem  
in mladinske dejavnosti  
Ravne na Koroškem

Na gradu 6  
2390 Ravne na Koroškem

T: 02 82 23 332

info@zkstm-ravne.si  
www.zkstm.si

TRR: 013036030927450  
ID za DDV: SI42771986



## 1 UVOD

Beseda »sanacija« (Tavzes 2002, 1025–1026) izhaja iz latinske besede sanare, kar pomeni zdravljenje, saniranje. Nanaša se na izboljšanje, ureditev in preprečitev ponovnega poslabšanja razmer oziroma sanirati pomeni popraviti, izboljšati lastnost česa ali ponovno vzpostaviti prejšnje stanje.

Sanacijski načrt javnega Zavoda za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti Ravne na Koroškem je dokument, v katerem smo zajeli vse potrebne ukrepe za leti 2018 in 2019 ter s katerim bi v roku enega leta odpravili poslovno izgubo iz leta 2017.

### 1.1. CILJI SANACIJE

Splošni cilj sanacije je izboljšati finančno stanje javnega Zavoda za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti Ravne na Koroškem ter povečati likvidnost. Drugi **cilji** so:

- iskanje kompromisa z občino ustanoviteljico glede financiranja zavoda,
- iskanje javno-zasebnih partnerstev, s pomočjo katerih bi hitreje pridobili sredstva za obnovo in razvoj.

### 1.2. PREDSTAVITEV ZAVODA

Zavod je bil ustanovljen z Odlokom o ustanovitvi Zavoda za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti Ravne na Koroškem, ki ga je sprejel občinski svet na seji dne 28. 09. 2011. Objavljen je v Uradnem glasilu slovenskih občin št. 25/2011.

Zavod je bil ustanovljen za izvajanje dejavnosti javnega pomena na področjih kulture, športa, turizma in mladinskih dejavnosti na območju Občine Ravne na Koroškem. V sodni register je vpisan s sklepom Okrožnega sodišča v Slovenj Gradcu z dne 29. 12. 2011 pod številko registrskega vložka Srg 2011/50376.

Zavod predstavlja in zastopa direktor zavoda brez omejitev.

Organi zavoda so: svet zavoda in direktor. Svet zavoda šteje enajst članov in ga sestavljajo šest predstavnikov občine, po en predstavnik kulturne, športne, mladinske in turistične dejavnosti v občini ter en predstavnik delavcev zavoda. Ustanoviteljica Občina Ravne na Koroškem daje zavodu v upravljanje objekte, ki jih določi s posebno pogodbo o upravljanju objektov.

#### **Drugi podatki o zavodu**

Naziv javnega zavoda: Zavod za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti  
Skrajšan naziv: Javni zavod KŠTM Ravne na Koroškem  
Poslovni naslov: Na gradu 6, 2390 Ravne na Koroškem  
Matična številka: 607846000  
Davčna številka: SI42771986  
Šifra dejavnosti: 92.610 – obratovanje športnih objektov



TRR: SI56 0130 3603 0927 450 pri Upravi RS za javna plačila  
Direktor: Aleš Logar, mag. posl. ved., od 01. 01. 2016 dalje

## 2. Skrajšano računovodsko poročilo za leto 2017

Zavod za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti spada med določene posredne uporabnike enotnega kontnega načrta in je dolžan sestaviti ter prikazati poslovanje po opredeljenih zakonskih in podzakonskih predpisih.

Letno poročilo predložimo pristojni Ajpesovi enoti preko spletne aplikacije. Vsebino letnega poročila določajo 21. člen ZR in pravilnik o sestavljanju letnih poročil ter navodilo o pripravi zaključnega računa.

### 2.1. Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

Dolgoročna sredstva v upravljanju	Leto 2017	Leto 2016	Indeks 2017/2016
	<b>6.485.290</b>	<b>6.550.039</b>	<b>99,00</b>
1.1 Neopred. sredstva in dolg. AČR	3.360	3.360	
Popravek vrednosti	2.638	2.416	
Sedanja vrednost	<b>722</b>	<b>944</b>	<b>76,00</b>
1.2 Nepremičnine	8.805.970	8.707.018	
Popravek vrednosti	2.529.885	2.271.444	
Sedanja vrednost	<b>6.276.085</b>	<b>6.435.574</b>	<b>97,00</b>
1.3 Oprema in druga opredmetena OS	789.526	644.686	
Popravek vrednosti	581.043	531.165	
Sedanja vrednost	<b>208.483</b>	<b>113.521</b>	<b>183,00</b>

\* Zneski v EUR brez centov

\*\* Vir: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2017

Sedanja oz. neodpisana vrednost dolgoročnih sredstev na dan 31. 12. 2016 je bila 6.550.039 EUR, vrednost sedanje oz. neodpisane vrednosti na dan 31. 12. 2017 pa je 6.485.290 EUR – beležimo znižanje bilančne postavke za 0,1 %.

Zavod za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti Ravne na Koroškem je v letu 2017 povečal nabavne vrednosti nepremičnin, nabavil oziroma povečal vrednost opreme za 243.792 EUR. Znesek obračunane amortizacije za leto 2017 je 308.541 EUR (258.441 EUR za zgradbe, 49.878 EUR za opremo in drobni inventar ter 222 EUR za neopredmetena os. sredstva).

Po sklepu Občine Ravne na Koroškem z dne 26. 09. 2017 je ZKŠTM prejel v upravljanje grbinasti pumptrack v skupni vrednosti 34.567,21 EUR (prenos velja z 31. 08. 2017).

Po sklepu Občine Ravne na Koroškem z dne 23. 01. 2018 je ZKŠTM prejel v upravljanje fitness orodja v Občini Ravne na Koroškem v višini 39.600,78 EUR (prenos velja z 31. 10. 2017).



Po sklepu Občine Ravne na Koroškem z dne 14. 02. 2018 je ZKŠTM prejel v upravljanje premične stojnice (10 kosov) in elektro omarici (2 kosa) od Občine Ravne na Koroškem v višini 7.721,80 EUR (prenos velja z 28. 11. 2017).

Skupna vrednost prejete opreme v upravljanje s strani Občine Ravne na Koroškem je bila 81.889,79 EUR.

Na osnovi danih zahtevkov je ZKŠTM pridobil vire za investicijo (opremo) v višini 47.047,14 EUR (Poseka, igrišče za odbojko na mivki, igrišče pod balonom na umetni travi, sanitarni zabojnik, ponjava za LB), za znesek 99.779,44 EUR pa je pokrila stroške investicijskega vzdrževanja (obnova ograje, strehe in ostrešja DTK).

Za nakup presostatične ponjave je pridobil dolgoročni kredit v višini 70.000,00 EUR s poroštvom Občine Ravne na Koroškem.

## 2.2. Kratkoročne terjatve do kupcev

Na kontih skupine 12 izkazujemo kratkoročne terjatve do kupcev iz prodaje dolgoročnih in kratkoročnih sredstev, pa tudi kratkoročne blagovne kredite. Terjatve vseh vrst izkazujemo z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin in zapadejo v plačilo v največ letu dni.

Naziv	31. 12. 2017	31. 12. 2016	Indeks 2017/2016
Kratkoročne terjatve do kupcev	37.272	48.925	76,00

\* Zneski v EUR brez centov

\*\* Vir: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2017

## 2.3. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

Vseskozi kontroliramo upravičenost nabav in iščemo cenovno ugodnejše, a kakovostne dobavitelje blaga in storitev.

Naziv	31. 12. 2017	31. 12. 2016	Indeks 2017/2016
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	230.966	201.503	114,00

\* Zneski v EUR brez centov

\*\* Vir: Saldakonti dobaviteljev na dan 31. 12. 2017

Obveznosti do dobaviteljev na dan 31. 12. 2017 so se povečale za 14,00 % v primerjavi z letom 2017.

## 2.4. Pojasnila k izkazom prihodkov in odhodkov

Izkaz poslovnega izida je računovodski izkaz, ki prikazuje prihodke in odhodke poslovnega subjekta ter ustvarjen poslovni izid, ugotovljen na podlagi razlike med prihodki in odhodki poslovnega leta.

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev – denarja, terjatev ali zmanjšanja dolgov.



Prihodke razčlenjujemo na poslovne, finančne in druge. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

*Tabela 1: Prihodki od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017*

Oznaka	Naziv	Od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017	Od 01. 01. 2016 do 31. 12. 2016	Indeks 2017/2016
<b>A.</b>	<b>Prihodki od poslovanja</b>	<b>1.538.631</b>	<b>1.249.714</b>	<b>123,00</b>
	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	1.142.452	956.031	<b>119,00</b>
	Prihodki od prodaje blaga in materiala	396.179	293.683	<b>134,00</b>
<b>B.</b>	<b>Finančni prihodki</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C.</b>	<b>Drugi prihodki</b>	<b>43.410</b>	<b>44.158</b>	<b>98,00</b>
<b>Č.</b>	<b>Prevrednotovalni poslovni prihodki</b>	<b>0</b>	<b>8.501</b>	<b>0</b>
<b>D.</b>	<b>Celotni prihodki</b>	<b>1.582.041</b>	<b>1.302.373</b>	<b>121,00</b>

\* Zneski v EUR brez centov

\*\* Vir: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017

Celotni prihodki zavoda so se v letu 2017 v primerjavi z letom 2016 povečali za 21,00 %. Največje povečanje prihodkov beležimo iz naslova prodaje blaga (gostinska dejavnost) in iz naslova trženja objektov.

*Tabela 2: Odhodki od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017*

Oznaka	Naziv	Od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017	Od 01. 01. 2016 do 31. 12. 2016	Indeks 2017/2016
<b>E.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>1.312.516</b>	<b>956.358</b>	<b>137,00</b>
	Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	163.896	122.188	<b>134,00</b>
	Stroški materiala	220.091	215.805	<b>101,00</b>
	Stroški storitev	928.529	618.365	<b>150,00</b>
<b>F.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>293.687</b>	<b>286.819</b>	<b>102,00</b>
	Plače in nadomestila plač	230.456	217.248	<b>106,00</b>
	Prispevki za socialno varnost	37.260	35.619	<b>104,00</b>
	Drugi stroški dela	25.971	33.952	<b>76,00</b>
<b>G.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>1.689</b>	<b>3.436</b>	<b>49,00</b>
<b>H.</b>	<b>Rezervacije</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



J.	Drugi stroški	7.716	5.768	133,00
K.	Finančni odhodki	6.857	15.039	45,00
L.	Drugi odhodki	2.169	9.993	21,00
M.	Prevrednotovalni poslovni odhodki	5.992	22.567	26,00
N.	Celotni odhodki	1.632.026	1.299.980	125,00

\* Zneski v EUR brez centov

\*\* Vir: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov od 01. 01. 2017 do 31. 12. 2017

Stroški – odhodki ZKŠTM za leto 2016 so bili v višini 1.299.980 EUR, stroški – odhodki leta 2017 pa 1.632.026 EUR, torej so se povečali za 25,00 %.

**PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI ZAVODA ZA KULTURO, ŠPORT, TURIZEM IN MLADINSKE DEJAVNOSTI ZA OBDOBJE OD 01. 01. 2016 DO 31. 12. 2016 JE 49.985 EUR.**

### **3. Razlaga primanjkljaja iz naslova kritja fiksnih stroškov infrastrukture v upravljanju**

Za boljše razumevanje in konkretnejšo pripravo sanacijskih ukrepov je nujno, da predstavimo še primanjkljaj iz naslova financiranja fiksnih stroškov ustanovitelja in lastnika objektov, s katerimi upravlja zavod.

**Tabela 1: Stroški infrastrukture v upravljanju**

	2015	2016	2017	POVPREČJE
Kemikalije za bazen	13.083,89	11.173,80	14.757,73	13.005,14
Stroški elektrike	60.118,61	63.892,53	59.063,21	61.024,78
Sanitarna topla voda	15.278,78	15.418,02	17.966,80	16.221,20
Zavarovanje	14.772,35	10.527,13	9.071,78	11.457,09
Čiščenje	62.074,26	71.372,40	73.121,50	68.856,05
Ogrevanje	127.468,98	110.721,83	100.293,06	112.827,96
Kontrola kopalne vode	6.893,63	5.174,40	6.056,54	6.041,52
			<b>280.330,62</b>	289.433,74

Zavod je v letu 2017 pokrival te stroške iz sledečih prihodkov:

- ▶ **POKRIVANJE IZDATKOV ZA BLAGO IN STORITVE ŠPORT: 90.000,00 EUR.**
- ▶ **LPŠ: 50.154,09 EUR.**
- ▶ **KRITJE STROŠKOV ZA BALON: 30.000,00 EUR.**



**PRIHODEK SKUPAJ: 170.154,09 EUR**

***Tabela 2: Stroški vzdrževanja***

	2015	2016	2017	POVPREČJE
Stroški vzdrževanja nogometnega stadiona	10.000,00	15.235,66	28.800,39	18.012,02
Stroški vzdrževanja zunanjih objektov	12.336,22	11.202,15	20.906,03	14.814,80
Stroški vzdrževanja in popravil OS	22.141,42	16.071,89	20.265,13	19.492,81
Stroški vzdrževalnih del – manjša popravila	22.340,45	24.178,84	29.867,11	25.462,13
Material za sprotne vzdrževalne dela	16.129,11	20.817,56	23.247,02	20.064,56
Material za vzdrževanje igrišča z umetno travo	0	0	3.945,56	3.945,56
Varovanje objektov	2.702,59	2.528,07	2.906,00	2.589,56
			<b>129.937,24</b>	104.381,44

*Vir: Bruto bilanca ZKŠTM*

Zavod je pokrila te stroške iz sledečih prihodkov 2017:

► **OBNOVA IN VZDRŽEVANJE ZUNANJIH ŠPORTNIH OBJEKTOV: 26.536,19 EUR.**

**NA PODLAGI ZGORAJ NAVEDENIH PODATKOV UGOTAVLJAMO SLEDEČE:**

**A.** Razlika med stroški in prihodki, ki so neposredno povezani z infrastrukturo v upravljanju, je v letu 2017 v višini **110.176,53 EUR (280.330,62 EUR – 170.154,09 EUR)**.

**B.** Občina Ravne na Koroškem je za stroške, povezane z rednim vzdrževanjem objektov, ki jih daje zavodu v upravljanje, namenila **103.401,05 EUR premalo (129.937,24 EUR – 26.536,19 EUR)**.

**C.** Zavod za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti je od ŠC Ravne za kritje stroškov vzdrževanja etaže prejel **27.761,00 EUR**.

**D.** Razlika med stroški in prihodki za plačilo fiksnih stroškov in rednega letnega vzdrževanja objektov v upravljanju je **185.816,58 EUR**.

***Tabela 3: Poslovanje gostinstva 2017***

OPIS	LETO 2017	OPIS	LETO 2017	RAZLIKA
	A		B	A – B
CELOTNI PRIHODKI	1.582.040,83	CELOTNI ODHODKI	1.632.026,03	-49.985,20



<b>PRIHODKI GOSTINSTVO</b>	<b>396.178,94</b>	<b>ODHODKI GOSTINSTVO</b>	<b>297.554,52</b>	<b>+98.624,42</b>
<b>PRIHODKI</b>	<b>1.185.861,89</b>	<b>ODHODKI</b>	<b>1.334.471,51</b>	<b>-148.609,62</b>

Iz zgornje tabele je razvidno, da se velik del primanjkljaja, ki ga ustvarjamo na področju vzdrževanja in servisiranja športne infrastrukture, pokriva iz presežkov gostinstva.

#### 4. PREDLOGI IN UKREPI

##### 4.1. PREDLOGI

Na podlagi analiz in večletnih izračunov smo na zavodu enotnega mnenja, da občina ustanoviteljica zagotovi premalo sredstev za kritje fiksnih stroškov, ki izhajajo iz vzdrževanja infrastrukture v upravljanju. Trenutno ustanoviteljica na eni strani nameni sredstva za kritje primanjkljaja za nazaj, na drugi strani pa se pokaže manjko sredstev za kritje tekočih stroškov, kar pomeni tekoči primanjkljaj iz poslovanja. Delno rešitev težav vidimo tudi v sestavi proračuna, ki bo upošteval omenjena dejstva in smernice.

**Predlagamo**, da se v proračunu Občine Ravne na Koroškem zagotovijo sredstva (X) za kritje fiksnih stroškov po formuli: fikсни stroški + stroški vzdrževanja objektov – financiranje stroškov objektov Občine Ravne – financiranje vzdrževanja objektov Občine Ravne – financiranje ŠC Ravne – predvideni znesek sredstev, ki jih zagotovi zavod iz tržnega dela (jasen finančni cilj zavoda postavljen s strani ustanovitelja).

##### Primer izračuna za leto 2017:

- **280.330,62 EUR** (predstavljeni fikсни stroški 2017) + **129.937,24 EUR** (stroški vzdrževanja 2017) – **170.154,99 EUR** (financiranje stroškov v 2017) – **26.536,19 EUR** (financiranje vzdrževanja zunanjih objektov 2017) – **27.761,00 EUR** (financiranje ŠC v 2017) – **37.206,96 EUR** (predvideni znesek sredstev, ki ga je zagotovil zavod iz tržnega dela) = **148.608,72 EUR** (znesek, ki bi ga morala Občina Ravne dodatno zagotoviti v proračunu).

**A: Predlagamo postopno povečevanje postavke, saj je formula odvisna tudi od uspešnega tržnega poslovanja zavoda. Predlagamo tudi procentualno razdelitev na račun fiksnih stroškov.**

**B: Predlagamo, da se vsako tekoče leto pripravi predlog vzdrževalnih del, ki so usklajena s športnimi kolektivi in potrjena s strani občine. Na ta način se bodo preverile zmožnosti občine ustanoviteljice in uskladile zahteve športnih kolektivov z zmožnostjo občine oziroma zavoda.**

**C: Predlagamo, da ima nogometni stadion ločeno proračunsko postavko tako kot letni bazen. Na ta način bo izvzet iz vseh preostalih zunanjih objektov. Prav tako bomo na ta način lažje sledili načrtu vzdrževanja.**

**D: Predlagamo, da se za začetek košnja okolice objektov in stadiona prenese na JKP Ravne ter se na ta način znižajo stroški zavodu.**





#### 4.2. UKREPI

1. Zgoraj navedeni primer je unikum med vsemi javnimi zavodi v Občini Ravne na Koroškem. Vsi javni zavodi dobijo za svoje delovanje prav toliko sredstev, kot jih potrebujejo za delovanje. Naš zavod je edini, pri katerem se ta številka nikoli ni upoštevala in pri katerem je veljalo pravilo, da je bolje, da se nameni manj sredstev, saj se bo na ta način naredilo več na tržnem segmentu. Zaradi težkega poslovanja in dejstva, da gre za eno od najpomembnejših institucij v občini, moramo najti pravilno formulo za financiranje zavoda. Med razlagami in predlogi smo že dali naš predlog, ki ga bomo, upamo, skupaj z občino izpilili in izbrusili do te mere, da bo zavod lahko deloval z normalnim likvidnostnim tempom.

**U1: Sprejetje nove formule in novega načina financiranja zavoda za leto 2019 in naprej.**

2. Racionalizacija prireditev in s tem povezanih stroškov. V letu 2017 smo dosegli vrh. Organiziranih je bilo ogromno prireditev, ki so prinesle nov svež veter na Ravne, hkrati so se s tem ustvarili določeni stroški, ki smo jih sicer pokrili iz gostinskega dela, vendar je to pomenilo, da nam ne ostane za pokrivanje stroškov objektov. Kot smo že omenili, velik del presežka iz gostinstva vlagamo v pokrivanje stroškov športnih objektov.

**U2: V letu 2018 in 2019 narediti toliko prireditev, kot smo jih zmožni finančno pokriti. V letu 2017 smo naredili številne izračune in na ta način ugotovili, katere prireditve ohraniti in do katere meje. Programov 2018 in 2019 ne bomo več širili, ampak jih bomo finančno racionalizirali.**

3. Cene storitev so na Ravnah na Koroškem v primerjavi z drugimi podobnimi kraji zelo nizke. Tako imajo na primer v Topolšici v primerjavi z nami za 20–30 % višje cene za storitve bazena. Prav tako uporabljajo različne cene med vikendom in med tednom. Na mestnem kopališču smo med vsemi daleč najugodnejši. Čeprav gre za ukrepe, ki so lahko dvorezni meč, bomo v letu 2018 pripravili nove cenike. Cene bomo malenkost korigirali, saj si še vedno želimo delati na ekonomiji obsega in ne obratno.

**U3: V letu 2019 bomo povišali cene storitev za vstop v bazen DTK in na mestno kopališče ter smučišče.**

4. Racionalizacija stroškov športnih kampov in športnih priprav ter šol v naravi. Zaradi vstopa na popolnoma novo tržišče, vse z namenom dviga nočitvenih kapacitet v mladinskem hotelu Punkl, smo morali več sredstev vlagati v marketing in promocijo. Zaradi odličnih izkušenj z organizacijo in zadovoljstva naših strank z lokacijo lahko sedaj postopoma znižujemo določene stroške in prilagajamo cene.

**U4: V letu 2018 in 2019 bomo korigirali cene storitev, jih zvišali, hkrati bomo znižali stroške in na ta način ustvarili višji RVC (razliko v ceni).**



5. V letu 2016, 2017 in 2018 smo pridobili številne razpise, s katerimi smo maksimalno pripomogli k izboljšanju kondicije naših objektov. Prav tako smo lahko pričeli določene dejavnosti, za katere prej nismo imeli možnosti in sredstev.

**U5: Nadaljevati z dobrim delom na področju razpisov in pridobivati dodatna sredstva za razvoj objektov in dejavnosti.**

6. Racionalizacija stroškov. Opazili smo, da imamo še nekatere rezerve pri režijskih stroških in stroških čiščenja objektov ter stroških dela. Predvsem imamo težavo pri dvigu cen študentskega dela, zato smo že začeli iskati rešitve in jih bomo tudi v prihodnje.

**U6: Izvedli bomo nekatere ukrepe, da znižamo stroške, ki niso nujno povezani z delovnim procesom. Za tiste, ki pa so, bomo poiskali primerne substitute in na ta način poskusili znižati stroške.**

7. Tržna dejavnost je preživetvenega pomena za naš zavod. Zgoraj omenjena razlaga in finančna podlaga kažeta, da smo brez aktivnega dela na tržnem segmentu brez ustrezne likvidnosti, primanjkljaj pa se bo še povečal.

**U7: Nadaljevati z aktivnim delom za ohranjanje močne tržne dejavnosti, čeprav se nekateri pomembni deležniki s tem ne strinjajo.**

8. V letu 2018 se je podpisala nova pogodba za dobavo energentov. Zaradi poteka večletnih pogodb, ki so pretekle in bile prekinjene s strani dobavitelja, bodo nove pogodbe prinesle tudi nove cene. Tako kaže izračun dobavitelja za dobavo elektroenergentov, da se bo v letu 2019 povišal strošek za dobavo električne energije v višini 20.000,00 EUR.

**U8: Zavod bo poskusil vplivati na manjši del teh stroškov z vpeljavo novih energetske rešitev, ki bodo zmanjševale količino porabe energentov.**

**U8.1.: Občina ustanoviteljica bo ob pripravi proračuna morala upoštevati znano dejstvo. O povišanju cene energentov smo že obvestili pristojne.**



## ZAKLJUČEK

Zavod za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti je bil v letu 2016 prevzet v slabem finančnem stanju, s slabo javno podobo in z zastaranimi objekti. Treba je poudariti dejstvo, da je na vseh objektih gorela rdeča luč, ki je klicala po takojšnji akciji. Zaradi številnih vzdrževalno-investicijskih ukrepov, ki so segali tudi preko zmožnosti zavoda, ohranili pa so dejavnosti in razvoj, smo tudi sami pripomogli, da zavod v letu 2016 ni izpeljal celotne sanacije iz finančnega vidika. Drugo dejstvo, da zavod še vedno nosi breme preteklih minusov, je, da se je predlog zneska za sanacijo zmanjšal in razdelil po letih. Prav tako je tudi dejstvo, da smo zaradi novega načina dela, novih projektov, novih zaposlitev in revitalizacije poslovanja zavoda tudi sami krivi za določene poteze, ki so se odražale finančno negativno, a hkrati nefinančno zelo pozitivno.

Zavod je postal pravi servis občanom in vsem, ki delujejo v Občini Ravne na Koroškem. Svež veter, ki se ga čuti po celotnih Ravnah, je tisto, na čemer želimo graditi v prihodnje. Da bomo lahko služili vsem kolektivom na vseh naših področjih, si res iskreno želimo, da skupaj z občino ustanoviteljico najdemo tisto pravo formulo za financiranje zavoda. Zavedamo se preteklih napak, ki jih bomo izboljšali, maksimalno bomo tudi pazili, da bomo vse projekte peljali s plusom oziroma pozitivno ničlo. Hkrati naprošamo Občino Ravne na Koroškem, da zagotovi vsaj tisti del sredstev, za katerega je kot lastnica neposredno odgovorna.

V upanju na razrešitev nastale situacije Vas lepo pozdravljam!

Direktor ZKŠTM  
Aleš Logar