

mag. Andrej Rihter

JHMB d.o.o.

Maribor, 11. 7. 2022

Zaključno poročilo »Poslovno svetovanje pod- pore pri implementaciji modela holdinga JHMB«

UVOD

Družba A.T. Kerney d.o.o. (preimenovana v Kearney d.o.o.) je bila na Javnem naročilu JN-01/2021-03, objavljenem dne 23.2.2021 na portalu JN, s strani Javnega holdinga Maribor izbrana za Poslovno svetovanje podpore pri implementaciji modela holdinga JHMB pri doseganju sinergijskih učinkov JHMB in v holding povezanih družb. Pogodba je bila podpisana dne 3.6.2021.

Dne 4.7.2022 smo na JHMB, kakor tudi na povezanih družbah prejeli račune (JHMB št. 22016) v znesku 35.657,15€ za plačilo sorazmernega dela variabilnega dela pogodbene vrednosti, kot izhaja iz tretjega odstavka 5. člena pogodbe.

UGOTOVITVE

Prejeta dokumentacija

Ponudnik, družba Kearney je ob zaključku projekta, junija 2022 predala vso projektno dokumentacijo v digitalni obliki (MS Teams), ki obsega:

- krovna poročila (Polletno poročilo kot letno Končno poročilo za NS JHMB, jun 2022),
- vse zapisnike delovnih sestankov »JF-Jour-fix« po delovnih tokovih (PIK-16 kos., FRO-16 kos., JNN- 50 kos., SKK- 44 kos., IT -43 kos.),
- ukrepe s potrjenimi prihranki za delovne tokove JNN, SKK in IT, ter sprejeto Metodologijo merjenja prihrankov,
- dokumentacijo vseh 9 izvedenih Usmerjevalni odborov »SC-Steering Committee«.

Skrbnik vse projektne dokumentacije je Damjan Zmazek.

Implementacija prihrankov

Ponudnik je v ponudbenem predračunu št. 21008-01, Obrazec št. 2 na podlagi javno dostopnih informacij ovrednotil višino doseganja sinergijskih učinkov projekta, vrste prihrankov (stroški materiala in storitev, stroški gradenj, stroški skladišč in skladiščnih procesov ter optimiranje zalog na 683.000€.

Ponudnik je v prvih mesecih na podlagi realnega pregleda ocenil potencial prihrankov od 577.955€ do 594.866€, kar je predstavljeno na Usmerjevalnem odboru (SC) 2, dne 31.8.2021 in SC 3 dne 30.9.2021. V nadaljevanju, od SC 5, december 2022 se kot ocena potenciala in spremljanje napredka implementacije uporablja 580.411€.

Metodologijo merjenja prihrankov je sprejel 2. Usmerjevalni odbor dne 31.8.2021.

Iz dokumentov Usmerjevalni odbor projekta SC 9 z dne 21.06.2022 in Končno poročilo za NS JHMB, junij 2022 izhaja, da znaša višina skupnih implementiranih prihrankov 654.516,00€ (113% potenciala), plus dodatni prihranki v teku na področju IT, skupno javno naročilo za telekomunikacije med 30.247€ do 63.900€ (predstavljeni že na SC 8, 12.5.2022).

Prihranki so bili identificirani na področjih:

- JNN v višini 380.108€,
- SKK v višini 142.813€,
- IT v višini 131.595€, dodatno v teku med 30.247€ do 63.900€,

katerih vodje potrjujejo ocenjene vrednosti.

Finančni del

JHMB in povezana podjetja so do sedaj ponudniku poravnale račune skladno s drugim odstavkom 5. člena pogodbe v 4. delih, v skupnem znesku 230.399€ brez DDV (tabela).

Preostali variabilni del po 5. členu pogodbe znaša skupaj 249.600€, oziroma 35.657,15€ brez DDV po posameznem podjetju za kar smo prejeli račune v juliju 2022.



	JHMB	Energetika	Marprom	Nigrad	MB vodo- vod	Pogrebno	Snaga	Skupaj
del 1 – jul. 21	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	57.599,99
del 2 – avg. 21	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	57.599,99
del 3- sep. 21	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	57.599,99
del 4 – okt. 21	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	8.228,57	57.599,99
skupaj po delih	32.914,28	32.914,28	32.914,28	32.914,28	32.914,28	32.914,28	32.914,28	230.399,96
razlika variabilni del	35.657,15	35.657,15	35.657,15	35.657,15	35.657,15	35.657,15	35.657,15	249.600,05
skupaj	68.571,43	68.571,43	68.571,43	68.571,43	68.571,43	68.571,43	68.571,43	480.000,01

Tabela: dinamika plačil po podjetjih brez ddv

ZAKLJUČEK

5. člen pogodbe opredeljuje, da v kolikor so na "podlagi predhodnega soglasja z vodstvom doseženi finančni prihranki (ti znašajo 654.516€), ki presegajo izplačano akontacijo (ta znaša 230.400€), bo izvajalec naročnikom izdal ustrezen račun in naročniki pa bodo izvajalcu izplačali pripadajoči del variabilnega dela (skupaj z akontacijo) 384.960,00€ brez ddv."

Ugotavljamo, da je pogoj presežka implementiranih prihrankov nad izplačano akontacijo izpolnjen.

Ugotavljamo, da je družba Kearney izdala pravilne zadnje račune (prejeti 5.7.2022) do polnega variabilnega dela zneska v višini 35.657,15€ po podjetju (skupaj 249.600€) oz. do skupnega pogodbenega zneska 480.000,00 brez DDV opredeljenega v 4. členu pogodbe.

Ugotavljamo, da je vodstvo projekta izdalo soglasje s potrditvijo zapisnika zadnjega SC9, o čem je Damjan Zmazek 29.6.2022 po elektronski pošti obvestil družbo Kearney.

Pripravila:

mag. Rado Gornik, Vodja službe IT, skrbnik pogodbe

Damjan Zmazek



JAVNI
HOLDING
MARIBOR

JAVNI HOLDING
MARIBOR, d. o. o.

📍 Zagrebška cesta 30
2000 Maribor

☎ 02 45 00 300

💻 www.jhmb.si
✉ info@jhmb.si

Potrditev povezanih družb na strani naročnika po pogodbi s družbo Kearney svetovanje d.o.o.:

mag. Boris Novak, Energetika Maribor d.o.o. -----

Ranko Šmigoc, Marprom d.o.o. -----

Matjaž Krevelj, Nigrad d.o.o. -----

Miran Jug, Mariborski vodovod d.o.o. -----

mag. Lidija Pliberšek, Pogrebno podjetje Maribor d.o.o. -----

mag. Franc Dover, Snaga Maribor d.o.o. -----