



Zdravstveni dom  
Slovenske Konjice  
Mestni trg 17  
3210 Slovenske Konjice

# LETNO POROČILO 2012



## Vsebina

1. POSLOVANJE IN DELO ZD – POROČILO DIREKTORJA .....	3
1.1. Fizični obseg storitev .....	3
1.1.1. Doseganje fizičnega obsega .....	3
1.2. Opis po dejavnostih .....	4
1.3. Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja .....	8
1.4. Zaposlovanje in izraba delovnega časa .....	9
1.4.1. Pregled izkoriščenosti delovnega časa .....	9
1.5. Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo .....	10
1.6. Zaključek in komentar vsebinskega dela poročila .....	11
2. RAČUNOVODSKO IN FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU ZD .....	13
2.1. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije .....	15
2.1.1. Prihodki .....	15
2.1.2. Odhodki .....	19
2.1.3. Presežek prihodkov nad odhodki .....	24
2.2. Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dej. po načelu fakturirane realizacije .....	24
2.3. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka .....	26
2.4. Bilanca stanja .....	28
2.5. Kazalniki poslovanja .....	30
2.5.1. Kazalniki gospodarnosti .....	30
2.5.2. Kazalniki donosnosti .....	31
2.5.3. Kazalniki obračanja sredstev .....	31
2.5.4. Kazalniki stanja investiranja .....	31
2.5.5. Kazalnik sestave obveznosti do virov sredstev .....	32
2.5.6. Kazalniki kratkoročne likvidnosti .....	32
2.5.7. Kazalniki dolgoročne likvidnosti .....	32
2.6. Zaključek .....	33

# 1. POSLOVANJE IN DELO ZD – POROČILO DIREKTORJA

## 1.1. Fizični obseg storitev

Zastavljene cilje, ki izhajajo iz poslanstva ZD in so bili določeni in finančno ovrednoteni s pogodbo z ZZZS za leto 2012, ter opredeljeni v Poslovnem načrtu za leto 2012, je ZD Slovenske Konjice realiziral v obsegu, kot je prikazano v tabeli doseganja fizičnega obsega. Poleg prihodkov iz naslova obveznega zavarovanja in prostovoljnega zavarovanja, ki predstavljajo v strukturi prihodkov večinski del, je ZD ustvarjal del prihodkov tudi na trgu, predvsem na področju medicine dela in odraslega zobozdravstva. Planiran fizični obseg dela je bil v večini dejavnosti v celoti realiziran, marsikje tudi presežen.

### 1.1.1. Doseganje fizičnega obsega

Tabela št. 1: Pregled doseganja fizičnega obsega

Dejavnost	Realizacija 2011 1	Plan 2012 Pogodba ZZZS 2	Realizacija 2012 3	Indeks 3:1 4	Indeks 3:2 5
<b>SPLOŠNA MEDICINA</b>					
Spl. ambulate - K,P	77.451	76.142	81.083	104,68	106,48
Šolski d. preventiva	11.782	12.404	12.217	102,86	98,49
Šolski d. kurativa	19.052	35.739	16.995	89,20	47,55
Dispanzer za žene (K,P)	21.026	28.100	20.695	98,42	73,64
Socialni zavod	16.150	14.569	16.844	104,29	115,61
<b>SKUPAJ TOČKE</b>	<b>145.461</b>	<b>166.954</b>	<b>147.834</b>	<b>101,63</b>	<b>88,54</b>
Trombotestna ambulanta	14.695	11.970	15.615	106,26	130,45
Fizioterapija	71.444	71.752	73.168	102,41	101,97
Patronažna sl.	58.637	55.954	58.022	98,95	103,69
Okulist	11.123	10.444	11.004	98,93	105,36
RTG	12.738	12.777	12.777	100,30	100,00
UZ	26.693	27.203	26.992	101,13	99,22
DMZ		1.614	1.540		95,41
<b>SKUPAJ TOČKE</b>	<b>195.330</b>	<b>191.714</b>	<b>199.118</b>	<b>101,93</b>	<b>103,86</b>
<b>ZOBOZDRAVSTVO</b>					
Mladinsko zobozdravstvo.	32.196	32.701	32.500	100,94	99,38
Odraslo zobozdravstvo	97.957	94.678	94.653	96,62	99,97
<b>SKUPAJ TOČKE</b>	<b>130.153</b>	<b>127.379</b>	<b>127.153</b>	<b>97,69</b>	<b>99,82</b>
<b>REŠEVALNA SLUŽBA</b>					
<b>Kilometri</b>					
dializni prevozi	124.799	124.000	97.206	77,89	78,39
nujni prevozi	31.804	31.000	32.431	101,97	104,61
ne nujni s spremljevalcem	175.235	175.000	250.086	142,71	142,90
sanitetni prevozi	281.621	280.000	238.837	84,80	85,29
<b>SKUPAJ PREVOZI</b>	<b>613.459</b>	<b>610.000</b>	<b>618.560</b>	<b>100,83</b>	<b>101,40</b>

ZD Slovenske Konjice je jeseni na novo pridobil 0,30 koncesije dispanzerja za mentalno zdravje in od začetka leta za 20% povečan obseg koncesije v trombotestni ambulanti.

## 1.2. Opis po dejavnostih

Ambulante **splošne medicine** ZD in šolski dispanzer imajo nizek indeks glavarine, ki je bil ob koncu leta 2008 še 73,90, konec leta 2012 pa je znašal 70,89. Posledica tega je izpad prihodkov iz naslova glavarine, prav tako pa ima nizek indeks enak vpliv na zmanjšanje realiziranih količnikov iz naslova obiskov.

Ugotavljamo, da se je trend zmanjševanja števila pacientov ustavil in v letu 2012 beležimo rahel porast indeksa glavarine. Meseca maja se je iz porodniškega dopusta vrnila zdravnica Lucija Kračun in delo v ambulanti Loče se je normaliziralo. Do njene vrnitve smo ambulanto izvajali trikrat tedensko na lokaciji Loče z nadomestnimi zdravniki, dvakrat tedensko so odsotno nadomeščali zdravniki v Slovenskih Konjicah.

V mesecu juliju smo zaposlili zdravnico specializantko družinske medicine Dragico Mitrovo, katera specializira pod mentorstvom zdravnice Mihaele Pugelj. Z njo smo podpisali tudi dogovor, da se po končani specializaciji zaposli v ZD Slovenske Konjice in da prevzame šolsko ambulanto.

V **dispanzerju za žene** je bilo konec leta opredeljenih 4521 pacientk, kar je za 17 manj kot leto prej. Posledično se zmanjšuje tudi indeks glavarine te ambulante, ki je konec leta znašal 74,38 % .

Ambulanta je izvajala preventivne in kurativne preglede, organizirana in vodena je bila posvetovalnica za nosečnice, izvajale so se posvetovalnice za mladoletnice in kontracepcijo. Pomembno je, da smo v tem letu podpisali dogovor z študentko zaključnega letnika Medicinske fakultete v Mariboru o specializaciji ginekologije in o zaposlitvi v ZD po njenem zaključku, ki približno sovпада z upokojitvijo sedanjega ginekologa.

V **socialnem zavodu** je ambulanto vodila upokojena zdravnica Branović Jadranka po podjemni pogodbi. Pogodbeni obseg storitev je bil presežen za 15,61 %.

**Trombotestna** ambulanta je obratovala 2x tedensko, dejavnost je izvajala dr. Mihaela Pugelj, ob njeni odsotnosti so se vključevali pogodbeni zdravniki. Najpogostejši razlogi obiska so bili pred dvorna fibrilacija, aortna stenoza ter embolija in tromboza arterij udov. Pogodbena obveznost je bila, kljub povečanju obsega koncesije v začetku leta presežena za 30,45 %. Vodstvo ZD si bo še naprej prizadevalo za povečanje obsega koncesije.

Zdravstveni dom Slovenske Konjice ima priznane 3,4 koncesije za izvajanje **patronažne** službe. Izvajale so jo tri diplomirane medicinske sestre. Poleg njih so v občini Slov. Konjice še tri zasebnice, v občine Zreče dve in v Vitanju ena. Vsaka patronažna medicinska sestra ZD Slovenske Konjice pokriva teren s cca. 2600 prebivalci. Pogodbeni obseg dela za leto 2012 je bil presežen za 3,69 %. Populacija pacientov je starejša, zaradi narave dela se je patronažna služba povezovala tudi s socialno službo in negovalkami na terenu.

**Okulistična ambulanta** je obratovala 1x tedensko, dejavnost je izvajal dr. Zelič Branko. Fizični obseg dela je bil presežen za 5,36 %. Tudi za to dejavnost je vodstvo predlagalo povečanje obsega koncesije, vendar predlog ni bil sprejet.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 0,15 koncesije **rentgena**, pogodbeno kot radiolog sodeluje dr. Branovič. V manjšem obsegu so bila opravljena samoplačniška slikanja za paciente zobozdravnikov, ki z nami nimajo sklenjenih pogodb. Obseg opravljenega dela po pogodbi je bil realiziran v celoti.

V **UZ specialistični ambulanti** so se izvajale vse vrste preiskav, poudarek pa je bil na pregledu dojk, mehkih tkiv in skeleta. V ambulanti smo zagotavljali z uredbo določene najdaljše čakalne dobe za različne stopnje nujnosti preiskav. Storitve so izvajali pogodbeni zdravniki specialisti Ačkun, Branovič, Pisanec in prim. Žuran. Koncesija je priznana v obsegu 0,5. V začetku leta smo uvedli možnost samoplačništva. Obseg dela po pogodbi z ZZZS je bil realiziran 99,22%.

Ambulanta **medicine dela** je obratovala 2x tedensko s pogodbenima zdravnicama. Obseg storitev se je primerjalno s preteklim letom nekoliko zmanjšal. Ob zdravniških pregledih se je izkazal za največkrat ugotovljeni problem neredna prehrana in debelost, sledijo pa prizadetost sluha, stres, kajenje in uživanje alkohola. Največkrat odkrita diagnoza, zaradi katere so bili pacienti poslani v nadaljnjo obravnavo svojemu osebnemu zdravniku, so sladkorna bolezen, slabokrvnost, povišan krvni tlak, povišan holesterol in trigliceridi ter alkoholizem. Ministrstvo za zdravje je konec leta 2011 sprejelo Pravilnik o zdravstvenih pogojih voznikov motornih vozil. V njem so močno zaostreni pogoji za izvajalce. ZD se je prijavil za opravljanje omenjene dejavnosti, vendar teh storitev, zaradi neizpolnjevanja pogojev (zahtevana je redna zaposlitev zdravnika specialista medicine dela) do meseca aprila nismo izvajali.

Z začetkom leta je zobozdravnica Sovič Špela prekinila delovno razmerje. ZD je z javnim razpisom zaposlil novo zobozdravnico, katera je nastopila delo s 1.1.2012. Odrasla zobozdravstvena ambulanta zobozdravnice Emilije Gachevske je obratovala nemoteno do njenega odhoda v porodniško, do konca leta jo je nadomeščala zobozdravnica Tina Jerše po pogodbi. Precejšen delež prihodkov, vendar manjši kot preteklo leto, je bil v obeh ambulantah realiziran s samoplačniškimi storitvami. Skupno je bil program odraslega zobozdravstva fizično dosežen v obsegu 99,97%.

Mladinska zobozdravstvena ambulanta je delovala na dveh lokacijah in sicer na OŠ ob Dravinji (3x tedensko) ter na OŠ Loče (2x tedensko). Poleg preventivnih sistematskih pregledov v osnovnih šolah so se redno opravljali pregledi triletnikov. Pogodbena obveznost za 2012 je bila realizirana 99,38%. V letu 2012 se je upokojila sestra v ambulanti, katero smo nadomestili znotraj ZD.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 3,85 koncesije **fizioterapije**. Delo so v celoti opravili tri fizioterapevtke. Skupaj je bilo opravljenih preko 33.000 terapij, od tega največ elektro terapij, razgibavanj in terapij z ultrazvokom. Pogodbeni obseg storitev je bil presežen za 1,97%.

V sodelovanju z ZD Celje smo zagotovili 1x tedensko izvajanje nevrofizioterapije v prostorih ZD in s tem približali storitve pacientom iz našega okolja.

Služba za NMP in NZV je v letu 2012 skrbela za zdravstveno varstvo in reševalne prevoze občanov vseh treh občin 24 ur na dan. V letu 2012 je bilo skupaj obračunanih **618.560** km prevozov, kar je 1,40 % več kot preteklo leto. V strukturi prevozov so se povečali ne nujni reševalni prevozi s spremljevalcem za skoraj 40%, zmanjšali pa so se dializni in sanitetni prevozi.

Na terenu so ekipe NMP v letu 2012 opravile 543 intervencij z urgentnim vozilom, kar je za 20 % več kot leto poprej in okoli 300 nujnih hišnih obiskov. V urgentno in dežurno službo so se vključevale tri zdravnice ZD in večina zdravnikov koncesionarjev iz vseh treh občin. Opravljena je bila anketa o zadovoljstvu uporabnikov službe NMP. Službo je kot odlično ocenilo 49,4% anketirancev, kot dobro 47,2% in 3,4% kot slabo.

Šolska ambulanta je v tekočem šolskem letu izvajala preventivne preglede za vse osnovne šole v občini, za dijake strokovne šole Zreče ter gimnazije Slovenske Konjice.

Pogodbeni obseg storitev na področju preventive je bil dosežen v obsegu 98,49 %. Pogodbeno opredeljeni kurativni obiski so bili realizirani v obsegu, ki zagotavlja v splošnem dogovoru določen minimum opravljenih storitev za celotno plačilo programa.

V laboratoriju so zaposlene tri delavke in sicer inženir laboratorijske biomedicine in dva laboratorijska tehnika. Izvajale so se naslednje storitve: odvzem biološkega materiala, analize iz področja hematologije in biokemije, analize urina in blata ter trombotesti. Za zahtevnejše oziroma manj pogoste analize je laboratorij sodeloval s specialističnimi laboratoriji v Sloveniji. Kakovost dela se je zagotavljala s predpisanimi notranjimi in zunanjimi kontrolami kakovosti dela in opreme. V letu 2012 so se opravljale laboratorijske preiskave za vse zdravnike ZD, sodelovalo se je tudi s koncesionarji, sicer v zelo različnem obsegu. Konec leta smo pristopili k izdelavi protokolov in dokumentacije za potrebe licenciranja laboratorija. Prav tako smo izvedli modernizacijo postopkov dela v laboratoriju z nabavo ustreznih računalniških programov.

Zdravstveni dom Slovenske Konjice je v letu 2012 izvajal zdravstveno vzgojo otrok in mladostnikov ob sistematskih pregledih ter na terenu po šolah. Vključeni so bili otroci osnovnih šol in podružnic vseh treh občin. Prav tako so bili v program vključeni dijaki srednjih šol in varovanci vrtcev. Vsebina programov zdravstvene vzgoje je bila prilagojena starosti otrok in mladostnikov.

V letu 2012 se je izvedlo 50 delavnic po programu CINDI (ohranjanje zdravja, dejavniki tveganja, test hoje, zdrava prehrana, telesna dejavnost, zdravo hujšanje, opuščam kajenje). Skupaj se je delavnic udeležilo 510 oseb. Poleg rednega programa sta bili izvedeni delavnici dejavniki tveganja v podjetju GKN Zreče. Splošna preventiva je bila v letošnjem letu ocenjena kot ena izmed najboljših v Sloveniji, za kar smo pridobili dodatna sredstva.

Program zobozdravstvene preventive zajema celotno predšolsko, osnovnošolsko, srednješolsko in splošno populacijo. Izvaja se tudi v programu šole za bodoče starše. Temelji na preventivnih ukrepih s katerimi se želi doseči visoka raven ozaveščenosti vseh starostnih skupin prebivalstva in posledično padanje obolevnosti zobovja. Program se izvaja v zdravstvenem domu, vrtcih, na osnovnih ter srednjih šolah ter v preventivnem kabinetu.



Šola za bodoče starše je namenjena vsem, ki pričakujejo otroka in v času prve nosečnosti je obisk obvezen. Šola za starše je potekala enkrat mesečno v treh zaporednih dneh. V tečaj sta se vključevala tudi pediater in psiholog.

### 1.3. Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja

Tabela št. 2: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2012

Z. št.	Besedilo	Znesek v EUR
1.	Preveč porabljena amortizacija iz preteklih let	- 8.790
2.	Obračunana amortizacija 2012	140.529
3.	Zmanjšanje amortizacije v breme drugih virov	-20.287
4.	Skupaj razpoložljiva amortizacija 2012 (2-1-3)	111.452
5.	Porabljena lastna sredstva amortizacije v letu 2012	-75.113
6.	Razpoložljiva amortizacija na dan 31.12.2012 (4-5)	36.339

V sprejetem planu za leto 2012 je bilo planirano 84.600 EUR sredstev za investicije v osnovna sredstva in drobni inventar. Zaradi spremenjenih potreb in prioritet je Svet zavoda na predlog vodstva obseg sredstev za nabave nekoliko zmanjšal. Skupno je bilo v letu 2012 nabavljenih za 75.113 EUR osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Vsa porabljena finančna sredstva so bila lastna, ker za leto 2012 ni bilo običajnega razpisa Ministrstva za zdravje za sofinanciranje nabav. Pregled nabav prikazujemo v finančnem delu poročila.

Vse planirane nabave osnovnih sredstev za leto 2012 so bile realizirane. Najpomembnejši je bil nakup novega avtomobila za prevoz sedečih pacientov

## 1.4. Zaposlovanje in izraba delovnega časa

### 1.4.1. Pregled izkoriščenosti delovnega časa

Tabela št. 3: Pregled izkoriščenosti delovnega časa

Oblika izplačila	Doseženo I - XII/2011		Doseženo I - XII/2012		Indeks 4 : 2
	Št. ur	Struktura	Št. ur	Struktura	
0	1	2	3	4	5
<b>Redno delo</b>	<b>92.756</b>	<b>70,4</b>	<b>95.799</b>	<b>73,2</b>	<b>104,0</b>
<b>Nadure (brez dežurstva)</b>	<b>1.999</b>	<b>1,5</b>	<b>2.232</b>	<b>1,7</b>	<b>1,1</b>
<b>Nadomestila</b>	<b>18.473</b>	<b>14,0</b>	<b>21.274</b>	<b>16,2</b>	<b>115,7</b>
Od tega:					
-letni dopust	13.570	10,3	14.577	11,1	107,8
-strok. izobraževanje	1.399	1,0	1.347	1,0	100,0
-izredni dopust	0	0,0	80	0,1	
-državni praznik	3504	2,7	5.270	4,0	148,1
<b>Boleznine</b>	<b>5.289</b>	<b>4,0</b>	<b>3.908</b>	<b>2,8</b>	<b>70,0</b>
Od tega:					
-do 30 dni	3.581	2,7	2.657	1,9	70,0
-nad 30 dni, nega, spremstvo, krvodajalske akcije.	1.709	1,3	1.251	0,9	70,0
Skr.del. čas invalidov	0	0			
<b>Porodniška</b>	<b>6.997</b>	<b>5,4</b>	<b>2.262</b>	<b>1,8</b>	<b>33,3</b>
<b>Dežurstvo</b>	<b>6.271</b>	<b>4,7</b>	<b>5.594</b>	<b>4,3</b>	<b>91,5</b>
<b>SKUPAJ URE – FOND</b>	<b>123.515</b>		<b>123.247</b>		<b>99,8</b>
<b>SKUPAJ Z NADURAMI IN DEŽURSTVOM</b>	<b>131.785</b>	<b>100,0</b>	<b>131.073</b>	<b>100,0</b>	<b>99,4</b>
<b>Povprečno število zaposlenih *</b>					
- Na podlagi fonda ur	54,9		57,1		104,0
- Na podlagi vseh opravljenih ur	58,9		61,1		103,7

\*skupne ure zmanjšane za ure porodniške in boleznine nad 30 dni

Na dan 31.12.2012 je bilo v ZD 61 zaposlenih, kar je štirje več kot konec preteklega leta, vse na račun večjega števila pripravnikov in specializantov in porodniških odsotnosti. Redno zaposlenih je bilo 49 delavcev, 12 jih je bilo zaposlenih za določen čas, od tega pet pripravnikov in specializantka družinske medicine. Iz strukture izkoriščenosti delovnega časa ugotavljamo, da se je v letu 2012 pomembno povečal obseg rednega dela, zmanjšale pa so se porodniške odsotnosti in boleznine. Uspeli smo zmanjšati obseg ur dežurstev.

Na podlagi fonda ur ugotavljamo, da je povprečno število zaposlenih primerjalno s preteklim letom povečalo zaradi pripravnikov in specializantov in nadomeščanj porodniških odsotnosti. Število vseh opravljenih ur je nižje kot preteklo leto.

### **1.5. Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo**

Zaposleni v ZD Slovenske Konjice se redno strokovno izobražujejo, saj je le to nujno za strokovno in kvalitetno delo, hkrati tudi pogoj za napredovanja ter za podaljšanje licenc. Izobraževanja so potekala po sprejetem planu v začetku leta. Poleg planiranih mesečnih izobraževanj znotraj ZD, so se zaposleni delavci udeleževali tudi ostalih strokovnih srečanj.

Skupaj je bilo v letu 2012 za izobraževanje porabljenih 168 delovnih dni, kar je nekoliko manj kot preteklo leto. Pri tem niso upoštevana tako notranja in zunanja izobraževanja v okviru ZD. Vsem zaposlenim, ki se izobražujejo, smo omogočili dela prost dan ob prvem polaganju izpita.

V lanskem letu smo bili soorganizatorji šestega tekmovanja ekip nujne medicinske pomoči na Rogli. Zdravstveni dom je zagotovil potreben kader za izvedbo tekmovanja, finančne sredstva za izvedbo tekmovanja pa so zagotovili glavni organizatorji. Podjetje Unior Zreče se konec leta 2012 ni odločilo za podaljšanje sklenjenega dogovora izpred dveh let, s katerim smo v času smučarske sezone zagotavljali dodatni kader v službi NMP med nedeljskimi in sobotnimi dežurstvi.

Za zdravnike je bilo organiziranih sedem internih izobraževanj v prostorih ZD, prav tako pa jim je bilo omogočeno izobraževanje za doseganje potrebnih točk za obnovo licenc.

Bili so organizirani redni organizacijski in strokovni sestanki z vabljenimi zunanjimi predavatelji, na njih smo vabili tudi zdravnike koncesionarje.

ZD Slovenske Konjice je omogočal opravljanje pripravništva zdravstvenih tehnikov iz občin ustanoviteljic. Skozi vse leto smo imeli zaposlene po tri pripravnike in vsi so uspešno opravili pripravniški izpit. Pripravništvo smo omogočili tudi ing. radiologije in zobozdravnici. Stroški plač in ostali priznani stroški pripravnikov so bili povrnjeni s strani ZZZS.

V letu 2012 se je nadaljevala revizija poslovanja, vsebina in program revizije je enoten za vse zdravstvene domove celjske in savinjske regije, usklajuje pa jo Skupnost zavodov iz Celja. V tem letu je bilo revidirano področje letnih popisov osnovnih sredstev.

V letu 2012 smo imele redne in izredne inšpekcijske nadzore, tako s strani ZZZS, kakor tudi s strani zdravstvene in drugih inšpekcij. Neskladnosti in priporočil je bilo malo, le te pa smo v predpisanih rokih odpravili. Inšpekcijski nadzor s strani ZZZS za področje odraslega zobozdravstva je ugotovil manjše nepravilnosti, katere so bile odpravljene, pogodbeno kazen je bila poravnana.

Izvedeni sta bili planirani anketi o zadovoljstvu pacientov in zaposlenih. Anketi sta prilogi letnega poročila za leto 2012. Z zadovoljstvom ugotavljamo, da raste zadovoljstvo uporabnikov storitev ZD, enako tudi zadovoljstvo zaposlenih. Skupna povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov storitev ZD je znašala **4,65** od 5 možne ocene.

V letu 2012 smo prejeli eno uradno pritožbo pacientov in sicer za področje zobozdravstva. Pritožbo smo ustrezno obravnavali in ugotovili, da ni bila utemeljena. Z zadovoljstvom ugotavljamo povečano število pohval za strokovno delo in prijaznost zaposlenih v ZD.

## **1.6. Zaključek in komentar vsebinskega dela poročila**

Poročilo o delu ZD Slovenske Konjice v vsebinskem delu je kratek prikaz dela po dejavnostih. V vsebinskem delu ocenjujemo leto 2012 kot uspešno, programi so se večinoma izvajali v skladu s pogodbo z ZZZS. Uspeli smo povečati obseg koncesij v trombotestni ambulanti, prav tako pa smo pridobili novo koncesijo v DMZ in s tem rešili dolgoletni problem pri obravnavi sistematičnih pregledov triletnih otrok.

V letu 2012 smo zaposlili zdravnico specializantko družinske medicine. To in sklenitev dogovora o zaposlitvi po zaključku specializacije je pomemben prispevek zagotovitvi trajne in kakovostne oskrbe pacientov. Enako pomembna je sklenitev dogovora z bodočo zdravnico za potrebe ginekološke ambulante. Uspešno smo nadoknadili porodniške odsotnosti zdravnice in zobozdravnic in v celoti izvedli pogodbeni program.

Posebno izpostavljamo problem v ambulantah splošne medicine, ki je nastal v ZD Slovenske Konjice zaradi podeljevanja koncesij v preteklih letih. Posledica je izjemno nizko glavarina in nizki količniki iz naslova obiskov. Zaradi tega je na letnem nivoju izpad prihodkov skoraj v višini vrednosti eno koncesije splošne ambulante, stroški pa niso sorazmerno manjši. Podobno je tudi v ginekološki ambulanti. Rešitev tega problema je načrtovana za leto 2013. Na podlagi dogovora s pediatrom bomo v začetku leta začeli sistematično prevzemati njegove paciente, ki po dogovoru sodijo v šolsko ambulanto.

## **2. RAČUNOVODSKO IN FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU ZD**

Vodenje poslovnih knjig ter izdelava letnih poročil se v zdravstvenih zavodih ureja v skladu z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki veljajo za nepridobitne organizacije. V skladu z omenjenima zakonoma morajo zdravstveni domovi letno poročilo, ki ga sestavljajo predpisani računovodski izkazi, sestaviti in predložiti ustanovitelju in Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve najpozneje v dveh mesecih po poteku poslovnega leta.

Pri izdelavi letnih poročil in pri oblikovanju računovodskih usmeritev pa poleg Zakona o računovodstvu in Računovodskih standardov upoštevamo še Zakon o javnih financah in štiri podzakonske akte in sicer:

- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava;
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov uporabnikov enotnega kontnega načrta;
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava;
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa ne opredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

V skladu z zakonom je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravištva in specializacij in finančni prihodki

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki medicine dela, prometa in športa, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene

dejavnosti, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu in prihodki od zaračunanih najemnin in funkcionalnih stroškov za prostore dane v najem fizičnim in pravnim osebam.

V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu se pravne osebe javnega prava delijo na:

- druge uporabnike enotnega kontnega načrta;
- določene uporabnike enotnega kontnega načrta, med katere prištevamo tudi javne zdravstvene domove.

Javni zdravstveni zavodi kot določeni uporabniki enotnega kontnega načrta ugotavljajo prihodke in odhodke v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi, kar pomeni da zanje velja glede priznavanja prihodkov in odhodkov načelo nastanka poslovnega dogodka – fakturirane realizacije. Poleg tega pa morajo v skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu poslovne dogodke izkazovati tudi evidenčno, kar pomeni, da se prihodki in odhodki spremljajo tudi po načelu denarnega toka. Takšno evidenčno izkazovanje naj bi zagotavljalo primerljive podatke, ki so potrebni za spremljanja gibanja sredstev javnih financ na ravni države in občin. Poenostavljeno povedano je potrebno voditi dvojno knjigovodstvo in sicer po načelu fakturirane realizacije in po načelu plačane realizacije.

V skladu z zgoraj povedanim mora ZD sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (fakturirane realizacije) in izkaz prihodkov po načelu denarnega toka. Ločeno pa morajo biti prikazani prihodki in odhodki za opravljanje javne službe in prihodki ter odhodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti.

V nadaljevanju tako prikazujemo tri vrste prikazov izida poslovanja in sicer:

- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije,
- izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije,
- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.

## 2.1. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije

Tabela št. 4: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v €

0	Vrsta prihodka oz. odhodka	Realizacija 2011	Plan 2012	Realizacija 2012	INDEKS	
					(4:2)	(4:3)
1	2	3	4	5	6	
<b>I. PRIHODKI</b>						
1.	Prihodki iz obvez.in prost.zavarov.,+ doplačila	2.513.999	2.520.000	2.559.369	102	102
2.	Prihodki iz naslova neposredne menjave dela	211.080	172.000	177.495	84	103
3.	Prihodki za nezdravstvene storitve	113.643	110.000	101.966	90	93
4.	Drugi poslovni prih., finančni in prevred.prihodki	45.276	46.000	13.134	29	29
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>		<b>2.883.998</b>	<b>2.848.000</b>	<b>2.851.964</b>	<b>99</b>	<b>100</b>
<b>II. ODHODKI</b>						
<b>A. Stroški materiala in storitev</b>		<b>1.037.362</b>	<b>1.022.230</b>	<b>997.972</b>	<b>96</b>	<b>98</b>
1.	Poraba materiala, DI in energije	272.534	282.500	268.057	98	95
2.	Storitve vzdrževanja prostorov in opreme	142.406	136.000	154.984	109	114
3.	Storitve po vzdržev.pog. in skupnosti zavodov	50.418	51.000	42.001	83	82
4.	Zdravstvene storitve	329.284	331.730	328.027	100	99
5.	Prevozne, komunalne in storitve komunikacij	38.026	41.000	40.746	107	99
6.	Podjemne pogodbe in avtor.honor.	162.150	140.000	124.282	77	89
7.	Stroški v zvezi z delom in izobraževanja	30.543	28.000	20.382	67	73
8.	Stroški drugih storitev	12.001	12.000	19.493	162	162
<b>B. Amortizacija osnovnih sredstev</b>		<b>139.348</b>	<b>145.000</b>	<b>120.241</b>	<b>86</b>	<b>83</b>
<b>C. Stroški dela</b>		<b>1.592.844</b>	<b>1.636.250</b>	<b>1.634.549</b>	<b>103</b>	<b>100</b>
1.	Plače in nadomestila	1.206.046	1.250.000	1.247.675	103	100
2.	Regres za letni dopust	42.673	44.500	40.246	94	90
3.	Prispevki in davki od plač	194.578	201.250	201.291	103	100
4.	Drugi stroški dela	149.547	140.500	145.338	97	103
<b>D. Drugi odhodki</b>		<b>25.966</b>	<b>19.500</b>	<b>8.861</b>	<b>34</b>	<b>45</b>
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>		<b>2.795.520</b>	<b>2.822.980</b>	<b>2.761.622</b>	<b>99</b>	<b>98</b>
<b>III. PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>		<b>88.478</b>	<b>25.020</b>	<b>90.342</b>	<b>102</b>	<b>361</b>
<b>IV. PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>						

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so prikazani prihodki in odhodki v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, Zakonom o računovodstvu in načelom nastanka poslovnega dogodka - fakturirane realizacije.

### 2.1.1. Prihodki

ZD Slovenske Konjice je v letu 2012 ustvaril **2.851.964** EUR celotnega prihodka kar je za 1% manj kot preteklo leto in v okviru planiranih. Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega



zavarovanja so se v primerjavi s preteklim letom povečali za 2%, kar je posledica novih koncesij, predvsem pa večjega števila pripravnikov in specializantov, ki se financirajo iz sredstev ZZZS. V planu smo pravilno napovedali zmanjšanje prihodkov iz naslova neposredne menjave dela, kar je posledica zmanjševanja storitev medicine dela in samoplačniških storitev na področju odraslega zobozdravstva. V zaključnem računu za leto 2012 smo oblikovali rezervacije iz naslova zmanjšanja prihodkov v višini 26.000 EUR. Rezervacije so oblikovane na podlagi splošnega dogovora, ki za leto 2012 zmanjšuje sredstva laboratorija referenčne ambulante.

V letu 2012 so se med letom spreminjali pogoji poslovanja. Z aneksi k splošnemu dogovoru so se zaradi uveljavitve ZUJF-a zmanjšala sredstva za plače in regres, prav tako so se v mesecu juniju linearno znižale cene zdravstvenih storitev za 3%.

89,75% prihodka in s tem v zvezi finančnega priliva pridobiva ZD s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja in iz naslova dopolnilnih zavarovanj.

Osnova za pridobivanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev (v nadaljevanju pogodba), ki jo ZD vsako leto sklene z ZZZS. Cene oblikovane po dogovoru za pogodbeno leto in določene s pogodbo med ZD in ZZZS, se uporabljajo tudi za izračun doplačil zavarovanih oseb, za obračun zdravstvenih storitev po konvencijah, za begunce, zapornike, nezavarovane osebe in za ostale osebe, za katere se stroški zdravljenja krijejo iz državnega proračuna ter za obračun storitev med izvajalci zdravstvenih storitev, ki imajo sklenjene pogodbe z ZZZS.

Pogoji poslovanja ZD so se enako kot za vse ostale izvajalce zdravstvenih storitev v letu 2012 določali na osnovi splošnega dogovora za pogodbeno leto 2012 (v nadaljevanju dogovor). Dogovor je v določila vključil ukrepe za obvladovanje vzdržnosti sistema zdravstvenega varstva in so vračunani v vrednosti programov zdravstvenih storitev oziroma cen. Med letom se je spreminjalo razmerje med priznanimi storitvami prostovoljnih in dopolnilnih zavarovanj v posameznih storitvah.

Pomembno je poudariti, da so v letu 2012 veljali vsi že uveljavljeni varčevalni ukrepi iz leta 2011, kateri so že pomembno posegli v poslovanje ZD, predvsem na področju službe NMP in priznanih deležev vračunanih stroškov režije.

Za ugotavljanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je ZD evidencial storitve s poročili o opravljenih zdravstvenih storitvah, na podlagi katerih je ZZZS izvedel medletne obračune v skladu s sklenjeno pogodbo. Na podlagi tako opravljenih obračunov, je ZD izstavil račune, ki so bili osnova za evidentiranje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. ZZZS je v letu 2012 izvedel tri obdobje obračune opravljenih zdravstvenih storitev in sicer za obdobja januar –marec, april – junij in julij – december. Vsi obračuni so bili izvedeni na podlagi dogovora za leto 2012 z upoštevanjem sprejetih aneksov. V posameznih obračunih za leto 2012 je bil vključen naslednji obseg storitev:

- v splošni ambulantni in dispanzerski dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v količnikih, so v obračun vključene vse opravljene storitve (količniki iz obiskov v splošni ambulanti ter kurativna dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju), vendar največ do plana storitev za leto 2012. V količnikih se obračunava tudi zdravstveno varstvo žensk;
- v dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v točkah in v zobozdravstvu so se v obračun vključile vse opravljene storitve, vendar največ do plana storitev za leto 2012;
- dežurna služba, zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja, nujna medicinska pomoč in referenčna ambulanta so v obračunu vključene v višini pogodbeno dogovorjenega programa;
- pri nujnih reševalnih prevozih je v obračun vključen planirani obseg storitev;
- pri zdravstveno vzgojnih programih za odraslo populacijo se v obračun vključijo vse opravljene učne delavnice, vendar največ do plana storitev za leto 2012.

Storitve vključene v posamezne obdobje obračune, so se ovrednotile po cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, je ugotovljen na podlagi poročil o opravljenih storitvah. Posebej zaračunljiv material je v posameznih obračunih vključen v višini poročane vrednosti za obvezno zdravstveno zavarovanje.

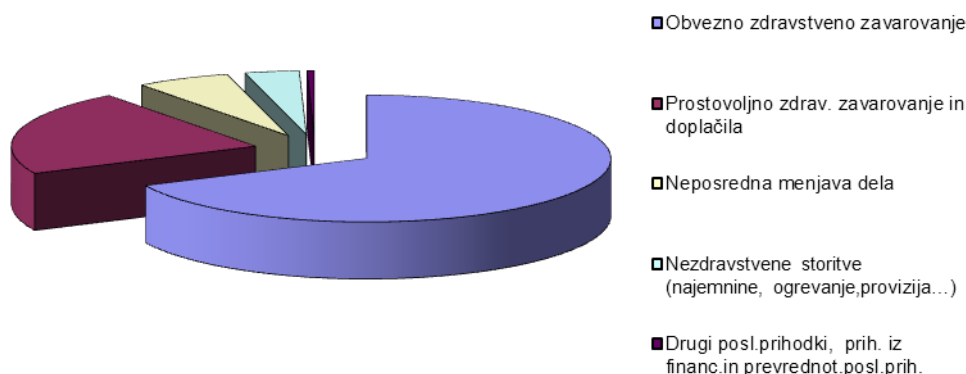
Skupaj so znašali prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter doplačil za zdravstvene storitve **2.559.369 EUR** in so bili za 1,5% večji kot smo jih planirali v finančnem načrtu, medtem ko so bili v primerjavi z letom 2011 večji za 1,8%. Porast je posledica večjega obsega refundacij plač in ostalih stroškov za pripravnike in specializante kot prejšnje leto.

### 2.1.1.1. Struktura prihodkov

Tabela št. 5: Struktura prihodkov v €

Vrsta prihodka		Znesek v EUR	% v strukturi prihodkov
1.	Obvezno zdravstveno zavarovanje	1.937.471	67,93%
2.	Prostovoljno zdrav. zavarovanje in doplačila	621.898	21,81%
3.	Neposredna menjava dela	177.495	6,22%
4.	Ne zdravstvene storitve (najemnine, ogrevanje, provizija...)	101.966	3,58%
5.	Drugi poslovni prihodki, prihodki iz financiranja in prevrednotovalni poslovni prihodki	13.134	0,46%
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>		<b>2.851.964</b>	<b>100%</b>

### Struktura prihodkov v letu 2012



Iz strukture prihodkov ugotavljamo, da se zmanjšuje delež obveznega zdravstvenega zavarovanja, povečuje pa se delež prostovoljnega zavarovanja in doplačil.

ZD ustvarja pomemben del prihodka tudi na trgu z medicino dela, prometa in športa, kjer so osnova za pridobivanje prihodka opravljene in fakturirane zdravstvene storitve. Pomemben del predstavljajo tudi samoplačniške storitve zobozdravstva. Prihodki iz neposredne menjave dela so v letu 2012 znašali **177.495 EUR** in so bili nižji višji za 16% glede na leto prej. To zmanjšanje smo v planu tudi napovedali. Posledice gospodarske krize vplivajo na obseg teh storitev tudi pri drugih izvajalcih. Za ne zdravstvene storitve, kamor sodijo prihodki iz naslova najemnin, plačila za funkcionalne stroške, plačilo provizije in podobno je ZD prejel **101.966 EUR**. Ti prihodki so se v letu 2012 zmanjšali za 10,3% primerjalno na leto prej.

V drugih poslovnih, finančnih in prevrednotovalnih prihodkih so zajeti prihodki obresti od sredstev na vpogled, nakazila zavarovalnic za povračilo škode na zavarovani opremi in objektih, prejeta sredstva iz naslova donacij in podobno. Iz tega naslova je bilo v letu 2012 za **13.134 EUR** prihodkov.

## 2.1.2. Odhodki

Odhodki ZD so letu 2012 znašali **2.761.622 EUR** in so v primerjavi s planom nižji za 2,2%, primerjalno z letom 2011 pa za 1,2%. Odhodki in stroški se v skladu z enotnim kontnim načrtom izkazujejo v razredu 4 del pa v razredu 7. Omenjeni kontni načrt razčlenjuje stroške in odhodke v pet večjih skupin in sicer:

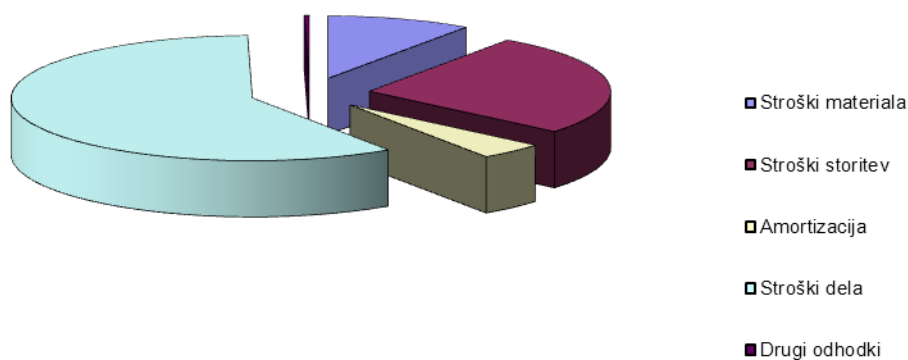
- stroške materiala in storitev,
- amortizacije,
- stroške dela,
- finančne odhodke in
- druge odhodke.

### 2.1.2.1. Struktura odhodkov

Tabela št. 6: Struktura odhodkov v €

	<b>Vrsta odhodka</b>	<b>Z n e s e k v EUR</b>	<b>% v strukturi odhodkov</b>
1.	Stroški materiala	268.155	9,71%
2.	Stroški storitev	729.817	26,43%
3.	Amortizacija	120.241	4,35%
4.	Stroški dela	1.634.549	59,19%
5.	Drugi odhodki	8.861	0,32%
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>2.761.623</b>	<b>100%</b>

### Struktura odhodkov v letu 2012



### 2.1.2.2. Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so znašali 997.972 EUR, in so nižji za 3,9 % primerjalno z letom prej. Vodstvo ZD ciljno planira in nadzira stroške materiala in storitev. ZD je za vse ključne materiale sam ali preko Skupnosti zavodov izvedel javne razpise in se pogajal z ostalimi dobavitelji.

Tabela št. 7: Pregled stroškov materiala in storitev

Konto	Naziv	Realizacija I-XII 2011	Realizacija I-XII 2012	Razlika
	1	2	3	4 (3-2)
46000	stroški materiala za zdravila	18.955	17.403	-1.552
46001	sanitetni material	13.222	10.923	-2.299
46002	rtg material, filmi	7.456	6.547	-909
46003	laboratorijski material	5.900	14.342	8.442
460031	laboratorijski material - testi in reagenti	21.947	32.289	10.342
46004	zobozdravstveni material	27.673	30.638	2.965
46005	ostali zdravstveni material	45.391	35.211	-10.180
46006	drugi porabljen ne zdravstveni material	4.968	10.478	5.510
46020	odpis DI in embalaže	9.345	5.803	-3.542
46030	stroški pisarniškega materiala	15.019	13.542	-1.477
46040	material za čiščenje in pranje	9.003	7.632	-1.371
46050	stroški strokovne literature	2.569	2.109	-460
46060	stroški električne energije	28.447	31.798	3.351
46070	poraba goriva za avte	46.706	47.033	327
46071	medicinski plini	1.441	1.149	-292
46091	voda	1.039	1.160	121
461000	stroški poštnin, telefonske in mobilne storitve	18.823	18.035	-788
461001	storitve interneta	2.440	1.615	-825
461002	storitve vzdrževanja stavbe	26.589	22.042	-4.547
461003	storitve vzdrževanja avtov	31.838	43.904	12.066
461004	vzdrževanje medicinske opreme	18.892	21.294	2.402
461005	vzdrževanje ostale nemedicinske opreme	2.875	3.156	281
461007	zavarovalne premije za avte	18.494	14.150	-4.344
461008	zavarovalne premije za zgradbo in opremo	5.736	3.535	-2.201
461009	stroški nezgodnega zavarovanja	1.006	1.024	18
461010	stroški reprezentance	676	622	-54
461011	stroški plačilnega prometa	767	759	-8
461012	dnevnice, kilometrine, nočnine-službena pot	6.132	5.632	-500
461018	stroški za strokovno izpopolnjevanje	12.703	14.750	2.047
461024	zdravstvene storitve bolnice, zzv, zd	52.255	48.820	-3.435
461025	zobotehnične storitve	69.940	62.350	-7.590
461026	ostale zdravstvene storitve+amb. Gachevski	41.677	70.536	28.859
461028	stroški opravljanja dežurstva zasebnikov	153.330	137.427	-15.903
461029	stroški čistilnega servisa	10.881	4.175	-6.706

461030	stroški ogrevanja	34.928	38.442	3.514
461031	stroški komunalnih storitev	11.295	13.380	2.085
461032	stroški uničenja infekt. odpadkov	3.764	3.531	-233
461033	stroški vzdrž. programske opreme, skupnost zavodov	50.418	42.001	-8.417
461034	stroški drugih storitev	9.552	5.546	-4.006
461035	stroški storitev fizičnih oseb po podjemnih pogodbah	162.150	124.282	-37.868
461039	funkcionalni stroški po objektih	1.705	4.184	2.479
461043	stroški za urgenco zasebniki	12.083	8.893	-3.190
461045	stroški najemnin	6.264	4.286	-1.979
461047	stroški opravljenega dela študentov	7.739	11.543	3.804
461050	stroški tekmovanja NMP Rogla	11.070	0	-11.070
	<b>STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>1.045.102</b>	<b>997.972</b>	<b>-47.133</b>

### 2.1.2.3. Pregled amortizacije

Amortizacija osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Med obračunano amortizacijo je vključena tudi amortizacija drobnega inventarja. V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se namreč med opredmetena osnovna sredstva šteje tudi drobni inventar z dobo koristnosti daljšo od enega leta in katerih posamična nabavna vrednost ne presega tolarske protivrednosti 500 EUR. V skladu Zakonom o računovodstvu pa je potrebno omenjeni drobni inventar odpisati enkratno v celoti ob nabavi. Amortizacija je obračunana v skladu z Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Pregled obračunane in porabljene amortizacije je prikazan pod poglavjem 1.3. Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Seznam nabav opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev za leto 2012 prikazujemo v tabeli številka 8.

Tabela št. 8: Seznam nabav v letu 2012

Z. Št.	Naziv osnovnega sredstva	kol.	vrednost
1.	TISKALNIK EPSON STYLUS	4	926,92
2.	POHIŠTVO ZD	20	4.386,70
3.	AVTOSEDEŽ	2	99,80
4.	STOL DAKTILO	4	598,75
5.	TENSMED	2	716,10
6.	ČITALNIK	1	151,20
7.	HLADILNIK	2	77,50
8.	PASTIFIKATOR	1	203,88
9.	POLIM. LUČKA STARLIGHT	1	462,03
10.	MOTORNA KOSILNICA	1	184,29
11.	DIKTAFON PHILIPS	1	178,55
12.	ELEKTRONSKA OS.TEHN.	1	477,60
13.	KARTOTEČNA OMARA	2	499,20
14.	LICENCA	8	8.221,56
15.	EKG APARAT CARDIOVIT	1	4.173,60
16.	PULZNI OKSIMETER	1	518,40
17.	KOLENČNIK MODRI	1	600,00
18.	CENTRIFUGA - LAB.	1	3.154,80
19.	PARNI STERILIZATOR	1	5.130,00
20.	MIZA PREGLEDNA	1	1.423,54
21.	KARDIOLOŠKI STOL	1	708,00
22.	AVTOMATSKI MERIL.GLEŽ.IND.	1	2.082,47
23.	RAČUNALNIKI IN RAČ. OPREMA	9	7.537,16
24.	VOLKSWAGEN SHARAN	1	28.179,15
25.	KLIMA PANASONIC	1	1.014,00
26.	OMARA ZA ARHIV	1	1.675,80
27.	RECEPCIJSKI PULT	1	1.318,00
28.	KAWE MEDCENTER - OTOSKOP	1	414,02
<b>Skupaj</b>		<b>72</b>	<b>75.113,02</b>

## 2.1.2.4. Stroški dela

Med odhodki poslovanja so po strukturi in obsegu (59,18%) največji stroški dela, ki vključujejo plače in nadomestila zaposlenih, prispevke na plače, regres za letni dopust in druge stroške dela kot so: stroški prevoza na delo in z dela, stroške prehrane, plačila za dodatna pokojninska zavarovanja ter nagrade, darila, odpravnine in podobna izplačila. Stroški dela so znašali v letu 2012 **1.634.549** EUR, kar vključuje tudi prispevke delodajalca.

V skladu z Aneksom št. 3 h Kolektivni pogodbi za javni sektor objavljenem v Uradnem listu RS št.: 91/09 smo vsem zaposlenim že v prvem polletju izplačali regres za letni dopust v celoti. Celotni izplačani stroški regresa so tudi obračunani za leto 2012.

Tabela št. 9: Primerjava izplačil po oblikah dela

Z.št.	Vrsta izplačila	Leto 2011		Leto 2012	
		B O D	Delež	B O D	Delež
1.	Redno delo	775.909	64,4%	787.505	63,1%
2.	Minulo delo	47.225	3,9%	45.814	3,7%
3.	Povečan obseg dela	40.055	3,3%	52.308	4,2%
4.	Dodatki	25.319	2,1%	30.981	2,5%
5.	Nadomestila v breme delodajalca	213.212	17,7%	230.417	18,5%
6.	Nadurno delo	22.535	1,9%	22.111	1,8%
7.	Dežurstvo	80.401	6,7%	78.538	6,3%
<b>8.</b>	<b>SKUPAJ B O D ( Zap.št. 1 do 7)</b>	<b>1.204.656</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.247.675</b>	<b>100,0%</b>
	Neto plače	770.395		804.558	
	Zaposleni iz ur	59,0		61,1	
	Povprečna neto plača na delavca	1.089		1.098	
	Povprečna bruto plača na delavca	1.703		1.702	



#### 2.1.2.5. Finančni odhodki in drugi odhodki

Finančni odhodki in drugi odhodki so v letu 2012 znašali 8.861 EUR. V tej skupini odhodkov so večje postavke plačilo članarine Združenju zdravstvenih zavodov, sejnine in drugi stroški.



### **2.1.3. Presežek prihodkov nad odhodki**

Ob tako ugotovljenih prihodkih in odhodkih je rezultat poslovanja pokazal, da so prihodki zadostovali za pokrivanje vseh odhodkov, tako da ZD izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini **90.342 EUR**. Po računovodskih standardih, ki veljajo za nepridobitne organizacije in jih uporabljajo tudi zavodi, ne govorimo o dobičku oziroma izgubi poslovanja, ampak je izid poslovanja presežek prihodkov nad odhodki oziroma obratno. ZD lahko ustvarjeni presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov ali za investicije v naslednjih obračunskih obdobjih. Lahko pa ostane začasno nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih.

## **2.2. Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije**

Po zakonu je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravništva in specializacij in finančni prihodki. Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki medicine dela, prometa in športa, prihodki iz naslova opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu in prihodki od zaračunanih najemnin in funkcionalnih stroškov za prostore dane v najem fizičnim in pravnim osebam.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je razvidno, da je ZD ustvaril **2.572.396** EUR iz naslova opravljanje javne službe in **279.568** EUR prihodkov iz naslova tržne dejavnosti.

Tabela št. 10: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo

Vrsta dejavnosti	2011	2012
Javna služba	89,11	90,20
Tržna dejavnost	10,89	9,80

V nadaljevanju v tabeli številka 11 prikazujemo delitev prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in dejavnost opravljanja storitev na trgu.

Tabela št. 11: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Z. št.	Vrsta prihodka oziroma odhodka	JAVNA SLUŽBA			TRŽNA DEJAVNOST		
		Real.2011	Real. 2012	Indeks	Real.2011	Real.2012	Indeks
1.	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.568.341	2.565.786	100	312.615	273.045	87
2.	Prihodki od financiranja in izredni prihodki	1.496	6.610	442	1.546	6.523	422
	<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>2.569.837</b>	<b>2.572.396</b>	<b>100</b>	<b>314.161</b>	<b>279.568</b>	<b>89</b>
<b>I.</b>	<b>Stroški blaga, materiala in storitev</b>	<b>924.394</b>	<b>900.171</b>	<b>97</b>	<b>112.969</b>	<b>97.801</b>	<b>87</b>
1.	Stroški materiala	242.856	241.876	100	29.679	26.279	89
2.	Stroški storitev	681.538	658.295	97	83.290	71.522	86
<b>II.</b>	<b>Stroški dela</b>	<b>1.419.383</b>	<b>1.474.364</b>	<b>104</b>	<b>173.460</b>	<b>160.185</b>	<b>92</b>
1.	Plače in nadomestila plač	1.074.707	1.125.403	105	131.338	122.272	93
2.	Prispevki za socialno varnost delodajalcev	173.388	181.565	105	21.189	19.726	93
3.	Drugi stroški dela	171.288	167.396	98	20.933	18.187	87
<b>III.</b>	<b>Amortizacija</b>	<b>124.173</b>	<b>108.458</b>	<b>87</b>	<b>15.175</b>	<b>11.783</b>	<b>78</b>
<b>IV.</b>	<b>Drugi odhodki, odhodki financiranja in prevredn. poslovni odhodki</b>	<b>23.138</b>	<b>7.993</b>	<b>35</b>	<b>2.828</b>	<b>868</b>	<b>31</b>
	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>2.491.088</b>	<b>2.490.986</b>	<b>100</b>	<b>304.432</b>	<b>270.637</b>	<b>89</b>
	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>78.749</b>	<b>81.410</b>	<b>103</b>	<b>9.729</b>	<b>8.931</b>	<b>92</b>

Dejansko razmerje prihodkov od poslovanja na javno službo in tržno dejavnost, nam je bila osnova za razmejitev odhodkov oziroma stroškov po vrstah dejavnostih. V prihodnje bo potrebno določiti bolj natančna sodila za njihovo razmejitev.

Odhodki iz naslova opravljanja javne službe so znašali **2.490.986 EUR**, odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti pa **270.637 EUR**.

ZD je ustvaril v letu 2012 iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu – tržne dejavnosti **8.931 EUR** presežka odhodkov nad prihodki, s prihodki iz naslova opravljanja javne službe pa je ta presežek znašal **81.410 EUR**. Bolj kot absolutni presežek pa je pomembna tržna dejavnost zaradi pokrivanja ostalih skupnih in fiksnih stroškov, ki nastajajo v poslovanju ZD kot celote.

### **2.3. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka**

Zaradi spremljanja gibanja javno-finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka - plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno-finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oz izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2012. Podatki v tem izkazu tako niso neposredno primerljivi s podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov sestavljenim po načelu nastanka poslovnega dogodka, saj veljajo pri prikazovanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka). Njegova izrazna moč pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. Tako ta izkaz vsebuje tudi plačila za nakup osnovnih sredstev.

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so prikazani ločeno:

- prihodki za izvajanje javne službe v višini 2.534.576 EUR,
- prihodki za izvajanje tržne dejavnosti v višini 304.682 EUR.

Skupaj je ZD ustvaril **2.839.285 EUR** prihodkov po načelu denarnega toka, kar je enako kot leto prej. ZZZS je drugo in tretjo akontacijo nakazal v začetku januarja 2013. Če bi bila realizirana do konca leta, bi bili prihodki višji za cca 75.000 EUR

Prihodke za izvajanje javne službe razdeljujemo na prihodke iz sredstev javnih financ, med katerimi so po strukturi največji prilivi, ki jih ZD pridobiva s strani ZZSZ za obvezno zdravstveno zavarovanje in druge prihodke za izvajanje dejavnosti javne službe med katerimi po velikosti izstopajo prilivi iz naslova dodatnega prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja.

V prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo vse tiste prihodke iz naslova trženja, ki ne pomenijo opravljanja javne službe. Med omenjenimi prihodki so po strukturi največji prihodki medicine dela in samoplačniške storitve v zobozdravstvu. Ostalo pa so storitve RTG, laboratorija, plačila za najemnine in funkcionalne stroške najemnikov in podobno.

Odhodki po načelu denarnega toka, ki so prikazani po posameznih stroškovnih vrstah, predpisanih z enotnim kontnim načrtom za neposredne uporabnike proračuna, so znašali **2.716.257 EUR**. Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno in sicer odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Osnova za razmejitev med odhodki za izvajanje javne službe in odhodki za izvajanje tržne dejavnosti je ista kot je bila navedena pri tabeli izkaza prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane dejavnosti. Med odhodke za izvajanje javne službe pa prištevamo tudi investicijske odhodke, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja ter izdatke za investicijsko vzdrževanje in obnove. Tako je imel ZD v letu 2011 za **68.106 EUR** izdatkov za nabave osnovnih sredstev.

V nadaljevanju v tabeli številka 12 iz podatkov izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ugotavljamo, da je ZD ustvaril za **122.928 EUR** presežka prilivov nad odlivi.

Tabela št. 12: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Vrsta priliva oziroma odliva	Realizacija 2011	Realizacija 2012	Indeks
1	2	3	4 (3:2)
<b>I. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (1+2)</b>	<b>2.534.576</b>	<b>2.585.701</b>	<b>102</b>
<b>1. Prihodki iz sredstev javnih financ</b>	<b>2.043.090</b>	<b>1.996.041</b>	<b>98</b>
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	9.737	3.323	34
b. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	24.521	2.653	11
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	2.008.832	1.990.065	99
<b>2. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b>	<b>491.486</b>	<b>589.660</b>	<b>120</b>
a. Prihodki iz naslova prostovoljnega zavarovanja	482.439	585.397	121
b. Prejete obresti in dividende	717	1.202	168
c. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	8.330	3.061	37
<b>II. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>304.682</b>	<b>253.484</b>	<b>83</b>
1. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	230.257	226.129	98
2. Prihodki od najemnin in drugi prihodki premoženja	74.425	27.355	37
<b>SKUPAJ PRIHODKI (I+II)</b>	<b>2.839.258</b>	<b>2.839.185</b>	<b>100</b>
<b>I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>2.466.126</b>	<b>2.480.194</b>	<b>101</b>
1. Plače in drugi izdatki zaposlenim,	1.217.019	1.288.740	106
2. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	194.344	204.242	105
3. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	947.745	917.406	97
4. Investicijski odhodki	105.873	68.106	64
5. Ostala plačila	1.145	1.700	148
<b>II. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>283.556</b>	<b>236.063</b>	<b>83</b>
1. Plače in drugi izdatki	146.282	126.214	86
2. Prispevki od plač	23.359	20.002	86
3. Izdatki za blago in storitve	113.915	89.847	79
<b>SKUPAJ ODHODKI (I + II)</b>	<b>2.749.682</b>	<b>2.716.257</b>	<b>99</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>89.576</b>	<b>122.928</b>	<b>137</b>

#### 2.4. Bilanca stanja

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev ob koncu obračunskega obdobja je prikazano v računovodskem izkazu Bilanca stanja. Celotna sredstva izkazana v bilanci stanja, ki jih sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva, so znašala na dan 31. 12. 2012 1.268.789 EUR .

Tabela št. 13: Bilanca stanja na dan 31.12.2012

SREDSTVA			Indeks
	Leto 2011	Leto 2012	3:2
1	2	3	4
<b>I. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU</b>	<b>732.642</b>	<b>667.225</b>	<b>91</b>
1. Neopredmetena dolgoročna sredstva	11.065	14.604	132
- nabavna vrednost	37.618	45.840	122
- popravek vrednosti	26.553	31.236	118
2. Nepremičnine	444.634	417.937	94
- nabavna vrednost	892.020	892.020	100
- popravek vrednosti	447.386	474.083	106
3. Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	276.943	234.684	85
- nabavna vrednost	1.408.628	1.437.674	102
- popravek vrednosti	1.131.685	1.202.990	106
<b>II. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>442.410</b>	<b>601.564</b>	<b>136</b>
1. Denarna sredstva	273.180	400.140	146
2. Kratkoročne terjatve do kupcev in dani predujmi	93.058	63.862	69
3. Kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN	68.575	131.377	192
4. Druge kratkoročne terjatve	7.597	6.185	81
<b>AKTIVA SKUPAJ</b>	<b>1.175.052</b>	<b>1.268.789</b>	<b>108</b>
VIRI SREDSTEV			Indeks
	Leto 2011	Leto 2012	3:2
1	2	3	4
<b>I. KRATKOROČNE OBVEZ. IN PASIVNE ČASOVNE RAZ.</b>	<b>262.511</b>	<b>286.194</b>	<b>109</b>
1. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	118.478	119.301	101
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	82.107	93.996	114
3. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	28.340	26.726	94
4. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov EKN	11.560	12.671	110
5. Pasivne časovne razmejitev	22.026	33.500	152
<b>II. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>912.541</b>	<b>982.595</b>	<b>108</b>
1. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	3.969	2.282	57
2. Obveznosti za neopredmetena sredstva in opredm. OS	715.556	696.956	97
3. Presežek prihodkov nad odhodki	193.016	283.357	147
<b>PASIVA SKUPAJ</b>	<b>1.175.052</b>	<b>1.268.789</b>	<b>108</b>

Skupna aktiva se je povečala za 93.737 EUR predvsem zaradi povečanja kratkoročnih sredstev, ki so se primerjalno s preteklim letom povečala kar za 36%. Skupna nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev znaša 1.437.674 EUR, popravek vrednosti pa 1.202.990 EUR, kar pomeni, da so osnovna sredstva odpisana 83,6%. Pomembno so se povečale terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta zaradi že

omenjenega zamika plačil zadnjih dveh akontacij ZZZS za leto 2012. Ta terjatev je bila poravnana takoj v začetku meseca januarja 2013. Za 46% so se povečala denarna sredstva.

Pasivne časovne razmejitve sestavljajo dolgoročno odloženi prihodki zaradi napovedanega zmanjšanja sredstev za referenčno ambulanto in rezervacija za zasebno tožbo, ki še ni pravnomočna.

Kratkoročne obveznosti so se povečale za 9% in znašajo 286.194 EUR. Glavnino predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrskih plač in tekoče obveznosti do dobaviteljev. Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki se je povečal za 47%, kar je posledica presežka tekočega leta.

## 2.5. Kazalniki poslovanja

### 2.5.1. Kazalniki gospodarnosti

#### 2.5.1.1. Celotna gospodarnost

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Celotni prihodki</u>	2.883.998	2.851.964	1,032	1,033	100,1
Celotni odhodki	2.795.520	2.761.623			

#### 2.5.1.2. Gospodarnost poslovanja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Poslovni prihodki</u>	2.880.956	2.838.831	1,034	1,029	99,5
Poslovni odhodki	2.785.595	2.759.122			

Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je vrednost kazalca 1 ali večja od 1. V primerjavi s predhodnim letom je gospodarnost ostala na približno enaki ravni.

Omenjeni kazalnik je v letošnjem letu večji od 1, kar pomeni, da so poslovni prihodki zadostovali za pokrivanje poslovnih odhodkov.

## 2.5.2. Kazalniki donosnosti

### 2.5.2.1. Celotna donosnost

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Presežek prihod.</u>	88.478	90.342	0,031	0,032	103,3
Celotni prihodki	2.883.998	2.851.964			

Ker je ZD ustvaril presežek prihodkov nad odhodki, je kazalnik donosnosti pozitiven in je za 3,3 % višji kot preteklo leto.

## 2.5.3. Kazalniki obračanja sredstev

### 2.5.3.1. Koeficient obračanja sredstev

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Celotni prihodki</u>	2.883.998	2.851.964	2,562	2,334	91,1
Povprečno stanje sredstev	1.125.898	1.221.921			

Koeficient obračanja ponazarja kolikokrat na leto se sredstva v poslovnem procesu obrnejo.

## 2.5.4. Kazalniki stanja investiranja

### 2.5.4.1. Stopnja osnovnosti investiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Osnovna sr. po neodp.vred.</u>	732.642	667.225	0,623	0,526	84,3
Sredstva	1.175.052	1.268.789			

### 2.5.4.2. Stopnja odpisanosti OS

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Popravek vrednosti</u>	1.605.624	1.708.309	0,687	0,719	104,7
Nabavna vrednost	2.338.266	2.375.534			

Stopnja odpisanosti osnovnih sredstev se je povečala, ker je bilo investicij manj, kot je bilo obračunanega popravka vrednosti.



## 2.5.5. Kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev

### 2.5.5.1. Stopnja kratkoročnega financiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Kratkoročne obveznosti</u>	262.511	286.194	0,223	0,226	101,0
<b>Obveznosti do virov sredstev</b>	1.175.052	1.268.789			

### 2.5.5.2. Stopnja dolgoročnega financiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Lastni + dolgoročni viri</u>	908.572	980.313	0,773	0,773	99,9
<b>Obveznosti do virov</b>	1.175.052	1.268.789			

Kazalniki financiranja vsebinsko opredeljujejo razmerje med obveznostmi do virov sredstev. Pretežni del sredstev v obeh letih je pretežno financiran iz lastnih virov.

## 2.5.6. Kazalniki kratkoročne likvidnosti

### 2.5.6.1. Pospešeni koeficient

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Kratkoročna sredstva in AČR</u>	442.410	601.564	1,685	2,102	124,7
<b>Kratkoročne obv. in PČR</b>	262.511	286.194			

Kazalnik likvidnosti pove, da je ZD finančno sposoben s kratkoročnimi sredstvi v celoti pokriti kratkoročne vire financiranja, saj vrednost pospešenega koeficienta likvidnosti znaša 2,102. Kratkoročna sredstva so denarna sredstva, kratkoročne terjatve in kratkoročne finančne naložbe.

## 2.5.7. Kazalniki dolgoročne likvidnosti

### 2.5.7.1. Kazalnik dolgoročne pokritosti

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2012/2011
	2011	2012	2011	2012	
<u>Lastni viri+dolg.rezer.,obv.</u>	912.541	982.595	1,246	1,473	118,2
<b>OS+dolg.fin.nal.+dolg.terj.+zaloge</b>	732.642	667.225			

Kazalnik je najpomembnejši pokazatelj plačilne sposobnosti III. stopnje, ki vključuje v izračun vse bilančne strukture iz razmerja med stalnimi sredstvi zavoda in obveznosti do njihovih virov. Okvirna vrednost kazalnika je večja od 1. V tem primeru govorimo o zdravem financiranju oz. izpolnjevanju zlatega bančnega pravila.

## **2.6. Zaključek**

Objektivno lahko ugotovimo, da je bilo poslovanje ZD v letu 2012 uspešno. Na vsebinskem delu smo praktično v celoti realizirali zastavljene cilje, nekaj nalog pa še prenašamo v naslednje leto. Kljub zahtevnim in zaostrenim pogojem poslovanja je ZD ustvaril večji presežek kot preteklo leto. Razveseljivo je, da narašča zadovoljstvo uporabnikov storitev in zaposlenih ter da je zagotovljeno dobro sodelovanje javnega in zasebnega zdravstva v vseh treh občinah. To je zasluga vseh zaposlenih, zasebnih delavcev v zdravstvu in tudi sveta zavoda, za kar se jim iskreno zahvaljujem.

Sestavni del poročila sta obrazca bilanca stanja in izkaz uspeha za leto 2012.

ZD Slovenske Konjice

Direktor

Darko Ratajc, univ.dipl.ekon.