



MESTNA OBČINA MARIBOR  
ŽUPAN

Ulica heroja Staneta 1, SI-2000 Maribor  
T: +386.2.2201 000, E: mestna.obcina@maribor.si  
S: <http://www.maribor.si>  
Davčna številka: SI12709590, Matična številka: 5883369

Številka: 0070-31/2020-2

Datum: 11.02.2021



**GMS – 395**

MESTNI SVET  
MESTNE OBČINE MARIBOR

**ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA 10 REDNI SEJI MESTNEGA SVETA  
MESTNE OBČINE MARIBOR**

NASLOV GRADIVA: Poslovno finančni načrt podjetja Šport Maribor d.o.o.  
GRADIVO PRIPRAVIL: Gregor Živko, Odvetniška družba Živko in Purg o.p. d.o.o.  
GRADIVO PREDLAGA: Aleksander Saša Arsenovič, župan  
POROČEVALEC: Gregor Živko, Odvetniška družba Živko in Purg o.p. d.o.o.  
PREDLOG SKLEPA: Mestni svet Mestne občine Maribor se seznani s Poslovno finančnim načrtom podjetja Šport Maribor d. o. o.



Aleksander Saša Arsenovič  
Župan



MESTNA OBČINA MARIBOR  
MESTNA UPRAVA

URAD ZA ŠPORT

Številka: 0070-31/2020-2

Datum: 11.02.2021



**PODPISNI LIST**  
**PREDLOGA ZA OBRAVNAVO NA 10. REDNI SEJI MESTNEGA SVETA**  
**MESTNE OBČINE MARIBOR**

Naslov gradiva:	Poslovno finančni načrt podjetja Šport Maribor d.o.o.
Priloge gradiva (navedba morebitnih prilog):	1. <b>Obrazložitev</b> 2. <b>Poslovno finančni načrt</b>

Pregledali in parafirali:

Podpisniki	Ime in priimek podpisnika	Pristojen organ	Datum	Podpis tistega, ki podpisal oz. parafira
Gradivo pripravil-a:	Tadej Mežnar, direktor ŠOM			
Gradivo pregledal-a vodja organa in morebitni vodja NOE:				
Gradivo usklajeno s pristojnimi organi (če je gradivo pripravljeno izven MOM):				
Dodatni pregled na predlog pripravljavca				
Dokument parafiral podžupan: (obkrožite tistega, ki je odgovoren za vaše področje)	<u>Dr. Samo Peter Medved</u> Gregor Reichenberg Mag. Helena Kujundžič Lukaček Alenka Iskra	Kabinet župana		

Gradivo prejela služba MS v fizični in elektronski obliki	Rosana Klančnik	Služba za delovanje mestnega sveta	11.2.2021	
---	-----------------	------------------------------------	-----------	--

Gradivo pregledal . direktorja MU	Mag. Nataša Rodošek	Kabinet župana		
-----------------------------------	---------------------	----------------	--	--

# POSLOVNI NAČRT PODJETJA ŠPORT MARIBOR d.o.o.



# Kazalo besedila

1. Uvod z zgodovino in analizo stanja.....	4
2. Opis podjetja Šport Maribor d.o.o. ....	6
2.1. Vizitka .....	6
2.2. Predstavitev podjetja .....	6
2.3. Struktura zaposlenih.....	8
2.4. Gibanje števila zaposlenih po letih:.....	10
2.5. Vizija in poslanstvo podjetja .....	11
3. Pregled športne infrastrukture .....	13
4. Kronološki pregled investicij v javno športno infrastrukturo .....	15
5. Predstavitev objektov .....	16
5.1. Dvorana Tabor .....	16
5.2. Ledna dvorana .....	17
5.3. Atletski stadion Poljane.....	19
5.4. Večnamenska dvorana ŽŠD .....	20
5.5. Nogometna igrišča Tabor .....	22
5.6. Urbana igrišča .....	25
5.7. Teniški park Tabor.....	26
5.8. Kopališče Pristan .....	28
5.9. Kopališče Mariborski otok .....	30
5.10. Hipodrom Kamnica .....	31
5.11. Športna dvorana Ljudski vrt »Lukna« .....	32
5.12. Stadion Ljudski vrt .....	33
5.13. Teniški park Ljudski vrt .....	35
5.14. Langerjeva vila .....	36
5.15. Skate Park .....	38
5.16. Kovinar Tezno .....	39
6. Analiza.....	40
7. Cilji .....	40
8. Ukrepi .....	41
9. Strategija .....	41
10. Trajnostni razvoj podjetja.....	41
11. Trženje infrastrukture .....	42
12. Strategija trženja .....	42

12.1.	Tržno komuniciranje .....	42
12.2.	Odnosi z javnostmi .....	44
13.	Finančni del .....	44

#### KAZALO TABEL

Tabela1:	Vizitka Šport Maribor d.o.o. ....	6
Tabela2:	Vizitka Športi Maribor transakcijski račun .....	6
Tabela 3:	Struktura zaposlenih.....	10
Tabela 4:	Gibanje števila zaposlenih po letih.....	10
Tabela 5:	Kronološki pregled investicij.....	15
Tabela 6:	Dvorana Tabor.....	16
Tabela 6:	Ledna dvorana.....	18
Tabela 7:	Atletski stadion Poljane .....	19
Tabela 8:	Večnamenska dvorana ŽŠD .....	21
Tabela 9:	Nogometno glavno igrišče Tabor.....	22
Tabela 10:	Nogometno pomožno igrišče Tabor.....	23
Tabela 11:	Veliko nogometno igrišče z umetno travo .....	24
Tabela 12:	Teniška igrišča na prostem in v dvorani .....	27
Tabela 13:	Pristan.....	29
Tabela 14:	Mariborski otok.....	30
Tabela 15:	Hipodrom Kamnica.....	31
Tabela 16:	Dvorana Lukna.....	32
Tabela 17:	Ljudski vrt.....	34
Tabela 18:	Tenis park Ljudski vrt .....	35
Tabela 19:	Skate park.....	38
Tabela 20:	Nogometno igrišče Kovinar Tezno.....	39

## Kazalo slik

Slika 1: Prikaz športnih površin .....	14
Slika 2 : Dvorana Tabor	
Slika 3: Dvorana Tabor tribuna.....	17
Slika 4: Ledna dvorana	
Slika 5: Postavitev parketa za Evropsko veteransko prvenstvo v košarki .....	18
Slika 6: Atletski stadion Poljane .....	20
Slika 7: Večnamenska dvorana ŽŠD.....	21
Slika 8: Športni park Tabor, glavno nogometno igrišče .....	22
Slika 9: Športni park Tabor, pomožno nogometno igrišče .....	23
Slika 10: Športni park Tabor, veliko nogometno igrišče z umetno travo.....	24
Slika 11: Fitnes na prostem in igrišča za urbani šport v ŠP Tabor .....	26
Slika 12: Tenis igrišče na prostem, ŠP Tabor	
Slika 13: Tenis igrišče v dvorani , ŠP Tabor.....	27
Slika 14: Kopališče pristan .....	29
Slika 15: Kopališče Mariborski otok .....	30
Slika 16: Hipodrom Kamnica.....	31
Slika 17: Slika dvorana Lukna v Ljudskem vrtu .....	33
Slika 18: Kompleks Ljudski vrt	
Slika 19: Stadion Ljudski vrt.....	34
Slika 20: Tenis igrišče, v športnem kompleksu Ljudski vrt.....	36
Slika 21: Langerjeva vila iz Južne strani	
Slika 22: Langerjeva vila iz Severne strani.....	37
Slika 23: Skate park Maribor (avtor:Jernej Zadavec).....	38
Slika 24: Nogometno igrišče Kovinar Tezno .....	39

## 1. Uvod z zgodovino in analizo stanja

Javni zavod Športni objekti Maribor, ki je do sedaj upravljal z večino javne športne infrastrukture se je ustanovil z registracijo – vpisom v sodni register, z dne 4. 9. 2008, pri Okrožnem sodišču v Mariboru, pod številko Srg 2008/26280, ko sta se s spojitveno pogodbo na osnovi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Športni objekti Maribor, ki ga je sprejel Mestni svet Mestne občine Maribor, združila javni zavod Dvorana Tabor in Športni center Maribor. Na isti osnovi se je izvršil prenos javnih športnih objektov na območju Športnega parka Tabor v upravljanje zavoda, kakor tudi dogovor o skupnem upravljanju javnih športnih objektov na območju Ljudskega vrta v letu 2012. Prav tako je sedaj v upravljanju Langerjeva vila v Ljudskem vrtu, Skate Park in igrišča NK Kovinar Tezno od leta 2021 naprej.

Dejavnost zavoda je bila določena s Statutom zavoda, h kateremu je podal soglasje tudi ustanovitelj in je usklajena z novo nomenklaturo dejavnosti.

Za opravljanje dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen, ima v upravljanju športne objekte:

- Dvorana Tabor in Ledna dvorana,
- Kopališče Pristan,
- Kopališče Mariborski otok,
- bivše kopališče Tam,
- Hipodrom Kamnica,
- Atletski stadion Poljane,
- Dvorana za tenis in zunanja igrišča,
- Dvorana ŽŠD,
- Nogometna igrišča in zunanje površine za rekreacijo,
- Ljudski vrt,
- Langerjeva vila,
- Skate Park,
- NK Kovinar Tezno.

Zavod je bil ustanovljen z namenom opravljanja dejavnosti za upravljanje, načrtovanje, obnovo, izgradnjo, urejanje in vzdrževanje športnih objektov, ki so v lasti ustanovitelja in so namenjeni izvajanju letnega programa športa, ki je v javnem interesu in ga sprejme Mestni svet Mestne občine Maribor.

Športni objekti Maribor so opravljali javni interes Mestne občine Maribor na področju upravljanja športne infrastrukture in športa na način in pod pogoji, ki veljajo za javno službo. Bili so osrednji člen za vse najpomembnejše in največje športne aktivnosti in športne objekte Maribora in okolice.

Športni objekti Maribor so ustvarjali priložnosti za gibanje, šport in spodbujanje k vključevanju športa v življenje. Z opravljanjem osnovne dejavnosti kot so upravljanje, načrtovanje, obnova, izgradnja, urejanje in vzdrževanje športnih objektov, so omogočali izvajanje letnih športnih programov javnega interesa, ki so bili sprejeti s strani Mestnega sveta Mestne občine Maribor.

Osnovne dejavnosti Športnih objektov Maribor so bile:

- upravljanje s športnimi objekti,
- opravljanje in organiziranje vzdrževanje objektov, naprav in opreme, ki jih imajo v upravljanju,
- oddajanje športnih objektov in prostorov izvajalcem letnega programa športa v Mestni občini Maribor in drugim uporabnikom, ter tako zagotavljanje:
- razvoja športa, posameznih športnih panog, športnih društev, klubov in njihovih zvez,
- športne vzgoje otrok, mladine in študentov,
- športne vzgoje otrok in mladine s posebnimi potrebami,
- športa otrok in mladine, usmerjenih v kakovostni in vrhunski šport,
- kakovostnega športa,
- vrhunskega športa,
- športno-rekreativne dejavnosti otrok, mladine in starejših,
- športa invalidov,
- športnih prireditev in
- uveljavljanja športnikov, športnih društev, klubov in njihovih zvez za promocijo Mestne občine Maribor.
- usklajevanje interesov med posameznimi uporabniki športnih objektov in prostorov v njih,
- svetovanje pri načrtovanju, obnovi in izgradnji športnih objektov v Mestni občini Maribor,
- skrb za zavarovanje objektov in opreme ter varno delovanje objektov in naprav in
- dajanje strokovne in organizacijske pomoči izvajalcem letnega programa športa.

Statut je določal, da lahko poleg izvajanja osnovnih dejavnosti zavod opravlja tudi druge dejavnosti, ki služijo izvajanju osnovnih dejavnosti in se financirajo izključno iz nejavnih virov.



## 2. Opis podjetja Šport Maribor d.o.o.

### 2.1. Vizitka

Naziv:	Šport Maribor, družba za upravljanje s športnimi objekti d.o.o.
Naslov:	Koresova 7
Poštna številka in kraj:	2000 Maribor
Občina:	Maribor
Telefon:	02/320 78 14
Fax:	02/320 78 38
e-pošta:	
Spletna stran:	
Direktor:	Tadej Mežnar
Matična številka podjetja:	
ID številka za DDV ali davčna številka podjetja:	
Šifra glavne dejavnosti podjetja:	93.110

Tabela1: Vizitka Šport Maribor d.o.o.

Številka transakcijskega računa:	Pri banki:

Tabela2: Vizitka Športi Maribor transakcijski račun

### 2.2. Predstavitev podjetja

Mestni svet Mestne občine Maribor na seji dne \_\_\_\_\_ sprejel odlok o preoblikovanju javnega zavoda Športni objekti Maribor v družbo z omejeno odgovornostjo Šport Maribor d.o.o.. S tem odlokom Mestna občina Maribor (v nadaljevanju: ustanovitelj ali družbenik) na podlagi določil 666. člena Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1), ob smiselni uporabi 648. do 651. člena istega zakona, kot edini ustanovitelj preoblikuje javni zavod Športni objekti Maribor z matično številko 3388042000 v družbo z omejeno odgovornostjo, ureja status navedene družbe, razmerje med družbenikom in ostalimi organi družbe ter druga temeljna vprašanja glede organizacije in delovanja družbe. Ta odlok predstavlja akt o preoblikovanju javnega zavoda v družbo z omejeno odgovornostjo in soglasje

edinega ustanovitelja zavoda k sklepu sveta zavoda o preoblikovanju z dne \_\_\_\_\_ v smislu četrtega odstavka 648. člena ZGD-1 ter istočasno akt o ustanovitvi družbe z omejeno odgovornostjo, ki ima enega družbenika. Javni zavod Športni objekti Maribor z matično številko 3388042000 se formalno statusno preoblikuje v družbo z omejeno odgovornostjo s firmo Šport Maribor d.o.o.. Preoblikovanje je formalno, spremeni se izključno pravno-organizacijska oblika. Osnovni kapital družbe z omejeno odgovornostjo v višini se vplača iz neto premoženja zavoda (premoženje, zmanjšano za obveznosti). Preoblikovanje javnega zavoda v družbo Šport Maribor d.o.o. se izvede po stanju premoženja in obveznosti javnega zavoda Športni objekti Maribor na dan 31.12.2020. Navedeno je hkrati podlaga za izkazovanje osnovnega kapitala družbe. Mestna občina Maribor je edini ustanovitelj in edini družbenik družbe z omejeno odgovornostjo, ki se preoblikuje iz javnega zavoda Športni objekti Maribor.

Temeljna dejavnost družbe je upravljanje športnih objektov, za kar je izkazan javni interes. Družbi je lahko za izvajanje navedene dejavnosti v javnem interesu, skladno z zakonom, podeljeno javno pooblastilo.

Družba lahko opravlja sledeče registrirane dejavnosti:

- R/93.110 Obratovanje športnih objektov,
- R/93.190 Druge športne dejavnosti,
- R/90.040 Obratovanje objektov za kulturne prireditve,
- R/93.299 Druge nerazvrščene dejavnosti za prosti čas,
- R/93.130 Obratovanje fitnes objektov,
- R/93/210 Dejavnost zabaviščnih parkov,
- S/96.040 Dejavnost za nego telesa,
- L/68.200 Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin,
- M/73.110 Dejavnosti oglaševalskih agencij,
- M/73.120 Posredovanje oglaševalskega prostora,
- N/77.210 Dajanje športne opreme v najem in zakup,
- N/79.900 Rezervacije in druge s potovanji povezane dejavnosti,
- N/80.100 Varovanje,
- N/80.200 Nadzorovanje delovanja varovalnih sistemov,
- N/81.100 Vzdrževanje objektov in hišniška dejavnost,
- N/81.210 Splošno čiščenje stavb,
- N/81.300 Urejanje in vzdrževanje zelenih površin in okolice,
- N/82.300 Organiziranje razstav, sejmov, srečanj,
- O/84.120 Urejanje zdravstva, izobraževanja, kulturnih in drugih socialnih storitev, razen obvezne socialne varnosti,
- O/84.240 Dejavnost za javni red in varnost,
- G/46.490 Trgovina na debelo z drugimi izdelki široke porabe,
- G/47.640 Trgovina na drobno v specializiranih prodajalnah s športno opremo,
- I/56.104 Začasni gostinski obrati,
- I/56.300 Strežba pijač,

- I/56.102 Okrepčevalnice in podobni obrati,
- G/47.910 Trgovina na drobno po pošti ali po internetu.

Družba poleg registrirane dejavnosti opravlja tudi druge dejavnosti, potrebne za njen obstoj in izvajanje registrirane dejavnosti.

Osnovni kapital družbe znaša 7.500 EUR in je glede na način nastanka družbe (preoblikovanje iz zavoda) v celoti vplačan iz neto premoženja javnega zavoda Športni objekti Maribor. V kolikor neto premoženje zavoda, izkazano na presečni datum 31.12.2020 ne zadostuje za pokritje osnovnega kapitala, osnovni kapital v denarju vplača družbenik. Način vplačila osnovnega kapitala, torej bodisi vplačilo iz neto premoženja zavoda bodisi vplačilo s strani družbenika v denarju, se opredeli v aktu o ustanovitvi družbe.

Družba se ustanovi za nedoločen čas. Družba pridobi pravno organizacijsko obliko družbe z omejeno odgovornostjo z vpisom preoblikovanja zavoda v sodni register. Družba odgovarja za svoje obveznosti z vsem svojim premoženjem. Družbenik ne odgovarja za obveznosti družbe. Direktor bo Tadej Mežnar.

Organi družbe so:

- ✓ družbenik,
- ✓ nadzorni svet,
- ✓ direktor.

Pomembno je, da se bo pri preoblikovanju zavoda v podjetje, dolg do javnih podjetij konvertiral v lastniške deleže, kar bo privedlo do razdolževanja podjetja.

### 2.3. Struktura zaposlenih

št. sistemiziranih delovnih mest	naziv delavnih mest	št. zasedenih delavnih mest	razlike ne zasedenih delovnih mest
1	direktor VII/1	1	0
1	pomočnik direktorja VII/2		1
1	vodja sektorja I VII/2		1
1	vodja oddelka III VII/2		1
3	vodja športne infrastrukture I VII	2	1

1	vodja športnih programov VII		1
1	poslovni sekretar VII/1	1	0
1	tajnica V.	1	0
<b>10</b>	<b>VODSTVO</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
3	organizator športnih programov I/VI.	1	2
1	organizator športnih programov II/V.	1	0
<b>4</b>	<b>ŠPORT in PROSTI ČAS</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
1	strokovni delavec VI		1
4	gostinski tehnik V	2	2
3	natakar IV		3
<b>8</b>	<b>GOSTINSTVO</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
2	vzdrževalec športne infrastrukture I/VI.	1	1
1	operativni inženir VI	1	0
10	vzdrževalec športne infrastrukture II	6	4
18	vzdrževalec športne infrastrukture III/IV.	16	2
1	vzdrževalec III	1	0
8	receptor V	7	1
1	skladiščnik V	0	1
1	konjar IV	1	0
2	delavec v hlevu II	1	1
10	čistilka III	9	1
4	čistilka II	1	3
<b>58</b>	<b>obratovanje in vzdrževanje objektov</b>	<b>44</b>	<b>14</b>

1	višji strok. delavec za upravljanje športne infrastrukture		1
1	<b>MARKETING in TRŽENJE</b>		1
<b>81</b>	<b>skupaj sistemiziranih delovnih mest</b>	<b>53</b>	<b>28</b>
	ostali	1	
	<b>SKUPAJ VSI</b>	<b>54</b>	

Tabela 3: Struktura zaposlenih

#### 2.4. Gibanje števila zaposlenih po letih:

Leto	Dvorana Tabor	Ledna dvorana	Pristan	Hipodrom	ŠPT	LV	Skupaj
2008	22	3	19	4	-	-	48
2009	24	3	18	3	-	-	48
2010	24	3	16	3	11	-	57
2011	23	4	18	3	12	-	60
2012	24	3	16	3	12	13	71
2013	22	3	16	3	11	11	66
2014	23	3	14	3	10	11	64
2015	22	3	12	3	9	12	61
2016	21	3	13	3	9	11	60
2017	20	3	12	2	9	13	59
2018	22	3	11	3	10	11	60
2019	23	3	11	3	10	12	62
2020	18	3	11	3	9	12	56

Tabela 4: Gibanje števila zaposlenih po letih

## **2.5. Vizija in poslanstvo podjetja**

Šport je dejavnost, ki bogati kakovost posameznikovega življenja, zaradi svojih učinkov pa pomembno vpliva na družbo. Šport ima izjemne možnosti, da združuje ljudi in da doseže vsakogar ne glede na starost ali socialno pripadnost. Ljudje se v veliko večino športnih dejavnosti vključujejo ljubiteljsko, določenim ljudem pa je šport tudi poklic. S športom se lahko ukvarjajo neorganizirano, lahko pa se združujejo v društvih ali drugih športnih organizacijah.

Družbena vloga športa izhaja iz znanstveno dokazanega pomena športa za javno zdravje (telesno, duševno in socialno), socializacijo in gospodarstvo. Športu se priznava tudi zelo pomembna vloga pri spodbujanju k prostovoljnemu delu in k dejavni udeležbi v družbi, pri spodbujanju solidarnosti, strpnosti in odgovornosti, pri prispevanju k trajnostnemu razvoju ter k drugim pozitivnim družbenim vrednotam in narodni ter lokalni identifikaciji. Zaradi navedenih vplivov je šport del javnega interesa, zato se sofinancira tudi iz javnih sredstev, za njegov razvoj pa se ustvarjajo ustrezni sistemski družbeni pogoji.

Ko razmišljamo o viziji razvoja in delovanja športnih objektov v Mariboru, vidimo upravičeno pred seboj le eno: zaključeno in povezano celoto objektov, ki omogočajo s svojo postavitvijo in opremljenostjo najvišje kriterije profesionalnega vrhunškega športa in športnega turizma ter ob tem zadovoljujejo vse potrebe za rekreacijski šport in družabno življenje Maribora. Potrebno je spodbuditi trajnostno in športno tehnološko posodobitev obstoječih javnih športnih objektov ter njihovo učinkovito koriščenje in ravnanje z javnimi športnimi objekti. To bo naše poslanstvo.

Osnovna vizija bo odlično upravljanje športne infrastrukture v Mariboru, urbanih športnih površin, gibalnic, kot inovativen način gibanja najmlajših, za spodbujanje gibalnega razvoja v naravi in igral, ki bodo uporabnikom prijazna, ustrezno vzdrževana ter predvsem varna. Šport Maribor d.o.o. bo v prihodnosti, kot srce Maribora generiral športno turistično podobo Maribora in postal povezovalni člen med športom in turizmom. Vizija je, da se vsi javni športni objekti v mestu združijo pod eno streho, to je Šport Maribor d.o.o.. Pri tem bomo zasledovali cilj optimizacije vzdrževanja in upravljanja objektov, ob tem bomo ločili upravljanje od vzdrževanja. Ob tem se bo podjetje kadrovske reorganiziralo in optimiziralo delovne procese.

Maribor bo postal prepoznavna športno – turistična destinacija z visokokakovostno in raznoliko ponudbo športno – turističnih objektov za različne športne panoge. Obiskovalcem bomo na enem mestu ponudili vse od nogometa, košarke, tenisa, plavanja, dvoranskih športov, hokeja in drsanja, urbane rekreacije, pohodništva in teka. Šport bo način življenja našega mesta, za posameznika pa bo postal in ostal nujen del zdravega življenjskega sloga in pozitivne življenjske naravnosti.

Športni turizem je opredeljen kot turizem za povpraševalce, ki imajo posebno zanimanje za turistične destinacije, kjer so lahko športno dejavni ali pa je šport zanje glaven motiv potovanja. Najbolj razširjene oblike športnega turizma so: športno-dejavni turizem (posamezniki, družina, ki so na potovanju športno dejavni), športni dogodki (udeležba na športnih dogodkih) in ogled športnih znamenitosti (potovanje, ki je potrebno za ogled športnih znamenitosti, npr. športnega objekta) oziroma uporaba športnih destinacij za organizacijo priprav tujih športnikov.

S preoblikovanjem zavoda v podjetje se bo rešila problematika odvisnosti zavoda od sposobnosti prijave klubov na razpis Letnega programa šport, ki je do sedaj bil glavni vir prihodkov zavoda, kar predstavlja znižanje tveganja nepočrpanih prihodkov iz tega naslova in stalnost financiranja ter neodvisnost od sposobnosti klubov pri prijavi na razpis letnega programa športa.

Prav tako se bodo udeležile dopolnitve Sklepa o določitvi javnih športnih objektov in upravljalcih v Mestni občini Maribor (MUV, št. 14/1998, 29/1999, 11/2008) iz razloga, da se skladno z Zakonom o športu (ZŠpo-1, Uradni list RS, št. 29/17 in 21/18 - ZNOrg in 82/20) dopolni seznam javnih športnih objektov v Mestni občini Maribor. Naslednjih 7 športnih objektov se bo uvrstilo med javne športne objekte, ki bodo v upravljanju podjetja Šport Maribor d.o.o.:

- Skate park, 1/2021
- Športni park Radvanje, 10/2021
- Športni park Malečnik, 3/2023
- Športni park Pobrežje, 1/2022
- nogometno igrišče Tezno, 1/2021
- BMX proga na Taboru, 10/2021
- Veslaški center Brestrnica, 3/2023

Dva objekta, nogometno igrišče Tezno in Skate park, sta trenutno v neposrednem upravljanju Športnih objektov Maribor, medtem ko so na ostalih objektih in površinah določeni upravljalci, tj. športna društva (klubi), s pogodbo o brezplačni uporabi. Gre za Športni park Radvanje (NK Maribor), NK Malečnik, NK Pobrežje, Športno kolesarsko društvo BSX racing team Maribor in Veslaški klub DEM. Ker za te športne objekte še veljajo obstoječe pogodbe, bo podjetje prevzelo športne objekte v upravljanje šele po prenehanju veljavnosti obstoječih pogodb.

S spremembo se bo predlaganim objektom podelilo status javnih športnih objektov in površin za šport v naravi, ki jih skladno z namenom, za katerega so bili zgrajeni in urejeni, lahko uporabljajo vsi pod enakimi pogoji. Na podlagi tega se bodo lahko navedene športne površine še v večji meri tržile za izvajanje dejavnosti Letnega programa športa MOM in ne bodo v neposredni domeni posameznega kluba, kot trenutnega upravljavca. Posledično bo to pripomoglo k večji in bolj smotrni uporabi objektov skozi ves njihov obratovalni čas, prav tako pa h kadrovske optimizaciji že usposobljenega kadra, obstoječe mehanizacije in splošne racionalizacije skupnih stroškov Šport Maribor d.o.o..

Z dodajanjem objektov si Mestna občina Maribor prizadeva v skladu z določili Zakona o športu razširiti mrežo javnih športnih objektov v MO Maribor in s tem med drugim tudi dvigniti nivo upravljanja. Predvsem je želja, da se poenotijo vsa nogometna igrišča in zviša kakovost travnatih površin v najbolj nogometnem mestu v Sloveniji, z optimizacijo mehanizacije ter specializacijo kadra za urejanje nogometnih igrišč.

Prav tako se bo iz odloka izvzel športni objekt kopališče Mariborski otok, katerega upravljalac bo določen s posebnim sklepom.

Podjetje bo tudi upravljalo z urbaniimi igrišči v mestu. V tem trenutku zavod upravlja z urbaniimi igrišči v Ljudskem vrtu in v Športnem parku Tabor. Potrebno je pristopiti k novitem upravljanju

tudi preostalih urbanih igrišč, kot so Tezno in Pobrežje, saj se prvi športni koraki otrok odvijajo ravno na teh igriščih in igrajo pomembno vlogo pri nadaljnjem športne razvoju otrok in odločitvi glede izbora športne panoge v prihodnje.

### **3. Pregled športne infrastrukture**

Športne objekte sestavljajo javni in zasebni športni objekti ter površine, ki so namenjene šolski športni vzgoji, športni vadbi in tekmovanjem, rekreativnemu športu, turizmu, zdravstvu in prireditvam.

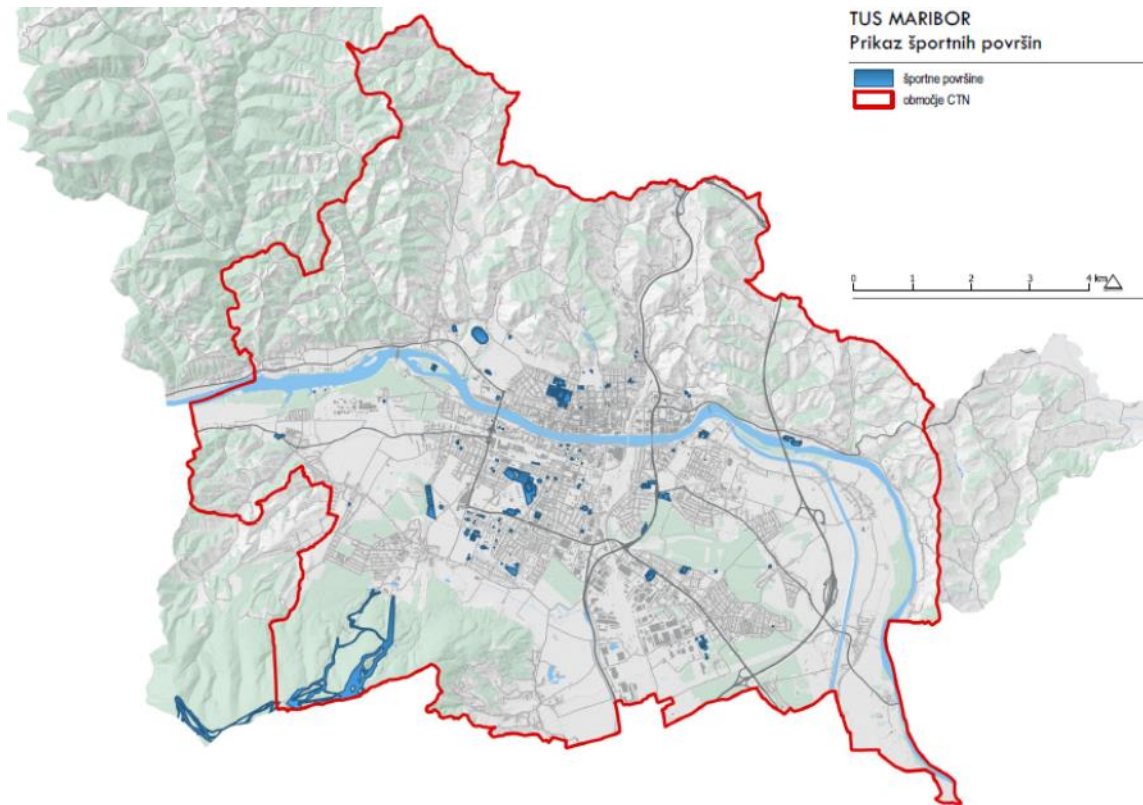
Prav tako jih delimo na športne dvorane, atletske in nogometne stadione, bazene in kopališča, pokrita drsališča, smučišča in posebne smučarske objekte, golf igrišča ter druge športne objekte in površine.

Športno infrastrukturo delimo tudi na:

- Športne objekte mednarodnega pomena: to so športni objekti, kjer je možna organizacija tekmovanj na ravni evropskih in svetovnih prvenstev ter olimpijskih iger za eno ali več športnih panog.
- Športne objekte državnega pomena: to so športni objekti, kjer se lahko organizira tekmovanje na ravni državnega prvenstva, mednarodnih klubskih tekmovanj in tekmovanj 1. lige. Objekti se oblikujejo glede na število prebivalcev, športno tradicijo, geografske pogoje in druge regionalne povezave.
- Športni objekti lokalnega pomena: objekti lokalnega pomena morajo zagotavljati minimalni standard za uresničevanje javnega interesa v športu. Z mrežo športnih objektov v šolskem sistemu ter z zagotavljanjem potreb za primerno raven in vrsto tekmovalnega športa se hkrati omogoči prostor za izvajanje letnih programov, ki se v večini primerov odvijajo v javnih športnih objektih, so pa tudi izjeme.
- Športno rekreacijska infrastruktura je z vidika količine in sorazmernosti razporeditve dobro razvita (zimski športi, športni objekti, rekreacijske površine, športna infrastruktura v izobraževalnem sektorju, ...). Težave se pojavljajo zaradi nekvalitetnih zasnov, dotrajanosti, neekonomičnosti in neizoblikovane oziroma ekonomsko ter programsko nestvarne strategije na tem področju. Omenjene težave se ne odražajo le v pomanjkljivem servisu prebivalstva in interesnih skupin s športno–rekreacijsko infrastrukturo, temveč tudi v nekonkurenčni ali nedodelani turistični ponudbi, ki se navezuje na to področje. Izpostavljene bistvene težave na področju športnorekreacijske infrastrukture:
  - energetska in vzdrževalno zahtevna infrastruktura, ki temelji na nevzdržnem kombiniranem tržnem ter subvencioniranem modelu,
  - pomanjkljiva infrastruktura na področju bazičnih dejavnosti (letni in zimski bazen, pokrita atletska steza, ...),
  - nedodelana blagovna znamka, programi, cenovna dostopnost in ponudba paketov športnorekreacijske infrastrukture za prebivalce in posledično turiste,
  - delna neprilagojenost turističnega in rekreacijskega modela prostorskim, okoljskim in klimatskim razmeram,



- nepremična kulturna dediščina, potrebna zaščite in obnove v mestnem jedru,
- posledice COVID-19 in zahteve po individualizirani ponudbi bo moč zadostiti z digitalizacijo ponudbe, storitev in izkušnje, ki jo imajo obiskovalci oz. uporabniki.



Slika 1: Prikaz športnih površin

Vir: GIS, MOM

Po NPŠ mora biti zagotovljeno minimalno:

- ✓ 0,35 m<sup>2</sup>/prebivalca – pokriti vadbeni prostor,
- ✓ 3,2 m<sup>2</sup>/prebivalca – nepokriti vadbeni prostor.

#### 4. Kronološki pregled investicij v javno športno infrastrukturo

V zadnjih 5 letih je mesto Maribor pridobilo veliko novih, kvalitetnih športnih objektov in naprav s katerimi se lahko ponaša. Z novimi objekti se je izboljšala kakovost pri treningih in vadbi športnikov na eni strani in na drugi strani smo poskrbeli tudi za tisti rekreativni del občanov in občank, prebivalcev in prebivalk mesta ob Dravi:

##### LETO 2020

- ✓ preplastitev urbanega igrišča za košarko v športnem parku Tabor,
- ✓ razsvetljava na pomožnem nogometnem igrišču in na teniškem igrišču s trdo podlago v Ljudskem vrtu ,
- ✓ severno podtribunje stadiona Ljudski vrt z novimi garderobami, medijskim središčem, pisarnami in pralnico.

##### LETO 2019

- ✓ obnovljen in posodobljen skate park v Novi vas,
- ✓ zgrajena teniška dvorana s trdo podlago v ŠP Tabor (eno igrišče in prostor za kondicijsko vadbo igralcev tenisa),
- ✓ postavljeni reflektorji za nogometno igrišče z umetno travo v ŠP Tabor,
- ✓ obnovljena kotlovnica v sklopu energetske sanacije (MOM – Petrol) za dvorano Tabor in Ledno dvorano.

##### LETO 2018

- ✓ veliko nogometno igrišče z umetno travo in malo nogometno igrišče z umetno travo z bando v ŠP Tabor,
- ✓ naprave in uteži v fitnesu v dvorani Tabor,
- ✓ hladilni stolp v Ledni dvorani za boljšo, učinkovitejšo in krajšo pripravo ledu,
- ✓ obnovljena teniška dvorana v športnem parku Ljudski vrt.

##### LETO 2017

- ✓ v celoti obnovljen atletski stadion Poljane,
- ✓ postavljene fitnes naprave na prostem v ŠP Tabor.

##### LETO 2016

/

##### LETO 2015

- ✓ veliko nogometno igrišče z umetno travo in malo nogometno igrišče z umetno travo v Ljudskem vrtu.

##### LETO 2014

- ✓ teniška dvorana s tremi igrišči v ŠP Tabor.

Tabela 5: Kronološki pregled investicij

## 5. Predstavitev objektov

### 5.1. Dvorana Tabor

Dvorana Tabor je velik športni objekt s skupno 118 prostori in je odličen prostor za vadbo, tekmovanja, rekreacijo, poslovna srečanja, seminarje in večje glasbene in športne prireditve. 9.500 m<sup>2</sup> površin nudi športnikom mariborskih klubov prostor za vadbo in tekmovanja, omogoča pa tudi športno vadbo otrok in mladostnikov iz šol na območju Tabora.

V dvorani Tabor sta na voljo dve dvorani. Glavna dvorana je najbolj primerna za košarko, odbojko, badminton, kondicijske treninge in večje prireditve, dodatna dvorana pa je največkrat uporabljena za namizni tenis, kegljišče s 6 stezami in fitnes. Od leta 1984 pa do danes se je v dvorani Tabor zvrstilo že več kot 7.500 prireditev, ki jih je doslej obiskalo že več kot 6 milijonov ljudi.

DVORANA TABOR	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje dvorane
KORESOVA 7  2000 MARIBOR	Dolžina – 45 m Širina – 25 m Višina – 9,5 m Površina – 1.200 m <sup>2</sup>	3. 500	- košarka - odbojka - rokomet - borilni športi - gimnastika - namizni tenis - dv. nogomet	- dv. za namizni tenis - dv. za kegljišče (6) - sejna soba (2x) - fitnes v kleti - fitnes v nadstropju - gostinski lokal - garderobe 8x - prostori za doping	leta 1984

Tabela 6: Dvorana Tabor



Slika 2 : Dvorana Tabor



Slika 3: Dvorana Tabor tribuna

## 5.2. Ledna dvorana

Na pokritem in zaprtem umetnem drsališču v Ledni dvorani vadijo in tekmujejo mariborski hokejisti. V prostih terminih organiziramo in izvajamo začetne in nadaljevalne tečaje drsanja, rekreativno drsanje za Mariborčanke in Mariborčane, športne dneve osnovnih in srednjih šol iz območja severovzhodne Slovenije, ter športno vzgojo študentov Univerze. Zimski športi med katere spada tudi hokej in drsanje imajo v Mariboru tradicijo.

LEDNA DVORANA	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje dvorane
KORESOVA 7  2000 MARIBOR	Dolžina – 60 m Širina – 30 m Višina – 12 m Površina – 1.800 m <sup>2</sup>	1. 800	- hokej - umetnostno drsanje - kegljanje na ledu - curling	- gostinski lokal - garderobe 8x	leta 1974

Tabela 6: Ledna dvorana



Slika 4: Ledna dvorana



Slika 5: Postavitev parketa za Evropsko veteransko prvenstvo v košarki

### 5.3. **Atletski stadion Poljane**

Atletski stadion Poljane se zaradi svoje geografske lege in prenovljene kakovostne steze odlikuje po dobrih pogojih za treninge vseh atletskih disciplin: skokov, metov in tekov. Je eden redkih atletskih stadionov, ki je namenjen izključno atletiki in ima 8 krožnih stez v dolžini 400 m, štiri skakališča za skok v daljino, dva skakališča za skok v višino in skok ob palici, dva metališča za suvanje krogle in met kopja ter metališče za met diska in kladiva. Na njem se vsako leto poleg številnih treningov organizira približno 30 različnih tekmovanj, šole in druge vzgojno – izobraževalne ustanove pa pripravljajo za učence, dijake in študente najrazličnejša srečanja, tekmovanja in testiranja ter ostale aktivnosti.

Število obiskovalcev	ATLETSKI STADION POLJANE	Karakteristike	Športne panoge	Dodatni prostori	Mejniki odprtja stadiona
do 600	ENGELSOVA ULICA 6  2000 MARIBOR	Dolžina – 400 m (IAAF) 8 stez v dolžini 400 m 4 skakališča za daljino, 4 skakališča za troskok, 2 skakališči za palico, 2 skakališči za višino, 1 metališče za kroglo, kladivo, disk, 2 metališča za kopje.	- atletika - kondicijska priprava športnikov vseh športnih panog	- gostinski lokal - garderobe 2x - sanitarije 1x	- leta 1977 (prva izgradnja), - leta 1996 (preplastitev), - leta 2017 (rekonstrukcija in preplastitev).

Tabela 7: Atletski stadion Poljane



Slika 6: Atletski stadion Poljane

#### 5.4. Večnamenska dvorana ŽŠD

Večnamenska dvorana »ŽŠD«, ki se razprostira na 850 m<sup>2</sup> in nudi odlične pogoje za rekreacijo in treninge in je zato še posebej pozimi dom številnim športnikom. V dvorani je 6 badmintonskih igrišč, v njej pa je možno igrati tudi:

- odbojko,
- košarko,
- razne igre z žogo in
- organizirati plesne delavnice.

VEČNAMENSKA DVORANA V ŠP TABOR	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje dvorane
POPOVIČEVA 12  2000 MARIBOR	Dolžina – 37 m Širina – 23 m Višina – 6 m Površina – 850 m <sup>2</sup>	150 (majhna tribuna za 50 gledalcev)	- badminton (6 igrišč) - košarka (trening) - odbojka (trening) - kondicijska priprava - dvorana za trening borilnih športov	- gostinski lokal - garderobe 4x - biljard v nadstropju	leta 2004

Tabela 8: Večnamenska dvorana ŽŠD



Slika 7: Večnamenska dvorana ŽŠD



## 5.5. Nogometna igrišča Tabor

Športni parku Tabor pokriva kar 60.000 m<sup>2</sup> urejenih zelenih površin primernih, tako za profesionalce, kot tudi za rekreativce. Športni park Tabor s svojimi zelenimi površinami že vrsto let slovi kot eden največjih, najlepših in najbolj urejenih športnih parkov v Sloveniji. Pred kratkim je dobil veliko nogometno igrišče z umetno travo. Poleg omenjenega igrišča, ki ga krasijo tudi reflektorji, se na površini 21.000 m<sup>2</sup> razprostirajo še tri velika nogometna igrišča, katera povezujejo številne urejene poti, ki jih uporabljajo športniki številnih mariborskih športnih društev za tek.

NOGOMETNO IGRISČE GLAVNO IGRISČE	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
POPOVIČEVA ULICA 12 2000 MARIBOR	Dolžina – 105, 00 m Širina – 64, 00 m Licencirano igrišče s strani NZS	do 800	- nogomet - ameriški nogomet - ragbi - frisbi		- leta 1963

Tabela 9: Nogometno glavno igrišče Tabor



Slika 8: Športni park Tabor, glavno nogometno igrišče

NOGOMETNO IGRISČE POMOŽNO IGRISČE - JUG	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
POPOVIČEVA ULICA 12  2000 MARIBOR	Dolžina – 105, 00 m Širina – 64, 00 m Licencirano igrišče s strani NZS	do 150	- nogomet - ameriški nogomet - ragbi - frisbi	- Oddaljenost igrišča do garderob in sanitarij je cca 50 M.	- leta 1979

Tabela 10: Nogometno pomožno igrišče Tabor



Slika 9: Športni park Tabor, pomožno nogometno igrišče

VELIKO NOGOMETNO IGRISČE Z UMETNO TRAVO	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
KORESOVA ULICA 7  2000 MARIBOR	Dolžina – 105, 00 m Širina – 68, 00 m Licencirano igrišče s strani NZS z reflektorji.	do 150	- nogomet	- Oddaljenost igrišča do garderob in sanitarij je cca 300 M.	- leta 2018

Tabela 11: Veliko nogometno igrišče z umetno travo



Slika 10: Športni park Tabor, veliko nogometno igrišče z umetno travo

## 5.6. Urbana igrišča

Mestna občina Maribor je že leta 2005 v bližini nogometnih in teniških igrišč v Športnem parku Tabor predala v namen igrišče za mali nogomet, dva košarkarska igrišča in igrišče za odbojko, za vse tiste rekreativce željne aktivnosti. Igrišča so bila namenjena tudi športnikom, otrokom in mladini za rekreacijo. Že takrat je bilo slutiti, da je bil to zadetek v polno, saj so bila igrišča v popoldanskih in večernih urah v spomladanskih, poletnih in jesenskih mesecih, predvsem ob vikend, izjemno polna in velikokrat popolno zasedena.

Meseca decembra 2016 pa smo kot upravljalec športnih površin v Športnem parku Tabor pozdravili in podprli odločitev MO Maribor in Urada za šport, ter na koncu tudi pomagali pri iskanju primerne lokacije za postavitvi fitnesa na prostem, v neposredni bližini igrišč za urbani šport. Uporabniki fitnesa in igrišč za urbani šport na prostem so športniki, ki trenirajo in vadijo na športnih površinah v Športnem parku Tabor in seveda tudi ostali občani mesta Maribor, ki na igrišča za urbani šport (odbojka, košarka, nogomet) zaidejo z namenom po razvedrilu in rekreaciji, ob tem vse pogosteje uporabljajo tudi fitnes naprave. Lahko bi rekli, zaključena celota za popolno rekreacijo.

Glede na to, da fitnes naprave stojijo in so v uporabi od meseca decembra 2016 naprej in da se igrišča za urbani šport uporabljajo vse od leta 2005 naprej, lahko konstatiramo, da le-te zagotovo služijo svojemu namenu in so zadetek v polno. Uporaba fitnesa na prostem se tako iz meseca v mesec povečuje.

V obdobju zadnjih nekaj let je pri ljudeh zaznati voljo in željo narediti nekaj za svoje telo in duha. Trend naraščanja udeležbe pri športno – rekreativnih vadbah je izjemno. Glavni koristni učinki gibanja na prostem so naslednji:

- ✓ izboljšanje razpoloženja in boljše počutje kar posledično pomeni večja delovna produktivnost.
- ✓ izboljšana pozornost in usmerjenost posledično pomeni lažje ohranjanje in premagovanje vsakodnevne aktivnosti, ki jo potrebuje človek pri vsakodnevni opravilih.
- ✓ izboljšanje samozavesti.
- ✓ ohranjanje stalne telesne teže in lažji samonadzor na lastno težo.
- ✓ povečanje storilnosti in energije v telesu.
- ✓ izboljšanje ravni vitamina D v telesu.
- ✓ vzpodbujanje zavezanosti h gibanju kamor pripelje vsakodnevno gibanje.
- ✓ ceneje kot v telovadnicah oz. v zaprtih prostorih.

To so le nekateri učinki, ki pa jih je zagotovo še več. Redna telesna aktivnost je priporočljiva prav za vsakega posameznika. Večina ljudi dan preživi v sedečem položaju pri tem pa pozabi na svojo fizično aktivnost. Obisk fitnesa na prostem, zelenih površin, parkov, še zlasti v mestih

pogosto postane privilegij vezan bodisi na vikende ali pa še na redkejše časovno obdobje. Preživeti čas v naravi, na soncu in preživljati minute in ure na prostem naj bo to del našega vsakdana.



*Slika 11: Fitnes na prostem in igrišča za urbani šport v ŠP Tabor*

## **5.7. Teniški park Tabor**

V teniškem parku Tabor, kjer je na voljo 13 zunanjih peščenih teniških igrišč in 7 igrišč v teniških dvoranah. Kakovostno urejena igrišča bodo zagotovo prepričala še tako zahtevne igralce. Za ljubitelje tenisa je poskrbljeno tudi čez zimo, ko so na voljo baloni s 5 pokritimi peščenimi teniški igrišči.

TENIŠKA IGRISČA NA PROSTEM IN V DVORANI	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
POPOVIČEVA ULICA 8  2000 MARIBOR	- 10 peščenih teniških igrišč  - 1 dvorana / 3 igrišča - 1 dvorana / 2 igrišča	do 300  do 100 do 50	- tenis	- gostinski lokal - garderobe 2x - prostori za doping  - garderobe 4x - garderobe 2x	- leta 1974 asfaltna igrišča - leta 1985 peščena igrišča  - leta 2005 - leta 2018

Tabela 12: Teniška igrišča na prostem in v dvorani



Slika 12: Tenis igrišče na prostem, ŠP Tabor



Slika 13: Tenis igrišče v dvorani, ŠP Tabor

## **5.8. Kopališče Pristan**

V kopališču Pristan v Mariboru je več, kot dovolj priložnosti za plavanje, zabavo s prijatelji, družino in ostale vodne športe na 3.480 m<sup>2</sup> površine (od tega 1.875 m<sup>2</sup> kopalne površine in 1.322 m<sup>2</sup> bazenske ploščadi). Tudi za najmlajše je poskrbljeno, tako da lahko čofotajo in uživajo v vodi v čofotalniku. Prav tako so na voljo 4 savne.

Opis bazenov:

### **OLIMPIJSKI BAZEN**

- velikost vodne površine: 50m x 25m
- globina bazena: 2m
- temperatura vode: 27° C
- temperatura ozračja: 28° C
- 50m: 10 prog
- 25m: 18 prog

### **SREDNJI BAZEN (trenutno zaprt zaradi obnavljanja)**

- velikost vodne površine: 25m x 17m
- globina bazena: 2m, pri skakalnici: 4m
- temperatura vode: 30° C
- temperatura ozračja: 29° C
- 25m: 6 prog

### **MALI BAZEN**

- velikost vodne površine: 17m x 10m
- globina bazena: 1,07m
- temperatura vode: 30° C
- temperatura ozračja: 29° C

### **ČOFOTALNIK ZA NAJMLAJŠE**

Pristan	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje Kopališča
Koroška cesta 33 2000 MARIBOR	Dolžina – 50 m Širina – 25 m Višina – 4 m Površina – 1.250 m <sup>2</sup>	do 400	- plavanje - Vodna košarka -Vaterpolo -Potapljanje -Sinhrono plavanje	- garderobe 4x -prostor za trenerje -mali fitness -fitness center	leta 1972

Tabela 13: Pristan



Slika 14: Kopališče pristan

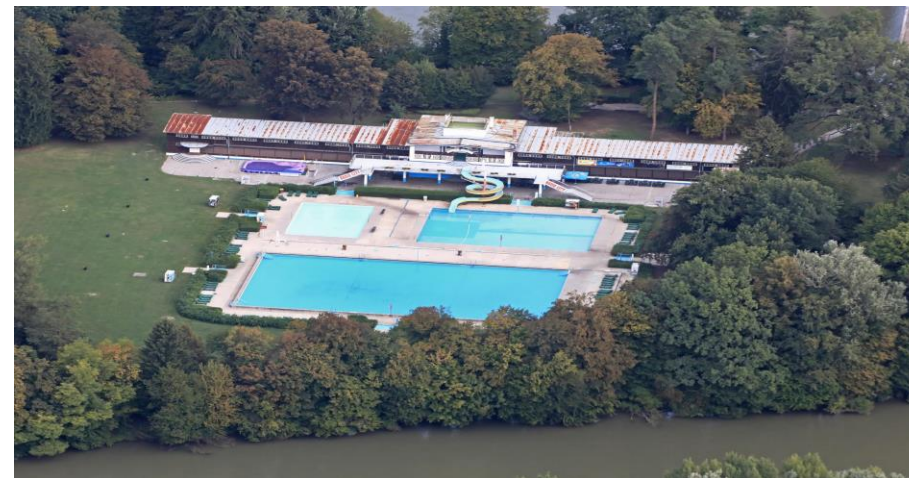


## 5.9. Kopališče Mariborski otok

Mariborski otok je srednje veliko sezonsko bazensko kopališče na prostem. Skupna površina kopališča z zelenico je 11.300 m<sup>2</sup>, obiskovalcem pa je na voljo 1.902,5 m<sup>2</sup> kopalne površine. Kopališče obsega veliki bazen, srednji bazen (tobogan) in mali bazen, 2 odbojarski igrišči z mivko in leseni paviljon za izvajanje animacij. Glede na to, da je kopališče staro že 90 let je objekt, ki je namenjen gostinstvu, garderobnemu delu in sanitarijam v celoti dotrajan in neustrezen. Mariborski otok vsako leto v mesecih julij - avgust obišče med 34.000 do 40.000 kopalcev.

Mariborski otok	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje kopališča
Na otok 40 2351 Kamnica	Dolžina – 48 m Širina – 20 m Višina – neomejeno Površina – 1.250 m <sup>2</sup>	do 2500	- Rekreativno plavanje - Igranje mini golfa - Igranje odbojke na mivki		leta 1930

Tabela 14: Mariborski otok



Slika 15: Kopališče Mariborski otok

### 5.10. Hipodrom Kamnica

V lepem mirnem okolju sredi narave v Kamnici pri Mariboru se nahaja Hipodrom Kamnica, ki obsega površino 100.000 m<sup>2</sup>, kjer je urejena kasaška steza dimenzij 800m x 14m (11.200 m<sup>2</sup>). Na kasaški stezi lahko opravlja treninge in tekmuje 12 kasačev s sulki (2 vrsti po 6 kasačev). Hipodrom je primeren za izvajanje treningov in organizacijo kasaških tekem, jahalnih tekem v preskakovanju ovir, saj je za potrebe kasačev urejena kasaška steza, in za potrebe jahačev sta urejeni dve maneži in en parkur z ovirami. Na hipodromu je postavljenih 8 hlevov, v katerih je poskrbljeno za 42 konjev, urejenih je 6 izpustov za konje na prostem ter urejen parkirni prostor.

HIPODROM KAMNICA	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
VRBANSKA C. 65 2351 KAMNICA	Kasaška steza, dolžina 800 m. Jahališče, 75x50 m in 60x20 m. Izpusti, 5x, 3600 m <sup>2</sup>	-	<ul style="list-style-type: none"><li>- kasaštvo</li><li>- preskakovanje</li><li>- ovir</li><li>- dresura</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- maneža</li><li>- 5 hlevov, 42 stojnih mest za konje</li><li>- garderobe</li></ul>	leta 1882

Tabela 15: Hipodrom Kamnica



Slika 16: Hipodrom Kamnica

### 5.11. Športna dvorana Ljudski vrt »Lukna«

Športna dvorana Lukna sprejme do 2.600 ljudi in se lahko pregradi v več igrišč, ponaša pa se tudi z velikim tribunami. S 1.525 m<sup>2</sup> velikim igriščem je kot nalašč ustvarjena tudi za organizacijo tekmovanj, kulturnih in zabavnih prireditev, ki jih vsako leto obiše več kot 40.000 uporabnikov in obiskovalcev. Višina dvorane je kar 14 metrov, možno pa jo je pregraditi tako, da ustvarimo 2 košarkarski ali 4 odbojgarska igrišča, 6 igrišč za badminton, na igrišča za namizni tenis ali površine za borilne športe. Dvorana ima 8 garderob in prostore za uradne osebe na tekmovanjih, doping kontrolo, novinarje in TV prenose.

DVORANA LUKNA	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprije dvorane
MLADINSKA UL. 29  2000 MARIBOR	Dolžina – 58 m Širina – 26 m Višina – 14 m Površina – 1.525 m <sup>2</sup>	2. 600	- košarka - odbojka - rokomet - borilni športi - gimnastika - šp. ritmična gimnastika - namizni tenis - dv. nogomet	- gostinski lokal - garderobe 8x - prostori za doping	leta 2006

Tabela 16: Dvorana Lukna



Slika 17: Slika dvorana Lukna v Ljudskem vrtu

## 5.12. Stadion Ljudski vrt

Kljub temu da je Stadion Ljudski vrt domovanje mariborskega nogometa, ta športni objekt ponuja mnogo več kot le nogomet in je pravi raj za vse športne navdušence. Pod tribunami se namreč nahajata telovadnici, v katerih poteka športna vadba, na stadionu pa je možno organizirati tudi kulturne in zabavne prireditve.

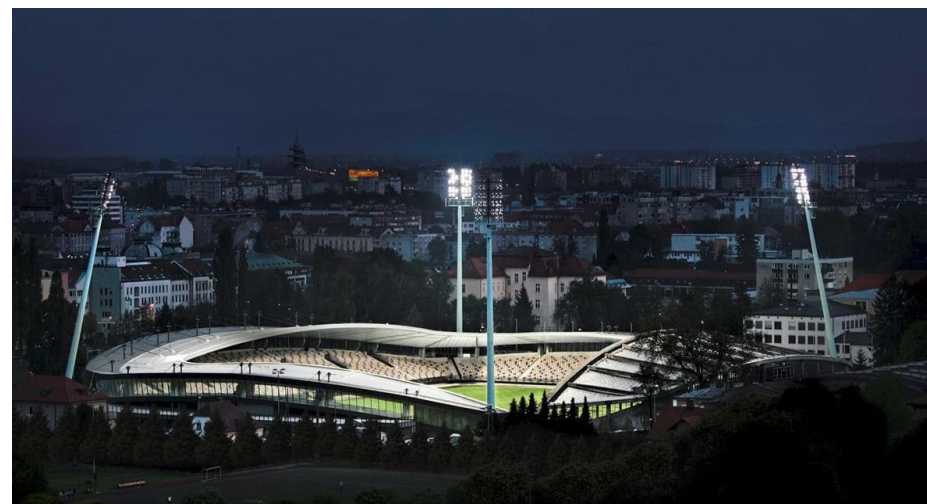
Stadion Ljudski vrt meri 12.782 m<sup>2</sup>. Nogometno igrišče, veliko 105 m x 68 m s tribunami, ki sprejmejo 12.702 gledalca, je središče tekmovanj v nogometu. Stadion gosti več kot 155.000 uporabnikov in obiskovalcev letno.

Ljudski Vrt	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje stadiona
MLADINSKA ULICA 2000 MARIBOR	Dolžina – 105 m Širina – 68 m Površina – 7.208 m <sup>2</sup>	do 12.702	- nogomet	- garderobe 8 x - doping soba - fizioterapija 2x - media working room 1x - press center 1x - VIP cener	leta 1952

Tabela 17: Ljudski vrt



Slika 18: Kompleks Ljudski vrt



Slika 19: Stadion Ljudski vrt

### 5.13. Teniški park Ljudski vrt

Skozi celo leto je teniški park Ljudski vrt priljubljeno stičišče rekreativcev, teniških veteranov in profesionalcev, ki jih združuje TK Branik, veselje do igranja tenisa, druženje ter ljubezen do tenisa. Na voljo je 12 peščenih igrišč, igrišče s trdo umetno podlago in dvorana z dvema igriščema. TK Branik tako ni zgolj objekt za uro teniške igre, članstvo v klubu pomeni tudi druženje, spremljanje klubskih dogajanj in prisotnost na organiziranih dogodkih.

V zadnjih dveh letih je bilo v teniškem parku opravljeno veliko infrastrukturnih posegov – ureditev dotrajanih garderob, sanitarij, gostinskega lokala, okolja, izgradnja hard court igrišča z dodatnimi otroškimi igrišči. V tej smeri si prizadeva teniški park tudi nadaljevati s smelimi načrti, do urejenih igrišč in klubskih prostorov do uresničitve dolgoletnih želja, to je izgradnja nove teniške dvorane.

Tenis park Ljudski vrt	Karakteristike zunanjih igrišč	Karakteristike notranjih igrišč s trdo podlago	Število obiskovalcev zunaj	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje igrišč
Kajuhova ulica 6a 2000 Maribor	Dolžina – 24 m Širina – 18,5 m Višina – neomejena Površina – 444 m <sup>2</sup> 12 igrišč 2 igrišča s trdo podlago	Dolžina – 24 m Širina – 18,5 m Višina – Površina – 444m <sup>2</sup> 3 igrišča	do 100	- Tenis	-garderobe -toaletni prostori -gostinski prostor -velika večnamenska dvorana do 40 ljudi	1901

Tabela 18: Tenis park Ljudski vrt



*Slika 20: Tenis igrišče, v športnem kompleksu Ljudski vrt*

#### **5.14. Langerjeva vila**

Vilo je leta 1843 dal sredi polja blizu nekdanjega mestnega pokopališča kot svojo poletno primestno rezidenco zgraditi josiždolski glažutar Jožef Langer. Simetrično zasnovana manjša pritlična stavba z enokapno streho se je proti parku odpirala s kolonadno loggio (sl. 1, 2); iz nje sta bila ob straneh vhoda v z velikimi okni zastekljeni oranžeriji (sl. 1a), arkadni vhodi pa so vodili v veliki salon z edikulo in s simetrično razporejenimi pari stranskih sob. Južno od zgodnjeklasicistične stavbe je Langer zasadil angleški park z vijugastimi potmi ter domačimi in eksotičnimi drevesi, ki je na njegovo željo kasneje postal ena prvih javnih parkovnih površin v mestu. Glede na dimenzije in namembnost prostorov je bila vila verjetno že od začetka mišljena predvsem kot prostor za dnevni umik lastnika iz mestnega središča v naravo in za prirejanje družabnih srečanj in ne toliko za daljše bivanje v njej.

Mestna občina je leta 1874 zemljišče odkupila in na njem uredila prireditveni, veselični in športni prostor, ki je leta 1901 dobil tudi prva teniška igrišča. Vilo so takrat preuredili v restavracijo in rastlinjak. Po prvi svetovni vojni so na parkovnih površinah vile postopno začeli urejati športna igrišča, zato je stavba izgubila svoj pomen. Po načrtih vodje mestnega gradbenega urada, Antona Černeta, so stavbo leta 1926 predelali v dnevno zavetišče za otroke (sl. 3); ob straneh so dodali nizka prizidka za kurilnico in pisarno, velika okna rastlinjakov, zdaj namenjenih deški in dekliški učilnici, so zaprli in vgradili manjša, v stranskih sobah pa podrli predelne stene in prostore preuredili v kuhinjo in delavnico. V letih 1928-31 so stavbo po načrtih Maksa Czeikeja (1879-1945) povečali tako, da so ji nadzidali prvo nadstropje (sl. 4) in ji na severni strani v glavni osi dodali prizidek z dvoramnim stopniščem (sl. 5, 6, 7, 8) in novim klasicističnim vhodom (sl. 7) na Mladinsko ulico. Czeike je novozgrajene dele Mladinskega doma, kot se je poslej stavba imenovala, diskretno prilagodil obstoječi stavbi tako, da je v nadstropju ponovil okna pritličja in nad loggijo nadstropje zaključil s tempeljskim čelom ter s tem ohranil njen klasicističen značaj (sl. 9). Po vojni (1951) je stavbo v upravljanje prevzelo športno društvo Branik in preuredilo notranje prostore po svojih potrebah; v pritličju je bila restavracija s plesiščem, v nadstropju pa klubski prostori. Leta 1958 so po načrtih Milana Černigoja (1912-1978) pritličje preuredili v šolo za gostinstvo, po njeni izselitvi leta 1962 pa so v vili ponovno odprli restavracijo (Helena Seražin).

90 % lastniški delež MOM je trenutno v upravljanju zavoda. Predvideva se, da bo v prihodnje v soupravljanju z Mestno četrt Koroška vrata, ki bo v vili dobila svoje prostore.



*Slika 21: Langerjeva vila iz Južne strani*



*Slika 22: Langerjeva vila iz Severne strani*



## 5.15. Skate Park

SKATE PARK	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
POHORSKEGA ODREDA 15 2000 MARIBOR	Skate park se razteza na površini 9.937 m <sup>2</sup>	-	- rekreativno rolkanje - prvenstvo v rolkanju - šola rolkanja	- gostinski obrat	leta 2019

Tabela 19: Skate park



Slika 23: Skate park Maribor (avtor: Jernej Zadravec)

## 5.16. Kovinar Tezno

Tezenski stadion, kjer je pred leti bila proga za speedway. Danes se tu nahaja nogometno igrišče tezenskega kluba Kovinar. Ob igrišču se nahaja tudi igrišče za trening, ki ga zraven članske ekipe uporablja tudi nogometna šola. Objekt ima grajeno tribuno na vzhodni strani, ki je tudi pokrita. Vendar pa ta tribuna, kjer bi lahko prostor našlo okoli 200 gledalcev ni ve? v uporabi, saj je v zelo slabem stanju. Na zahodni strani lahko gledalci tekmo spremljajo s posebne vzpetine.

NOGOMETNO IGRISČE KOVINAR TEZNO	Karakteristike	Število obiskovalcev	Športne panoge	Dodatni prostori	Odprtje objekta
PTUJSKA CEST 84 2000 MARIBOR	Dolžina – 99,25 m Širina – 66,50m Licencirano igrišče s strani NZS	do 180	- nogomet	- Garderobe 4x	- leta 1947

Tabela 20: Nogometno igrišče Kovinar Tezno



Slika 24: Nogometno igrišče Kovinar Tezno

## 6. Analiza

Iz narejene primerjalne analize s primerljivi upravljavci javne športne infrastrukture izhaja, da so prihodki na zaposlenega v tem trenutku nižji, kot pri primerljivih upravljavcih. Obremenitev s splošnimi stroški poslovanja je v tem trenutku posledično večja. Kratkoročne obveznosti so višje od kratkoročnih terjatev, kar kaže na negativni obratni kapital, ki ga primerljivi upravljavci ne izkazujejo.

Po višini celotnih sredstev je s podjetjem najbolj primerljiv ZŠR Domžale in JZŠ MO Koper. Vsi upravljavci imajo v upravljanju športne objekte in opremo, glavino dolgoročnih sredstev v upravljanju predstavljajo nepremičnine. Delež dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju je pri nas primerljiv z deležem v primerljivih upravljavcih, predstavlja pa več kot 90 % celotnih sredstev.

Starostna struktura terjatev kaže na to, da ima trenutni zavod, kljub znižanju zneska terjatev v letu 2020 v primerjavi z letom 2019, velik del zapadlih terjatev, kar negativno vpliva na likvidnost.

Med dolgoročnimi viri izkazuje finančno zadolženost le JŠ MO Koper, kratkoročne obveznosti iz financiranja izkazuje še ZKTŠ MS, ostali zavodi finančni niso zadolženi. Obveznosti za neopredmetena sredstva so protipostavka dolgoročnim sredstvom prejetim v upravljanje. Od primerljivih upravljavcev izkazuje kumulativni presežek odhodkov nad prihodki le JZŠ Nova Gorica. Športni objekti Maribor izkazujejo v letu 2020 prvič kumulativni presežek prihodkov nad odhodki v zadnjem preteklem štiriletnem obdobju.

Ugotovitve analize:

- ✓ večje število zaposlenih kot primerljivi upravljavci, posledično je obremenitev poslovanja s fiksnimi stroški večja kot pri primerljivih zavodih,
- ✓ prihodki na zaposlenega so nižji kot pri primerljivih upravljavcih,
- ✓ upravljanje terjatev je slabša kot pri primerljivih upravljavcih,
- ✓ izkazovanje zapadlih obveznosti, kar prav tako kaže na likvidnostne težave,
- ✓ kratkoročne obveznosti so bile v letu 2019 višje od kratkoročnih terjatev, kar je kazalo na negativni obratni kapital, ki ga primerljivi upravljavci niso izkazovali. V letu 2020 se je to obrnilo in se sedaj izkazuje pozitivni obratni kapital.

## 7. Cilji

Temeljni cilji podjetja so:

- ✓ učinkovitejše upravljanje športne infrastrukture v MOM,
- ✓ učinkovitejše upravljanje urbanih športnih površin,
- ✓ razdolžitev,
- ✓ učinkovitejše poslovanje posameznih objektov,
- ✓ optimizacija mehanizacije in delovnih procesov,

- ✓ razvoj inovativnih športno-turističnih storitev in produktov,
- ✓ razvoj inovativnih platform za ponudbo in povpraševanje po športni infrastrukturi,
- ✓ povezovanje in druženje lokalnega prebivalstva,
- ✓ zagotavljanje pritoka tujih gostov v regijo skozi ponudbo športnih objektov in storitev,
- ✓ spodbujanje podjetništva in razvoja povezanih industrij v regiji (turizem, trgovina,..)
- ✓ spodbujanje družbe k športni rekreaciji,
- ✓ tehnološko napredno podjetje, ki tehnologijo izkorišča za svoj razvoj in odgovarja na potrebe današnjega s tehnologijo povezanega uporabnika objektov,
- ✓ optimiziranje in urejanje razpoložljive infrastrukture,
- ✓ upravljanje in trženje reklamnih ter parkirnih površin,
- ✓ razvoj talenta lastnega kadra in stroke v regiji.

## **8. Ukrepi**

Poglavitni ukrepi podjetja so:

- ✓ Znižanje stroškov, predvsem stroškov dela,
- ✓ dvig cen vstopnin in povečanje prihodkov ob odprtju srednjega bazena in optimizacija odpiralnih časov in dela reševalcev v kopališču Pristan,
- ✓ dvig cen vstopnin in optimizacija delovnega procesa v Ledni dvorani,
- ✓ dvig cen, povečanje prihodkov iz naslova uporabnin za šol in optimizacija delovnega procesa v Dvorani Tabor,
- ✓ povečanje prihodkov iz naslova uporabnin za šole in prenos dejavnosti tenisa v Športnem parku Tabor in Ljudskem vrtu.

## **9. Strategija**

- ✓ zagotavljanje zakonitosti, kompetentnosti, profesionalnosti in transparentnosti delovanja na vseh področjih dejavnosti;
- ✓ gospodarno upravljanje športne infrastrukture in drugega premoženja;
- ✓ povečanje prihodkov z investiranjem v obstoječe objekte, doseganje višje stopnje donosnosti objektov in obvladovanje stroškov poslovanja z namenom povečevanja vrednosti podjetja;
- ✓ ohranjanje dobičkonosnosti poslovanja;
- ✓ trajen razvoj zaposlenih ter stimulatивно in uspešno delovno okolje.

## **10. Trajnostni razvoj podjetja**

Temelj našega trajnostnega razvoja je odzivno in razvojno usmerjeno podjetje, ki odgovarja na potrebe in interes:

- ✓ notranjega razvoja športnih površin (izkoriščanje potenciala degradiranih, prostih in slabo izkoriščenih površin za razvoj športnih površin),
- ✓ dobrega funkcionalnega sodelovanja in povezovanja z drugimi mesti oz. upravljavci športne infrastrukture ter okolico,
- ✓ varstva okolja, ohranjanje narave in zelenih programov.

## 11. Trženje infrastrukture

Objekte, kjer ima domicil in vadi ter tekmuje le en klub se bo ponudilo tem klubom v najem. Gre za objekte obeh teniških parkov v Ljudskem vrtu in na Taboru, stadion Ljudski vrt ter pridobilo najemnika za hipodrom v Kamnici. Prav tako se bo oddal v najem gostinski loka All Starsl v Dvorani Tabor, ki ga v letu 2020 zaradi razmer s COVID-19, klub dvema razpisoma ni bilo možno oddati, saj ni bilo zainteresiranih ponudnikov in gostinska lokala na kopališču Mariborski otok. Dodatno se bodo tržila parkirišča in reklamni prostor ter vse nove poslovne prostore, ki jih bo podjetje dobilo v upravljanje. Dodatni in nezanemarljiv vir prihodkov bo tudi evropsko nogometno prvenstvo do 21 let (EP U-21) ter druge prireditve, ki upamo, da jih bomo lahko izpeljali. Prav tako se predvideva dvig cen uporabe objektov, saj se je ugotovilo, da nekatere cene ne pokrivajo niti lastnih stroškov. Uporabnikom objektov bomo ponudili enotne letne vstopnice za koriščenje več različnih objektov v posameznem letu ter karte zvestobe. Dodatno bomo promovirali akcijske cene trenutno nezanimivih terminov, ponudili proste termine podjetjem za rekreacijo, sindikalne lige in tekmovanja ter s tem povečali zasedenost terminov.

Predvidene mesečne najemnine (vir: poročila o izračunu vrednosti tržne najemnine):

- Hipodrom Kamnica: 4.200 EUR
- Teniški park Ljudski vrt: 6.400 EUR
- Teniški park Tabor: 8.800 EUR
- Gostinski lokal All Stars: 1.350 EUR
- Gostinski lokal Mariborski otok spodnji lokal 1.000 EUR
- Gostinski lokal Mariborski otok zgornji lokal 350 EUR
- Fitnes Pristan: 3.900 EUR
- Parkirišča: 6.100 EUR
- Poslovni prostori: 22.900 EUR
- Reklamni prostor: 3.000 EUR
- Prireditve: 16.000 EUR

## 12. Strategija trženja

### 12.1. Tržno komuniciranje

Spletna družbena omrežja (občasno, kadar ne gre po namenu ali obsegu za družbeni vidik, poimenovana socialna ali družabna omrežja) so aplikacije, spletne storitve, platforme ali strani, ki gradijo in odražajo družbene mreže ali družbene odnose med ljudmi, ki imajo npr. skupne interese in/ali aktivnosti. Te spletne aplikacije posameznikom omogočajo:

- ✓ ustvarjanje javne ali delno javne podobe znotraj omrežja;
- ✓ oblikovanje seznama uporabnikov, s katerimi so povezani in
- ✓ prikazovanje in pretok njihovih seznamov povezav in povezav drugih v omrežju.

Strani spletnih družbenih omrežij omogočajo uporabnikom deljenje zamisli, dejavnosti, dogodkov in interesov znotraj svojih omrežij – zagotavljajo sredstva za interakcijo med

uporabniki preko interneta (elektronska pošta, takojšnje sporočanje), »brez konvencionalnih omejitev materialnih virov, bližine in začasnosti. Vse to pa temelji na trgih družbenih mrež, ki opredeljujejo kreativne industrije in nove medije, tako, da integrirajo in preoblikujejo nove tehnologije v nove storitve ter vpeljejo različnost tokov novosti v lastniško ekonomijo. Vsi ti spletno zgrajeni odnosi oz. omrežja zajemajo ogromno število uporabnikov interneta, katerih članstvo (participacija) ni trdno – »je izjemno tekoče, z nizkimi socialnimi stroški povezanimi z vstopom ali izstopom.«. Družbena omrežja so tako kot številne druge mreže nekako urejena s pridihom naključnosti. To pa zato, ker si še tako naključne stike, s katerimi se povežemo v večjo mrežo, ne izberemo čisto naključno. Vsak posameznik ima zavestno ali nezavedno v mislih nekatera merila in pričakovanja, ki naj bi jim njegovi (novi) prijateljski stiki zadostili.

Povezovanje uporabnikov v številna spletna družbena omrežja ne pomeni zatona njihovih medosebnih stikov, pač pa le še spodbudi njihovo željo po komuniciranju z ljudmi okoli sebe (v realnem in virtualnem svetu). Še več, strani spletnih družbenih omrežij so postale popularne strani, kjer se razširja kultura mladih, spodbujajo njihovi medosebni odnosi in izmenjujejo kulturni artefakti. Paradokсно pa naj bi ravno z uporabo tovrstnih strani, kot sta npr. Facebook in Instagram, številni pripadniki spletnih družbenih omrežij ogrožali raven svoje medosebne interakcije. Spletna družbena omrežja so tako učinkovita in na številnih področjih uporaben pripomoček pospeševanja prodaje, reklamiranja, povezovanja s poslovnimi partnerji ali prijatelji, izobraževanja ipd.

- ✓ Usmerjanje obiskovalcev na spletno stran.
- ✓ Pridobivanje kontaktnih podatkov.
- ✓ Promocija objektov ali storitev.
- ✓ Pridobivanje sledilcev in spodbujanje k interakciji.
- ✓ Privabiti obiskovalce v prodajalno ali na dogodek.

Po letu 2020, ki je terjalo veliko socialnega stika, se želimo v letu 2021 še posebej povezati z našimi sledilci, uporabniki naših objektov, podporniki, poslovnimi partnerji in s tistimi, ki bodo vse to še postali.

Lansko leto smo naredili prve korake v digitalnem svetu na področju družbenih omrežij ter tako ustvarili Facebook poslovne strani in Instagram poslovne profile. Začeli smo z rednimi objavami, ki so omogočile pravočasno informiranje sledilcev, povzročile njihove pogoste odzive, občutki povezovanja s sledilci pa so zelo dobri. To pot bomo nadaljevali tudi v letu 2021.

Ker niso vsi ljudje na družbenih omrežjih, bomo našo spletno stran redno osveževali, predvsem v obliki novic. Le-te bodo zajemale vsebine z družbenih omrežij in vsebine, ki bodo posredovane medijem. Tako bomo informirali tudi tiste, ki novice prebirajo na spletnih straneh, prav tako bomo posledično izboljšali optimizacijo naše spletne strani.

Z vsemi temi prijemi želimo Mariborčanom in ostalim Športne objekte Maribor predstaviti kot prijatelja. Nekoga, ki bo vedno vesel njihove družbe. Njihove pohvale. In kritike. Želimo jih redno informirati, jim omogočati profesionalno ali amatersko športno udejstvovanje ter kvalitetnejše preživljanje prostega časa.

## 12.2. Odnosi z javnostmi

Odnosi z javnostmi so upravljavska disciplina, ki analizira trende, predvideva njihove posledice, svetuje organizacijskim vodjem in izvaja načrtovane programe akcij z namenom, da služijo organizacijskemu in javnemu interesu. Praktiki odnosov z javnostmi načrtujejo, vzpostavljajo in vzdržujejo dobro ime podjetja in medsebojno razumevanje med podjetjem in njenimi javnostmi. Osnovni cilj odnosov z javnostmi je informirati, izobraževati, promovirati, z namenom doseči medsebojno razumevanje in sprejemljivost podjetja v okolju. Predpogoj za to je dvosmerna komunikacija - povratna zanka med virom informacij na eni strani in sprejemnikom na drugi.

S praktičnega vidika odnosi z javnostmi vsebujejo:

- analiziranje bodočih trendov in predvidevanje njihovih posledic;
- preprečevanje konfliktov in nesporazumov med podjetje in njenim;
- raziskovanje javnega mnenja, stališč in pričakovanj;
- vzpostavljanje, oblikovanje in ohranjanje dvosmerne komunikacije, ki temelji na resničnih in popolnih informacijah;
- promocijo medsebojnega spoštovanja in družbene odgovornosti;
- usklajevanje zasebnega in javnega interesa (lobiranje);
- promocijo naklonjenosti med zaposlenimi in izboljševanje notranje-organizacijskih odnosov ter pridobivanje dobrega osebja in zmanjševanje fluktuacije kadrov;
- promocijo izdelkov ali storitev ter naklonjenosti med podjetjem, njenimi dobavitelji in strankami;

Za razliko od marketinga je osnovni namen odnosov z javnostmi varovanje podjetja pred povišanimi stroški, ki bi imelo, če ne bi ustvarjalo kvalitetnih odnosov z okolji. Glavni cilj uspešnega upravljanja odnosov z javnostmi je utrjevanje dobrega imena podjetja oz. blagovnih znamk podjetja. V podjetju bodo ciljne javnosti tako notranje (zaposleni), kot zunanje narave (dobavitelji, partnerji, mediji, združenja, lokalna skupnost, državni organi). Na naše odnose z javnostmi bomo vplivali preko različnih orodij:

- ✓ članki in izjave v medijih,
- ✓ posebni dogodki.

## 13. Finančni del

- ✓ Priloga

Pripravil:  
Direktor  
Tadej MEŽNAR

PRILOGA I

**FINANČNI NAČRT PODJETJA**  
**ŠPORT MARIBOR D.O.O.**



## KAZALO

1	POSLOVNI PRIHODKI PODJETJA.....	3
2	STROŠKI POSLOVANJA.....	7
2.1	PLAN STROŠKOV PO OBJEKTIH.....	13
3	ZAPOSLENI.....	20
4	INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE.....	21
5	TERJATVE.....	23
6	OBVEZNOSTI.....	24
7	IZKAZ POSLOVNEGA IN FINANČNEGA IZIDA.....	26
8	BILANCA STANJA.....	32
9	KAZALNIKI POSLOVANJA.....	36

# 1 POSLOVNI PRIHODKI PODJETJA

## I. PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV

Vrsta prihodka	doseženo 2019			plan 2020			plan 2021			plan 2022		
	količin	cena	vrednost	količin	cena	vrednost	količin	cena	vrednost	količin	cena	vrednost
PRIHODKI OD OBČINE	1	270.034	270.034	1	960.619	960.619	1	870.000	870.000	1	550.000	550.000
<b>A. SKUPAJ PRIHODKI OD OBČINE</b>			<b>270.034</b>			<b>960.619</b>			<b>870.000</b>			<b>550.000</b>
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-DVORANA TABOR	1	236.863	236.863	1	204.826	204.826	1	350.739	350.739	1	306.197	306.197
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-LEDNA DVORANA	1	196.096	196.096	1	177.450	177.450	1	316.667	316.667	1	263.392	263.392
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-KOPALIŠČE PRISTAN	1	350.975	350.975	1	232.633	232.633	1	405.422	405.422	1	426.015	426.015
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-LJUDSKI VRT	1	462.693	462.693	1	259.976	259.976	1	501.229	501.229	1	543.319	543.319
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-ŠPT	1	384.367	384.367	1	187.729	187.729	1	415.943	415.943	1	461.077	461.077
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI-ŠP novo upr. 2021-2022							1	107.000	107.000	1	177.000	177.000

<b>B. SKUPAJ PRIHODKI OD LPŠ- PROGRAMI KLUBI</b>			<b>1.630.994</b>		<b>1.062.614</b>		<b>2.097.000</b>		<b>2.177.000</b>			
NAJEMNINE IN UPORABNINE-DVORANA TABOR	1	120.017	120.017	1	62.906	62.906	1	72.092	72.092	1	126.018	126.018
NAJEMNINE IN UPORABNINE-LEDNA DVORANA	1	93.878	93.878	1	47.981	47.981	1	66.812	66.812	1	113.572	113.572
NAJEMNINE IN UPORABNINE-KOPALIŠČE PRISTAN	1	206.265	206.265	1	61.203	61.203	1	94.236	94.236	1	226.579	226.579
NAJEMNINE IN UPORABNINE-KOPALIŠČE MARIB.OTOK	1	8.647	8.647	1	18.584	18.584	1	16.764	16.764	1	24.079	24.079
NAJEMNINE IN UPORABNINE-LJUDSKI VRT	1	241.853	241.853	1	229.932	229.932	1	230.365	230.365	1	253.946	253.946
NAJEMNINE IN UPORABNINE-HIPODROM KAMNICA	1	57.382	57.382	1	50.248	50.248	1	54.698	54.698	1	60.260	60.260
NAJEMNINE IN UPORABNINE-SKATE	1	0	0	1	2.025	2.025	1	2.025	2.025	1	3.186	3.186
NAJEMNINE IN UPORABNINE- ŠPT	1	79.371	79.371	1	95.371	95.371	1	81.981	81.981	1	108.340	108.340
NAJEMNINE IN UPORABNINE-SEJEM	1	34.385	34.385			0			0			
<b>C. SKUPAJ PRIHODKI OD NAJEMNIN IN UPORABNIN</b>			<b>841.799</b>		<b>568.250</b>		<b>618.972</b>		<b>915.979</b>			

VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-DVORANA TABOR	1	7.047	7.047	1	131	131	1	6.904	6.904	1	7.400	7.400
VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-LEDNA DVORANA	1	26.766	26.766	1	15.487	15.487	1	22.244	22.244	1	28.105	28.105
VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-KOPALIŠČE PRISTAN	1	147.444	147.444	1	49.285	49.285	1	65.789	65.789	1	126.749	126.749

VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-KOPALIŠČE MARIB.OTOK	1	97.186	97.186	1	60.257	60.257	1	85.496	85.496	1	102.045	102.045
VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-LJUDSKI VRT	1	39.918	39.918	1	7.393	7.393	1	21.040	21.040	1	41.914	41.914
VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-HIPODROM KAMNICA	1	24.406	24.406	1	1.309	1.309	1	15.696	15.696	1	25.627	25.627
VSTOPNINE IN DRUGI PRIHODKI-ŠPT	1	9.985	9.985	1	1.341	1.341	1	8.056	8.056	1	10.484	10.484
DRUGI PRIHODKI- SKATE	1	147	147									
DOGOVORJENI PROGRAMI KLUBI- ŠP novo upr. 2021-2022							1	5.000	5.000	1	20.000	20.000
<b>D. DRUGI PRIHODKI IN VSTOPNINE</b>			<b>351.686</b>			<b>135.203</b>			<b>230.226</b>			<b>362.323</b>
<b>SKUPAJ ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE STORITEV NA DOMAČEM TRGU (A+B+C+D)</b>			<b>3.094.512</b>			<b>2.726.686</b>			<b>3.816.199</b>			<b>4.005.302</b>

## II. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA

Vrsta prihodka	doseženo 2019			plan 2020			plan 2021			plan 2022		
	količina	cena	vrednost	količina	cena	vrednost	količina	cena	vrednost	količina	cena	vrednost
			0			0			0			0
			0			0			0			0
A. SKUPAJ PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA			0			0			0			0

PRODAJA BIFE	1	132.983	132.983	1	67.777	67.777	1	80.380	80.380	1	161.221	161.221
POSPEŠEVANJE PRODAJE BIFE	1	1.000	1.000	0	1.091	0				1	1.050	1.050
DRUGI IZREDNI PRIHODKI							1	82	82	1	61	61
DOKONČNI ODBITEK DDV							1	46	46	1	49	49
PRODAJA REKLAMNIH ARTIKLOV							1	57	57			
FINANČNI PRIHODKI							1	315	315			
B. SKUPAJ PRIHODKI OD PRODAJE			133.983			67.777			80.880			162.381
<b>SKUPAJ ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE NA TRGU (A+B)</b>			<b>133.983</b>			<b>67.777</b>			<b>80.880</b>			<b>162.381</b>

#### Prodaja in SKUPNI PRIHODKI IZ POSLOVANJA

Vrsta prihodka	doseženo 2019		plan 2020		plan 2021		plan 2022		plan 2023	
	količina	vrednost	količina	vrednost	količina	vrednost	količina	vrednost	količina	vrednost
A. SKUPAJ PRIHODKI OD OBČINE		270.034		960.619		870.000		550.000		670.000
B. SKUPAJ PRIHODKI OD LPŠ- PROGRAMI KLUBI		1.630.994		1.062.614		2.097.000		2.177.000		2.000.000
C. SKUPAJ PRIHODKI OD NAJEMNIN IN UPORABNIN		841.799		568.250		618.972		915.979		1.151.152
D. DRUGI PRIHODKI IN VSTOPNINE		351.686		135.203		230.226		362.323		376.023
SKUPAJ ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE STORITEV NA DOMAČEM TRGU (A+B+C+D)		3.094.512		2.726.686	0	3.816.199	0	4.005.302	0	4.197.175
A. SKUPAJ PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA										
B. SKUPAJ PRIHODKI OD PRODAJE		133.983		67.777		80.880		162.381		184.119

SKUPAJ ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE NA TRGU (A+B)	133.983	0	67.777	0	80.880	0	162.381	0	184.119
<b>SKUPAJ PRODAJA (A+B)</b>	<b>3.228.496</b>	<b>0</b>	<b>2.794.463</b>	<b>0</b>	<b>3.897.077</b>	<b>0</b>	<b>4.167.683</b>	<b>0</b>	<b>4.381.295</b>

Prihodki iz poslovanja podjetja zajemajo prihodke iz prodaje storitev na trgu, prodaje blaga in materiala na trgu ter prihodke iz javnih sredstev. Mestna občina Maribor, kot lastnica podjetja, financira letni program športa ter stroške upravljanja in vzdrževanja športnih objektov. Prihodki od Mestne občine Maribor so planirani v višini zneskov iz proračuna, povečani za stroške upravljanja in vzdrževanja. Pri izračunu prihodkov iz naslova najemnin, vstopnin ter drugih prihodkov smo v letu 2021 izhajali iz povprečja preteklih dveh let, saj zaradi ukrepov vlade v času priprave načrta, ni bilo mogoče zagotoviti bolj zanesljivih podatkov. V letu 2022 smo upoštevali normalno in ugodno poslovno okolje in planirali do 30% povečanje prihodkov glede na poslovno leto 2019 in sicer s povečanjem obsega delovnega časa, povečanjem števila oddanih ur najema objektov in vadbe ter zvišanjem cen upoštevajoč razmere na trgu.

## 2 STROŠKI POSLOVANJA

STROŠKI POSLOVANJA	doseženo 2019	plan 2020	plan 2021	plan 2022
<b>STROŠKI BLAGA MATERIALA IN STORITEV IN DELA BREZ OBRESTI IN AM</b>	<b>3.143.679,39</b>	<b>2.715.662,56</b>	<b>3.837.914,16</b>	<b>4.076.200,45</b>
<b>Nabavna vrednost prodanega blaga</b>	42.780,00	18.840,00	30.810,00	40.000,00
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>904.460,66</b>	<b>789.770,91</b>	<b>847.115,78</b>	<b>830.000,00</b>

<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>101.910,72</b>	<b>107.922,00</b>	<b>104.916,36</b>	<b>104.916,36</b>
Stroški materiala	101.910,72	107.922,00	104.916,36	104.916,36
<b>STROŠKI ENERGIJE</b>	<b>674.890,75</b>	<b>598.168,00</b>	<b>636.529,38</b>	<b>626.529,38</b>
Stroški električne energije	392.171,03	341.568,00	366.869,52	356.869,52
Stroški goriva in maziva	10.400,88	8.351,00	9.375,94	9.375,94
Stroški kurjave	272.318,84	248.249,00	260.283,92	260.283,92
<b>STROŠKI NADOMESTNIH DELOV ZA OS IN MATER. ZA VZDRŽ. OS</b>	<b>22.337,30</b>	<b>15.440,89</b>	<b>18.889,10</b>	<b>18.889,10</b>
Stroški nadomestnih delov za OS in materiala za vzdrž. OS	22.337,30	15.440,89	18.889,10	18.889,10
<b>ODPIS DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE</b>	<b>10.041,75</b>	<b>3.566,84</b>	<b>6.804,29</b>	<b>6.804,29</b>
Odpis drobnega inventarja in embalaže (živ.doba do 1 leta)	10.041,75	3.566,84	6.804,29	6.804,29
<b>STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIALA IN STROKOVNE LITERATURE</b>	<b>4.101,00</b>	<b>3.709,67</b>	<b>3.905,33</b>	<b>3.905,33</b>
Stroški pisarniškega materiala, literature in časopisov	4.101,00	3.709,67	3.905,33	3.905,33
<b>DRUGI STROŠKI MATERIALA</b>	<b>91.179,14</b>	<b>60.963,51</b>	<b>76.071,33</b>	<b>68.955,55</b>
Drugi stroški materiala ,materiala za čiščenje	91.179,14	60.963,51	76.071,33	68.955,55

<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>803.297,00</b>	<b>610.666,19</b>	<b>1.788.942,37</b>	<b>2.096.200,45</b>
<b>STROŠKI STORITEV PRI PROIZVAJANJU OPR.STORITEV</b>	<b>19.713,31</b>	<b>18.451,06</b>	<b>19.082,18</b>	<b>20.036,29</b>
Stroški storitev pri proizvodnji proizvodov in opr.storitev	19.713,31	18.451,06	19.082,18	20.036,29
Drugi stroški storitev- STROKOVNA MNENJA				
<b>STROŠKI STORITEV V ZVEZI Z VZDRŽEVANJEM</b>	<b>81.090,04</b>	<b>73.318,56</b>	<b>168.204,35</b>	<b>213.204,35</b>
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opreme	23.138,29	24.239,61	95.689,00	130.689,00
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem nepremičnin	57.951,75	49.078,95	72.515,35	82.515,35
<b>NAJEMNINE</b>	<b>16.365,28</b>	<b>14.650,97</b>	<b>991.468,13</b>	<b>1.186.660,13</b>
Najemnine po pogodbah o najemu ostali	16.365,28	14.650,97	15.508,13	15.508,13
Najemnine po pogodbah o najemu - MOM			975.960,00	1.171.152,00
<b>STROŠKI PLAČIL. PROMETA IN BANČNIH STORITEV, STROŠKI POSLOV IN ZAV.PREMIJE</b>	<b>119.836,23</b>	<b>120.259,29</b>	<b>115.034,76</b>	<b>120.786,50</b>
Stroški plačil. prometa in bančnih storitev	2.848,25	1.780,87	2.314,56	2.430,29
Stroški zavarovalnih premij	116.987,98	118.478,42	112.720,20	118.356,21



<b>STROŠKI INTELEKTUALNIH IN OSEBNIH STORITEV</b>	<b>267.841,60</b>	<b>170.421,46</b>	<b>219.131,53</b>	<b>209.961,60</b>
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	257.952,72	168.324,00	213.138,36	203.795,28
Stroški izobraževanja	5.278,41	1.647,82	3.463,11	3.636,27
Stroški zdravstvenih storitev	4.610,47	449,64	2.530,06	2.530,06
<b>STROŠKI SEJMOV, REKLAME IN REPREZENTANCE</b>	<b>6.758,96</b>	<b>411,45</b>	<b>3.585,20</b>	<b>3.764,46</b>
Stroški prireditev	6.047,21	178,55	3.112,88	3.268,52
Stroški reprezentance	711,75	232,90	472,32	495,94
<b>STROŠKI STORITEV FIZIČNIH OSEB SKUPAJ Z DAJATVAMI</b>	<b>121.134,18</b>	<b>56.957,25</b>	<b>101.632,67</b>	<b>107.681,38</b>
Stroški pogodbenega dela fizičnih oseb	86.360,11	44.956,51	80.658,31	85.658,31
Stroški dla študentov in dijakov	30.921,67	11.027,05	20.974,36	22.023,08
sejnine	3.852,40	973,69		
<b>STROŠKI DRUGIH STORITEV</b>	<b>129.735,24</b>	<b>115.374,00</b>	<b>122.554,62</b>	<b>163.444,35</b>
Stroški drugih storitev	129.735,24	115.374,00	122.554,62	163.444,35
<b>ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>51.520,62</b>	<b>0,00</b>		

Amortizacija	2.680,00			
Prevrednotovalni posl.odhodki	48.840,62			
<b>STROŠKI OBRESTI</b>	<b>48.777,56</b>	<b>11.674,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>
Stroški obresti	48.777,56	11.674,00	500,00	

<b>STROŠKI DELA skupaj</b>	<b>1.393.141,73</b>	<b>1.296.385,46</b>	<b>1.171.046,00</b>	<b>1.110.000,00</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>1.049.804,22</b>	<b>1.043.085,00</b>	<b>909.941,00</b>	<b>844.000,00</b>
Plače zaposlencev	1.049.804,22	1.043.085,00	909.941,00	844.000,00
<b>STROŠKI DODAT. POKOJNINSKEGA ZAVAROVANJA ZAPOSLENCEV</b>	<b>21.142,74</b>	<b>23.455,05</b>	<b>19.228,00</b>	<b>7.600,00</b>
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	21.142,74	23.455,05	19.228,00	7.600,00
<b>REGRES ZA LETNI DOPUST, POVRAČILA IN PREJEMKI ZAPOSLE.</b>	<b>152.292,97</b>	<b>96.358,41</b>	<b>107.605,00</b>	<b>116.000,00</b>
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki zaposle.	57.056,29	64.716,41	43.159,00	46.000,00
Regres za prehrano zaposlenim	52.876,75	15.821,00	10.446,00	42.418,00
Stroški prevoza na delo	29.308,59	15.821,00	11.000,00	27.582,00

Jubilejne nagrade	2.598,80			
Drugi prejemki zaposlenih	10.452,54		43.000,00	
<b>NADOMESTILA STROŠKOV ZAPOSLENCEV V ZVEZI Z DELOM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DELODAJALČEVI PRISPEVKI OD PLAČ, NADOMESTIL, BONITET,</b>	<b>169.901,80</b>	<b>133.487,00</b>	<b>134.272,00</b>	<b>142.400,00</b>
Delodajalčevi prispevki od plač	169.901,80	133.487,00	134.272,00	142.400,00
<b>OSTALI STROŠKI</b>	<b>40.822,16</b>	<b>40.822,16</b>	<b>48.248,93</b>	<b>70.661,38</b>
Ostali stroški	40.822,16	40.822,16	48.248,93	70.661,38

## 2.1 PLAN STROŠKOV PO OBJEKTIH

STROŠKI POSLOVANJA	plan 2021	PLAN 2021						
		DVORANA TABOR	LEDNA DVORANA	TAM	SKATE PARK	HIPODROM	MARIBOR. OTOK	PRISTAN
<b>STROŠKI BLAGA MATERIALA IN STORITEV IN DELA BREZ OBRESTI IN AM</b>	<b>3.837.914,16</b>	<b>749.640,18</b>	<b>450.081,15</b>	<b>10.283,82</b>	<b>18.171,49</b>	<b>143.174,13</b>	<b>145.421,21</b>	<b>892.079,76</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga	30.810,00							
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>847.115,78</b>	<b>73.372,30</b>	<b>110.657,30</b>	<b>8.793,00</b>	<b>10.097,06</b>	<b>33.386,56</b>	<b>52.051,18</b>	<b>260.668,72</b>
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>104.916,36</b>	<b>4.500,00</b>	<b>4.917,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.500,00</b>	<b>25.000,00</b>	<b>19.000,00</b>
Stroški materiala	104.916,36	4.500,00	4.917,30	0,00	0,00	16.500,00	25.000,00	19.000,00
Stroški pomožnega materiala								
<b>STROŠKI ENERGIJE</b>	<b>636.529,38</b>	<b>56.149,37</b>	<b>93.512,13</b>	<b>6.900,00</b>	<b>8.504,82</b>	<b>12.544,95</b>	<b>22.362,56</b>	<b>211.676,36</b>
Stroški električne energije	366.869,52	16.570,74	74.340,00	2.300,00	3.902,60	7.558,61	17.701,57	86.213,95
Stroški goriva in maziva	9.375,94	2.430,14	4.390,88	2.300,00	2.302,22	2.400,44	2.360,99	2.629,04
Stroški kurjave	260.283,92	37.148,49	14.781,24	2.300,00	2.300,00	2.585,91	2.300,00	122.833,37
<b>STROŠKI NADOMESTNIH DELOV ZA VZDRŽ. OS</b>	<b>18.889,10</b>	<b>2.425,63</b>	<b>3.557,14</b>	<b>383,00</b>	<b>0,00</b>	<b>452,54</b>	<b>508,76</b>	<b>4.006,42</b>
Stroški nadomestnih delov za OS in materiala za vzdrž. OS	18.889,10	2.425,63	3.557,14	383,00		452,54	508,76	4.006,42
<b>ODPIS DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE</b>	<b>6.804,29</b>	<b>1.500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>359,29</b>	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>
Odpis drobnega inventarja in embalaže (živ.doba do 1 leta)	6.804,29	1.500,00	1.000,00	0,00	0,00	359,29	900,00	900,00
<b>STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIAL IN STROK. LITERATURE</b>	<b>3.905,33</b>	<b>1.102,83</b>	<b>424,55</b>	<b>0,00</b>	<b>6,44</b>	<b>85,98</b>	<b>155,50</b>	<b>952,84</b>
Stroški pisarniškega materiala, literature in časopisov	3.905,33	1.102,83	424,55	0,00	6,44	85,98	155,50	952,84
<b>DRUGI STROŠKI MATERIALA</b>	<b>76.071,33</b>	<b>7.694,47</b>	<b>7.246,18</b>	<b>1.510,00</b>	<b>1.585,80</b>	<b>3.443,80</b>	<b>3.124,36</b>	<b>24.133,10</b>

Drugi stroški materiala ,materiala za čiščenje	76.071,33	7.694,47	7.246,18	1.510,00	1.585,80	3.443,80	3.124,36	24.133,10
--	-----------	----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------

<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>1.788.942,37</b>	<b>222.996,90</b>	<b>273.068,20</b>	<b>1.490,82</b>	<b>8.074,43</b>	<b>43.431,92</b>	<b>93.370,03</b>	<b>425.064,10</b>
<b>STROŠKI STORITEV PRI PROIZVAJANJU OPR.STORITEV</b>	<b>19.082,18</b>	<b>2.125,60</b>	<b>2.593,53</b>	<b>9,09</b>	<b>29,20</b>	<b>548,73</b>	<b>1.497,79</b>	<b>4.926,42</b>
Stroški storitev pri proizvodnji proizvodov in opr.storitev	19.082,18	2.125,60	2.593,53	9,09	29,20	548,73	1.497,79	4.926,42
<b>STROŠKI STORITEV V ZVEZI Z VZDRŽEVANJEM</b>	<b>168.204,35</b>	<b>9.370,81</b>	<b>13.763,98</b>	<b>574,15</b>	<b>446,47</b>	<b>7.212,84</b>	<b>2.486,34</b>	<b>23.891,57</b>
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opreme	95.689,00	2.074,58	3.291,40			37,36	618,04	8.887,63
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem nepremičnin	72.515,35	7.296,22	10.472,58	574,15	446,47	7.175,47	1.868,30	15.003,94
Stroški vzdrževanja vozil								
<b>NAJEMNINE</b>	<b>991.468,13</b>	<b>147.497,72</b>	<b>166.915,92</b>	<b>29,33</b>	<b>32,99</b>	<b>14.150,87</b>	<b>19.181,25</b>	<b>190.890,55</b>
Najemnine po pogodbah o najemu ostali	15.508,13	1.127,33	1.531,20	10,27	32,99	3.415,19	3.011,10	3.919,83
Najemnine po pogodbah o najemu - MOM	975.960,00	146.370,39	165.384,72	19,06		10.735,68	16.170,15	186.970,72
<b>STROŠKI PLAČIL. PROMETA IN BANČNIH STORITEV,</b>	<b>115.034,76</b>	<b>19.696,95</b>	<b>25.838,44</b>	<b>4,91</b>	<b>5,76</b>	<b>1.819,84</b>	<b>3.086,43</b>	<b>34.314,89</b>
Stroški plačil. prometa in bančnih storitev	2.314,56	235,71	304,64	1,80	5,76	64,99	443,26	819,57
Stroški zavarovalnih premij	112.720,20	19.461,24	25.533,80	3,12	0,00	1.754,85	2.643,17	33.495,32
<b>STROŠKI INTELKTUALNIH IN OSEBNIH STORITEV</b>	<b>219.131,53</b>	<b>15.302,49</b>	<b>22.054,16</b>	<b>56,50</b>	<b>2.278,68</b>	<b>2.902,26</b>	<b>39.376,21</b>	<b>95.317,66</b>
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	213.138,36	14.128,59	20.897,75	55,65	2.275,95	2.871,49	39.091,44	94.318,59
Stroški izobraževanja	3.463,11	773,90	676,41	0,85	2,73	30,77	84,77	549,43
Stroški odvetniških storitev								
Stroški zdravstvenih storitev	2.530,06	400,00	480,00	0,00	0,00	0,00	200,00	449,64
<b>STROŠKI SEJMOV, REKLAME IN REPREZENTANCE</b>	<b>3.585,20</b>	<b>1.609,88</b>	<b>215,28</b>	<b>0,15</b>	<b>0,47</b>	<b>5,32</b>	<b>139,91</b>	<b>221,67</b>
Stroški sejmov, reklame								

Stroški prireditev	3.112,88	1.500,00	100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	178,55
Stroški reprezentance	472,32	109,88	115,28	0,15	0,47	5,32	139,91	43,12
<b>STROŠKI STORITEV FIZIČNIH OSEB SKUPAJ Z DAJATVAMI</b>	<b>101.632,67</b>	<b>11.288,84</b>	<b>23.657,88</b>	<b>0,00</b>	<b>4.287,69</b>	<b>10.041,33</b>	<b>11.972,61</b>	<b>8.265,91</b>
Stroški pogodbenega dela fizičnih oseb	80.658,31	10.293,84	19.969,64	0,00	3.292,69	8.541,33	4.291,73	6.841,01
Stroški avtorskih honorarjev fizičnim osebam								
Stroški dla študentov in dijakov	20.974,36	995,00	3.688,25		995,00	1.500,00	7.680,88	1.424,89
sejnine								
<b>STROŠKI DRUGIH STORITEV</b>	<b>122.554,62</b>	<b>11.257,42</b>	<b>12.191,77</b>	<b>793,31</b>	<b>908,58</b>	<b>4.130,82</b>	<b>9.973,97</b>	<b>55.816,01</b>
Stroški drugih storitev	122.554,62	11.257,42	12.191,77	793,31	908,58	4.130,82	9.973,97	55.816,01
<b>ODPISI VREDNOSTI</b>								
Amortizacija								
Prevrednotovalni posl.odhodki								
<b>STROŠKI OBRESTI</b>	<b>500,00</b>	<b>150,00</b>	<b>130,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>47,00</b>	<b>53,75</b>	<b>20,00</b>
Stroški obresti	500,00	150,00	130,00	0,00	0,00	47,00	53,75	20,00

<b>STROŠKI DELA skupaj</b>	<b>1.171.046,00</b>	<b>453.270,98</b>	<b>66.355,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66.355,65</b>	<b>0,00</b>	<b>206.346,94</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>909.941,00</b>	<b>356.839,61</b>	<b>53.525,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>53.525,94</b>	<b>0,00</b>	<b>160.577,82</b>
Plače zaposlencev	909.941,00	356.839,61	53.525,94			53.525,94		160.577,82
<b>STROŠKI DODATNEGA POKOJNINSK. ZAVAROVANJA ZAPOSLENCEV</b>	<b>19.228,00</b>	<b>7.540,39</b>	<b>1.131,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.131,06</b>	<b>0,00</b>	<b>3.393,18</b>
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	19.228,00	7.540,39	1.131,06			1.131,06		3.393,18
<b>REGRES ZA LETNI DOPUST, POVRAČILA IN PREJEMKI ZAPOSLE.</b>	<b>107.605,00</b>	<b>36.235,29</b>	<b>3.800,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.800,29</b>	<b>0,00</b>	<b>18.680,88</b>
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki zaposle.	43.159,00	16.925,10	2.538,76			2.538,76		7.616,29
Regres za prehrano zaposlenim	10.446,00	4.096,47	614,47			647,06		1.843,41
Stroški prevoza na delo	11.000,00	4.313,73	647,06			614,47		1.941,18
Jubilejne nagrade								

Drugi prejemki zaposlenih	43.000,00	10.900,00						7.280,00
<b>NADOMESTILA STROŠKOV ZAPOSLENCEV V ZVEZI Z DELOM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>DELODAJALČEVI PRISPEVKI OD PLAČ, NADOMESTIL, BONITET, POVRA.</b>	<b>134.272,00</b>	<b>52.655,69</b>	<b>7.898,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.898,35</b>	<b>0,00</b>	<b>23.695,06</b>
Delodajalčevi prispevki od plač	134.272,00	52.655,69	7.898,35			7.898,35		23.695,06
<b>OSTALI STROŠKI</b>	<b>48.248,93</b>	<b>4.847,20</b>	<b>5.837,24</b>	<b>23,39</b>	<b>84,59</b>	<b>2.619,91</b>	<b>5.655,50</b>	<b>11.419,40</b>
Ostali stroški	48.248,93	4.847,20	5.837,24	23,39	84,59	2.619,91	5.655,50	11.419,40

STROŠKI POSLOVANJA	plan 2021				NOVO UPRAVLJANJE 2021			N. UPR. 2022
		ŠPT	BIFE	LJUDSKI VRT	ŠP RADVANJE	BMX TABOR	NOG. TEZNO	ŠP POBREŽJE
<b>STROŠKI BLAGA MATERIALA IN STORITEV IN DELA BREZ OBRESTI IN AM</b>	<b>3.837.914,16</b>	<b>412.221,47</b>	<b>58.868,51</b>	<b>848.972,45</b>	<b>45.000,00</b>	<b>23.000,00</b>	<b>54.000,00</b>	<b>55.000,00</b>
Nabavna vrednost prodanega blaga	30.810,00		30.810,00					
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>847.115,78</b>	<b>61.167,54</b>	<b>14.011,76</b>	<b>222.911,30</b>	<b>4.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>104.916,36</b>	<b>11.500,00</b>	<b>3.500,00</b>	<b>20.000,00</b>				
Stroški materiala	104.916,36	11.500,00	3.500,00	20.000,00				
Stroški pomožnega materiala								
<b>STROŠKI ENERGIJE</b>	<b>636.529,38</b>	<b>38.079,77</b>	<b>7.845,25</b>	<b>178.954,16</b>	<b>4.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
Stroški električne energije	366.869,52	11.868,52	2.815,89	116.819,72	4.000,00	8.000,00	4.000,00	5.000,00
Stroški goriva in maziva	9.375,94	5.177,44	2.303,83	3.893,33				
Stroški kurjave	260.283,92	21.033,81	2.725,53	58.241,11				
<b>STROŠKI NADOMESTNIH DELOV ZA OS IN MATERIALA ZA VZDRŽ. OS</b>	<b>18.889,10</b>	<b>3.522,21</b>	<b>391,97</b>	<b>3.641,43</b>				
Stroški nadomestnih delov za OS in materiala za vzdrž. OS	18.889,10	3.522,21	391,97	3.641,43				
<b>ODPIS DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE</b>	<b>6.804,29</b>	<b>655,00</b>	<b>500,00</b>	<b>990,00</b>				

Odpis drobnega inventarja in embalaže (živ.doba do 1 leta)	6.804,29	655,00	500,00	990,00				
<b>STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIAL IN STROKOVNE LITERATURE</b>	<b>3.905,33</b>	<b>190,70</b>	<b>11,09</b>	<b>975,41</b>				
Stroški pisarniškega materiala, literature in časopisov	3.905,33	190,70	11,09	975,41				
<b>DRUGI STROŠKI MATERIALA</b>	<b>76.071,33</b>	<b>7.219,86</b>	<b>1.763,46</b>	<b>18.350,29</b>				
Drugi stroški materiala ,materiala za čiščenje	76.071,33	7.219,86	1.763,46	18.350,29				

<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>1.788.942,37</b>	<b>185.324,09</b>	<b>14.046,75</b>	<b>416.074,21</b>	<b>41.000,00</b>	<b>15.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>STROŠKI STORITEV PRI PROIZVAJANJU IN OPR.STORITEV</b>	<b>19.082,18</b>	<b>1.701,70</b>	<b>678,68</b>	<b>4.971,44</b>				
Stroški storitev pri proizvodnji proizvodov in opr.storitev	19.082,18	1.701,70	678,68	4.971,44				
<b>STROŠKI STORITEV V ZVEZI Z VZDRŽEVANJEM</b>	<b>168.204,35</b>	<b>3.008,01</b>	<b>64,01</b>	<b>16.386,18</b>	<b>36.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>45.000,00</b>
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem opreme	95.689,00	2.542,08	14,56	6.223,35	36.000,00	1.000,00	35.000,00	35.000,00
Stroški storitev v zvezi z vzdrževanjem nepremičnin	72.515,35	465,93	49,45	10.162,83		9.000,00	10.000,00	10.000,00
Stroški vzdrževanja vozil								
<b>NAJEMNINE</b>	<b>991.468,13</b>	<b>138.238,42</b>	<b>337,70</b>	<b>314.193,50</b>				
Najemnine po pogodbah o najemu ostali	15.508,13	489,02	337,70	1.633,50				
Najemnine po pogodbah o najemu - MOM	975.960,00	137.749,40		312.560,00				
<b>STROŠKI PLAČIL. PROMETA IN BANČNIH STORITEV,</b>	<b>115.034,76</b>	<b>10.096,64</b>	<b>118,64</b>	<b>20.051,59</b>				
Stroški plačil. prometa in bančnih storitev	2.314,56	57,64	87,24	293,26				
Stroški zavarovalnih premij	112.720,20	10.039,00	31,40	19.758,33				



<b>STROŠKI INTELKTUALNIH IN OSEBNIH STORITEV</b>	<b>219.131,53</b>	<b>9.375,84</b>	<b>1.860,86</b>	<b>30.606,56</b>				
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	213.138,36	8.548,55	1.847,46	29.102,90				
Stroški izobraževanja	3.463,11	327,29	13,40	1.003,26				
Stroški zdravstvenih storitev	2.530,06	500,00	0,00	500,41				
<b>STROŠKI SEJMOV, REKLAME IN REPREZENTANCE</b>	<b>3.585,20</b>	<b>24,00</b>	<b>2,32</b>	<b>1.366,20</b>				
Stroški sejmov, reklame								
Stroški prireditev	3.112,88	0,00	0,00	1.334,33				
Stroški reprezentance	472,32	24,00	2,32	31,87				
<b>STROŠKI STORITEV FIZIČNIH OSEB SKUPAJ Z DAJATVAMI</b>	<b>101.632,67</b>	<b>3.880,92</b>	<b>8.887,00</b>	<b>4.350,48</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>
Stroški pogodbenega dela fizičnih oseb	80.658,31	2.398,61	6.673,96	3.355,48	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Stroški dla študentov in dijakov	20.974,36	1.482,31	2.213,03	995,00				
sejnine								
<b>STROŠKI DRUGIH STORITEV</b>	<b>122.554,62</b>	<b>11.484,86</b>	<b>1.097,54</b>	<b>14.900,27</b>				
Stroški drugih storitev	122.554,62	11.484,86	1.097,54	14.900,27				
<b>ODPISI VREDNOSTI</b>								
Amortizacija								
Prevrednotovalni posl.odhodki								
<b>STROŠKI OBRESTI</b>	<b>500,00</b>	<b>50,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50,00</b>				
Stroški obresti	500,00	50,00		50,00				

<b>STROŠKI DELA skupaj</b>	<b>1.171.046,00</b>	<b>165.729,84</b>	<b>0,00</b>	<b>209.986,94</b>				
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>909.941,00</b>	<b>124.893,86</b>	<b>0,00</b>	<b>160.577,82</b>				
Plače zaposlenecv	909.941,00	124.893,86		160.577,82				
<b>STROŠKI DODATNEGA POKOJNIN. ZAVAROVANJA ZAPOSLENCEV</b>	<b>19.228,00</b>	<b>2.639,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.393,18</b>				

Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja zaposlencev	19.228,00	2.639,14		3.393,18				
<b>REGRES ZA LETNI DOPUST, POVRAČILA IN PREJEMKI ZAPOSLE.</b>	<b>107.605,00</b>	<b>19.767,35</b>	<b>0,00</b>	<b>22.320,88</b>				
Regres za letni dopust, povračila in drugi prejemki zaposle.	43.159,00	5.923,78		7.616,29				
Regres za prehrano zaposlenim	10.446,00	1.433,76		1.810,82				
Stroški prevoza na delo	11.000,00	1.509,80		1.973,77				
Jubilejne nagrade								
Drugi prejemki zaposlenih	43.000,00	10.900,00		10.920,00				
<b>NADOMESTILA STROŠKOV ZAPOSLENCEV V ZVEZI Z DELOM</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>DELODAJALČEVI PRISPEVKI OD PLAČ, NADOMESTIL, BONITET, POVRA.</b>	<b>134.272,00</b>	<b>18.429,49</b>	<b>0,00</b>	<b>23.695,06</b>				
Delodajalčevi prispevki od plač	134.272,00	18.429,49		23.695,06				
<b>OSTALI STROŠKI</b>	<b>48.248,93</b>	<b>7.513,70</b>	<b>1.000,00</b>	<b>9.248,00</b>				
Ostali stroški	48.248,93	7.513,70	1.000,00	9.248,00				

Stroške poslovanja smo razvrstili po stroških materiala, storitev in dela. V letu 2021 smo upoštevali povprečje preteklih dveh let in sanacijske ukrepe, z znižanjem stroškov, ki jih je zavod že sprejel na podlagi Sanacijskega načrta. Povečanje stroškov pa se izkazuje predvsem na račun stroškov najemnin za uporabo objektov Mestni občini Maribor. V prihodnjih dveh letih se bo število zaposlenih znižalo na 46 in s tem tudi obseg stroškov dela. Upoštevajoč zapisane ukrepe (analiza fiksnih stroškov po objektih, presoja finančne vzdržnosti, kadrovska reorganizacija ipd..) lahko podjetje v prihodnjem letu optimizira poslovanje in še dodatno zniža stroške.

### 3 ZAPOSLENI

<b>Načrtovani stroški</b> dela zaposlenih delavcev v EUR		
A. POVPREČNA BRUTO PLAČA NOVO ZAPOSLENIH	1.738	na mesec
B. DRUGI STROŠKI DELA ZAPOSLENIH	7.890	na mesec
<b>Obstoječi stroški</b> dela zaposlenih delavcev v EUR		
A. POVPREČNA BRUTO PLAČA OBSTOJEČIH ZAPOSLENIH	1.293	na mesec
B. DRUGI STROŠKI DELA ZAPOSLENIH	7.890	na mesec

## 4 INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE

Pogodbeni stroški investicijskega vzdrževanja v EUR	Znesek	Delež v %	Načrt porabe sredstev	
			2021	2022
1. Sanacija strelovodnih instalacij na stadionu Ljudski vrt (osrednji stadion)	25.279	100,0%	25.279	
2. IZGRADNJA TRDE PODLAGE NA TREH TENIŠKIH IGRIŠČIH V ŠPORTNEM KOMPLEKSU LJUDSKI VRT	183.272	100,0%	183.272	
3. Košarkarsko igrišče "Goran Dragič"	110.726	100,0%	110.726	3.900
4. Investicijsko vzdrževanje Otok	90.000	100,0%	90.000	
5. Dokumentacija in nadzor Otok	10.000	100,0%	10.000	15.000
<b>A. SKUPAJ STROŠKI POGODBENEGA INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA</b>	<b>419.277</b>	<b>0,0%</b>	<b>419.277</b>	
<b>Predračunski stroški investicije v EUR</b>				
1.				
<b>B. STROŠKI PREDRAČUNSKIH INVESTICIJ</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. STROŠKI INVESTICIJSKEGA VZDRŽEVANJA (A+B)</b>	<b>419.277</b>	<b>0,0%</b>	<b>419.277</b>	<b>0</b>

Viri financiranja stroškov investicijskega vzdrževanja v EUR	Znesek	Delež v %	Načrt zagotavljanja virov	
			2021	2022
1. Lastna denarna sredstva-pripojitev /dokapitalizacija itd...				
2. Dokapitalizacija JHMB				
3. Mestna občina Maribor	419.277	100,0%	419.277	
<b>A. SKUPAJ SREDSTVA</b>	<b>419.277</b>	<b>100,0%</b>	<b>419.277</b>	<b>18.900</b>
1. Krediti pri bankah in drugih pravnih in fiz. osebah				
2. Nepovratna sredstva (subvencije)	0			
<b>B. SKUPAJ KREDITI</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. FINANČNI LEASING</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>		
<b>D. SKUPAJ VIRI FINANCIRANJA (A+B+C)</b>	<b>419.277</b>	<b>100%</b>	<b>419.277</b>	<b>18.900</b>

Mestna občina Maribor ima v proračunu v letu 2021 rezervirana sredstva za investicijsko vzdrževanje določenih objektov, ki so v upravljanju podjetja, v višini 419.277 EUR.

## 5 TERJATVE

### TERJATVE DO KUPCEV v EUR

		a	b	c	d	e
Zap. Št.	Kupci	31.12.2020	Nezapadlo	Zapadlo 0-30 dni	Zapadlo 31-90 dni	Zapadlo nad 90 dni
1	Nogometni klub MB Tabor	61.135	0	8.838	21.676	30.621
2	Kasaško društvo Piramida	40.915	0	122	1.112	39.681
3	Akademski vaterpolski klub	40.696	0	0	0	40.696
4	Dom Danice Vogrinc Maribor	37.984	37.984	0	0	0
5	Nogometni klub Maribor Branik	26.736	11.848	1.827	2.748	10.313
6	Društvo kegljanja na ledu	16.176	0	0	0	16.176
7						
<b>Ostali*</b>	<b>OSTALI kupci brez EKN</b>	276.801	74.582	45.458	62.458	94.303

<b>SKUPAJ</b>	<b>500.443</b>	<b>124.414</b>	<b>56.245</b>	<b>87.994</b>	<b>231.790</b>
v % (na dan)	100,00%	24,86%	11,24%	17,58%	46,32%

Dobra strategija upravljanja terjatev v podjetju bo izhodišče za sanacijo zapadlih starih terjatev. Do unovčenja terjatev bomo prišli na več različnih načinov (poboti, asignacije, cesije, izvršbe..) V prihodnjih dveh letih planiramo zmanjšanje zastarelih poslovnih terjatev v okvirni višini 100.000 EUR letno.

## 6 OBVEZNOSTI

### OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV v EUR

		a	b	c	d	e
Zap. št	<b>Dobavitelji</b>	<b>31.12.2020</b>	Nezapadlo	Zapadlo 0-30 dni	Zapadlo 31-90 dni	Zapadlo nad 90 dni
1	PLINARNA MARIBOR D.O.O.	148.450	10.465	11.096	15.902	110.987
2	JAVNO PODJETJE ENERGETIKA	206.635	14.563	16.676	22.010	10.045

3	NIGRAD	100.375	9.479	3.116	9.689	78.091
4	ENERGIJA PLUS d.o.o.	66.034	23.670	25.620	16.744	
5	MARIBORSKI VODOVOD	70.352	4.475	4.238	15.050	41.422
6	SNAGA d.o.o.	36.690	3.137	3.660	17.883	11.411
7	ZAVAROVALNICA SAVA D.D.	29.353	0	127	342	28.883
8	ELEKTRO MARIBOR D.D.	21.797	4.098	12.635	5.065	0
9						
10		0				
<b>Ostali*</b>	<b>OSTALI dobavitelji brez EKN</b>	754.596	95.687	254.786	145.752	407.478
<b>SKUPAJ</b>		<b>1.434.283</b>	<b>165.575</b>	<b>331.955</b>	<b>248.436</b>	<b>688.317</b>
v % (na dan)		100,00%	11,54%	23,14%	17,32%	47,99%

<b>DOLG DO JAVNIH PODJETIJ na dan 31.12.2020</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
JAVNO PODJETJE ENERGETIKA	206.634,94	181.662,01



MARIBORSKI VODOVOD	70.352,28	61.179,94
NIGRAD	100.375,36	99.480,14
SNAGA d.o.o.	36.690,98	10.606,46
<b>SKUPAJ</b>	<b>414.053,56</b>	<b>352.928,55</b>

V procesu preoblikovanja podjetja se bodo obveznosti do javnih podjetij (njihove terjatve) konvertirale v lastniške deleže podjetja. S tem se dolg zmanjša, kar bo vplivalo na likvidnost poslovanja. S spremembo oblikovanja cen storitev ter drugimi ukrepi za povečanje in pospeševanje prodaje le teh se bo povečal tudi denarni tok s čimer bo podjetje doseglo hitrejše poplačevanje obveznosti. Vsled omenjenega planiramo v letu 2022 znižanje poslovnih obveznosti na 30% bilančne vsote.

## 7 IZKAZ POSLOVNEGA IN FINANČNEGA IZIDA

### IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Opis / Obdobje	doseženo	plan								
	2019	%	2020	%	2021	%	2022	%	2023	%
<b>ČISTI PRIHODKI IZ PRODAJE</b>	<b>3.127.887</b>	<b>96,9</b>	<b>2.794.163</b>	<b>100,0</b>	<b>3.844.841</b>	<b>98,7</b>	<b>4.106.745</b>	<b>98,5</b>	<b>4.331.295</b>	<b>98,9</b>
1. Čisti prih.iz prod.domači trg	2.286.088	<b>70,8</b>	2.225.912	<b>79,7</b>	3.225.870	<b>82,8</b>	3.190.766	<b>76,6</b>	3.180.143	<b>72,6</b>

PRIHODKI OD OBČINE (izguba, covid, upravljanje...)	270.034	<b>8,4</b>	960.619	<b>34,4</b>	977.000	<b>25,1</b>	727.000	<b>17,4</b>	670.000	<b>15,3</b>
PRIHODKI OD LPŠ- PROGRAMI KLUBI	1.630.994	<b>50,5</b>	1.062.614	<b>38,0</b>	1.990.000	<b>51,1</b>	2.000.000	<b>48,0</b>	2.000.000	<b>45,6</b>
VSTOPNINE IN OSTALO	251.077	<b>7,8</b>	134.902	<b>4,8</b>	177.990	<b>4,6</b>	296.385	<b>7,1</b>	326.023	<b>7,4</b>
PRIHODKI OD PRODAJE BIFE	133.983	<b>4,2</b>	67.777	<b>2,4</b>	80.880	<b>2,1</b>	167.381	<b>4,0</b>	184.119	<b>4,2</b>
2. Čisti prih.iz prod EU		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
3. Čisti prih. od najemnin	841.799	<b>26,1</b>	568.250	<b>20,3</b>	618.972	<b>15,9</b>	915.979	<b>22,0</b>	1.151.152	<b>26,3</b>
PRIHODKI OD NAJEMNIN IN UPORABNIN	841.799	<b>26,1</b>	568.250	<b>20,3</b>	618.972	<b>15,9</b>	915.979	<b>22,0</b>	1.151.152	<b>26,3</b>
4. Čisti prih. od prodaje blaga na tuj. trgu		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>SPREMEMBA VREDNOSTI ZALOG</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>USREDSTEVNI LASTNI PROIZV.IN STOR.</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>DRUGI PRIHODKI IZ POSLOVANJA</b>	<b>100.609</b>	<b>3,1</b>	<b>300</b>	<b>0,0</b>	<b>52.236</b>	<b>1,3</b>	<b>60.938</b>	<b>1,5</b>	<b>50.000</b>	<b>1,1</b>
<b>KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA</b>	<b>3.228.496</b>	<b>100,0</b>	<b>2.794.463</b>	<b>100,0</b>	<b>3.897.077</b>	<b>100,0</b>	<b>4.167.683</b>	<b>100,0</b>	<b>4.381.295</b>	<b>100,0</b>
<b>STROŠKI BLAGA , MATER. IN STOR.</b>	<b>1.750.537</b>	<b>54,2</b>	<b>1.419.277</b>	<b>50,8</b>	<b>2.666.868</b>	<b>68,4</b>	<b>2.966.200</b>	<b>71,2</b>	<b>3.102.705</b>	<b>70,8</b>

1.Nabavna vrednost prodanega blaga	42.780	<b>1,3</b>	18.840	<b>0,7</b>	30.810	<b>0,8</b>	40.000	<b>1,0</b>	44.000	<b>1,0</b>
2.Stroški porabljenega materiala	904.460	<b>28,0</b>	789.771	<b>28,3</b>	847.116	<b>21,7</b>	830.000	<b>19,9</b>	870.000	<b>19,9</b>
3.Stroški storitev	803.297	<b>24,9</b>	610.666	<b>21,9</b>	812.982	<b>20,9</b>	925.048	<b>22,2</b>	1.017.553	<b>23,2</b>
4. Stroški najemnin/ vračilo MOM v višini AM		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	975.960	<b>25,0</b>	1.171.152	<b>28,1</b>	1.171.152	<b>26,7</b>
<b>STROŠKI DELA</b>	<b>1.393.142</b>	<b>43,2</b>	<b>1.296.385</b>	<b>46,4</b>	<b>1.171.046</b>	<b>30,0</b>	<b>1.110.000</b>	<b>26,6</b>	<b>1.162.000</b>	<b>26,5</b>
1.Stroški plač in regresa	1.131.990	<b>35,1</b>	1.107.801	<b>39,6</b>	953.100	<b>24,5</b>	890.000	<b>21,4</b>	920.000	<b>21,0</b>
2.Stroški pokoj.zavarovanj in II steber	169.902	<b>5,3</b>	156.942	<b>5,6</b>	153.500	<b>3,9</b>	150.000	<b>3,6</b>	165.000	<b>3,8</b>
3.Drugi stroški dela (mat.str., jubil., odpravnine)	91.250	<b>2,8</b>	31.642	<b>1,1</b>	64.446	<b>1,7</b>	70.000	<b>1,7</b>	77.000	<b>1,8</b>
<b>ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>51.521</b>	<b>1,6</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
1. Amortizacija	2.680	<b>0,1</b>		<b>0,0</b>	0	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
2. Prevrednotovalni posl.odhodki	48.841	<b>1,5</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>54.142</b>	<b>1,7</b>	<b>46.660</b>	<b>1,7</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>DOBIČEK (IZGUBA) IZ POSLOVANJA</b>	<b>-20.846</b>	<b>-0,6</b>	<b>32.141</b>	<b>1,2</b>	<b>59.164</b>	<b>1,5</b>	<b>91.483</b>	<b>2,2</b>	<b>116.590</b>	<b>2,7</b>
<b>FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>961</b>	<b>0,0</b>	<b>289</b>	<b>0,0</b>	<b>200</b>	<b>0,0</b>	<b>200</b>	<b>0,0</b>	<b>200</b>	<b>0,0</b>

<b>FINANČNI ODHODKI</b>	<b>48.778</b>	<b>1,5</b>	<b>11.674</b>	<b>0,4</b>	<b>500</b>	<b>0,0</b>	<b>500</b>	<b>0,0</b>	<b>500</b>	<b>0,0</b>
1.Obresti iz kratk.obveznosti	48.778	1,5	11.674	0,4	500	0,0	500	0,0	500	0,0
2.Obresti iz dolg.obveznosti (obstoječe)		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
2.Obresti iz dolg.obveznosti (nove)		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
3.Drugi finančni odhodki		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
<b>DOBIČEK (IZGUBA) IZ RED. POSLOV.</b>	<b>-68.662</b>	<b>-2,1</b>	<b>20.756</b>	<b>0,7</b>	<b>58.864</b>	<b>1,5</b>	<b>91.183</b>	<b>2,2</b>	<b>116.290</b>	<b>2,7</b>
<b>IZREDNI PRIHODKI</b>	<b>357</b>	<b>0,0</b>	<b>9.520</b>	<b>0,3</b>	<b>3.000</b>	<b>0,1</b>	<b>5.000</b>	<b>0,1</b>	<b>5.000</b>	<b>0,1</b>
<b>IZREDNI ODHODKI</b>	<b>164</b>	<b>0,0</b>	<b>4</b>	<b>0,0</b>	<b>200</b>	<b>0,0</b>	<b>200</b>	<b>0,0</b>	<b>500</b>	<b>0,0</b>
<b>CELOTNI DOBIČEK (CELOTNA IZGUBA)</b>	<b>-68.469</b>	<b>-2,1</b>	<b>30.272</b>	<b>1,1</b>	<b>61.664</b>	<b>1,6</b>	<b>95.983</b>	<b>2,3</b>	<b>120.790</b>	<b>2,8</b>
<b>DAVEK IZ DOBIČKA</b>		<b>0,0</b>	5.752	<b>0,2</b>	11.716	<b>0,3</b>	18.237	<b>0,4</b>	22.950	<b>0,5</b>
<b>RAZDELITEV DOBIČKA</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
1. Dividende		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
2. Nagrade		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>ČISTI DOBIČEK (IZGUBA) POSL.LETA</b>	<b>-68.469</b>	<b>-2,1</b>	<b>24.520</b>	<b>0,9</b>	<b>49.948</b>	<b>1,3</b>	<b>77.746</b>	<b>1,9</b>	<b>97.840</b>	<b>2,2</b>

Število zaposlenih	62		56		51		46		46
povpr. Mes. Čisti prih od prodaje	260.657		232.847		320.403		342.229		360.941
str.dela / zaposl / mesec	1.873		1.929		1.913		2.011		2.105

<b>EBITDA</b>	30.675		32.141		59.164		91.483		116.590
Davki odliv	0		5.752		11.716		18.237		22.950
Obresti odliv	48.778		11.674		500		500		500
Prosti denarni tok	-18.102		14.715		46.948		72.746		93.140
<b>IZKAZ FINANČNEGA IZIDA</b>									
	doseženo								
<b>Opis / Obdobje</b>	<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2021</b>		<b>2022</b>		<b>2023</b>
<b>PRITOKI</b>	<b>3.229.814</b>		<b>2.804.272</b>		<b>3.900.277</b>		<b>4.172.883</b>		<b>4.386.495</b>
KOSMATI DONOS IZ POSLOVANJA	3.228.496		2.794.463		3.897.077		4.167.683		4.381.295
PRIHODKI OD FINANCIRANJA	961		289		200		200		200

IZREDNI PRIHODKI	357		9.520		3.000		5.000		5.000
POVEČANJE POSOJIL									
<b>ODTOKI</b>	<b>3.246.762</b>		<b>2.779.752</b>		<b>3.850.330</b>		<b>4.095.137</b>		<b>4.288.655</b>
INVESTICIJE									
ODHODKI IZ POSLOV. (brez odpisov)	3.197.821		2.762.322		3.837.914		4.076.200		4.264.705
ODHODKI FINANCIRANJA	48.778		11.674		500		500		500
1. Obresti iz kratk. obveznosti	48.778		11.674		500		500		500
2. Odplačilo dolg. obvezn.-glavnica									
3. Drugi finančni odhodki	0		0		0		0		0
DAVEK IZ DOBIČKA	0		5.752		11.716		18.237		22.950
RAZDELITEV DOBIČKA	0		0		0		0		0
M. IZREDNI ODHODKI	164		4		200		200		500
<b>NETO PRITOKI</b>	<b>-16.948</b>		<b>24.520</b>		<b>49.948</b>		<b>77.746</b>		<b>97.840</b>

## 8 BILANCA STANJA

### BILANCA STANJA

	2019		2020		2021		2022		2023	
OPIS	EUR	%	EUR	%	EUR	%	EUR	%	EUR	%
<b>1. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>22.295.334</b>	<b>97,1</b>	<b>24.600.097</b>	<b>93,8</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
- neopredmetena in AČR	5.113	0,0	3.316	0,0		0,0		0,0		0,0
- opredmetena	22.289.912	97,1	24.596.344	93,8		0,0		0,0		0,0
v tem: nepremičnine	21.965.359	95,7	24.252.836	92,5		0,0		0,0		0,0
v tem: oprema	324.553	1,4	343.508	1,3		0,0		0,0		0,0
- naložbene nepremičnine		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
- dolgoročne fin. Naložbe		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
- dolgoročne posl.terjatve	309	0,0	437	0,0		0,0		0,0		0,0
- odl. Terjatve za davek		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0
<b>2. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>647.159</b>	<b>2,8</b>	<b>1.613.315</b>	<b>6,2</b>	<b>1.172.290</b>	<b>100,0</b>	<b>989.853</b>	<b>100,0</b>	<b>1.042.447</b>	<b>100,0</b>

- sredstva za prodajo		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- . zaloge	9.276	<b>0,0</b>	19.157	<b>0,1</b>	24.217	<b>2,1</b>	25.427	<b>2,6</b>	26.699	<b>2,6</b>
- kratk.poslovne terjatve	519.863	<b>2,3</b>	1.558.250	<b>5,9</b>	1.089.057	<b>92,9</b>	824.833	<b>83,3</b>	866.074	<b>83,1</b>
* kupci	184.663	<b>0,8</b>	500.443	<b>1,9</b>	392.553	<b>33,5</b>	243.896	<b>24,6</b>	256.091	<b>24,6</b>
* uporabniki EKN	276.880	<b>1,2</b>	617.788	<b>2,4</b>	447.334	<b>38,2</b>	519.701	<b>52,5</b>	545.686	<b>52,3</b>
* drugi (DDPO, DDV...)	58.320	<b>0,3</b>	440.019	<b>1,7</b>	249.170	<b>21,3</b>	61.236	<b>6,2</b>	64.298	<b>6,2</b>
- kratk. finančne naložbe		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
* v tem: posojila		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- denarna sredstva.	118.020	<b>0,5</b>	35.908	<b>0,1</b>	59.017	<b>5,0</b>	139.593	<b>14,1</b>	149.674	<b>14,4</b>
<b>3. kratk. AČR</b>	<b>9.778</b>	<b>0,0</b>	<b>2.957</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>BILANČNA VSOTA</b>	<b>22.952.271</b>	<b>100,0</b>	<b>26.216.369</b>	<b>100,0</b>	<b>1.172.290</b>	<b>100,0</b>	<b>989.853</b>	<b>100,0</b>	<b>1.042.447</b>	<b>100,0</b>
<b>1. KAPITAL</b>	<b>-68.469</b>	<b>-0,3</b>	<b>24.520</b>	<b>0,1</b>	<b>472.612</b>	<b>40,3</b>	<b>500.410</b>	<b>50,6</b>	<b>520.504</b>	<b>49,9</b>



- vpoklicani kapital		<b>0,0</b>	0	<b>0,0</b>	7.500	<b>0,6</b>	7.500	<b>0,8</b>	7.500	<b>0,7</b>
* osnovni kapital		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
* konverzija dolga JP/JHMB		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	415.164	<b>35,4</b>	415.164	<b>41,9</b>	415.164	<b>39,8</b>
- kapitalne rezerve		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- rezerve iz dobička		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- preneseni čisti dobiček		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- prenesena izguba		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
- čisti dobiček / izguba posl.leta	-68.469	<b>-0,3</b>	24.520	<b>0,1</b>	49.948	<b>4,3</b>	77.746	<b>7,9</b>	97.840	<b>9,4</b>
- presežek iz prevrednotenja		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>2. dolg.rezervacije in AČR</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
<b>3. dolg. obveznosti</b>	<b>21.776.577</b>	<b>94,9</b>	<b>24.189.540</b>	<b>92,3</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
dolg.obvezn.finančne		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
dolg.obvezn.poslovne - MOM	21.776.577	<b>94,9</b>	24.189.540	<b>92,3</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
odložene obv. Za davek		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>

<b>4. kratkoročne obveznosti</b>	<b>1.206.364</b>	<b>5,3</b>	<b>1.972.989</b>	<b>7,5</b>	<b>679.678</b>	<b>58,0</b>	<b>469.443</b>	<b>47,4</b>	<b>501.944</b>	<b>48,2</b>
obv. Vključene v skup.za odtujitev		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
kratk. Finančne obveznosti		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
kratk. Poslovne obvezn. - dobav.	1.069.170	<b>4,7</b>	1.496.062	<b>5,7</b>	619.678	<b>52,9</b>	406.443	<b>41,1</b>	435.794	<b>41,8</b>
* kratk. Poslovne obvezn. JP	352.929	<b>1,5</b>	414.054	<b>1,6</b>	48.833	<b>4,2</b>	51.275	<b>5,2</b>	53.838	<b>5,2</b>
* kratk. Poslovne obvezn. upor. EKN	59.682	<b>0,3</b>	61.779	<b>0,2</b>	60.731	<b>5,2</b>	63.767	<b>6,4</b>	66.955	<b>6,4</b>
* kratk. Poslovne obvezn. dobav. ostali	656.559	<b>2,9</b>	1.020.229	<b>3,9</b>	510.115	<b>43,5</b>	291.401	<b>29,4</b>	315.000	<b>30,2</b>
druge kratk. Posl. Obveznosti	137.194	0,6	476.927	1,8	60.000	5,1	63.000	6,4	66.150	6,3
<b>5. Kratk PČR</b>	<b>37.800</b>	<b>0,2</b>	<b>29.320</b>	<b>0,1</b>	<b>20.000</b>	<b>1,7</b>	<b>20.000</b>	<b>2,0</b>	<b>20.000</b>	<b>1,9</b>

## 9 KAZALNIKI POSLOVANJA

Kazalniki poslovanja	2019	2020	2021	2022	2023
1. Število zaposlenih delavcev	62	56	51	46	46
2. Čisti prihodki od prodaje v €	3.127.887	2.794.163	3.844.841	4.106.745	4.331.295
3. Čisti dobiček ali izguba v €	-68.469	24.520	49.948	77.746	97.840
4. Dodana vrednost v €	1.423.817	1.328.526	1.230.210	1.201.483	1.278.590
5. Dodana vrednost na zaposlenega v €	22.965	23.724	24.122	26.119	27.795
6. Stopnja finančne varnosti	-0,30	0,09	40,32	50,55	49,93
7. Donosnost kapitala			10,57	15,54	18,80
8. Donosnost sredstev	-0,30	0,09	4,26	7,85	9,39
9. Dolgoročno finančno ravnovesje	-0,91	-0,24	0,40	0,51	0,50
10. Finančni vzvod			1,44	1,44	0,94
11. Višina neto obratnega kapitala v €	-587.227	-386.037	472.612	500.411	520.503

12. Kratkoročna sredstva v €	656.937	1.616.272	1.172.290	989.853	1.042.447
13. Kratkoročne obveznosti v €	1.244.164	2.002.309	699.678	489.443	521.944
14. Kratkoročni koeficient	0,53	0,81	1,68	2,02	2,00

Sistem kazalnikov je upravljalno orodje, da podjetje na določen način pretvori vizijo v oprijemljive cilje. S konverzijo obveznosti v kapital bomo dosegli večjo finančno varnost (delež kapitala v bilančni vsoti) ter upnikom z uravnoteženo srednjo vrednostjo pokazali nedvomno pozitiven znak. Donos na kapital ali ROE je finančni kazalnik, ki kombinira ustvarjeni dobiček s kapitalom podjetja. Velja nepisano pravilo, da je donosnost kapitala nad 12 % izredno dobra, posebej v stabilnem gospodarskem okolju. Stopnja dolgoročnosti financiranja kaže ročnost virov financiranja, in sicer nam pove, kolikšen del premoženja je financiran iz dolgoročnih virov. Negativni obratni kapital bomo v letu 2021 spremenili na pozitivnega, ki bo predstavljal dobrih 12% celotnih prihodkov. Kreditno sposobnost podjetja bomo dokazovali s kratkoročnim koeficientom. Čim višji je tem nižje obrestne mere lahko pričakujemo od morebitnih financerjev.

Pri finančnem načrtu so sodelovali:

- ❖ Tadej Mežnar, direktor Javnega zavoda Športni objekti Maribor
- ❖ EQUILIBRIO, Management poslovnih procesov in računovodstvo, Iris Ladinik s.p.