

POSLOVNO POROČILO JZ REGIJSKO ŠTUDIJSKO SREDIŠČE ZA LETO 2019



Odgovorna oseba: direktorica Katja Esih

Poslovno poročilo pripravili: Katja Esih in Darinka Klinger

Poročilo je bilo sprejeto na 5. seji Sveta zavoda RŠS, dne 19. 2. 2020.

Februar 2020

KAZALO:

I.	SPLOŠNI DEL.....	3
1.	PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS.....	3
II.	POSEBNI DEL.....	8
2.	POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2019 ...	8
2.1.	Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS.....	8
2.1.1.	Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov	8
2.1.2.	Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov.....	10
2.1.3.	Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti.....	12
2.1.4.	Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov	13
2.1.5.	Razvoj študijskega in študentskega standarda	14
2.1.6.	Sodelovanje z okoljem.....	15
2.1.7.	Odličnost delovanja zavoda.....	16
2.1.8.	Delo Sveta zavoda RŠS.....	18
2.1.9.	Delo Strokovnega sveta RŠS.....	18
3.	POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH.....	19
3.1.	Dolgoročni cilji RŠS	19
3.2.	Letni cilji RŠS	19
3.3.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev	20
3.4.	Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta.....	21
3.5.	Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila .	22
3.6.	Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS	22
3.7.	Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani	23
3.8.	Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja	23

I. SPLOŠNI DEL

1. PREDSTAVITEV JAVNEGA ZAVODA RŠS

Osnovni podatki:

**Javni zavod Regijsko višje in visokošolsko središče
ali**

JZ Regijsko študijsko središče (skrajšano ime)

Naslov: Mariborska cesta 7, 3000 Celje

Davčna številka: 90717163

Matična številka: 1686674

Transakcijski račun: 01211 – 6033252295

Tel: 03 428 79 00

Fax: 03 428 79 06

E-mail: info@rss-ce.si

Spletna stran: <http://www.rss-ce.si>

Regijsko višje in visokošolsko središče (v nadaljevanju RŠS) je javni zavod pristojen za razvoj terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije.

RŠS je leta 2002 ustanovilo 32 občin Savinjske (statistične) regije, regijski območni gospodarski zbornici, Regionalna gospodarska zbornica Celje in Savinjsko-Šaleška gospodarska zbornica Velenje, v letih 2004 in 2005 pa se je ustanoviteljstvu pridružilo tudi 6 območnih obrtno - podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec). V letih 2005 in 2006 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Gornji Grad, Vransko, Prebold in Radeče, s preoblikovanjem občine Mozirje pa se je v letu 2008 kot ustanoviteljica pridružila občina Rečica ob Savinji. Tako je imel zavod od leta 2006 dalje 29 občin ustanoviteljic. V letu 2015 so iz ustanoviteljstva zavoda izstopile občine Polzela in Vitanje ter Mestna občina Velenje, v letu 2016 pa občini Solčava in Šoštanj.

Ob koncu leta 2019 so ustanoviteljice JZ RŠS 24 občin Savinjske (statistične) regije: Mestna občina Celje, Občina Bistrica ob Sotli, Občina Braslovče, Občina Dobje, Občina Dobrna, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Ljubno, Občina Luče, Občina Mozirje, občina Rečica ob Savinji, Občina Nazarje, Občina Podčetrtek, Občina Rogaška Slatina, Občina Rogatec, Občina Slovenske Konjice, Občina Šentjur, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Šmartno ob Paki, Občina Štore, Občina Tabor, Občina Vojnik, Občina Zreče, Občina Žalec. Ustanoviteljice so poleg občin tudi regionalni gospodarski zbornici Celje in Velenje ter šest območnih obrtno-podjetniških zbornic (Celje, Velenje, Šentjur, Mozirje, Laško, Žalec).

Poslanstvo in vizija JZ RŠS

Z ustanovitvijo in delovanjem JZ Regijsko študijsko središče se je Savinjska (statistična) regija odločila za samostojno razvojno pot na področju terciarnega, predvsem visokošolskega izobraževanja. S kakovostnim in potrebam regije prilagojenim razvojem visokega šolstva bomo tako prispevali k:

- izboljšanju dostopnosti do visokošolskega izobraževanja,
- zmanjšanju odliva odličnih maturantov, ki študirajo v drugih regijah,
- povečanju sodelovanja gospodarstva in okolja z visokoškolskimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami,
- ustvarjanju kakovostnih delovnih mest za vrhunsko izobražene strokovnjake v visokem šolstvu in drugi visokoškolski infrastrukturi,
- zmanjšanju odliva visoko usposobljenega kadra,

in tako prispevali k povečanju gospodarskega, tehnološkega in družbenega napredka regije.

Vizija JZ Regijsko študijsko središče je zagotoviti pogoje za kakovostno delovanje, rast in razvoj visokošolskih zavodov, katerih ustanovitelj je, s ciljem doseganja akademske in znanstveno-raziskovalne odličnosti.

Predstavitev vodstva JZ RŠS

Vodilni predstavniki JZ Regijsko študijsko središče v letu 2019 so bili:

- direktorica RŠS: Katja Esih, univ. dipl. ekon. (imenovana za mandatno obdobje od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- predsednik Sveta zavoda RŠS: g. Alojz Razpet, univ. dipl. inž. elektr. (v mandatih sveta zavoda 2010 - 2014, 2014 - 2018 in 2018 - 2022).

Predstavitev organov JZ RŠS

Svet zavoda RŠS (mandatna doba 2018 – 2022):

- predsednik: Alojz Razpet (*predstavnika terciarnega izobraževanja*);
- namestnica predsednika: Brigita Tratnik (*predstavnica Mestne občine Celje*);
- ostali člani in članice:
 - Romana Zabret, Blaž Zafošnik (*predstavnika Mestne občine Celje*);
 - Marija Sodin, mag. Samo Kramer (*predstavnika občin ustanoviteljic*);
 - Viljem Kolar, mag. Matej Meža (*predstavnika gospodarskih in obrtnih zbornic*);
 - doc. dr. Tatjana Kovač, Darja Plank (*predstavnici terciarnega izobraževanja*);
 - mag. Jerneja Meža (*predstavnica zaposlenih*).

Sestava Strokovnega sveta RŠS:

- namestnik predsednika: mag. Stanko Stepišnik;
- ostali člani: mag. Peter Krivec, dr. Emil Rojc, dr. Sonja Hudej, izr. prof. dr. Boštjan Pokorny, izr. prof. dr. Gorazd Voga, doc. dr. Gašper Gantar.

Zaposleni v RŠS:

V RŠS-ju smo bile v letu 2019 zaposlene:

- Katja Esih, univ. dipl. ekon. (zaposlena od 1. 8. 2007 dalje kot direktorica za mandatno obdobje petih let, zadnji mandat od 1. 8. 2017 do 31. 7. 2022);
- Darinka Klinger, univ. dipl. ekon. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (II) za nedoločen čas);
- mag. Jerneja Meža, univ. dipl. pedag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/2 (III) za nedoločen čas);
- Manca Kragelj, mag. manag. (zaposlena na delovnem mestu samostojne strokovne delavke VII/1 za nedoločen čas).

Prostorski pogoji za delovanje RŠS:

Zavod deluje v prostorih stavbe v 1. nadstropju objekta na Mariborski c. 7 v Celju, katerih lastnik je Mestna občina Celje. RŠS uporablja dve pisarni v skupni velikosti 68,4 m². Omogočena nam je tudi souporaba sejne sobe ter predavalnic, ki jih ima v najemu Visoka zdravstvena šola v Celju.

Kratek pregled dejavnosti JZ RŠS

Javni zavod RŠS je pristojen in odgovoren za koordinacijo in razvoj celotne infrastrukture na področju terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije ter izvaja svojo dejavnost tako, da (6. člen Statuta JZ RŠS):

- koordinira in vodi regionalni razvoj terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti,
- pripravlja strokovne podlage za razvoj terciarnega izobraževanja ter raziskovalne dejavnosti v regiji,
- sodeluje z ustanoviteljicami, gospodarstvom in negospodarstvom za potrebe razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- sodeluje z višje in visokošolskimi zavodi ter znanstveno-raziskovalnimi ustanovami doma in v tujini,
- opravlja strokovne naloge skupnega pomena za terciarno izobraževanje v regiji,
- opravlja analitično in svetovalno delo na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira in vodi investicije za potrebe terciarnega izobraževanja v regiji,
- koordinira razvoj študentskega bivalnega standarda v regiji,
- sodeluje pri vzpostavljanju in koordinaciji razvoja regijske štipendijske politike,
- sodeluje pri razvoju programov vseživljenjskega učenja na terciarni ravni v regiji,
- sodeluje pri organizaciji strokovnih posvetov ipd. na področju terciarnega izobraževanja,
- pripravlja in izdaja informativna gradiva s področja dejavnosti javnega zavoda,
- spremlja temeljna nacionalna vprašanja razvoja terciarnega izobraževanja in znanosti.

Podlage za ustanovitev RŠS so bile dane s sprejemom Zakona o visokem šolstvu iz leta 1993, ki je opredelil možnost ustanavljanja samostojnih »neuniverzitetnih« visokošolskih zavodov ter Nacionalnim programom visokega šolstva (NPVŠ) 2002 - 2005, ki je prvi izpostavil pomen decentralizacije in regionalizacije visokega šolstva.

Regijsko študijsko središče je ustanovitelj treh visokošolskih zavodov s sedežem v regiji. Prvi visokošolski zavod, **Visoko šolo za varstvo okolja** s sedežem v Velenju, smo ustanovili leta 2007, njej

je sledila **Visoka zdravstvena šola v Celju** leta 2009 ter **Visoka šola za proizvodno inženirstvo** (preimenovana iz Visoke gospodarske šole) leta 2010. Hkrati z izpolnitvijo pogojev za ustanovitev visokošolskih zavodov (kadrovskih, finančnih, prostorskih), smo skupaj s številnimi strokovnjaki, tako iz visokošolskega okolja, gospodarstva in negospodarstva, **razvili tri visokošolske strokovne študijske programe 1. stopnje ter sodelovali pri razvoju dveh magistrskih študijskih programih 2. stopnje na že delujočih visokošolskih zavodih** (Visoki šoli za varstvo okolja in Visoki zdravstveni šoli v Celju).

Na visokošolskih zavodih, ki delujejo v okviru RŠS je v študijskem letu 2019/20 skupaj vpisano 351 študentov. Na Visoko šolo za varstvo okolja s sedežem v Velenju je vpisano 111 študentov, na Visoko zdravstveno šolo v Celju 195 študentov ter na Visoko šolo za proizvodno inženirstvo s sedežem v Celju 45 študentov. S študijem je v letu 2019 zaključilo 106 študentov, od tega 11 na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo, 28 na Visoki šoli za varstvo okolja in 67 na Visoki zdravstveni šoli v Celju.

Na vseh visokošolskih zavodih, ki delujejo na območju Savinjske (statistične) regije je v študijskem letu 2019/20 vpisano **1.738 študentov**, kar je za 7,4 % več kot v predhodnem študijskem letu. Na dodiplomske študijske programe je vpisano 1.346 študentov, na študijske programe 2. in 3. stopnje pa 392 študentov. Študentov, ki študirajo v obliki rednega študija je 937 (54 %), izrednih pa 801 (46 %).

Na **višjih strokovnih šolah** v regiji v študijskem letu 2019/20 študira **1.333 študentov**, od tega 757 v obliki rednega študija (57 %) in 576 v obliki izrednega študija (43 %). V primerjavi s preteklim študijskim letom se je vpis zmanjšal za 8,9 %.

Kratek opis vplivov na delovanje JZ RŠS

Na delovanje RŠS imajo največji vpliv naslednji potekajoči razvojni procesi v državi in v regiji:

- nacionalna strategija razvoja visokega šolstva (Rezolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva za obdobje 2011-2020, sprejeta maja 2011);
- nova visokošolska zakonodaja, ki je zaostрила pogoje ustanavljanja in delovanja visokošolskih zavodov (spremembe in dopolnitve Zakona o visokem šolstvu iz leta 2017 UL RS 65/17);
- zakonodaja in politike na področju regionalnega razvoja v Republiki Sloveniji;
- delovanje in postopki Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva pri akreditacijah in reakreditacijah visokošolskih zavodov in študijskih programov ter
- strategija in odnos posameznih ustanoviteljic do regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja in delovanja RŠS.

Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje RŠS

JZ Regijsko študijsko središče je bilo ustanovljeno na podlagi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Regijsko višje in visokošolsko središče, v katerem so opredeljeni status zavoda, delovno področje in način financiranja zavoda (UL RS št. 6/02 in 25/12).

Podlaga za izvajanje dejavnosti javnega zavoda Regijsko študijsko središče so naslednji zakoni, predpisi in akti:

- Zakon o zavodih,

- Zakon o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja,
- Resolucija o Nacionalnem programu visokega šolstva,
- Zakon o visokem šolstvu in podzakonski predpisi,
- Merila za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov,
- Resolucija o nacionalnem raziskovalnem in razvojnem programu,
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti ter podzakonski predpisi,
- Zakon o poklicnem in strokovnem izobraževanju ter podzakonski predpisi,
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju,
- Zakon o izobraževanju odraslih ter podzakonski predpisi,
- Odlok o ustanovitvi RŠS, Statut RŠS, Pravilnik o sistematizaciji in delovnih razmerjih v RŠS,
- Poslovnik o delu Sveta zavoda RŠS, Poslovnik o delu Strokovnega sveta RŠS,
- Zakon o javnih financah in podzakonski predpisi,
- Zakon o delovnih razmerjih,
- Kolektivna pogodba za javni sektor,
- Kolektivna pogodba za dejavnost vzgoje in izobraževanja,
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju,
- Uredba o plačah direktorjev v javnem sektorju,
- Zakon o računovodstvu in podzakonski predpisi,
- Slovenski računovodski standardi,
- Pravilnik o računovodstvu RŠS,
- ter drugi, na dejavnost zavoda nanašajoči se zakonski predpisi.

II. POSEBNI DEL

2. POROČILO O POSLOVANJU REGIJSKEGA ŠTUDIJSKEGA SREDIŠČA V LETU 2019

2.1. Poročilo o izvedbi dejavnosti in projektov RŠS

V letu 2019 je JZ Regijsko študijsko središče beležilo 17. leto svojega delovanja.

Usmeritve našega delovanja so v letu 2019 temeljile na postopnem uresničevanju strateških dolgoročnih ciljev RŠS, ki smo si jih zastavili v Strategiji razvoja RŠS za obdobje 2015 – 2020. Delovanje RŠS, s prikazom uresničevanja posameznih letnih ciljev, je v nadaljevanju prikazano po področjih strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob tem je potrebno poudariti, da doseganje nekaterih strateških ciljev zahteva večletne aktivnosti in je načrtovanje in spremljanje njihovega uresničevanja na letni osnovi včasih otežkočeno.

2.1.1. Ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj študijskih programov

Na podlagi Strategije razvoja visokega šolstva v Savinjski (statistični) regiji, sprejete v letu 2011, ki je kot enega od strateških dolgoročnih ciljev opredeljevala ustanovitev univerze v regiji, smo že v letu 2012 na Nacionalno agencijo za kakovost v visokem šolstvu oddali vlogo za njeno akreditacijo. Na podlagi kasnejšega izstopa ene izmed predvidenih članic univerze, pa smo, zaradi neizpolnjevanja zakonskih pogojev, morali vlogo v letu 2013 umakniti iz postopka. V vmesnem času smo skupaj s predvidenimi visokošolskimi zavodi, ki naj bi se združili v univerzo (Visoka šola za varstvo okolja, Visoka zdravstveno šola v Celju, Visoka šola za proizvodno inženirstvo in Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije) krepili kvalitativne in kvantitativne pogoje in vlogo v začetku leta 2015 ponovno oddali v akreditacijski postopek. Zaradi dolgotrajnih postopkov obravnave na Nacionalni agenciji za kakovost, smo prvo povratno informacijo o ustreznosti vloge prejeli šele v avgustu 2017. Glede na spremembe Zakona o visokem šolstvu konec leta 2016, ki je bistveno zaostril pogoje za ustanavljanje visokošolskih zavodov, smo se odločili, da vlogo umaknemo iz postopka. Seveda pa so naše temeljne usmeritve še vnaprej usmerjene v rast in razvoj visokošolskih zavodov v okviru RŠS, tudi z nadgrajevanjem ponudbe študijskih programov in njihovim stalnim posodabljanjem, skladno z razvojnimi potrebami posameznih strokovnih področij in znanstvenih disciplin in tako nadaljnjo krepitev kakovosti visokošolskega izobraževanja v regiji.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Razvoj novih študijskih programov na 1. in 2. stopnji študija na obstoječih visokošolskih zavodih	Vodenje postopkov akreditacije novega študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega na Visoki zdravstveni šoli v Celju (v nadaljevanju VZŠCE).	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	Delno realizirano (vloga je v večjem delu pripravljena za oddajo v prvih mesecih leta 2020).
	Prenova študijskega programa 1. stopnje skladno s smernicami European Federation of Nurses in prenovljenimi slovenskimi poklicnimi aktivnostmi in kompetencami v zdravstveni negi (uskladitev z Zakonom o zdravstveni dejavnosti).	Prenovljen štud. program za študente generacije 2019/20 ob ustreznih pogojih (sprejem poklicnih aktivnosti in standardov)	Nerealizirano (poklicni standardi in aktivnosti niso bili sprejeti).
	Priprava vloge za podaljšanje akreditacije Visoke šole za proizvodno inženirstvo (september 2019)	1 (izdelana vloga za podaljšanje akreditacije)	Realizirano (vloga oddana na Nakvis septembra 2019).
	Sodelovanje pri razvoju in vodenju postopka akreditacije študijskega programa 2. stopnje na področju »digitalne transformacije v tovarnah prihodnosti« na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo (v nadaljevanju VŠPI).	1 (izdelana vloga za akreditacijo)	Nerealizirano (organi VŠPI so se odločili, da se razvoj programa odloži).
Preoblikovanje visokošolskih zavodov v fakultete	Preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju (zaključek postopka v letu 2019, vloga za preoblikovanje na Nakvis oddana v 2018).	Preoblikovanje v fakulteto	Delno realizirano (zamik postopka v leto 2020).
	Sodelovanje pri pripravi vloge za preoblikovanje Visoke šole za varstvo okolja v Fakulteto za varstvo okolja (prva polovica leta 2019).	1 (izdelana in oddana vloga za preoblikovanje)	Realizirano (vloga oddana na Nakvis septembra 2019).

2.1.2. Zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov

Pomembna naloga Regijskega študijskega središča, kot ustanovitelja visokošolskih zavodov, je tudi izvajanje aktivnosti za dvig kakovosti delovanja zavodov, tako na področjih zagotavljanja ustreznih prostorskih in materialnih pogojev, kot tudi krepitvi kakovosti izobraževalne, raziskovalne in drugih dejavnosti visokošolskih zavodov.

Glede na situacijo, v kateri delujeta Visoka zdravstvena šola v Celju in Visoka šola za proizvodno inženirstvo (izvajanje samo izrednega študija in posledično relativno nestabilno financiranje), je Regijsko študijsko središče tudi v letu 2019 za obe šoli izvajalo nekatere strokovne in upravne naloge, kot so naloge mednarodne in projektne pisarne, kadrovske in pravne službe ter naloge na področju samoevalvacije visokošolskih zavodov. Za Visoko šolo za proizvodno inženirstvo smo opravljali tudi dela in naloge referata za študijske in študentske zadeve.

Z novim vodstvom Visoke šole za varstvo okolja se je bistveno okrepilo tudi sodelovanje ustanovitelja pri oblikovanju strateških usmeritev delovanja šole, kot tudi pri operativnem delovanju. Na tak način krepimo povezovanje vseh visokošolskih zavodov RŠS, prenos dobrih praks in hkrati racionaliziramo poslovanje.

V lanskem letu smo pričeli tudi s skupnim oglaševanjem celotne ponudbe študijskih programov na visokošolskih zavodih v okviru RŠS.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih prostorskih in materialnih pogojev za delovanje zavodov	<p>Zagotavljanje dodatne (raziskovalne) opreme za potrebe delovanja Visoke šole za proizvodno inženirstvo.</p> <p>Zagotovitev dodatnih prostorov za delovanje Visoke zdravstvene šole v Celju (prostor simulacijskega laboratorija, dodatni kabineti za učitelje) v 3. nadstropju stavbe na Mariborski c. 7</p> <p>Prizadevanja za pridobitev koncesije za izvedbo rednega študija na šolah v okviru RŠS (ob ustrezni spremembi Zakona o visokem šolstvu)</p>	<p>Raziskovalna oprema za VŠPI</p> <p>Zagotovljeni dodatni prostori</p> <p>Vključitev v javno razpravo ob noveli ZVIS</p>	<p>Realizirano. Zagotovitev 7.000 EUR za raziskovalno opremo VŠPI.</p> <p>Delno realizirano. Zagotovljeni prostori za arhiv v 3. nadstropju.</p> <p>Novela ZVIS ni bila dana v javno razpravo, smo pa na to temo opravili sestanek z državnim sekretarjem.</p>
Posodabljanje študijskih programov v skladu s potrebami in razvojnimi usmeritvami gospodarstva in negospodarstva.	Vključevanje predstavnikov gospodarstva in negospodarstva v ekspertne skupine za razvoj novih študijskih programov.	<p>Vključena 2 predstavnika / ekspertno skupino</p> <p>Izvedba posveta na aktualno temo kot</p>	Realizirano , pri prenovi študijskega programa VŠVO.

		podlaga za razvoj novih študijskih programov oziroma njihovo posodabljanje.	
Vključevanje podjetniških vsebin v študijske programe in krepitev generičnih kompetenc študentov in diplomantov.	<p>Organizacija delavnic za študente na področju projektnega vodenja in javnega nastopanja.</p> <p>Sodelovanje z Inkubatorjem Savinjske regije</p>	<p>Izvedba 1 delavnice</p> <p>Izvedba 1-2 delavnic</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Realizirano, soorganizacija 2 delavnic.</p>
Prizadevanja za čim višjo kakovost praktičnega izobraževanja na visokošolskih zavodih.	<p>Vključevanje oblik praktičnega usposabljanja v predmetnik novih študijskih programov 2. stopnje.</p> <p>Sodelovanje pri organizaciji usposabljanj za mentorje (VZŠCE in VŠVO).</p> <p>Sodelovanje pri projektu razvoja izobraževalnega programa za klinične mentorje QualMent v okviru programa Erasmus+ (VZŠCE)</p>	<p>Praktično usposab. je vključeno v predmetnik</p> <p>Organizacija 2 usposabljanj</p> <p>Aktivno sodelovanje (projekt se zaključil 2020)</p>	<p>Nerealizirano, ni bilo prenov programov.</p> <p>Realizirano, organizacija 4 delavnic.</p> <p>Realizirano, aktivno sodelovanje pri projektnem vodenju projekta in pri razvoju določenih vsebin.</p>
Stalno izboljševanje kakovosti poučevanja na visokošolskih zavodih.	<p>Organizacija usposabljanja visokošolskih učiteljev in sodelavcev na področju visokošolske didaktike in raziskovalnega dela.</p>	<p>Izvedba 1 usposabljanja na temo inovativnih učnih okolij za vse zavode v okviru RŠS.</p>	<p>Realizirano, izvedba 4 delavnic v sodelovanju s projektom INOVUP.</p> <p>Dodatno realizirano. Zagotavljanje platforme za odkrivanje plagiatov za vse visokošolske zavode v okviru RŠS.</p>
Sodelovanje z Osrednjo knjižnico Celje pri zagotavljanju ustrezne literature, virov in podatkovnih baz za potrebe visokošolskih zavodov in omogočanje nadgradnje specializiranih knjižnic v okviru visokošolskih zavodov.	<p>Aktivno sodelovanje z OKC (bibliografije visokošolskih učiteljev in sodelavcev, nabava ustrezne literature za potrebe študijskih programov).</p> <p>Sodelovanje pri zagotavljanju dela sredstev za sofinanciranje specializiranih podatkovnih baz.</p>	<p>Reden vnos bibliografij, sodelovanje pri nabavi gradiva, usposabljanje študentov za delo s podatkovnimi bazami</p> <p>Vzpostavitev konzorcija zdravstvenih zavodov za nakup podatkovnih baz na</p>	<p>Realizirano.</p> <p>Dodatno realizirano, sklenitev pogodbe RŠS-OKC-VŠPI za članstvo študentov VŠPI v OKC.</p> <p>Nerealizirano, prenos naloge v 2020.</p>

		področju zdravstva ob sodelovanju OKC (ob interesu ostalih zdravstvenih zavodov)	
Vzpostavitev skupne založniške dejavnosti zavodov v okviru RŠS.	Ponovna organizacija seminarja za neformalne založnike oziroma izobraževanja za iskanje po elektronskih informacijskih virih v sodelovanju z Narodno in univerzitetno knjižnico.	Izvedba 1 seminarja	Nerealizirano , v načrtu za 2020.

2.1.3. Karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti

Pomemben kazalec kakovosti visokošolskih zavodov in študijskih programov je tudi karierni razvoj študentov in diplomantov. Pomembno je, da se študente že v času študija opolnomoči s kompetencami, ki pomembno vplivajo na njihov nadaljnji osebni in poklicni razvoj ter zaposlitvene možnosti.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Ustanovitev kariernega centra v okviru RŠS, kot skupne enote visokošolskih zavodov	Predstavitve študijskih programov vseh visokošolskih zavodov RŠS na srednjih šolah. Organizacija kariernega dneva za dijake	3 predstavitve Izveden 1 karierni dan	Realizirano , 8 predstavitve. Realizirano , sodelovanje na dveh kariernih dneh.
Svetovanje dijakom, študentom in diplomantom o študijskih in zaposlitvenih možnostih	Organizacija delavnice za izboljšanje zaposlitvenih možnosti (zaposlitvene strategije, priprava na intervjuje, ...) za študente vseh visokošolskih zavodov RŠS	1 – 2 delavnice	Realizirano , na VŠVO in VZŠCE.
Organiziranje delavnic, izobraževalnih in zaposlitvenih sejmov, sodelovanje z delodajalci, ipd.	Razvoj enotnega vprašalnika in metod anketiranja in vsakoletno javno objavljane rezultate raziskav (tudi s ciljem posodobitve študijskih programov)	1 (razvit evalvacijski vprašalnik)	Realizirano , uporaba rezultatov evalvacij pri promocijskih aktivnostih.
Vzpostavitev centra vseživljenjskega učenja za različne ciljne skupine na področjih, kjer delujejo visokošolski zavodi.	Tematsko koordiniranje Tedna vseživljenjskega učenja v letu 2019 (sodelovanje z najmanj 21 zavodi s področja terciarnega izobraževanja in z njimi povezanimi podjetji oz. drugimi organizacijami).	Koordinatorstvo 21 vključenih inštitucij in 80 dogodkov	Realizirano , sodelovanje 21 inštitucij, 70 dogodkov, 1.260 udeležencev.

	<p>Organizacija delavnice na področju javnega nastopanja za visokošolske zavode RŠS</p> <p>Sodelovanje pri organizaciji posameznih oblik vseživljenjskega učenja posameznih visokošolskih zavodov (mednarodni simpozij X.. Stiki zdravstvene nege VZŠCE, gostovanja tujih strokovnjakov s predavanji za širšo javnost, sodelovanje s Klubom podjetnikov Zlatorog ipd.).</p>	<p>1 delavnica</p> <p>So-organizacija 4-ih dogodkov</p>	<p>Realizirano, namesto te delavnice smo izvedli delavnico na temo Kako kreiramo promocijska besedila, s katerimi vzbudimo zanimanje, povečamo odzivnost in dosežemo svoj namen«.</p> <p>Realizirano.</p>
--	---	---	---

2.1.4. Spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov

Znanstveno raziskovalna dejavnost in vpetost v mednarodno okolje sta izredno pomembna dejavnika, na katerih mora temeljiti razvoj visokega šolstva ter tako zagotavljati kakovostno izvajanje visokošolske izobraževalne dejavnosti.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Organizacija informativnih delavnic in svetovanj kot pomoč pri prijavi projektov ob prijavi na razvojno raziskovalne razpise	Sodelovanje z CMEPIUS-om, Javnim skladom za razvoj kadrov in štipendije, posameznimi ministrstvi, Regionalno razvojno agencijo, ipd.	Organizacija 2 delavnic	Delno realizirano , organizacija 1 delavnice v sodelovanju s CMEPIUS-om.
Aktivno sodelovanje pri delu Komisije Mladi za Celje	Aktivno sodelovanje pri delu komisije. Sodelovanje s podjetjih in drugimi organizacijami pri podajanju tem za raziskovalne naloge za šolsko leto 2019/20 in ciljna promocija sodelovanja s podjetji	Sodelovanje z najmanj 5-imi podjetji oz. organizacijami	Realizirano. Realizirano.

	Sodelovanje visokošolskih učiteljev oz. sodelavcev zavodov RŠS kot ocenjevalcev raziskovalnih nalog	Sodelovanje najmanj 4 sodelavcev	Realizirano.
Organizacija dogodka »Dan raziskovalcev«	Širitev mreže sodelujočih partnerjev na dogodku, 27. 9. 2019 So-organizacija delavnice za mentorje raziskovalnih nalog in druge udeležence Sodelovanje z gibanjem »Mladi za Celje« ter osnovnimi in srednjimi šolami, ki sodelujejo v projektu mladinskega raziskovalnega dela.	20 sodelujočih partnerjev, 1.500 obiskovalcev Izvedba delavnice Organizacija posveta na temo kariernih poti raziskovalcev v sodelovanju s Srednjo zdravstveno šolo Celje	Realizirano, 21 sodelujočih partnerjev, 2.000 obiskovalcev. Realizirano. Realizirano. Posvet na temo 40 let mladinskega raziskovalnega dela na Srednji zdravstveni šoli Celje na Dnevu raziskovalcev.

2.1.5. Razvoj študijskega in študentskega standarda

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Sodelovanje pri zagotavljanju ustreznih zmogljivosti za nastanitev in bivanje študentov.	Sodelovanje z Dijaškim in študentskim domom Celje in podpora pri preoblikovanju v dijaško-študentski dom (oblikovanje podlag in projekcij ustreznega potenciala za preoblikovanje).	Promocija DDC preko RŠS	Realizirano, pomoč pri promociji ob začetku študijskega leta. Sodelovanje pri pripravi podlag za prenovo študentskega dela DDC.
Spodbujanje razvoja študentskih pristočasnih aktivnosti.	Spodbujanje sodelovanja študentskih svetov višjih/visokih šol/fakultet s sedežem v regiji pri organizaciji družabnih/športnih/kulturnih dogodkov. Sodelovanje z mladinskimi centri (organizacija skupnih športnih, kulturnih, ... aktivnosti) in oblikovanje skupnih projektov na področju mladih.	1 skupna prijava na razpis	Delno realizirano, dobro sodelovanje z MCC (družabni dogodki, souporaba prostorov za potrebe VŠPI), skupna prijava v načrtu za 2020.

2.1.6. Sodelovanje z okoljem

Tudi v letu 2019 smo aktivno sodelovali in povezovali visokošolske zavode in višje strokovne šole, ki delujejo v regiji, kar je razvidno tudi že iz prejšnjih poglavij poročila.

Že v letu 2016 smo sklicali **delovno srečanje županov občin** ustanoviteljic RŠS, kjer smo predstavili spremembe v ustanoviteljstvu JZ RŠS ter pravno-formalne in finančne posledice sprememb ter predstavili glavne usmeritve delovanja JZ RŠS. Glavna ugotovitev **srečanja je bila, da se župani strinjajo, da RŠS igra pomembno vlogo v razvoju terciarnega izobraževanja, zato podpirajo njegovo delovanje tudi v prihodnje.**

V letu 2019 smo predstavljali poročilo o delu in usmeritve našega delovanja v prihodnje na mestnih oziroma občinskih svetih naslednjih občin ustanoviteljic: Občina Zreče – Komisija za negospodarske zadeve in civilno družbo (7. 5. 2019), Občina Žalec – Odbor za negospodarske javne službe in Občinski svet (13. 5. 2019 in 15. 5. 2019), Mestna občina Celje – Odbor za družbene dejavnosti in Mestni svet (21. 5. in 28. 5. 2019), Občina Vojnik – Občinski svet (20. 6. 2019).

V letu 2018 smo v sodelovanju z našo Visoko zdravstveno šolo pričeli z izvajanjem projekta z naslovom Usposabljanje osnovnošolcev o temeljnih postopkih oživljanja z uporabo avtomatskega zunanega defibrilatorja. V projekt smo povabili vse osnovne šole iz občin ustanoviteljic JZ RŠS. V šolskih letih 2018/19 in 2019/20 so se v projekt vključile vse osnovne šole iz Mestne občine Celje, vključene pa so tudi šole iz Luč, Ljubnega, Vojnika, Žalca, Štor, Šentjurja, Petrovč, Rogaške Slatine in Štor. Ocenjujemo, da smo usposobili okrog 2.000 učencev in 150 učiteljev. Brezplačna usposabljanja smo izvedli tudi za prostovoljna gasilska društva v občini Vojnik ter za zaposlene v Občinski upravi Mestne občine Celje.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Tvorno sodelovanje z občinami ustanoviteljicami, gospodarskimi in obrtnimi zbornicami ter regijskimi razvojnimi inštitucijami.	Redno obveščanje ustanoviteljic o usmeritvah, delovanju in dosežkih RŠS, predstavitev delovanja na mestnih in občinskih svetih občin ustanoviteljic.	Obveščanje 2x letno, 6 predstavitev na sejah mestnih/občinskih svetov oz. pristojnih odborov	Realizirano.
	Sodelovanje z gospodarskimi in obrtnimi zbornicami pri oblikovanju in posodabljanju študijskih programov ter drugih projektih sodelovanja.	Sodelovanje z RGZC pri projektu »Regionalno stičišče dostojnega dela« in z Območno obrtno-podjetniško zbornico Celje pri projektu »Spot regije 2018-2022«.	Realizirano, smo podporni partnerji v projektu.

Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami, visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti v regiji in širše.	Sodelovanje s srednjimi in višjimi strokovnimi šolami pri posameznih projektih. Sodelovanje z visokošolskimi zavodi izven RŠS ter znanstvenoraziskovalni inštituti v regiji in širše pri posameznih projektih.		Realizirano , posebej tvorno s šolami ŠC Celje, Gimnazija Celje Center in Srednjo zdravstveno šolo Celje. Realizirano. Sodelovanje s TECOS-om, Uradom RS za meroslovje, Inkubatorjem Savinjske regije, Noordung centrom ...
Sodelovanje z resornimi ministrstvi, nacionalnimi zavodi na področju izobraževanja, nacionalnimi inštituti.	Podajanje mnenj in sooblikovanje nove visokošolske zakonodaje, s poudarkom na vidiku regionalnega razvoja visokega šolstva in statusu visokošolskih zavodov, ki imajo javnega ustanovitelja.	Sodelovanje v javni razpravi ob predvideni noveli Zakona o visokem šolstvu.	Nerealizirano , novela zakona ni bila dana v javno razpravo, opravljen razgovor z državnim sekretarjem.
Spremljanje in vrednotenje stanja na področju terciarnega izobraževanja v regiji, slovenskem in mednarodnem prostoru.	Izdelava poročila o stanju in gibanjih na področju terciarnega izobraževanja v regiji v študijskem letu 2018/19. Spremljanje nacionalnih in mednarodnih kazalnikov.	1 izdelano poročilo	Realizirano.

2.1.7. Odličnost delovanja zavoda

V Regijskem študijskem središču si stalno prizadevamo za nadaljnji strokovni razvoj inštitucije in v njej zaposlenih. Smo majhen zavod, kar nam omogoča dinamično in fleksibilno delovanje ter učinkovit prenos znanja in izkušenj med zaposlenimi.

Z našimi visokošolskimi zavodi smo izjemno povezani, kar omogoča prenos dobrih praks, racionalizacijo poslovanja in učinkovito delovanje. Zadovoljni smo, da se je z novim vodstvom Visoke šole za varstvo okolja sodelovanje od spomladi 2017 pomembno okrepilo in da tako krepimo sinergične učinke med vsemi našimi visokošolskimi zavodi.

Dolgoročni strateški cilj RŠS	Aktivnosti v letu 2019 za doseganje dolgoročnega cilja	Ciljna vrednost v letu 2019	Realizacija v letu 2019 z obrazložitvijo razlik
Zagotavljanje ustreznih in kakovostnih kadrov, s skrbjo za njihovo stalno izobraževanje in usposabljanje.	Skrb za dobre delovne odnose in delovno vzdušje. Skrb za stalno izobraževanje in usposabljanje zaposlenih.	Izvedena anketa o zadovoljstvu 2 izobraževanji na zaposlenega	Realizirano. Realizirano (3 na izobraževanja

			zaposleno).
Zagotavljanje stabilnih in raznovrstnih virov financiranja.	Podpora ustanoviteljic delovanju in financiranju zavoda. Zagotavljanje drugih javnih in zasebnih virov.	24 ustanoviteljic 10 % prihodkov iz drugih virov	Realizirano , ohranjanje stabilnosti ustanoviteljstva. Delno realizirano , 7,3 % prihodkov iz drugih virov.
Sprejem Odloka o ustanovitvi JZ RŠS na organih ustanoviteljic (sprememb in dopolnitev)	Sodelovanje pri pripravi odloka ter poročanje na mestnem/občinskih svetih oz. pristojnih komisijah	Sprejet Odlok o ustanovitvi na vseh organih vseh ustanoviteljic (konec leta 2019)	Nerealizirano , potreben dogovor z Mestno občino Celje v zvezi z obsežnostjo sprememb akta.
Priprava in sprejem sprememb in dopolnitev Statuta RŠS	Priprava sprememb in dopolnitev Statuta JZ RŠS	Sprejem statuta na Svetu zavoda in pridobitev soglasij ustanoviteljic	Nerealizirano , zaradi ne-sprejema sprememb in dopolnitev Akta o ustanovitvi.
Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v upravne odbore visokošolskih zavodov v okviru RŠS	Imenovanje predstavnikov ustanovitelja v Upravni odbor Visoke šole za proizvodno inženirstvo na Svetu zavoda RŠS	Imenovani predstavniki (rok: december 2019)	Realizirano , novi člani sveta zavoda imenovani v roku (november 2019).
Priprava in sprejem novega Odloka o ustanovitvi Fakultete za zdravstvene vede v Celju (ob preoblikovanju VZŠCE v fakulteto)	Priprava in sprejem novega odloka o ustanovitvi na Svetu zavoda RŠS	Sprejem odloka (predvidoma v drugi polovici leta)	Nerealizirano , zaradičasne zaustavitve postopka preoblikovanja.
Promocija javnega zavoda	Prenova spletne strani RŠS Priprava informativnega biltena Novičke RŠS Izdelava promocijskega filma RŠS in njegovih visokošolskih zavodov Priprava člankov za objavo v regionalnih in lokalnih časopisih	Prenovljena spletna stran (maj 2019) Izdan bilten in njegovo posredovanje zainteresirani javnosti (marec) Izdelan promocijski film (april 2019) Objava do 5 člankov	Delno realizirano , zasnova pripravljena, izvedba v prvi polovici leta. Nerealizirano , novičke bodo izdane v začetku leta 2020. Realizirano , izdelani promocijski filmi vseh treh šol. Realizirano .

2.1.8. Delo Sveta zavoda RŠS

Svet zavoda RŠS se je v letu 2019 sestal na treh rednih sejah.

Poleg rednega informiranja o tekočem delu in projektih JZ RŠS, so bile pomembnejše aktivnosti Sveta zavoda RŠS:

- obravnava in potrditev predloga Letnega poročila o delu RŠS za leto 2018;
- obravnava in potrditev predloga Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2019 ter predloga Kadrovskega načrta JZ RŠS za leto 2019;
- seznanitev z informacijami o vpisu v programe terciarnega izobraževanja na območju Savinjske (statistične) regije v študijskem letu 2018/19;
- predstavitev delovanja Visoke šole za varstvo okolja;
- predstavitev delovanja Visoke zdravstvene šole v Celju;
- predstavitev delovanja Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
- obravnava in potrditev rebalansa Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2019;
- seznanitev s Poročilom o finančnem poslovanju JZ RŠS za obdobje od 1. 1. do 30. 6. 2019;
- obravnava predloga Finančnega načrta JZ RŠS za leto 2020;
- imenovanje predstavnikov ustanovitelja v Upravni odbor Visoke šole za proizvodno inženirstvo.

2.1.9. Delo Strokovnega sveta RŠS

Strokovni svet RŠS se v letu 2019 ni sestal zaradi načrtovanih sprememb sestave in trajanja mandata članov Strokovnega sveta, vezanih na spremembe statuta zavoda. Konstituiranje novega Strokovnega sveta JZ RŠS načrtujemo v letu 2020, skladno s spremembami in dopolnitvami Statuta JZ RŠS, katerih sprejem načrtujemo v drugi polovici leta 2020 oz. v letu 2021 (vezano na sprejem sprememb in dopolnitev Odloka o ustanovitvi JZ RŠS).

3. POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH

3.1. Dolgoročni cilji RŠS

V letu 2015 je bila pripravljena in potrjena Strategija razvoja JZ RŠS za obdobje od leta 2015 – 2020. V njej smo na podlagi dosedanjih dosežkov RŠS, izdelane SPIN analize (prednosti, slabosti, izzivi in nevarnosti) opredelili strateška področja delovanja RŠS, dolgoročne cilje in načine njihovega doseganja.

V Strategiji razvoja JZ RŠS smo opredelili naslednja področja strateških usmeritev RŠS, in sicer:

- ustanavljanje novih visokošolskih zavodov in razvoj novih študijskih programov;
- zagotavljanje kakovosti študijske dejavnosti visokošolskih zavodov;
- karierni razvoj študentov in diplomantov in spremljanje njihove zaposljivosti;
- spodbujanje mednarodnega sodelovanja in razvojno-raziskovalnega dela visokošolskih zavodov;
- razvoj študijskega in študentskega standarda;
- sodelovanje z okoljem;
- odličnost delovanja zavoda.

Ob koncu leta 2020 bomo pregledali uresničevanje ciljev v celotnem obdobju veljavnosti strateškega dokumenta in izdelali strategijo za novo obdobje 2021 – 2025.

3.2. Letni cilji RŠS

Aktivnosti JZ RŠS so v letu 2019 potekale na osnovi Letnega delovnega načrta RŠS za leto 2019 in so bile glede na načrt v pretežni meri realizirane, izvedli pa smo tudi projekte, ki jih v LDN nismo načrtovali.

V nadaljevanju navajamo nekaj najpomembnejših doseženih ciljev v letu 2019, ki so podrobno predstavljeni v 2. poglavju poročila.

- Projektne aktivnosti zavoda:
 - sodelovanje pri oddaji vloge za podaljšanje akreditacije Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
 - sodelovanje pri vodenju postopkov za preoblikovanje Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede v Celju (postopek še ni končan);
 - sodelovanje pri oddaji vloge za podaljšanje akreditacije in preoblikovanju Visoke šole za varstvo okolja v Fakulteto za varstvo okolja;
 - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne ter projektne pisarne Visoke zdravstvene šole v Celju;
 - sodelovanje pri razvoju novega podiplomskega študijskega programa 2. stopnje Napredna zdravstvena nega Visoke zdravstvene šole v Celju;
 - aktivno sodelovanje pri opravljanju dela strokovnih, upravno-administrativnih, finančnih in nalog mednarodne pisarne Visoke šole za proizvodno inženirstvo;
 - organizacija strokovnih srečanj in delavnic;
 - tematsko koordinatorsko Tedsna vseživljenjskega učenja 2019;
 - organizacija in izvedba projekta Dneva raziskovalcev 2019.

- Ostale strokovne in poslovne aktivnosti:
 - priprava letnih statističnih podatkov o stanju na področju terciarnega izobraževanja v regiji;
 - sodelovanje z ustanoviteljicami RŠS;
 - sodelovanje z višje in visokošolskimi inštitucijami ter znanstveno-raziskovalnimi inštituti delujočimi na območju regije;
 - sodelovanje s strokovno in zainteresirano javnostjo (Razvojna agencija Savinjske regije d.o.o., Zavod za zaposlovanje OS Celje; Regionalna gospodarska zbornica Celje, Savinjsko – šaleška gospodarska zbornica, Inkubator Savinjske regije d.o.o., Mrežni podjetniški inkubator Vrelec d.o.o., Območna obrtno podjetniška zbornica Celje, Klub podjetnikov Zlatorog Celje, ipd.).
- Zagotavljanje finančnih podlag za delovanje RŠS:

Financiranje delovanja RŠS na področju izvajanja osnovne dejavnosti RŠS je urejeno s Pogodbo o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih ter Aneksom št. 1 k pogodbi o medsebojnih pravicah, obveznostih in odgovornostih med javnim zavodom RŠS in ustanoviteljicami. Na podlagi smernic za izdelavo letnega delovnega načrta 2019 je bil pripravljen in na 1. seji Sveta zavoda RŠS dne, 29. 11. 2018 potrjen Finančni načrt RŠS za leto 2019 in posredovan občinam ustanoviteljicam, skupaj z razrezom sofinanciranja (november 2019). S posameznimi občinami ustanoviteljicami RŠS-ja smo sklenili dodatne letne pogodbe o financiranju ((Mestna občina Celje, Občina Rogaška Slatina, Občina Žalec, Občina Slovenske Konjice, Občina Kozje, Občina Laško, Občina Šmarje pri Jelšah, Občina Vojnik, Občina Rečica ob Savinji, Občina Rogatec, Občina Tabor);

 - zaradi izstopa Mestne občine Velenje iz RŠS z letom 2016 smo izgubili pomembnega sofinancerja naše dejavnosti. Delno je izpad sredstev tudi v letu 2019 pokrila Mestna občina Celje, tako da je bilo naše delovanje skladno z načrti;
 - pridobili smo sredstva na podlagi sklenjene Pogodbe o poslovnem sodelovanju med RŠS in VZŠCE za opravljanje dela upravno-administrativnih, finančnih in strokovno tehničnih nalog visoke šole;
 - pridobili smo sredstva Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport za sofinanciranje koordiniranja Tedna vseživljenjskega učenja;

Poslovno leto 2019 smo uspešno zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 3.452 EUR EUR.

3.3. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev

Leto 2019 lahko ocenimo kot uspešno poslovno leto Regijskega študijskega središča.

- fizični oz. opisni cilji

Kot smo že omenili v prejšnjih poglavjih, smo pretežni del aktivnosti in ciljev zastavljenih z Letnim delovnim načrtom za leto 2019 dosegli. V letu 2019 žal nismo uresničili cilja preoblikovanja Visoke zdravstvene šole v Celju v Fakulteto za zdravstvene vede, vendar si bomo prizadevali cilj doseči v letu 2020. Neuresničeni žal ostajajo cilji, da bi vsem našim zavodom lahko zagotovili koncesijo za izvajanje rednega študija, kar bi šolam omogočilo stabilnejši razvoj, tako na izobraževalnem kot razvojno-raziskovalnem področju. Žal smo pri urejanju tega področja povsem odvisni od odnosa aktualnih vlad do regionalnega razvoja in odnosa do t.i. zasebnega šolstva. Ob pripravi predloga sprememb in dopolnitev Zakona o visokem šolstvu, ki se v pretežnem delu nanaša na podeljevanje koncesij in je bil objavljen v januarju 2018, smo sodelovali v javni razpravi, s ciljem, da se položaj visokošolskih zavodov,

ki imajo javnega ustanovitelja, sistemsko uredi, saj so zavodi nastali kot odziv na potrebe regionalnega gospodarstva in okolja, z njihovim ustanavljanjem in delovanjem pa se uresničuje javni interes lokalnih skupnosti in regije kot celote. Žal novela zakona zaradi odstopa vlade v letu 2018 ni bila sprejeta, nova vlada pa novele zakona, ki naj bi tudi urejala področje koncesij, ni dala v javno razpravo.

Tudi v letu 2019 smo si prizadevali za utrjevanje prepoznavnosti zavoda, kot pomembne inštitucije na področju razvoja terciarnega izobraževanja v regiji. Sodelovanje z ostalimi občinami ustanoviteljicami je dobro, še posebej z Mestno občino Celje. Tvorno sodelujemo tudi z drugimi izobraževalnimi inštitucijami v regiji ter regijskimi razvojnimi zavodi.

- finančni oz. materialni cilji

Tudi z vidika finančne realizacije je zavod v letu 2019, kljub bistvenemu zmanjšanju sredstev s strani ustanoviteljic glede na leta pred 2015, posloval uspešno. Skozi vse leto smo uspeli zagotavljati stalno likvidnost in poravnati svoje obveznosti v roku zapadlosti. Zavod je poslovno leto 2019 končal s presežkom prihodkov nad odhodki.

3.4. Ocena uspeha RŠS pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta

Kot smo omenili že v prejšnjih poglavjih, smo v začetku leta 2015 pripravili Strategijo razvoja JZ RŠS 2015 – 2020, v kateri smo opredelili posamezna strateška področja delovanja javnega zavoda in v okviru strateških področij opredelili tudi dolgoročne cilje, predvidene načine doseganja ciljev, kazalnike in ciljne vrednosti do leta 2020.

Na podlagi postopnega uresničevanja ciljev opredeljenih v strategiji razvoja je bil pripravljen tudi Letni delovni načrt za leto 2019, ki je za posamezna področja delovanja opredelil letne cilje, kazalnike in ciljno vrednost v letu 2019.

Pričujoče poročilo tako nazorno opredeljuje doseganje z letnim delovnim načrtom opredeljenih ciljev.

Preglednica: Pregled uspeha pri doseganju kratkoročnih prednostnih ciljev v letu 2019

Realizacija ciljev	Število ciljev
Cilji so bili v celoti doseženi ali preseženi	32
Cilji so bili delno doseženi	8
Cilji niso bili doseženi	9
Skupaj	49

Ugotovimo lahko, da je bil velik del ciljev zastavljenih v letnem delovnem načrtu tudi **realiziran (32 ciljev realiziranih)**, nekaj ciljev smo delno realizirali (**8 delno realiziranih**), nekaj pa jih je iz različnih vzrokov ostalo tudi nerealiziranih (**9 nerealiziranih**). Opravili smo tudi nekatere naloge, ki jih v LDN nismo načrtovali.

3.5. Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja RŠS glede na opredeljene standarde in merila

Za izvajanje dejavnosti regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja ne obstajajo posebne sistemske podlage, zato standardi in merila za relevantno in objektivno ocenjevanje gospodarnosti in uspešnosti poslovanja RŠS sistemsko niso opredeljena.

Ocena učinkovitosti in uspešnosti poslovanja RŠS se kaže predvsem v delovanju visokošolskih zavodov in razvoju študijskih programov, ki izhajajo iz potreb, predvsem regionalnega, pa tudi nacionalnega gospodarstva in okolja ter zagotavljanju kakovostnih kadrovskih, materialnih in finančnih pogojev za njihovo delovanje. Dolgoročno se pravilnost in smotrnost usmeritev delovanja RŠS-ja kaže v cenjenosti, zaposlenosti in zaposljivosti diplomantov naših visokošolskih zavodov na trgu dela, kakovosti temeljnega in aplikativnega razvojno-raziskovalnega dela v sodelovanju z gospodarstvom in negospodarstvom ter v zadovoljevanju tudi širših družbenih ciljev, kot so razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, dvigu izobrazbene ravni prebivalcev, zmanjšanje strukturne brezposelnosti, dvigu standarda prebivalcev ipd. Če se osredotočimo samo na zaposljivost diplomantov visokošolskih zavodov v okviru RŠS, lahko ugotovimo, da diplomanti Visoke zdravstvene šole po zaključku študija v 100 % dobijo zaposlitev, diplomanti, ki pa so bili v času študija zaposleni pa v 79 % napredujejo na delovno mesto ustrezno njihovi izobrazbi (podatki na podlagi analize anket diplomantov za leto 2018). Diplomanti Visoke šole za proizvodno inženirstvo, ki so v veliki meri v času študija zaposleni, po opravljeni diplomu v 60 % napredujejo na delovnem mestu, zaposljivost diplomantov Visoke šole za varstvo okolja pa je cca. 60 % v šestih mesecih po diplomiranju.

Kakovost in uspešnost našega dela lahko ugotavljamo tudi z vidika uresničevanja ciljev zastavljenih v Strategiji razvoja JZ Regijsko študijsko središče 2015 – 2020.

V Regijskem študijskem središču si prizadevamo ves čas poslovati racionalno in transparentno, skladno z zakonodajo, merili in standardi, ki veljajo za javni sektor. Poleg sredstev, ki jih za naše delovanje prispevajo ustanoviteljice, si prizadevamo pridobiti tudi sredstva iz drugih virov, kot npr. javnih razpisov, ki pa jih za regionalni razvoj visokega šolstva ni veliko na razpolago.

3.6. Ocena delovanja sistema notranjega finančnega nadzora v RŠS

Delovanje sistema notranjega finančnega nadzora je opredeljeno v Zakonu o računovodstvu in Pravilniku o računovodstvu RŠS, zavod pa ga zagotavlja z izvajanjem nadzora poslovanja s strani zaposlenih v RŠS in v računovodskem zavodu Desetka. Poleg vodstva ima pomembno vlogo tudi Svet zavoda RŠS.

V letu 2017 smo izvedli tudi zunanjo revizijo našega poslovanja za leto 2016. Revizijo je opravilo podjetje AB Aktiva d.o.o. Revizija je pokazala, da ima RŠS vzpostavljen sistem za ocenjevanje in obvladovanje tveganj ter da notranje kontrole, ki zagotavljajo pravilnost podatkov primerno delujejo. Revizorka je podala tudi nekatera priporočila, ki smo jih že upoštevali pri našem delu. V letu 2020 bomo ponovno izvedli zunanjo revizijo poslovanja za leto 2019.

Sistem notranje kontrole je vzpostavljen:

- pri mesečnem obračunu plač, stroškov prevozov na delo in z dela ter prehrane za delavce,
- pri izplačilu podjemnih, avtorskih pogodb,

- pri preverjanju dobavnic in računov ob podpisu izplačila,
- pri preverjanju plačil obveznosti,
- pri spremljanju prihodkov na osnovi pogodb, pisnih zahtevkov in računov,
- pri popisu osnovnih sredstev in drobnega inventarja.

3.7. Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji RŠS niso bili realizirani

Delovne aktivnosti v RŠS v letu 2019 so, kot smo že omenili, potekale v pretežni meri skladno z Letnim delovnim načrtom. Od 49 načrtovanih ciljev 9 ciljev ni bilo doseženih.

Najpomembnejši nerealizirani so ostali cilji na področjih:

- priprav vlog za akreditacijo novega študijskega programa 2. stopnje na Visoki šoli za proizvodno inženirstvo na področju tovarn prihodnosti (začasna zaustavitev projekta),
- prenova študijskega programa 1. stopnje Zdravstvena nega na Visoki zdravstveni šoli v Celju (zaradi nesprejema standardov na nacionalni ravni),
- nekatere naloge na področju knjižničnih baz podatkov in založništva,
- sprejetja sprememb in dopolnitev Odloka o ustanovitvi JZ RŠS in Statuta RŠS.

Nerealiziran ostaja tudi cilj, da bi Visoki zdravstveni šoli in Visoki šoli za proizvodno inženirstvo zagotovili sredstva na podlagi koncesije za izvajanje rednega študija. Visoka gospodarska šola je bila v letu 2013 sicer uspešna na razpisu za podelitev koncesije za izvajanje študijskega programa prve stopnje, vendar je bil sklep o podelitvi koncesije na podlagi sodbe Upravnega sodišča RS razveljavljen, zaradi objave razpisa v času, ko je vlada opravljala tekoče posle. V postopku sprejemanja novele Zakona o visokem šolstvu smo si prizadevali, da bo sistemska ureditev koncesij takšna, da bo omogočala podeljevanje novih koncesij, predvsem tistim študijskim programom, katerih diplomanti so dobro zaposljivi in bodo potrebe po diplomantih, glede na razvojne načrte gospodarstva in potrebe negospodarstva, zadostne tudi v prihodnje, vendar do sprejetja novele zakona ni prišlo. Upajmo, da bodo spremembe visokošolske zakonodaje naklonjene regionalnemu razvoju visokega šolstva tudi z vidika njegovega financiranja.

3.8. Ocena učinkov poslovanja RŠS na druga področja

Dolgoročno je pričakovati je, da ima in bo imelo delovanje RŠS in visokošolskih zavodov v okviru RŠS vpliv zlasti na:

- regionalni razvoj (izboljšanje izobrazbene strukture prebivalstva, povečani prihodki regije, oživljanje mestnih središč),
- zaposlovanje (zagotavljanje potrebnih kadrov za delovanje in razvoj regijskega gospodarstva in negospodarstva, razvijanje regijske infrastrukture terciarnega izobraževanja aktivira nova delovna mesta in privablja vrhunsko izobražene strokovnjake),
- izobraževanje (razvijanje in dopolnjevanje mreže višjih in visokih šol v regiji in s tem izboljšanje dostopnosti do visokošolskega izobraževanja, povečanje možnosti vseživljenjskega učenja),
- gospodarstvo (študijski programi nastajajo s sodelovanjem gospodarstva in odražajo njihove potrebe, dostop gospodarstva do najnovejših raziskovalnih in znanstvenih dosežkov),
- znanost (spodbujanje znanstveno-raziskovalne dejavnosti in prenosa novih znanj).

RŠS oblikuje mrežo partnerjev, s katerimi vzpostavlja in zagotavlja izvajanje vseh dejavnosti v infrastrukturi terciarnega izobraževanja, pri čemer sodeluje s številnimi institucijami v regiji in širše.

Poleg tega RŠS redno komunicira tudi z ustanoviteljicami, s strokovno in ostalimi zainteresiranimi javnostmi ter z mediji, in sicer s:

- predstavitevami delovanja RŠS in njegovih projektov županom občin ustanoviteljic RŠS, mestnim in občinskim svetom ter Razvojnemu svetu ter Svetu Savinjske statistične regije,
- sodelovanjem z Regionalno razvojno agencijo Savinjske regije,
- predstavitevami delovanja RŠS gospodarskim in obrtnim zbornicam,
- sodelovanjem z vsemi inštitucijami s področja terciarnega izobraževanja, ki delujejo v regiji,
- sodelovanjem z regijskim gospodarstvom,
- predstavitevami projektov in dejavnosti RŠS zainteresirani strokovni javnosti,
- konzultacijami in svetovanjem za potrebe regionalnega razvoja terciarnega izobraževanja,
- komuniciranjem z javnostjo in mediji.



direktorica RŠS:
Katja Esih