

Občina Mozirje
Šmihelska cesta 2
3330 Mozirje

Številka: 032-008/19
Datum: 10.12.2019

K 3. TOČKI DNEVNEGA REDA

**ZADEVA: PREDLOG USKLADITVE EKONOMSKE CENE
PROGRAMOV VRTCA MOZIRJE V LETU 2020**

PРАВNA PODLAGA: Zakon o vrtcih , ZIUTGK, ZUPJS, ZIU, ZUJF in ZUUJFO

PREDLAGATELJ: JVIZ Mozirje

Kratka uvodna obrazložitev:

V prilogi je priložena obrazložitev predloga uskladitve cen programov predšolske vzgoje v JVIZ OE Vrtec Mozirje, za leto 2020.

Razlogi za povišanje cen programov predšolske vzgoje v JVIZ Mozirje za leto 2020 in ocena finančnih posledic, so natančno predstavljeni v dopisu, ki so nam ga posredovale strokovne službe JVIZ Mozirje in so priloga k tej točki.

Odboru za negospodarske dejavnosti Občine Mozirje predlagamo, da sprejme naslednji

SKLEP

Občinski svet Občine Mozirje potrdi predlog "Uskladitve ekonomske cene programov vrtca Mozirje za leto 2020".

Pripravila:
Urška Pesan



OBČINA MOZIRJE



Prejeto: 18 -11- 2019	Sig. z.:
Številka zadeve: 602-0002/2019	Pril.:
	Vred.:

JVIZ MOZIRJE OE VRTEC MOZIRJE
Šolska ul. 25, 3330 MOZIRJE; tel.:03/83-70-350; faks 03/83-70-356.

E-poštni naslov: info@vrtec-mozirje.si

JVIZ Mozirje

OE VRTEC MOZIRJE

Šolska ulica 25

3330 Mozirje

OBČINA MOZIRJE in REČICA

ZADEVA: Predlog uskladitve ekonomske cene programov vrtca Mozirje za leto 2020

Na podlagi Zakona o vrtcih s podzakonskimi predpisi, Zakona o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev in Zakona o ukrepih za uravnoteženje javnih financ občin, vrtec Mozirje predlaga uskladitev cene programov vrtca, ki izvajajo javno službo. Predlog cen programov je pripravljen v skladu z veljavnim Pravilnikom o metodologiji za oblikovanje cen programov v vrtcih, ki izvajajo javno službo



Mateja Glušič,

ravnateljica

OBRAZLOŽITEV PREDLOGA USKLADITVE OZ. ZVIŠANJA EKONOMSKE CENE (EC)

1 Uvod

JVIZ Mozirje OE Vrtec Mozirje lahko v šolskem letu 2019/2020 sprejme 279 otrok, od tega v enoti Tulipan 187 in v enoti Lipa 92 otrok. Otroci so glede na starost vključeni v dve starostni skupini in sicer od enega do treh let v prvo starostno skupino, otroci od četrtega do šestega leta pa v drugo starostno skupino. V pripravi je sprememba Pravilnika o metodologiji o oblikovanju EC v vrtcih, ki predvideva oblikovanje EC le za prvo in drugo starostno skupino, medtem ko se EC za kombinacijo in oddelke 3-4 let vključi v EC druge starostne skupine. Razlog spremembe je na strani staršev, saj praviloma ne morejo odločiti, v kateri oddelk bodo vključeni njihovi otroci in posledično, katera cena bo osnova za njihovo plačilo. Iz navedenih razlogov smo se v vrtcu na podlagi dogovora z ustanoviteljicama odločili, da predlagamo le EC za omenjeni dve starostni skupini, medtem ko cene za kombinacijo in skupino 3-4 let ne bo več.

Za otroke skrbi vzgojno osebje, za nemoten proces dejavnosti pa ostalo strokovno in tehnično osebje v vrtcu. Za potrebe nadomeščanja odsotnih zaposlenih se poslužujemo študentskega dela, krajših zaposlitev ali drugih zakonsko dopustnih obligacijskih razmerij.

Podlaga za izračun ekonomske cene je Pravilnik o metodologiji za oblikovanje cen programov v vrtcih, ki izvajajo javno službo. Cena programov, oblikovana po tej metodologiji, je podlaga za izračun plačila staršev za vrtec in izračun razlike med ceno programa in plačilom staršev, ki jo je vrtcu v skladu z 28. členom Zakona o vrtcih dolžna zagotoviti občina.

Vrtec mesečno izstavi račun staršem in občini, ki v skladu z 28. členom Zakona o vrtcih krije plačilo razlike med ceno programa na otroka in plačilom staršev.

Na podlagi Zakona o vrtcih, ZIUZGK, ZUPJS, ZIU, ZUJF in ZUUJFO, se programi predšolske vzgoje financirajo iz:

- javnih sredstev,
- sredstev ustanovitelja,
- plačil staršev,
- donacij in drugih virov.

Osnova za plačilo staršev je cena programa, v katerega je vključen otrok in obsega stroške vzgoje, varstva in prehrane otroka v vrtcu. Cene programov, ki jih izvaja vrtec, na predlog vrtca določi občina ustanoviteljica zavoda. Ker sodi področje predšolske vzgoje med izvirne pristojnosti občine, je dolžnost občine zagotavljati pogoje za predšolsko dejavnost, kakor tudi zagotavljati sredstva za kritje razlike med ceno programa in plačili staršev.

1.1 Oblikovanje cen programov

Način oblikovanja, izračuna cene programa v vrtcu določa Pravilnik o metodologiji za oblikovanje cen programov v vrtcih, ki izvajajo javno službo. Pravilnik določa splošne elemente za oblikovanje cen in metodologijo za izračun cen programov v vrtcih, ki izvajajo javno službo. Kot elementi za oblikovanje cen programov se upoštevajo:

- stroški dela,
- stroški materiala in storitev,
- stroški živil.

Stroški dela se obračunajo za število zaposlenih, potrebnih za izvajanje programa v skladu s predpisanimi normativi, ki jih določa zakon in na njegovi podlagi izdani podzakonski predpisi in za število zaposlenih, ki jih v skladu s predpisi o ugodnejših normativih odobri občina. Stroški dela vključujejo plače, obvezne prispevke delodajalca in druge stroške dela, kot so dodatno kolektivno pokojninsko zavarovanje, regres za letni dopust, povračila stroškov prehrane med delom, povračilo stroškov prevoza na delo in iz dela, jubilejne nagrade, odpravnine ob upokojitvi, solidarnostne pomoči, sredstva za delo sindikalnega zaupnika v skladu z zakoni, kolektivno pogodbo in drugimi predpisi za opravljanje dejavnosti predšolske vzgoje.

Pri ugotavljanju števila zaposlenih se upošteva tudi optimalna organizacija dela, ki vključuje združevanje oddelkov na začetku in na koncu obratovalnega časa vrtca, t.i. sočasnost.

Na podlagi predpisane metodologije je cena programov izračunana glede na število otrok, ki je določeno kot najvišji normativ za oblikovanje posamezne vrste oddelkov. V primeru, da je število otrok v oddelkih manjše od števila, ki je določeno kot najvišji normativ za oblikovanje posamezne vrste oddelka, je lokalna skupnost, ustanoviteljica vrtca, dolžna vrtcu zagotavljati sredstva v višini cene programa brez živil za število otrok, ki predstavlja razliko med dejanskim številom otrok v oddelku in najvišjim normativom (prosta mesta).

Vrtec Mozirje je pri oblikovanju oddelkov upošteval zakonske in podzakonske predpise, ter oddelke oblikoval do zgornje meje fleksibilnih normativov:

- oddelki prvega starostnega obdobja 12+2 otroka,
- oddelki drugega starostnega obdobja in kombinacije pa glede na homogenost ali heterogenost oddelkov: 17+2 otroka, 19+2 otroka in 22+2 otroka.

2 Razlogi za uskladitev in kalkulacija cene programa

Usklajevanje ekonomske cene – v nadaljevanju EC, je bilo zadnjič izvedeno v novembru 2017. Od takrat do letošnjega leta, so se oddelki letno prilagajali vpisu otrok, zato je prišlo v različnih šolskih letih do različnih struktur oddelkov glede na starostne skupine, kar se nekoliko odraža tudi v finančnih izkazih. V preteklih letih smo imeli več odpravnin ob odhodu v pokoj in dvigov plač zaradi postopne odprave varčevalnih ukrepov, kar smo zaradi smotrnega razporejanja zaposlenih, racionalnega zaposlovanja in nadomeščanja odsotnih delavcev uspešno pokrivali z obstoječo EC.

Zaradi nadaljnjega sproščanja varčevalnih ukrepov in upoštevanja predpisov iz področja stroškov dela (kolektivne pogodbe), se izhodiščni plačni razredi za določene skupine zaposlenih še vedno postopno zvišujejo, prav tako naraščajo stroški dela za napredovanja v plačne razrede in nazive. V prejšnjem dvigu EC novembra 2017 niso bila zajeta ta povišanja, saj še ni bilo znano, katera delovna mesta in za koliko bodo višje ovrednotena, zato so ti stroški planirani v predlaganem FN in kalkulaciji EC za leto 2020. Nekoliko je ublažen dvig stroškov dela, ker v prihodnjem letu nimamo planiranih odpravnin ob odhodu v pokoj, sicer bi bil dvig še višji.

EC programov odraža finančno ovrednoteni letni delovni načrt vrtca za del, ki pokriva vzgojni proces, kalkulacija pa je opravljena v skladu s trenutno veljavno metodologijo za oblikovanje cen storitev predšolske dejavnosti.

2.1 Povzetek spremembe cene programov v vrtcih

Cene programov v preteklih obdobjih:

Leto	EC-I.ss (polna)	indeks pov./zmanj.	EC-II.ss (polna)	indeks pov./zmanj.	EC-komb.in 3-4 (polna)	indeks pov./zm	št.oddelk	št.otrok	št.zaposl. ***
2009	466,20	108,00	348,74	109,00			14	235	39
2010	452,20	97,00	348,74	100,00			15	240	43
2011	463,50	102,50	357,46	102,50			16	274	49
2012	463,50	100,00	357,46	100,00			15	260	48
2013	421,91	91,03	325,74	91,13			17	280	48
2014	421,91		325,74				16	277	48
2015	421,91		325,74				16	275	48
2016	421,91		325,74				16	289	48
2017	421,91		325,74				do 31.10.	285	48
2017	458,95	108,78	352,97	108,36	380,17		od 1.11.	282	48
2018	458,95		352,97		380,17		16	285	47
2019	458,95		352,97		380,17		16	279	46
*2020	480,02	104,59	372,82	105,62	398,60	104,85	16	279	45
**2020	480,02	104,59	380,35	107,76	/	/	16	279	45
*	s kombinacijo in oddelkom 3-4 let								
**	brez kombinacije in oddelka 3-4 let								

Iz razpredelnice je razvidno, da je indeks rasti EC prve starostne skupine v primerjavi z najvišjo v letu 2009 le 103, kar je posledica nihanj zaradi varčevalnih ukrepov preteklih letih. Pri drugi starostni skupini je prišlo do razlik zaradi uvedbe kombinacije in oddelka 3-4 leta v letu 2017.

*Informativno smo navedli ceno, ki bi veljala za oddelek kombinacije in 3-4 let.

**V razpredelnici sta ceni za prvo in drugo starostno obdobje, kot jih predlagamo za leto 2020 v skladu s spremembami metodologije, ki so v pripravi in bodo začele veljati v prihodnjem letu.

2.2. Vpliv števila otrok v oddelkih na EC

V vrtcih so otroci razporejeni v oddelke prve in druge starostne skupine, ter kombinacije in oddelkov 3-4 let. Cena programa je izračunana na število otrok, ki je določeno kot zgornji normativ za oblikovanje posamezne vrste oddelkov, pri čemer je potrebno upoštevati, da je znotraj ene starostne skupine možno oblikovati homogene ali heterogene oddelke (v homogenih oddelkih je število otrok večje), kar povzroča razliko v višini cene programa. V vrtcu Mozirje imamo v šolskem letu 2019/2020 trenutno oblikovano strukturo oddelkov in število otrok, ki so prikazani v spodnjih razpredelnicah. Kot smo pojasnili, bo v primeru sprejetja predlagane EC, za otroke, vključene v oddelke kombinacije in 3-4 let, veljala EC drugega starostnega obdobja.

Število oddelkov	
Oddelki 1. starostnega obdobja	6
Odd.2. star.obd.-kombinacija	3
Odd. 2.starostnega obdobja	6
Popoldanski oddelek	1
Skupaj	16

Število otrok	
Prva starostna skupina	84
Druga starost.skup.-kombinacija	57
Druga starostna skupina	138
Skupaj	279

2.3. Struktura predlaganih cen za programe

Struktura EC za I. starostno skupino

Elementi EC	V EUR	V deležu
Stroški živil	38,72	8,07
Stroški mat. in storitev	50,33	10,48
Stroški dela	390,97	81,45
EC za I.starostno sk.	480,02	100,00

Struktura EC za II. starostno skupino

Elementi EC	V EUR	V deležu
Stroški živil	38,72	10,18
Stroški mat.in storitev	50,33	13,23
Stroški dela	291,30	76,59
EC za II.starostno sk.	380,35	100,00

V tabeli so prikazane skupine elementov za oblikovanje EC v vrtcu, kot izhaja iz metodologije in povprečna struktura teh elementov. Iz pregleda izhaja, da največji delež cene posameznega programa predstavljajo stroški dela, v približno enakih odstotkih pa sledita deleža materialnih stroškov in storitev, ter delež živil za otroke. Razlika v deležu stroškov dela glede na ceno posameznega programa izhaja iz zahteve po večji prisotnosti vzgojnega osebja v skupinah prve starostne skupine, poleg tega pa je število otrok, ki se upošteva pri izračunu cene programa prve

starostne skupine manjše (največ 14 otrok na oddelek) v primerjavi z najvišjim možnim številom drugega starostnega obdobja (največ 24 otrok na oddelek).

2.3.1 Stroški dela in drugi osebni prejemki

Število zaposlenih izhaja iz republiških normativov in določil o sočasnosti vzgojnega osebja v posameznih starostnih skupinah in je vključeno v izračun EC programov, dejansko pa imamo po določenih profilih zaposlenih manj delavcev, kot nam jih pripada, iz razlike pa financiramo nadomeščanja krajših odsotnosti. Pred začetkom vsakega šolskega leta se glede kadrovskega načrta uskladimo z ustanoviteljicama in pridobimo njuna soglasja k predlogom za novo šolsko leto.

ZAPOSLENI PO POTRJENI SISTEMIZACIJI S STRANI USTANOVITELJIC PO NORMATIVIH - za EC			
Upoštevano 15 rednih oddelkov in 1 oddelek popoldanskega bivanja			
	Normativ		
A. VZGOJNO OSEBJE		B. OSTALO OSEBJE	
vzgojiteljice	15,50	ravnateljica	1,14
vzgojiteljice-pomočnice vzgojiteljic	18,16	pomočnica ravnateljice	0,70
Skupaj vzgojno osebje	33,66	svetovalna delavka	0,53
		računovodkinja	1,07
		poslovna sekretarka	1,07
		organizatorka ZHR in prehrane	0,53
		perica	0,66
		hišnik	0,89
		čistilke	0,38
		kuhinjsko osebje	6,37
		Skupaj ostalo osebje	13,34
Skupaj zaposleni	47,00		
STROŠKI DELA PO FN ZA LETO 2020			
	I.BOD	prisp.NA iz EC	II.BOD
Strošek BOD VODSTVENEGA IN TEH.OS.	224.514,65	36.146,86	260.661,51
Strošek BOD VZGOJITELJIC	354.322,88	57.045,98	411.368,87
Strošek BOD POMOČNIC VZGOJITELJIC	246.254,46	39.646,97	285.901,43
SKUPAJ	825.092,00	132.839,81	957.931,81
drugi stroški dela in nadomeščanja	117.812,58		117.812,58
SKUPAJ VSI STROŠKI DELA ZA VSE			1.075.744,39

Znesek za plače zaposlenih, upoštevan v predlaganih cenah, je v primerjavi z zneskom za plače, upoštevanim v trenutno veljavnih cenah višji zaradi predpisov na področju plač, na podlagi katerih se stroški dela povišajo:

- na podlagi določil Aneksa h Kolektivni pogodbi za dejavnost vzgoje in izobraževanja v RS se povišajo plačni razredi določenih delovnih mest s 1.11.2019 in nato še s 1.9.2020
- na podlagi določil prej omenjene zakonodaje so se sprostila izplačila napredovanj javnih uslužbencev, ki napredujejo v višji plačni razred in v višji naziv (velja za vsak december tekočega leta)

Plače v vrtcu so obračunane v skladu z veljavnimi predpisi, prihaja pa do razlik med vrtci zaradi različnega števila napredovanj in imenovanj v nazive, različne delovne dobe, različne višine potrebnih sredstev za jubilejne nagrade, odpravnine ob upokojitvi, števila solidarnostnih pomoči, prevoznih stroškov, ipd.

2.3.2 Stroški materiala in storitev

Vsi stroški materiala in storitev, ki so po metodologiji vključeni v EC programov, so prikazani v predlogu finančnega načrta za leto 2020, v predlogu EC znaša ta postavka 50,33 €. Do višjega indeksa je prišlo zaradi organizacije čiščenja v obeh enotah, saj je to področje planirano v okviru čistilnega servisa, zato se je ta postavka prenesla iz stroškov dela na stroške storitev. Stroški dela so iz omenjenega razloga nižji, oziroma je povišanje v nižjem znesku, kot bi bilo, če bi strošek čistilk vključili v to kategorijo.

2.3.3 Stroški živil

V vrtcu se je vrednost živil nazadnje korigirala z materialnimi stroški v letu 2013, ko smo znotraj enake EC znižali stroške materiala na račun stroškov živil, sicer pa se je vrednost živil povečala 1.1.2011 in sicer takrat za 2 %. V predlogu EC ostaja vrednost živil nespremenjena, saj na podlagi izbire ponudnikov v skladu z javnimi naročili, cena zadostuje pokritju stroškov živil. Postavka živil na otroka v predlogu EC ostaja enaka in znaša 38,72 €.

2.4 Predlagana cena programa glede na elemente cene za prvo in drugo starostno obdobje

ODDELKI 1. STAROSTNEGA OBDOBJA	Osnova	Strok.		Število	Element cene
		delavci	otrok		
Vzgojiteljice	2.211,66	6,00			13.269,96
Pomočnice vzgojiteljic	1.311,96	7,68			10.075,82
Ostali delavci	77,86			84	6.539,89
Drugi osebni prejemki	35,19			84	2.955,87
Materialni stroški	50,33			84	4.227,85
Žvila	38,72			84	3.252,48
SKUPAJ					40.321,88
IZRAČUNANA EC 1. STAROSTNE SKUPINE					480,02

ODDELKI 2. STAROSTNEGA OBDOBJA	Osnova	Strok.		Število	Element cene
		delavci	otrok		
Vzgojiteljice	2.211,66	9,50			21.010,78
Pomočnice vzgojiteljic	1.311,96	10,48			13.749,30
Ostali delavci	77,86			195	15.181,90
Drugi osebni prejemki	35,19			195	6.861,84
Materialni stroški	50,33			195	9.814,65
Žvila	38,72			195	7.550,40
SKUPAJ					74.168,87
IZRAČUNANA EC 2. STAROSTNE SKUPINE					380,35

3 Ocena finančnih in drugih posledic ter primerjava z drugimi vrtci

3.1. Plačila staršev in občine

Na podlagi Zakona o uveljavljanju pravic iz javnih sredstev o pravici do znižanega plačila za programe vrtcev odloča Center za socialno delo. Plačilo staršev določi na podlagi lestvice, ki starše razvršča v devet dohodkovnih razredov, upošteva dohodek in premoženje družinskih članov. V posameznem dohodkovnem razredu plačajo starši določen odstotek cene programa (v skladu z ZUPJS predstavlja 77% plačilo polne cene programa), razliko pa krije občina zavezanka.

Od 1.6.2012 dalje velja, da starši, ki imajo v vrtec hkrati vključena dva ali več otrok, plačajo za mlajšega 30% plačila, ki jim je določeno kot znižano plačilo vrtca (dohodkovni razred v skladu z ZUPJS), za vsakega nadaljnjega otroka pa so plačila oproščeni. Sredstva za navedene olajšave se zagotavljajo vrtcem neposredno iz državnega proračuna, s čimer se zagotavljajo sredstva za sofinanciranje plačil staršev, ki imajo v vrtec hkrati vključenega več kakor enega otroka.

Učinek za starše

I.starostna skup.			458,95	480,02			
Plač.razred	Delež EC v €	plačila	mesečno plačilo staršev po sedanji EC	mesečno plačilo staršev po predlagani EC	Razlika v € mesečno	Št.otrok plačnem razredu	v
0	0		0,00	0,00	0,00		3
1	10		45,90	48,00	2,11		13
2	20		91,79	96,00	4,21		16
3	30		137,69	144,01	6,32		11
4	35		160,63	168,01	7,37		15
5	43		197,35	206,41	9,06		8
6	53		243,24	254,41	11,17		5
7	66		302,91	316,81	13,91		2
8	77		353,39	369,62	16,22		2

največjemu št.staršev v skupini 35% plačila, to pomeni dnevno 0,34 € večje plačilo.

II.starostna skup.			352,97	380,35			
Plač.razred	Delež EC v €	plačila	mesečno plačilo staršev po sedanji EC	mesečno plačilo staršev po predlagani EC	Razlika v € mesečno	Št.otrok plačnem razredu	v
0	0		0,00	0,00	0,00		9
1	10		35,30	38,04	2,74		33
2	20		70,59	76,07	5,48		24
3	30		105,89	114,11	8,21		23
4	35		123,54	133,12	9,58		35
5	43		151,78	163,55	11,77		34
6	53		187,07	201,59	14,51		18
7	66		232,96	251,03	18,07		8
8	77		271,79	292,87	21,08		5

največjemu št.staršev v skupini 35% plačila, to pomeni dnevno 0,44 € večje plačilo.

Učinek za občine

Učinek dviga EC je že upoštevan v predlogu finančnega načrta za leto 2020, ki je v obravnavi na občinah ustanoviteljicah, kjer je bil predhodno obrazložen in usklajen z občinskima upravama.

Finančni učinek za starše in občine zavezanke je odvisen od dohodkovnega razreda, v katerega je vključen posamezen otrok, realnejše stanje za tekoče šolsko leto pa se kaže sprotno in se iz meseca v mesec nekoliko razlikuje. Na nihanje pa pomembno vplivajo še kasnejši vpisi in izpisi otrok, počitniške rezervacije in daljše odsotnosti otrok, ki jih po sklepu krijeta ustanoviteljici.

Primerjava z drugimi vrtci

Vrtec	I.SS	II.SS	komb;3-4
Samostojni vrtci			
Laško	492,40	375,58	416,92
Mozirje	480,02	380,35	
Vojnik	491,15	375,52	413,98
Žalec	498,81	399,17	
Maribor	496,00	361,00	396,00
Celje-po namenih	479,85	346,39	379,63
Velenje	469,17	348,37	367,02
Šentjur	472,06	355,63	384,13
Vrtci pri šolah			
Braslovče-pri OŠ	492,90	379,70	
Polzela-pri OŠ	462,27	395,51	
Ljubno-pri OŠ	457,19	326,59	
Luče-pri OŠ	432,00	326,20	
Nazarje-pri OŠ	423,00	330,00	

4 Predlog ekonomske cene programov

Na podlagi navedenega ugotavljamo, da je potrebno v JVIZ Mozirje OE vrtec Mozirje v letu 2020 uskladiti cene programov. Predlagamo, da občinska sveta občin ustanoviteljic obravnavata in sprejmeta predlagano vsebino in s sklepom določita nove cene programov in sicer:

	PREDLAGAN DVIG EC PROCENTUALNO IN VREDNOSTNO			
	Trenutna EC	Predlagana EC	% dviga	razlika v €
I.starostna skupina	458,95	480,02	4,59%	21,07
II.starostna skupina	352,97	380,35	7,76%	27,38

5 Zaključek

V vrtcu se zavedamo, da predlog dviga EC vedno naleti na negativni odziv, čeprav nanj nimamo večjega vpliva. Zavedamo se nujnosti racionalnega poslovanja in gospodarnega ter smotrnega ravnanja s proračunskimi sredstvi in sredstvi staršev, obenem pa je pred nami obveza, da otrokom v našem vrtcu nudimo kvalitetno izvajanje dejavnosti, kar pa je seveda povezano z določenimi finančnimi sredstvi.

Korekcija ekonomske cene je na podlagi zgoraj navedenih dejstev potrebna zaradi upoštevanja določil Zakonodaje iz področja izvajanja predšolske dejavnosti. Poudariti je potrebno, da se vsi zaposleni v vrtcu trudimo po svojih najboljših močeh, da s svojim delom kar najbolj doprinesemo k kvalitetnemu izvajanju naše dejavnosti, nekateri neposredno, nekateri pa posredno izboljšujemo kvaliteto bivanja otrok v našem vrtcu.

Pripravila računovodkinja:

Jasmina Štorgel



Ravnateljica:

Mateja Glušič



Mozirje, oktober 2019

