



# LETNO POROČILO 2018

Odgovorna oseba: IVAN ZAJC mag. farm.

Murska Sobota, februar 2019

## KAZALO

<b>I. UVOD .....</b>	<b>3</b>
1.1 NAGOVOR V.D DIREKTORJA.....	4
1.2 OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA .....	4
1.3 PREDSTAVITEV ZAVODA .....	5
<b>II. POSLOVNO Poročilo .....</b>	<b>7</b>
2.1 Poročilo o realizaciji ciljev in rezultatiH .....	8
2.1.1 Zakonske in druge pravne podlage, ki pojasnjujejo delovno področje zavoda .....	8
2.1.2 Dolgoročni cilji .....	9
2.1.3 Letni cilji .....	10
2.1.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev .....	10
2.1.5 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja .....	16
2.1.6 Ocena delovanja sistema notranje-revizijskih dejavnosti .....	17
2.1.7 Ocena vplivov in učinkov poslovanja ter delovanja na okolje .....	17
2.1.8 Kadri in strokovno izpopolnjevanje .....	18
2.1.9 Ocena notranjega nadzora javnih finanC .....	20
<b>III. Računovodska poročilo .....</b>	<b>24</b>
3.1 Bilanca stanja .....	26
3.1.1 Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev .....	27
3.1.2 Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil .....	28
3.1.3 Pojasnila k bilanci stanja .....	29
3.2 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....	33
3.2.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov .....	35
3.3 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	39
3.3.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti .....	40
3.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	41
3.4.1 Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka .....	43
3.5 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....	44
3.5.1 Pojasnilo k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....	44
3.6 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov .....	45
3.6.1 Pojasnilo k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov .....	45
3.7 Druga pojasnila .....	45
3.7.1 Poročilo o porabi sredstev amortizacije v letu 2018 .....	45
3.7.2 Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz preteklih let .....	46
3.8 Predlog razporeditve pozitivnega poslovnega izida za leto 2018 .....	46
<b>IV. zaključek .....</b>	<b>47</b>

## I. UVOD

---

## 1.1 NAGOVOR V.D. DIREKTORJA

Pomurske lekarne smo nosilec razvoja lekarniške dejavnosti ter uspešna zdravstvena organizacija, ki s svojimi petnajstimi enotami na področju pokrajine ob reki Muri, s skrbnostjo in ponosom izvajamo naše osnovno poslanstvo. Zavedamo se dejstva, da je osnovna in glavna naloga Pomurskih lekarn varna, pravilna, učinkovita in nemotena preskrba prebivalcev z zdravili, v sodobno urejenih prostorih, za naše uporabnike.

Zagotavljamo najvišji nivo kakovosti z uspešno implementacijo novih storitev in nudenjem visoko kakovostnih nasvetov pri skrbi za zdravje ljudi. Ponosni smo, da smo v letu 2018 pridobili certifikat standarda kakovosti ISO 9001:2015 ter standarda kakovosti zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu BS OHSAS 18001:2007. Le ta sta zgrajena na načelih vodenja kakovosti, ki jih danes uporabljajo uspešne organizacije v svetu. Zagotavljanje integriranega sistema vodenja se bo v prihodnosti Pomurskih lekarn udejanjalo skozi dobro poslovno prakso in bo v pomoč nam, ki želimo slediti samo najboljšemu.

Z dostopom do neskončnega obsega informacij preko svetovnega spletka se srečujemo z vse večjo informiranostrjo strank, ki iščejo osebni pristop ter individualizirane storitve. V smislu ozaveščanja miselnosti o našem poslanstvu, je skrb za zdravje s pravilno in varno uporabo zdravil ter pomen strokovnega svetovanja pri uporabi zdravil. Pod projektom »Lepo pozdravljeni« tako v vseh naših lekarnah izvajamo vrsto aktivnosti in nove storitve: pregled uporabe zdravil (PUZ), izdelava osebne kartice zdravil (OKZ), celovit osebni posvet s farmacevtom o homeopatskih zdravilih, celovit osebni posvet s farmacevtom o kroničnem venskem popuščanju, celovit osebni posvet s farmacevtom o KOPB (kronična obstruktivna pljučna bolezen), meritve venskega pretoka, holesterola/TG v krvi, krvnega tlaka in merjenje sladkorja v krvi.

Uspešno poslovanje je rezultat odlične organiziranosti dela v zavodu, strokovnosti in prizadevnosti vseh zaposlenih ter nenazadnje posledično zaupanja strank/pacientov in poslovnih partnerjev. Zavezani smo našemu poslanstvu zagotavljanja kakovostne in učinkovite preskrbe z zdravili kot tudi drugih izdelkov za podporo zdravljenja in ohranitev zdravja ter svetovanja glede varne in pravilne uporabe zdravil. Vse do danes smo in bomo sledili svojim ciljem, ki so usmerjeni k zdravju ljudi, živečih v pomurski regiji. Ohranjali in razvijali bomo vlogo cenjene, prepoznavne in zaželene regijske zdravstvene inštitucije v pokrajini ob reki Muri.

## 1.2 OSEBNA IZKAZNICA ZAVODA

Naziv zavoda:	Javni zavod Pomurske lekarne Murska Sobota,
Sedež:	Kocljeva ulica 2, 9000 Murska Sobota
Matična številka:	5054516000
Davčna številka:	96617756
Šifra uporabnika:	27537
Številka TRR:	SI56 0128 0603 0275 379 (BANKA SLOVENIJE)
Telefon:	02 512 44 00
E-pošta:	info@pomurske-lekarne.si
Spletна stran:	<a href="http://www.pomurske-lekarne.si">www.pomurske-lekarne.si</a>
Šifra dejavnosti:	47.730
Odgovorna oseba:	Ivan Zajc, magister farmacije – v.d. direktorja
Organ zavoda:	Svet zavoda (23 članov)

### 1.3 PREDSTAVITEV ZAVODA

Javni zavod Pomurske lekarne M. Sobota, je bil pravno-formalno ustanovljen z Odlokom o ustanovitvi šele leta 1996, čeprav je Zakon o zavodih, ki je uzakonil preoblikovanje tedanjih lekarniških delovnih oz. temeljnih organizacij v javne zavode, začel veljati že leta 1991. Ustanoviteljice zavoda so bile tedanje občine Beltinci, Cankova – Tišina, Črenšovci, Gornja Radgona, Hodoš – Šalovci, Kobilje, Kuzma, Lendava, Ljutomer, Moravske Toplice, Murska Sobota, Odranci, Puconci, Radenci, Sveti Jurij ob Ščavnici in Turnišče.

Z nadaljevanjem sprememb v lokalni samoupravi, je prišlo do razdružitve nekaterih občin in ustanovitve novih. Občine ustanoviteljice ter novonastale občine žal teh sprememb še vedno niso vnesle v odlok oz. ga uskladile z dejansko novo organiziranostjo. Pomembno je dodati, da bi vse to in še marsikaj drugega, moralo biti urejeno, kajti novi ZLD-1, v 121. členu ustanovitelje zavezuje k uskladitvi aktov o ustanovitvi, organiziranosti in delovanja obstoječih javnih zavodov s tem zakonom, v dveh letih od uveljavljive tega zakona, t.j., najpozneje do 26.1.2019. V času sestavljanja tega poročila, kljub pretečenem usklajevalnem obdobju, zadeve še niso urejene.

Prvotne ustanoviteljice prav tako niso medsebojnih pravic in obveznosti ter razdelitve premoženja uredile z ustrezno pogodbo, kot jim to nalaga 9. člen Zakona o zavodih. To nam onemogoča izkazovanje prejetih sredstev v upravljanje ter obveznosti do virov sredstev po posamezni ustanoviteljici. V sled navedenega tako ne moremo izdelati delne premoženske bilance, kot to od nas zahteva Zakon o javnih financah, temveč vso premoženje vodimo kot premoženje sedežne občine zavoda.

Temeljna dejavnost zavoda je lekarniška dejavnost, ki se izvaja kot javna služba, s katero se zagotavlja nemotena oskrba prebivalstva ter zdravstvenih zavodov in drugih organizacij z zdravili in obsega izdajo zdravil na recept, izdajo zdravil brez recepta in magistralno izdelavo zdravil. Poleg tega opravlja zavod še preskrbo z medicinskimi pripomočki, sredstvi za nego in drugimi sredstvi za varovanje zdravja, izdajo veterinarskih zdravil, kozmetičnih izdelkov in prehranskih dopolnil, zdravstveno vzgojno in izobraževalno (mentorsko) dejavnost, izvajanje kognitivnih lekarniških storitev, kot so dodatna svetovanja o pravilni, varni in racionalni uporabi zdravil oz. dopolnilna svetovalna ter strokovno informativna dejavnost.

Lekarniško dejavnost v Sloveniji ureja Zakon o lekarniški dejavnosti kot del zdravstvene dejavnosti. Zakon opredeljuje lekarniško dejavnost kot javno zdravstveno službo, s katero se zagotavlja trajna in nemotena oskrba prebivalstva in izvajalcev zdravstvene dejavnosti z zdravili ter farmacevtska obravnava pacientov. Poleg lekarniške dejavnosti, lahko lekarne skrbijo za preskrbo z medicinskimi pripomočki (v nadaljevanju tudi MP), sredstvi za nego in varovanje zdravja ter veterinarskimi zdravili.

Pomurske lekarne so, kot javni lekarniški zavod s svojimi petnajstimi enotami, v letu 2018 skrbele za preskrbo prebivalcev z zdravili na področju pokrajine ob reki Muri. Z zdravili preskrbujejo prebivalce v okviru naslednjih organizacijskih enot: lekarna Beltinci, lekarna Črenšovci, lekarna Gornja Radgona, lekarna Lendava pri ZD z lekarniškima podružnicama Dobrovnik in Turnišče, lekarna Lendava, lekarna Ljutomer, lekarna Murska Sobota, lekarna Puconci, lekarna »Pri gradu« Murska Sobota, lekarna »V Šavel centru« Murska Sobota, lekarna Maximus Murska Sobota, lekarna BTC Murska Sobota in lekarna Sveti Jurij ob Ščavnici.

Poleg Pomurskih lekar Opravlajo lekarniško dejavnost v pomurskem prostoru še zasebne koncesijske lekarne v krajih Cankova, Grad, Križevci pri Ljutomeru, Martjanci s podružnico v Tišini, Moravske Toplice, Gornji Petrovci, Radenci in Gornja Radgona s podružnicami v Apačah in Razkrižju ter Rogašovcih. Skupaj s koncesijskimi lekarnami skrbijo Pomurske lekarne za preskrbo z zdravili za okoli 125 000 prebivalcev.

Dejavnost izdelovanja zdravil-galenskih pripravkov za potrebe vseh lekarniških enot, je za zavod že šestiindvajseto leto po pogodbi, opravljalo podjetje Galex d.d. Murska Sobota. Galex d.d. je opravljal kompletno strokovno kontrolo in nadzor nad to dejavnostjo. Zaradi težav pri poslovanju podjetja Galex d.d., pri dobavi galenskih izdelkov sodelujemo tudi z lekarno Ljubljana in lekarno Maribor.

Poleg splošnih in finančno računovodskih del smo v okviru uprave zavoda opravljali še dela avtomatske obdelave podatkov. V Lekarni Murska Sobota smo opravljali še regionalne dejavnosti kot so: mentorstvo in vzgoja kadrov, aseptična priprava zdravil ter po pogodbì z Zavodom za zdravstveno zavarovanje neprekinjeno dežurno službo za celotno zdravstveno regijo.

## II. POSLOVNO POROČILO

---

## 2.1 Poročilo o realizaciji ciljev in rezultatiH

### 2.1.1 ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE ZAVODA

Osnovni dokumenti za naše delo in poslovanje v letu 2018 so bili:

- Program dela in finančni načrt zavoda za leto 2018;
- Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 z aneksi;
- Pogodba o izvajanju lekarniških storitev za pogodbeno leto 2018, ki smo jo na osnovi prej navedenih dokumentov sklenili z ZZZS – OE Murska Sobota;
- Pogodba o izdaji medicinskih pripomočkov predpisanih na naročilnice v breme obveznega zdravstvenega zavarovanja.

Pri sestavi letnega poročila je potrebno upoštevati še predpise, ki urejajo področje finančnega poslovanja, predvsem pa tudi predpise v zvezi s predmetom poslovanja zavoda, ki jih navajamo v nadaljevanju. Tako smo pri opravljanju svojega dela oz. poslovanja morali upoštevati zakonodajo, ki ureja področje delovanja našega zavoda in sicer:

a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJPZ),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD in 64/17),
- Zakon o lekarniški dejavnosti (Uradni list RS, št. 85/16 in 77/17),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C in 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ in 64/17 – ZZDej-K),
- Pravilnik o pogojih za opravljanje lekarniške dejavnosti (Uradni list RS, št. 39/06 in 85/16 – ZLD-1),
- Zakon o zdravilih (Uradni list RS, št. 17/14),
- Pravilnik o označevanju in navodilu za uporabo zdravil za uporabo v humani medicini (Uradni list RS, št. 57/14),
- Pravilnik o oglaševanju zdravil (Uradni list RS, št. 105/08, 98/09 – ZMedPri, 105/10 in 17/14 – ZZdr-2),
- Pravilnik o razvrščanju, predpisovanju in izdajanju zdravil za uporabo v humani medicini (Uradni list RS, št. 86/08, 45/10, 38/12 in 17/14 – ZZdr-2),
- Določila Splošnega dogovora za leto 2018 z aneksi,
- Pogodbe o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2018 z ZZZS.

b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617 in 13/18),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 71/17 – ZIPRS1819),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentirjanju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Navodilo o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatiH neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna (Uradni list RS, št. 12/01, 10/06, 8/07, 102/10),

- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 104/10, 104/11 in 86/16),
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 112/09, 58/10, 104/10, 104/11, 97/12, 108/13, 94/14, 100/15, 84/16, 75/17 in 82/18),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 134/03, 34/04, 13/05, 138/06, 120/07, 112/09, 58/10, 97/12, 100/15, 84/16 in 75/17),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremeljanja njihovega izvajanja za leti 2018 in 2019 (Uradni list RS, št. 3/18),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13)
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje (št. dokumenta 012-11/2011-20 z dne 15. 12. 2010).

c) Interni akti zavoda

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Pomurske lekarne z dne 29.7.1996,
- Statut javnega zavoda Pomurske lekarne Murska Sobota z dne 11.4.1997,
- Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest javnega zavoda Pomurske lekarne Murska Sobota s spremembami in dopolnitvami,
- Pravilnik o organizaciji dežurne službe,
- Pravilnik o popisu sredstev in njihovih virov,
- Pravilnik o pavšalni odgovornosti,
- Pravilnik o povračilu stroškov v zvezi z delom, strok. izobraževanjem in drugih prejemkih,
- Pravilnik o delovnih razmerjih,
- Pravilnik o internem strokovnem nadzoru,
- Pravilnik o notranjerevizijski dejavnosti,
- Pravilnik o računovodstvu s prilogami,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o javnem naročanju v Pomurskih lekarnah,
- Pravilnik o povračilu stroškov v zvezi z delom.

#### 2.1.2 DOLGOROČNI CILJI

Zavod ima dolgoročno zastavljene naslednje cilje:

- biti nosilec razvoja in zagotavljanja nemotene in varne preskrbe z zdravili ter medicinskimi pripomočki v pokrajini ob Muri;
- skrbeti za čim kvalitetnejše izvajanje naših storitev in uvajanje novih projektov farmacevtske skrbi, ki dajejo dodano vrednost našemu poslanstvu ter prispevajo k zadovoljstvu in zdravju naših občanov;

- ozaveščati laično javnost o zdravem načinu življenja, pravilni in varni uporabi zdravil;
- z investicijami v nove poslovne prostore in s tekočim investicijskim vzdrževanjem ter nabavo potrebne opreme, zagotavljati prijazne poslovne prostore našim uporabnikom ter dobre delovne pogoje zaposlenim;
- skupaj z občinami zagotavljati racionalno in učinkovito lekarniško mrežo v skladu z zastavljenimi merili in kriteriji;
- zagotavljati pogoje in možnosti za stalno strokovno izpopolnjevanje zaposlenih;
- dosegati vsakokratni letni načrtovani obseg dela;
- ohranjati, če že ne povečevati delež prihodkov pridobljenih na trgu.

#### 2.1.3 LETNI CILJI

Pomurske lekarne strmimo k ohranjanju vloge vodilnega ponudnika lekarniških storitev na območju Pomurja. V okviru lekarniške mreže si prizadevamo zagotavljati kakovostno preskrbo prebivalstva, zdravstvenih in drugih organizacij z zdravili, medicinskimi pripomočki ter ostalimi izdelki za povrnitev in ohranitev zdravja ter dobrega počutja.

Letni cilji so zastavljeni v skladu z našimi dolgoročnimi cilji, kakor tudi v skladu z zakonsko opredelitvijo lekarniške dejavnosti, Splošnim dogovorom za posamezno leto in pogodbo z ZZZS. Njihova določitev sloni na temeljnih ekonomskih izhodiščih in predpostavkah za pripravo programov dela ter finančnih načrtov za leto 2018, posredovanih s strani pristojnega ministrstva (t.j. Ministrstvo za zdravje), usmeritvami strokovnega sveta ter potrebami lokalnega okolja, vse skupaj z upoštevano realno oceno možnosti za njihovo uresničitev. Njihovo oceno in analizo podajamo v naslednjih poglavjih.

Na področju farmacevtske skrbi smo nadaljevali s projektom »LEPO POZDRAVLJENI« s katerim želimo predvsem laično javnost ozaveščati o zdravem načinu življenja, preventivi in odkrivanju bolezni ter pravilni in varni uporabi zdravil. Ravno tako smo nadaljevali s strokovnimi prispevki magistrov farmacije za varno rabo zdravil v sredstvih javnega obveščanja ter odgovori na zastavljena vprašanja preko spletne strani zavoda.

#### 2.1.4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV

Ocena in analiza uspeha pri doseganju zastavljenih dolgoročnih in letnih ciljev nam kaže, da smo zastavljene cilje navkljub negotovim ekonomskim, finančnim in gospodarskim razmeram ter posledično omejevanju sredstev za zdravstvo, uspešno realizirali. Tudi poslovni izid, kot eden osnovnih kazalnikov uspešnosti poslovanja, je ugoden. Uspešno poslovanje je posledica dobre organizacije dela v zavodu, a tudi strokovnosti ter prizadevnosti vseh zaposlenih, kar se vse potem odraža v zaupanju naših strank ter poslovnih partnerjev.

##### a) Fizični obseg dela

Fizični obseg dela, spremljan na osnovi realiziranih receptov in opravljenih lekarniških storitev izraženih v točkah, je v primerjavi z realizacijo preteklega leta presežen, presežen pa je tudi plan po obeh kazalnikih.

Realiziranih je bilo 882.115 receptov, kar je za 4 % več kot smo planirali in za 1 % več kot je znašala realizacija preteklega leta. Na fizični obseg dela pravzaprav ne moremo sami veliko vplivati, saj je pretežni del naše dejavnosti odvisen od števila predpisanih receptov, kar pa je nadalje pogojeno z vsakokratno zdravstveno politiko in varčevalnimi ukrepi ter upoštevaje stanje obolenosti prebivalstva. Navkljub počasi okrevarajoči se gospodarski situacij, pa tega v naši dejavnosti še ni moč občutiti. Lekarniška dejavnost je konstantno podvržena manj ugodnim pogojem poslovanja in omejevanju oz. obvladovanju sredstev za

zdravstvo, pri čemer se navedeno izrazito odraža predvsem v ravnanju našega največjega plačnika, Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije (ZZS). Le ta si na različne načine prizadeva omejevati oz. obvladovati izdatke za zdravila (razširitev terapevtskih skupin zdravil (TSZ) na vse večje skupine zdravil, težnja po predpisovanju čim večjega števila obnovljivih receptov, vzpostavitev seznama medicinskih pripomočkov in obnovljive naročilnice za MP, E-recept). Hkrati smo pa priča trendu naraščanja predpisovanja dragih zdravil za posebne zdravstvene namene (biološka ipd.), kar pa ima za posledico dodano tveganje ter obremenitev sredstev zavoda. Lekarne na cene zdravil nimamo vpliva, saj cene določa in nadzoruje država (Zakon o zdravilih, Pravilnik o oblikovanju cen).

Splošni dogovor za pogodbeno leto 2018 je bil sprejet v mesecu marcu 2018, pri čemer pa dvig cen zdravstvenih storitev za našo dejavnost zanemarljiv, saj sredstva ZZZS tega niso omogočila. Priznana je bila le revalorizacija cen zdravstvenih storitev ter nova lestvica letnega regresa skladno z Zakonom o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela za leto 2018. Po splošnem dogovoru je gibanje priznanih cen, iz šifranta storitev za lekarniško dejavnost izdaje zdravil na recept, bilo sledeče:

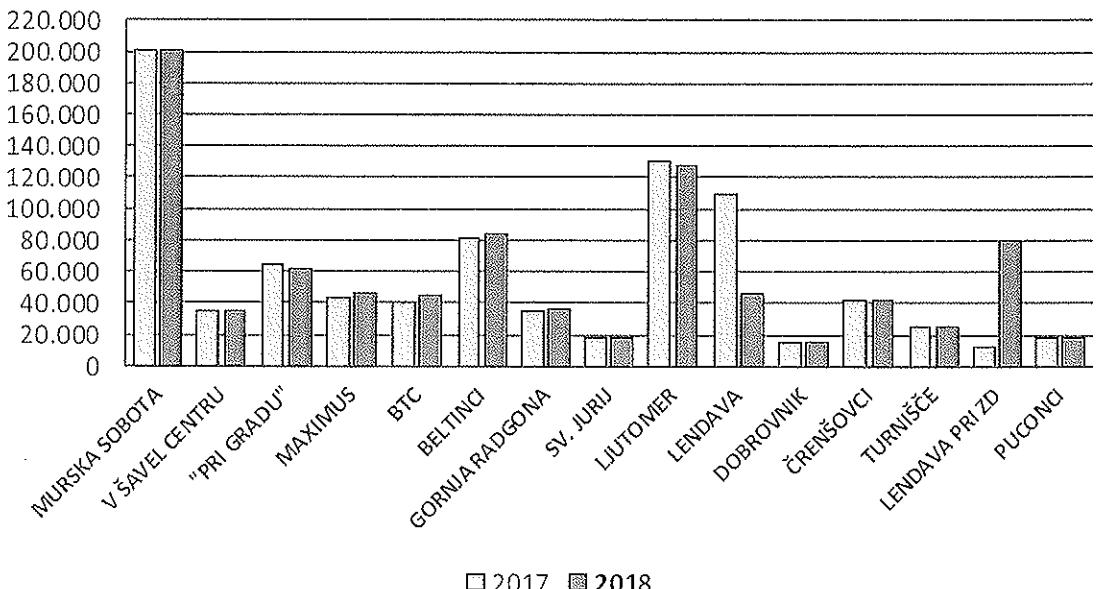
- od 1.1.2018 do 28.2.2018 2,85 € / enoto storitve,
- od 1.3.2018 do 31.3.2018 3,24 € / enoto storitve,
- od 1.4.2018 do 31.12.2018 3,02 € / enoto storitve.

Tako javni zavod Pomurske lekarne za financiranje javne službe prejme skupno nekaj več kot 2.300.000 €, brez nabavne vrednosti zdravil. Tako lahko dodamo, da imamo s strani ZZZS, za opravljanje javne dejavnosti priznanih zgoj 71,49 zaposlenih, ostali zaposleni pa so v celoti financirani s tržne dejavnosti. Z manjšim številom delavcev, kot že navedeno zgoraj, ni moč zagotavljati izvajanja javne službe v ustreznem obsegu in kakovosti v 15 lekarniških enotah ter v upravi. Namreč obremenjenost strokovnega kadra - farmacevta je že sedaj krepko nad povprečjem v EU. Povprečje v EU je 14.000 Rp na farmacevta na leto, v Pomurskih lekarnah pa približno 20.500 Rp na farmacevta na leto, kar je tudi nad povprečjem normativna, sprejetega s strani Lekarniške zbornice Slovenije.

#### **REALIZIRANI RECEPTI PO LEKARNAH**

Zap. št.	LEKARNA	REALIZACIJA		PLAN 2018	REALIZACIJA 2018	INDEKS	
		2017	2018			5 : 3	5 : 4
1	2	3	4	5	6	7	
1.	MURSKA SOBOTA	201.193	195.000	200.884	100	103	
2.	V ŠAVEL CENTRU	34.757	34.000	34.978	101	103	
3.	"PRI GRADU"	63.744	60.000	61.707	97	103	
4.	MAXIMUS	43.689	43.000	45.478	104	106	
5.	BTC	39.945	44.000	44.774	112	102	
6.	BELTINCI	81.649	80.000	84.576	104	106	
7.	GORNJA RADGONA	35.056	35.000	35.990	103	103	
8.	SV. JURIJ	17.527	17.000	18.110	103	107	
9.	LJUTOMER	130.735	125.000	128.305	98	103	
10.	LEDAVA	109.964	48.000	45.760	42	95	
11.	DOBROVNIK	15.654	15.000	15.550	99	104	
12.	ČRENŠOVCI	42.145	40.000	42.599	101	106	
13.	TURNIŠČE	25.547	25.000	25.076	98	100	
14.	LEDAVA PRI ZD	11.807	72.000	80.084	/	/	
15.	PUCONCI	18.513	17.000	18.244	99	107	
<b>SKUPAJ POMURSKLE LEKARNE</b>		<b>871.925</b>	<b>850.000</b>	<b>882.115</b>	<b>101</b>	<b>104</b>	

## REALIZACIJA RECEPTOV



□ 2017 ■ 2018

Z analizo števila receptov po lekarnah ugotavljamo, da je realizacija v letu 2018 večja kot realizacija iz leta 2017, planirani obseg za leto 2018 pa je presežen.

Analiza realizacije fizičnega obsega dela – recepti po lekarnah nam kaže, da je skupni obseg dela vseh naših enot nekaj nad ravnijo lanske realizacije in nad načrtovano realizacijo. Iz analize realizacije fizičnega obsega dela po lekarnah ugotavljamo, da je obseg dela bolj povečan v lekarnah Maximus in BTC v Murski Soboti. Razlog za njihovo povečanje je moč pripisati tudi načinu dela z e-receptom, kar pa ima na nasprotni strani za posledico padec tega segmenta v lekarni »Pri gradu« v Murski Soboti ter centralni lekarni. Uvedba e-recepta in obnovljivega e-recepta v praksi izkazuje dejstvo, da pacienti zdravil na recept, dokler ta ni dokončno potrjen v sistemu, takoj ne prevzamejo v najbližji lekarni, ampak se odločajo v korist logističnih prednosti. Prav tako se soočamo z obremenitvenimi vplivi na fizični obseg dela, ki so posledica uvedbe elektronskega recepta. Pacienti nemalokrat nimajo sprotnih informacij o predpisanih veljavnih e-receptih zato, samo za pridobitev informacij oz. telefonskih informacij, povečujejo čakačne vrste v lekarni.

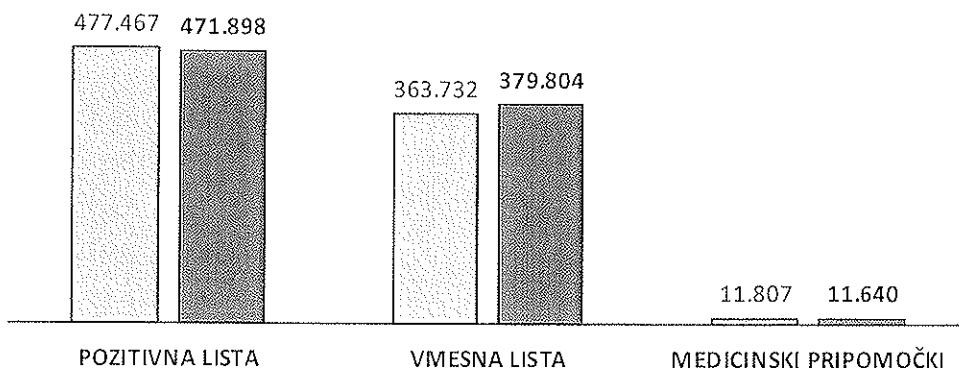
Znatno odstopanje indeksa realizacije receptov beležimo v lekarnah Lendava (Lendava in Lendava pri ZD), saj je nova lekarna začela poslovati v mesecu novembru leta 2017.

## REALIZIRANI RECEPTI PO PLAČNIKIH

Zap. št.	Plačnik	REALIZACIJA RECEPTOV		INDEKS 2 : 1
		2017 1	2018 2	
	ZZZS z doplačili zavarovalnic			
1.	Pozitivna lista	477.467	471.898	99
2.	Vmesna lista	363.732	379.804	104
3.	Medicinski pripomočki	11.807	11.640	99
	SKUPAJ ZAVAROVALNICE	853.006	863.342	101
4.	Nadstandarni recepti			
5.	Samoplačniški recepti			
	Ostali recepti	18.919	18.773	99
	SKUPAJ VSI PLAČNIKI	871.925	882.115	101

## REALIZACIJA RECEPTOV PO ZZZS

□ 2017 ■ 2018



Upoštevaje realizacijo receptov po plačnikih lahko ugotovimo, da se je za zdravila na pozitivni listi delež receptov realiziranih v breme ZZZS v primerjavi z letom poprej zmanjšal. Iz tega podatka je moč razbrati, da ukrepi s strani ZZZS v smeri racionalnejšega predpisovanja zdravil s strani zdravnikov na primarni ravni, vsaj v majhnem obsegu dajejo željeni rezultat.

Delež zdravil iz vmesene liste se vsakoletno povečuje iz razloga omejevalnih ukrepov za izdatke za zdravila s strani ZZZS ter začetnih razvrstitev novih zdravil na trg. Naša javna zdravstvena zavarovalnica za ta segment zdravil krije le 10 % skupne vrednosti zdravil in tudi sprotno medletno spreminja strukturo liste zdravil.

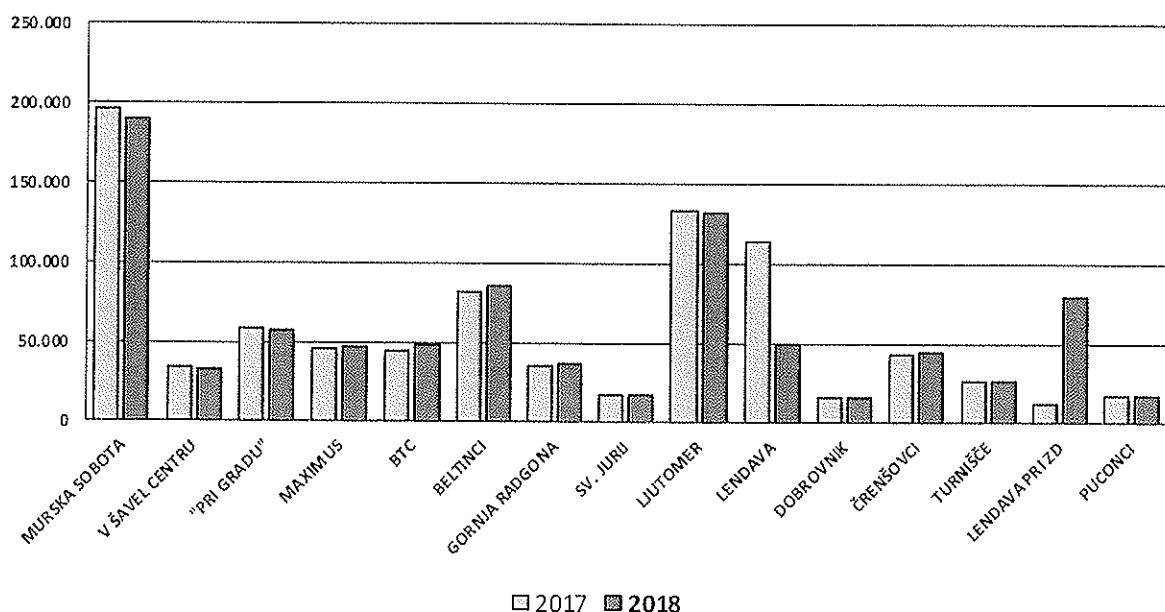
Delež ostalih receptov (t.i. belih receptov) se je v primerjavi z realizacijo prejšnjega leta, zmanjšal za 1 %. Pri uveljavljanju le teh pa pacienti nastopajo kot samoplačniki in se najverjetneje zaradi nižje kupne moči, ki je pogojena z gospodarskim stanjem regije kot celote, za razliko od preteklih let, ne odločajo za plačila teh zdravil.

Število medicinskih pripomočkov (MP) se je malenkost zmanjšalo, kar je najverjetneje posledica cenovnih standardov MP ter obstoja konkurence s strani koncesijskih lekarn ter specializiranih prodajaln, ki tudi izdajajo medicinske pripomočke na naročilnice (*pri njih je, na podlagi Zakona o zdravilih, moč nabaviti tudi določena zdravila*) in se nahajajo v bližini naših lekarn. Ocenujemo, da nam, ne glede na obstoj konkurence, naši uporabniki zaupajo in v nas vidijo prvo izbiro v skrbi za zdravje ter dobro počutje.

## REALIZIRANE STORITVE PO LEKARNAH

Zap. št.	LEKARNA	REALIZACIJA	PLAN	REALIZACIJA	INDEKS	
		2017	2018	2018	5 : 3	5 : 4
1	2	3	4	5	6	7
1.	MURSKA SOBOTA	196.261	195.000	190.379	97	98
2.	V ŠAVEL CENTRU	33.597	32.000	33.380	99	104
3.	"PRI GRADU"	58.467	55.000	57.026	98	104
4.	MAXIMUS	45.200	44.000	46.336	103	105
5.	BTC	44.032	45.000	48.765	111	108
6.	BELTINCI	82.327	80.000	85.195	103	106
7.	GORNJA RADGONA	34.807	32.000	36.836	106	115
8.	SV. JURIJ	16.852	15.000	17.630	105	118
9.	LJUTOMER	133.560	130.000	131.579	99	101
10.	LEDAVA	114.370	45.000	49.219	43	109
11.	DOBROVNIK	16.637	15.000	15.969	96	106
12.	ČRENŠOVCI	43.012	41.000	44.448	103	108
13.	TURNIŠČE	26.383	25.000	25.784	98	103
14.	LEDAVA PRI ZD	11.689	75.000	79.372	/	/
15.	PUCONCI	17.550	17.000	17.163	98	101
SKUPAJ POMURSKE LEKARNE		874.744	846.000	879.081	100	104

## REALIZACIJA STORITEV



Celotni obseg lekarniških storitev - točk, ki so jih lekarniške enote zavoda realizirale z izdajo zdravil na recepte, naročilnice ter v ročni prodaji/izdaji brez recepta, je v letu 2018 znašal skupaj 879.081 točk, kar je nekaj nad nivojem realizacije prejšnjega leta in za 4 % več kot smo planirali v letu 2018.

Iz analize realiziranih storitev – točk je moč razbrati, da realizacija le-teh bolj ali manj sledi realizaciji predpisanih receptov. Med točkami so prav tako zajete tudi storitve izdaje zdravil brez recepta, t.i. ročna prodaja. Število realiziranih storitev je v tem segmentu pretežno

na ravni planiranega, pri čemer je skoraj v vseh lekarnah, število realiziranih storitev – točk, predvsem zaradi več storitev izdaje zdravil brez recepta, nad planom.

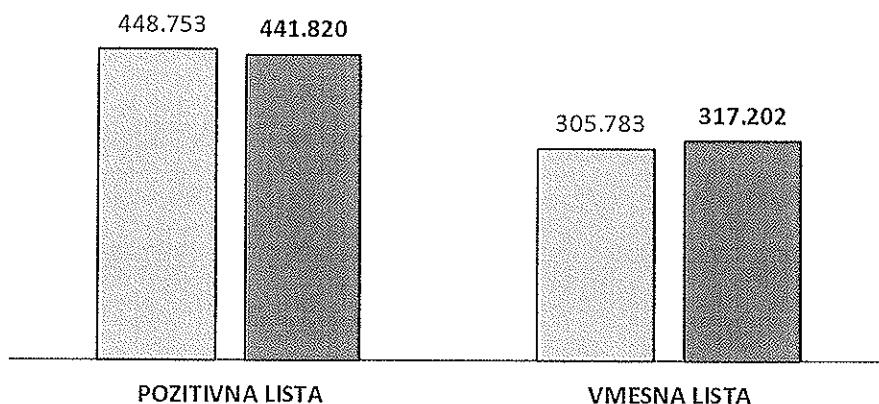
Predvsem je moč opaziti prerazporeditev števila točk po lekarnah v mestu Murska Sobota in posledično zato upad tega segmenta v centralni lekarni, pri čemer se zato, v lekarni Maximus in BTC ta segment še vedno povečuje bolj od planiranega. Večje število realiziranih storitev – točk od planiranih, dosegamo v vseh ostalih lekarnah, razen v lekarni Murska Sobota.

### **REALIZIRANE STORITVE PO PLAČNIKIH**

Zap. št.	Plačnik	REALIZACIJA STORITEV		INDEKS
		2017	2018	
		1	2	
	<b>ZZS z doplačili zavarovalnic</b>			
1.	Pozitivna lista	458.447	448.753	98
2.	Vmesna lista	305.913	305.783	100
3.	Medicinski pripomočki			
	<b>SKUPAJ</b>	<b>764.360</b>	<b>754.536</b>	<b>99</b>
4.	Ročna prodaja + nadstandard	120.864	120.208	99
	<b>SKUPAJ VSI PLAČNIKI</b>	<b>885.224</b>	<b>874.744</b>	<b>99</b>

### **REALIZACIJA STORITEV PO ZZZS**

□ 2017 ■ 2018



Poleg izdaje receptov je bilo opravljeno delo na nekaterih drugih področjih:

- v Lekarni Murska Sobota je bilo za potrebe vseh lekarn izdelanih 80 komadov aseptično pripravljenih očesnih kapljic in mazil za oči, ter 53 komadov sterilnih raztopin;
- v petih enotah našega zavoda je bilo izdanih preko 320 homeopatskih zdravil, pri čemer so za svetovanje in izdajo zdravil zadolženi magistri farmacije z dodatnimi znanji iz tega področja. Glede na to smo tudi razširili izbiro in zalogo homeopatskih zdravil;
- v Pomurskih lekarnah, ki imajo naziv učnega zavoda, so v okviru dejavnosti mentorstva in vzgoje mladih kadrov opravljali pripravnštvo širje farmacevtski tehnički. 8 študentov farmacije je opravljalo del obveznega 4-mesečnega usposabljanja v okviru študija farmacije. Obvezno delovno prakso pa smo omogočili tudi 8 dijakom Srednje farmacevtske šole.

### b) Investicijska vlaganja

Urejeni prostori naših organizacijskih enot, so eden od pogojev za nemoteno izvajanje osnovne dejavnosti – preskrbe prebivalstva z zdravili. S stalnimi vlaganji v opremo in investicijsko vzdrževanje, izboljšujemo in zagotavljamo dobre delovne pogoje zaposlenim, našim uporabnikom pa priazne poslovne prostore, kvalitetno in nemoteno oskrbo z zdravili ter približevanje naših storitev.

S stalnimi vlaganji v opremo in investicijsko vzdrževanje izboljšujemo in zagotavljamo dobre delovne pogoje zaposlenim, našim uporabnikom pa priazne poslovne prostore, kvalitetno in nemoteno oskrbo z zdravili ter približevanje naših storitev.

Večje odstopanje v smislu nedoseganja planirane realizacije je posledica tega, da lekarne, ki jih imamo v najemu, niso odkupljene. V mesecu septembru smo s strani lastnika nepremičnin prejeli izjavo lastnika o nameri prodaje vseh treh nepremičnin v paketu (skupaj nepremičnine v katerih se nahajajo enote: lekarna Pri gradu Murska Sobota, lekarna Lendava in lekarna Gornja Radgona). V skladu s 3. odstavkom 13. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Pomurske lekarne (Uradni list RS, št. 44/96) in že prejetim soglasjem k programu dela in finančnemu načrtu za leto 2017, smo občine ustanoviteljice, na področju katere se nahaja nepremičnina, pozvali k podaji soglasja k pravnemu poslu - nakupu nepremičnine. V skladu z razpravo na 8. seji sveta zavoda, dne 2.10.2018 in soglasjem MOMS k programu dela in finančnemu načrtu za leto 2017-02-02 v zadevi št. 410-0020/2017-2 z dne 10.2.2017, so bila pozivu priložena ažurna cenitvena poročila vrednosti posameznih nepremičnin (oktober 2018). Glede na dejstvo, da bi omogočen odkup navedenih nepremičnin ugodno vplival na tekoče poslovanje zavoda, si prizadevamo da, kljub lanskoletnem nesoglasju MOMS k pravnemu poslu (paketnemu odkupu vseh treh nepremičnin), ta namenska sredstva v letu 2019 dejansko realiziramo.

Prav tako nismo realizirali planirane prenove prostorov centralne lekarne Murska Sobota in lekarne Črenšovci. Tako iz naslova načrtovane celovite prenove objekta na Kocljevi ulici 2, ki zajema izgradnjo dvigala v poslovno stanovanjskem objektu, katerega nosilec projekta je Komunala Murska Sobota, izvedbo prenove načrtujemo v letu 2019. Aktivnosti v zvezi s prenovo lekarne Črenšovci pa so v fazi objavljenega javnega naročila. Načrtovana prenova bo predvidoma zaključena poleti 2019.

Skupaj smo za te namene vložili 81.260 €. Med večjimi vlaganji so naslednja:

- programska oprema - sklenitev OVS licenčne pogodbe za Microsoft programsko opremo in licence, ISO standard (23.208 €),
- posodobitev računalniške in druge informacijske opreme (25.792 €),
- klimatske naprave in toplotna črpalka (7.012),
- ostala oprema in drobní inventar (23.366 €).

#### 2.1.5 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA

##### KAZALNIKI EKONOMIČNOSTI IN OBRAČANJA SREDSTEV

	2014	2015	2016	2017	2018
Celotni prihodki	23.339.155	24.263.701	25.576.682	26.290.093	28.745.635
Celotni odhodki	22.998.443	23.904.292	25.108.516	25.981.428	28.357.927
Sredstva	8.033.608	8.578.126	8.498.078	7.211.545	7.032.786
Ekonomičnost (CP/CO)	1,01	1,02	1,02	1,01	1,01
Obračanje sredstev	2,91	2,83	3,01	3,65	4,09

## KAZALNIKI RENTABILNOSTI

	2014	2015	2016	2017	2018
Presežek prihodkov	375.009	392.714	494.298	351.482	409.104
Amortizacija	116.211	137.705	134.109	137.638	142.776
Sredstva	8.033.608	8.578.126	8.498.078	7.211.545	7.032.786
Lastni viri	7.205.233	7.486.327	7.607.523	5.895.958	6.165.154
Rentabilnost sredstev v % (presežek prih./sredstva)	4,67	4,58	5,82	4,87	5,82
Rentabilnost kapiatala-lastni viri v % (presežek/lastni viri)	5,20	5,25	6,50	5,96	6,64
Donosnost sredstev v % (presežek + amortizacija)	6,11	6,18	7,39	6,78	7,85

## KAZALNIKI STANJA FINANCIRANJA

	2014	2015	2016	2017	2018
Lastni viri	7.205.233	7.486.327	7.607.523	5.895.958	6.165.154
Obveznosti	828.375	1.091.799	890.555	1.315.587	867.632
Obveznosti do virov sredstev	8.033.608	8.578.126	8.498.078	7.211.545	7.032.786
Delež lastnih virov v obvezostih do virov sredstev	89,69	87,27	89,52	81,76	87,66
Delež obveznosti v obvezostih do virov sredstev	10,31	12,73	10,48	18,24	12,34
Lastni viri / obveznosti	8,70	6,86	8,54	4,48	7,11

Kot je v poročilu navedeno oz. ugotovljeno, je bilo poslovanje zavoda v letu 2018 gospodarno, učinkovito in uspešno, saj smo kvalitetno izvajali oskrbo prebivalstva z zdravili in ostalim blagom, ki je predmet naše dejavnosti. Kazalniki gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja v pretežni meri izkazujejo ugodnejši trend v primerjavi s preteklim letom. Ugodno je razmerje med prihodki in odhodki, saj le ta izkazuje indeks 1,01.

### 2.1.6 OCENA DELOVANJA SISTEMA NOTRANJE-REVIZIJSKIH DEJAVNOSTI

Lastne notranje-revizijske dejavnosti v zavodu nimamo organizirane. V letu 2018 smo to naloge poverili zunanjim revizijskim družbi in sicer smo opravili pregled ter izdelali oceno poslovanja na področju:

- Pregled letnega poročila,
- Pregled finančnega načrta,
- Pregled popisa sredstev in virov sredstev,
- Odsek obračuna plač.

Cilj notranje revizije v letu 2018, je bilo revidiranje z namenom podati zagotovila in priporočila o ustreznosti delovanja notranjih kontrol, pravilnosti podatkov in informacij iz letnega poročila. V času priprave tega poročila revizija še ni zaključena. Revizijsko poročilo pričakujemo v mesecu marcu 2019.

### 2.1.7 OCENA VPLIVOV IN UČINKOV POSLOVANJA TER DELOVANJA NA OKOLJE

Zavod se pri svojem poslovanju srečuje s konkurenco, tako pri izdaji zdravil in medicinskih pripomočkov, kot tudi pri prodaji ostalega blaga. Na področju delovanja zavoda namreč poslujejo koncesijske lekarne ter lekarna v bolnišnici, kakor delujejo na območju ki ga pokriva naš zavod, tudi specializirane trgovine. V teh trgovinah izdajajo medicinske pripomočke ter po Zakonu o zdravilih tudi določena zdravila, kar seveda vpliva na obseg dejavnosti zavoda. Ne glede na navedeno, pa ocenujemo, da se naše kvalitetno delo in

poslovanje zavoda odraža v okolju, ki ga pokriva zavod. Razen ob neposrednem in osnovnem poslanstvu v lekarnah t.j. izdaji zdravil, naši farmacevtski delavci – magistri farmacije, že nekaj let uspešno vršijo tudi dopolnilno svetovalno ter strokovno informativno dejavnost.

Ponosni smo, da že več kot dvajset let neprekinjeno sodelujemo z regionalnim časopisom *Vestnik*, kjer smo v letu 2018 s prispevki naših petih magistrov farmacije objavljali poljudno-strokovne članke v stalni rubriki »Pomurske lekarne razkrivajo zdravilne skrivnosti«. Vsi članki s področja zdravja in varovanja le-tega, ki so kategorično zbrani na naši spletni strani [www.pomurske-lekarne.si](http://www.pomurske-lekarne.si), so zelo koristen prispevek k povečevanju zdravstvene ozaveščenosti prebivalstva v naši regiji. Dva magistra farmacije pa sta na več radiih (Murski val, in Radio Romic) ter televizijah (TV Idea, TV As) sodelovala v kontaktnih oddajah. Sodelovali smo tudi z različnimi strokovnimi združenji in društvu v okviru katerih smo izvedli predavanja in objavili strokovne članke. V okviru projekta *Lepo poZDRAVLJENI* smo izvedli vrsto aktivnosti. Tako smo tudi v letu 2018, v večini naših lekarn, po predhodnem dogovoru z uporabniki, izvajali nove kognitivne storitve (pregled uporabe zdravil (PUZ), izdelava osebne kartice zdravil (OKZ), celovit osebni posvet s farmaceutom o homeopatskih zdravilih in celovit osebni posvet s farmaceutom o kroničnem venskem popuščanju, meritve venskega pretoka, holesterola/TG v krvi, krvnega tlaka in merjenje sladkorja v krvi). V letu 2018 je bilo realiziranih več kot 800 kognitivnih storitev in meritev, kar potrjuje pravilnost odločitve, da našim zvestim uporabnikom ponujamo dodatne strokovne storitve, pravilna. S to akcijo oz. projektom namreč Pomurcem predstavljamo pomembnost vloge lekarne kot posrednika med zdravili in njihovimi uporabniki. Namen akcije je osveščanje prebivalcev regije o tem, kako pomembno je dobro svetovanje in strokovnost zaposlenih v lekarnah.

Na naših spletnih straneh naši delavci strokovno odgovarjajo na razna vprašanja ter sami izpostavljajo določene aktualne teme s področja zdravja in varovanja le-tega. Glede na odzive ocenjujemo, da so te dejavnosti zelo koristne in prispevajo k povečevanju zdravstvene ozaveščenosti prebivalstva v naši regiji pa tudi širše, kakor tudi na ta način ohranjam oz. celo povečujemo prepoznavnost Pomurskih lekarn. Z našimi prispevki v obliki donacij raznim humanitarnim, kulturnim, športnim in drugim organizacijam ter društvom, delujemo družbeno odgovorno ter tudi tako bogatimo naše okolje.

#### 2.1.8 KADRI IN STROKOVNO IZPOPOLNJEVANJE

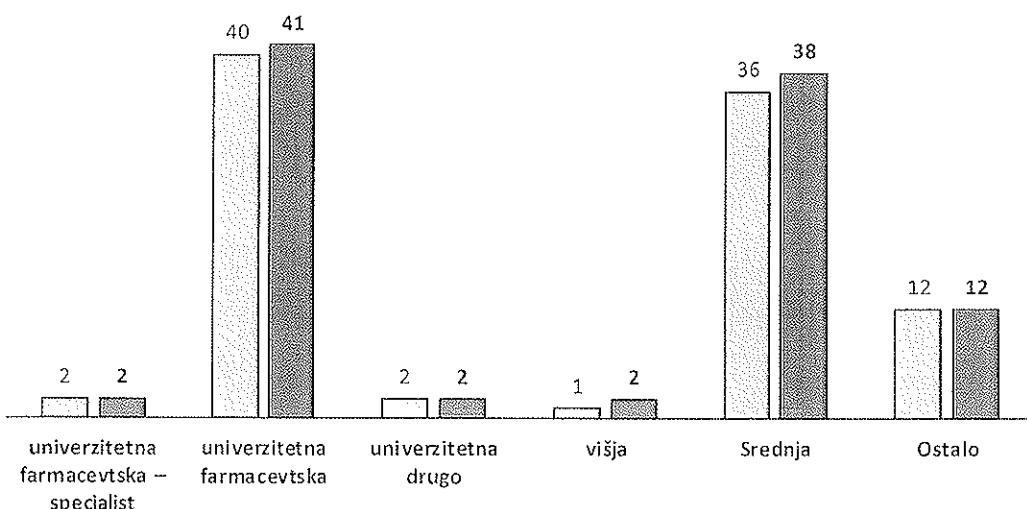
Temeljno poslanstvo, ki ga zasledujemo na tem področju, je zagotavljanje ustrezne kadrovske in izobrazbene strukture zaposlenih, kakor tudi optimalnih delovnih pogojev in varno ter zdravo delovno okolje. Med temeljna področja odgovornosti do zaposlenih sodi tudi pravilna politika zaposlovanja, zagotavljanje učinkovitega sistema nagajevanja in napredovanja ter motiviranja, skrb za nenehno strokovno izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje ter spremljanje zadovoljstva zaposlenih. V Pomurskih lekarnah dajemo poseben pomen odprtih internih komunikacij in spodbujamo timsko delo.

V zavodu je bilo na dan 31.12.2018 zaposlenih 97 delavcev z naslednjo izobrazbeno strukturo:

Izobrazba	Realizacija 2017	Plan 2018	Realizacija 2018	Struktura 2018 v %
Univerzitetna farmacevtska - specialist	2	4	2	2,06
Univerzitetna farmacevtska	40	41	41	42,27
Univerzitetna drugo	2	2	2	2,06
Višja	1	1	2	2,06
Srednja	36	36	38	39,18
Ostalo	12	12	12	12,37
<b>SKUPAJ</b>	<b>93</b>	<b>96</b>	<b>97</b>	<b>100</b>

## ZAPOSLENI PO TARIFNIH RAZREDIH

□ 2017 ■ 2018

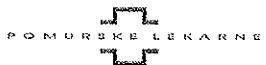


Plan leta 2018, s stanjem na dan 31.12.2018, je bil realiziran tako številčno kot tudi strukturno, razen na področju realizacije farmacevtov specialistov, saj načrtovani specialistični študiji namreč še niso zaključeni.

Štirje farmacevtski tehnički - pripravniki so opravljali oz. opravljajo pripravnštvo, izostanke ur (bolniške, letni dopust) lekarniških strežnic ter administrativnih sodelavcev pa smo pokrivali s pomočjo študentskega dela preko ustrezne napotnice.

Delavcem smo zagotavljali pogoje in možnosti za stalno strokovno izpopolnjevanje, saj se zavedamo, da je to eden ključnih dejavnikov za strokovno opravljanje našega poslanstva oz. dela. Nenehni razvoj zdravstva namreč terja stalno izobraževanje in poznavanje aktualne strokovne literature.

Obveznega strokovnega izpopolnjevanja preko Lekarniške zbornice Slovenije v Ljubljani so se udeležili skoraj vsi magistri farmacije in farmacevtski tehnički. Za strokovne delavce je bilo organizirano tudi izobraževanje v okviru Slovenskega farmacevtskega društva in Fakultete za farmacijo, poslužujemo pa se tudi izobraževanj preko interneta: FarmaPro, Doctrina ter izobraževanj, ki jih organizirajo proizvajalci. V letu 2018 sta dva magistra farmacije nadaljevala specializacijo iz klinične farmacije, ki jo bosta v kratkem tudi uspešno zaključila. Delavci so se dobro udeleževali tudi internih strokovnih srečanj v okviru zavoda, Pomurske podružnice Slovenskega farmacevtskega društva in Zdravniškega društva.



Pri pridobivanju informacij in pojasnil o zdravilih, sodelujemo tudi z Fakulteto za farmacijo, Slovenskim farmacevtskim društvom, Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije ter s proizvajalci zdravil. S pridobivanjem teh informacij skrbimo za dobro in varno izdajo zdravil, saj je poleg zdravila potrebno pacientom nuditi strokovne informacije ter nasvete.

#### 2.1.9 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

Na obrazcu »Izjava o oceni notranjega nadzora javnih financ« smo pripravili oceno notranjega nadzora javnih financ.

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

POMURSKLEKARNE  
Kocijeva ulica 2, 9000 Murska Sobota

Šifra: 27537  
Matična številka: 5054516000

Podpisani se zavedem odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa ludi absolutnega zagotovila o dosegjanju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še spremenljivi ravni. Temelji na nepresegarem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja storitev na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v na POMURSKE LEKARNE.

Oceno podajam na podlagi:

- \* ocene notranje revizijske službe za področja:
- Celotnega zavoda

- \* samopcenitev vodij organizacijskih enot za področja:

- \* ugolovilev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcijske, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

V / Na POMURSKE LEKARNE je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev  
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi  
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven  
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustrezanimi aktivnostmi

4. ustrezni sistem informiranja in komuniciranja  
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezni sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo  
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

**6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih finanč**

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

Revidera d.o.o.

Navedite matično številko zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:

1195026000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 milijonov evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

21.12.2017

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja,

V letu 2018 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navедite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Sprejetje novih internih aktov ter posodobitev obstoječih:

1. Pravilnik o ugodavljanju alkoholizirjenosti delavcev na delovnem mestu in o ugodavljanju opravljanja dela pod vplivom drog ali drugih psihoaktivnih in prepovedanih substanc
2. Pravilnik o delovni obliki, obutvi in osebni varovalni opremi
3. Pravilnik o varstvu osebnih podatkov
4. Pravilnik o javnem naročanju v Pomurskih lekarnah Murska Sobota
5. Pravilnik o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest Javnega zavoda Pomurske lekarne Murska Sobota
6. Spremembe in dopolnitve Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest Javnega zavoda Pomurske lekarne M. Sobota

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obslajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

- Oležena uporaba Zakona o javnih naročilih
- neusklajen Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Pomurske lekarne z veljavno zakonodajo
- nevarnost vstopa novih konkurenčnih zasebnih lekarin ter specializiranih trgovin s farmacevtskimi izdelki in medicinskimi pripomočki
- neustrezno financiranje lekarske dejavnosti

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

Ivan Zajc, mag.farm.

Datum podpisa predstojnika:

20.02.2019

## III. RAČUNOVODSKO POROČILO

---

### 3.1 BILANCA STANJA

v EUR (brez centov)

Členitov skupino kontov	Naziv skupino kontov	Oznaka za AOP	Znesek		
			2017	Plan 2018	2018
1	2	3	4	6	6
<b>SREDSTVA</b>					
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)	001	1.667.211	1.522.183	1.500.785
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	364.010	370.000	375.285
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	310.851	350.000	320.091
02	NEPREMIČNINE	004	1.640.086	1.650.000	1.640.086
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	465.369	500.000	514.934
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	2.150.010	2.200.000	2.152.895
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	1.812.828	1.950.000	1.867.751
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	102.103	102.103	35.295
07	DOLGOROČNA DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0	0
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+016+016+017+018+019+020+021+022)	012	4.039.129	3.933.000	3.938.185
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	101.092	100.000	86.944
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	10.809	10.000	84.191
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	474.884	480.000	483.790
13	DANI PREDUJMI V VARŠČINE	016	0	0	3.949
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	1.831.229	1.830.000	1.974.540
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	1.593.000	1.500.000	1.294.258
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	1.287	1.200	29
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	20.900	8.000	7.820
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0	0
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	5.926	3.800	2.664
	C) ZALOGE (024+026+027+028+029+030+031)	023	1.606.176	1.600.000	1.653.816
30	OBRACUN NABAVE MATERIALA	024	0	0	0
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0	0
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0	0
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0	0
34	PROIZVODI	028	0	0	0
35	OBRACUN NABAVE BLAGA	029	0	0	0
36	ZALOGE BLAGA	030	1.505.175	1.600.000	1.593.816
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0	0
i.	AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	7.211.545	7.066.183	7.032.786
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	4.100	4.100	4.100
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>					
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (036+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	1.315.687	1.133.000	867.632
	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME V VARŠČINE	035	0	0	0
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	404.710	465.000	484.731
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	611.323	605.000	0
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	96.686	70.000	135.223
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	202.868	3.000	247.678
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0	0
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0	0
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0	0
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0	0
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (046+046+047+048+049+050+051+052-053+056+056+056+057+058-059)	044	5.895.958	5.922.183	6.165.154
90	SPOLOŠNI SKLAD	045	0	0	0
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0	0
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	0	0	0
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0	0
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIIH OSEBH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0	0
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIIH OSEBH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0	0
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0	0
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0	0
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0	0
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0	0
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	3.745.994	3.800.000	4.017.609
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	102.183	102.183	35.295
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	2.047.781	2.020.000	2.112.250
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0	0
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	7.211.545	7.066.183	7.032.786
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	4.100	4.100	4.100

### 3.1.1 STANJE IN GIBANJE NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

Naziv	Oznaka za AOP	Nabavna vrednost (1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanjšanje nabavne vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Preverhotenie zaradi okrepitev	Preverhotenie zaradi oslabitve	v EUR (brez centov)
1.		2	3	4	5	6	7	8	9	10	(3-4+5-6-7+8+9)
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v uporabljaju (701+702+703+704+705+706+707)		700	4.154.107	2.589.048	85.520	22.335	46.434	48.316	164.636	1.465.490	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	22.259	0	23.348	22.335	0	0	0	0	23.272	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	341.751	310.851	10.282	0	0	0	9.240	31.922	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	704	33.692	0	0	0	0	0	0	33.692	0	0
E. Zgradbe	705	1.636.394	465.389	0	0	0	1.882	51.447	1.091.460	0	0
F. Oprema	706	2.138.148	1.812.828	51.910	0	46.434	46.434	103.949	273.281	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	11.863	0	0	0	0	0	0	11.863	0	0
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (708+710+711+712+713+714+715)		708	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (777+718+719+720+721+722+723)		716	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

### 3.1.2 STANJE IN GIBANJE DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB IN POŠOJIL

Naziv	Oznaka za AOP	Zneselek naložb in danih posojil (1.1.)	Zneselek povrečanja naložb in danih posojil (1.1.)	Zneselek popravkov naložb in danih posojil	Zneselek zmanjšanja naložb in danih posojil	Zneselek naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigovodstva vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Zneselek odpisanih naložb in danih posojil (31.12.)
		2	3	4	5	6	7	8
<b>I. Dolgoročne finančne naložbe</b>								
800   (801+802+813+814)	1.904,119	1.801,935	0	66.889	0	0	1.904,119	1.868,824
A. Naložbe v delnicah (802+803+804+805)	801	1.904,119	1.801,935	0	66.889	0	1.904,119	1.868,824
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	1.904,119	1.801,935	0	66.889	0	1.904,119	1.868,824
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v delnice v države (807+808+809+810+811+812)	806	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v države v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v države v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v države v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v države državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v države državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v države v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemente, drage kamne, umetniška dela in podobno (815+816+817+818)	813	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalistiko naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0
1. Námetensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravim osčtem javnega prava, ki imajo plemoznje v svih lasti	816	0	0	0	0	0	0	0
3. Drugi dolgoročne kapitalkske začetke doma	817	0	0	0	0	0	0	0
4. Drugi dolgoročne kapitalkske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+822+832+835)	819	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila državnim države	826	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana poročila z odružom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0
1. Domalčki vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dana depoziti	832	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojili poslovni bankam (833+834)	833	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dana posojili	834	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila (835+836)	835	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (830+819)	836	1.904,119	1.801,935	0	66.889	0	1.904,119	1.868,824
								35.295

v EUR (prez centov)

### 3.1.3 POJASNILA K BILANCI STANJA

Bilanca stanja izkazuje stanje sredstev in njihovih virov na dan 31.12.2018 v primerjavi s stanjem na dan 31.12.2017.

Pri vrednotenju posameznih postavk smo upoštevali:

- vsa sredstva so poslovna sredstva, kar pomeni, da v evidencah osnovnih sredstev in dolgoročnih kapitalskih naložb zagotavljamo tudi podatke o tistih sredstvih, ki smo jih po starem zakonu o računovodstvu izkazovali med sredstvi skupne porabe (stanovanja);
- vsa sredstva v okviru skupine dolgoročnih sredstev in sredstev v upravljanju, so izkazana v dejanskih nabavnih vrednostih;
- prevrednotenja zaradi oslabitev opredmetenih osnovnih sredstev nismo opravili;
- zaloge blaga smo vrednotili po dejanskih nabavnih cenah, pri čemer nabavno ceno sestavljajo nakupna cena in neposredni stroški nabave, v kolikor bremenijo kupca; pri zmanjševanju zalog ob prodaji pa smo uporabili t.i. FIFO metodo, kar pomeni, da zalogo razbremenjujemo po zaporednih cenah nabav.

Podatki o kratkoročnih terjatvah do uporabnikov enotnega kontnega načrta in do drugih kupcev ter podatkov o kratkoročnih obveznostih do uporabnikov enotnega kontnega načrta in do drugih dobaviteljev, kakor tudi podatki o kratkoročnih finančnih naložbah, nam kažejo, da nismo imeli likvidnostnih težav in smo lahko občasno prosta denarna sredstva bogatili z obrestmi od depozitov.

Neodvisno od navedenega pa se je potrebno zavedati, da v zavodu lahko nastopijo likvidnostne težave, če naš največji plačnik samo za kakšen mesec zamakne že zapadla plačila, kot se je to že zgodilo pred časom, ko je ZZZS zapadla plačila iz meseca decembra premaknil v januar naslednjega leta. V kolikor zavod ne bi imel prostih sredstev, bi lahko bila motena preskrba z zdravili. Zavod za zdravstveno zavarovanje je sicer v letu 2018 dosegel uravnoteženo finančno poslovanje brez zamikov plačil v naslednje poslovno leto. Glede na dodatna vplačila v zdravstveno blagajno je v roku poravnal svoje obveznosti.

### SREDSTVA:

#### a) Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju

**Nabavna vrednost neopredmetenih dolgoročnih sredstev** znaša skupaj 375.285 €. V pretežni meri so to računalniški programi oz. licence za računalniške programe. Nova nabava znaša 30.059, popravki vrednosti pa znašajo 320.091 €, neodpisana vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev pa znaša 55.194 €.

**Nabavna vrednost nepremičnin** znaša skupaj na dan 31.12.2018, 1.640.086 €. Od skupne nabavne vrednosti nepremičnin predstavlja vrednost zemljišč 33.692 € in zgradb 1.606.394 €. Nova nabava zgradbe lekarne Lendava znaša 245.418 €. Popravki vrednosti nepremičnin znašajo skupaj 514.934 €, neodpisana vrednost je 1.125.152 €. Odpisana vrednost nepremičnin predstavlja 31,40 % celotne nabavne vrednosti le teh. V zvezi s sredstvi v upravljanju je potrebno povedati, da to področje ni povsem jasno in pregledno urejeno, vendar ga sami, brez sodelovanja ustanoviteljev, ne moremo urediti.

Kot že navedeno zgoraj, je moč ugotoviti, da ustanovitelji našega zavoda še vedno niso sklenili ustanoviteljske pogodbe, kot od njih zahteva predmetna zakonodaja, niti po našem vedenju ob spremembi sistema lokalne samouprave delitvene bilance, zato nimamo podatkov o deležu premoženja ki pripada posamezni ustanoviteljici.

Posledično pa je neurejeno tudi zemljiško-knjižno stanje, saj le-to izkazuje različna stanja. V nekaj primerih je vpisan v zemljiško knjigo kot lastnik zavod, v nekaterih primerih je še vedno vpisana družbena lastnina, v nekaterih primerih pa so kot lastnik vpisane občine. Ocenujemo, da bi stanje na področju nepremičnin tudi bilo potrebno ob sodelovanju ustanoviteljic čim prej urediti, tudi iz razloga, ker novi ZLD-1, v 121. členu ustanovitelje zavezuje k uskladitvi aktov o ustanovitvi, organiziranost in delovanju obstoječih javnih zavodov s tem zakonom, v dveh letih od uveljavitve tega zakona, t.j. najpozneje do 26.1.2019. Ob pripravi tega letnega poročila pa ugotavljamo, da omenjeno stanje še vedno ni urejeno.

Zavod ima v najemu pet lekarn (lekarna »Pri gradu«, lekarna Lendava, lekarna Gornja Radgona – vse tri so v lasti družbe Galex d.d., lekarna Maximus in lekarna BTC). Lekarne, ki so v lasti Galexa, smo v letu 2018 namenili odkupiti. V mesecu septembru smo s strani lastnika nepremičnin prejeli izjavo lastnika o nameri prodaje vseh treh nepremičnin v paketu (skupaj nepremičnine v katerih se nahajajo enote: lekarna Pri gradu Murska Sobota, lekarna Lendava in lekarna Gornja Radgona). V skladu s 3. odstavkom 13. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Pomurske lekarne (Uradni list RS, št. 44/96) in že prejetim soglasjem k programu dela in finančnemu načrtu za leto 2017, smo občine ustanoviteljice, na področju katere se nahaja nepremičnina, pozvali k podaji soglasja k pravnemu poslu - nakupu nepremičnine. V skladu z razpravo na 8. seji sveta zavoda, dne 2.10.2018 in soglasjem MOMS k programu dela in finančnemu načrtu za leto 2017-02-02 v zadevi št. 410-0020/2017-2 z dne 10.2.2017, so bila pozivu priložena ažurna cenitvena poročila vrednosti posameznih nepremičnin (oktober 2018). S strani občine Gornja Radgona in občine Lendava je bilo podano soglasje k pravnemu poslu, medtem ko Mestna občina Murska Sobota ni soglašala s pravnim posлом, ki bi tako lahko omogočila skupni ponujeni odkup treh lekarn.

**Nabavna vrednost opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev** znaša 2.152.895 €, popravek vrednosti 1.867.751 € ter neodpisana vrednost 285.144 €. V letu 2018 se je iz naslova izločitev zmanjšala nabavna vrednost ter popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev za 46.434 €.

Skupaj smo v letu 2018 nabavili za 51.910 € opreme, od tega je v računalniško in drugo informacijsko opremo vloženo 25.792 €. Razlika pa predstavlja nabavo druge opreme in drobnega inventarja v skladu s planom nabave. Oprema je odpisana 86,76 % predvsem na račun že odpisane, vendar še vedno uporabne pohištvene opreme in drobnega inventarja, kateri se ob nabavi 100 % odpše. Drugo lekarniško opremo – aparature zamenjujemo sproti in lahko rečemo, da delamo s sodobno opremo.

**Dolgoročne finančne naložbe** predstavljajo naložbe v delnice zavarovalnice Triglav d.d., Krke d.d.. Po stanju na dan 31.12.2018 znašajo 35.295 €.

Delniška družba Galex, katere solastnik je bil zavod, je spremenila pravno obliko in se je preoblikovala v družbo z omejeno odgovornostjo. Prav tako so se vse deželne družbe, katerih imetniki so bili manjšinski delničarji družbe, skladno s 384. členom ZGD-1, prenesle na glavnega delničarja.

*b) Kratkoročna sredstva razen zalog in aktivne časovne razmejitve*

**Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednotnice** - na dan 31.12.2018 znašajo 86.944 €. V glavni blagajni zavoda in oddelčnih blagajnah lekarn je bilo na dan 31.12.2018 skupaj 18.893 € gotovine. Denar na poti – pologi v nočni trezor, ki do 31.12.2018 še niso bili izvršeni na transakcijski račun pri UJP ter terjatve za plačila s plačilnimi karticami znašajo 68.051 €.

**Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah** je na dan 31.12.2018 znašalo skupaj 84.191 €, kar predstavlja denarna sredstva na transakcijskem računu pri Upravi za javne prihodke v Murski Soboti.

**Kratkoročne terjatve do kupcev** so odprte, vendar v pretežni meri še ne zapadle terjatve do kupcev – izvajalcev prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja in drugih pravnih oseb. Te terjatve sicer znašajo 484.820 €, popravki zaradi spornosti in dvomljivosti pa 1.030 € tako, da saldo le teh na dan 31.12.2018 znaša 483.790 €.

**Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega načrta** znašajo skupaj 1.974.540 €. Pretežni del teh terjatev v znesku 1.933.459 € predstavljajo terjatve do ZZZS za opravljene storitve in izdano blago. Razliko do zgoraj navedene vrednosti pa predstavljajo terjatve do drugih neposrednih in posrednih uporabnikov proračunov.

**Kratkoročne finančne naložbe** – saldo teh na dan 31.12.2018 znaša 1.294.258 € in predstavlja prosta likvidna sredstva, ki jih kot depozit na odpoklic ali za določen čas, odvisno od trenutnih potreb, vežemo pri NLB d.d..

**Kratkoročne terjatve iz financiranja** znašajo 29 € in predstavljajo terjatve za obresti kratkoročnih finančnih naložb.

**Druge kratkoročne terjatve** v skupni višini 7.820 €, sestavljajo terjatve do ZZZS za refundacije boleznin nad 30 dni in nege družinskega člana.

**Aktivne časovne razmejitve** v skupni višini 2.664 € za vnaprej plačane stroške naročnin (strokovne revije, telefonska naročnina, Uradni list) in obračunani stroški specializacij.

#### c) Zaloge

**Zaloge blaga** na dan 31.12.2018 znašajo 1.593.816 €. Količnik obračanja zalog je 15,85 kar pomeni, da imamo povprečno zaloge za približno 23 dni. Količnik obračanja zalog se je v primerjavi z letom 2017 (15,3 in 24 dnevne) zmanjšal.

**AKTIVA skupaj na dan 31.12.2018** znaša 7.032.786 € in se je v primerjavi s stanjem konec leta 2017 zmanjšala za 178.759 € oziroma za 2,5 %.

Struktura podatkov aktive iz bilance stanja: dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju 21,3 %, kratkoročna sredstva 56,0 % in zaloge 22,7 %, vseh naših sredstev.

#### AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE

Na dan 31.12.2018 znašajo aktivni konti izvenbilančne evidence 4.100 € in predstavljajo odobren limit poslovne plačilne kartice.

### OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV

#### d) Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve

**Kratkoročne obveznosti do zaposlenih** znašajo skupaj 484.731 € in predstavljajo obračunane bruto plače in nadomestila ter stroške v zvezi z delom za mesec december 2018 v višini 220.940 €. Vključen je tudi v preteklih letih razporejen a neizplačan del dobička za plače v višini 263.791 €.

**Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev** znašajo na dan 31.12.2018 skupaj 0 €. Zapadlih obveznosti do dobaviteljev nimamo.

**Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja** znašajo skupaj 135.223 € in predstavljajo:

- obveznosti iz naslova prispevkov plač za mesec december 2018, v skupni višini 34.788 € (zapadejo v plačilo januarja 2019),
- obveznosti za vkalkulirane, vendar neizplačane plače iz preteklih let v višini 31.587 €,
- premije za kolektivno pokojninsko zavarovanje javnih uslužbencev za mesec december 2018 v višini 3.130 € in
- obveznosti za DDV in DDPO v višini 65.718 €.

**Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta** znašajo 247.678 € in predstavljajo še nezapadle stroške opravljenih storitev v mesecu decembru 2018 ter v višini 200.000 € rezerviranih sredstev za tiste občine ustanoviteljice, ki so iz lastnih sredstev izgradile prostore za lekarne.

e) *Lastni viri in dolgoročne obveznosti*

**Obveznosti za neopredmetena dolgoročna sredstva in opredmetena osnovna sredstva** znašajo 4.017.609 € in so za 271.615 € višje od obveznosti predhodnega leta. Razlika predstavlja razporeditev presežka prihodkov nad odhodki leta 2017 za investicije in nadomestilo nepriznane amortizacije ter neodpisano vrednost nove nabave opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev.

**Obveznosti za dolgoročne finančne naložbe** so viri sredstev za obveznosti dolgoročnih finančnih naložb v delnice gospodarskih družb in znašajo 35.295 € (že obrazloženo pri dolgoročnih finančnih naložbah).

**Presežek prihodkov nad odhodki** znaša na dan 31.12.2018 skupaj 2.112.250 € in se je v primerjavi z letom 2017, povečal za 64.469 € ali za 3,1 %.

Struktura podatkov pasive iz bilance stanja: kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve 12,33 %, dolgoročne obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva 57,13 %, obveznosti za dolgoročne finančne naložbe 0,50 % in presežek prihodkov nad odhodki 30,04 %, vseh virov.

**PASIVA skupaj na dan 31.12.2018** znaša 7.032.786 € in se je v primerjavi s stanjem konec leta 2017 zmanjšala za 178.759 € oziroma za 2,5 %.

**PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE**

Na dan 31.12.2018 znašajo pasivni konti izvenbilančne evidence 4.100 € in predstavljajo odobren limit poslovne plačilne kartice.

### 3.2 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek		
			2017	plan 2018	2018
1	2	3	4	5	6
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	26.258.440	25.100.000	28.700.742
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	134.454	100.000	101.313
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0		0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0		0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	26.123.966	25.000.000	28.599.429
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	30.651	30.000	30.655
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	0		1.500
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	1.002		12.738
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0		0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	1.002		12.738
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	26.290.093	25.130.000	28.745.635
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	22.758.210	21.310.000	24.991.428
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	21.942.482	20.500.000	24.193.187
460	STROŠKI MATERIALA	873	110.287	110.000	108.518
461	STROŠKI STORITEV	874	705.441	700.000	689.723
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	2.943.364	3.320.000	3.087.289
del 464	PLAČE IN NADOMEŠTILA PLAČ	876	2.344.071	2.600.000	2.439.934
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	378.961	420.000	393.214
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	220.332	300.000	254.141
462	G) AMORTIZACIJA	879	137.638	150.000	142.776
463	H) REZERVACIJE	880	0		0
465	J) DRUGI STROŠKI	881	142.201	140.000	134.853
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	5		1.571
468	L) DRUGI ODHODKI	883	10		10
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	0		0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0		0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0		0
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	25.981.428	24.920.000	28.357.927
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	308.665	210.000	387.708
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0		0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	20.230	23.000	32.355
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	288.435	187.000	355.353
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0		0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	63.047	60.000	53.751
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	87	92	90
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12

Obrazec Uradni list 97/2009

Šifra in ime proračunskega uporabnika:  
**27537 POMURSKE LEKARNE MURSKA SOBOTA**

Sedež uporabnika: KOCLJEVA UL. 2, 9000 MURSKA SOBOTA

**ELEMENTI ZA DOLOČITEV DOVOLJENEGA OBSEGA SREDSTEV ZA DELOVNO USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU ZA LETO 2018**

Zap.št.	Naziv	Znesek
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	409.104
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu + povečan za neizplačan del iz leta 2017 (točka 5)	402.645 +1.127
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	812.876
4	Dovoljen obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (50 %)	406.438
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4-2) – neizplačan del	2.666

Opombe:

Zap.št.	Vir podatkov za izpolnitve obrazca
1.	Letno poročilo: izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti, stolpec 5; javni gospodarski zavodi in drugi uporabniki proračuna, za katere ne velja pravilnik iz tretjega odstavka 1. člena te uredbe, podatek iz poslovnih knjig;
2.	Izplačila akontacije delovne uspešnosti po uredbi o enotni metodologiji in obrazcih za obračun in izplačilo plač v javnem sektorju (Ur. l. RS, št. 14/09, 23/09, 48/09, 113/09, 25/10, 67/10, 105/10, 45/12, 24/13, 51/13, 12/14, 24/14, 52/14, 59/14, 24/15 in 3/16) pod šifro D 030;
3.	Seštevek zneskov (zap.št. 1 + zap.št. 2)
4.	Dovoljeni obseg sredstev, ki je za uporabnika proračuna določen s pravilnikom, izdanim na podlagi Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu
5.	Razlika zneskov (zap.št.4 – zap.št.2)

### 3.2.1 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V Pomurskih lekarnah smo v letu 2018 ustvarili za 28.745.635 € celotnih prihodkov, kar je za 3.615.635 € oz. 14,39 % več kot smo planirali in za 9,34 % več kot v letu 2017. Znatno odstopanje od planiranih vrednosti je posledica višje nabavne vrednosti blaga (druga zdravila). Sam znesek realiziranih storitev (zaslužek) pa, iz tako že pojasnjene razloga, ni višji. Pretežni del naših prihodkov predstavlja povečana nabavna vrednost prodanega blaga, ki se predvsem na račun staranja prebivalstva, višje stopnje obolelosti prebivalstva ter cenovne strukture predpisovanja, konstantno višajo. Naraščanje predpisovanja dragih zdravil za posebne zdravstvene namene (biološka ipd.) ima za posledico dodatno tveganje ter obremenitev sredstev zavoda. Lekarne na cene zdravil nimamo vpliva, saj cene določa in nadzoruje država (Zakon o zdravilih, Pravilnik o oblikovanju cen). Bistven del prihodkov naših storitev je vezanih na točko - storitev ZZZS, ki jo pri izdaji zdravil obračunamo na podlagi veljavne vrednosti in odraža število izdanih pakiranj zdravil ter količino magistralno pripravljenih zdravil in število obdelanih receptov. Cena lekarniške storitve (vrednost točke ZZZS) je določena s Splošnim dogovorom za posamezno leto in nikakor ne upošteva vseh dejanskih stroškov amortizacije in materialnih stroškov, dodatnih stroškov iz naslova uvajanja nujnih razširitev dela ter stroška kapitala, vezanega v zalogah zdravil. Ker je vrednost točke odvisna predvsem od varčevalnih ukrepov v zdravstvu, se dejanski prihodek za opravljanje javne službe niža oz. stagnira, vse v skladu z vrednostjo točke.

Odhodki so znašali skupaj 28.357.927 €, kar je za 3.437.927 € oz. 17,18 % več kot smo planirali in za 9,15 % več kot v letu 2017, predvsem iz razloga povečanega obsega dela in tako zvišanja nabavne vrednosti prodanih zdravil (že pojasnjeno pri prihodkih).

Poslovanje v letu 2018 smo, ob upoštevanju odhodkov za donacije v skupni višini 53.751 € (pokritih iz presežka prihodkov iz leta 2017), zaključili s presežkom 409.104 €, kar je za 57.622 € ali za 16,39 % več kot v letu 2017 in za 65,63 % več kot smo planirali (plan 247.000 €). Presežek prihodkov nad odhodki je višji od planiranega iz razloga načrtovanih stroškov dela, ki so bila predmet že sporazumelih stawkovnih zahtev sindikatov v mesecu marcu 2018. Zaradi nepodpisanega sporazuma ter naknadnega odstopa Vlade RS, so ta izplačila ostala nerealizirana.

#### PRIHODKI

Celotni prihodki znašajo 28.745.635 € in so sestavljeni iz prihodkov od poslovanja, ki znašajo 28.700.742 € in predstavljajo v strukturi 99,84 %, finančnih prihodkov v višini 30.655 € (0,11 %), prevrednotovalnih poslovnih prihodkov v višini 12.738 € (0,04%) in drugih prihodkov 1.500 € (0,01 %).

##### a) *Prihodki od poslovanja*

**Prihodki od prodaje proizvodov in storitev** v višini 101.313 € predstavljajo prihodke od provizije za opravljene storitve za prostovoljna zdravstvena zavarovanja Vzajemni, Adriatic Slovenici in Triglavu v skupni višini 49.465 €, prihodke od najemnin za poslovne prostore in stanovanja skupaj 5.791 € drugi prihodki skupaj s prihodki iz naslova marketinških storitev 46.057 €.

**Prihodki od prodaje blaga in materiala** znašajo skupaj 28.599.429 € in jih sestavljajo prihodki po sklenjeni pogodbi za opravljanje lekarniških storitev z ZZZS v višini 15.182.479 € (obvezno zavarovanje za zdravila in medicinske pripomočke 14.781.269 €, dodatno zavarovanje socialno ogroženih občanov in pripornikov 260.485 € ter pavšal-dežurna služba 104.906 €, dodatek za dvojezičnost 6.408 €, refundacije stroškov dela zaposlenih pripravnikov 29.411 €), prihodki iz prostovoljnega dodatnega in nadstandardnega zdravstvenega zavarovanja za zdravila in MP v višini 7.117.696 €, prihodki od prodaje blaga in storitev brez recepta – t.i. ročna prodaja v višini 4.921.485 €, prihodki od

samoplačniških receptov in doplačil občanov brez prostovoljnega zavarovanja v višini 792.972 €, prihodki od prodaje posrednim in neposrednim proračunskim porabnikom v višini 397.622 € ter prihodki od prodaje na naročilnice gospodarskim subjektom v višini 187.175 €.

*b) Finančni prihodki*

Finančni prihodki v višini 30.655 €, so sestavljeni iz prihodkov obresti od depozitov, dividend ter drugih finančnih prihodkov.

*c) Drugi prihodki*

Drugi prihodki znašajo 1.500 € in predstavljajo prejeto donacijo.

*d) Prevrednotovalni poslovni prihodki*

Drugi prevrednotovalni poslovni prihodki v višini 12.738 € izkazujejo prejeta plačila iz naslova povračil škodnih primerov.

**ODHODKI**

Celotni odhodki brez davka od dohodkov pravnih oseb znašajo skupaj 28.357.927 € in so se v primerjavi z doseženimi v letu 2017 zvišali za 2.376.499 € oz. za 9,15 %.

*a) Stroški blaga, materiala in storitev*

Stroški blaga, materiala in storitev znašajo skupaj 24.991.428 €. Od tega znašajo:

- **nabavna vrednost prodanega materiala in trgovskega blaga** 24.193.187 € in je za 2.250.705 € oz. 10,26 % večja kot v predhodnem letu ter predstavlja v strukturi vseh odhodkov 85,31 %. Sestavljajo jo stroški prodanih zalog v višini 24.764.568 €, odpisi zalog 11.082 €, naknadno prejeti popusti in skonti v višini 566.677 € ter inventurni popisi in uskladitve 6.378 €.
- **stroški materiala** v višini 108.518 € in so napram letu 2017 nižji za 1.769 € oz. 1,6 %. V strukturi odhodkov predstavljajo 0,38 %. Večje postavke po vrstah teh odhodkov (20.000 € in več) so:
  - električna energija 33.461 €
- **stroški storitev** znašajo skupaj 689.723 € in so v primerjavi z letom poprej nižji za 15.718 € oz. 2,28 %. V strukturi vseh odhodkov predstavljajo 2,43 %. Večje postavke po vrstah storitev (več kot 20.000 €) so:
  - stroški ogrevanja 40.034 €,
  - telefon, elektronska pošta, internet, poštnina 30.165 €,
  - vzdrževanje računalniške opreme in programov 96.401 €,
  - vzdrževanje druge opreme 43.731 €,
  - vzdrževanje objektov in stanovanj 33.662 €,
  - najemnina za poslovne prostore 110.849 €,
  - najemnina OVS, MOSS, EXCHANGE, CLOUD (oblak), ZBIRNI CENTER, DMS (dokumentni sistem), Z-net 70.335 €,
  - strokovno izobraževanje 26.232 €,
  - Odvetniške in notarske storitve skupaj s pripravo internih aktov) 31.830 €,
  - stroški plačilnega prometa in poslovanja s plačilnimi karticami 48.431 €,
  - oglaševalske storitve 32.079 €,
  - stroški storitev fizičnih oseb – avtorski honorarji 13.804 €.

### b) Stroški dela

**Stroški dela** znašajo skupaj 3.087.289 € in so za 143.925 € oz. 4,89 % višji kot v predhodnem letu. V strukturi vseh odhodkov predstavljajo stroški dela 10,89 %. Višji stroški dela so posledica odprave varčevalnih ukrepov preteklih let (višji regres za vse delavce in napredovanja).

**Plače in nadomestila plač** znašajo 2.439.934 € in so za 95.863 € oz. 4,09 % višji napram predhodnega leta. Med plačami in nadomestili plač izkazujemo tudi akontativna izplačila delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 403.772 €, zmanjšan za 1.127 neizplačanega dela iz prejšnjega leta (brez prispevkov). V skladu z določili Uredbe o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Ur. l. št. 97/2009, 41/2018) ugotavljamo dovoljen obseg sredstev za te namene z obrazcem »Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaja blaga in storitev na trgu«, ki ga izkazujemo na strani 34.

Iz naslova odprave plačnih anomalij na podlagi vrednotenja delovnih mest in nazivov v plačnem sistemu javnega sektorja do 26. plačnega razreda (pravica s 1.7.2017), smo v celotnem letu 2018 zaposlenim izplačevali višje plače. Ker pa navedene dodatne obremenitve na plačah v zdravstvu, ki kot posledica pogajanj med vlado in sindikatimi niso zagotovile vira iz proračuna, jih je zavod bil primoran pokriti iz lastnih sredstev.

Kot izhaja iz zgoraj navedenega obrazca smo dovoljeni obseg sredstev za te namene z akontativnim izplačevanjem med letom dosegli. Ugotovljen obseg sredstev za te namene služi tudi kot dovoljen akontativni obseg za leto 2019.

**Prispevki za socialno varnost delavcev** v breme delodajalca znašajo 393.214 € in so 3,76 % višji kot v predhodnem letu.

**Drugi stroški dela** znašajo 254.141 € in so za 33.809 € višji napram predhodnega leta. Nadomestila za prehrano med delom, povračila stroškov za prihod na delo, smo izplačevali v skladu s Kolektivno pogodbo za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije in aneksi k tej pogodbi. Skupaj znašajo ta izplačila 132.504 €.

Med drugimi stroški dela izkazujemo tudi nagrade ob delovnih jubilejih ter solidarnostno pomoč v višini 3.119 €, premije za dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence v znesku 37.164 €, ki so znatno večje (za 24.151 €) od predhodnega leta iz razloga odprave omejitvenih ukrepov. Zaposlenim smo v letu 2018 izplačali regres za letni dopust v višini 81.355 € in sicer skladno z dogovoru o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju plač (Uradni list RS, št 80/18). Le ta določa, da se javnim uslužbencem, ki so na dan izplačila regresa za letni dopust prejemali osnovno plačo, ki ustreza 17. ali nižjemu plačnemu razredu, izplača višina regresa v znesku 1.050 €. Vsi ostali zaposleni pa so prejeli regres v znesku 842,79 €.

### Analiza nadomestil plač

V breme zavoda so izplačane boleznine za 3.341 ur, poškodbe, ki niso povezane z delom v breme delodajalca 350 ur. V breme ZZZS so izplačane boleznine za 8.049 ur. Skupaj znašajo te ure 11.740 ur ali 5,74 % letnega fonda skupnih ur (v letu 2017 so ti izostanki znašali 7,42 % letnega fonda skupnih ur). Razen teh odsotnosti je bilo še 8.592 ur ali 4,20 % letnega fonda skupnih ur odsotnosti zaradi porodniškega oz. starševskega dopusta. Skupne odsotnosti so tako znašale 20.332 ur, kar predstavlja letni fond skupnih ur za 9,95 delavcev. Pretežna zaposlitev žensk vpliva na višji delež porodniških in bolniških odsotnosti zaradi težav v nosečnosti oz. zaradi nege. Seštevek vseh realiziranih ur v letu 2018 skupaj z refundacijami znaša 204.418 ur ali 97,90 delavcev.

### **Struktura dela**

Povprečno število zaposlenih iz opravljenih ur, brez refundacij, znaša 89,93 delavcev. Povprečna bruto plača na zaposlenega v zavodu znaša 2.261 € in je, v primerjavi s povprečno bruto plačo zaposlenega v zavodu v letu 2017 2.252 €, višja za 0,4 %.

### *c) Amortizacija*

Amortizacija je bila obračunana v skladu s predpisanimi stopnjami in predpisi, ki urejajo amortiziranje v breme sredstev v upravljanju, če v cenah storitev amortizacija ni v celoti priznana. Obračunana in v cenah storitev priznana amortizacija znaša 142.776 € in predstavlja 0,50 % vseh odhodkov. Za del amortizacije v znesku 19.268 €, ki nam ni bil priznan v ceni storitev, smo bremenili obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje. Dejanska obračunana amortizacija sredstev znaša 162.044 €.

### *d) Ostali drugi stroški*

Ostali drugi stroški, skupaj z delom za donacije v višini 53.751 €, ki smo jih pokrili v breme presežka preteklih let, znašajo 134.853 € in predstavljajo 0,48 % odhodkov. Razen že navedenih donacij predstavljajo te stroške še članarina Lekarniški zbornici v višini 25.746 €, aranžiranje izložb in druge krasitve poslovnih prostorov 4.277 €, stroški dela študentov 27.306 €, štipendije 3.661 €, nadomestila za uporabo stavbnega zemljišča 2.874 €, prispevki za spodbujanje zaposlovanja invalidov 12.979 €, stroški prehrane študentov in dijakov na obvezni praksi v višini 2.577 € ter drugi stroški in dajatve, ki niso odvisni od poslovnega izida v višini 1.682 €.

### *e) Finančni odhodki*

Finančni odhodki v letu 2018 znašajo 1.571 €.

### *f) Drugi odhodki*

Drugi odhodki v letu 2018 znašajo 10 €.

### *g) Prevrednotovalni poslovni odhodki*

Prevrednotovalni poslovni odhodki v letu 2018 nismo imeli.

### *h) Davek od dohodka pravnih oseb*

Po Pravilniku o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti se, pri ugotavljanju davčne osnove za davek od dohodka pravnih oseb po 9. Členu ZDDPO-2, izvzame prihodek od nepridobitne dejavnosti. Davek od dohodka pravnih oseb iz pridobitne dejavnosti v letu 2018 znaša 32.355 €.

## **POSLOVNI IZID**

Razlika med prihodki in odhodki izkazuje pozitivni poslovni izid. Dejansko dosežen poslovni izid v letu 2018 smo, upoštevaje obrazložitev o izplačilu donacij v breme presežka leta 2017, zaključili s presežkom 409.104 €, kar je za 57.622 € oz. 16,39 % več kot v letu 2017 ter za 65,63 % več kot smo planirali (plan 247.000 €).

### 3.3 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek			
			JAVNA SLUŽBA		TRG	
			Plan 2018	Realizacija 2018	Plan 2018	Realizacija 2018
1	2	3	4	5	6	7
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662+663+664)	660	20.020.000	23.157.604	5.080.000	5.543.138
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	20.000	0	80.000	101.313
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662		0		0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663		0		0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	20.000.000	23.157.604	5.000.000	5.441.825
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665		0	30.000	30.655
763	C) DRUGI PRIHODKI	666		0		1.500
	C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667		0		12.738
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668		0		0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669		0		12.738
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	20.020.000	23.157.604	5.110.000	5.588.031
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	17.930.000	21.212.902	3.380.000	3.778.526
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	17.500.000	20.580.369	3.000.000	3.612.818
460	STROŠKI MATERIALA	673	80.000	87.867	30.000	20.651
461	STROŠKI STORITEV	674	350.000	544.666	350.000	145.057
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	2.010.000	1.839.357	1.310.000	1.247.932
del 464	PLAČE IN NADOMEŠILA PLAČ	676	1.600.000	1.425.838	1.000.000	1.014.098
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	260.000	280.741	160.000	112.473
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	150.000	132.780	150.000	121.361
462	G) AMORTIZACIJA	679	80.000	87.233	70.000	55.543
463	H) REZERVACIJE	680		0		0
465	J) DRUGI STROŠKI	681		0	140.000	134.853
467	K) FINANČNI ODHODKI	682		0		1.571
468	L) DRUGI ODHODKI	683		0		10
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684		0		0
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685		0		0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686		0		0
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	20.020.000	23.139.492	4.900.000	5.218.435
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688		18.112	210.000	369.596
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689		0		0
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	11.000	16.792	12.000	15.563
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690) oz. (690-688)	691	-11.000	1.320	198.000	354.033
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692		0		0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693		0	60.000	53.751

### 3.3.1 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI

Ker zavod opravlja svojo dejavnost kot javno službo ter kot prodajo blaga in storitev na trgu, je potrebno po vrstah teh dejavnosti, razmejevati tudi prihodke in odhodke. Pri razmejevanju izvajanja javne službe ter prodaje blaga in storitev na trgu, je potrebno upoštevati tudi vire sredstev financiranja te dejavnosti.

Tako zavod ločeno izkazuje prihodke v zvezi z opravljanjem javne službe iz javnih virov in prihodkov od dopolnilnih prostovoljnih zdravstvenih zavarovanj in prihodke v zvezi z opravljanjem dejavnosti javne službe iz nejavnih virov ter prodaje blaga in storitev na trgu (odslej tudi tržna dejavnost).

ZLD-1 v 16. členu opredeljuje vodenje finančnega poslovanja, kjer je določeno, da ne glede na določbe drugih predpisov, ki urejajo pravila vodenja poslovnih knjig in izdelave računovodskih poročil, izvajalec lekarniške dejavnosti ločeno izkazuje podatke o finančnem in materialnem poslovanju, kar omogoča spremeljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja z javnimi sredstvi ločeno od spremeljanja poslovanja z zasebnimi sredstvi.

Zavod med poslovnimi prihodki iz naslova dejavnosti javne službe iz javnih virov in prihodkov od dopolnilnih prostovoljnih zdravstvenih zavarovanj izkazuje:

- prihodke od prodaje gotovih in magistralnih zdravil na recept in naročilnico (ZZZS, neposredni in posredni proračunski uporabniki, dopolnilna prostovoljna zdravstvena zavarovanja);
- prihodke od prodaje medicinskih pripomočkov na recept in naročilnico (ZZZS, neposredni in posredni proračunski uporabniki, dopolnilna prostovoljna zdravstvena zavarovanja);
- prihodke za zagotavljanje dežurne službe.

Med poslovnimi prihodki iz naslova tržne dejavnosti pa zavod izkazuje:

- prihodke od prodaje gotovih in magistralnih zdravil na samoplačniški recept, brez recepta ter na naročilnico;
- prihodke od prodaje medicinskih pripomočkov na samoplačniški recept, brez recepta ter na naročilnico;
- prihodke od prodaje ostalega trgovskega blaga;
- prihodke od najemnin in drugih storitev (provizije);
- finančne prihodke, razen obresti od sredstev na transakcijskem računu in prevrednotovalne poslovne prihodke.

Zavod izkazuje odhodke po posameznih vrstah dejavnosti neposredno glede na to, na katero dejavnost se nanašajo prihodki, v povezavi s katerimi so ti odhodki nastali. Pri delitvi odhodkov, ki jih ni mogoče neposredno izkazati v okviru posamezne vrste dejavnosti, uporablja zavod kot sodilo razmerje med poslovnimi prihodki, doseženimi pri opravljanju posamezne vrste dejavnosti. To razmerje v letu 2018 znaša za dejavnost javne službe 80 % in za tržno dejavnost 20 %. V tem razmerju smo delili stroške materiala.

V celoti ali v pretežni meri smo v breme tržne dejavnosti izkazali stroške storitev, stroške plač delavcev nad, s pogodbo o izvajanju lekarniških storitev za leto 2018, priznanim številom, stroške izplačanih plač za delovno uspešnost iz naslova tržne dejavnosti, donacije in ostale druge stroške (med drugim naknadno prejeti bonusi oz. popusti ter skonti). Ostale druge stroške in prevrednotovalne poslovne odhodke, finančne in druge odhodke v celoti bremenimo tržno dejavnost.

### 3.4 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek		
			2017	Plan 2018	2018
1	2	3	4	5	6
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	26.131.168	26.944.000	28.600.171
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	20.905.816	20.900.000	23.065.783
	A. Prihodki iz sredstev javnih finanč. (404+407+410+413+418+419)	403	13.156.300	13.000.000	14.782.776
	a. Projekta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	0		0
del 7400	Prejela sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	0		0
del 7400	Prejela sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	0		0
	b. Projekta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	0		0
del 7401	Prejela sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	0		0
del 7401	Prejela sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0		0
	c. Projekta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	13.156.300	13.000.000	14.782.776
del 7402	Prejela sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	13.156.300	13.000.000	14.782.776
del 7402	Prejela sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0		0
	d. Projekta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0		0
del 7403	Prejela sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0		0
del 7403	Prejela sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0		0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0		0
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0		0
del 740	e. Projekta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0		0
741	f. Projekta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	0		0
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421+422+423+424+425+426+427+428+429+430)	420	7.749.516	7.900.000	8.283.007
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421	0		0
del 7102	Prejete obresti	422	0		145
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0		0
del 7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	7.749.516	7.900.000	8.282.862
72	Kapitalski prihodki	425	0		0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	0		0
731	Prejete donacije iz lujine	427	0		0
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0		0
785	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0		0
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	0		0
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433+434+435+436)	431	5.225.342	6.044.000	5.534.388
del 7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	5.184.715	5.000.000	5.488.287
del 7102	Prejete obresti	433	9.235	10.000	0
del 7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	2.433	6.000	14.121
del 7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435	28.959	28.000	30.480
del 7141	Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436	0		1.500

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek		
			2017	Plan 2018	2018
1	2	3	4	5	6
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	437	28.002.702	28.312.960	28.317.690
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	438	21.418.334	22.582.960	24.237.744
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	439	1.706.248	1.776.000	1.783.369
del 4000	Plače in dodatki	440	1.541.986	1.600.000	1.608.405
del 4001	Regres za letni dopust	441	57.592	75.000	65.806
del 4002	Povračila in nadomestila	442	80.017	100.000	80.611
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	0	0	0
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	0	0	0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbji	445	0	0	0
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	26.651		28.537
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	447	258.476	294.000	346.944
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	138.469	142.000	175.076
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	109.327	114.000	140.260
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	1.542	2.000	1.976
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	925	1.000	1.280
del 4015	Premije kolektivnega dodelnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	10.215	35.000	28.348
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+465+466+467+468+469+460+461+462+463)</b>	453	18.861.762	19.121.000	22.017.270
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	121.286	120.000	106.350
del 4021	Posebni material in storitve	455	18.240.555	18.500.000	21.208.662
del 4022	Energetika, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	99.080	100.000	115.062
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	1.082	1.000	1.423
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	43.920	40.000	42.431
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	150.340	150.000	158.827
del 4026	Postlovne najemnine in zakupnine	460	113.220	110.000	112.499
del 4027	Kazni in odškodnine	461	8	0	8
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	0
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	92.271	100.000	272.098
403	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	464	0	0	0
404	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	465	0	0	0
410	<b>F. Subvencije</b>	466	0	0	0
411	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	467	4.378	4.800	3.951
412	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	468	89	0	100
413	<b>I. Drugi tokoči domači transferji</b>	469	0	0	0
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+476+476+477+478+479+480)</b>	470	587.382	1.388.160	86.120
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	500.000	0
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	0	0	0
4202	Nakup opreme	473	212.881	811.850	50.127
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0	0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	301.271		1.982
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnova	476	48.941		3.552
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0		30.559
4207	Nakup nematerijalnega premoženja	478	24.269	76.310	0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0	0
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)</b>	481	6.584.368	6.730.000	4.679.946
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	861.258	1.050.000	761.265
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	149.512	180.000	83.294
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	5.583.598	4.500.000	3.835.387
	<b>III/I PRESEZEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	485	0	0	0
	<b>III/II PRESEZEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	486	-1.871.544	-2.368.960	317.519

#### 3.4.1 POJASNILA K IZKAZU PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Pri sestavi izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka smo upoštevali naslednje:

- za priznavanje prihodkov in odhodkov sta morala biti izpolnjena dva pogoja in sicer poslovni dogodek je moral nastati ter denarni tok - prejemki oz. izplačila so morala biti izvršena;
- denarni tok za dane depozite prostih denarnih sredstev in prejeta vračila teh depozitov nismo izkazovali; izkazali smo le prejete obresti od teh depozitov;
- pri razporejanju prihodkov – prejemkov na javno službo in tržno dejavnost, smo kot prejemke javne službe upoštevali vsa plačila prejeta od ZZZS, plačila zavarovalnic za dopolnilno prostovoljno zdravstveno zavarovanje, plačila neposrednih in posrednih proračunskih uporabnikov ter obresti od sredstev na transakcijskem računu;
- kot prejemke tržne dejavnosti smo upoštevali prejemke od prodaje zdravil in ostalega blaga iz nejavnih sredstev (fizične in pravne osebe), prejemke za opravljanje računovodskev in drugih storitev (provizije, najemnine), prejemke od obresti za depozite, druge prihodke in prevrednotovalne poslovne prihodke;
- odhodke – izdatke za izvajanje javne službe in tržne dejavnosti, smo razporejali po nastanku, razen pri izdatkih, katerih nastanek ni bilo možno definirati pa smo razporejali v razmerju med prihodki od poslovanja iz javne službe oz. tržne dejavnosti. To razmerje v letu 2018 znaša za dejavnost javne službe 80 % in za tržno dejavnost 20 %;
- izkazovanje odhodkov za plače javne in tržne dejavnosti je obrazloženo v izkazu prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti;
- investicijske odhodke smo v celoti zajeli med odhodke – izdatke javne službe;
- odhodke za nabavno vrednost prodanega blaga smo izkazali glede na dejansko realizacijo s tem, da smo izdatke za nabavno vrednost prodanega blaga tržne dejavnosti zmanjšali za prejete bonuse in skonte.

Celotni prihodki po načelu denarnega toka znašajo skupaj 28.600.171 €, kar je za 2.656.171 € oz. 10,24 % več kot smo planirali in za 9,45 % več kot v letu 2017. Odhodki so znašali skupaj 28.917.690 €, kar je za 604.730 € oz. 2,14 % več kot smo planirali in za 3,27 % več kot v letu 2017.

Odstopanje od planiranih vrednosti na prihodkovni strani je posledica višje nabavne vrednosti blaga (draga zdravila). Odstopanje planiranih odhodkov po načelu denarnega toka pa je posledica neizvedenih planiranih investicij ter investicijskih vlaganj.

Tako je izkazan presežek odhodkov nad prihodki v višini 317.519 €.

### 3.5 IZKAZ RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
760	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privavnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privavnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plaćila zapadnih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VII/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VII/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

#### 3.5.1 POJASNILO K IZKAZU RAČUNA FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz ne izkazuje podatkov, saj nismo dajali posojil. Naložbe začasno prostih denarnih sredstev – depozitov in njihova vračila se na kontih 440 oz. 750 ne knjižijo, zato jih v tem izkazu ne izkazujemo.

### 3.6 IZKAZ RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeli krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeli krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeli krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v lujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILA DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	0	0
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	317.519	1.871.544

#### 3.6.1 POJASNILE K IZKAZU RAČUNA FINANCIRANJA DOLOČENIH UPORABNIKOV

Izkaz ne izkazuje podatkov, ker se nismo zadolževali, razen podatka pod oznako 573, ki predstavlja presežek odhodkov nad prihodki določenih uporabnikov po načelu denarnega toka na dan 31.12.2018.

### 3.7 DRUGA POJASNILA

#### 3.7.1 Poročilo o porabi sredstev amortizacije v letu 2018

Obračunana amortizacija za leto 2018 znaša 162.044 €. Kot kalkulativni element cene naših storitev je bila priznana oz. oblikovana v višini 142.776 €. Sredstva amortizacije smo v celoti vložili v nabavo neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ter drobnega inventarja, v skladu s planom za leto 2018. To smo podrobnejše prikazali in obrazložili že v pojasnilih dolgoročnih sredstev ter sredstev prejetih v upravljanje v bilanci stanja. Neporabljeni amortizacije nimamo.

### 3.7.2 POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA IZ PRETEKLIH LET

Na podlagi sklepa 6. seje sveta zavoda z dne 28.2.2018, smo sredstva poslovnega izida leta 2017 v višini 60.000 € namenili za izven poslovne namene (donacije), 290.883 € pa za investicije in razvoj dejavnosti.

### 3.8 PREDLOG RAZPOREDITVE POZITIVNEGA POSLOVNEGA IZIDA ZA LETO 2018

Predlagamo, da se presežek prihodkov nad odhodki za leto 2018 razporedi za naslednje namene:

- investicije in razvoj dejavnosti;
- izvenposlovni nameni (donacije).

Sredstva za izven-poslovne namene po posameznih upravičencih, med letom odobrava in razporeja direktor zavoda.

## IV. ZAKLJUČEK

---

Javni zavod Pomurske lekarne, je v letu 2018 uspešno posloval in uresničil temeljne cilje poslovanja zavoda. Dosegel in presegel je načrtovan obseg dela in povečal kvaliteto izvajanja svojih storitev. Uspešno je skrbel za razvoj lekarniške dejavnosti na območju Pomurja na strokovnem in kadrovskem področju. Ocenujemo, da je uspešno poslovanje posledica zelo vestnega dela vseh zaposlenih in dobrega sodelovanja z večino članov sveta zavoda kot predstavnikov naših ustanoviteljev, ter sodelovanja z večino ustanoviteljev. Mestna občina Murska Sobota (ki na podlagi Odloka o ustanovitvi JZ izvršuje ustanoviteljske pravice, vezane na imenovanje direktorja v imenu vseh občin ustanoviteljic), namreč tudi v letu 2018 ni podala soglasja k imenovanju direktorja, zato je bil s strani sveta zavoda v mesecu aprilu 2018 imenovan vršilec dolžnosti direktorja.

Tudi v preteklem letu se je izboljšala kakovost našega dela. Vse naše lekarne so verificirane s strani Ministrstva za zdravje in delajo v skladu s Pravilnikom o opravljanju lekarniške dejavnosti in zahtevami »Dobre lekarniške prakse«. V letu 2018 smo opravili pet internih strokovnih nadzorov (lekarna Sveti Jurij ob Ščavnici, lekarna Lendava, lekarna Črenšovci, lekarna Maximus in lekarna Puconci). Lekarniška zbornica Slovenije je opravila strokovni nadzor s svetovanjem v lekarni Beštinci. Vse nadzore in kontrole, so naše lekarne uspešno opravile.

Oskrba z zdravili je bila dobra, kadrovska problematika pomanjkanja farmacevtov se z zaposlovanjem novih kadrov in načrtnim podeljevanjem kadrovskih štipendij uspešno rešuje. Izboljšujemo delovne pogoje zaposlenih, našim pacientom pa z zagotavljanjem prijaznih prostorov približujemo naše storitve. Tudi v letu 2018 smo v vseh lekarnah posodobili računalniške programe in telekomunikacijsko opremo. V letu 2018 smo se še vedno srečevali s težavami pri poslovanju z e-Receptom, kar pomeni poleg sistema medsebojno zamenljivih zdravil, terapevtskih skupin in obnovljivih receptov ter naročilnic, za lekarne ogromno dodatnega administrativnega dela in dodatne odgovornosti v procesu izdaje ter svetovanja o zdravilih.

Še vedno nedorečeno je tudi vprašanje uporabe določil Zakona o javnih naročilih pri nabavi zdravil za nadaljnjo prodajo. Menimo, da je take razpise neracionalno izvajati v lekarnah. Le-te so namreč le distributer in svetovalec pri porabi zdravil. Predpisujejo jih namreč zdravniki, zato v lekarnah ne moremo planirati porabe zdravil po vrstah in količini in za te pripraviti ustrezne javne razpise. In ne nazadnje, nabavno ceno zdravil za lekarne in s tem tudi prodajno ceno do ZZZS, že določa Vlada R Slovenije s Pravilnikom o oblikovanju cen zdravil za uporabo v humani medicini, in ZZZS s t.i. sistemom medsebojno zamenljivih zdravil in terapevtskih skupin ter njihovo najvišjo priznano vrednostjo. ZZZS (ki po Splošnem dogovoru za posamezno pogodbeno leto in pogodbi z lekarnami plačuje zdravila po nabavni ceni) se tako lahko edini verodostojno dogovarja oz. pogaja s farmacevtsko industrijo/proizvajalcji o popustih in znižanju cen zdravil pod najvišje dovoljeno ceno, ki jo pred tem določi JAZMP. ZZZS je nadalje tudi pristojen za razvrščanje na različne liste zdravil ter tudi za sprejem zdravil v financiranje iz obveznega in dopolnilnega zavarovanja. Tako lahko ZZZS zavrne financiranje zdravil iz obveznega zavarovanja zaradi previsoke cene, kar se je v preteklosti tudi že zgodilo oz. se dogaja, ne glede na to, da je JAZMP izdala dovoljenje za promet s takim zdravilom na našem trgu. Pomurske lekarne smo v letu 2017 pooblastili (kot vsi javni lekarniški zavodi v Sloveniji) Lekarniško zbornico Slovenije, za izvedbo postopka skupne oddaje javnega naročila zdravil. Računsko sodišče je namreč v prečni reviziji poslovanja treh javnih lekarniških zavodov (ki so vsi dobili negativno mnenje, torej tako tisti, ki so poskušali narediti javni razpis na podlagi določil ZJN, kot tudi tisti, ki nabavo zdravil vršijo na osnovi neposrednih pogajanj), izvedbo skupnega javnega naročila za nabavo zdravil s strani LZS, ocenilo kot ustrezен popravljajalni ukrep. Računsko sodišče še izpostavlja, da je na področju javnega naročila zdravil veliko odprtih vprašanj in dilem ter, da bi morali predvsem Ministrstvo za javno upravo in Ministrstvo za zdravje, kot pristojna organa na tem področju, zavzeti jasna stališča kako in na kakšen način izvesti javno naročilo.

Sprotno osvežujemo naše internetne strani ([www.pomurske-lekarne.si](http://www.pomurske-lekarne.si)) in projektno internetno stran Lepo poZDRAVLJENI ([www.lepopozdravljeni.si](http://www.lepopozdravljeni.si)). Naše svetovalne strani na internetu so zelo dobro obiskane, odgovarjamo pa tudi na vprašanja naših obiskovalcev.

Našteti rezultati so odraz koordiniranega ter dobrega dela vodstvenih in vseh drugih delavcev, tako v vseh enotah, kakor v Pomurskih lekarnah kot celoti. Doseženo se je spoštovalo tudi dogovorjene prioritete v tradicionalno dobrih odnosih s poslovnimi partnerji.

Zaključimo lahko, da je bil zavod pri opravljanju svojega poslanstva v letu 2018 uspešen, tako na strokovnem kot tudi na ekonomskem področju. Doseženi so bili naši temeljni in letni cilji, dobra in varna preskrba pacientov z zdravili, ter zagotovljena uspešna rast in razvoj zavoda.

Murska Sobota, februar 2019

Letno poročilo pripravili:

Ivan Zajc, mag. farm., v.d. direktorja

Dejan Gombec, univ. dipl. ekon., pomočnik v.d. direktorja

Zalika Vukalič, oec., računovodkinja

Barbara Gerlec, univ. dipl. prav., strokovna sodelavka

