



Javni zavod Center za mlade Ruše – CEZAM

Mariborska cesta 31, 2342 Ruše

G R A D I V O Z A R A Z P R A V O

OCENA STANJA IN MOGOČA PRIHODNJA STATUSNO-ORGANIZACIJSKA UREDITEV CEZAMA

Zelo težko je začeti neko novo zgodbo. Tudi v primeru CEZAMA je tako. Težko je že začeti pisati o CEZAMU, ker je zelo, res zelo dosti mnenj, ki so tudi zelo različna, hkrati pa se vsebinsko zelo ponavljajo.

Dejansko se lahko v komunikaciji z različnimi ljudmi, ki so pripravljeni debatirati na temo CEZAMA, dobi občutek, da praktično nihče nima najbolj pozitivnega mnenja o CEZAMU. Zakaj je temu tako? Verjetno je več vzrokov. Ogromno je nekih zadev, ki so se v preteklosti 'dogajale' v CEZAMU, ki pa jih moramo počasi pustiti za sabo in se ozreti v prihodnost.

Zelo veliko stvari s katerimi se ukvarja CEZAM je zelo dobrih ali celo odličnih. CEZAM organizira FLOR že od leta 2000, Kantfest od leta 2003, pripovedovalski festival Pohorska pravljica od leta 2008, festival Glazerjevi dnevi od leta 2011, da naštejemo le ene od večjih prireditev s področja kulture in mladih.

Če govorimo o viziji razvoja kulture v Rušah trdimo, da moramo izhajati iz lastnega potenciala, ki ga Ruše ima, da naredi dobro in zanimivo zgodbo. Tako zgodbo, da se bomo v njej sami dobro počutili in tako, da bodo zaradi nje drugi radi prihajali v Ruše. Zgodbo vidimo kot povezavo med tistimi identitetnimi točkami (Glazer, Letni oder, Drava, Pohorje, TDR ...), ki so najmočnejše in ustvarjalci, ki so jih sposobni povezati v neko zgodbo. To je zgodba, ki sloni na ljudeh vseh generacij.

CEZAM na področju kulture trenutno igra vlogo medgeneracijske kulturne usmeritve (otroški, mladinski in program za odrasle/starejše), skratka vključevanje vseh generacij ne pa zgolj zoževanje na mladinski sektor.

Na drugi strani pa CEZAM od vsega začetka bolj ali manj uspešno upravlja tudi z nekaterimi športnimi objekti v lasti Občine Ruše, kjer je tudi kar nekaj pomanjkljivosti, ki pa jih že odpravljamo in jih bomo s skupnimi močmi popolnoma odpravili ali pa vsaj v veliki večini primerov.

Lahko bi naštevali vse, kar smo slišali na različnih sestankih glede CEZAMA in zmeraj pridemo do enakega zaključka: **Potrebno je vzpostaviti boljšo komunikacijo med CEZAMOM in različnimi interesnimi skupinami.**

M +386 (0)31 388-635

ID za DDV: SI37967550 / TRR: UJP 01308-600000113

E pisarna@cezam.org / W www.cezam.org



Javni zavod Center za mlade Ruše – CEZAM

Mariborska cesta 31, 2342 Ruše

V nadaljevanju je na kratko opisanih nekaj možnih variant iz statusno-organizacijskega vidika CEZAM-a ter poročilo o dejavnosti in programskih aktivnosti CEZAM-a v letih 2013, 2014 in 2015.

Prosimo, da z nekim normalnim in strpnim dialogom pridemo do najboljše možne rešitve za občane Občine Ruše, samo Občino Ruše, uporabnike storitev, ki jih ponuja CEZAM, ...

Prijeten dan še naprej,

Gorazd Ladinek
v. d. direktor

Priloga:

- Priloga 1, Variante statusno-organizacijske ureditve JZ CEZAM
- Priloga 2, Seznam dejavnosti in aktivnosti JZ CEZAM za leta 2013, 2014 in 2015



Javni zavod Center za mlade Ruše – CEZAM

Mariborska cesta 31, 2342 Ruše

Priloga 1:

VARIANTE STATUSNO-ORGANIZACIJSKE UREDITVE JAVNEGA ZAVODA CEZAM

1. JZ CEZAM ORGANIZACIJSKO OSTANE KOT DO SEDAJ

JZ CEZAM pokriva področje kulture, mladih in upravlja z nekaterimi športnimi objekti v lasti občine.

Z organizacijskimi 'prijemi', s ciljem izboljšanja odnosov tako med zaposlenimi CEZAMA kot med CEZAMOM in ostalimi društvi, pravnimi subjekti kot fizičnimi osebami, lahko hitro izboljšamo mnogo stvari. Ta proces v bistvu že poteka. Hkrati se izboljša kakovost storitev, kar se upamo da tudi že vidi vsaj na določenih segmentih. To je stanje, kot ga imamo sedaj in občutek je, kot da nikomur ni najbolj po godu. Res je kar nekaj zadev, ki niso najbolj kompatibilne med seboj (kultura, mladi, upravljanje ŠPR, ...), po drugi strani pa ta sistem deluje že mnogo let. Dejstvo je tudi, da žal že samo ime CEZAM pri mnogih občanih vzbuja neke negativne občutke. Res je na nekaterih segmentih delovanja stanje katastrofalno. Neko splošno mnenje je, da mora dati CEZAM vse nekemu zastonj ali pa vsaj s popustom. Nekako je že samo po sebi umevno, da kdorkoli zaprosi za zastonj vstopnice jih tudi dobi. Ko potem pogledamo koliko proračunskih sredstev tako na nepravilen način razdelimo bi tudi poslovni rezultat izgledal drugače. To smo sedaj, kot prvi ukrep že zelo omejili. Kakršna koli organizacijska oblika CEZAMA bo v bodoče, bo na tem področju moral OSOR sprejeti jasna pravila.

2. CEZAM SE ORGANIZACIJSKO RAZDELI NA DVA DELA

Razdelitev na kulturo in mlade ter drugi del, ki bi upravljal s športnimi objekti in hkrati začel delati tudi določene programe na področju športa.

To bi bilo verjetno dobro, ker bi lahko bili s kulturnim in mladinskim delom bolj uspešni na razpisih Urada za mladino in ostalih razpisih Ministrstva za kulturo, razpisih ERASMUS, saj nas sedaj gledajo 'malo postrani', ker imamo v okviru JZ, ki je registriran koz JZ na področju kulture, velik del zaposlenih in tudi velik del poslovanja, ki skrbi praktično le za športno infrastrukturo, ki nima ravno najbolj veze s kulturo in mladimi. Del, ki pa bi skrbel za upravljanje s športnimi objekti, pa je stvar debate, kakšna organizacijska enota bi bila. Lahko je organizirana kot javni zavod, javno podjetje ali morda kot podjetje v 100 % javni lasti,... Glede na dejstvo, da se upravlja z bazenskim kompleksom (bazen, kegljišče, savne, fitnes, bar) bi bilo smotrno bolj detajlno proučiti 'podjetje v 100 % javni lasti'. V tem primeru bi točno vedeli koliko denarja se nameni kulturi in mladim in koliko za 'športni del', kar je sedaj včasih težko ločiti. Poenostavili bi delovanje na vseh področjih, ker ne bi bilo več 'mešanja jabolk in mandarin', kot je sedaj občasno primer. V podjetje v 100 % lasti občine se lahko vključi vsa možna dela (npr. vse kar dela režijski obrat, vsa možna tehnična dela, ki se sedaj delajo na CEZAM-u,...). CEZAM (kultura, mladi) bi se dejansko lahko posvetil samo programu na področju kulture in mladih in se ne bi rabil ukvarjati z najemi prostorov, z ozvočevanjem, ...

M +386 (0)31 388-635

ID za DDV: SI37967550 / TRR: UJP 01308-600000113

E pisarna@cezam.org / W www.cezam.org



Javni zavod Center za mlade Ruše – CEZAM

Mariborska cesta 31, 2342 Ruše

Če bi dejansko združili ŠPR in Režijski obrat v podjetju v 100 % javni lasti, potem ne bi bilo potrebe po zaposlovanju novega kadra. Morda bi morali malo urediti sistemizacije. Rešili bi kar nekaj zagat z združitvijo ŠPR in Režijskega obrata, tako za ŠPR, kot tudi za Režijski obrat (npr. vzdrževanja, razna dela, ki trpijo, ko je morda kdo od zaposlenih, odsoten zaradi bolniške, dopusta, ...). Dejstvo je, da se naloge, ki jih opravlja režijski obrat in naloge, ki se opravljajo med upravljanjem športnih objektov in površin, zelo 'prepletajo' in so si bolj sorodne kot pa izvajanje nalog na področju kulture in mladih.

3. UKINITEV JAVNEGA ZAVODA

Z ukinitvijo CEZAMA, bi seveda avtomatsko izpadli iz vseh državnih sistemov (predvsem Ministrstva za kulturo), kjer se lahko sedaj CEZAM prijavlja na razpise. Res je, da je teh sredstev trenutno nekje do 15.000 €, kar je za nekoga malo, za nekoga pa niti ne tako zanemarljivo. Dejstvo je, da bi v proračunu ostalo na začetku vsaj nekaj denarja, hkrati pa je iluzorno za pričakovati, da bi potem društva ali katere druge organizacije uspele delati vsaj podoben program še naprej z nižjimi stroški. Kulturno in mladinsko delovanje bi 'padlo na pleča' društev. Verjetno bi se le ta bila primorana še bolj angažirati, ko se že. Vprašanje pa je, ali imajo za to društva dovolj kadra, znanja torej potenciala. Vprašanje je, kaj bi se zgodilo z že uveljavljenimi festivali in prireditvami, ki imajo dolgoletno tradicijo. Velika verjetnost je, da bi se moralo na občini zaposliti dodatne ljudi, ki bi potem skrbeli za neko tehnično pomoč društvom. Vse skupaj bi verjetno privedlo do upada nivoja ljubiteljske kulture. Društva bi morala delati celotne projekte, torej tudi vse prijave na različne organe, plačevati bi morali varnostnike, SAZAS, IPF,.. - vse skupaj vsaj okrog 300 € na prireditve. Vsa tehnika, ki je sedaj v lasti CEZAMA, bi se morala dati v upravljanje nekemu drugemu ali pa bi se prodala. Kdo bi prevzel upravljanje Športnega parka Ruše. Dejstvo je, da bi nekdo moral opravljati tudi dela, ki niso tržno zanimiva.

4. CEZAM OSTANE ZGOLJ KOT LE 'TEHNIČNA' POMOČ DRUŠTVOM

To v praksi pomeni večino napisanega v varianti '3. UKINITEV CEZAMA'. Razlika je le ta, da na občini ne bi potrebovali dodatnih zaposlitev