

**OBČINA ŠMARJE PRI JELŠAH**  
Aškerčev trg 12  
3240 Šmarje pri Jelšah

Datum: 10.01.2017

**OBČINSKEMU SVETU  
OBČINE ŠMARJE PRI JELŠAH**

**ZADEVA: PREDLOG ZA OBRAVNAVO NA SEJI OBČINSKEGA SVETA OBČINE ŠMARJE PRI JELŠAH**

**NASLOV: PREDLOG SKLEPA O SOGLASJU K IMENOVANJU DIREKTORJA JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM ŠMARJE PRI JELŠAH**

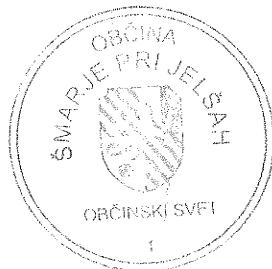
**GRADIVO PRIPRAVIL:** Oddelek za splošne in pravne zadeve

**GRADIVO PREDLAGA:** Stanislav Šket, župan

**POROČEVALKA:** Branka Kovačič, predsednica Komisije za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja

**PREDLOG SKLEPA:**

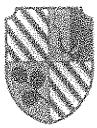
bo podan na seji.



Stanislav Šket  
ŽUPAN

**Priloge:**

- Obrazložitev
- dopis JZ ZD, št. 1/DIR-7-11, z dne 05.01.2017, sklep o imenovanju, prijava na razpis s programom dela ter zapisnik razpisne komisije



## OBČINA ŠMARJE PRI JELŠAH

Oddelek za splošne in pravne zadeve

Številka: 014-0001/2017

Datum: 10.01. 2017

OBČINSKEMU SVETU  
OBČINE ŠMARJE PRI JELŠAH

### ZADEVA: SOGLASJE K IMENOVANJU DIREKTORJA JZ ZD ŠMARJE PRI JELŠAH

Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Uradni list RS, št. 25/02, 34/02-popr. in 12/05) določa, da direktorja zdravstvenega doma imenuje in razrešuje svet zdravstvenega doma v soglasju z ustanoviteljem za mandatno obdobje štirih let. Vsak posamezen ustanovitelj poda soglasje v roku 40 dni od prejema vloge za soglasje, v primeru molka, se po izteku 40 – dnevnega roka šteje, da je soglasje dano. V primeru, da kateri od ustanoviteljev ne da soglasja in o tem v zgoraj navedenem roku obvesti svet zavoda, ta imenuje vršilca dolžnosti direktorja javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah za čas do imenovanja direktorja po ponovno izvedenem razpisu.

V odloku je določeno, da mora imeti direktor zdravstvenega doma visoko strokovno izobrazbo in najmanj 5 let delovnih izkušenj. Statut ZD pa določa še, da je za direktorja lahko imenovan kandidat, ki ima poleg navedenega najmanj 5 let delovnih izkušenj, od tega 3 leta na vodstvenih delovnih mestih, da je državljan RS, da obvlada slovenski jezik ter da predloži program dela oz. razvoja ZD in opredeli svojo vlogo pri realizaciji le-tega. V statutu je določeno, da se direktorja imenuje na podlagi javnega razpisa. Sklep o razpisu sprejme svet ZD najmanj 3 mesece pred potekom časa, za katerega je bil direktor imenovan. Razpisni postopek vodi 3-članska razpisna komisija, ki jo imenuje svet ZD, s tem, da sta dva člana komisije imenovana izmed zaposlenih v ZD – članov sveta ZD, 1 član pa je predstavnik ustanoviteljev. Razpis za direktorja se ponovi, če se na razpis ni nihče prijavil ali če nihče od prijavljenih kandidatov ni bil izbran.

Odlok določa, da je za strokovnost dela zdravstvenega doma odgovoren strokovni vodja, v kolikor je za direktorja zdravstvenega doma imenovana oseba, ki nima ustrezne visoke strokovne izobrazbe zdravstvene smeri. Strokovnega vodjo zdravstvenega doma imenuje svet zdravstvenega doma na predlog strokovnega sveta. Za strokovnega vodjo je lahko imenovan zdravnik – specialist dejavnosti zdravstvenega doma z najmanj 5 let delovnih izkušenj v stroki.

V prilogi posredujemo razpisno dokumentacijo s prijavo imenovanega kandidata Marjana Dikaučiča in sklep o imenovanju Marjana Dikaučiča za direktorja JZ ZD Šmarje pri Jelšah za mandatno obdobje 2017 – 2021. Na tokratni razpis so je sicer prijavilo osem kandidatov, med katerimi sta bili dve prijavi nepopolni.

Vlogo Sveta zavoda bo na seji pred sejo občinskega sveta obravnavala Komisija za mandatna vprašanja, volitve in imenovanja, o stališču katere bo občinski svet seznanjen ustno na sami seji. Sicer pa bo tudi kandidat za direktorja povabljen na sejo Občinskega sveta Občine Šmarje pri Jelšah, na kateri bo osebno predstavil program dela in razvoja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah za mandatno obdobje 2017-2021.

Pripravila: Simona Dobnik  
Direktorica občinske uprave

*Dobnik*



župan  
Stanislav Šket

Aškerčev trg 12 | 3240 Šmarje pri Jelšah | tel.: 03 / 8171 606 | fax.: 03 / 8171 626  
e-mail: simona.dobnik@smarje.si | www.smarje.si

JAVNI ZAVOD



ŠMARJE PRI JELŠAH

ZDRAVSTVENI  
DOM

ŠMARJE  
PRI JELŠAH

Št.:1-DIR/2017 - 11

Datum: 5. 1. 2017

Prejeto:	09-01-17	Sig. z.	X
Številka zadeve:	204-ODD/2017	Pril.:	1
		Vred.:	1

**ZADEVA:** Zaprosilo za izdajo soglasja k imenovanju direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah

Spoštovani!

Obveščamo vas, da je Svet Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah na 9. seji dne 4. 1. 2017 sprejel sklep o imenovanju direktorja Zdravstvenega doma Šmarje pri Jelšah za novo mandatno obdobje 2017-2021.

Skladno z določilom 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Ur. I. RS št. 25/02, 12/05) in 39. člena Statuta ZD morajo k imenovanju podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje k imenovanju dano.

V prilogi posredujemo:

- Sklep Sveta ZD o imenovanju direktorja ZD št. 1-DIR/2017-10 z dne 4. 1. 2017
- Razpisno dokumentacijo s prijavo na razpis za direktorja ZD kandidata Marjana Dikaučiča.

Na podlagi predhodne obrazložitve vlijudno prosimo pristojni organ posamezne občine ustanoviteljice, da k sprejetemu sklepu o imenovanju Marjana Dikaučiča za direktorja ZD Šmarje pri Jelšah za mandatno obdobje 2017-2021 poda soglasje.

Hvala za sodelovanje in lep pozdrav,



Bojan Gobec, dr. med.  
Predsednik-Sveta ZD

Priloga: kot v tekstu

Posredovano občinam ustanoviteljicam po e-pošti in s povratnico:

- Občina Šmarje pri Jelšah, Aškerčev trg 12, 3240 Šmarje pri Jelšah
- Občina Rogaška Slatina, Izletniška 2, 3250 Rogaška Slatina
- Občina Rogatec, Pot k ribniku 4, 3252 Rogatec
- Občina Podčetrtek, Trška cesta 59, 3254 Podčetrtek
- Občina Kozje, Kozje 37, 3260 Kozje
- Občina Bistrica ob Sotli, Bistrica ob Sotli 17, 3256 Bistrica ob Sotli

JAVNI ZAVOD

ZDRAVSTVENI  
DOM

ŠMARJE  
PRI JELŠAH

Na podlagi določil 34. in 35. člena Zakona o zavodih (Ur. I. RS, št. 12/91 in naslednji), 12. člena Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah (Ur. I. RS št. 25/02, 12/05, v nadaljevanju: Odlok), 37., 38. in 39. člena Statuta ZD Šmarje pri Jelšah, 28. in 31. člena Poslovnika o delu Sveti zavoda, je Svet ZD Šmarje pri Jelšah (v nadaljevanju: Svet ZD), na 9. seji dne 4. 1. 2017 z večino glasov vseh članov Sveti ZD (8 glasov »za«), s tajnim glasovanjem sprejel naslednji

### SKLEP O IMENOVANJU

1. Svet ZD na podlagi 37., 38. in 39. člena Statuta ZD za direktorja ZD za mandatno obdobje štirih let (2017-2021) imenuje Marjana Dikaučiča, univ. dipl. prav., roj. stanujočega Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica.
2. K imenovanju direktorja ZD morajo podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje dano.

### Obratev:

Svet ZD je na dopisni seji dne 8. 12. 2016 sprejel sklep, da se pristopi k izvedbi razpisnega postopka za imenovanje direktorja ZD za obdobje 2016-2020 glede na to, da se funkcija direktorja izvaja kot vršilec dolžnosti. Za izvedbo razpisnega postopka za mandatno obdobje 2016-2020 je Svet ZD imenoval tricljansko razpisno komisijo v sestavi: Igor Urlep – predstavnik zavarovancev, Ana Marija Čebular – predstavnica ZD in Srečko Gobec – predstavnik ustanoviteljev.

Razpis za delovno mesto direktorja ZD je bil objavljen v Ur. I. RS, št. 79 z dne 9. 12. 2016, na Zavodu za zaposlovanje dne 9. 12. 2016 pod reg. št. prijave MR 51993 in na spletnih straneh ZD prav tako dne 9. 12. 2016 ter je obsegjal pogoje, določene v 40. členu Statuta ZD, po katerem je za direktorja lahko imenovan kandidat, ki poleg pogojev, predpisanih z zakonom, izpoljuje še naslednje pogoje: da ima visoko strokovno izobrazbo; da ima najmanj 5 let delovnih izkušenj, od tega 3 leta na vodstvenih delovnih mestih; da predloži program dela in razvoja ZD ter opredeli svojo vlogo pri realizaciji le-tega, da ni bil pravnomočno obsojen zaradi naklepnega kaznivega dejanja, ki se preganja po uradni dolžnosti na nepogojno kaznen zapora v trajanju več kot 6 mesecev; da je državljan RS; da ima znanje slovenskega jezika. Kandidati so morali k prijavi priložiti tudi kratki življenjepis z navedbo drugih pridobljenih znanj in veščin ter vsa ostala dokazila, ki so bila navedena v pogojih razpisa.

Razpisna komisija se je po izteku 8 dnevnega roka za prijavo, ki se je iztekel v soboto 17. 12. 2016, sestala na 1. seji dne 20. 12. 2016 in ugotovila, da je na razpis pravočasno prispelo osem prijav, ki so jih posredovali: Aleksander Svetelšek, Dvor 42, 3240 Šmarje pri Jelšah; Damjana Jager, Ulica I. štajerskega bataljona 2, 3000 Celje; Irena Nundič, Belo 2a, 3240 Šmarje pri Jelšah; Smiljan Prassnic, Koroška cesta 47, 2360 Radlje ob Dravi; Djurdja Poljanec, Stopče 49, 3231 Grobelno; Zlatka Srdoč Majer, Kristan vrh 96, 3241 Podplat; Mateja Baloh, Kidričeva ulica 47, 3250 Rogačka Slatina in Marjan Dikaučič, Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica. Pred pričetkom odpiranja prispehlih prijav je razpisna komisija soglasno sprejela odločitev, da se bodo v nadaljnji postopek uvrstile prijave samo tistih kandidatov, ki so v celoti priložili vsa zahtevana dokazila in da le-teh od kandidatov ne bo zahtevala naknadno.

Razpisna komisija je po pregledu prijav in ugotavljanja izpolnjevanja zahtevanih razpisnih pogojev glede strokovne izobrazbe ter priloženih dokazil ugotovila, da so kandidati: Aleksander Svetelšek, Damjana Jager, Irena Nundič, Djurdja Poljanec, Zlatka Srdoč Majer in Marjan Dikaučič k prijavi priložili vsa zahtevana dokazila o izpolnjevanju razpisnih pogojev, da kandidat Smiljan Prassnic k prijavi ni priložil dokazila o izpolnjevanju pogoja stopnje strokovne izobrazbe, dokazila o državljanstvu ter dokazila o nekaznovanosti in da kandidatka Mateja Baloh ne izpoljuje pogoja glede zahtevanih 5 let delovnih izkušenj, zato se njeni prijavi nista uvrstili v nadaljnji postopek za imenovanje direktorja ZD. Razpisna komisija je sprejela sklep, da se celotna razpisna dokumentacija kandidatov: Aleksandra

Svetelška, Damjana Jager, Irena Nunčič, Djurdje Poljanec, Zlatka Srdoč Majer in Marjan Dikaučič posreduje v postopek obravnavne Svetu ZD in da se jih povabi na sejo Sveta ZD ter da osebno predstavijo program dela in razvoja ZD za razpisano mandačno obdobje.

Na 9. seji Sveta ZD dne 4. 1. 2017 so kandidati osebno predstavili in izpostavili ključne smernice predloženega programa dela in razvoja ZD za razpisano mandačno obdobje ter v nadaljevanju odgovarjali na postavljena vprašanja članov Sveta ZD. Po osebnem predstavilvi programa dela in razvoja vseh kandidatov so člani Sveta ZD z večino glasov odločili, da se pristopi k tajnemu glasovanju za sprejem sklepa o imenovanju direktorja ZD za mandačno obdobje 2017-2021. Na podlagi 31. člena Poslovnika o delu Sveta zavoda je Svet ZD sprejel sklep, da se izvede postopek tajnega glasovanja in v ta namen imenoval 3 člansko komisijo. Po izvedenem postopku tajnega glasovanja za sprejem sklepa o imenovanju direktorja ZD, v katerem je glasovalo 14 prisotnih članov Sveta ZD, je bilo ugotovljeno, da kandidati: Aleksander Svetelšek, Damjana Jager in Zlatka Srdoč Majer niso prejeli nobenega glasu »za«, medtem ko je Irena Nunčič je prejela 6 glasov »za« in Marjan Dikaučič 8 glasov »zä«. Kandidat Marjan Dikaučič je tako prejel potreben večino glasov na podlagi 38. člena Statuta ZD in 28. člena Poslovnika o delu sveta zavoda.

Na podlagi 12. člena Odloka in 39. člena Statuta ZD morajo k imenovanju direktorja ZD podati soglasje občine ustanoviteljice v roku 40 dni od prejema vloge za izdajo soglasja. V primeru molka se po izteku 40-dnevnega roka šteje, da je soglasje dano.

Mandat direktorja ZD prične teči z dnem izdaje soglasja vseh občin ustanoviteljic.

S tem je ta sklep utemeljen.

#### PRAVNI POUK:

Zoper ta sklep imajo kandidati pravico zahtevati sodno varstvo pri sodišču, pristojnem za delovne spore v roku 15 dni od vročitve tega sklepa.

Kandidati imajo pravico pregledati razpisno gradivo, ki se nanaša na razpisni postopek za imenovanje direktorja ZD in je na razpolago v kadrovski službi Skupnosti zavodov osnovne zdravstvene dejavnosti celjske regije, Gregorčičeva ulica 3, 3000 Celje

Datum: 4. 1. 2017  
Štev.: 1-DIR/2017 - 10



Bojana Gobec, dr. med.  
Predsednica Sveta ZD

#### Obveščeni:

- Aleksander Svetelšek, Dvor 42, 3240 Šmarje pri Jelšah – s povratnico
- Damjana Jager, Ulica I. Štajerskega bataljona 2, 3000 Celje – s povratnico
- Irena Nunčič, Belo 2a, 3240 Šmarje pri Jelšah – s povratnico
- Djurdje Poljanec, Stopče 49, 3231 Grobeino – s povratnico
- Zlatka Srdoč Majer, Kristan vrh 96, 3241 Podplat – s povratnico
- Marjan Dikaučič, Na Jožefu 40 b, 2310 Slovenska Bistrica – s povratnico
- Občine ustanoviteljice (po e-pošti in s povratnico):
  - Občina Šmarje pri Jelšah, Aškerčev trg 12, 3240 Šmarje pri Jelšah
  - Občina Rogaška Slatina, Izletniška 2, 3250 Rogaška Slatina
  - Občina Rogatec, Pot k ribniku 4, 3252 Rogatec
  - Občina Podčetrtek, Trška cesta 59, 3254 Podčetrtek
  - Občina Kozje, Kozje 37, 3260 Kozje
  - Občina Bistrica ob Sotli, Bistrica ob Sotli 17, 3256 Bistrica ob Sotli
- 1x kadrovska evidenca
- 1x arhiv Sveta ZD

Marjan DIKAUČIČ  
Na Jožefu 40b  
2310 Slovenska Bistrica

Slovenska Bistrica, 17.12.2016

Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah  
Celjska cesta 16

3240 Šmarje pri Jelšah

Zadeva: Kandidatura za direktorja ZD, šifra delovnega mesta: B017334

Spaščovani,

v skladu z razpisom za vodstveno delovno mesto direktorja ZD v odprttem prijavnem roku vlagam kandidaturo za razpisano delovno mesto direktorja.

Zdravstveni dom, še posebej v konkretnem primeru s številnimi dislociranimi zdravstvenimi postajami, mora biti zavod kjer je bistvenega pomena, da so zaposleni ustrezeno usposobljeni in vodeni, kajti le tako, bodo lahko storitve, ki jih zavod nudi ljudem kvalitetno in z ustrezeno skrbnostjo opravljene. Zavedati se je namreč treba dejstva, da morajo biti na prvem mestu pacienti, katerim je potrebno nuditi kvalitetno storitev, kar pa je mogoče le v primeru zadovoljnih zaposlenih. Zaradi navedenega je tako nujno potrebna ustrezna organiziranost notranjih oddelkov in popolna predanost zaposlenih k delu, ter ustrezna porazdelitev dela med osebjem glede na njihovo obremenjenost, za kar je ključnega pomena ustrezeno in k doseganju čim boljših rezultatov usmerjeno vodstvo, ki mora s svojim delom biti vzhled ostalim zaposlenim.

Kot univ. dipl. prav. z opravljenim pravniškim državnim izpitom sem se pri svojem delu srečeval, tako z javnim kakor tudi zasebnim sektorjem, tako da mi je podrobno poznano posovanje obojih. Menim, da je možno z ustreznim vodstvom in predanostjo delu doseči iz leta v leto boljše delovne rezultate, kakor tudi imeti zadovoljne zaposlene, kar v posledici rezultira tako k zadovoljstvu uporabnikov storitev zavoda kakor tudi k delovni vnemi in uspehom zaposlenih. Glede na to, da mi je kot direktorju gospodarske družbe dobro poznana pravilna organiziranost družbe in kolektiva, kakor tudi ukrepi za racionalizacijo in optimizacijo posovanja ocenjujem, da bi kot direktor zdravstvenega doma lahko doprinesel k izboljšanju storitev in bi se tako zavod približal ljudem katerim je tudi namenjen.

S svojimi znanji in izkušnjami, ki sem si jih pridobil na raznovrstnih pravnih področjih, med drugim tudi kot član sveta zavoda doma dr. Jožeta Potrča Poljčane in Lambrechtovega doma v Slovenskih Konjicah, kamor sem bil imenovan s strani Republike Slovenije, ocenjujem, da sem kos izzivom, ki jih predstavlja poslovodenje zdravstvenega doma. Izkušnje pri vodenju gospodarske družbe pa mi dodatno omogočajo poznavanje optimalne organiziranosti zaposlenih, ki so bistvenega pomena za njihovo zadovoljstvo in zadovoljstvo patientov.

Upoštevajoč dejstvo, da je dejavnost zavoda nepridobitna, pa je potrebno zagotoviti racionalno poslovanje le-tega, kajti le s tem bo zadoščeno načelu ekonomskega. Kvaliteta storitev, ki jih je mogoče zagotavljati le v ustrezeno opremljenih prostorih, ter prijazen odnos tako do pacientov kot sodelavcev, mora biti ključno vodilo celotnemu kolektivu.

Glede na svoja pravna znanja ter organizacijske in poslovodske sposobnosti, katere sem dodelal pri svojem dosedanju delu, ocenjujem da sem ustrezni kandidat za direktorja zdravstvenega doma.

V pričakovanju povabila na predstavitev, kjer bom lahko odgovoril na vaša vprašanja, ter predstavil tudi priložen program dela in razvoja zavoda, vas lepo pozdravljam.

Mojster ČIKAVČIĆ



Priloge:

- Europass Življenjepsis
- Diploma in potrdilo o opravljenem PDI
- Prijava k PDI, ki izkazuje, da sem bil v obdobju od 1.7.2006 – 30.6.2008 zaposlen pri Višjem sodišču v Ljubljani, ter zgodovinski izpis iz sodnega registra za družbo Prevozi ŽIŽek d.o.o., ki izkazuje opravljanje vodstvene funkcije najmanj 3 leta
- Potrdilo o nekaznovanosti
- Potrdilo o državljanstvu
- Program dela in razvoja Javnega zavoda Zdravstveni dom Šmarje pri Jelšah



## Europass življenjepis

### Osobni podatki

Primek / Ime	Dikaučič Marjan
Naslov	Na Jožefu 40b, 2310 Slov. Bistrica
Telefon	
Telefaks	
E-pošta	
Državljanstvo	Slovencko
Datum rojstva	
Spol	Moški

Prenosni telefon:

### Delovne izkušnje

Obdobje	1.7.2006-30.6.2008/okt. 2006 - nov. 2008/2010-2012/2013 -
Zaposlitve ali delovno mesto	sodniški pripravnik/pravnik v gospodarstvu/pravna pisarna/postovodna funkcija
Glavne naloge in pristojnosti	Izdelovanje sodnih odločb/pravna svetovanje in zastopanje/svetovanje pravnim osebam in posameznikom/opravljanje dela povezanega s poslovodstvom
Naziv in naslov delodajalca	Višja sodišče v Ljubljani, Tavčarjeva 9, Ljubljana, Vamost Maribor d.d., Kraljevča Marka ul. 5, Maribor, Prevozi Žižek d.o.o., Gornja Bistrica 116b, Črenšovci
Vrsta dejavnosti ali sektor	Javna uprava/gospodarske družbe

### Izobraževanje in usposabljanje

Obdobje	2000-2009
Naziv izobrazbe in / ali nacionalne poklicne kvalifikacije	univ. dipl. prav z opravljenim pravnškim državnim Izpitom
Glavni predmet / pridobljeno znanje in kompetence	smer javno pravo
Naziv in status ustanove, ki je podelila diploma, spričevalo ali certifikat	Pravna fakulteta Univerze v Mariboru
Stopnja izobrazbe po nacionalni ali mednarodni klasifikacijski lestvici	7/2

### Znanja in kompetence

Matemati jezik(i)	Slovenski
-------------------	-----------

Drugi(j) jezik(i)	Angleščina, Nemščina, Francoščina				Pisanje
Samovrednotenje	Razumevanje		Govorjanje		
Evropska ravnen (*)	Službo razumevanje	Bivalno razumevanje	Govorno sporazumevanje	Govorno sporočanje	
Jezik Angleški	C1	C1	C1	C1	B2
Jezik Nemški	C2	C2	C2	C2	C1
Jezik Franceški	A2	A2	A2	A2	A1

(\*) Skupni evropski referenčni okvir za jezike

Socialna znanja in kompetence	socialni čut do ljudi, s katerimi se vsakodnevno srečujem pri opravljanju svojega dela
Organizacijska znanja in kompetence	vodenje večjega števila zaposlenih in s tem povezana opravila
Tehnična znanja in kompetence	
Računalniška znanja in kompetence	Word, Excel, Powerpoint, SPSS
Umetniška znanja in kompetence	
Druga znanja in kompetence	
Vozniško dovoljenje	B kategorije
Dodatni podatki	
Priloge	Polrdilo o opravljenem pravniskem državnem izpitu

Republika Slovenija  
UNIVERZA V MARIBORU  
Pravna fakulteta

# diploma

o pridobljeni univerzitetni izobrazbi

**Marjan Dikaučič**

rojen:

v kraju: Maribor

je dne 22. 3. 2006 diplomiral na Pravni fakulteti po študijskem programu Pravo  
in uspešno zagovarjal diplomsko delo

*zato mu Univerza v Mariboru podašuje strokovni naslov*

**univerzitetni diplomirani pravnik**

*in s tem naslovom združene pravice.*

Številka: D01831

V Mariboru, december 2006

DEKAN  
red. prof. dr. Šime Ivanjko

REKTOR  
red. prof. dr. Ivan Rozman



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA PRAVOSODJE  
Ljubljana, Župančičeva 3

Na podlagi 29. člena Zakona o pravniškem državnem izpitu  
(Uradni list RS, št. 83/03 - uradno prečiščeno besedilo in 111/07),

izdaja izpitna komisija

# P o t r d i l o

## Marjan DIKAUČIČ

rojen  
v kraju Maribor,

s končano  
Pravno fakulteto

je opravil

pravniški državni izpit

Zap. št. v evidenčni knjigi: 3760

V Ljubljani, 28.10.2009



dr. Samo DIVJAK  
PREDSEDNIK IZPITNE KOMISIJE

Samo Divjak

REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA PRAVOSODJE  
DIREKTORAT ZA PRAVOSODNO UPRAVO  
Sektor za izvrševanje kazenskih sankcij  
Oddelek za kazensko evidenco in evidenco  
pravnomožnih sodb in sklepov o prekrških  
Zupančičeva ulica 3, 1000 Ljubljana, Slovenija

T: 01 369 53 42  
F: 01 369 56 23  
E: ke.mpr@gov.si  
www.mpr.gov.si

Uradna pošta: 1000 Ljubljana  
Zodajnika: mpr.gov.si  
Stanovisko: kazensko evidenco  
Dne podpis: 06.12.2016

Marjan Dikaučič  
Vinska pot 84  
2342 Ruše  
SLOVENIJA

Številka: 71010-201900/2016-2  
Datum: 14.12.2016

Na podlagi vatega zahtevka z dne 13.12.2016 izdajamo naslednje:

#### P O T R D I L O

Ministrstvo za pravosodje Republike Slovenije potrjuje, da iz tukajšnje kazenske evidence izhaja, da MARJAN DIKAUČIČ,  
EMŠO s stalnim bivališčem Vinska pot 84, pošta 2342 Ruše ni zabeležen-a v kazenski evidenci..

Namen izdaje potrdila: Zaposlitve:

Izdaja potrdila je takse prosta.

Beno Verovšek  
Analitik V





REPUBLIKA SLOVENIJA  
UPRAVNA ENOTA

ŠMARJE PRI JELŽAH  
Aškerčev trg 12, 3240 ŠMARJE PRI JELŽAH  
telefon: (03) 817 1700, telefax: (03) 817 1777  
e-pošta: ue.smarje@gov.si, [http://upravnenaenota.gov.si/smarja\\_pri\\_jelzah](http://upravnenaenota.gov.si/smarja_pri_jelzah)

izdaja na podlagi 44. člena Zakona o državljanstvu Republike Slovenije (Ur. I. RS, št. 24/07 – UPB2) in 179. člena Zakona o splošnem upravnem postopku (Ur. I. RS, 24/06 – UPB2 in nadaljnje spremembe),

na vlogo Dikaučič Marjan

s prebivališčem Ruše, Ruše, Vinska pot 84

## POTRDILO O DRŽAVLJANSTVU

Marjan Dikaučič

IME IN PRIMERK

Maribor

ROJEN/A

V/NA

je državljan(ka) REPUBLIKE SLOVENIJE

Potrilo je izdano na podlagi vpisa v matični register.

021-2/2016-948

ŠTEVILKA

16.12.2016

DATUM

M.P.

Užmaš Samec Nataša

mailčar(ka)

**OSEBE, POOBLAŠČENE ZA ZASTOPANJE**

zap. št. zastopnika:	644463	
tip zastopnika:	direktor	
identifikacijska številka:	EMŠO - podatek ni javen	
osebno ime:	Žižek Cvetko Maja	
naslov:	Pavlovc 9A, 2270 Ormož	
datum podelitve pooblastila:	20.06.2016	
	datum vpisa pooblastila v register:	22.06.2016
	Srg vpisa:	2016/26755
	datum objave vpisa:	22.06.2016
način zastopanja:	samostojno	
omejitve:	ni vpisov	
zap. št. zastopnika:	540821	
tip zastopnika:	direktor	
identifikacijska številka:	EMŠO - podatek ni javen	
osebno ime:	Dikaučič Marjan	
naslov:	Vinska pot 84, 2342 Ruše	
datum podelitve pooblastila:	04.02.2013	
	datum vpisa pooblastila v register:	20.02.2013
	Srg vpisa:	2013/5626
	datum objave vpisa:	20.02.2013
datum prenehanja pooblastila:	20.06.2016	
	datum izbrisa pooblastila iz registra:	22.06.2016
	Srg izbrisa:	2016/26755
	datum objave izbrisa:	22.06.2016
način zastopanja:	samostojno	
omejitve:	ni vpisov	
zap. št. zastopnika:	540821	
tip zastopnika:	direktor	
identifikacijska številka:	EMŠO - podatek ni javen	
osebno ime:	Dikaučič Marjan	
naslov:	Vinska pot 84, 2342 Ruše	
datum podelitve pooblastila:	04.02.2013	
	datum vpisa pooblastila v register:	20.02.2013
	Srg vpisa:	2013/5626
	datum objave vpisa:	20.02.2013
način zastopanja:	samostojno	
omejitve:	ni vpisov	
zap. št. zastopnika:	329200	
tip zastopnika:	direktor	
identifikacijska številka:	EMŠO - podatek ni javen	
osebno ime:	ŽIŽEK DANICA	
naslov:	Gornja Bistrica 116B, 9232 Črenšovci	
datum podelitve pooblastila:	02.06.2003	
	datum vpisa pooblastila v register:	glej zgodovinski vpis do 31.01.2008
	Srg vpisa:	glej zgodovinski vpis do 31.01.2008
	datum objave vpisa:	glej zgodovinski vpis do 31.01.2008
datum prenehanja pooblastila:	04.02.2013	
	datum izbrisa pooblastila iz registra:	20.02.2013
	Srg izbrisa:	2013/5626
	datum objave izbrisa:	20.02.2013
način zastopanja:	samostojno	
omejitve:	ni vpisov	

## PROGRAM DELA IN RAZVOJA JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM ŠMARJE PRI JELŠAH

### I. UVOD

V skladu z razpisnimi pogoji za zasedbo delovnega mesta direktorja JZ ZD Šmarje pri Jelšah predstavljam ustanoviteljicam JZ ZD Šmarje pri Jelšah program dela in razvoja JZ ZD Šmarje pri Jelšah.

ZD Šmarje pri Jelšah, kot javni zavod, predstavlja temeljnega nosilca zdravstvene dejavnosti na primarni ravni prebivalcem občin Šmarje pri Jelšah, Rogaška Slatina, Rogatec, Podčetrtek, Kozje ter Bistrica ob Sotli. Območje ustanoviteljic skupaj šteje cca. 32.183 prebivalcev, katerim mora ZD Šmarje pri Jelšah v vsakem trenutku nuditi primerno, kakovostno in varno zdravstveno varstvo oziroma oskrbo. Za uresničitev navedenega je bistveno, da sta njegova vizija in poslanstvo usmerjena k doseganju zadovoljstva uporabnikov njegovih storitev torej pacientov, kakor tudi k dobremu okolju za zaposlene.

### II. KADROVSKA POLITIKA

Le z ustrezno kadrovsko politiko, ki bo omogočala zadostno število zdravnikov in spremljajočega osebja bo mogoče slediti potrebam uporabnikom storitev ZD Šmarje pri Jelšah. Splošno znano dejstvo je, da primanjkuje zdravnikov, še posebej na od večjih mest odmaknjениh področij, kot je področje delovanja ZD Šmarje pri Jelšah, zato je obremenjenost zdravnikov na teh območjih še toliko večja. Dodatno se bo primanjkljaj zdravnikov čutil že v letu 2018 v kolikor bo obveljala predvidena prepoved hkratnega opravljanja dela v ambulanti in na urunci. Še močneje pa v letu 2020, do katerega je v skladu z evropskimi zakonodajnimi smernicami potreben v celoti uresničiti cilj največ 48 - urnega tedenskega delovnika. V kolikor v tem času ne bo pridobljenega zadostnega števila dodatnih zdravnikov, upoštevajoč še naravni odliv obstoječih zdravnikov zaradi upokojitev, bo posledica nenaden kolaps sistema, ki ga je nujno potrebno preprečiti.

V ta namen je potrebno pridobiti čim večje število specializantov in mentorjev. Zdravnike, ki izpoljujejo pogoj, da imajo na tem delovnem mestu 5 let delovne dobe, bi bilo potrebno izobraziti in usposobiti za mentorje, kar bi doprineslo k temu, da bi vsak mentor lahko opravljal mentorstvo trem specializantom. Specializanti so pomemben kader, ki razbremeni ambulante, hkrati pa predstavljajo po zaključku specializacije samostojno zaposljiv kader. Pozitiven učinek tovrstnega kadrovanja bi se kazal tudi v finančnem aspektu, saj je ZD za delo specializantov upravičen do povračila stroškov v višini bruto plače, stroškov prehrane in prevoza na delo, prispevkov delodajalca, premije za DKPZ, kakor tudi do povračila regresa za letni dopust.

Glede na to, da je področje ustanoviteljic ZD Šmarje pri Jelšah odmaknjeno od večjih mest, ki so za večino mladih bistveno bolj zanimiva od podeželja, bi bilo potrebno načrtovati pridobivanje novih zaposlenih že v času njihovega študija. V ta namen bi bilo potrebno razpisati podelitev kadrovskih štipendij za študente medicine 4. in 5. letnika, s katerimi bi zavezali bodoče zdravnike k zaposlitvi v ZD Šmarje pri Jelšah. Seveda bi s podelitvijo štipendij bili povezani določeni stroški, vendar je pri tem potrebno izpostaviti, da predstavlja neposredni strošek ZD le  $\frac{1}{4}$  višine štipendije, saj bi za  $\frac{1}{4}$  bilo možno pridobiti financiranje s strani Razvojne agencije Savinjske regije. Ob predpostavki, da bi višina

Štipendije znašala 400,00 EUR, kar predstavlja v proračunu študenta pomembna sredstva, ocenjujem, da bi lahko ZD Šmarje pri Jelšah pridobil vsaj 5 štipendistov, za katere obstaja velika verjetnost, da bodo svojo poklicno pot nadaljevali prav v ZD Šmarje pri Jelšah, saj bi bili v nasprotnem primeru prejete štipendije dolžni vrniti.

Zaradi že izpostavljene problematike pridobitve novih zdravnikov na t.i. podeželsko območje, kar kažejo navsezadnje neuspešni razpisi prostih delovnih mest, bi bilo potrebno Ministrstvo za zdravstvo obvestiti, da gre v takem primeru več kot očitno za deficitarni poklic in se s pristojnimi dogovarjati o ukrepih, ki bi zdravstvene kadre pritegnili k zaposlitvi na našem območju. V podeželskem območju je zdravnikom namreč potrebno ponuditi nekaj več, kot so npr.: boljši delovni pogoji, sodobna oprema, višja plača, možnost napredovanja, dobro delovno okolje kjer vlada pozitivna klima med zaposlenimi in v katerem se vsak čuti pomembnega pri doseganju dobrih rezultatov, itd...

Evropska priporočila glede upadanja glavarin v naslednjih 5 letih pomenijo še dodatno skrb glede pridobivanja novih zdravnikov, saj se teži k temu, da se iz sedanjih 2.300 glavarin/zdravnika do leta 2023 le-to zmanjša na 1.500 glavarin/zdravnika kar je primerljivo z 1.200 pacienti/zdravnika. Navedeno tako pomeni, da bi glede na število prebivalcev, tj. cca. 32.183 ljudi potrebovali skupaj s koncesionarji vsaj 27 zdravnikov, od tega 23 družinskih in 4 pediatrične ambulante. Nujno si je tako z ustreznimi ukrepi potrebno prizadevati k doseganju cilja povečanja redno zaposlenih zdravnikov.

Temelj sistema zdravstvenega varstva je dobra primarna zdravstvena dejavnost, ki omogoča večjo kakovost ter večje zadovoljstvo z zdravstvenim varstvom, saj je vsakomur dostopna neposredno, brez potrebne predhodne napotitve. V sklopu ZD Šmarje pri Jelšah si je tako potrebno prizadevati k pridobitvi dodatnih timov, saj bo s tem več časa za obravnavo na primarni ravni in posledično manj napotitev naprej. Raziskave namreč kažejo, da en dodaten specialist družinske medicine na 10.000 prebivalcev pomeni 4% nižjo smrtnost od zdajšnje. Poseben trud je potrebno vložiti v pridobitev dodatnih timov referenčne ambulante družinske medicine, kjer je pacientom poleg zdravnika in srednje medicinske sestre na voljo tudi diplomirana medicinska sestra, ki bo pacientom svetovala pri preventivnih dejavnostih. Zdravniku v referenčnih ambulantah družinske medicine tako ostane več časa za pregled bolnih in tistih, ki imajo težave, saj za lažje primere pacientov poskrbijo usposobljeni člani tima.

Nedorečenost glede satelitskih urgentnih centrov pušča odprta vprašanja glede specializantov urgentne medicine, katerih mentorstvo se lahko sicer opravlja tudi v drugi ustanovi, sicer pa si je potrebno v celoti prizadevati za ohranitev službe nujne medicinske pomoči v Šmarju pri Jelšah.

Zdravstveno osebje tako medicinske sestre kot zdravniki so glavni nosilci kvalitetnega ponujanja zdravstvenih storitev. Ker so ti neposredno v stiku s pacienti in ker se dnevno srečujejo s problemi, ki bi jih bilo potrebno odpraviti, menim, da je potrebno upoštevati njihove predloge, ki bi omogočili zboljšanje opravljanje zdravstvenih storitev. S tem bi se izboljšala tudi delovna klima in motivacija zaposlenih, ki bi vsi še toliko bolj strmeli k cilju kvalitetne in pacientom prijazne zdravstvene oskrbe.

### III. FINANCE IN INVESTICIJЕ

Z vidika financ je osrednjega pomena pozitivno poslovanje javnega zavoda, kajti le-to lahko vodi v dolgoročno finančno stabilnost. Glede na to, da največji prihodek ZD Šmarje pri Jelšah predstavljajo

finančna sredstva s strani zavoda za Zdravstveno zavarovanje Slovenije, ki jih le ta pridobiva na podlagi pogodb o izvajanju programa zdravstvenih storitev, je potrebno težiti k doseganju celotne realizacije programov in si prizadevati še za pridobitev dodatnih programov. Namreč je z opravljanjem vseh dejavnosti, ki jih določa zakonodaja, bomo lahko omogočili kvalitetno delovanje ZD Šmarje pri Jelšah tudi v bodoče.

Poleg prihodkov iz naslova javne službe je pomembno povečati tudi prihodke iz naslova opravljanja tržne dejavnosti. V celoti je potrebno izkoristiti morebitne neizkorišcene zmogljivosti laboratorijskih ponuditi opravljanje laboratorijskih storitev koncesionarjem, v kolikor le-ti že morda ne uporabljajo teh storitev v ZD Šmarje pri Jelšah. Odprte možnosti obstajajo tudi pri samoplačniških in nadstandardnih storitvah zozdravstva, predvsem v protetiki, kje je potrebno ponuditi kvalitetne protetične izdelke, tako na področju snemne kot fiksne protetike. Pacientom je namreč potrebno razbliniti mišljenje, da so zozdravstvene storitve v samoplačniških ambulantah kvalitetnejše kot v primeru doplačila v Javni mreži. V prihodnosti je potrebno razmislišti tudi glede uvedbe programa implantologije.

Številne prireditve na območju občin ustanoviteljic, dajejo ZD Šmarje pri Jelšah prednostno možnost zagotavljanja zdravstvenih storitev na Javnih prireditvah, ki bi jih bilo potrebno v celoti izkoristiti. Kljub primanjkljuju ustreznega kadra, ocenjujem, da bi bilo potrebno prevzeti zagotavljanje zdravstvenih storitev na Javnih prireditvah in jih nato oddati v nadaljnjo podizvedbo zasebnikom, ki so sicer v primeru odklonitve sodelovanja ZD Šmarje pri Jelšah prisotni na prireditvah.

Dodatna finančna sredstva se bodo posledično pridobila tudi z nameravano pridobitvijo novih timov, tako da bodo v tem segmentu finance sledile timom.

Da bi zagotovili finančno stabilnost, more biti tudi odhodkovna stran stroškovno čim bolj racionalna in učinkovita ter obvladovana. Pri tem je potrebno preučiti pravno možnost in finančne posledice prenosa pravno-kadrovskega ter finančno računovodskih dejavnosti, ki jih sedaj opravlja Skupnost zavodov OZD. Glede na letni znesek plačil teh storitev v višini preko 137.000,00 EUR se poraja vprašanje, ali ne bi bilo racionalneje te storitve opravljati na sedežu ZD Šmarje pri Jelšah, kar bi hkrati pomenilo tudi hitrejšo odzivnost v primeru potrebe kakršnihkoli podatkov, saj bi zaposleni imel zadolžitev samo za konkretni zavod. Stroški dela redno zaposlenih v finančno računovodski službi in pravni službi pa bi po moji oceni znašali bistveno manj, kot se sedaj namenja za plačilo tovrstnih storitev zunanjim izvajalcem.

Za zagotavljanje preglednosti nad finančnim stanjem zavoda je potrebno mesečno spremljati poslovanje zavoda, ter ugotavljati višino realizacije posameznih programov, tako da je v vsakem trenutku možno ugotoviti ali se dosegajo zastavljeni cilji, ter v primeru nedoseganja nemudoma ustreznò ukrepati.

Zgoraj že omenjene potrebe po novih timih bodo pomenile tudi potrebo po novih investicijah. Iz tega razloga bi bilo potrebno oblikovati srednje ročni plan investicij upoštevajoč potrebe posameznih zdravstvenih postaj, ter sodelovati na razpisih za sofinanciranje investicij. Le sodobno opremljen in ustrezen arhitektonsko zasnovan zdravstveni dom in postaje, bodo omogočale nudjenje kakovostnih in varnih storitev pacientom, hkrati pa bodo predstavljalo dobro delovno okolje zaposlenim, kar bo posledično rezultiralo v njihovo zadovoljstvo. Upoštevajoč dejstvo, da bomo v prihajajočih letih potrebovali skupaj s koncesionarji 27 ambulant, je potrebno že sedaj misliti na njihovo zasnova in

umestitvam ter temu ustreznno planirati investicije. Nemudoma pa bi bilo potrebno urediti in posodobiti prostore za delovanje sodobnega Cehntra za krepitev zdravja, kjer se pod okriljem programa Cindl Slovenija ljudi poučuje o zdravi prehrani, telesni aktivnosti, zdravem hujšanju, opuščanju nezdravih navad, kakor tudi o bioloških dejavnikih tveganja za povišan krvni tlak, sladkor, vsebnost maščob v krvi, ipd.

Zaradi napredka tehnologij in uvajanja novih medicinskih doganj, je potrebno skrbeti tudi za ustreznno sprotno posodobitev vseh sredstev za delo, še posebej najbolj potrebnih medicinskih aparatur brez katerih si poslovanja ZD Šmarje pri Jelšah sploh ni mogoče zamišljati. Pri tem je potrebno ustreznno preražporejati delovna sredstva in zagotavljati, da so na posameznih področjih na voljo vedno najprimernejša sredstva, tako je npr. reševalno vozilo z več prevoženimi kilometri potrebno nadomestiti z novim, starega pa nameniti neurgentnim prevozom, kjer morebitna okvara vozila med delom ne bo pomenila ogrožanja življenja. Prav tako je potrebno izobraževati kadre, saj se le tako dosega učinkovito in kvalitetno zdravstveno varstvo.

Za dosego zdravstvene oskrbe na visoki ravni ob hkratnem stabilnem finančnem poslovanju pa je nenazadnje nujno potrebno tudi konstruktivno sodelovanje z ustanoviteljicami zavoda ZD Šmarje pri Jelšah in upoštevanje njihovih relevantnih pripomb.

#### IV. OBVEŠČANJE JAVNOSTI

V informacijski dobi je obveščanje preko spletnih portalov postalo nepogrešljiv del vsakdanjika, zato je spletna stran ZD ogledalo zavoda. Trenutna spletna stran je zastarela in bi jo bilo potrebno nadomestiti z novo t.i. aktivno spletno stranko, ki bo omogočala ažurnost podatkov namenjenim pacientom. Hkrati bi v okviru posodobitve spletnne strani moral biti dodan poudarek na obveščanju ljudi na področju preventive in zdravega življenjskega sloga.

#### V. SODELOVANJEM Z/MED ZAPOSLENIMI

Za zagotavljanje pozitivne delovne klime je potrebno sodelovanje vseh zaposlenih in njihova pripadnost javnemu zavodu. V ta namen je potrebno predvsem graditi na medsebojnem spoštovanju in zaupanju, kar bi lahko še dodatno poglobili z t.i. Team buildingom, kjer bi se preko neslužbenih aktivnosti povezali v tim, ki strmi k doseganju istih ciljev. Na ta način bi se medsebojno bolj povezali, izboljšali komunikacijo ter posledično tudi delovne procese.

V procesu odločanja je potrebno vključiti vse zaposlene. Smiselno je uvesti mesečne sestanke in proučiti pobude, predloge, pripombe in mnenja zaposlenih. Prav zaposleni so namreč tisti, ki se dnevno srečujejo s problemi in tako najbolje vidijo katere zadeve bi bilo potrebno spremeniti ali izboljšati. Vsak izmed vodij mora predstaviti svojo vizijo za delovanje pod njegovim okriljem, v kateri naj upošteva tudi predloge svojih podrejenih.

Hiter napredek medicne prinaša tudi nova dognanja, katerim je potrebno redno slediti, zato je potrebno redno strokovno izobraževanje zaposlenih, kateri bodo nova spoznanja lahko prenesli v prakso.

Za čim hitrejši pretok informacij pomembnih za poslovanje javnega zavoda, bi bilo potrebno uvesti moderno notranjo elektronsko komunikacijo v okviru t.i. intraneta, ki bi pomenil hitrejše odvijanje delovnih procesov administracije in tako bi več časa ostalo za temeljno delo.

Ker so le zadovoljni zaposleni lahko nadpovprečno predani svojemu delu, je potrebno sprotno spremljati izvajanje dela vsakega posameznika, ter ga tudi ustrezzo nagraditi v okviru zakonskih možnosti kot to določa 22. i člen ZSPJS. Zato je potrebno oblikovati pravilnik, ki bo podrobno določal pogoje nagrajevanja delovne uspešnosti.

## VI. UVEDBA STANDARDOV

Številne organizacije ki težijo k najboljšemu, v svojih procesih uvajajo standarde kakovosti, s katerimi želijo izboljšati zadovoljstvo uporabnikov svojih storitev, saj s poenoteniimi procesi na vseh področjih, ki so ustrezeno dokumentirani omogočajo dokazovanje zmožnosti za dosledno zagotavljanje storitev glede na postavljene zahteve, kar je temelj uspešnega poslovanja. V ta namen bi tudi v ZD Šmarje pri Jelšah in zdravstvenih postajah bilo potrebno pričeti z uvedbo standarda ISO 9001:2015 in njegovo certifikacijo, saj bi tako dosegli, da bi ne glede na lokacijo pacient dobil enako kakovostno storitev.

## VII. ZAKLJUČEK

Željo, da bi ZD Šmarje pri Jelšah postal stičišče zadovoljstva uporabnikov njegovih storitev in zaposlenih, je možno realizirati le z predanim in požrtvovalnim delom prav vseh zaposlenih, ter medsebojnem spoštovanju tako v odnosu med zaposlenimi kot pacienti. V ta namen je potrebno težiti k nenehnemu izboljševanju storitev, ki jih javni zavod ponuja, za kar je potrebno posodabljanje opreme v skladu z možnostmi ter izobraževanje zaposlenih, saj bo kakovostna in varna storitev ter prijazen in spoštnljiv odnos do pacientov vodila k njihovemu zadovoljstvu. Ravno zadovoljstvo pacientov in zaposlenih, pa more biti eden ključnih ciljev in upam da mi bo dana možnost, da jih uresničim.

Slov. Bistrica, 17.12.2016

Marijan DIKAUGIC  
