



VMESNO POROČILO

**o izvajanju ukrepov in učinkih po Sanacijskem načrtu družbe
OKOLJE Piran, d.o.o. za obdobje 2019 - 2023**

Piran, maj 2021

VMESNO POROČILO O IZVAJANJU UKREPOV IN UČINKIH PO SANACIJSKEM NAČRTU DRUŽBE OKOLJE PIRAN, D.O.O. ZA OBDOBJE 2019 – 2023

Družba je od nastopa novega posloводства 14.6.2019 dalje v postopku izvajanja sanacije skladno s Sanacijskim načrtom družbe, ki je bil izdelan v obdobju od navedenega datuma do konca leta 2019 in sprejet na Nadzornem svetu Javnega podjetja OKOLJE Piran, d.o.o. dne 29.1.2020 ter po pregledu in uskladitvi z občinskimi strokovnimi službami, skupaj z dopolnitvami potrjen na korespondenčni seji Nadzornega sveta dne 28.2.2020.

Sanacijski načrt je bil pripravljen in sprejet pred pojavom epidemije covid-19, zato ta dejavnik v Sanacijskem načrtu ni bil upoštevan in smo morali izvajanje Sanacijskega načrta prilagoditi ukrepom za zaježitev epidemije, kar je vplivalo na poslovanje družbe in posledično tudi na realizacijo Sanacijskega načrta.

Posledice ukrepov zaradi epidemije covid-19 so razvidne iz Letnega poročila družbe za leto 2020.

V nadaljevanju so povzeti izvedeni sanacijski ukrepi (**poglavje 10 v Sanacijskem načrtu**), ki so opredeljeni kot:

- kratkoročni sanacijski ukrepi
- srednjeročni sanacijski ukrepi in
- dolgoročni sanacijski ukrepi

ter njihova realizacija v letu 2019 in v letu 2020.

1. Kratkoročni sanacijski ukrepi

10.1.1 Reprogramiranje najetih kreditov družbe – ukrep je izveden

Družba je imela najete dolgoročne in kratkoročne kredite z neugodnimi finančnimi pogoji v skupni višini **2.381.919,24 evrov**.

Z namenom finančne konsolidacije smo pristopili k reprogramiranju najetih kreditov z najemom dolgoročnega kredita v višini **3.000.000 evrov** in odplačilno dobo **15 let**.

Izvedeno je bilo povpraševanje pri desetih bankah. Na podlagi prejetih ponudb je bila kot najugodnejša izbrana Delavska hranilnica s ponujeno obrestno mero **6mEuribor + 1,14-odstotka**. Dne 3.10.2019 je bila z njo podpisana kreditna pogodba.

Finančni učinek:

- *znižanje finančnih odhodkov za **19.000 evrov letno**,*
- *izboljššan denarni tok družbe iz **25.949,78 evrov na 16.666,67 evrov mesečnih izdatkov***
- *na letni ravni ima družba na razpolago **111.397,32 evrov** več obratnih sredstev*
- *od 1.4.2020 do 31.3.2021 moratorij (covid-19) na odplačilo glavnice za razbremenitev poslovanja za **150.000 evrov**.*

Z navedenim ukrepom je izboljšana bonitetna ocena družbe ter zagotovljeno boljše pogajalsko izhodišče z bankami in poslovnimi partnerji.

10.1.2 Optimizacija delovnih procesov (racionalizacija stroškov dela) - ukrep je izveden

V družbi je bila s ciljem večje učinkovitosti, optimizacije delovnih procesov in racionalizacije spremenjena notranja organizacija družbe (sprememba akta o notranji organizaciji in sprememba sistemizacije delovnih mest – združevanje določenih del in nalog).

Stanje zaposlenih na dan:

- 31.5.2019 je znašalo **133**,
- 31.10. 2019 je znašalo **127**,
- 31.12. 2019 je znašalo **120** (zmanjšan strošek plač v vrednosti **96.322,46 evrov**)
- 31.12.2020 je bilo število zaposlenih **123**.

Finančni učinek racionalizacije zaposlenih:

STROŠKI DELA - LETNO	31.12.2019	31.12.2020
Strošek dela - izkaz poslovnega izida	3.788.203	3.785.216
Bolniške odsotnosti (knjiženo na strošek)*	0	119.252
Covid-19 državna pomoč (v stroških in dodatni prihodki)	0	226.028
SKUPAJ - dejanska bremenitev družbe	3.788.203	3.439.936
Razbremenitev (likvidnost)		345.280

* V letu 2020 se je spremenil način evidentiranja bolniških odsotnosti, ki se po novem v celoti - torej tudi tista nadomestila, ki se refundirajo s strani države (velja za bolniške odsotnosti nad 30 delovnih dni), knjižijo med stroški in prihodki.

Finančni učinek:

Zmanjšana bremenitev stroškov dela na **3.439.936 evrov/letno** izhaja iz manjšega števila zaposlenih, doslednega koriščenja državnih subvencij iz paketov covid-19 na podlagi izvedenih prilagoditvenih ukrepov posloводства družbe, daljših bolniških staležev zaposlenih, ki niso bili nadomeščani z začasnimi zaposlitvami.

Glede na določitev povišanja plač za 3,65 % zaradi uskladitve kolektivne pogodbe o komunalni dejavnosti, je bilo za leto 2020 sicer pričakovano povišanje mase plač.

10.1.3 Zniževanje stroškov dobaviteljev (doseženi popusti) – ukrep je izveden

Zaradi nevzdržne likvidnostne situacije in potrebe po finančni stabilizaciji družbe ter z namenom, da se v čim večji meri poravnajo zapadle obveznosti, so bili pozvani vsi dobavitelji, naj na že zapadle račune odobrijo dodaten popust oziroma dobropis. Pristop za znižanje cen za znane storitve je uporabljen tudi pri še ne izvedenih storitvah.

Ta ukrep je stalen.

Finančni učinek:

- do 30.9.2019 odobrenih in realiziranih **95.126,94 evrov** popustov na že zapadle obveznosti
- do 31.12.2019 odobrenih in realiziranih **111.993,12 evrov** popustov
- do 31.12.2020 teh popustov ni bilo več v tolikšnem obsegu, ker so se s centralizacijo nabave že dosegale nižje cene na trgu pri objavi javnih razpisov. Leto 2020 je sploh težko analizirati zaradi posledic epidemije covid-19, podatki so težko primerljivi.

10.1.4 Dezinvestiranje Sečovlje Košta – ukrep je neizveden (zavrjen)

1. Kratkoročni ukrep – odprodaja po knjigovodski vrednosti Občini Piran

Odprodaja zemljišča Košta Sečovlje z vso projektno dokumentacijo in veljavnim gradbenim dovoljenjem za izgradnjo stanovanj Občini za pridobitev nujno potrebnih obratnih sredstev v višini **552.603,19 evrov**.

Neizvedeno – zavrnitev s strani Občine Piran.

Do predvidenega ukrepa dezinvestiranja projekta Sečovlje Košta se je opredelila tudi revizijska družba pri opravljanju revizijskih postopkov in ugotovila, da je Občina Piran kot soinvestitorica odstopila od realizacije tega projekta, zaradi česar je postala izvedba projekta vprašljiva.

Do zaključka revizije računovodskih izkazov za leto 2019 ni bilo pridobljenih nobenih dokumentov, na podlagi katerih bi lahko potrdili, da bo projekt realiziran oziroma "prodan" Občini Piran (ali drugemu zainteresiranemu investitorju) po vsaj izkazani knjigovodski vrednosti projekta v višini 552.603 evrov.

Zaradi navedenega je revizijska družba podala mnenje s pridržkom – zgolj k izkazanim predmetnim vrednostim ustreznih postavk v računovodskih izkazih – zaloge nedokončane proizvodnje Sečovlje Košta.

2. Srednjeročni ukrep – odprodaja po knjigovodski vrednosti Občini Piran v 2020 oz. 2021

Neizvedeno – zavrnitev s strani Občine Piran v letu 2020, ne vključitev v proračun Občine Piran za leto 2021.

3. Srednjeročni ukrep – odprodaja projekta Košta na trgu po cenitveni vrednosti

Družba bo v drugi polovici 2021 začela s postopkom odprodaje nepotrebne premoženja oziroma dezinvestiranjem. Projekt Košta bo zaradi nepotrebne finančne bremena družbe, neuspešnih odprodaj projekta ustanoviteljici in poslabšanega finančnega stanja zaradi pandemije covid-19 odprodan po cenitveni vrednosti najboljšemu ponudniku.

Dezinvestiranje je nujen ukrep k finančni sanaciji družbe.

10.1.5 Znižanje stroškov obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov - ukrep je izveden

- Do 31.8.2019 aktivno pogodbeno razmerje za oddajo odpadkov v nadaljnje ravnanje z Javnim podjetjem VOKA SNAGA Ljubljana, povprečna cena **161,50 €/tono** (prevzem odpadkov RCERO Ljubljana).
- Od 1.9.2019 aktivna začasna pogodba za oddajo odpadkov v nadaljnje ravnanje s podjetjem SIMBIO d.o.o. skupaj s prevozom in pretovorom, povprečna cena **128,93 €/tono** (prevzem odpadkov RCERO Celje).
- Od 1.1.2020 aktivna koncesija, ki jo je Občina Piran podelila podjetju SIMBIO d.o.o. za oddajo odpadkov v nadaljnje ravnanje, povprečna cena skupaj s prevozom in pretovorom je ostala nespremenjena, torej **128,93 €/tono**.

Finančni učinek:

- ***Ukrep predstavlja znižanje cene in stroškov za 20,17 %. Stroški obdelave in odlaganja odpadkov so se na letni ravni znižali za 173.272 evrov ob letni količini 5.320 ton predanih mešanih komunalnih in kosovnih odpadkov.***
- ***V letu 2020 je bila nižja količina predanih odpadkov posledica covid-19. Stroški obdelave in odlaganja odpadkov so se na letni ravni znižali za 138.595 evrov ob letni količini 4.277 ton predanih mešanih komunalnih in kosovnih odpadkov.***

10.1.6 Optimizacija delovnih procesov za doseg boljše stroškovne učinkovitosti in kakovostnejšega izvajanja javnih storitev na področju ločevanja odpadkov, optimizacija območij (rajonov), delovanje čistilnih naprav – ukrep je v izvajanju

V letu 2020 je bil izveden večji del optimizacije rajonov ločenega zbiranja odpadkov, ki ga je izvajal zunanji izvajalec Sledenje d.o.o. v sodelovanju z vodjo enote ravnanje z odpadki in urejanje javnih površin ter sodelavci iz enote. Do konca leta 2020 kompletna optimizacija ni bila izvedena zaradi epidemioloških ukrepov, zato se je nadaljevala v letu 2021.

Finančni učinek ni merljiv v letu 2020, saj zaradi epidemioloških ukrepov prihodki in odhodki niso primerljivi s predhodnim letom 2019. Za primerjavo sta potrebni vsaj 2 leti primerljivega poslovanja (2019 in verjetno šele leto 2022, glede na potek epidemije covid -19)

10.1.7 Oddajanje premoženja v najem – ukrep je izveden

Glede na izračun, kjer prihodki iz tržne dejavnosti predstavljajo manj kot 6-odstotkov celotnih prihodkov, je skladno s sanacijskim programom izveden ukrep zvišanja deleža tržne dejavnosti. Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. je tako skladno z razpisom oddalo del plažne površine na Centralni plaži Portorož družbi Hotel Palace Portorož, d.o.o..

Prihodki iz najemnine za koledarsko leto 2020 so po pogodbi o najemu ovrednoteni na **18.403 evrov**.

Z oddajo dela plažne površine podjetju Hotel Palace Portorož, d.o.o. je Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. doseglo naslednje pozitivne poslovne učinke v letu 2020:

a. Zmanjšanje stalnih stroškov na letni ravni

STALNI STROŠKI	ZNIŽANJE V LETU 2020
Študentsko delo	20.053,50
Stroški reševalcev	18.940,00
Stroški redno zaposlenih	14.065,00
Stroški režije	44.889,00
Stroški varovanja plaže	1.872,00
Stroški vodnega povračila	2.062,00
Stroški čiščenja naplavin	1.635,60
Skupaj znižanje stroškov	103.517,10

Povečanje prihodkov na letni ravni

PRIHODKI	POVEČANJE V LETU 2020
Najemnina dela plažne površine	18.402,50
Prihodki iz naslova uporabe sanitarij	4.081,00
Skupaj povečanje prihodkov	22.483,50

Realiziran pozitiven finančni učinek v letu 2020 na račun oddaje dela plaže Hotelu Palace Portorož, d.o.o., znaša iz naslova zmanjšanih stroškov in višjih prihodkov 126.000,60 evrov.

b. Zmanjšanje enkratnega stroška

STROŠEK NABAVE	ZNIŽANJE V LETU 2020
Nabava nove kopališke opreme	38.070,45

Ob tem je potrebno poudariti, da smo se na račun prenosa senčnikov in ležalnikov z obravnavanega dela plaže na druge dele plaže izognili stroškom nabave novih senčnikov in ležalnikov v višini **38.070,45 evrov**.

Ekonomska učinkovitost oddaje plažne površine v najem ni izračunana zgolj na povišanih prihodkih iz naslova najemnine, ampak vključuje tudi znižanje stroškov upravljanja na oddanem delu plaže iz naslova stroškov režije, stroškov reševalcev, stroškov študentskega dela in zmanjšanih stroškov dela redno zaposlenih in vodnega povračila ter čiščenja naplavin.

Poslovanje Plaže Portorož, ki je bila pod velikim drobnogledom javnosti ter drugih pristojnih organov, še posebej izpostavljamo, saj je kljub oteženim pogojem poslovanja zaradi epidemije covid-19 (poleg ostalega tudi oprostitev plačila najemnin najemnikov na plaži) izkazala pozitiven poslovni rezultat v višini **60.498 evrov**. V predhodnih petih letih pa je Centralna plaža Portorož vseskozi poslovala z visoko izgubo.

Navedeno dodatno potrjuje pravilno poslovno odločitev poslovodstva za oddajo dela plažne površine, saj so se poleg višjih prihodkov znižali stroški na račun znižanja obsega dela zunanjih izvajalcev in študentov.

V spodnji preglednici prikazujemo poslovanje Plaže Portorož po letih za obdobje 2015-2020.

POSLOVANJE - PLAŽA PORTOROŽ IN POSLOVNI PROSTORI

FINANČNA POSTAVKA	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
PRIHODKI (stroški, prireditve, odbojka)	42.896	48.436	51.466	77.826	29.340	39.209
PRIHODKI (reševalci, čiščenje, VP-Palace)						26.645
IZTRŽEK (ležalniki, senčniki, sanitarije)	149.730	180.794	206.698	231.346	273.498	254.274
IZRŽEK (sladoled)						3.391
NAJEM DELA PLAŽNE POVRŠINE-PALACE						18.403
NAJEMNINE LOKALOV	325.804	318.013	319.938	353.097	346.514	234.266
NAJEMNINE- ZAČ. PROD. MESTA, TERASE	121.554	103.954	98.672	103.453	91.358	105.324
DRUGI PRIHODKI, SUBVENCIJE, DOTACIJE	59.706	23.596	1.119	1.119	1.119	33.184
PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	559			34.070	24.654	2.018
FINANČNI PRIHODKI	2.314			730		
PREJETE KAZNI IN ODŠKODNINE			3.848			50.000
OSTALI PRIHODKI	2	704	1.098	7.616		203
PRIHODKI SKUPAJ	702.565	675.497	682.839	809.257	766.483	766.917
STROŠKI MATERIALA	177	1.191	2.599	344	1.225	1.805
STROŠKI ENERGIJE	12.100	14.128	10.941	11.516	13.169	11.123
STROŠKI NADOMESTNIH DELOV			39		37	43
ODPIS DROBNEGA INVENTARJA	910		340			
STROŠKI PISARNIŠKEGA MATERIALA			183	175		
DRUGI STROŠKI MATERIALA	34.607	43.977	58.531	44.168	39.746	40.362
STROŠKI MATERIALA	47.794	59.296	72.633	56.203	54.177	53.333
STROŠKI PREVOZNIH STORITEV, PTT	589	1.297	776	930	1.073	930
STROŠKI VZDRŽEVANJA	12.965	35.161	82.724	43.952	37.939	36.659
NAJEMNINE		176	207	10.563	2.050	3.601
POVRAČILA STROŠKOV DELAVCEM	457		312	426		
STROŠKI PLAČ.						
PROMETA, ZAVAROV. PREMIJE	28.924	33.953	29.398	24.419	30.899	37.063
INTELEKTUALNE STORITVE	10.794	11.077	5.168	5.132	2.437	11.581
STROŠKI PROMOCIJSKIH AKTIVNOSTI	2.574	68.378	48.862	42.865	7.484	
STROŠKI STOR. FIZIČNIH OSEB IN DAJATVE	108.150	123.676	106.764	95.811	96.107	82.812
DRUGE STORITVE	39.948	61.709	72.909	81.959	65.199	98.055
STROŠKI STORITEV	204.401	335.427	347.120	306.057	243.188	270.701
AMORTIZACIJA	144.860	149.841	140.752	138.765	148.663	142.165
PLAČE ZAPOSLENIH	49.074	51.062	57.244	53.408	40.215	59.334
DRUGI STROŠKI DELA	6.822	9.123	9.251	8.841	7.210	9.980
DAJATVE NA PLAČE	7.171	8.253	9.242	8.611	6.615	9.425
DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE	1.600	1.521	1.336	1.391	1.426	1.285
OSTALI STROŠKI	18.597	10.193	9.270	8.818	24.287	9.733
SPLOŠNI STROŠKI	174.307	168.193	230.488	266.240	213.645	146.274
NABAV. VRED. PROD. BLAGA						1.930
PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	40.145	117.107	28.656	3.279	99.699	
FINANČNI ODHODKI	4.731	677	936	1.826	2.458	2.173
OSTALI ODHODKI	155	854	195	1.065	179	86
DRUGI ODHODKI	447.462	516.824	487.370	492.244	544.397	382.385
ODHODKI SKUPAJ	699.657	911.547	907.123	854.504	841.762	706.419
REZULTAT	2.908	-236.050	-224.284	-45.247	-75.279	60.498

10.1.8 Monitoring izvajanja skupne rabe (poraba delovnih ur – stroški) – ukrep je v izvajanju

- Poteka sprotno mesečno spremljanje porabe sredstev programa skupne rabe in primerjanje s preteklim obdobjem, glede na sezono in obseg dela, in strožji nadzor nad naročanjem intervencij izven programa (število ur podizvajalca). Program za leto 2020 (proračunsko obdobje november 2019 – oktober 2020) je bil načrtovan v višini 1.750.000 evrov in realiziran v višini 1.726.119,42 evrov ob upoštevanju prilagoditev programa epidemiološkim razmeram.
- Prilagajanje manj nujnih programov z določanjem manjšega obsega dela in povečanje obsega dela na drugih potrebnih področjih je bilo izvedeno kot je bilo zastavljeno v sanacijskem načrtu.
- Poostren je nadzor izvajanja dela na terenu, ki ga poleg kontrolorja dodatno izvaja tudi strokovni sodelavec za reklamacije in nadzor (delovno mesto vzpostavljeno v tretji fazi kadrovske reorganizacije v oktobru 2019 sega tudi na področje intervencijskega urejanja javnih površin zaradi nepravilnega ravnanja z odpadki) v sodelovanju z občinsko inšpekcijo.

***Finančni učinki niso neposredno merljivi**, se pa kažejo v obvladovanju potrebnega obsega finančnih sredstev zagotovljenih v proračunu Občine Piran za program skupne rabe brez »prekoračitev« in s kontrolo urejenosti javnih površin. Poraba finančnih sredstev temelji na sprotno kontrolirani porabi.*

10.1.9 in 10.1.10 Predlog za zvišanje sredstev za izvajanje programa skupne rabe po dejanskih stroških – ukrep je izveden

V letu 2020 so za program skupne rabe v proračunu Občine Piran bila zagotovljena sredstva v višini 1.750.000 evrov oziroma **za dodatnih 165.868 evrov** glede na realizacijo v prejšnjem letu. V letu 2019 je bil program skupne rabe zastavljen v višini 1.510.000 evrov, realizacija po dveh aneksih v letu 2019 pa je znašala 1.584.132 evrov.

Na podlagi zagotovljenih sredstev je v letu 2020 zastavljen optimiziran program.

V okviru dodatnih zagotovljenih sredstev je bilo izvedeno več del na javnih površinah na podeželju in še posebej več del v urbanih okoljih v času turistične sezone, ki je bila specifična zaradi epidemije in velikega števila dnevnih gostov ter gostov s kratkotrajnimi namestitvami na podlagi državnih »turističnih bonov«.

Izvedena je prilagoditev rajonov ročnega in strojnega pometanja.

Pranje ulic se izvaja pogosteje s stroji pod pritiskom (kjer je možno brez nevarnosti poškodb starega kamnitega tlaka) in z manjšim strojem za pometanje in pranje (Hako Citymaster 1 600, nabavljen v letu 2020), kar omogoča manjšo porabo vode ter boljši učinek čiščenja.

Ponavljajoča se intervencijska dela so ob koncu leta 2020 bila preoblikovana v redne programe, ki jih je mogoče bolje nadzirati. V program za leto 2021 so bili vključeni na novo oblikovani redni programi.

Učinek: Zvišanje sredstev za program skupne rabe je v letu 2020 omogočilo izvajanje večjega obsega del tudi na podeželju in zanemarnjenih lokacijah na področju celotne občine. Glede na naše

ugotovitve, odzive občanov v javnosti in na družabnih omrežjih lahko ugotovimo, da se je kakovost storitev urejanja javnih površin dvignila na višjo raven. Pomembno pa je, da so prizadevanja družbe za dvig kakovosti storitev bila vidna in izpostavljena javni oceni, saj le v interakciji z uporabniki naših storitev lahko dosegamo višjo kakovost in zadovoljstvo naročnika ter uporabnikov storitev urejanja javnih površin.

10.1.11 Cenitev – prevrednotenje kanalizacijskega sistema in čistilne naprave na pošteno vrednost, znižanje vrednosti sistema – ukrep je izveden

Ukrep se predlaga zaradi potrebe po uskladitvi dejanske vrednosti kanalizacijskega omrežja in vrednosti, ki je zaračunana uporabnikom s strani družbe OKOLJE Piran d.o.o..

Usklajena bo vrednost glede na amortizacijsko stopnjo sistema in zaračunano vrednost. Trenutna vrednost je opredeljena po amortizacijski stopnji kanalizacijskega omrežja v lastni Občine Piran, zaračunana vrednost uporabnikom pa je opredeljena po izkoriščenosti kanalizacijskega omrežja. Razlika med vrednostjo amortizacije, ki je višja od zaračunane vrednosti, danes bremeni družbo OKOLJE Piran, d.o.o.. Nižja amortizacija sicer predstavlja nižji vir za obnovitvene investicije, s katerim razpolaga Občina Piran, vendar bo po analizi obstoječega stanja v družbi OKOLJE Piran, d.o.o. še vedno zadosten.

Amortizirana vrednost infrastrukture je izračunana glede na nabavno/izgrajeno vrednost omrežja. Izgrajena infrastruktura v sklopu izgradnje kanalizacijske infrastrukture za ločevanje sistema meteorne in fekalne vode v obdobju 2009 Portorož, 2013 in 2016 Nožed -Vinjole, 2013 Gorgo – Parecag, 2015 Strunjan in 2017 Šentjane, ni bila ustrezno dokončana. Sistemi še danes niso v celoti v uporabi zaradi neizvedenih priključitev, zato je zavzeto stališče, da se obstoječe uporabnike ne bremeni za vrednosti, ki presegajo zaračunano vrednost ob predvidenem številu priključitev na posamezni kanalizacijski sistem.

***Finančni učinek** ni direktno merljiv*

10.1.12 Dvig nadzora nad uporabniki smetarine – ukrep je v izvajanju

Nadzor nad vključevanjem uporabnikov v sistem ravnanja z odpadki poteka na terenu, opravlja pa ga kontrolor ravnanja z odpadki v smislu pravilnosti vzpostavitve prevzemnega mesta in pravilnosti prepuščanja komunalnih odpadkov po programu zbiranja odpadkov. Delavec na novo oblikovanem delovnem mestu »strokovni sodelavec za reklamacije in nadzor« v okviru pravne službe, ki ima nalogo »vključiti« uporabnike, ki se niso sami prijavili v sistem v roku 8 dni od nastanka razmer za prijavo (vsaka sprememba, ki vpliva na obračun, skladno z 32. členom Odloka o ravnanju s komunalnimi odpadki v Občini Piran). To lahko uredi na podlagi uradnih evidenc (centralni register prebivalstva za gospodinjstva, register nastanitvenih obratov za sobodajalce, evidenca GURS za lastnike nepremičnin) in s kontrolo na sami lokaciji objekta in prevzemnega mesta uporabnika. Pričakujemo, da bodo na ta način v sistem ravnanja z odpadki vključeni novi uporabniki, ki bodo postali vir dodatnih prihodkov iz naslova ravnanja z odpadki in obračuna dodatnih količin odpadkov pri sobodajalcih (evidenca e-turizem, e-taksa). Delo poteka v tesnem sodelovanju s strokovno sodelavko za izterjavo (pravno službo družbe) in informatiki družbe.

Finančni učinek: Vključevanje novih uporabnikov v sistem ravnanja z odpadki je v letu 2020 prineslo cca. **150.000 evrov dodatnih prihodkov.**

Nosilka projekta vključitve novih uporabnikov v sistem ravnanja z odpadki je strokovna sodelavka za izterjavo (zaposlena v pravni službi), ob sodelovanju podpornih služb podjetja.

10.1.13 Centralizacija nabave (ekonomija obsega, zmanjševanje stroškov) – ukrep je izveden

Nabava blaga in storitev z zbiranjem ponudb (evidenčna javna naročila) in javna naročila z objavo na portalu javnih naročil potekata centralizirano preko skrbnika centralne nabave (referent sektorja javnih storitev). S centralizacijo smo odpravili naročanje po posameznih enotah in vzpostavili večjo kontrolo nad naročanjem blaga in storitev in s tem zmanjšanje stroškov. Načrtovanje nabav poteka v posameznem sektorju in je usmerjeno k skrbniku centralne nabave, ki skrbi za nadaljnjo dobavo blaga in storitev. V okviru centralizacije nabave potrebujemo tudi centralno skladišče za prehodno skladiščenje in razdeljevanje blaga, kar ostaja izziv, ki ga zaradi prostorske stiske še moramo rešiti.

Finančni učinek ni merljiv v letu 2020, saj zaradi epidemioloških ukrepov prihodki in odhodki niso primerljivi s predhodnim letom 2019. Za primerjavo sta potrebni vsaj 2 leti primerljivega poslovanja (2019 in verjetno šele leto 2022, glede na potek epidemije covid-19).

2. Povzetek finančnih učinkov kratkoročnih sanacijskih ukrepov (postavke v bilancah)

Navedeni kratkoročni sanacijski ukrepi so imeli do izrednega negativnega poslovnega in finančnega učinka zaradi pandemije covid-19 izkazan pozitiven finančni učinek na poslovanje družbe.

V nadaljevanju (preglednice na strani 10) so izkazane primerjave pomembnejših finančnih postavk v računovodskih izkazih v obdobju od 31.5.2019 do 31.12.2020.

Finančni rezultati družbe – povzetek:

- 31.5.2019 je imela družba izgubo **416.975 evrov**
- 30.9.2019 je imela družba dobiček **488.179 evrov**
- 31.12.2019 je imela družba dobiček (najvišji dobiček v zgodovini družbe) **306.375 evrov**
- 31.12.2020 je imela družba izgubo (vpliv covid-19) **300.229 evrov**

Finančni podatki na dan 30.9.2019 / 31.12.2019 / 31.12.2020 v primerjavi s podatki z dne 31.5.2019 in primerjava učinkov na koncu koledarskega vsakega leta (navedene vrednosti postavk opisujejo razlike).

FINANČNA POSTAVKA	31.5.2019	30.9.2019 (RAZLIKA)	31.12.2019 (RAZLIKA)	31.12.2020 (RAZLIKA)	31.12.2020
Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	2.032.478	-218.894	-689.317	-218.751	1.124.409
Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	3.284.016	-430.170	-725.381	-155.952	2.402.683
Druge kratkoročne poslovne obveznosti (dob. faktoring...)	1.458.900	-143.628	-217.617	15.392	361.364
Skupna vrednost kapitala	1.115.350	905.154	688.127	-307.254	1.496.223

Sestavine kapitala (ki ga zvišujejo ali znižujejo) na dan 31.12.2019 in 31.12.2020

SESTAVINE KAPITALA	31.12.2019	31.12.2020
Osnovni kapital	1.151.086	1.151.086
Kapitalske rezerve	65.602	65.602
Zakonske rezerve	69.361	69.361
Druge rezerve iz dobička	311.821	293.311
Aktuarska izguba	-78.795	-83.136
Bilančni dobiček	284.403	0
SKUPAJ KAPITAL	1.803.478	1.496.223

Kazalniki (primerjava 31.5.2019 in 30.9.2019 in 31.12.2019 in 31.12.2020):

KAZALNIK	31.5.2019	30.9.2019	31.12.2019	31.12.2020
Delež lastniškega financiranja	0,10	0,19	0,19	0,16
Delež dolgoročnega financiranja	0,40	0,50	0,63	0,63
Delež osnovnih sredstev v sredstvih	0,53	0,59	0,65	0,66
Delež dolgoročnih sredstev v sredstvih	0,62	0,68	0,75	0,76
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	0,19	0,32	0,29	0,24
Hitri koeficient (koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti)	0,10	0,02	0,09	0,09
Pospešeni koeficient (koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti)	0,54	0,52	0,53	0,51
Kratkoročni koeficient (kratkoročna pokritost kratkoročnih obveznosti)	0,62	0,63	0,70	0,68*
Koeficient gospodarnosti poslovanja	0,91	1,08	1,04	0,97

* Izračunan **kratkoročni koeficient**, ki predstavlja informacijo o plačilni sposobnosti družbe:

- 31.5.2019 je vrednost kazalnika **0,62**
- 30.9.2019 je vrednost kazalnika **0,63**
- 31.12.2019 je vrednost kazalnika **0,70**
- 31.12.2020 je vrednost kazalnika **0,68**

Vrednost kazalnika bi bila v primeru preteklega načina knjigovodskega evidentiranja stavbe Fornače 33 med sredstvi za prodajo in ne med osnovnimi sredstvi družbe kot vsebinsko pravilneje, izračunana na dan 31.12.2020 v vrednosti **0,84**.

Vrednost kazalnika bi morala znašati vsaj 1, da je družba likvidna.

Kratek opis ostalih kazalnikov:

- Delež lastniškega financiranja

Izkazuje vrednost družbe in kaže delež lastniškega financiranja vseh sredstev družbe. Večji kot je delež sredstev financiran s kapitalom, bolj je družba kapitalsko ustrezna. Koeficient je nizek in predstavlja 16% delež lastniškega kapitala (priporočljiva vrednost je vsaj 75% glede na naravo dejavnosti javnega podjetja).

- Delež dolgoročnega financiranja

Prikazuje delež dolgoročnega financiranja sredstev s trajnimi in dolgoročnimi viri in znaša 0,63. Večja višina kazalnika je rezultat reprogramiranja obstoječih kreditov družbe z dolgoročnim kreditom pri Delavski hranilnici.

- Delež osnovnih sredstev v sredstvih

Nam kaže delež osnovnih sredstev med vsemi sredstvi in predstavlja 66% delež med vsemi sredstvi.

- Delež dolgoročnih sredstev v sredstvih

Izraža delež dolgoročnih sredstev v vseh sredstvih in predstavlja 76% delež. Vrednost kazalnika je glede na panogo družbe zadovoljiva.

- Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev

Izkazuje kolikšen je delež lastniškega financiranja osnovnih sredstev. Vrednost manj kot 1 pomeni, da financirajo osnovna sredstva tudi drugi viri in da se v zvezi z njimi pojavljajo dolgovi.

- Hitri koeficient (koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti)

Koeficient je kratkoročnega značaja, saj nam pove razmerje med denarnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi.

- Pospešeni koeficient (koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti)

Izraža razmerje med kratkoročnimi sredstvi brez zalog in kratkoročnimi obveznostmi. Vrednost kazalnika je 0,51, znašati bi morala vsaj 1.

- Koeficient gospodarnosti poslovanja

Kaže učinkovitost poslovanja družbe, družba je uspešnejša, čim večja je vrednost kazalnika.

3.Srednjeročni sanacijski ukrepi

10.2.1 Dokapitalizacija – ukrep je v izvajanju

Skladno s Sanacijskim načrtom je družba v 2020 pristopila k finančni sanaciji, ki povzema tudi dokapitalizacijo družbe v vrednosti zapadlih obveznosti do ustanoviteljice na presečni dan 31.12.2019, ki znaša **1.307.902,21** EUR.

Sredstva za dokapitalizacijo so zagotovljena v proračunu za leto 2021.

Aktivnosti v zvezi z dokapitalizacijo družbe trenutno povzemajo najprimernejši postopek za izvedbo dokapitalizacije v dogovoru z Občino Piran, Ministrstvom za finance in Evropsko komisijo, glede opredelitve dovoljene državne pomoči.

Skladno s stališčem Evropske komisije bi bilo možno izvesti dokapitalizacijo družbe na tri načine:

1. Povečanje osnovnega kapitala z denarnim vložkom v višini 1.307.902,21 EUR, ki bi se financiralo iz javnih sredstev, pod pogojem, da ne bo prišlo do izkrivljanja konkurence in vpliva na trgovino med državami članicami Evropske unije v smislu 1. odstavka člena 107. člena PDEU
2. Dodelitev pomoči OKOLJU Piran, d.o.o. za prestrukturiranje pod obstoječo shemo za MSP, ki jo je Slovenija uvedla v sklopu Smernic za reševanje in prestrukturiranje.
3. Uporaba pravil Evropske unije o državni pomoči za nadomestilo, dodeljeno za opravljanje storitev splošnega gospodarskega pomena, torej, da bi se OKOLJU Piran, d.o.o. izplačalo nadomestilo za tovrstne storitve skladno z vsemi pogoji, ki jih zahteva sklep o storitvah splošnega gospodarskega pomena.

Skladno s priporočili oziroma navodili Občine Piran smo najprej pripravili elaborat prihodkov in stroškov izvajanja gospodarskih javnih služb v obdobju od 2010 do 2019 (v nadaljevanju: prvi elaborat).

V prvem elaboratu so povzeto prikazani prihodki in stroški (vse finančne postavke so bile revidirane) gospodarskih javnih služb po naslednjih dejavnostih:

- Ravnanje s komunalnimi odpadki,
- Odvajanje in čiščenje komunalnih odpadnih in padavinskih voda,
- Urejanje pokopališč in oddajanje prostorov za grobove v najem, 24-urna dežurna pogrebna služba,
- Urejanje prometa, javnih parkirišč in garažnih hiš,
- Upravljanje pristanišč – luk,
- Urejanje in vzdrževanje javnih kopališč ter obalnega morskega pasu in obalnega morja,
- Urejanje in vzdrževanje javnih tržnic.

Dejavnost javna snaga in čiščenje javnih površin ter dejavnost urejanje zelenih in drugih površin v elaboratu nista upoštevani, ker se financirata iz občinskega proračuna.

Med urejanjem in vzdrževanjem javnih kopališč, obalnega morskega pasu in obalnega morja je evidentirana tako dejavnost gospodarske javne službe urejanja in vzdrževanja javnih kopališč, kot izvajanje tržne dejavnosti oddajanja lastnega premoženja v najem (lastna osnovna sredstva-gostinski lokali).

S celotnimi prihodki iz tržne dejavnosti, oddaja gostinskih lokalov v najem, je družba pokrivala poslovanje te gospodarske javne službe, ki bi sicer v obdobju od **2010** do **2019** izkazovala izgubo v kumulativni višini **-2.972.251 evrov** in bi torej morala biti predmet subvencije oziroma nadomestila s strani Občine Piran za opravljanje javnih storitev.

Zaradi opredelitve prihodkov in odhodkov, ki so posledica opravljanja javne gospodarske službe, smo v prvem elaboratu izvzeli prihodke, ki se nanašajo na oddajanje premoženja v najem, in so kot taki zaradi evidentiranja na enotno stroškovno mesto izboljševali poslovni rezultat javne gospodarske službe urejanje in vzdrževanje javnih kopališč, obalnega morskega pasu in obalnega morja.

Prvi elaborat je pokazal, da dejanski dolg iz naslova opravljanja gospodarskih javnih služb, ki ni bil reguliran s ceno ali nadomeščen s strani Občine Piran, v obdobju od 2010 do 2019, znaša **2.149.454 EUR**.

Upoštevajoč priporočila Ministrstva za finance ter Občine Piran smo v maju tega leta pripravili nov elaborat prihodkov in stroškov izvajanja gospodarskih javnih služb v obdobju nastanka izgube Javnega podjetja OKOLJE Piran, d.o.o. (v nadaljevanju: drugi elaborat).

Drugi elaborat prikazuje revidirane prihodke in stroške tistih gospodarskih javnih služb, ki so poslovale z izgubo:

- ravnanje s komunalnimi odpadki,
- odvajanje in čiščenje komunalnih odpadnih in padavinskih voda,
- urejanje in vzdrževanje javnih tržnic.

V drugem elaboratu smo za vsako prej navedeno gospodarsko javno službo ugotavljali izgubo in pri tem upoštevali različna obdobja nastajanja izgub.

Dejanski dolg iz opravljanja gospodarskih javnih služb (ravnanje s komunalnimi odpadki, odvajanje in čiščenje komunalnih odpadnih in padavinskih voda ter urejanje in vzdrževanje javnih tržnic), ki ni bil reguliran s ceno ali nadomeščen s strani Občine Piran, v obdobju izkazanih izgub, znaša **1.620.356 EUR**.

Dne 19.5.2021 smo izdelali dopolnitev drugega elaborata in sicer z navedbo pravnih aktov s katerimi so bile zamrznjene cene nekaterih gospodarskih javnih služb v obdobju nastanka izgube Javnega podjetja OKOLJE Piran, d.o.o. .

Drugi elaborat in njegovo dopolnitev smo posredovali Občini Piran, ki ju je potem posredovala Ministrstvu za finance in Evropski komisiji.

Dne 20.05.2021 je bil opravljen usklajevalni sestanek na katerem so sodelovali predstavniki družbe, Občine Piran, Ministrstva za finance ter Evropske komisije.

Na predmetnem sestanku je Evropska komisija jasno izrazila stališče, da dokapitalizacija pod točko 1. (povečanje osnovnega kapitala z denarnim vložkom v višini 1.307.902,21 EUR, ki bi se financiralo iz javnih sredstev) predstavlja nedovoljeno državno pomoč, saj naj bi po mnenju Evropske komisije prišlo do izkrivljanja konkurence in vpliva na trgovino med državami članicami Evropske unije v smislu 1. odstavka člena 107. člena PDEU.

Na zadnjem usklajevalnem sestanku s predstavniki Občine Piran in Ministrstvom za finance dne 28.5.2021, je bilo dogovorjeno, da se pripravi elaborat s prikazom prihodkov in stroškov za obvezni gospodarski javni službi odvajanja in čiščenja odpadnih in padavinskih voda in ravnanja s komunalnimi odpadki v času nastanka kumulativne izgube v višini **1.391.184 EUR**. Celotno gradivo se bo posredovalo Ministrstvu za finance za pridobitev mnenja v zvezi s predlagano dokapitalizacijo OKOLJA Piran, d.o.o. s strani ustanoviteljice Občine Piran.

Kot najustreznejši način za dokapitalizacijo družbe je način pod točko 3. in sicer uporaba pravil Evropske unije o državni pomoči za nadomestilo, dodeljeno za opravljanje storitev splošnega gospodarskega pomena, torej, da bi se OKOLJU Piran, d.o.o. izplačalo nadomestilo za tovrstne storitve skladno z vsemi pogoji, ki jih zahteva sklep o storitvah splošnega gospodarskega pomena.

Pogajanja z Občino Piran, Ministrstvom za finance in Evropsko komisijo glede dokapitalizacije družbe še vedno potekajo.

Učinki dokapitalizacije: Kot navedeno, so sredstva za dokapitalizacijo družbe v proračunu Občine Piran zagotovljena tudi v letu 2021, vendar bi bilo glede na še nedorečen postopek dokapitalizacije nepravilno izračunavati finančne učinke dokapitalizacije v poslovnih evidencah družbe oziroma v bilancah.

V prvem primeru, torej povečanju osnovnega kapitala z denarnimi sredstvi, družba ne bo izkazala knjigovodskih zapisov v Izkazu poslovnega izida, temveč v Bilanci stanja in sicer v postavki kapital. Dodelitev pomoči pod obstoječo shemo za MSP (točka 2) ni mogoča, saj se javno podjetje zaradi 100% lastništva Občine Piran za potrebe konkurenčnega prava šteje za veliko podjetje. V primeru dodelitve državne pomoči bi pridobljena sredstva lahko opredelili kot nadomestilo za izvajanje storitve splošnega gospodarskega pomena, ki se računovodsko obravnava kot subvencija in kot taka vpliva na izkaz poslovnega izida v povečani vrednosti izrednih prihodkov.

10.2.2 Dezinvestiranje - ukrep je neizveden

Srednjeročni ukrep, kot je odprodaja poslovno nepotrebne premoženja, ki se nanaša na projekt Sečovlje Košta, je že natančno opisan v gornjem poglavju 10.1.4 med kratkoročnimi sanacijskimi ukrepi in bo družbi omogočil izboljšano finančno stanje, predvsem pa likvidnost.

10.2.3 Oplemenitenje premoženja – ukrep je v izvajanju

Družba OKOLJE Piran, d.o.o. ima med sredstvi v bilanci stanja izkazano nekdanjo upravno stavbo Fornače 33, ki je bila ob ustanovitvi družbe vnesena s stvarnim vložkom ustanoviteljice Občine Piran v vrednosti 451.437,17 EUR.

Predlagamo oplemenitenje premoženja iz naslova stare upravne stavbe Fornače 33 na parceli 253/11 k.o. Piran.

Družba OKOLJE Piran, d.o.o. je predhodno predlagala prodajo stavbe, ampak brez realizacije. Z namenom dvigovanja vrednosti oziroma plemenitenja se je pristopilo tudi k izdelavi OPPN, ki še ni bil sprejet.

V Uradnem listu RS št.97/2011 z dne 2.12.2011 je objavljen sklep o začetku priprave občinskega podrobnega prostorskega načrta (OPPN) »FORNAČE«. Dopolnjen osnutek prostorskega akta OPPN FORNAČE skupaj s strokovnimi podlagami je bil predan na Občino Piran za potrebe javne razgrnitve in nadaljnje obravnave. Občina zaradi drugih interesov z nadaljnjo obravnavo in pripravo prostorskega akta ni nadaljevala.

V Sanacijskem načrtu družbe so opredeljene tri opcije realizacije projekta:

- 1) Dezinvestiranje: Prodaja objekta na trgu brez spremenjenih pogojev. Predvidena je odprodaja premoženja po sistemu zbiranja ponudb oziroma dražbe z zviševanjem cen. Izhodiščna cena ob upoštevanju sedanjih razmerij je 1.850.000 evrov.
- 2) Povečanje sredstev za prodajo: Prodaja objekta s sprejetim OPPN, ki oplemeniti vrednost nepremičnine. Tak pristop omogoči lažjo ter hitrejšo prodajo z višjo donosnostjo. V primeru sprejetja OPPN je izhodiščna cena cenitvena vrednost. Prodaja bo v obeh primerih izvedena v drugi polovici 2021.
- 3) Povečanje sredstev za prodajo: Prodaja objekta s sprejetim OPPN, ki oplemeniti vrednost nepremičnine, ter izvedba izgradnje in prodaje zaključene investicije, vse v izvajanju podjetja OKOLJE Piran, d.o.o. po projektu arhitekturnih rešitev PIA STUDIO d.o.o., ki predstavljajo podkleten objekt z lastno garažno hišo, gostinskimi prostori v pritličju ter stanovanji v višjih nadstropjih. Za naveden projekt je pridobljeno informativno mnenje bank s ponodbami projektnega financiranja, opravljena je analiza trga, povpraševanje po tovrstnih kapacitetah ter »inhouse« znanje za izvedbo in realizacijo projekta. Analizirana je bila možnost izgradnje hotela na opredeljenem območju, ki je bila zaradi nasprotovanja občanov, neprimerne bližine centralne čistilne naprave ter dolgoročne oziroma otežene zagotovitve primernega investitorja ovržena.

Nadaljnja obravnava in predstavitev OPPN ter ureditev območja stare upravne stavbe Fornače 33 je sicer predvidena na naslednji seji občinskega sveta. V primeru, da Občina nadaljnjo izdelavo OPPN potrdi, se nadaljuje v smeri odločitve ene izmed treh opcij realizacije projekta.

Glede na dosedanjo politično voljo v Občini Piran je sprejetje predlaganega OPPN, ki se je pričel že leta 2011, ter glede na politično realnost, nerealno pričakovati v tem mandatu, zato Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. zavzema stališče odprodaje po cenitvi za izboljšanje finančne situacije družbe.

10.2.4 Upravljanje Fiesa – ukrep je v izvajanju

Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. v letu 2020 ni več oddalo celotne površine plaže v Fiesi v upravljanje enemu najemniku. Odločili smo se, da bomo začasna prodajna mesta tržili sami. Iz naslova najemnin smo iztržili skupaj 42.607 evrov (gostinski lokal, vodni športi, trafika). V prejšnjih obdobjih smo od najemnika za celotno površino plaže dobili 19.343,96 evrov letne najemnine. Glede na to, da smo tudi stroške upravljanja sanitarij na plaži prevalili na najemnika gostinskega lokala, smo imeli minimalne stroške le s čiščenjem površine. Razlika med prihodki v lanskem letu v primerjavi s prejšnjimi leti je preko **20.000 evrov**.

V letu 2020 smo izdelali tudi projekt ureditve Fiese, za katerega smo pridobili tudi gradbeno dovoljenje. Žal v občinskem proračunu niso bila odobrena sredstva za ureditev Fiese, zato bomo k ureditvi pristopili v prihodnjih letih. Ureditev bo prispevala tudi k možnim višjim prihodkom iz drugih naslovov, kot npr. trženje senčnikov in ležalnikov, igrišča za odbojko, sanitarij...

Učinek: *Bolj gospodarno upravljanje s prostorom.*

10.2.5 Sprememba cen parkirnin in obdobja plačevanja parkirnine – ukrep je izveden

Ukrep je bil realiziran. Na podlagi predloga Javnega podjetja OKOLJE Piran, d.o.o., je občinski svet sprejel sklep o določitvi plačljivih parkirišč in tarif na območju občine Piran (Ur.l.RS št. 145/2020 z dne 16.10.2020). Na podlagi navedenega sklepa so se nekatere cene parkirnin na določenih parkiriščih povišale, podaljšalo se je obdobje plačevanja parkirnine, dodala so se tudi druga javna parkirišča. Poleg naštetega je Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. v upravljanje prevzelo določene zasebne površine v Strunjanu in na njih uredilo parkirišča, kar je bistveno olajšalo parkirno stisko v kraju in hkrati povečalo prihodke podjetja, ki pa zaradi epidemije covid-19 niso dosegali lanskih prihodkov. **Iz istega razloga tudi letos še ne bodo povsem vidni učinki povečanja cen parkirnin in podaljšanja obdobja plačevanja parkirnine. Realno oceno bomo lahko podali ob koncu epidemije covid-19.**

Naj tej točki naj še poudarimo, da je na podlagi povečanja cen parkirnin Občina Piran Javnemu podjetju OKOLJE Piran, d.o.o. ukinila sofinanciranje izvajanja ukrepov mobilnosti (dodatna linija gratis avtobusa v Piranu, storitev »Dostavko«, storitev »Piranko«...) in izvajanja brezplačne linije prevozov v Strunjanu v skupni višini 205.000 evrov.

10.2.6 Reprogram obstoječih leasingov - ukrep je na čakanju - mirovanju

Družba OKOLJE Piran, d.o.o. je po analizi stroškov dolžniškega financiranja leasingov pozvala vse ponudnike obstoječih leasingov za reprogram oziroma predčasno poplačilo. Pobudi po uskladitvi ugodnejših obrestnih mer, skladno s sanacijskim programom, so se odzvale tri leasing hiše. Izvedeno znižanje obrestne mere in s sedanjih 5,5-odstotkov + 3M Euribor na 2,5-odstotka + 3M Euribor in s tem zmanjšanje stroškov iz naslova obresti v višini 6.000 evrov na koledarsko obdobje.

10.2.7 Kontroling - ukrep je na čakanju - mirovanju

Predlagana zaposlitev na delovnem mestu kontroling ni bila odobrena s strani sveta delavcev.

4. Dolgoročni sanacijski ukrepi

Dolgoročni sanacijski ukrepi še niso vsi stroškovno in vsebinsko opredeljeni, v sanacijskem načrtu so navedena izhodišča, ki se lahko zaradi potreb ali zahtev drugih deležnikov v celoti spremenijo.

10.3.1 Upravljanje Jernejevega kanala – ukrep je v izvajanju

V letu 2020 je bilo pridobljeno vodno dovoljenje za izvajanje vodne pravice na območju Jernejevega kanala v izmeri 31.376,14 m². Nadalje so predvidene aktivnosti v smeri pridobivanja vseh potrebnih soglasij za izgradnjo mostovža in ureditev območja ter spremembe Odloka o pristanišču kanal Sv. Jerneja in koncesiji za gradnjo in upravljanje krajevnega pristanišča kanal Sv. Jerneja.

V tem mesecu je bil sprejet odlok o spremembah in dopolnitvah Odloka o pristanišču kanal Sv. Jerneja in koncesiji za gradnjo in upravljanje krajevnega pristanišča kanal Sv. Jerneja. Na podlagi odloka bomo pričeli z upravljanjem kanala.

10.3.2 Upravljanje in inženiring pristanišča Seča – ukrep je v izvajanju

Javnemu podjetju OKOLJE Piran, d.o.o. je upravljanje ribiškega pristanišča Seča dodeljeno z Odlokom o pristanišču Piran (Primorske novice, Uradne objave, 24.7.2009).

V letu 2020 je Občina Piran pridobila gradbeno dovoljenje za gradnjo Ribiškega pristanišča Seča.

Po izgradnji bo pristanišče predano v nadaljnje upravljanje Javnemu podjetju OKOLJE Piran, d.o.o.

10.3.3 Izgradnja, inženiring, upravljanje garažne hiše za doseg prometne ureditve v mestnem jedru Pirana skladno s ciljem Občine Piran po zagotovitvi celovitega servisa občanom in celostni turistični ponudbi – ukrep je v izvajanju

Vezano na izgradnjo nove garažne hiše v Piranu na lokaciji stadion Piran smo pričeli z aktivnostmi. Naročili smo pripravo izhodišč za OPPN GH Stadion, izvedli smo postopek izbire izdelovalca OPPN-ja. Ta je že pripravil osnutek, ki smo ga prejeli in na katerega moramo dati komentarje. Poslali smo ga tudi na občino, da poda svoje komentarje.

Izvedli smo tudi izbor za izdelovalca DIIPa za Garažno hišo "Stadion Piran".

5. Pregled realizacije sanacijskih ukrepov

5.1 Kratkoročni sanacijski ukrepi

SANACIJSKI UKREP	IZVEDEN	V IZVAJANJU	NEIZVEDEN	NA ČAKANJU
Reprogramiranje najetih kreditov	X			
Optimizacija delovnih procesov (racionalizacija stroškov dela)	X			
Zniževanje stroškov dobaviteljev (doseženi popusti)	X			
Dezinvestiranje Sečovlje Košta			X	
Znižanje stroškov obdelave in odlaganja komunalnih odpadkov	X			
Optimizacija delovnih procesov - boljša stroškovna učinkovitost (ločevanje odpadkov)		X		
Oddajanje premoženja v najem	X			
Monitoring izvajanja skupne rabe (poraba ur-stroški)		X		
Predlog za zvišanje sredstev za izvajanje programa skupne rabe po dejanskih stroških*	X			
Cenitev-prevrednotenje kanalizacijskega sistema in čistilne naprave na pošteno vrednost, znižanje vrednosti sistema	X			
Dvig nadzora nad uporabniki smetarine		X		
Centralizacija nabave (ekonomija obsega, zmanjševanje stroškov)	X			

* Upoštevana tudi Utemeljitev zahtevka po dodatnih sredstvih za program izvajanja skupne rabe

5.2. Srednjeročni sanacijski ukrepi

SANACIJSKI UKREP	IZVEDEN	V IZVAJANJU	NEIZVEDEN	NA ČAKANJU
Dokapitalizacija		X		
Dezinvestiranje			X	
Oplemenitenje premoženja		X		
Upravljanje Fiesa		X		
Sprememba cen parkirnin in obdobj plačevanje parkirnine	X			
Reprogram obstoječih leasingov				X
Kontroling				X

5.3. Dolgoročni sanacijski ukrepi

SANACIJSKI UKREP	IZVEDEN	V IZVAJANJU	NEIZVEDEN	NA ČAKANJU
Upravljanje Jernejevega kanala		X		
Upravljanje in inženiring пристаниšča Seča		X		
Izgradnja nove garažne hiše na lokaciji stadion Piran		X		

6. Druge značilnosti sanacijskega postopka

Ukrepi v izvajanju in predvideni za izvajanje vsebinsko po sektorjih.

10.4.1 Sektor javnih storitev

Ravnanje z odpadki

- S 1. 1. 2020 je Občina Piran podelila koncesijo za obdelavo in odstranjevanje/odlaganje nenevarnih odpadkov koncesionarju Simbio d.o.o. iz Celja – RCERO Celje za dobo 20 let. **Ukrep je izveden .**
- 17. 9. 2020 je Občinski svet Občine Piran potrdil cene storitev ravnanja z odpadki in sicer na podlagi elaboratov pripravljenih s strani izvajalcev OKOLJE Piran in Simbio d.o.o. Celje. **Ukrep je izveden.**
- Priprava Načrta zbiranja odpadkov je v teku, saj je neposredno vezan na Načrt požarne varnosti in optimizacijo zbiranja frakcij odpadkov, ki je zaključena v marcu 2021 z novim koledarjem zbiranja ločenih frakcij odpadkov (ne vključuje optimizacijo za MKO, ki je načrtovana v letu 2021). **Ukrep je v izvajanju.**
- Ureditev zbirnega centra Dragonja skladno z zahtevami Uredbe o skladiščenju trdnih gorljivih odpadkov na prostem za preprečitev požarov poteka več let, skladno z zagotovljenimi sredstvi v proračunu in predpisanimi roki iz Uredbe. V letu 2020 je bil izdelan Načrt požarne varnosti, ki opredeljuje gradbeno tehnične ukrepe. Na podlagi tega načrta je izveden sistem avtomatskega javljanja požara z detektorji plamena in video nadzorom. V letu 2021 je predvidena izdelava projektne in investicijske dokumentacije, v letu 2022 pa izvedba gradbeno tehničnih ukrepov v skladu z gradbenim dovoljenjem. **Ukrep je v izvajanju v skladu z zagotovljenimi proračunskimi sredstvi.**
- Obnovitev voznega parka specialnih komunalnih vozil se je pričela v letu 2019 in sicer z nakupom:
 - enega komunalnega vozila za prevoz zabojnikov (samonakladalec, Mercedes – Benz, KP TR -548).

V letu 2020 smo nabavili:

- 1 komunalno vozilo za prevoz zabojnikov (samonakladalec, MAN, KP AT 359);
- 1 specialno komunalno vozilo s kesonom za zbiranje in prevoz odpadkov (Isuzu / Novarini, 8,3 m³, KP GJ 253);
- 1 električno specialno komunalno vozilo za zbiranje in prevoz odpadkov v starem mestnem jedru Pirana (Gastone , 2,5 m³, KP GJ 255, subvencija EKO sklada v višini 4.500 EUR);
- 1 električno specialno komunalno vozilo za zbiranje in prevoz odpadkov v starem mestnem jedru Pirana (Goupil , 3 m³, KP GJ 256, subvencija EKO sklada v višini 4.500 EUR);
- 1 pometalni stroj s funkcijo pranja površin (Hako Citymaster 1600 Comfort);
- 1 tovorno vozilo kombi furgon (Master furgon Renault, KP GJ 270);
- 1 tovorno vozilo (VW Caddy 1.0 TSI, KP GJ 254).

Ukrep je v izvajanju. Vozni park sektorja je obnovljen z osmimi novimi vozili.

Z javnim zbiranjem ponudb so bila prodana 4 odpisana vozila (tovorna vozila kombi furgon).

- Optimizacija programa zbiranja odpadkov glede na sezono izvajanja za ločene frakcije odpadkov je bila v letu 2020 pretežno izvedena, vendar se je zaradi epidemioloških ukrepov zamaknila tudi v leto 2021.

V letu 2019 smo pričeli z optimizacijo odvoza ločenih frakcij komunalnih odpadkov z zbiralnic odpadkov in od uporabnikov, kjer zbiramo po sistemu od vrat do vrat, projekt smo nadaljevali v leto 2020, zaključili ga bomo v letu 2021 z optimizacijo zbiranja mešanih komunalnih odpadkov.

Analizirali in optimizirali smo vožnje sedmih specialnih komunalnih vozil za odvoz steklene embalaže, odpadne mešane embalaže, odpadnega papirja in kartona ter odvoz biorazgradljivih kuhinjskih odpadkov.

Cilj naloge je bil vzpostaviti optimiziran odvoz odpadkov ločeno za zimski čas ter za poletni čas, glede na nosilnost in obremenjenost vozil po teži in volumnu odpadkov, glede na prevožene kilometre, število in čas postankov ter število stresanj odpadkov.

Pri vzpostavljanju novih prevoznih rut smo upoštevali veljavno zakonodajo, ki določa minimalni obseg izvajanja javne službe ravnanja z odpadki, geografske specifikke terena ter potrebe naših uporabnikov. Optimizirali smo ločene frakcije odpadkov z upoštevanjem prirastka količin odpadkov, zaradi boljšega ločevanja naših uporabnikov.

		ŠTEVILO RUT	KM/TEDEN	PRIHRANEK V EUR
Zima	Obstoječe	22	1997	
	Optimizirano*	20	1712	285 km / teden = 5.000 EUR / leto
Poletje	Obstoječe	25	2501	
	Optimizirano*	23	1886	635 km / teden = 11.200 EUR na leto

*upoštevana je poraba 70 l goriva / 100 km (visoka poraba zaradi konstantnega delovanja nadgradnje na kratkih razdaljah)

Skozi celo leto 2020 smo z optimizacijo zmanjšali prevoze za 2 ruti, ob normalnem obsegu izvajanja storitev bo letni prihranek znašal cca 16.000 EUR, kar pa bo možno primerjati na daljši rok, seveda brez vplivov Covid-19 ukrepov.

Z optimizacijo smo na novo popisali in vzpostavili novo bazo vseh prevzemnih mest za ločene odpadke, ki jih zbiramo po sistemu od vrat do vrat, da bomo v letu 2021 izdelali spletni koledar, ki bo našim uporabnikom dostopen na naši spletni strani.

Ena od nalog v letu 2021 bo določitev in odprava nevarnih odsekov za boljšo varnost naših voznikov, nadaljevali bomo pa tudi z optimizacijo prevozov mešanih komunalnih odpadkov.

Finančne učinke bo možno meriti šele po poteku dveh primerljivih let, predvidoma za leto 2019 in 2022.

- **Nadgradnja osveščanja za trajnostno ravnanje** na vseh okoljskih področjih nenehno poteka. **Ukrep je v izvajanju**, v ožjem smislu pa je bil izveden.

V 1. fazi kadrovske sanacije, optimizacije procesov in novih strateških usmeritev, je bilo ustanovljeno novo delovno mesto »strokovni sodelavec za stike z javnostmi«, ki tesno sodeluje s strokovnimi službami na področju varstva okolja (ravljanje z odpadki, urejanje javnih površin, odvajanje in čiščenje odpadnih voda) z namenom nadgradnje osveščanja za trajnostno ravnanje na vseh okoljskih področjih. V letu 2020 je dosežen pomemben komunikacijski zasuk v sodelovanju z javnostmi, ki jih tvorijo tudi naši uporabniki storitev. Zaznavamo že učinke intenzivnega komuniciranja in osveščanja o pravilnem ravnanju z okoljem.

- Vključitev nove celostne podobe družbe v opremljanje infrastrukture za ravnanje z odpadki je bila izvedena. Vsa vozila in stroji (stari in novi) kakor tudi zaposleni so ustrezno označeni in opremljeni v skladu s celostno podobo družbe, kar zagotavlja našo prepoznavnost in prisotnost na terenu, v naseljih lokalnih skupnosti pri vsakodnevem izvajanju javnih storitev. V zvezi s celostno podobo zaznavamo pozitivne odzive uporabnikov in identifikacijo zaposlenih in uporabnikov s celostno podobo družbe. **Ukrep je v celoti izveden in se sprti dopolnjuje.**

Čiščenje javnih površin, parkov, cest in urejanje okolja

- Preoblikovanje posameznih programov v okviru plana vzdrževanja komunalnih objektov in naprav skupne rabe in parkov na območju občine Piran je potekalo skozi celo leto 2020 in so spremembe usklajene z Občino Piran ter vključene v program za leto 2021.

Spremembe manj nujnih programov z določanjem manjšega obsega dela in povečanje obsega dela na drugih potrebnih področjih je bilo izvedeno kot je bilo zastavljeno v sanacijskem načrtu. Spremembe so predvsem na področju programa rednega pometanja z reorganizacijo območij pometanja in oblikovanja stalnih programov za podeželje in nova območja čiščenja, kjer so dela pred preoblikovanjem potekala kot intervencije.

Ukrep je bil izveden

- Sprotno vzdrževanje javnih cest za varno uporabo v izogib odškodninskim zahtevkom poteka redno. Cestni preglednik sproti odpravlja manjše poškodbe cest, o večjih poškodbah pa takoj obvesti upravljavca Občino Piran ter mesečno poroča upravljavcu. Zaradi dodatne (nadomestne) zaposlitve v intervencijski skupini so intervencije hitrejše in učinkovitejše (se nanaša na intervencije v okviru programa skupne rabe – vzdrževanje občinskih cest). **Ukrep je v izvajanju.**
- **Ureditev zelenih pasov ob cestah v občini Piran in razglednih točk** poteka skladno s programom skupne rabe. Kar ni vključeno v program (zemljišča v varovanih pasovih cest v lasti države) se ureja iz programa javnih del, ki je financiran tudi z državnimi finančnimi sredstvi. Zaradi nerešenih lastninskih razmerij se v manjši meri v zelenih pasovih ob cestah nahajajo tudi zasebna zemljišča, ki jih ni možno pustiti neurejena, zato se v sicer manjšem obsegu vendarle uredijo z javnimi deli. **Ukrep je v izvajanju.**
- Ukrepi navedeni v sanacijskem načrtu za področje parkovnih ureditev se izvajajo konstantno, skladno s programom urejanja parkov in razpoložljivimi sredstvi. **Ukrep je v izvajanju.**
- Opremljanje vseh urbanih zelenic z namakalnimi sistemi je odvisno od razpoložljivih finančnih sredstev iz proračuna. V letu 2020 niso izvedeni ukrepi opremljanja z namakalnimi sistemi za nadzorovano zalivanje, saj nismo imeli na razpolago sredstev za izvedbo. **Ukrep je načrtovan v manjšem obsegu za leto 2021 izključno na območjih, kjer je na razpolago infrastruktura vodovodnega sistema.**

Upravljanje pokopališč in pogrebna služba

- **V okviru optimizacije delovnih procesov za izvajanje 24-urne dežurne javne službe (pripravljenost na domu)** nismo zaposlili še enega delavca grobarja, temveč smo v izvajanje vključili delavca iz Enote parki. **Ukrep je izveden.**
- Referentka iz Enote pokopališče je v prvi polovici leta nadomeščala druge uslužbenke, v drugi polovici leta 2020 pa je bila premeščena v Sektor splošnih služb na delovno mesto receptorke. V Enoti pokopališče sta njeno delo prevzela vodja pokopališča in pomočnik vodje pokopališča (slednje delovno mesto je preoblikovano delovno mesto grobarja, ki nadomešča vodjo enote). **Ukrep je izveden.**
- V sodelovanju z Občino Piran bi bilo potrebno pospešeno voditi postopke za izgradnjo novega pokopališča. S strani naše družbe so bile izvedene aktivnosti in podan predlog za

pričetek postopkov zagotovitve zemljišč za širitev pokopališč Padna in Sv. Peter. Izvedba ni v pristojnosti družbe. **Ukrep je bil izveden v obsegu pristojnosti družbe.**

- Urejanje vseh pokopališč skladno z načrtom upravljanja poteka na podlagi potreb. V letu 2021 bo izdelan novi program upravljanja. **Ukrep je v izvajanju.**

10.4.2 Investicijsko tehnični sektor in kanalizacija

V sodelovanju z Občino Piran

- izgradnja manjkajočih odsekov kanalizacijskega omrežja v občini Piran,
- rekonstrukcija dotrajanih odsekov kanalizacijskega omrežja s preprečevanjem vdora morske vode in ločenje fekalne in meteorne kanalizacije,
- izgradnja manjkajočih malih čistilnih naprav.

Področje odvajanja in čiščenja odpadnih vod

- skladno s sklenjenimi pogodbami izvajanje celotnega inženiringa pri izgradnji fekalne kanalizacije po Investicijskem programu,
- nadaljnje vzdrževanje in čiščenje že zgrajene infrastrukture tj. fekalnih in meteornih kanalov ter črpališč,
- nadaljnje izvajanje rekonstrukcij poškodovanih in dotrajanih kanalizacijskih odsekov, črpališč in čistilnih naprav,
- preprečevanje vdorov morske vode v kanalizacijski sistem in posledično prekomernega obremenjevanja CČN Piran,
- nadaljnje praznjenje greznic,
- intenzivnejše pozivanje občanov k priključevanju objektov na javno kanalizacijo;
- vzdrževanje centralne čistilne naprave CČN Piran in ostalih čistilnih naprav z rednimi nadgraditvami,
- nadaljnje izvajanje monitoringa odpadnih vod iz čistilnih naprav,
- skrb za ažurirano okoljsko dajatev,

Podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. izvaja vse naloge skladno z 18. členom Odloka o načinu opravljanja obvezne lokalne gospodarske javne službe odvajanja in čiščenja komunalne in padavinske odpadne vode, razen točke 8, ki opredeljuje vodenje predpisanih evidenc ter vodenje katastra. Podrobnejše naloge, ki izhajajo iz 8. točke, bodo podrobneje opredeljene v posebni pogodbi med Občino Piran in OKOLJEM Piran, d.o.o..

Vse aktivnosti na področju odvajanja in čiščenja odpadnih vod so v polnem teku in v sprotnem in tekočem izvajanju. Ugotovljene poškodbe kanalizacijskega sistema se sproti sanira.

Aktivnosti na področju investicij se tekoče izvajajo, skladno s sprejetimi plani družbe.

10.4.3 Sektor turistične infrastrukture

Promet in parkirišča

- v sodelovanju z Občino Piran izgradnja nove garažne hiše v Piranu na lokaciji stadion Piran: SWOT analiza izgradnje garažnih hiš na območju mesta Piran, ki je v obravnavi upoštevala vse potencialne lokacije za izgradnjo garažne hiše in analizirala lokacije po

različnih kriterijih, kot so zahtevnost gradnje, oddaljenost od mestnega jedra, št. PM, večja uporabnost - ureditev ostalih dejavnosti in možnost uporabe GH za ostale deležnike, je pokazala, da je garažna hiša »STADION PIRAN« najbolj primerna izbira za izgradnjo garažne hiše v mestu. Gre za zahteven gradbeni poseg, vendar ta garažna z zadostnim številom parkirnih mest (2.000 – 3.000) rešuje problem parkiranja celotnega mestnega jedra z okolico (Oljčna pot, Arze, Fiesa...). Hkrati ponuja tudi druge koristne rešitve za kraj, kot so utrditev klifa, povečanje kopalnih površin, ureditev poti ob obalnem pasu (kot posledica uporabe izkopenin pri izgradnji garažne hiše).

- nadgradnja sistema zapore z vključitvijo v enotni informacijski in usmerjevalni sistem v povezavi z garažnimi hišami in parkirišči, kar bo uporabnikom omogočalo hitrejše, enostavnejše, predvsem pa prijaznejše iskanje prostih parkirnih mest.
- pridobivanje novih parkirnih površin v celotni občini. Problematika pomanjkanja parkirnih mest se pojavlja povsod v občini. Ni težava samo Piran, s pomanjkanjem parkirnih mest se srečujemo tudi v Portorožu, Luciji, v času turistične sezone tudi v Strunjanu in Fiesi. V prihodnje bo zagotovo potrebno zagotoviti dodatna parkirna mesta na vseh naštetih območjih, saj so ta eden ključnih pogojev za uspešen razvoj turizma ter kvaliteto življenja domačinov.

Vezano na gradnjo GH »Stadion Piran« smo pričeli z aktivnostmi. Naročili smo pripravo izhodišč za OPPN GH Stadion, izvedli smo postopek izbire izdelovalca OPPN-ja. Ta je že pripravil osnutek, ki smo ga prejeli in na katerega moramo dati komentarje. Poslali smo ga tudi na občino, da poda svoje komentarje.

Izvedli smo tudi izbor za izdelovalca DIIPa za GH stadion.

Navedeno je tudi v sanacijskem ukrepu 10.3.3.

Ukrep je v izvajanju.

Kopališča in pristanišča

Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o., je prevzelo v upravljanje plažo Metropol (plaža Lucija). Dosedanji upravljavci več let niso vlagali ničesar v omenjeno kopališče, rezultati tega pa so vidni v stanju kopališča. V letošnjem letu bomo sanirali pomole in del betonskega dela plaže pod nekdanjima lokaloma Taverna in Alaya.

V zvezi z urejanjem kopališč smo na MOP posredovali vlogo za spremembo in dopolnitev seznama kopalnih voda, na osnovi katerega bomo lahko lažje in učinkoviteje upravljali z drugimi plažami v piranski občini.

Ukrep je v izvajanju.

10.4.4 Pravno organizacijska struktura družbe in vzroki za reorganizacijo

Kadrovska reorganizacija v podjetju v letu 2020

Poslovodstvo družbe je v letu 2020 intenzivno spremljalo še nespremenjene delovne procese v družbi in ugotovilo, da je zaradi optimizacije delovnih procesov potrebno izvesti še dodatno kadrovska reorganizacijo in sicer kot sledi v nadaljevanju.

V letu 2020 je izvedena kadrovska reorganizacija v maju, juliju in oktobru.

Kadrovska reorganizacija v maju 2020 (sprememba sistemizacije z dne 26.5.2020)

- **Ustanovitev novih delovnih mest : »delovodja plaže« in »čistilec na plaži«**

Pri ustanovitvi novega delovnega mesta »delovodja na plaži« in »čistilec na plaži«, je šlo za organizacijske razloge, ki so bili nujni zaradi optimizacije delovnih procesov v enoti kopališč in pristanišč.

Podjetje daje večji poudarek na vzdrževanju plaž, čistoči plaž, videzu plaž, splošni urejenosti plaž ter boljši organiziranosti delovnih procesov na plažah in posledično tudi znižanje stroškov v enoti kopališč in pristanišč.

- **Popravek opisa del in nalog: »delovodja kanalizacijskega sistema » in »vzdrževalec javnih površin«.**

Popravek opisa dela in nalog »delovodja kanalizacijskega sistema« na investicijsko tehničnem sektorju in kanalizaciji je bil potreben zaradi delovnega procesa na enoti kanalizacija.

Delovnemu mestu »vzdrževalec javnih površin« so se preoblikovala dela in naloge zaradi optimizacije v intervencijski skupini na enoti za ravnanje z odpadki in urejanje javnih površin.

- **Ukinitev delovnega mesta: »čistilka na plaži«**

Delovno mesto »čistilka na plaži« se je ukinilo zaradi invalidske upokojitve delavke, ki je bila razporejena na to delovno mesto dne 24.11.2016. Zaradi dolgoletnega bolniškega staleža je bila delavka leta 2016 drugič obravnavana na invalidski komisiji Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje. Invalidska komisija Zavoda za pokojninsko in invalidsko zavarovanje je dne 10.9.2016 delodajalcu poslala odločbo za delavko s pravico do premestitve na drugo delovno mesto z zdravstvenimi omejitvami. Delodajalec je dne 24.11.2016 sistemiziral prilagojeno delovno mesto za invalida III. kategorije invalidnosti »čistilka na plaži« in po invalidski upokojitvi delavke se je delovno mesto ukinilo.

Kadrovska reorganizacija v juliju 2020 (sprememba sistemizacije z dne 31.7.2020)

- **Ustanovitev novega delovnega mesta: »Vzdrževalec pokopališča«**

Ustanovitev novega delovnega mesta »Vzdrževalec pokopališča« na enoti pokopališče je posledica povečanja obsega dela na pokopališču v Piranu in pridobitev upravljanja treh vaških pokopališč ter prepovedi uporabe fitofarmaceutskih sredstev.

Z novim Odlokom o pogrebnih in pokopaliških dejavnosti sprejetega dne 27.7.2018 je Javno podjetje OKOLJE Piran, d.o.o. prejelo v upravljanje tri vaška pokopališča (Sveti Peter, Padna, Nova vas). Prav tako se z novim odlokom skladno z Zakonom o pogrebnih in pokopaliških dejavnosti nalaga pogrebniemu podjetju obvezni prevzem žare v krematoriju, kar so lahko po starem zakonu storili tudi svojci umrlega. Za podjetje je to dodatna obremenitev delavca na delovnem mestu »Grobar«, ker je vsaj trikrat tedensko v tranzitu na relaciji Piran- Ljubljana.

Kadrovska reorganizacija v oktobru 2020 (sprememba sistemizacije z dne 23.10.2020) - UKREP JE IZVEDEN

- **Ustanovitev novega delovnega mesta : Pomočnik vodje pokopališča**

Razlog v ustanovitvi novega delovnega mesta »Pomočnik vodje pokopališča« na enoti pokopališče je povečanje obsega dela na pokopališču v Piranu in pridobitev upravljanja treh vaških pokopališč. Na enoti pokopališče je šest let zaposlen delavec na delovnem mestu »Grobar I«, ki vedno nadomešča »Vodjo pokopališča«. Delavec se je na delovnem mestu »Grobar I« izkazal za marljivega, sposobnega in kompetentnega v nadomeščanju »Vodje pokopališča« in iz teh razlogov se je delavca razporedilo na novo ustanovljeno delovno mesto »Pomočnik vodje pokopališča«.

Na novoustanovljeno delovno mesto smo torej zaposlili obstoječega delavca na delovnem mestu »Grobar I« in na ta način izkoristili notranje rezerve v podjetju in optimizirali delovni proces.

- **Popravek opisa del in nalog delovnim mestom:**

Zaradi optimizacije delovnih procesov v podjetju so se popravili opisi del in nalog naslednjim delovnim mestom:

-**Referent sektorja splošnih služb** (delovnemu mestu so dodana dodatna dela in naloge: nadomeščanje blagajnika in nadomeščanje receptorja-obdelovalca vhodne pošte).

-**Referent kupcev** (delovnemu mestu do dodana dodatna dela in naloge: nadomeščanje receptorja-obdelovalca vhodne pošte).

Receptor – obdelovalec vhodne pošte (delovnemu mestu so dodana dodatna dela in naloge: nadomeščanje referenta investicijsko tehničnega sektorja in kanalizacije v delu skeniranja prejetih računov dobaviteljev v dokumentarnem sistemu EBA).

- **Vodja pokopališča** (delovnemu mestu so dodana dodatna dela in naloge: ažurno vodenje evidenc in urejanje dokumentacije pokopališč (spremembe podatkov, izdajanje in urejanje pogodb) za vsako pokopno mesto, ažuriranje cenikov pokopališča, mesečno izdajanje računov za najemnino grobov).

- **Referent investicijsko tehničnega sektorja in kanalizacije** (delovnemu mestu so dodana dodatna dela in naloge: redno spremljanje vseh terjatev do kupcev, ki zadevajo sektor, opominjanje neplačnikov (telefonsko in pisno), priprava seznamov za vložitev izvršilnih predlogov, skeniranje prejetih računov dobaviteljev v dokumentarnem sistemu EBA).

Hkrati smo izvedli dve prerazporeditvi in sicer je delavka, zaposlena na delovnem mestu »**Referent za javne službe**«, prerazporejena na delovno mesto »**Receptor – obdelovalec vhodne pošte**«.

Delavka, zaposlena na delovnem mestu »**Receptor-obdelovalec vhodne pošte**«, je bila prerazporejena na delovno mesto »**Referent investicijsko tehničnega sektorja in**

kanalizacije«.

V letu 2020 smo zaposlili delavko na delovnem mestu »strokovni sodelavec za odnose z javnostmi«.

S kadrovske reorganizacije v letu 2020 smo optimizirali delovne procese v podjetju in ta način zagotovili učinkovitejše opravljanje temeljnih dejavnosti podjetja.

Izvedena kadrovska reorganizacija v letu 2019 in 2020 je posledica spremembe vizije in strategije podjetja z nastopom novega posloводства, saj je podjetje sedaj fleksibilnejše in se lažje odziva na potrebe in zahteve naših uporabnikov.

Ker gre za optimizacijo vsebine in kakovosti delovnih procesov, učinek ukrepov ni direktno finančno merljiv.

Sprememba notranje organizacije podjetja v letu 2020

V oktobru 2020 se je znotraj sektorja turistične infrastrukture oblikovala nova organizacijska enota in sicer enota »nadzora in tržnic«. Na oblikovanje nove organizacijske enote je dne 22.10.2020 podal soglasje tudi nadzorni svet družbe.

Sektor turistične infrastrukture je razdeljen na režijo, enoto promet in parkirišča, enoto kopališč in pristanišč ter enoto tržnica.

Na enoti tržnica je zaposlen zgolj en delavec in sicer »upravitelj tržnice«. Nadzor v sektorju turistične infrastrukture opravlja vodja nadzora v sektorju TI, ki koordinira delo devetih delavcem (šestim delavcem na urejanju prometa – nadzornikom in trem voznikom električnih vozil).

Delovno mesto »vodja nadzora v sektorju TI« se je preimenovalo v delovno mesto »vodja enote nadzora in tržnic«.

Pri oblikovanju nove organizacijske enote nadzora in tržnic je šlo za organizacijske razloge, ki so bili nujni zaradi optimizacije delovnih procesov v družbi.

Gre za novo razvojno usmeritev v družbi, ki predvideva združitev del in nalog na področju nadzora v sektorju turistične infrastrukture z deli in nalogami na področju delovanja tržnic.

Delovno mesto vodje enote nadzora in tržnic bo zaupano dosedanjemu vodji nadzora v sektorju turistične infrastrukture in bomo na ta način izkoristili notranje rezerve in optimizirali poslovanje.

Ker gre za optimizacijo vsebine in kakovosti delovnih procesov, učinek ukrepov ni direktno finančno merljiv.

Predmetno Vmesno poročilo o izvajanju ukrepov in učinkih po Sanacijskem načrtu družbe OKOLJE Piran, d.o.o. za obdobje 2019 – 2023 služi kot podlaga – vodnik pri poslovanju družbe in sicer pri Poslovnem načrtu družbe za leto 2021, Letnem poročilu družbe za leto 2020 ter za druge potrebe (revizija...).

Vmesno poročilo je sestavni del Letnega poročila družbe za leto 2020.

Piran, dne 31.5.2021

Pripravili:

Vodja sektorja splošnih služb
Denis Birsa, univ.dipl.ekon.

Vodja sektorja javnih storitev
Mag. Milica Maslo Bezer

Vodja pravne službe
Nebojša Kovačič, univ.dipl.prav.

Vodja sektorja turistične infrastrukture
Mag. Neset Dulai

Vodja investicijsko tehničnega sektorja in kanalizacije
Jernej Volk, univ.dipl.inž.grad.

Za Maslo

Direktor
Gašpar Gašpar Mišič

okolje
Piran – Pirano
d.o.o. s.r.l.