

POLLETNO POROČILO LEKARN PTUJ

Avgust 2015

1 . PREDSTAVITEV ZAVODA

Naziv: **Lekarne Ptuj**

Naslov: **Trstenjakova ulica 9, Ptuj**

Telefon: **02/ 771 60 01**

Davčna številka: **21691223**

Matična številka: **5054800**

Številka proračunskega uporabnika: **27570**

Številka podračuna pri UJP: **01296-6030275759**

Številka vpisa v sodni register: **1/00379/00**

Lekarne Ptuj imamo po vseh spremembah v letu 2015 osem lekarniških enot in upravo zavoda:

- Lekarna Ptuj
- Lekarna Majšperk
- Lekarna Kidričevo
- Lekarna Breg
- Lekarna Gorišnica
- Lekarna Budina Brstje
- Lekarniška podružnica Videm pri Ptuj
- Lekarniška podružnica Destrnik
- Uprava

Ustanovitelji

Lekarne Ptuj je za opravljanje lekarniške dejavnosti iz prejšnjih Združenih lekarn Ptuj z Odlokom o ustanovitvi leta 1993 ustanovila takratna skupščina občine Ptuj. Po uveljavitvi Zakona o lokalni samoupravi je iz ene občine nastalo 9 in z nadaljnjimi spremembami 16 občin, pravnih naslednic nekdanje občine Ptuj. V veljavnem sporazumu o razdelitvi premoženja Občine Ptuj, ki je začel veljati 4. 4. 2003, je opredeljeno, da ustanoviteljstvo Lekarn Ptuj prevzamejo vse novo nastale občine po kriteriju števila prebivalcev.

Leta 2009 so občine ustanoviteljice sprejele novi Odlok o ustanovitvi Lekarn Ptuj (Uradni list RS, št. 72/09). Z odlokom se je uredilo ustanoviteljstvo, za katerega se je izreklo šest občin, ter uskladitev s standardno klasifikacijo dejavnosti in s predpisi, ki urejajo lekarniško dejavnost, vključno z opredelitvijo javne službe in tržne dejavnosti. Konec leta 2012 je bila sprejeta sprememba odloka, s katero se je dodala nova lekarniška enota, to je Lekarniška podružnica Destrnik. Zadnja sprememba Odloka o ustanovitvi Lekarn Ptuj je bila v novembru 2013.

Ustanovitelji Lekarn Ptuj so: Mestna občina Ptuj, Občina Kidričevo, Občina Majšperk, Občina Videm, Občina Žetale, Občina Destrnik.

2. POLLETNO POROČILO Z RAČUNOVODSKIMI IZKAZI IN POJASNILI

Polletno poročilo je sestavljeno v skladu z 53. členom Zakona o izvrševanju proračunov RS za leti 2014 in 2015-ZIPRS1415-A (Ur. list RS št. 101/13, 9/14 ZRTVS-1A, 25/14-ZSDH-1 in 38/14, 84/14, 95/14 ZUJF-C, 95/14, 14/15, 46/15 ZIPRS 1415) in navodilom Ministrstva za zdravje-Direktorat za zdravstveno ekonomiko številka 476-17/2015-1 z dne 29.06.2015.

I. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

A.) IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

A. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA				
- v evrih -	SPREJETI FINANČNI NAČRT 2015	REALIZACIJA JANUAR- JUNIJ 2015	OCENE REALIZACIJE JANUAR- DECEMBER 2015	% REALIZACIJE FINANČNEGA NAČRTA 2015
	(1)	(2)	(3)	(4=3/2)
I. SKUPAJ PRIHODKI	10.361.718	5.423.762	10.379.438	52,25
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (A+B)	8.580.109	4.497.647	8.597.829	52,31
A. Prihodki iz sredstev javnih financ	4.719.167	2.482.091	4.736.887	52,40
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	280	16.464	18.000	91,68
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	75.000	51.769	75.000	69,03
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	4.643.887	2.413.858	4.643.887	51,98
d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij				
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij				
f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije				
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	3.860.942	2.015.556	3.860.942	52,20
Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	1.089.434	572.771	1.089.434	52,56

Prejete obresti	3.500	502	3.500	14,34
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki				
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	2.765.008	1.442.265	2.765.008	52,16
Kapitalski prihodki	1.500	18	1.500	1,20
Prejete donacije iz domačih virov	1.500		1.500	
Prejete donacije iz tujine				
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije				
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij				
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	1.781.609	926.115	1.781.609	51,98
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	1.779.109	924.343	1.779.109	58,00
Prejete obresti	500	138	500	27,60
Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	2.000	1.634	2.000	81,70
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki				
Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe				
II. SKUPAJ ODHODKI	10.250.526	5.177.284	10.250.526	50,51
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	8.610.314	4.291.521	8.610.314	49,84
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim	796.846	405.312	796.846	50,86
Plače in dodatki	665.864	332.698	665.864	49,96
Regres za letni dopust	14.547	13.475	14.547	92,63
Povračila in nadomestila	46.396	21.998	46.396	47,41
Sredstva za delovno uspešnost	0	0	0	
Sredstva za nadurno delo	55.014	27.080	55.014	49,22
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	0	0	0	
Drugi izdatki zaposlenim	15.025	10.061	15.025	66,96
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	112.242	59.688	112.242	53,18
Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	61.256	31.477	61.256	51,39
Prispevek za zdravstveno zavarovanje	47.712	26.626	47.712	55,81
Prispevek za zaposlovanje	436	290	436	66,51
Prispevek za starševsko varstvo	727	376	727	51,72

Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	2.111	919	2.111	43,53
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	7.413.376	3.801.813	7.413.376	51,28
Pisarniški in splošni material in storitve	173.095	75.937	173.095	43,87
Posebni material in storitve	7.015.140	3.616.425	7.015.140	51,55
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	44.329	22.381	44.329	50,49
Prevozni stroški in storitve	2.166	1.561	2.166	72,06
Izdatki za službena potovanja	6.498	3.860	6.498	59,40
Tekoče vzdrževanje	29.608	13.677	29.608	46,19
Poslovne najemnine in zakupnine	73.936	34.392	73.936	46,51
Kazni in odškodnine	0	0	0	
Drugi operativni odhodki	68.604	33.580	68.604	48,95
D. Plačila domačih obresti				
E. Plačila tujih obresti				
F. Subvencije				
G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom				
H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam				
I. Drugi tekoči domači transferji				
J. Investicijski odhodki	287.850	24.708	287.850	8,58
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	1.640.212	885.763	1.640.212	54,00
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 482	323.318	155.174	323.318	47,99
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 483	49.909	23.836	49.909	47,76
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 484	1.266.985	706.753	1.266.985	55,78
III. PRESEŽEK (PRIMANJKLJAJ) PRIHODKOV NAD ODHODKI (I.-II.)	111.192	246.478	128.912	191,20

**B. RAČUN FINANČNIH TERJATEV
IN NALOŽB**

- v evrih -	SPREJETI FINANČNI NAČRT 2015	REALIZACIJA JANUAR- JUNIJ 2015	OCENE REALIZACIJE JANUAR- DECEMBER 2015	% REALIZACIJE FINANČNEGA NAČRTA 2015
	(1)	(2)	(3)	(4=3/2)
IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL IN PRODAJA KAPITALSKIH DELEŽEV	0	0	0	0
(750+751+752)				
Prejeta vračila danih posojil				
Prodaja kapitalskih deležev				
Kupnine iz naslova privatizacije				
V. DANA POSOJILA IN POVEČANJE KAPITALSKIH DELEŽEV	0	0	0	0
(440+441+442+443)				
Dana posojila				
Povečanje kapitalskih deležev in finančnih naložb				
Poraba sredstev kupnin iz naslova privatizacije				
Povečanje namenskega premoženja v javnih skladih in drugih pravnih osebah javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti				
VI. PREJETA MINUS DANA POSOJILA IN SPREMEMBE KAPITALSKIH DELEŽEV (IV. - V.)	0	0	0	0

C. RAČUN FINANCIRANJA

	- v evrih -	SPREJETI FINANČNI NAČRT 2015	REALIZACIJA JANUAR- JUNIJ 2015	OCENE REALIZACIJE JANUAR- DECEMBER 2015	% REALIZACIJE FINANČNEGA NAČRTA 2015
		(1)	(2)	(3)	(4=3/2)
50	VII. ZADOLŽEVANJE	0	0	0	0
	(500+501)				
500	Domače zadolževanje		0		
501	Zadolževanje v tujini		0		
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA	0	0	0	0
	(550+551)				
550	Odplačila domačega dolga		0		
551	Odplačila dolga v tujino		0		
	IX. NETO ZADOLŽEVANJE (VII.-VIII.)	0	0	0	0
	X. POVEČANJE (ZMANJŠANJE) SREDSTEV NA RAČUNIH (I.+IV.+VII.-II.-V.-VIII.)	111.192	246.478	128.912	191,20
	XI. NETO FINANCIRANJE (VI.+VII.-VIII.-IX.-III.)	-111.192	-246.478	-128.912	
	-				-

Pojasnila k izkazom:

A) . IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Zaradi zagotavljanja podatkov o javnofinančnih prihodkih in odhodkih sestavlja zavod poleg osnovnega izkaza prihodkov in odhodkov, tudi izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka, v katerem zagotovi podatke o prihodkih (prilivih) in odhodkih (odlivih) iz naslova izvajanja javne službe in iz naslova tržne dejavnosti. Sestavlja ga na podlagi pripoznavanja prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. Ta poslovni izkaz je uporaben pri sestavi občinskih ali državnega proračuna ali načrta ZZZS – odvisno od vira financiranja posrednega proračunskega uporabnika.

Prihodki za izvajanje javne službe ob polletju presegajo odhodke za izvajanje javne službe v višini 206.126 EUR, prav tako prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu presegajo odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 40.352 EUR. Skupni presežek prihodkov nad odhodki ob polletju znaša 246.478 EUR.

Prihodki za izvajanje javne službe ob polletju dosegajo 52,31 % načrta, odhodki za izvajanje javne službe pa dosegajo 49,84 % načrta. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu dosegajo 51,98 % načrta, odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu pa dosegajo 54,00 % načrta.

Investicije v prvem polletju so bile le delno izvedene in sicer v znesku 24.708 EUR ali 8,58 % plana, ostale načrtovane investicije bodo izvedene v drugi polovici leta 2015.

Pri načrtu 2015 smo naredili popravek pri odhodkih za izvajanje javne službe pod točko B. prispevki delodajalcev za socialno varnost, zaradi napake pri vpisovanju podatkov v tabelo (zamik vrstice). Pravilni znesek načrtovanih sredstev znaša 112.242 EUR (napačen 176.772 EUR) od tega: prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje 61.256 EUR (napačen 112.242 EUR); prispevek za zdravstveno zavarovanje 47.712 EUR (napačen 61.256 EUR); prispevek za zaposlovanje ostane nespremenjen v znesku 436 EUR; prispevek za starševstvo ostane nespremenjen v znesku 727 EUR; premija dodatnega pokojninskega zavarovanja ostane nespremenjena v znesku 2.111 EUR. Zaradi odprave napake so se v načrtu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka za leto 2015 zmanjšali odhodki za izvajanje javne službe, pravilen znesek je 8.610.314 EUR. Pravilni načrtovani presežek prihodkov nad odhodki v izkazu prihodkov nad odhodki po načelu denarnega toka po popravku znaša 111.192 EUR.

Pri oceni realizacije smo evidentirali dodatne prihodke iz državnega proračuna, ki so nastali v prvi polovici leta 2015, nismo pa jih načrtovali. Prav zaradi teh dodatnih prihodkov se v oceni realizacije januar december 2015 presežek prihodkov nad odhodki zviša.

B) RAČUN FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov vsebinsko dopolnjuje izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Izkaz vsebuje podatke o prejemkih, ki se nanašajo na finančne terjatve in naložbe, se pravi prejemke iz naslova danih posojil in njihovih vračil.

Ta izkaz ne prikazuje vrednosti, saj nimamo danih posojil in prodaje kapitalskih deležev.

C) RAČUN FINANCIRANJA

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov vsebinsko dopolnjuje izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka. Izkaz vsebuje podatke o prejemkih in izdatkih, ki se nanašajo na zadolževanje, se pravi prejemke in izdatke iz naslova najemanja posojil in odplačila glavnice teh posojil. Poleg tega izkaz vsebuje tudi podatke o spremembi sredstev na računih v obravnavanem obračunskem obdobju, kar predstavlja povečanje oz. zmanjšanje sredstev.

Ta izkaz ne prikazuje vrednosti, saj se v prvem polletju 2015 nismo zadolževali, prikazuje pa povečanje sredstev na računih, saj še nismo poravnali vseh začetih investicij.

II. IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO OBRAČUNSKI REALIZACIJI

Naziv	Realizacija 2014	Plan 2015	Ocena realizacije I-VI 2015	Indeks R I-VI 2015 /P2015
Prihodki od poslovanja	10.367.643	10.317.660	5.398.088	53,22
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	129.766	141.210	67.479	47,79
Povečanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0	0
Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje	0	0	0	0
Prihodki od prodaje blaga in materiala	10.237.877	10.176.450	5.330.609	52,38
Finančni prihodki	5.089	5.100	761	14,92
Drugi prihodki	0	0	0	0
Prevrednotovalni poslovni prihodki	6.847	6.400	1.880	29,38
Prihodki od prodaje osnovnih sredstev	1.464	1.500	37	2,47
Drugi prevrednotovalni poslovni prihodki	5.383	4.900	1.843	37,61
CELOTNI PRIHODKI	10.379.579	10.329.160	5.400.729	52,29

Naziv	Realizacija 2014	Plan 2015	Ocena realizacije I-VI 2015	Indeks R I-VI 2014 /P2014
Stroški blaga, materiala in storitev	8.830.029	8.761.969	4.598.647	52,48
Nabavna vrednost prodanega materiala in blaga	8.370.054	8.299.859	4.371.693	52,67
Stroški materiala	60.523	59.151	31.872	53,88
Stroški storitev	399.452	402.959	195.082	48,41
Stroški dela	1.270.008	1.296.797	643.155	49,60
Plače in nadomestila plač	1.019.225	1.034.998	511.276	49,40
Prispevki delodajalcev za socialno varnost	164.322	170.335	83.580	49,07
Drugi stroški dela	86.461	91.464	48.299	52,81
Amortizacija	70.584	71.396	35.586	49,84
Ostali drugi stroški	5.516	5.824	4.916	84,41
Finančni odhodki	0	50	0	--
Prevrednotovalni poslovni odhodki	264	300	11	3,67
Odhodki od prodaje osnovnih sredstev	264	300	10	3,33
Ostali prevrednotovalni poslovni odhodki			1	--
CELOTNI ODHODKI	10.176.401	10.136.336	5.282.315	52,11
Davek od dohodkov pravnih oseb	17.944	17.000	8.500	50,00

Naziv	Realizacija 2014	Plan 2015	Ocena realizacije I-VI 2015	Indeks R I-VI 2015 /P2015
PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	185.234	175.824	109.914	62,51
Presežek prihodkov preteklih let namenjen odhodkom tekočega leta	35.000	35.000	10.192	29,12

Pojasnila k izkazu:

Zavod kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta pri ugotavljanju prihodkov in odhodkov obračunskega obdobja upošteva načelo nastanka poslovnega dogodka in na tej podlagi sestavlja izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov. Gre za temeljni računovodski izkaz, v katerem morajo biti prihodki in odhodki predstavljeni resnično in pošteno.

V prvem polletju 2015 je zavod ustvaril 5.400.729 EUR celotnih prihodkov ali 52,29 % načrtovanih prihodkov 2015 in 5.282.315 EUR celotnih odhodkov ali 52,11 % načrtovanih odhodkov 2015. Prihodki so se v primerjavi z načrtom povišali predvsem zaradi večjega števila obdelanih receptov in s tem večjega števila doseženih točk ZZZS (plan točk ZZZS za obdobje 1-6 znaša 143.211,96 točk; realizacija točk ZZZS za obdobje 1-6 znaša 158.314,62 točk; indeks 110,55) . Glede na večji obseg prihodkov, so se povečali tudi stroški, vendar je bila dinamika stroškov nižja od doseženih prihodkov. Zavod v prvem polletju 2015 izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini 109.914 EUR oz. 62,51 % načrtovanega presežka prihodkov nad odhodki.

III. SPREMLJANJE KADROV

A. SPREMLJANJE KADROV PO VIRIH FINANCIRANJA

Vir financiranja	Število zaposlenih na dan 1.1.2015	Število zaposlenih na dan 1.4.2015	Število zaposlenih na dan 1.7.2015	Plan števila zaposlenih na dan 1.1.2016	Rast 1.7.2015/1.1.2015	Rast 1.7.2015/ plan 1.1.2016
1.Proračun občin	0,20	0,19	0,20	0,20	0,00	0,00
2. ZZZS in ZPIZ	15,17	14,78	15,17	15,01	0,00	1,07
3. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	11,66	11,36	11,66	11,82	0,00	-1,35
4.Nejavna sredstva za opravljanje JS	11,97	11,67	11,97	11,97	0,00	0,00
5. Namenska sredstva iz katerih se v celoti zagotavlja financiranje stroškov dela zaposlenih-pripravniki	2,00	4,00	2,00	2,00	0,00	0,00
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH (od 1. - 5. t)	41,00	42,00	41,00	41,00	0,00	0,00
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH (točka 1.,2.,)	15,37	14,97	15,37	15,21	0,00	1,05
SKUPNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH (točka 5)	25,63	27,03	25,63	25,79	0,00	-0,62

B. SPREMLJANJE KADROV PO STRUKTURI

Struktura zaposlenih	Število zaposlenih na dan 31.12.2014	Število zaposlenih na dan 1.7.2015	Plan števila zaposlenih na dan 31.12.2015	Indeks 1.7.2015/31.12.2014	Indeks 1.7.2015/ plan 31.12.2015
----------------------	--------------------------------------	------------------------------------	---	----------------------------	----------------------------------

I. E-farmacevtski delavci skupaj	33	35	35	106,06	100,00
1. farmacevt	16	18	18	112,50	100,00
2. farm. tehnik	13	13	14	100,00	92,86
3. pripravniki	2	2	2	100,00	100,00
4. ostali	2	2	1	100,00	200,00
II. ostali delavci iz drugih plačnih skupin	1	1	1	100,00	100,00
III. J- nezdravstveni delavci po področjih dela skupaj	5	5	5	100,00	100,00
1. ekonomsko področje	3	3	3	100,00	100,00
2. oskrbovalne službe	2	2	2	100,00	100,00
IV. SKUPAJ I+II+III	39	41	41	105,13	100,00
V. Preostali zaposleni, ki imajo sklenjeno pogodbo o zaposlitvi (tisi, ki so na porodniški in na bolniški odsotnosti nad 30 dni)	3	2	2	66,67	100,00
VI. SKUPAJ VSI ZAPOSLENI (IV+V)	42	43	43	102,38	100,00

Pojasnila k spremljanju kadrov:

Spremljanje realizacije kadrovskih načrtov poteka v zvezi z izvajanjem 51. člena Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2014 in 2015 (Uradni list RS št. 101/13, 9/14-ZRTVS-1A, 25/14-ZSDH-1, 38/14, 95/14), Uredbe o spremembah in dopolnitvah Uredbe o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologije spremljanja njihovega izvajanja za leti 2014 in 2015 (Uradni list RS, št. 52/14) ter navodilom in pojasnili Ministrstva za javno upravo številka 110-143/2014/80 z dne 25.3.2015.

Spremljanje kadrov I. polletje 2015 (I. in II .del):

Pod točko A je prikazano število zaposlenih po viru financiranja. Posredni uporabniki proračuna so v letu 2015 zavezani, da do konca leta zmanjšajo števila zaposlenih, ki se financirajo iz javnih virov za 1%.

Število zaposlenih na dan 1.7.2015 je ostalo enako številu zaposlenih na dan 1.1.2015.

Pod točko B je prikazano število zaposlenih, ki imajo sklenjeno pogodbo o zaposlitvi po strukturi zaposlenih. Število farmacevtskih delavcev je enako številu na dan 1.7.2014. Povečano število, ki se kaže v indeksu 106,06, je posledica tega, da smo delavki, ki sta bili 31.12. 2014 na porodniškem dopustu in bolniški odsotnosti nad 30 dni, nadomestili šele v letu 2015. Dejansko ni prišlo do povečanega števila zaposlenih.

Direktorica:

Darja Potočnik Benčič, mag.farm.spec.

Priloge:

- I. Tabela IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA z RAČUNOM FINANČNIH TERJATEV IN NALOŽB in RAČUNOM FINANCIRANJA (1. zavihek excelove tabele)
Tabela IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO OBRAČUNSKI REALIZACIJI (2. zavihek excelove tabele)
- II. Tabela SPREMLJANJE KADROV (I. del in II. del- excelova tabela)