



Zdravstveni dom
Slovenske Konjice
Mestni trg 17
3210 Slovenske Konjice

LETNO POROČILO 2013

Vsebina

1.	POSLOVANJE IN DELO ZD – POROČILO DIREKTORJA	4
1.1.	Fizični obseg storitev	4
1.1.1.	Doseganje fizičnega obsega	4
1.2.	Opis po dejavnostih	5
1.3.	Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja.....	8
1.4.	Zaposlovanje in izraba delovnega časa.....	9
1.4.1.	Pregled izkoriščenosti delovnega časa	9
1.5.	Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo	10
1.6.	Zaključek in komentar vsebinskega dela poročila	11
2.	RAČUNOVODSKO IN FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU ZD	13
2.1.	Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije	15
2.1.1.	Prihodki	16
2.1.2.	Odhodki	19
2.1.3.	Presežek prihodkov nad odhodki.....	25
2.2.	Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije	25
2.3.	Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	27
2.4.	Bilanca stanja.....	29
2.5.	Kazalniki poslovanja	31
2.5.1.	Kazalniki gospodarnosti	31
2.5.2.	Kazalniki donosnosti	32
2.5.3.	Kazalniki obračanja sredstev	32
2.5.4.	Kazalniki stanja investiranja	32
2.5.5.	Kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev	33
2.5.6.	Kazalniki kratkoročne likvidnosti	33
2.5.7.	Kazalniki dolgoročne likvidnosti	33
2.6.	Zaključek	34

1. POSLOVANJE IN DELO ZD – POROČILO DIREKTORJA

1.1. Fizični obseg storitev

Zastavljene cilje, ki izhajajo iz poslanstva ZD in so bili določeni in finančno ovrednoteni s pogodbo z ZZZS za leto 2013, ter opredeljeni v Poslovnem načrtu za leto 2013, je ZD Slovenske Konjice realiziral v obsegu, kot je prikazano v tabeli doseganja fizičnega obsega. Poleg prihodkov iz naslova obveznega zavarovanja in prostovoljnega zavarovanja, ki predstavljajo v strukturi prihodkov večinski del, je ZD ustvarjal del prihodkov tudi na trgu, predvsem na področju medicine dela in odraslega zobozdravstva. Planiran fizični obseg dela je bil v večini dejavnosti v celoti realiziran, marsikje tudi presežen.

1.1.1. Doseganje fizičnega obsega

Tabela št. 1: Pregled doseganja fizičnega obsega

Dejavnost	Realizacija 2012 1	Plan 2013 Pogodba ZZZS 2	Realizacija 2013 3	Indeks 3:1 4	Indeks 3:2 5
SPLOŠNA MEDICINA					
Spl. ambulate - K,P	81.083	66.417	78.214	96,5	117,7
Šolski d. preventiva	12.217	12.404	11.640	95,1	95,1
Šolski d. kurativa	16.995	35.185	20.108	118,3	57,2
Dispanzer za žene (K,P)	20.695	29.194	18.821	90,9	64,3
Socialni zavod	16.844	14.294	16.906	100,5	118,2
SKUPAJ TOČKE	147.834	157.494	145.689	98,6	92,5
Trombotestna ambulanta	15.615	12.491	16.685	106,9	133,5
Fizioterapija	73.168	71.752	72.692	99,3	101,2
Patronažna sl.	58.022	55.954	59.241	102,1	105,9
Okulist	11.004	10.444	9.593	87,2	92,3
RTG	12.777	12.777	12.786	100,0	100,0
UZ	26.992	27.203	25.095	92,9	92,2
DMZ	1.540	6.457	6.612		102,4
SKUPAJ TOČKE	199.118	197.078	202.704	101,8	102,8
ZOBOZDRAVSTVO					
Mladinsko zobozdravstvo.	32.500	32.856	32.867	101,1	100,0
Odraslo zobozdravstvo	94.653	93.194	94.777	100,2	101,8
SKUPAJ TOČKE	127.153	126.050	127.644	100,4	101,2
REŠEVALNA SLUŽBA					
Kilometri					
dializni prevozi	97.206	97.206	112.303	115,5	115,2
nujni prevozi	32.431	18.156	14.375	44,3	79,2
ne nujni s spremljevalcem	250.086	250.086	180.808	72,3	72,3
sanitetni prevozi	238.837	238.837	286.549	119,9	119,9
SKUPAJ PREVOZI	618.560	586.129	594.035	96,0	101,3

ZD Slovenske Konjice je v mesecu decembru 2013 pridobil novo koncesijo – referenčno ambulanto v splošni ambulanti dr. Boljanović Sretanke.

1.2. Opis po dejavnostih

Ambulante **splošne medicine** in šolski dispanzer:

nizek indeks glavarine, ki je konec leta 2012 znašal 70,89 % se je v letu 2013 povečal na 75,13 %. To je posledica povečanega vpisa pacientov v vseh ambulantah, predvsem v šolski. Število pacientov se je v letu 2013 povečalo za 817 in zato je posledično višji tudi indeks glavarine konec leta. Dosežen dogovor s zdravnikom pediatrom o prevzemu dela otrok kaže rezultate in za pričakovati je, da se bo število pacientov v splošnih ambulantah še povečevalo.

V **dispanzerju za žene** je bilo konec leta opredeljenih 4517 pacientk, kar je za 14 manj kot leto prej. Posledično se zmanjšuje tudi indeks glavarine te ambulante, ki je konec leta znašal 73,70 % .

Ambulanta je izvajala preventivne in kurativne preglede, organizirana in vodena je bila posvetovalnica za nosečnice, izvajale so se posvetovalnice za mladoletnice in kontracepcijo. Zaradi daljše bolniške odsotnosti zdravnika konec leta, smo program izvajali s pogodbenimi zdravniki.

V **socialnem zavodu** je ambulanto vodila upokojena zdravnica Branović Jadranka po podjemni pogodbi. Pogodbeni obseg storitev je bil presežen za 18,27 %.

Trombotestna ambulanta je obratovala 2x tedensko, dejavnost je izvajala dr. Mihaela Pugelj, ob njeni odsotnosti so se vključevali pogodbeni zdravniki. Najpogostejši razlogi obiska so bili preddvorna fibrilacija, aortna stenoza ter embolija in tromboza arterij udov. Pogodbena obveznost je bila kljub povečanju obsega koncesije v preteklem letu presežena za 33,58 %. Vodstvo ZD si bo še naprej prizadevalo za povečanje obsega koncesije.

Zdravstveni dom Slovenske Konjice ima priznane 3,4 koncesije za izvajanje **patronažne** službe. Izvajale so jo tri mag. zdravstvene nege. Poleg njih so v občini Slov. Konjice še tri zasebnice, v občine Zreče dve in v Vitanju ena. Vsaka patronažna medicinska sestra ZD Slovenske Konjice pokriva teren s cca. 2600 prebivalci. Pogodbeni obseg dela za leto 2013 je

bil presežen za 5,87 %. Populacija pacientov je starejša, zaradi narave dela se je patronažna služba povezovala tudi s socialno službo in negovalkami na terenu.

Okulistična ambulanta je obratovala 1x tedensko, dejavnost je izvajal dr. Zelič Branko. Fizični obseg dela je bil dosežen 91,85 %.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 0,15 koncesije **rentgena**, pogodbeno kot radiolog sodeluje dr. Branovič. Obseg opravljenega dela po pogodbi je bil realiziran v celoti. Večji obseg smo dosegli tudi na področju slikanja zob z nakupom novega rentgen aparati sredi leta.

V **UZ specialistični ambulanti** so se izvajale vse vrste preiskav, poudarek pa je bil na pregledu dojk, mehkih tkiv in skeleta. V ambulanti smo zagotavljali z uredbo določene najdaljše čakalne dobe za različne stopnje nujnosti preiskav. Storitve so izvajali pogodbeni zdravniki specialisti Ačkun, Branovič, Pisanec in prim. Žuran. Koncesija je priznana v obsegu 0,5. V začetku leta smo uvedli možnost samoplačništva. Obseg dela po pogodbi z ZZZS je bil realiziran 92,25 %.

Ambulanta **medicine dela** je obratovala 2x tedensko s pogodbenima zdravnicama. Obseg storitev se je primerjalno s preteklim letom nekoliko zmanjšal. Ob zdravniških pregledih se je izkazal za največkrat ugotovljeni problem neredna prehrana in debelost, sledijo pa prizadetost sluha, stres, kajenje in uživanje alkohola. Največkrat odkrita diagnoza, zaradi katere so bili pacienti poslani v nadaljnjo obravnavo svojemu osebnemu zdravniku, so sladkorna bolezen, slabokrvnost, povišan krvni tlak, povišan holesterol in trigliceridi ter alkoholizem.

V **odraslih zobozdravstvenih ambulantah** sta v letu 2013 bili dve zobozdravnici praktično celo leto odsotni zaradi porodniškega dopusta. V ambulanti Loče smo zaposlili zobozdravnika za določen čas, v ambulanti v Slovenskih Konjicah pa je odsotno zobozdravnico nadomeščala dr. Sovič po pogodbi. Precejšen delež prihodkov, vendar manjši kot preteklo leto, je bil v obeh ambulantah realiziran s samoplačniškimi storitvami. Skupno je bil program odraslega zobozdravstva fizično dosežen v obsegu 101,70%.

Mladinska zobozdravstvena ambulanta je delovala na dveh lokacijah in sicer na OŠ ob Dravinji (3x tedensko) ter na OŠ Loče (2x tedensko). Poleg preventivnih sistematskih

pregledov v osnovnih šolah so se redno opravljali pregledi triletnikov. Pogodbena obveznost za 2013 je bila v celoti realizirana.

ZD Slovenske Konjice ima priznane 3,85 koncesije **fizioterapije**. Delo so v celoti opravile tri fizioterapevtke. Skupaj je bilo opravljenih preko 34.000 terapij, od tega največ elektro terapij, razgibavanj in terapij z ultrazvokom. Pogodbeni obseg storitev je bil presežen za 1,31%.

V sodelovanju z ZD Celje smo zagotovili 1x tedensko izvajanje nevrofizioterapije v prostorih ZD in s tem približali storitve pacientom iz našega okolja.

Služba za NMP in NZV je v letu 2013 skrbela za zdravstveno varstvo in reševalne prevoze občanov vseh treh občin 24 ur na dan. V letu 2013 je bilo skupaj obračunanih 594.035 km prevozov, kar je nekoliko manj kot preteklo leto. V strukturi prevozov so se pomembno zmanjšali ne nujni reševalni prevozi s spremljevalcem za skoraj 28 %, povečal pa se je obseg dializnih in sanitetnih prevozi.

Na terenu so ekipe NMP v letu 2013 opravile 638 intervencij z urgentnim vozilom, kar je za 20 % več kot leto poprej in okoli 300 nujnih hišnih obiskov. V urgentno in dežurno službo so se vključevale tri zdravnice ZD in večina zdravnikov koncesionarjev iz vseh treh občin. Opravljena je bila anketa o zadovoljstvu uporabnikov službe NMP. Službo je kot odlično ocenilo 39 % anketirancev, kot dobro 55 % in 6 % kot slabo.

Šolska ambulanta je v tekočem šolskem letu izvajala preventivne preglede za vse osnovne šole v občini, za dijake strokovne šole Zreče ter gimnazije Slovenske Konjice.

Pogodbeni obseg storitev na področju preventive je bil dosežen v obsegu 93,84 %. Pogodbeno opredeljeni kurativni obiski so bili realizirani v obsegu 57,15 %, kar je za 18,3% več kot preteklo leto. S tem je bil zagotovljen v splošnem dogovoru določen potreben obseg opravljenih storitev za celotno plačilo programa.

V **laboratoriju** so zaposlene tri delavke in sicer inženir laboratorijske biomedicine in dva laboratorijska tehnika. Izvajale so se naslednje storitve: odvzem biološkega materiala, analize iz področja hematologije in biokemije, analize urina in blata ter trombotesti. Za zahtevnejše oziroma manj pogoste analize je laboratorij sodeloval s specialističnimi laboratoriji v Sloveniji. Kakovost dela se je zagotavljala s predpisanimi notranjimi in zunanjimi kontrolami kakovosti dela in opreme. V letu 2013 so se opravljale laboratorijske preiskave za vse zdravnike ZD, sodelovalo se je tudi s koncesionarji, sicer v zelo različnem obsegu. Prav tako

smo izvedli modernizacijo postopkov dela v laboratoriju z nabavo ustreznih računalniških programov in opreme. Obseg dela v laboratoriju se je v letu 2013 povečal zaradi novih referenčnih ambulant in poostrene kontrole ZZZS, katera je neupravičeno in brez argumentov ceno laboratorijskih storitev v letu 2013 zmanjšala za 25%.

Zdravstveni dom Slovenske Konjice je v letu 2013 izvajal **zdravstveno vzgojo** otrok in mladostnikov ob sistematskih pregledih ter na terenu po šolah. Vključeni so bili otroci osnovnih šol in podružnic vseh treh občin. Prav tako so bili v program vključeni dijaki srednjih šol in varovanci vrtcev. Vsebina programov zdravstvene vzgoje je bila prilagojena starosti otrok in mladostnikov.

V letu 2013 se je izvedlo 51 delavnic po programu CINDI (ohranjanje zdravja, dejavniki tveganja, test hoje, zdrava prehrana, telesna dejavnost, zdravo hujšanje, opuščam kajenje). Skupaj se je delavnic udeležilo 521 oseb. Poleg rednega programa sta bili izvedeni delavnici dejavniki tveganja v podjetju GKN Zreče in JKP Slovenske Konjice. Splošna preventiva je bila tudi v letošnjem letu ocenjena kot ena izmed najboljših v Sloveniji.

Program **zobozdravstvene preventive** zajema celotno predšolsko, osnovnošolsko, srednješolsko in splošno populacijo. Izvaja se tudi v programu šole za bodoče starše. Temelji na preventivnih ukrepih s katerimi se želi doseči visoka raven ozaveščenosti vseh starostnih skupin prebivalstva in posledično padanje obolevnosti zobovja. Program se izvaja v zdravstvenem domu, vrtcih, na osnovnih ter srednjih šolah ter v preventivnem kabinetu.

Šola za bodoče starše je namenjena vsem, ki pričakujejo otroka in v času prve nosečnosti je obisk obvezen. Šola za starše je potekala enkrat mesečno v treh zaporednih dneh. V tečaj sta se vključevala tudi pediater in psiholog.

1.3. Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja

Tabela št. 2: Pregled obračunane in porabljene amortizacije za leto 2013

Z. št.	Besedilo	Znesek v EUR
1.	Razpoložljiva sredstva amortizacije na dan 31.12.2012	36.339
2.	Obračunana amortizacija 2013	146.345
3.	Zmanjšanje amortizacije v breme drugih virov	50.249
4.	Skupaj razpoložljiva amortizacija 2013 (2+1-3)	132.435
5.	Porabljena lastna sredstva amortizacije v letu 2013	185.867
6.	Razpoložljiva amortizacija na dan 31.12.2013 (4-5)	53.432

V sprejetem planu za leto 2013 je bilo planirano 175.000 EUR sredstev za investicije v osnovna sredstva in drobni inventar. Izven sprejetega plana so se med letom pojavile potrebe po dodatnih nabavah, zato je bilo v letu 2013 porabljeno 185.867,87 EUR. Vsa porabljena finančna sredstva so bila lastna, ker za leto 2013 ni bilo običajnega razpisa Ministrstva za zdravje za sofinanciranje nabav. Pregled nabav prikazujemo v finančnem delu poročila.

Vse planirane nabave osnovnih sredstev za leto 2013 so bile realizirane. Najpomembnejši je bil nakup novega avtomobila za prevoz ležečih pacientov in zobnega RTG aparata.

1.4. Zaposlovanje in izraba delovnega časa

1.4.1. Pregled izkoriščenosti delovnega časa

Tabela št. 3: Pregled izkoriščenosti delovnega časa

Oblika izplačila	Doseženo I - XII/2012		Doseženo I - XII/2013		Indeks 4 : 2
	Št. ur	Struktura	Št. ur	Struktura	
	0	1	2	3	4
Redno delo	95.799	73,2	92.840	68,9	94,1
Nadure (brez dežurstva)	2.232	1,7	2.664	2,0	117,6
Nadomestila	21.274	16,2	19.706	14,7	90,7
Od tega:					
-letni dopust	14.577	11,1	14.362	10,6	98,5
-strok. izobraževanje	1.347	1,0	691	0,5	51,3
-izredni dopust	80	0,1	0		
-državni praznik	5.270	4,0	4.653	3,6	88,3
Boleznine	3.908	2,8	6.644	4,9	170,0
Od tega:					
-do 30 dni	2.657	1,9	3.752	2,8	141,2
-nad 30 dni, nega, spremstvo, krvodajalske akcije.	1.251	0,9	2.892	2,1	231,2
Skr.del. čas invalidov	0	0			
Porodniška	2.262	1,8	7.971	5,9	352,4
Dežurstvo	5.594	4,3	4.819	3,6	86,1
SKUPAJ URE – FOND	123.247		127.288		103,2
SKUPAJ Z NADURAMI IN DEŽURSTVOM	131.073	100,0	134.771	100	102,9
Povprečno število zaposlenih *					
- Na podlagi fonda ur	57,3		55,7		97,2
- Na podlagi vseh opravljenih ur	61,1		59,3		97,1

*skupne ure zmanjšane za ure porodniške in boleznine nad 30 dni

Na dan 31.12.2013 je bilo v ZD 65 zaposlenih, kar je štirje več kot konec preteklega leta, vse na račun večjega števila pripravnikov in specializantov in porodniških odsotnosti. Redno zaposlenih je bilo 53 delavcev, 12 jih je bilo zaposlenih za določen čas, od tega pet pripravnikov in specializantka družinske medicine. Iz strukture izkoriščenosti delovnega časa ugotavljamo, da se je v letu 2013 zmanjšal obseg rednega dela in nadomestil. Izjemno so se povečale boleznine in porodniška odsotnost. Z boljšo organizacijo dela smo zmanjšali obseg ur dežurstev za skoraj 14% .

Na podlagi fonda ur ugotavljamo, da je povprečno število zaposlenih primerjalno s preteklim letom zmanjšalo za skoraj 3%, enako na podlagi vseh opravljenih ur.

1.5. Kvaliteta dela, izobraževanje in ostalo

Zaposleni v ZD Slovenske Konjice se redno strokovno izobražujejo, saj je le to nujno za strokovno in kvalitetno delo, hkrati tudi pogoj za napredovanja ter za podaljšanje licenc. Izobraževanja so potekala po sprejetem planu v začetku leta. Poleg planiranih mesečnih izobraževanj znotraj ZD, so se zaposleni delavci udeleževali tudi ostalih strokovnih srečanj.

Skupaj je bilo v letu 2013 za izobraževanje porabljenih 86 delovnih dni, kar je manj kot preteklo leto. Pri tem niso upoštevana tako notranja in zunanja izobraževanja v okviru ZD.

V letu 2013 smo bili soorganizatorji sedmega tekmovanja ekip nujne medicinske pomoči na Rogli. Zdravstveni dom je zagotovil potreben kader za izvedbo tekmovanja, finančne sredstva za izvedbo tekmovanja pa so zagotovili glavni organizatorji. Podjetje Unior Zreče se ni odločilo za obnovitev sklenjenega dogovora izpred dveh let, s katerim smo v času smučarske sezone zagotavljali dodatni kader v službi NMP med nedeljskimi in sobotnimi dežurstvi.

Za zdravnike je bilo organiziranih osem internih izobraževanj v prostorih ZD, prav tako pa jim je bilo omogočeno izobraževanje za doseganje potrebnih točk za obnovo licenc. Dodatno smo izobrazili zdravnico za delo v trombotestni ambulanti.

Bili so organizirani redni organizacijski in strokovni sestanki z vabljenimi zunanjimi predavatelji, na njih smo vabili tudi zdravnike koncesionarje.

ZD Slovenske Konjice je omogočal opravljanje pripravništva zdravstvenih tehnikov iz občin ustanoviteljic. Skozi vse leto smo imeli zaposlene po tri pripravnike in vsi so uspešno

opravili pripravniški izpit. Stroški plač in ostali priznani stroški pripravnikov so bili povrnjeni s strani ZZZS, ostale stroške je pokrila ZD.

V letu 2013 se je nadaljevala revizija poslovanja, vsebina in program revizije je enoten za vse zdravstvene domove celjske in savinjske regije, usklajuje pa jo Skupnost zavodov iz Celja. V tem letu je bilo revidirano področje osebnih dohodkov – evidentiranje odsotnosti z dela in obračuna nadomestil zaposlenih za leto 2013.

V letu 2013 smo imele redne in izredne inšpekcijske nadzore, tako s strani ZZZS, kakor tudi s strani zdravstvene in drugih inšpekcij. Neskladnosti in priporočil je bilo malo, le te pa smo v predpisanih rokih odpravili. Inšpekcijski nadzor s strani ZZZS za področje odraslega zobozdravstva je ugotovil manjše nepravilnosti, katere so bile odpravljene, pogodbeno kazen je bila poravnana.

Izvedeni sta bili planirani anketi o zadovoljstvu pacientov in zaposlenih. Anketi sta priložila letnega poročila za leto 2013. Z zadovoljstvom ugotavljamo, da raste zadovoljstvo uporabnikov storitev ZD. Skupna povprečna ocena zadovoljstva uporabnikov storitev ZD je znašala **4,57** od 5 možne ocene in je enaka kot preteklo leto.

V letu 2013 smo prejeli eno uradno pritožbo pacienta in sicer za področje splošne medicine. Pritožbo smo ustrezno obravnavali in jo sporazumno rešili z mediacijo. Z zadovoljstvom ugotavljamo povečano število pohval za strokovno delo in prijaznost zaposlenih v ZD.

1.6. Zaključek in komentar vsebinskega dela poročila

Poročilo o delu ZD Slovenske Konjice v vsebinskem delu je kratek prikaz dela po dejavnostih. V vsebinskem delu ocenjujemo leto 2013 kot uspešno, programi so se večinoma izvajali v skladu s pogodbo z ZZZS. Uspeli smo pridobiti novo koncesijo – referenčno ambulanto, prav tako pa smo pridobili koncesijo za odraslo zobozdravstvo v Zrečah, kjer bo ambulanta pričela z delom v letu 2014.

Uspešno smo nadoknadili porodniške odsotnosti zobozdravnic in v celoti izvedli pogodbeni program.

Posebno izpostavljamo reševanje problema v ambulantah splošne medicine, ki je nastal v ZD Slovenske Konjice zaradi podeljevanja koncesij v preteklih letih. Posledica je bila izjemno nizko glavarina in nizki količniki iz naslova obiskov. Zaradi tega je bil in je še izpad prihodkov skoraj v višini vrednosti eno splošne ambulante, stroški pa niso sorazmerno manjši. Podobno je tudi v ginekološki ambulanti. Problem smo začeli reševati ravno to leto s prevzemom dela pacientov od pediatra v šolsko ambulanto. Prav tako ugotavljamo, da se število pacientov povečuje tudi pri ostalih zdravnikih.

2. RAČUNOVODSKO IN FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU ZD

Vodenje poslovnih knjig ter izdelava letnih poročil se v zdravstvenih zavodih ureja v skladu z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi, ki veljajo za nepridobitne organizacije. V skladu z omenjenima zakonoma morajo zdravstveni domovi letno poročilo, ki ga sestavljajo predpisani računovodski izkazi, sestaviti in predložiti ustanovitelju in Agenciji RS za javnopravne evidence in storitve najpozneje v dveh mesecih po poteku poslovnega leta.

Pri izdelavi letnih poročil in pri oblikovanju računovodskih usmeritev pa poleg Zakona o računovodstvu in Računovodskih standardov upoštevamo še Zakon o javnih financah in štiri podzakonske akte in sicer:

- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava;
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov uporabnikov enotnega kontnega načrta;
- Pravilnik o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava;
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa ne opredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

V skladu z zakonom je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz naslova konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravnosti in specializacij ter finančni in drugi prihodki.

Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki medicine dela, prometa in športa, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene

dejavnosti, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v zobozdravstvu in prihodki od zaračunanih najemnin in funkcionalnih stroškov za prostore dane v najem fizičnim in pravnim osebam.

V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu se pravne osebe javnega prava delijo na:

- druge uporabnike enotnega kontnega načrta;
- določene uporabnike enotnega kontnega načrta, med katere prištevamo tudi javne zdravstvene domove.

Javni zdravstveni zavodi kot določeni uporabniki enotnega kontnega načrta ugotavljajo prihodke in odhodke v skladu z Slovenskimi računovodskimi standardi, kar pomeni da zanje velja glede priznavanja prihodkov in odhodkov načelo nastanka poslovnega dogodka – fakturirane realizacije. Poleg tega pa morajo v skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu poslovne dogodke izkazovati tudi evidenčno, kar pomeni, da se prihodki in odhodki spremljajo tudi po načelu denarnega toka. Takšno evidenčno izkazovanje naj bi zagotavljalo primerljive podatke, ki so potrebni za spremljanja gibanja sredstev javnih financ na ravni države in občin. Poenostavljeno povedano je potrebno voditi dvojno knjigovodstvo in sicer po načelu fakturirane realizacije in po načelu plačane realizacije.

V skladu z zgoraj povedanim mora ZD sestaviti izkaz prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (fakturirane realizacije) in izkaz prihodkov po načelu denarnega toka. Ločeno pa morajo biti prikazani prihodki in odhodki za opravljanje javne službe in prihodki ter odhodki iz naslova izvajanja tržne dejavnosti.

V nadaljevanju tako prikazujemo tri vrste prikazov izida poslovanja in sicer:

- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije,
- izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije,
- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.

2.1. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije

Tabela št. 4: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije v €

0	Vrsta prihodka oz. odhodka	Realizacija 2012	Plan 2013	Realizacija 2013	INDEKS	
					(4:2)	(4:3)
1		2	3	4	5	6
I.	PRIHODKI					
1.	Prihodki iz obvez.in prost.zavarov.,+ doplačila	2.559.369	2.409.000	2.446.422	96	102
2.	Prihodki iz naslova neposredne menjave dela	177.495	180.000	175.563	99	98
3.	Prihodki za nezdravstvene storitve	101.966	80.000	90.239	88	113
4.	Drugi poslovni prih., finančni in prevred.prihodki	13.134	11.000	23.373	178	212
	SKUPAJ PRIHODKI	2.851.964	2.680.000	2.735.597	96	102
II.	ODHODKI					
A.	Stroški materiala in storitev	997.972	951.044	1.009.379	101	106
1.	Poraba materiala, DI in energije	268.057	259.923	270.844	101	104
2.	Storitve vzdrževanja prostorov in opreme	154.984	136.296	135.420	87	99
3.	Storitve po vzdržev.pog. in skupnosti zavodov	42.001	39.598	43.002	102	109
4.	Zdravstvene storitve	328.027	326.202	353.824	108	108
5.	Prevozne, komunalne in storitve komunikacij	40.746	41.227	39.038	96	95
6.	Podjemne pogodbe in avtor.honor.	124.282	114.000	129.069	104	113
7.	Stroški v zvezi z delom in izobraževanja	20.382	15.848	14.646	72	92
8.	Stroški drugih storitev	19.493	17.950	23.536	121	131
B.	Amortizacija osnovnih sredstev	120.241	100.000	96.096	80	96
C.	Stroški dela	1.634.549	1.601.100	1.588.912	97	99
1.	Plače in nadomestila	1.247.675	1.242.000	1.250.839	100	101
2.	Regres za letni dopust	40.246	23.000	25.679	64	112
3.	Prispevki in davki od plač	201.291	200.100	195.909	97	98
4.	Drugi stroški dela	145.338	136.000	116.485	80	86
D.	Drugi odhodki	8.861	8.061	21.429	242	266
	SKUPAJ ODHODKI	2.761.622	2.660.205	2.715.815	98	102
III.	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	90.342	19.795	19.782		100
IV.	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI					

V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov so prikazani prihodki in odhodki v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, Zakonom o računovodstvu in načelom nastanka poslovnega dogodka - fakturirane realizacije.

2.1.1. Prihodki

ZD Slovenske Konjice je v letu 2013 ustvaril **2.735.597 €** celotnega prihodka kar je za 4 % manj kot preteklo leto in 2% več od planiranih. Prihodki iz naslova obveznega in prostovoljnega zavarovanja so se v primerjavi s preteklim letom zmanjšali za 4,4 % kar je posledica zniževanja cen storitev skozi celo leto 2013. Prihodki iz naslova neposredne menjave dela so na enakem nivoju kot preteklo leto, zmanjšali pa so se prihodki za ne zdravstvene storitve. V zaključnem računu za leto 2012 smo oblikovali rezervacije iz naslova zmanjšanja prihodkov v višini 26.000 EUR. Rezervacije so bile oblikovane na podlagi splošnega dogovora, ki je retrogradno za leto 2012 zmanjšal sredstva laboratorija referenčne ambulante, obračun pa se je izvedel v začetku leta 2013. Iz tega naslova je bilo v letu 2013 za skoraj 19.000 € manj prihodkov, katerih izpad smo krili iz rezervacij, razliko pa razporedili nazaj v prihodke.

V letu 2013 so se med letom spreminjali pogoji poslovanja. Z aneksi in splošnim dogovorom so se zmanjšala cene zdravstvenih storitev, linearno so se za 20 % zmanjšala sredstva amortizacije, zmanjšala se je vrednost vrednosti točke laboratorija za 25%, ZD je na osnovi sklepa obračunal prvo polovico odprave plačnih nesorazmerij za zaposlene.

89,43 % prihodka in s tem v zvezi finančnega priliva pridobiva ZD s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja in iz naslova dopolnilnih zavarovanj.

Osnova za pridobivanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev (v nadaljevanju pogodba), ki jo ZD vsako leto sklene z ZZZS. Cene, oblikovane po dogovoru za pogodbeno leto in določene s pogodbo med ZD in ZZZS, se uporabljajo tudi za izračun doplačil zavarovanih oseb, za obračun zdravstvenih storitev po konvencijah, za begunce, zapornike, nezavarovane osebe in za ostale osebe, za katere se stroški zdravljenja krijejo iz državnega proračuna ter za obračun storitev med izvajalci zdravstvenih storitev, ki imajo sklenjene pogodbe z ZZZS.

Pogoji poslovanja ZD so se enako kot za vse ostale izvajalce zdravstvenih storitev dogovarjali na osnovi splošnega dogovora za pogodbeno leto 2013 (v nadaljevanju dogovor). Dogovor je v določila vključil ukrepe za obvladovanje vzdržnosti sistema zdravstvenega varstva in so vračunani v vrednosti programov zdravstvenih storitev oziroma cen. Med letom

se je spreminjalo razmerje med priznanimi storitvami prostovoljnih in dopolnilnih zavarovanj v posameznih storitvah.

Pomembno je poudariti, da so v letu 2013 veljali vsi že uveljavljeni varčevalni ukrepi iz preteklih let, kateri so že pomembno posegli v poslovanje ZD praktično na vseh področjih dela.

Za ugotavljanje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja je ZD evidencial storitve s poročili o opravljenih zdravstvenih storitvah, na podlagi katerih je ZZZS izvedel medletne obračune v skladu s sklenjeno pogodbo. Na podlagi tako opravljenih obračunov, je ZD izstavil račune, ki so bili osnova za evidentiranje prihodka iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja. ZZZS je v letu 2013 izvedel tri obdobje obračune opravljenih zdravstvenih storitev in sicer za obdobja januar –marec, april – junij in julij – december. Vsi obračuni so bili izvedeni na podlagi dogovora za leto 2013 z upoštevanjem sprejetih aneksov. V posameznih obračunih za leto 2013 je bil vključen naslednji obseg storitev:

- v splošni ambulantni in dispanzerski dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v količnikih, so v obračun vključene vse opravljene storitve (količniki iz obiskov v splošni ambulanti ter kurativna dejavnost v otroškem in šolskem dispanzerju), vendar največ do plana storitev za leto 2013. V količnikih se obračunava tudi zdravstveno varstvo žensk;
- v dejavnosti, kjer se obračunavajo storitve v točkah in v zobozdravstvu so se v obračun vključile vse opravljene storitve, vendar največ do plana storitev za leto 2013;
- dežurna služba, zdravstvena in zobozdravstvena vzgoja, nujna medicinska pomoč in referenčna ambulanta so v obračunu vključene v višini pogodbeno dogovorjenega programa;
- pri nujnih reševalnih prevozih je v obračun vključen planirani obseg storitev;
- pri zdravstveno vzgojnih programih za odraslo populacijo se v obračun vključijo vse opravljene učne delavnice, vendar največ do plana storitev za leto 2013.

Storitve vključene v posamezne obdobje obračune, so se ovrednotile po cenah za posamezno obdobje v skladu s sklenjeno pogodbo in finančnimi načrti. Delež vrednosti storitev, ki se krije iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, je ugotovljen na podlagi poročil o opravljenih storitvah. Posebej zaračunljiv material je v posameznih obračunih vključen v višini poročane vrednosti za obvezno zdravstveno zavarovanje.

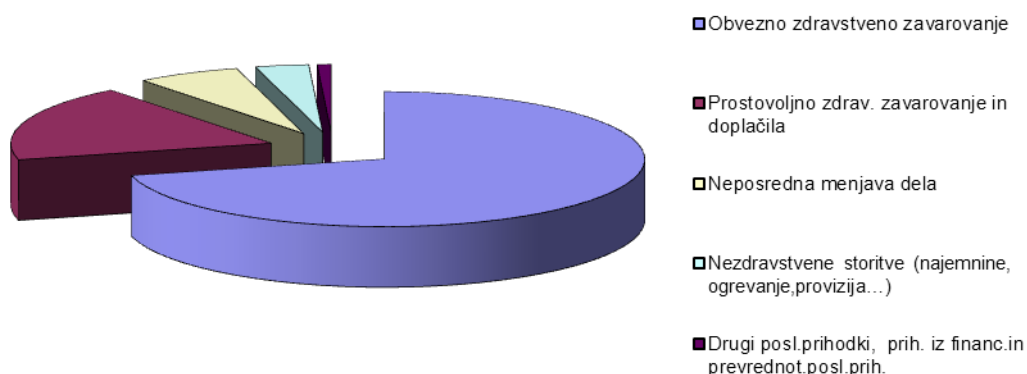
Skupaj so znašali prihodki iz obveznega in prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja ter doplačil za zdravstvene storitve **2.446.422 €R** in so bili za 1,5% večji kot smo jih planirali v finančnem načrtu, medtem ko so bili v primerjavi z letom 2012 manjši za 4,4%.

2.1.1.1. Struktura prihodkov

Tabela št. 5: Struktura prihodkov v €

		Znesek v EUR	% v strukturi prihodkov
1.	Obvezno zdravstveno zavarovanje	1.943.979	71,06%
2.	Prostovoljno zdrav. zavarovanje in doplačila	502.443	18,37%
4.	Neposredna menjava dela	175.563	6,42%
5.	Nezdravstvene storitve (najemnine, ogrevanje, provizija...)	90.239	3,30%
6.	Drugi posl.prihodki, prih. iz financ.in prevrednot.posl.prih.	23.373	0,85%
	SKUPAJ PRIHODKI	2.735.597	100%

Struktura prihodkov v letu 2013



Iz strukture prihodkov ugotavljamo, da se zmanjšuje delež obveznega zdravstvenega zavarovanja, povečuje pa se delež prostovoljnega zavarovanja in doplačil.

ZD ustvarja pomemben del prihodka tudi na trgu z medicino dela, prometa in športa, kjer so osnova za pridobivanje prihodka opravljene in fakturirane zdravstvene storitve. Pomemben del predstavljajo tudi samoplačniške storitve zobozdravstva. Prihodki iz neposredne menjave dela so v letu 2013 znašali **175.563 €** in so bili nižji 1,2 % glede na leto prej. Posledice gospodarske krize vplivajo na obseg teh storitev tudi pri drugih izvajalcih. Za ne zdravstvene storitve, kamor sodijo prihodki iz naslova najemnin, plačila za funkcionalne stroške, plačilo provizije in podobno je ZD prejel **90.239 €**. Ti prihodki so se v letu 2013 zmanjšali za 7,5% primerjalno na leto prej.

V drugih poslovnih, finančnih in prevrednotovalnih prihodkih so zajeti prihodki obresti od sredstev na vpogled, nakazila zavarovalnic za povračilo škode na zavarovani opremi in objektih, prihodki od prodaje osnovnih sredstev, prejeta sredstva iz naslova donacij, odprava rezervacij in podobno. Iz tega naslova je bilo v letu 2013 za **23.373 €** prihodkov.

2.1.2. Odhodki

Odhodki ZD so letu 2013 znašali **2.715.815 €** in so v primerjavi s planom višji za 2,1%, primerjalno z letom 2012 pa za 6,7% nižji. Odhodki in stroški se v skladu z enotnim kontnim načrtom izkazujejo v razredu 4. Omenjeni kontni načrt razčlenjuje stroške in odhodke v pet večjih skupin in sicer:

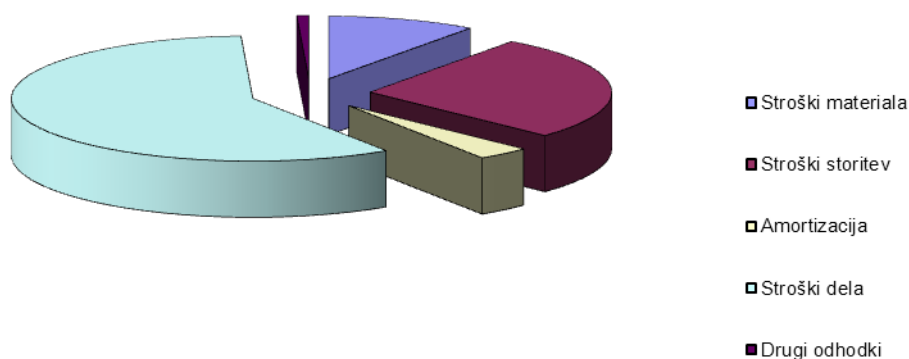
- stroške materiala in storitev,
- amortizacije,
- stroške dela,
- finančne odhodke in
- druge odhodke.

2.1.2.1. Struktura odhodkov

Tabela št. 6: Struktura odhodkov v €

		Z n e s e k v EUR	% v strukturi odhodkov
1.	Stroški materiala	270.844	9,97%
2.	Stroški storitev	738.535	27,19%
3.	Amortizacija	96.096	3,54%
4.	Stroški dela	1.588.911	58,51%
5.	Drugi odhodki	21.429	0,79%
	SKUPAJ ODHODKI	2.715.815	100%

Struktura odhodkov v letu 2013



2.1.2.2. Stroški materiala in storitev

Stroški materiala in storitev so znašali **1.009.379 €** in so višji za 1,1 % primerjalno z letom prej. Vodstvo ZD ciljno planira in nadzira stroške materiala in storitev. ZD je za vse ključne materiale in storitve sam ali preko Skupnosti zavodov izvedel javne razpise in se pogajal z ostalimi dobavitelji.

Tabela št. 7: Pregled stroškov materiala in storitev

Konto	Naziv	Realizacija I-XII 2012	Realizacija I-XII 2013	Razlika
	1	2	3	4 (3-2)
46000	stroški materiala za zdravila	17.403	18.531	1.128
46001	sanitetni material	10.923	9.926	-997
46002	rtg material, filmi	6.547	6.149	-398
46003	laboratorijski material	14.342	13.470	-872
460031	laboratorijski material - testi in reagenti	32.289	42.720	10.431
46004	zobozdravstveni material	30.638	24.768	-5.870
46005	ostali zdravstveni material	35.211	29.885	-5.326
46006	drugi porabljen nezdravstveni material	10.478	18.761	8.283
46020	odpis DI in embalaže	5.803	7.018	1.215
46030	stroški pisarniškega materiala	13.542	10.949	-2.593
46040	material za čiščenje in pranje	7.632	7.300	-332
46050	stroški strokovne literature	2.109	1.660	-449
46060	stroški električne energije	31.798	28.991	-2.807
46070	poraba goriva za avte	47.033	48.209	1.176
46071	medicinski plini	1.149	1.328	179
46091	voda	1.160	1.180	20
461000	stroški poštнин, telefonske in mobilne storitve	18.035	18.490	455
461001	storitve interneta	1.615	1.773	158
461002	storitve vzdrževanja stavbe	22.042	14.891	-7.151
461003	storitve vzdrževanja avtomobilov	43.904	35.466	-8.438
461004	vzdrževanje medicinske opreme	21.294	21.263	-31
461005	vzdrževanje ostale nemedicinske opreme	3.156	3.200	44
461007	zavarovalne premije za avte	14.150	10.281	-3.869
461008	zavarovalne premije za zgradbo in opremo	3.535	5.492	1.957
461009	stroški nezgodnega zavarovanja	1.024	1.053	29
461010	stroški reprezentance	622	590	-32
461011	stroški plačilnega prometa	759	597	-162
461012	dnevnice, kilometrine, nočnine-službena pot	5.632	5.183	-449
461018	stroški za strokovno izpopolnjevanje	14.750	9.462	-5.288
461024	zdravstvene storitve bolnice, zzv, zd	48.820	52.341	3.521
461025	zobotehnične storitve	62.350	65.923	3.573
461026	ostale zdravstvene storitve+amb. Gachevski	70.536	88.025	17.489
461028	stroški opravljanja dežurstva zasebnikov	137.427	139.567	2.140
461029	stroški čistilnega servisa	4.175	4.071	-104
461030	stroški ogrevanja	38.442	34.050	-4.392
461031	stroški komunalnih storitev	13.380	12.338	-1.042
461032	stroški uničenja infekt.odpadkov	3.531	4.316	785
461033	stroški vzdrž. programske opreme, skupnost zavodov	42.001	43.002	1.001
461034	stroški drugih storitev	5.546	7.528	1.982
461035	stroški storitev fizičnih oseb po podjemnih pogodbah	124.282	129.069	4.787

461039	funkcionalni stroški po objektih	4.184	2.122	-2.062
461043	stroški za urgenco zasebniki	8.893	7.968	-925
461045	stroški najemnin	4.286	6.706	2.419
461047	stroški opravljenega dela študentov	11.543	13.767	2.224
	STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	997.972	1.009.379	11.407

2.1.2.3. Pregled amortizacije

Amortizacija osnovnih sredstev je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja. Med obračunano amortizacijo so vključeni tudi odpisi drobnega inventarja. V skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi se namreč med opredmetena osnovna sredstva šteje tudi drobni inventar z dobo koristnosti daljšo od enega leta in katerih posamična nabavna vrednost ne presega tolarske protivrednosti 500 EUR. V skladu Zakonom o računovodstvu pa je potrebno omenjeni drobni inventar odpisati enkratno v celoti ob nabavi. Amortizacija je obračunana v skladu z Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Pregled obračunane in porabljene amortizacije je prikazan pod poglavjem 1.3. Nabava osnovnih sredstev in drobnega inventarja. Seznam nabav opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev za leto 2013 prikazujemo v tabeli številka 8.

Tabela št. 8: Seznam nabav v letu 2013

Z.št.	Naziv osnovnega sredstva	Kol.	Vrednost v €
1.	Vmesnik promedica Labis nadgradnja promedica	1	1.079,46
2.	Program za komunikacijo za popis OS	1	151,52
3.	Program za popis osnovnih	1	258,15
4.	Ortopan zobni RTG	1	25.400,40
5.	Diktafon Philips	1	188,49
6.	Parni sterilizator	1	4.425,25
7.	Kompresor v zobni ambulanti	1	1.047,60
8.	Endo motor silvervdw	1	1.285,47
9.	Lučka polimerizacija	1	882,47
10.	Lifepak cr plus (DONACIJA)	1	1,00
11.	Računalniki	7	6.668,58
12.	Ročni terminal za OS	1	959,65
13.	Server Hewllet packard	1	11.534,21
14.	Fotokopirni stroj Canon	1	1.449,48
15.	Električni grelec za motor za urgentno reš. vozilo VW	1	984,00
16.	Reševalno vozilo VW T5	1	107.653,21
17.	Renault clio	1	10.000,00
18.	Klima Panasonic inverter	3	3.767,36

19.	Wap kranzle	1	839,81
20.	Stroj fimap FM 43 F	1	766,80
21.	Čitalnik	8	1.222,20
22.	Kartotečna omara	5	1.581,60
23.	Laserski tiskalnik HP LJ	2	344,78
24.	Otoskop Combilight F.O.30	1	130,80
25.	Tiskalnik Hewlett HP LJ	1	228,99
26.	Navigacija Nuvi 2405	1	119,99
27.	Reanimacijski kovček - wero (CE CN 310)	1	260,99
28.	Tiskalnik Zebra GC420t	1	361,41
29.	Vodni sesalec FIMAP FA 30	1	322,80
30.	Roka teleskopska	1	268,40
31.	Pohišтво	1	1.683,00
SKUPAJ:			185.867,87

2.1.2.4. Stroški dela

Med odhodki poslovanja so po strukturi in obsegu (58,48%) največji stroški dela, ki vključujejo plače in nadomestila zaposlenih, prispevke na plače, regres za letni dopust in druge stroške dela kot so: stroški prevoza na delo in z dela, stroške prehrane, plačila za dodatna pokojninska zavarovanja ter nagrade, darila, odpravnine in podobna izplačila. Stroški dela so znašali v letu 2013 **1.588.912** EUR, kar vključuje tudi prispevke delodajalca.

V tem znesku je tudi obračunana $\frac{1}{2}$ odprave plačnih nesorazmerij skupaj z obrestmi v višini 44.474 €, dodatno pa smo oblikovali še za 25.000 € rezervacij za odpravo druge polovice nesorazmerij, ki jih bo potrebno obračunati v letu 2014, izplačati pa v januarju 2015.

Tabela št. 9: Primerjava izplačil po oblikah dela

Z.št.	Vrsta izplačila	Leto 2012		Leto 2013		Indeks
		B O D	Delež	B O D	Delež	
1.	Redno delo	787.505	63,1%	777.157	63,4%	98,7
2.	Minulo delo	45.814	3,7%	43.191	3,5%	94,3
3.	Povečan obseg dela	52.308	4,2%	44.582	3,6%	85,2
4.	Dodatki	30.981	2,5%	33.668	2,7%	108,7
5.	Nadom. v breme zavoda	230.417	18,5%	230.984	18,8%	100,2
6.	Nadurno delo	22.111	1,8%	28.777	2,3%	130,1
7.	Dežurstvo	78.538	6,3%	67.479	5,5%	85,9
8.	SKUPAJ B O D (Zap.št. 1-7)	1.247.675	100,0%	1.225.839	100,0%	98,2
	Neto plače	804.558		792.234		98,5
	Zaposleni iz ur	61,1		59,3		97,1
	Povprečna neto plača na delavca	1.098		1.113		101,3
	Povprečna bruto plača na delavca	1.702		1.721		101,1



V kolikor bi ne upoštevali obračunanih odprav nesorazmerij in oblikovanih rezervacij za prihodnje leto v skupni višini 69.474€, bi bila masa bruto plač primerjalno z letom poprej manjša za 91.310 € oziroma za 7,3%. Seveda pa smo morali zaradi tega nekoliko več dela opraviti z drugimi oblikami dela.

2.1.2.5. Finančni odhodki in drugi odhodki

Finančni odhodki in drugi odhodki so v letu 2013 znašali 21.429 €. V tej skupini odhodkov so večje postavke plačilo članarine Združenju zdravstvenih zavodov, sejnine in drugi stroški ter obresti za odpravo nesorazmerij.

2.1.3. Presežek prihodkov nad odhodki

Ob tako ugotovljenih prihodkih in odhodkih je rezultat poslovanja pokazal, da so prihodki zadostovali za pokrivanje vseh odhodkov, tako da ZD izkazuje presežek prihodkov nad odhodki v višini **19.782 €**.

Če bi ne bilo odprave plačnih nesorazmerij, za katere ni bilo zagotovljenih sredstev v cenah storitev, bi bil presežek prihodkov leta 2013 okoli 80.000 €.

Po računovodskih standardih, ki veljajo za nepridobitne organizacije in jih uporabljajo tudi zavodi, ne govorimo o dobičku oziroma izgubi poslovanja, ampak je izid poslovanja presežek prihodkov nad odhodki oziroma obratno. ZD lahko ustvarjeni presežek nameni le za nemoteno poslovanje zavoda v skladu s predpisi in ustanovitvenim aktom. Tako ga lahko prenese v prihodnje leto in ga uporabi za pokrivanje določenih stroškov ali za investicije v naslednjih obračunskih obdobjih. Lahko pa ostane začasno nerazporejen in se njegova uporaba opredeli v naslednjih letih.

2.2. Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije

Po zakonu je potrebno ločeno spremljanje poslovanja in prikaz izida poslovanja s sredstvi javnih financ in drugih sredstev za opravljanje javne službe od spremljanja poslovanja s sredstvi, pridobljenimi iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Po tolmačenju Ministrstva za zdravje je potrebno vse prihodke za izvajanje javne službe prikazati kot sredstva javne službe, ne glede na to ali gre za prihodke iz proračunov, iz sredstev Zavoda za zdravstveno zavarovanje ali drugih iz javnih sredstev, kakor tudi za plačila ali doplačila iz zasebnih sredstev za storitve za izvajanje javne službe.

Prihodke javne službe sestavljajo prihodki iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodki iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja, doplačila pacientov, mrliških ogledov, prihodki iz konvencijskega zavarovanja, prihodki iz državnega in občinskega proračuna za tekoče obveznosti, prihodki za pokrivanje stroškov pripravištva in specializacij in finančni prihodki. Prihodke tržne dejavnosti sestavljajo prihodki medicine dela, prometa in športa, prihodki iz naslova opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev s področja osnovne zdravstvene dejavnosti, prihodki iz naslova opravljanja samoplačniških in nadstandardnih storitev v

zobozdravstvu in prihodki od zaračunanih najemnin in funkcionalnih stroškov za prostore dane v najem fizičnim in pravnim osebam.

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je razvidno, da je ZD ustvaril **2.473.534 €** iz naslova opravljanje javne službe in **262.063 €** prihodkov iz naslova tržne dejavnosti.

Tabela št. 10: Razmerje med javno službo in tržno dejavnostjo

Vrsta dejavnosti	2012	2013
Javna služba	90,20	90,42
Tržna dejavnost	9,80	9,58

V nadaljevanju v tabeli številka 11 prikazujemo delitev prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe in dejavnost opravljanja storitev na trgu.

Tabela št. 11: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Z. št.	Vrsta prihodka oziroma odhodka	JAVNA SLUŽBA			TRŽNA DEJAVNOST		
		Real.2012	Real. 2013	Indeks	Real.2012	Real.2013	Indeks
1.	Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	2.565.786	2.450.195	95	273.045	262.029	96
2.	Prihodki od financiranja in izredni prihodki	6.610	23.339	353	6.523	34	1
	SKUPAJ PRIHODKI	2.572.396	2.473.534	96	279.568	262.063	94
I.	Stroški blaga, materiala in storitev	900.171	911.979	101	97.801	96.624	99
1.	Stroški materiala	241.876	244.897	101	26.279	25.947	99
2.	Stroški storitev	658.295	667.082	101	71.522	70.677	99
II.	Stroški dela	1.474.364	1.436.694	97	160.185	152.217	95
1.	Plače in nadomestila plač	1.125.403	1.131.009	100	122.272	119.830	98
2.	Prispevki za socialno varnost delodajalcev	181.565	177.141	98	19.726	18.768	95
3.	Drugi stroški dela	167.396	128.544	77	18.187	13.619	75
III.	Amortizacija	108.458	86.890	80	11.783	9.206	78
IV.	Drugi odhodki, odhodki financiranja in prevrednotovalni poslovni odhodki	7.993	20.163	252	868	2.042	235
	SKUPAJ ODHODKI	2.490.986	2.455.726	99	270.637	260.089	96
	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	81.410	17.808	22	8.931	1.974	22

Dejansko razmerje prihodkov od poslovanja na javno službo in tržno dejavnost, nam je bila osnova za razmejitev odhodkov oziroma stroškov po vrstah dejavnostih.

Odhodki iz naslova opravljanja javne službe so znašali **2.455.726 €**, odhodki iz naslova opravljanja tržne dejavnosti pa **260.089 €**.

ZD je ustvaril v letu 2013 iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu 1.974 € presežka odhodkov nad prihodki, s prihodki iz naslova opravljanja javne službe pa je ta presežek znašal 17.808 €. Bolj kot absolutni presežek pa je pomembna tržna dejavnost zaradi pokrivanja ostalih skupnih in fiksnih stroškov, ki nastajajo v poslovanju ZD kot celote.

2.3. Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Zaradi spremljanja gibanja javno-finančnih prihodkov in odhodkov mora ZD kot določeni uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavljati in razčlenjevati prihodke in odhodke tudi na način, da upošteva računovodsko načelo denarnega toka - plačano realizacijo. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc javno-finančnih prihodkov oz. prejemkov in odhodkov oz izdatkov na ravni države. Tako so v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka prikazani prihodki in odhodki na osnovi enotnega kontnega načrta, ki velja za neposredne uporabnike proračuna. To pomeni, da so v tem izkazu prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2013. Podatki v tem izkazu tako niso neposredno primerljivi s podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov sestavljenim po načelu nastanka poslovnega dogodka, saj veljajo pri prikazovanju prihodkov in odhodkov različna pravila (načelo nastanka poslovnega dogodka oziroma načelo denarnega toka). Njegova izrazna moč pa je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. Tako ta izkaz vsebuje tudi plačila za nakup osnovnih sredstev.

V izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka so prikazani ločeno:

- prihodki za izvajanje javne službe v višini **2.483.903 €**
- prihodki za izvajanje tržne dejavnosti v višini **251.427 €**.

Skupaj je ZD ustvaril **2.735.330 €** prihodkov po načelu denarnega toka, kar je za 4% manj kot leto prej. ZZZS je drugo in tretjo akontacijo za mesec december nakazal v letu 2014. Če bi bila realizirana do konca leta, bi bili prihodki višji za cca 80.000 EUR

Prihodke za izvajanje javne službe razdeljujemo na prihodke iz sredstev javnih financ, med katerimi so po strukturi največji prilivi, ki jih ZD pridobiva s strani ZZZS za obvezno zdravstveno zavarovanje in druge prihodke za izvajanje dejavnosti javne službe med katerimi po velikosti izstopajo prilivi iz naslova dodatnega prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja.

V prihodke od prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo vse tiste prihodke iz naslova trženja, ki ne pomenijo opravljanja javne službe. Med omenjenimi prihodki so po strukturi največji prihodki medicine dela in samoplačniške storitve v zobozdravstvu. Ostalo pa so storitve RTG, laboratorija, plačila za najemnine in funkcionalne stroške najemnikov in podobno.

Odhodki po načelu denarnega toka, ki so prikazani po posameznih stroškovnih vrstah, predpisanih z enotnim kontnim načrtom za neposredne uporabnike proračuna, so znašali **2.777.313 €**. Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno in sicer odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Osnova za razmejitev na odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, je prav tako dejansko razmerje prihodkov doseženih s prodajo na trgu in prihodkov pridobljenih za izvajanje javne službe. V letu 2013 znaša odstotek prihodkov iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu po načelu denarnega toka 9,19 %. Med odhodke za izvajanje javne službe pa prištevamo tudi investicijske odhodke, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja ter izdatke za investicijsko vzdrževanje in obnove. Tako je imel ZD v letu 2013 za **186.999 €** izdatkov za nabave osnovnih sredstev, priznana sredstva amortizacije v vseh programih pa znašajo samo 96.000 €. V nadaljevanju v tabeli številka 12 iz podatkov izkaza prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka ugotavljamo, da je ZD ustvaril za 41.983 € manjka prilivov nad odlivi, kar je v celo posledica nadpovprečnih investicijskih odhodkov.

Tabela št. 12: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Vrsta priliva oziroma odliva	Realizacija 2012	Realizacija 2013	Indeks
1	2	3	4 (3:2)
I. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (1+2)	2.585.701	2.483.903	96
1. Prihodki iz sredstev javnih financ	1.996.041	1.965.605	98
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna	3.323	296	9
b. Prejeta sredstva iz proračunov lokalnih skupnosti	2.653	4.536	171
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja	1.990.065	1.960.773	99
2. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	589.660	518.298	88
a. Prihodki iz naslova prostovoljnega zavarovanja	585.397	509.555	87
b. Prejete obresti in dividende	1.202	1.071	89
c. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	3.061	7.672	251
II. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	253.484	251.427	99
1. Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	226.129	210.625	93
2. Prejete obresti in dividende	0	0	0
3. Prihodki od najemnin in drugi prihodki premoženja	27.355	40.802	149
SKUPAJ PRIHODKI (I+II)	2.839.185	2.735.330	96
I. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE	2.480.194	2.539.819	102
1. Plače in drugi izdatki zaposlenim,	1.288.740	1.205.833	94
2. Prispevki delodajalcev za socialno varnost	204.242	188.440	92
3. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	917.406	952.497	104
4. Investicijski odhodki	68.106	186.999	275
5. Ostala plačila	1.700	6.050	356
II. ODH. IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STOR. NA TRGU	236.063	237.494	101
1. Plače in drugi izdatki	126.214	122.031	97
2. Prispevki od plač	20.002	19.070	95
3. Izdatki za blago in storitve	89.847	96.393	107
SKUPAJ ODHODKI (I + II)	2.716.257	2.777.313	102
PRESEŽEK PRIH. OZ. PRESEŽEK ODHODKOV	122.928	-41.983	

2.4. Bilanca stanja

Stanje sredstev in obveznosti do virov sredstev ob koncu obračunskega obdobja je prikazano v računovodskem izkazu Bilanca stanja. Celotna sredstva izkazana v bilanci stanja, ki jih

sestavljajo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju ter kratkoročna sredstva, so znašala na dan 31. 12. 2013 **1.249.287 €**.

Tabela št. 13: Bilanca stanja na dan 31.12.2013 v €

S R E D S T V A	Leto 2012		Leto 2013		Indeks
	1	2	3	4	3:2
I. DOLGOROČNA SREDSTVA IN SRED. V UPRAVLJANJU	667.225	708.349		106	
1. Neopredmetena dolgoročna sredstva	14.604	11.402		78	
- nabavna vrednost	45.840	44.143		96	
- popravek vrednosti	31.236	32.741		105	
2. Nepremičnine	417.937	393.723		94	
- nabavna vrednost	892.020	892.020		100	
- popravek vrednosti	474.083	498.297		105	
3. Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva	234.684	303.224		129	
- nabavna vrednost	1.437.674	1.525.640		106	
- popravek vrednosti	1.202.990	1.222.416		102	
II. KRATKOROČNA SREDSTVA	601.564	540.938		90	
1. Denarna sredstva	400.140	361.547		90	
2. Kratkoročne terjatve do kupcev in dani predujmi	63.862	70.028		110	
3. Kratkoročne terjatve do upor. enotnega kontnega načrta	131.377	89.569		68	
4. Druge kratkoročne terjatve	6.185	19.794		320	
AKTIVA SKUPAJ	1.268.789	1.249.287		98	
VIRI SREDSTEV					
I. KRATKOROČNE OBVEZ. IN PASIVNE ČASOVNE RAZ.	286.194	297.158		104	
1. Kratkoročne obveznosti do zaposlenih	119.301	152.353		128	
2. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	93.996	80.336		85	
3. Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja	26.726	31.062		116	
4. Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enot. kont. načrta	12.671	8.407		66	
5. Pasivne časovne razmejitev	33.500	25.000		75	
II. LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	982.595	952.129		97	
1. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	2.282	2.182		96	
2. Obveznosti za neopredmetena sred. in opredm. OS	696.956	646.807		93	
3. Presežek prihodkov nad odhodki	283.357	303.140		107	
PASIVA SKUPAJ	1.268.789	1.249.287		98	

Skupna aktiva se je zmanjšala za **19.502 €** zaradi zmanjšanja kratkoročnih sredstev (denarna sredstva in terjatve). Skupna nabavna vrednost opredmetenih in neopredmetenih OS znaša 2.461.803 €, popravek vrednosti pa 1.753.453 €, kar pomeni, da so osnovna sredstva odpisana 71 %.

Pasivne časovne razmejitev v višini 25.000 € so obračunani stroški dela za odpravo plačnih nesorazmerij v letu 2014, ki bodo izplačani do konca leta januarja 2015.

Kratkoročne obveznosti so se povečale za 4% in znašajo 297.158 €. Glavnino predstavljajo obveznosti za izplačilo decembrskih plač in obračunane obveznosti do zaposlenih za odpravo plačnih nesorazmerij. Za 15% so se zmanjšale obveznosti do dobaviteljev. Kumulativni presežek prihodkov nad odhodki se je povečal za 7%, kar je posledica presežka tekočega leta.

2.5. Kazalniki poslovanja

Splošna ugotovitev je, da so kazalniki zaradi slabšega poslovanja v letu 2013 glede na preteklo leto, nekoliko nižji.

2.5.1. Kazalniki gospodarnosti

2.5.1.1. Celotna gospodarnost

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
Celotni prihodki	2.851.964	2.735.597	1,033	1,007	97,5
Celotni odhodki	2.761.623	2.715.815			

2.5.1.2. Gospodarnost poslovanja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
Poslovni prihodki	2.838.831	2.712.224	1,029	1,007	97,9
Poslovni odhodki	2.759.122	2.693.610			

Načelu gospodarnosti je zadoščeno, kadar je vrednost kazalca 1 ali večja od 1. V primerjavi s predhodnim letom je gospodarnost nekoliko nižja, vendar še vedno zadovoljujoča.

Omenjeni kazalnik je večji od 1, kar pomeni, da so poslovni prihodki zadostovali za pokrivanje poslovnih odhodkov.

2.5.2. Kazalniki donosnosti

2.5.2.1. Celotna donosnost

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks
	2012	2013	2012	2013	2013/2012
<u>Presežek prihodkov</u>	90.341	19.782	0,032	0,007	22,8
Celotni prihodki	2.851.964	2.735.597			

Ker je ZD ustvaril presežek prihodkov nad odhodki, je kazalnik donosnosti pozitiven, je pa razumljivo nižji kot preteklo leto.

2.5.3. Kazalniki obračanja sredstev

2.5.3.1. Koeficient obračanja sredstev

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks
	2012	2013	2012	2013	2013/2012
<u>Celotni prihodki</u>	2.851.964	2.735.597	2,334	2,178	93,3
Povprečno stanje sredstev	1.221.921	1.256.053			

Koeficient obračanja kaže obrat sredstev v poslovnem letu.

2.5.4. Kazalniki stanja investiranja

2.5.4.1. Stopnja osnovnosti investiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks
	2012	2013	2012	2013	2013/2012
<u>Osnovna sred. po neodp.vred.</u>	667.225	708.349	0,526	0,570	108,3
Sredstva	1.268.789	1.243.315			

2.5.4.2. Stopnja odpisanosti OS

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks
	2012	2013	2012	2013	2013/2012
<u>Popravek vrednosti</u>	1.708.309	1.753.453	0,719	0,712	99,0
Nabavna vrednost	2.375.534	2.461.803			

2.5.5. Kazalniki sestave obveznosti do virov sredstev

2.5.5.1. Stopnja kratkoročnega financiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
<u>Kratkoročne obveznosti</u>	286.194	297.158	0,226	0,238	105,5
Obveznosti do virov sredstev	1.268.789	1.249.287			

2.5.5.2. Stopnja dolgoročnega financiranja

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
<u>Lastni + dolgoročni viri</u>	980.313	949.947	0,773	0,760	98,4
Obveznosti do virov	1.268.789	1.249.287			

Kazalniki financiranja vsebinsko opredeljujejo razmerje med obveznostmi do virov sredstev. Pretežni del sredstev je pretežno financiran iz lastnih virov.

2.5.6. Kazalniki kratkoročne likvidnosti

2.5.6.1. Pospešeni koeficient

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
<u>Kratkoročna sredstva in AČR</u>	601.564	534.966	2,102	1,800	85,6
Kratkoročne obveznosti in PČR	286.194	297.158			

Kazalnik likvidnosti pove, da je ZD finančno sposoben s kratkoročnimi sredstvi v celoti pokriti kratkoročne vire financiranja, saj vrednost pospešenega koeficienta likvidnosti znaša 1,8. Kratkoročna sredstva so denarna sredstva, kratkoročne terjatve in kratkoročne finančne naložbe.

2.5.7. Kazalniki dolgoročne likvidnosti

2.5.7.1. Kazalnik dolgoročne pokritosti

	Vrednost v EUR		Kazalnik		Indeks 2013/2012
	2012	2013	2012	2013	
<u>Lastni viri+dolg.rezer.,obv.</u>	982.595	952.129	1,473	1,344	91,3
OS+dolg.fin.nal.+dolg.terj.+zaloge	667.225	708.349			

Kazalnik je najpomembnejši pokazatelj plačilne sposobnosti III. stopnje, ki vključuje v izračun vse bilančne strukture iz razmerja med stalnimi sredstvi zavoda in obveznosti do njihovih virov. Okvirna vrednost kazalnika je večja od 1, zato lahko govorimo o zdravem financiranju oz. izpolnjevanju zlatega bančnega pravila.

2.6. Zaključek

Glede na problematiko zdravstva lahko objektivno ocenimo, da je bilo poslovanje ZD Slovenske Konjice, kljub težavam v letu 2013, uspešno. Na vsebinskem delu smo praktično v celoti realizirali zastavljene cilje, nekaj nalog prenašamo v naslednje leto. Kljub zahtevnim in zaostrenim pogojem poslovanja je ZD ustvaril presežek v poslovanju, pokrila tudi ne planirane obveznosti do zaposlenih in zagotovil potrebne nabave osnovnih sredstev. Razveseljivo je, da ostaja zadovoljstvo uporabnikov storitev visoko, enako velja za zaposlene. Veseli dobro sodelovanje javnega in zasebnega zdravstva v vseh treh občinah. To je zasluga vseh delavcev v zdravstvu, sveta zavoda in lokalnih skupnosti, za kar se jim iskreno zahvaljujem.

ZD Slovenske Konjice

Direktor

Darko Ratajc, univ.dipl.ekon.