

Gradivo za sejo Občinskega sveta občine Črnomelj v marcu 2018

---

Zadeva: **POROČILO O POSLOVANJU ZDRAVSTVENEGA DOMA ČRNOMELJ ZA LETO 2017**

V skladu s sprejetim programom dela Občinskega sveta občine Črnomelj v letu 2018 in določili ustanovitvenih aktov nekaterih javnih zavodov je predvidena obravnava poročil o poslovanju javnih zavodov na območju Občine Črnomelj za leto 2017, katerih ustanoviteljica oz. soustanoviteljica je Občina Črnomelj.

V nadaljevanju prilagamo skrajšano verzijo letnega poročila Zdravstvenega doma Črnomelj, ki vsebuje najpomembnejše vsebinske in finančne podatke, ki bodo občinski svet seznanile z uspešnostjo poslovanja navedenega javnega zavoda v preteklem letu. V kolikor bodo člani Odbora za družbene dejavnosti in svetniki Občinskega sveta občine Črnomelj želeli na vpogled podrobnejšo predstavitev poslovanja javnega zavoda, je celotno letno poročilo skupaj z bilancami poslovanja na voljo pri pripravljavcu gradiva.

***Predlog sklepa:***

**Letno poročilo Zdravstvenega doma Črnomelj za leto 2017 se sprejme v predloženi vsebini in obliki.**

Pripravil:  
Jože Migalič, OU

Predlagateljica:  
Županja Mojca Čemas Stjepanovič, univ.dipl.ekon.

Številka: 160-3/2018

***Mnenje Odbora za družbene dejavnosti:***

Odbor za družbene dejavnosti bo zadevno gradivo obravnaval na seji dne, 26.3.2018, zato bo mnenje odbora posredovano naknadno.



## ZDRAVSTVENI DOM ČRNOMELJ LETNO POROČILO 2017

*SKRAJŠANA VERZIJA – GRADIVO ZA OBČINSKI SVET*

# KAZALO VSEBINE

## Vsebina

PREDSTAVITEV ZDRAVSTVENEGA DOMA	1
OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV	3
OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA	11
KADROVSKO PODROČJE	14
POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	15
POSLOVNI IZID	16
BESEDA DIREKTORICE	17

## PREDSTAVITEV ZDRAVSTVENEGA DOMA

### OSEBNA IZKAZNICA

IME	ZDRAVSTVENI DOM ČRNOMELJ
SEDEŽ	DELAVSKA POT 4, 8340 ČRNOMELJ
MATIČNA ŠTEVILKA	5054605
DAVČNA ŠTEVILKA	21020442
ŠIFRA UPORABNIKA	27987
ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	01217-6030279824
TELEFON, FAX	07 30 61 700, 07 30 61 711
SPLETNA STRAN	<a href="http://www.zd-crnomelj.si">www.zd-crnomelj.si</a>
USTANOVITELJ	OBČINA ČRNOMELJ
DATUM USTANOVITVE:	1996

Dejavnost zavoda je javna služba, katere izvajanje je v javnem interesu. Opravljamo zdravstveno varstvo prebivalcev občin Črnomelj in Semič na primarni ravni v okviru mreže javne zdravstvene službe. Poleg nas skrbijo za zdravstveno varstvo prebivalcev naših občin zasebniki - koncesionarji. Temeljno poslanstvo zdravstvenega doma je: nuditi občanom čim boljšo oskrbo v primeru poškodb in bolezni, izvajati učinkovito nujno medicinsko pomoč, omogočiti zdravstveno oskrbo na primarnem nivoju vsem, ki jo potrebujejo ter vztrajati in motivirati ljudi za zdrav način življenja. Delovanje zavoda temelji na načelu enakosti, ne glede na nacionalnost, vero, spol in drugačnost.

### DEJAVNOSTI

Zdravstveni dom Črnomelj svojo dejavnost opravlja na podlagi Odloka o ustanovitvi, ki ga je sprejela občina Črnomelj v letu 1996 in dopolnila leta 2012. Zavod opravlja zdravstveno dejavnost na primarni ravni ter druge dejavnosti v skladu s predpisi za občini Črnomelj in Semič.

Zdravstveni dom Črnomelj je neprofiten javni zavod, vključen v javno zdravstveno mrežo in opravlja dejavnost v skladu z odlokom, Zakonom o zdravstveni dejavnosti in Zakonom o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju.

Zavod opravlja naslednje zdravstvene dejavnosti:

- osnovno zdravstveno dejavnost, ki zajema splošne ambulante, referenčne ambulante, patronažno službo, ambulanto za otroke in za šolske otroke in mladino, zobozdravstvo za odraslo populacijo in mladino, fizioterapijo in medicinski laboratorij,
- nujno medicinsko pomoč z urgentno ambulanto,
- dežurno službo,
- reševalne prevoze,
- druge zdravstvene storitve v skladu z zakonom,
- medicino dela, prometa in športa in
- druge spremljajoče dejavnosti, potrebne za zagotovitev celovitega izvajanja dejavnosti, za katero je zavod ustanovljen.

Zavod opravlja za ustanovitelja tudi dejavnost upravljanja z objekti za potrebe zdravstvene dejavnosti.

## LOKACIJA DELOVANJA

Zavod ima organizirano primarno zdravstveno varstvo na sledečih lokacijah in sicer:

- Črnomelj – Delavska pot 4,
- Semič – ZP Semič, Vajdova ulica 9,
- Vinica – ZP Vinica, Vinica 49a.

**Tabela 1:** Organizacija zdravstvenega varstva po lokacijah

LOKACIJA	TIMI	NAZIV DEJAVNOSTI
ZDRAVSTVENI DOM ČRNOMELJ	4,69	AMBULANTE SPLOŠNE OZ. DRUŽINSKE MEDICINE (od tega 2,29 referenčna amb)
	0,37	ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA
	1,94	OTROŠKA IN ŠOLSKA AMBULANTA – KURATIVA
	0,65	OTROŠKA IN ŠOLSKA AMBULANTA – PREVENTIVA
	2,00	ZOBOZDRAVSTVO - ODRASLI
	2,02	MLADINSKO ZOBOZDRAVSTVO
	1,00	ORTODONTIJA
		ZOBOTEHNIČNI LABORATORIJ
	0,89	ZDRAVSTVENA VZGOJA
	0,85	ZOBOZDRAVSTVENA VZGOJA
	3,96	FIZIOTERAPIJA (do 1.4. 3,26)
	3,85	PATRONAŽA IN NEGA NA DOMU
	1,00	NMP -dežurna služba 3a
	1,00	NMP- dežurna služba 4
	1,00	NMP-MOE NRV
	0,68	NENUJNI REŠEVALNI PREVOZI S SPREMLJEVALCEM
	1,87	SANITETNI PREVOZI
0,50	DISPANZER ZA MEDICINO DELA, PROMETA IN ŠPORTA	
	DIAGNOSTIČNI LABORATORIJ	
1,00	DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE (PSIHOLOG)	
ZDRAVSTVENA POSTAJA SEMIČ	1,33	AMBULANTE SPLOŠNE OZ. DRUŽINSKE MEDICINE – referenčna ambulanta
	0,20	OTROŠKA IN ŠOLSKA KURATIVA
	0,41	ZOBOZDRAVSTVENA AMBULANTA – MLADINA
	0,59	ZOBOZDRAVSTVENA AMBULANTA – ODRASLI LABORATORIJ (1 X TEDENSKO)
ZDRAVSTVENA POSTAJA VINICA	0,51	AMBULANTA SPLOŠNE OZ. DRUŽINSKE MEDICINE – referenčna ambulanta
	0,40	ZOBOZDRAVSTVENA AMBULANTA – MLADINA
	0,60	ZOBOZDRAVSTVENA AMBULANTA – ODRASLI
	1,00	PATRONAŽA IN NEGA NA DOMU LABORATORIJ (1 X TEDENSKO)

## VODENJE IN UPRAVLJANJE

Organi zavoda so svet zavoda, direktor, strokovni vodja in strokovni svet.

## OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU CILJEV

### CILJI ZA BOLJŠO DOSTOPNOST DO ZDRAVSTVENIH STORITEV

#### 100% REALIZACIJA DOGOVORJENEGA PROGRAMA ZZS

Poglavitni cilj zavoda je dosledna in kvalitetna realizacija zdravstvenih programov, ki jih pogodbeno dogovorimo z ZZS. Realizacijo pogodbenih obveznosti spremljamo mesečno na ravni vodstva in vodij oddelkov in sicer na rednih mesečnih sestankih vodij, tako da lahko takoj reagiramo na morebitna odstopanja realiziranih storitev od načrtovanih storitev.

Plačilo programov s strani ZZS (obvezno zdravstveno zavarovanje) je odvisno od realizacije pogodbeno dogovorjenega programa, pri čemer so upoštevana določila Splošnega dogovora za pogodbeno leto 2017. Od vrednosti in realizacije programov za obvezno zdravstveno zavarovanje je odvisen tudi prihodek iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja in doplačil občanov, ki predstavljajo doplačila do polne vrednosti storitev. Če je program narejen več kot 100 %, ZZS plača 100 % dogovorjeni program. Iz prostovoljnega zdravstvenega zavarovanja pa so plačane vse opravljene storitve. Na podlagi Splošnega dogovora oz. aneksa so bile sprejete spremembe, ki so vplivale na višino prejetih prihodkov s strani ZZS:

- v letu 2017 smo bili soočeni s 3,63 % znižanjem cen zdravstvenih storitev v primerjavi s cenami iz decembra preteklega leta,
- zaradi sklenjenih aneksov h kolektivnim pogodbam, ki veljajo za zaposlene v zdravstvu, smo zdravstveni domovi v letu 2017 dodatno obremenjeni iz naslova dviga plač do 26 PR ter uvrstitve zdravnikov na delovno mesto višji zdravnik oziroma višji zdravnik specialist, kar na letni ravni pomeni 6% dvig stroška mase plač.

Dogovorjeni program ZZS smo skoraj v celoti realizirali. Tudi v letu 2017 se je nadaljeval večletni trend preseganja plana storitev v splošnih ambulantah, fizioterapiji, patronažnemu varstvu, psihološki ambulanti. V skladu s temi trendi vsako leto podamo predloge za širitve programov. Nižjo realizacijo od načrtovane je bila dosežena tudi v zobozdravstvu, kar je posledica daljše bolniške odsotnosti terapevta.

#### OHRANITEV DEJAVNOSTI ZAVODA, ŠIRITEV OBSTOJEČIH PROGRAMOV, PRIZADEVANJA ZA PRIDOBITEV NOVIH PROGRAMOV

V letu 2017 smo začeli izvajati dodatno pridobljeni program 0,80 tima zobozdravstva za odrasle in 0,70 tima fizioterapije. Konec leta 2017 smo dobili odobreno dodatno referenčno ambulanto zdravnice Plut Marije. Z izvajanjem bomo pričeli v letu 2018. V letu 2017 smo zaradi kadrovskega manjka zdravnikov družinske medicine in obremenjenosti obstoječih zdravnic morali občini vrniti program v višini enega tima in sicer 0,37 tima splošne ambulante in 0,63 tima splošne ambulante v socialnovarstvenem zavodu.

Z Aneksom 3 k Splošnemu dogovoru 2016, ki je bil podpisan 7.2.2017, smo dobili dodatne delavnice za odrasle:

- 1 delavnico »Zdravo hujšanje«,
- 2 delavnici »Telesna dejavnost-gibanje«,
- 4 delavnice »Življenjski slog«,
- 4 delavnice »Test hoje na 2 km«,
- 1 delavnico »Dejavniki tveganja »,
- 1 delavnico »Sprijemanje s stresom ».

#### USTREZNA KADROVSKA POKRITOST

V letu 2017 smo delovali in poslovali z zadovoljivo in ustrezno kadrovske pokritostjo. Manko enega zdravnika v obdobju 1.4.2017 – 30.9.2017 smo nadomeščali z obstoječim kadrom. Sproti smo nadomeščali kader, ki je bil odsoten zaradi bolniške odsotnosti.

Na kadrovskem področju zaposlovanja zdravnikov smo vodstva dejansko nemočna, kljub sporočanju potreb po kadrih Zdravniški zbornici Sloveniji, ki razpisuje specializacije, na trgu dela zdravnikov družinske medicine ni ali pa se odločijo za zaposlitev v večjih zdravstvenih domovih ali v bolnišnicah. Pojavil se je problem nadomestne zaposlitve zobozdravnika na ZP Vinica, kjer kader sicer je na razpolago, vendar jim lokacija ambulante ne ustreza.

#### SAMOPLAČNIŠKO IZVAJANJE STORITEV V PRIMERU POTREB PO VIŠJI REALIZACIJI IN V PRIMERU RAZPOLOŽLJIVIH KADROV

V letu 2017 smo povečali realizacijo samoplačniških storitev, ki smo jo izvajali predvsem na področju zobozdravstva za odraslo populacijo in na področju laboratorijske diagnostike ter na področju medicine dela, prometa in športa.

#### CILJI KI SE NANAŠAJO NA IZBOLJŠANJE ZDRAVSTVENEGA STANJA PRI POSAMEZNI BOLEZNI ALI POPULACIJSKIH SKUPINAH

Za izboljšanje zdravstvenega stanja pri posameznih boleznih ali populacijskih skupinah smo si zastavili naslednji cilj:

- **priprava kliničnih poti za obvladovanje bolezni.**

V letu 2017 smo nadaljevali s povečevanjem preventivne dejavnosti v bolj ogroženih populacijskih skupinah. Konec leta 2017 smo pridobili novo referenčno ambulanto in intenzivno delali na vzpostavitvi le-te. Z uvedbo referenčnih ambulant so pacienti deležni aktivnega presejanja za posamezne vrste kroničnih obolenj in okrepljene zdravstveno vzgojne obravnave.

- **širitev preventivnih programov**

Nadaljevali smo z izvajanjem projekta »Razvoj kadrov v športu 2016-2022 – sklop D – kineziolog specialist vadbe v zdravstvu (Zdravstveni dom Črnomelj je konzorcijski partner Olimpijskega komiteja Slovenija – evropski projekt, ki ga delno financira EU v okviru Evropskega socialnega sklada). V okviru projekta ima Zdravstveni dom Črnomelj sklenjeno pogodbo o sodelovanju z kineziologom Darjanom Spudičem. Sredstva za financiranje kineziologa so zagotovljena z razpisom. Z namenom apliciranja kinezioloških storitev je naloga kineziologa v lokalni skupnosti oblikovati različne ciljne skupine, ki so jim tovrstne storitve v korist in dolgoročno vsekakor prinesejo k izboljšanju stanja na področju telesne aktivnosti, kar vodi k izboljšanju zdravstvenega stanja ljudi in zavedanja ljudi, da je vadba pomembna. Cilj vsake lokalne skupnosti so zdravi prebivalci. Z izvajanjem tega programa prispevamo k širitvi preventivnih programov v lokalni skupnosti in s tem vplivamo na izboljšanje zdravstvenega stanja pri posamezni bolezni ali populacijski skupini.

- **prizadevanje za pridobitev Centra za krepitev zdravja**

Konec leta 2017 smo se prijavili na Javni razpis za izbor operacij »Nadgradnja in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnostih« - sklop 1, ki ga je objavilo Ministrstvo za zdravje. Izbor bo objavljen v začetku leta 2018. Z morebitno pridobitvijo Centra za krepitev zdravja bodo dani pogoji, tako finančni kot kadrovski za vzpostavitev preventivnih programov, ki bodo bistveno prispevali k zmanjšanju neenakosti v zdravju, boljšemu zdravju in z zdravjem povezani kakovosti življenja na področju Bele krajine.

### **CILJI KI SE NANAŠAJO NA BOLJŠE OBVLADOVANJE DOLOČENIH BOLEZNI**

Za boljše obvladovanje določenih bolezni smo si zastavili naslednji cilj:

- **širitev referenčnih ambulant** (obrazložitev kot zgoraj)
- **širitev preventivnih programov** (obrazložitev kot zgoraj)
- **prizadevanja za pridobitev Centra za krepitev zdravja** (obrazložitev kot zgoraj)
- **zagotavljanje redno strokovno izobraževanje delavcev**

V letu 2017 smo zagotavljali redno strokovno izobraževanje delavcev. Načrt izobraževanj je bil pripravljen v skladu s strokovnimi potrebami zavoda in je stremel k nadgradnji strokovnega znanja posameznika kot tudi zavoda v celoti. Vsi udeleženci izobraževanj morajo pripraviti poročila o izobraževanju. Poročilo je posredovano zaposlenim. Po potrebi se je pripravilo tudi predavanje za ožje strokovne skupine, kjer se je podalo vsebine pridobljene na izobraževanju.

### **CILJI KI SE NANAŠAJO NA SKRAJŠANJE ČAKALNE DOBE**

Za skrajšanje čakalnih dob smo si v zavodu zastavili naslednje cilje:

- **posodabljanje e-naročanja**

Poudarjali smo pomembnost obveznosti ambulantne sestre, da vsakodnevno vsaj dvakrat pregleda elektronska naročila in se na njih promptno odziva. Iz ankete o zadovoljstvu uporabnikov je razvidno, da še vedno največ informacij o delovnem času, naročanju in naših storitvah uporabniki pridobijo po telefonu, temu sledi spletna stran in pridobitev informacij z osebnim obiskom zdravstvenega doma. Anketa je pokazala, da se je v letu 2017 približno 70% pacientov naročilo na pregled (več kot v letu 2016) in da so čakalne dobe daljše za nenaročene paciente. V večini primerov se čakalne vrste upoštevajo (70%). Kot najpogostejši razlog za čakanje anketiranci navajajo vrsto ljudi njimi in dolge obravnave pacientov. Poudariti je potrebno, da telefonsko naročanje in konzultacije velikokrat povzročajo nezadovoljstvo tako na strani zaposlenih, kot na strani uporabnikov. Uporabniki bi želeli, da se oglasimo v vsakem trenutku, narava dela v ambulanti pa to velikokrat ne dopušča (zdravnik obravnava pacienta, sestra opravlja previjanje). Želeli bi, da imajo tudi uporabniki več razumevanja na tem področju.

- **delo na projektu e-zdravje**

V letu 2017 smo nadaljevali delo na projektu e-zdravje, ki ga koordinira MZ. Intenzivno smo delali na uvedbi e-napotnice in e-naročanja. Velik problem povzroča neodzivnost na »podpori e-zdravju«, kjer ob izpadih sistema, na naša obvestila ne odreagirajo promptno in delo z računalniki pri nas povsem zastane. Obnovili smo računalniško opremo, kjer je bilo potrebno.



- **kakovostna informacijska tehnologija in visoka razpoložljivost internetne povezave in s tem zmanjšanje tveganja izpadov.**

S kakovostno informacijsko tehnologijo smo možnost izpadov zaradi okvar računalnikov in omrežja zmanjšali na minimum. Posamični izpadi se še vedno pojavljajo in jih rešujemo sproti.

### **CILJI KI SE NANAŠAJO NA IZBOLJŠANJE KAZALNIKOV KAKOVOSTI**

Na področju kakovosti smo si v zavodu zadali naslednje cilje.

- **uvajanje sistema SUVI**

Začeli smo z uvajanjem sistema SUVI in se vključili v projekt, ki ga vodi Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije. Projekt pod okriljem Združenja zdravstvenih zavodov še ni zaživel, zato ga tudi v letu 2017 nismo uspeli realizirati. Začeli smo s pripravami na uveljavitev Splošne uredbe o varstvu podatkov (GDPR – General Data Protection Regulation). Od 25. maja 2018 bo moralo biti naše poslovanje skladno z zahtevami uredbe, kar bomo zagotovili z organizacijskimi, postopkovnimi in tehničnimi ukrepi.

- **uvajanje sistema kakovosti**

V letu 2017 smo zaključili projekt »Celovito obvladovanje kakovosti v ZD Črnomelj« v skladu z zahtevami ISO 9001:2015 in 10.5.2017 pridobili certifikat kakovost ISO 9001:2015.

- **merjenje klime, anketiranje**

#### **a. ohranjanje zadovoljstva uporabnikov**

Zadovoljstvo pacientov od leta 2014 preverjamo z anketo, ki jo je pripravilo Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije in je enotna za vse zdravstvene ustanove. Pacienti so svoje splošno zadovoljstvo ocenili s povprečno oceno **3,86** (lestvica 1-5), kar je nižja ocena v primerjavi s predhodnimi leti. Kljub trudu, ki ga vlagamo v delo s pacienti, v izboljšanje komunikacijskih veščin zaposlenih, v sodobno opremo, v prostore, nam ni uspelo ohraniti ocene iz predhodnega leta. Interes uporabnikov za izpolnjevanje ankete je vsako leto manjši. V letu 2017 smo omogočili spletno izpolnitev ankete, vendar je bilo skozi celo leto izpolnjenih samo 9 spletnih anket. Ankete so bile izpolnjene pomanjkljivo, odgovarjali so le na posamezna vprašanja. Podanih je bilo malo predlogov in pobud. Poudariti moramo, da je anketo izpolnilo 131 uporabnikov, skrbimo pa v ZD Črnomelj za 18.500 prebivalcev občine Črnomelj in Semič. Ocena zadovoljstva uporabnikov je zato vprašljiva. Bomo pa vsekakor naredili vse, da bomo to oceno izboljšali. V skladu z Zakonom o pacientovih pravicah obravnavamo tudi zahteve za prvo obravnavo kršitve pacientovih pravic. Vse zahteve skrbno pregledamo, podamo odgovore in v primeru upravičenih pritožb na izvajanje zdravstvene oskrbe in/ali na odnos zdravstvenega delavca oz. zdravstvenega sodelavca izvedemo razgovore z zaposlenimi in sprejmemo ukrepe, da do takšnih situacij ne bi več prišlo. Vedno poudarjamo, da so pacienti prvi in da je potrebno imeti primeren odnos do pacientov.

#### **b. dvigniti stopnjo zadovoljstva zaposlenih**

Zaposleni so svoje zadovoljstvo ocenili s povprečno oceno **3,61** (lestvica 1-5) in je nižja od leta 2016, ko je bila 3,79, a še vedno višja kot v letih 2014 in 2015. Kot najbolj pomembno vrednoto so zaposleni ocenili

odnose med sodelavci, varnost zaposlitve ter plačo in druge materialne vrednote. Najmanj pomembna vrednota za zaposlene je dostop do informacij. Anketo zadovoljstva zaposlenih za leto 2017 je oddalo samo 39 zaposlenih, to je manj kot polovica oziroma 46,9%. Pri pregledu je ugotovljeno, da je 7 anket izpolnjenih zelo negativno (vsa vprašanja ocenjena z oceno 1 – zelo slabo ali z oceno 2 – zadovoljivo, le vprašanja, ki se nanašajo neposredno na delavca ali na najožje time so ocenjene z oceno 3 – dobro). Na drugi strani pa so ankete, ki so izpolnjene s samimi zelo dobrimi oziroma odličnimi ocenami. Ti rezultati zagotovo kažejo napako težnje k nizkim oz. visokim ocenam, ki je navadno rezultat osebnih predstav ocenjevalcev ali pa na napako kontrasta, ki se pojavi, ko ocenjevalec vse ostale presoja nasprotno od sebe. Največja slabost procesa ocenjevanja je subjektivnost pri pojavljanju napak, ki izvira predvsem od ocenjevalcev samih ter nezmožnost odkrivanja in preprečevanja teh napak. Vsekakor bomo aktivno delali na povečanju zadovoljstva zaposlenih, predvsem na ozaveščanju zaposlenih, da dobro vzdušje v zavodu delajo vsi zaposleni, ne pa samo vodstvo.

### c. družabna srečanja zaposlenih za dvig organizacijske klime

Za dvig organizacijske klime smo organizirali predavanja med letom. Zaposleni so se udeležili enega enodnevnega in enega dvodnevnega izleta, ki ga je organiziral sindikat in športno društvo. Maja meseca smo bili v Črni gori, v oktobru pa v Banja Luki, kjer smo obiskali reševalno postajo UKC Banja Luka. V mesecu decembru smo pripravili družabno srečanje zaposlenih, kjer smo jubilentom za obletnico dela v javnem sektorju podelili priznanja. Za otroke zaposlenih smo izvedli novoletno obdarovanje. Zaposlenim moramo nuditi tudi možnost oddiha, športnega in rekreativnega udejstvovanja. V zavodu imamo registrirano Športno društvo Adrenalin Črnomelj, ki s svojim delovanjem zaposlenim nudi možnosti rekreacije in druženja. V zimskem času imamo organizirano telovadbo v prostorih fizioterapije in kegljanje. V februarju smo smučali na smučišču Cerkno. Pohodniki smo šli na Mirno goro.

#### • priprava in uvedba pravilnikov in postopkov dela za učinkovitejše delo zavoda

- a. vsaj dva nova pravilnika ali predpisa, ki se nanašajo na zdravstveno področje in jih uveljaviti v praksi
- b. vsaj dva nova pravilnika ali predpisa, ki se nanašajo na nezdravstveno področje in jih uveljaviti v praksi
- c. pridobiti predloge za izboljšanje poslovanja ali organizacije dela

Izdali smo številna navodila, ki se nanašajo na zdravstveno področje in jih uveljavili v praksi. Objavili smo jih na intranetu, do katerega imajo dostop vsi zaposleni. Pomembnejša navodila: navodilo za uporabo triažnega kartona v primeru množičnih nesreč, posodobljena navodila glede čiščenja in razkuževanja površin in ravnanja z odpadki, pridobili smo dovoljenje za nakup oziroma prevzem zdravil neposredno od NIJZ in na podlagi tega izdali navodila v skladu s pogodbo in navodili NIJZ. Na nezdravstvenem področju smo pripravili številna navodila in jih uveljavili v praksi, med pomembnejšimi so navodila za uporabo nove telefonske centrale in navodila za poročanje glede okvare računalnikov. Na sestankih vodij in na sestankih oddelkov ter na zborih delavcev smo pridobili predloge za izboljšanje poslovanja. Predloge smo analizirali in uvedli spremembe, kjer je bilo potrebno in možno.

#### • izvesti preglede dela po letnem planu

Mesečno spremljanje realizacije pogodbenih obveznosti do ZZZS in finančne realizacije ter sprotno uvajanje potrebnih ukrepov. Analiziranje rezultatov in sprejemanje ukrepov na mesečnih sestankih vodij. Tedenski sestanki ožjih timov (direktorica – strokovna vodja – glavna medicinska sestra, direktorica – nabava – računovodstvo). Mesečni oz. obdobjni sestanki oddelkov se odvijajo na področju zdravstvene nege (mesečni) in zobozdravstva (obdobjni). Uvedeni so redni mesečni sestanki direktorice z zdravniki, kjer se obravnava realizacija pogodbenih obveznosti in ostala aktualna problematika.

- **interna strokovna izobraževanja, konstruktivno poročanje aktivnih in pasivnih udeležencev izobraževanj o pridobljenih novih znanjih, izobraževanja vodij s področja komunikacije in veščin vodenja, uvedba intraneta in komunikacija z javnostjo**

Organizirali smo predavanja za zaposlene iz področja komunikacij in iz zdravstvenega področja. Komunicirali smo z javnostmi – spletna stran, objave na internetu, komunikacija z mediji,... Izdali smo prvo število internega časopisa 1. Povoje. Organizirali smo tri dneve odprtih vrat in sicer v ZP Vinica ob prazniku krajevne skupnosti Vinica, ob svetovnem dnevu zdravja v Zdravstvenem domu Črnomelj in ob občinskem prazniku občine Semič v ZP Semič. Na dnevih odprtih vrat so zaposleni aktivno predstavili našo dejavnost. Zaposleni v zavodu smo komunicirali na sestankih, preko elektronske pošte, z objavo na oglasni deski in na novo vzpostavljenem intranetu. Posodobili smo spletno stran zavoda.

### CILJI S PODROČJA NOTRANJIH KONTROL IN NOTRANJEGA REVIDIRANJA

Za področje notranjih kontrol in notranjega revidiranja smo si postavili naslednje cilje

- **notranje revidiranje z zunanjim izvajalcem**

Izvedena je bila notranja revizija. Opravljeni so bili postopki notranjega revidiranja, ki so bili osredotočeni predvsem na pregled organizacije in delovanja notranjih kontrol pri izvajanju računovodske funkcije, pregled krogotoka dokumentov ter svetovanje v zvezi z organizacijo poslovanja ob upoštevanju veljavne zakonodaje na računovodskem področju.

Cilja notranje revizije sta bila pregled Letnega poročila in računovodskih izkazov za leto 2016 in pregled delovanja notranjih kontrol po poslovnih funkcijah zavoda, ki omogočajo pravilno in pošteno sliko poslovanja zavoda. Za doseg prvega cilja je bila opravljena revizija pravilnosti evidentiranja in izkazovanja podatkov v izkazu prihodkov in odhodkov od 1.1. do 31.12.2016 in bilanci stanja na dan 31.12.2016, za doseg drugega cilja pa pregled delovanja notranjih kontrol po poslovnih funkcijah..

Ugotovljene manjše pomanjkljivosti so bile v najkrajšem možnem času odpravljene. Direktorica je pripravila odzivno poročilo na revizijsko poročilo o pravilnosti poslovanja za leto 2016, v katerem je poročala o odpravi pomanjkljivosti.

- **zunanjí finančni nadzori ZZZS**

ZZZS je ob posredovanju mesečnih poročil oz. obračunskih dokumentov v on-line sistem izvajal redne kontrole dokumentov. V letu 2016 je poleg rednih mesečnih kontrol opravil še 5 nadzorov:

- prvi nadzor se je izvajal 14.04.2017 v dejavnosti otroškega in šolskega dispanzerja - kurative. Nanašal se je na obdobje od 1.10.2016 do 31.12.2016.

- drugi redni nadzor se je izvajal 12.05.2017. ZZZS je opravil nadzor računov za plačilo ločeno zaračunljivega materiala v dejavnosti splošnih ambulant in se je nanašal na obdobje od 1.2.2017 do 28.2.2017.
- tretji redni nadzor se je izvajal 13.06.2017 v dejavnosti zobozdravstva za odrasle za obdobje 1.3.2017 do 30.04.2017.
- četrti redni nadzor se je izvajal 29.11.2017 v dejavnosti zdravstvene vzgoje za delavnice, obračunane od 1.6.2017 do 30.9.2017.
- peti redni nadzor se je izvajal 30.11.2017. ZZZS je opravil nadzor dokumentacije za obračunane stroške obravnave gluhih zavarovanih oseb. Nadzorovane so bile fakturirane storitve v obdobju od 1.1.2017 do 31.10.2017.

V nadzorih ni bilo ugotovljenih pomembnih nepravilnosti.

- **notranji strokovni nadzori v skladu s pravilnikom**

V letu 2017 smo v skladu s pravilnikom opravili notranji strokovni nadzor.

- **upravni nadzor s strani ustanovitelja Občine Črnomelj**

V letu 2017 Nadzorni odbor Občine Črnomelj v Programu dela Nadzornega odbora Občine Črnomelj za leto 2017 ni imel nadzora finančnega poslovanja za leto 2016 v Zdravstvenem domu Črnomelj.

- **dopolnitev in sprotno posodabljanje registra tveganj**

V ZD Črnomelj imamo sprejet register tveganj. Obvladovanje tveganj je stalen proces. V ZD Črnomelj smo v letu 2017 posodobili register tveganj. Poleg že uvedenih kontrol na področju vodenja in upravljanja smo kontrole uvedli tudi na medicinskem področju in sicer na področju kurative in preventive ter laboratorijske diagnostike.

V skladu s programom dela za leto 2017 pa smo posebno pozornost namenili tveganjem, ki nastajajo zaradi neprimernega odnosa zdravstvenih delavcev do uporabnikov. Kot ukrep smo za delavce pripravili dvodnevno delavnico na temo »Komunikacijske veščine«. Zdravstveni delavci pa so se udeležili tudi izobraževanja iz področja Poklicne etike. Veliko pozornost smo usmerili tudi izpolnjevanju pogodbenih obveznosti, sproti smo spremljali realizacijo in ukrepali v primeru odklona.

## **CILJI S PODROČJA INFORMATIZACIJE**

Za področje informatizacije smo si zastavili naslednje cilje:

- **nadaljnje izvajanje in uvajanje projekta e-Zdravje, s poudarkom na e-naročanju**

Intenzivno smo delali na projektu e-napotnica in e-naročanje in v letu 2017 začeli z uporabo e-napotnic in e-naročanja. Srečevali smo se številnimi težavami, ki pa niso imele vzroka zaradi morebitnih napak pri uvedbi projekta v zavodu, ampak so imele vzrok v slabi odzivnosti skrbnikov e-Zdravja in njihovi slabi odzivnosti ob prijavi napak (MZ in potem NIJZ). Je pa uvedba vseh elementov e-Zdravja (e-recept, e-napotnica, e-naročanje) pomenila dodatne stroške, katerih financiranje ni bilo predvideno s strani plačnika.

- **uvedba intraneta**

Projekt je realiziran. Intranet je uveden najprej za potrebe vzpostavitve dokumentacijskega sistema za projekt standarda kakovosti in je dan v uporabo za vse zaposlene. Na ta način se je dostopnost do

informacij za zaposlene še povečala, je pa dejansko odvisno od samoiniciativnosti zaposlenih, da vsakodnevno pogledajo intranet in se seznanijo z novostmi.

## OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA

V ZD Črnomelj od leta 2014 poslujemo uspešno. Temu je tako tudi v letu 2017. Prizadevamo si vseskozi povečevati učinkovitost in uspešnost zavoda. Povečali smo število zdravstvenih programov, s tem tudi število zaposlenih in poslovnih prihodkov. Izvedli smo investicije v kadre, opremo, poslovne prostore. Tako se aktivno vključujemo v prizadevanja za izboljšanje gospodarskega in socialnega okolja ter skrbimo za varstvo okolja.

Zdravstveni dom Črnomelj tudi v letu 2017 nadaljuje z izvedbo projekta »Razvoj kadrov v športu 2016-2022 – sklop D – kineziolog specialist vadbe v zdravstvu«. S tem projektom zagotavljamo:

- dodatno dejavnost, ki bo doprinesla k razvoju zavedanja o pomembnosti telesne vadbe;
- možnost vzpostavitve primera dobre prakse vključitve novega poklica v zdravstveni sistem in s tem možnost, da se poklic kineziologa po koncu projekta sistemsko vključi v zdravstveno dejavnost;
- delovno mesto mlademu izobražencu in s tem vsaj malo doprinesel k temu, da mladi po končanem študiju ostajajo v domačem mestu.

Z aktivnimi prizadevanji za pridobitev novih programov in s pridobitvijo le-teh zagotavljamo nova delovna mesta v lokalnem okolju. Tako smo v letu 2017 zagotovili delovno mesto zobozdravnici, fizioterapevtki, diplomirani medicinski sestri v referenčni ambulanti.

Eden izmed dolgoročnih ciljev, ki jih želimo dosegati je aktivno sodelovanje z deležniki lokalnega okolja. Svoje znanje želimo deliti s prebivalci za katere zdravje skrbimo in uresničevati svoje poslanstvo na področju promocije zdravja in preventivnih programov, kjer stremimo k temu, da mora biti zdravstveni dom središče načrtovanja in izvajanja promocije zdravja in preventivnih programov, usmerjenih v ohranitev in krepitev zdravja. V okviru zdravstveno vzgojnih programov izvajamo zdravstveno vzgojo in promocijo zdravja z namenom, da postanejo posamezniki aktivni v skrbi za svoje zdravje in so sposobni prevzemati svoj delo odgovornosti zanj. To izvajamo v šolah in vrtcih, društvih, javnih ustanovah,....

V sklopu projekta **Milijon srčnih točk** (2 urni tečaj) so bile s strani zaposlenih v NMP organizirane delavnice Temeljnih postopkov oživljanja z uporabo AED v začetku leta 2017 v prostorih PGD Dobliče in PGD Sinji Vrh, kjer se je izobaževanja in predstavitve AED udeležilo skupno 75 krajanov. V mesecu oktobru in novembru 2017 je bilo dodatno iz istih vsebin poučenih 81 posameznikov iz različnih prostovoljnih društev in samoiniciativnih skupin.

**Koncept izobraževanja prvih posredovalcev**, ki je bil pripravljen v letu 2017 je v zaključni fazi z predvidenim pričetkom izobraževanja in uvajanja prvih posredovalcev v sistem NMP na območju, ki ga pokriva Zdravstveni dom Črnomelj, v prvi polovici 2018. V namen izobraževanja prvih posredovalcev je bila formirana ekipa inštruktorjev, ki bodo sodelovali pri uvajanju koncepta. Osnovan je celoten metodološki pristop vključno z strokovnimi vsebinami 10 urnega tečaja ter vsa potrebna dokumentacija za uspešno izvedbo tečaja. Zaključno fazo pred pričetkom izobraževanja prvih posredovalcev predstavlja splošni tripartitni dogovor med izvajalcem izobraževanj – Zdravstveni dom Črnomelj, Občino Črnomelj (in Civilno zaščito) in Gasilsko zvezo Črnomelj, o medsebojnem sodelovanju pri vzpostavljanju sistema prvih posredovalcev v našem okolju.

Zdravstveni dom Črnomelj je učna baza za področje poklicev zdravstvene stroke. Registrirani smo kot učna baza za študente in dijake zdravstvene nege. Imamo pooblastilo za izvajanje programa pripravništva doktorjev dentalne medicine za otroško in preventivno zobozdravstvo in ortodontijo. Omogočamo praktično usposabljanje dijakom srednje zdravstvene šole. Na fizioterapiji študentsko prakso opravljajo študenti kineziologije. Imamo mentorici za specializante družinske medicine in specializante pediatrije. V letu 2017 je prakso v našem zavodu opravljala tudi študentka Višje ekonomske šole Novo mesto.

Na področju varstva okolja ločujemo odpadke, s čimer pripomoremo k varovanju in ohranjanju našega okolja. Skrbimo tudi za varčno rabo energije. V letu 2016 smo načrtovali, da bomo vključeni v projekt občine pri prijavi za energetska sanacijo zdravstvenega doma, vendar je bilo pri predhodni analizi energetske učinkovitosti matične stavbe ugotovljeno, da gre za energetska varčno stavbo na kateri energetska sanacija ni smiselna. V letu 2017 je bila energetska sanirana stavba ZP Vinica. V stavbi ZD Črnomelj smo začeli z postopno zamenjavo svetil z energetska varčnimi.

Vključujemo se tudi v projekte, ki jih vodijo drugi zavodi, društva in nevladne organizacije v lokalni skupnosti.

Tabela: Seznam aktivnosti ZD Črnomelj v lokalnem okolju

FEBRUAR	DAN ODPRTIH VRAT ZP VINICA
MAREC	SVETOVNI DAN LEDVIC (ZD ČRNOMELJ, ZP VINICA) PREGLED DOJK Sodelovanje z društvom MENA
APRIL	DAN ODPRTIH VRAT ZD ČRNOMELJ OB SVETOVNEM DNEVU ZDRAVJA STOJNICA V PLANINSKEM DOMU MIRNA GORA meritve, svetovanje
MAJ	ŠPORT IN ŠPAS OŠ MIRANA JARCA ČRNOMELJ meritve
SEPTEMBER	DAN BREZ AVTOMIBLA Stojnica Ekipa NMP je z gasilci PGD Črnomelj in CZ Črnomelj izvedla množično vajo »Poškodovani kolesarji«
OKTOBER	OČKOV TEK PRED KC SEMIČ Pohod in stojnici
NOVEMBER	PREDAVANJE GASILSKA ZVEZA BELA KRAJINA SVETOVNI DAN SLADKORNE BOLEZNI Predavanje društvo sladkornih bolnikov

V različne promocijske in izobraževalne akcije v lokalni skupnosti se vključujejo tudi zaposleni v NMP. Tovrstno sodelovanje je bilo: Predstavitve nujne obravnave in prva pomoč pri obravnavi poškodovanega motorista v sklopu dneva varne vožnje Občine Črnomelj, Sektorska vaja »Požar in evakuacija« in Terenska vaja »Poškodovani gozdar« v sodelovanju z PGD Dragatuš, Terenska vaja »Zmaj« v sodelovanju z PGD Semič, Izvedba množične vaje »Poškodovani kolesarji« v sklopu tedna mobilnosti v sodelovanju z PGD Črnomelj in CZ Črnomelj ter izobraževanje mladih na »Taboru gasilske mladine« v Črmošnjicah v organizaciji PDG Semič.

Zdravstveno vzgojni center izvede veliko število CINDI delavnic v lokalni skupnosti – za pedagoške delavce v šolah v lokalni skupnosti, za zaposlene v Centru za socialno delo, Varstveno delovnem centru in Občini Črnomelj.

Kineziološka obravnava poteka v lokalni skupnosti za različne populacijske skupine (otroci, upokojenci, odrasli s posebnimi potrebami, varovanci DSO,...).

Vsi zaposleni se zavedamo, da moramo svoje znanje deliti z ljudmi v okolju v katerem delamo in to tudi počnemo.



## KADROVSKO PODROČJE

Konec leta 2017 je imel ZD zaposlenih 92 delavcev. Od 92 zaposlenih delavcev je 86 redno zaposlenih, ostalih 6 pa je zaposlenih za določen čas. To so pripravniki, specializanti in delavci, ki nadomeščajo porodniške odsotnosti.

V primerjavi z letom 2016 je bilo konec leta 2017 v zavodu 7 delavcev več. Vzrok povečanja so dodatno pridobljeni programi na področju fizioterapije, programa splošne medicine in referenčne ambulante, nadomeščanja porodniških odsotnosti in zaposlitve pripravnikov.

Delavce, ki so zavod zapustili smo poskušali nadomestiti z novimi zaposlitvami. Največ problemov imamo pri zaposlitvi zdravnikov in zobozdravnikov. Na objavljen razpis za zdravnika specialista splošne/družinske medicine in zobozdravnika specialista čeljustne in zobne ortopedije nismo dobili nobene prijave, razpisa ponavljamo.

## POROČILO O INVESTICIJSKIH VLAGANJIH

V letu 2017 smo izvedli za 242.532€ investicij, kar je za 24.532€ več kot je planirano in 47.101€ več kot v letu 2016.

V skladu z načrtom investicij smo:

- uredili in opremili novo zobno ambulanto v Črnomlju ter kupili zobni stroj ter ostala potrebna osnovna sredstva in drobni inventar. Vse skupaj nas je stalo 55.500€. Investicijo je v celoti kril Zdravstveni dom Črnomelj;
- v ZP Semič smo s pomočjo Občine Semič, opremili ambulante z žaluzijami in komarniki ter zamenjali vhodna stranska vrata in vetrolov. Investicijo je v višini 5.000€ sofinancirala občina Semič, ostalo cca 2.300€ pa je pokrila zdravstveni dom;
- vzpostavili smo sistem kakovosti, kar nas je v letu 2017 stalo 6.804€;
- vzpostavili smo novo spletno stran v vrednosti 3.843€.

V skladu z načrtom nabav so bila nabavljena naslednja osnovna sredstva:

- aparaturi Endomed in Vacotron za fizioterapijo v vrednosti 3.943€,
- mikroskop za laboratorij v vrednosti 8.421€,
- hladilno omaro za cepiva v vrednosti 3.415€,
- reševalno vozilo v vrednosti 58.807€,
- defibrilator za ZP Vinica v vrednosti 2.440€,
- 11 računalnikov, tiskalnice, ekrane in čitalce v vrednosti 21.420€.

Zaradi potreb ambulant in služb pa so bila izven načrta nabavljena naslednja osnovna sredstva:

- reciproc gold za zobno ambulanto Semič v vrednosti 1.818€,
- reciproc silver za zobno ambulanto Vinica v vrednosti 1.219€,
- telefonsko centralo v vrednosti 6.694€,
- pregledno mizo za fizioterapijo v vrednosti 1.568€,
- klime v vrednosti 4.745€,
- 2 apex lokatorja vrednosti 1.740€.

Uredili smo čakalnico in WC ginekološke ambulante, kar nas je stalo 10.174€. Izdelati smo dali projekt za južni prizidek, za kar smo odšteli 6.700€. Nabavili smo tudi 3 radijske postaje in 2 defibrilatorja v znesku 6.913€, kar nam je v znesku 5.599€ sofinancirala Občina Črnomelj (razpis MZ).

## POSLOVNI IZID

### ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA – IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV

V tem izkazu so prihodki in odhodki izkazani po načelu nastanka poslovnega dogodka, kar pomeni da so prihodki in odhodki nastali v obravnavanem obračunskem obdobju.

konto	naziv konta	2016	2017	INDEKS
76	Celotni prihodki	3.685.591	3.998.719	108,50
46	Celotni odhodki	3.594.616	3.966.776	110,36
	<b>PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>90.975</b>	<b>31.943</b>	<b>35,12</b>
	<b>PRESEŽEK ODHODKOV</b>			

Prihodki v letu 2017 so glede na leto 2016 večji za 8,5%, odhodki pa za 10,36%. Beležimo pozitiven rezultat poslovanja v višini 31.943€. Doseženi poslovni izid je za 65% nižji kot v letu 2016 in je malo večji od načrtovanega poslovnega izida.

### ANALIZA POSLOVNEGA IZIDA – IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV PO NAČELU DENARNEGA TOKA

Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka spremlja gibanje javnofinančnih prihodkov in odhodkov. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju bilanc na ravni države. V izkazu so prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so nastali v letu 2017.

naziv konta	2016	2017	indeks
<b>SKUPAJ PRIHODKI</b>	<b>3.730.967</b>	<b>3.895.160</b>	<b>104,40</b>
<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>3.655.804</b>	<b>3.988.176</b>	<b>109,10</b>
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI</b>	<b>75.163</b>		
<b>PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI</b>		<b>93.016</b>	

Ker so bili prejemki v letošnjem letu manjši od izdatkov, v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka beležimo negativen rezultat v višini 93.016€.

## BESEDA DIREKTORICE

Poslovno leto 2017 se je v zdravstvu začelo z znižanjem cen zdravstvenih storitev in sicer za 3,63% v primerjavi s cenami iz decembra 2016. V letih 2015 do 2017 so bile zakonsko določene dodatne obremenitve iz naslova povečanih stroškov dela in sicer zaradi sprostitve napredovanj, povišanja plačne lestvice, sprejetih aneksov h kolektivnih pogodbam za zaposlene v zdravstvu, kar pomeni 6% dvig stroškov mase plač, brez pokritja v prihodkih.

Zdravstveni zavodi smo posredni proračunski uporabnik in v zakonu je zapisano:

1. 66. člen Zakona o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Ur. l. RS št. 72/06 in naslednji) določa, da se pri elementih za oblikovanje cene programov oz. storitev upoštevajo: plače in drugi prejemki v skladu s predpisi, kolektivnimi pogodbami in drugimi splošnimi akti, materialni stroški, amortizacija, predpisana z zakonom in druge zakonske obveznosti.
2. 4. odstavek 9. člena Splošnega dogovora za leto 2017 določa, da v kolikor Vlada RS in reprezentativni sindikati javnega sektorja sprejmejo aneks h kolektivni pogodbi v javnem sektorju, ki bi urejal spremembo višine plač v javnem sektorju in druga vprašanja, ki zadevajo plače v javnem sektorju ali v primeru sprememb Zakona o sistemu plač v javnem sektorju oz. drugega predpisa, ki ureja to področje, se v kalkulacijah cen zdravstvenih storitev avtomatično upoštevajo zakonske sprejete spremembe.

V pogodbah s ZZZS, kljub zakonu in Splošnemu dogovoru, navedene obveznosti v cenah zdravstvenih storitev, niso upoštevane. Naš glas glede te problematike je slabo slišen in zaradi tega je bilo poslovanje v letu 2017 manj uspešno, kot smo načrtovali.

V Zdravstvenem domu Črnomelj smo kljub prej naštetim okoliščinam uspešno zaključili poslovno leto. Z medsebojnim sodelovanjem in zaupanjem smo ustvarili pozitiven poslovni rezultat. Od začetka leta smo svoje delovanje prilagajali dejanskim možnostim. Trudili smo se na vseh nivojih poslovati tako, da bi bil učinek vloženi sredstev in našega delovanja čim večji.

Načrtovani obseg dela smo izpolnili. To je osnovni predpogoj, ki vodi k pozitivnemu poslovanju zavoda, saj plačilo s strani ZZZS dobimo ob izpolnitvi pogodbeno dogovorjenih obveznosti. Na številnih področjih dela smo obveznosti tudi preseglji. Na osnovi teh podatkov smo tudi predlagali širitve programov. Problem preseganja programov vidimo predvsem v neplačilu teh opravljenih storitev s strani plačnika.

V 2017 smo pričeli z izvajanjem pridobljenih programov in sicer 0,80 tima zobozdravstva in 0,70 tima fizioterapije. Za nov tim zobozdravstva za odrasle smo uredili novo zobozdravstveno ambulanto. Konec leta smo pridobili dodatno referenčno ambulanto. Pridobljeni programi pomenijo boljši dostop naših uporabnikov do teh storitev in skrajšanje čakalnih dob. Istočasno to pomeni tudi nova delovna mesta, kar je pomembno za širšo lokalno skupnost.

V letu 2017 so zdravnice s svojimi timi od marca do septembra nadomeščale manko enega zdravnika. S 1.10.2017 imamo kadrovsko pokrite time. Kljub temu smo se zaradi velike obremenitve ambulant odločili, da bomo kljub temu, da nimamo programa, zaposlili še enega zdravnika. Ves čas imamo objavljen razpis, vendar prijav ni. Problem pomanjkanja zdravnikov družinske medicine je velik in nam zavodom na obrobju države pomeni še večjo težavo.

V letu 2017 smo nadaljevali z izvajanjem evropskega projekta »Razvoj kadrov v športu 2016-2022 – sklop D – kineziolog specialist vadbe v zdravstvu«. Z izvajanjem tega programa prispevamo k širitvi preventivnih programov v lokalni skupnosti in s tem vplivamo na izboljšanje zdravstvenega stanja pri posamezni bolezni ali populacijski skupini. S tem smo tudi omogočili zaposlitev mlademu domačinu, ki se je po študiju vrnil v domači kraj.

Skupaj z Občino Črnomelj kot ustanoviteljico smo bili uspešni pri prijavi na javni razpis Ministrstva za zdravje in pridobili sredstva za nakup terminalov za reševalne postaje in dveh defibrilatorjev za potrebe lokalne skupnosti.

Konec leta 2017 smo intenzivno pripravljali projekt »Nadgradnja in razvoj preventivnih programov ter njihovo izvajanje v primarnem zdravstvenem varstvu in lokalnih skupnosti – v Zdravstvenem domu Črnomelj« in ga oddali v roku na Ministrstvo za zdravje. V kolikor bomo na razpisu uspešni, bomo pridobili sredstva za izvajanje tega projekta, kar pomeni, kot izhaja iz naslova projekta, vzpostavitev novih preventivnih programov na področju lokalne skupnosti, ki bodo prispevali k boljšemu zdravju in z zdravjem povezani kakovosti življenja na področju Bele krajine. Prav tako pa je uspešen projekt pogoj, da pridobimo investicijska sredstva, za katera je kandidirala Občina Črnomelj kot ustanoviteljica Zdravstvenega doma.

V letu 2017 smo izvedli za 242.532€ investicij, kar je za 24.532€ več kot je planirano in 47.101€ več kot v letu 2016. Večji investiciji sta bili ureditev in oprema nove zobne ambulante ter nakup zobnega stroja in ostala osnovna sredstva ter drobní inventar za ambulanto v vrednosti 55.500€ in nakup reševalnega vozila za sanitetne ter nenujne prevoze v vrednosti 58.807€.

Na področju kakovosti smo pridobili standard kakovosti 9001. Pomemben del kakovosti je zadovoljstvo uporabnikov, ki je med ostalim tudi posledica zadovoljstva zaposlenih. Po izvedenih anketah ugotavljamo, da sta se oba kazalca v primerjavi s predhodnim leto znižala. Problem vidimo predvsem v realnosti rezultatov; namreč vsako leto izpolnjuje ankete vse manj ljudi, ankete so nepopolno izpolnjene, rezultati kažejo na možnost napak, zato bomo morali najti način, kako k izpolnjevanju anket pritegniti več ljudi in zaposlenih, da bi dejansko dobili realni rezultat.

V zavodu smo nadaljevali z aktivnostmi na področju povezovanja z lokalnim okoljem. Zavedanje, da smo del lokalne skupnosti, je v nas in svoje znanje, ki ga imamo, delimo z okoljem.

Za dobro sodelovanje se moramo zahvaliti občini Črnomelj in občini Semič.

Zahvaljujem se vsem sodelavkam in sodelavcem za uspešno delo in konstruktivno sodelovanje. Skupaj smo dosegli zadane cilje. Še posebna hvala pa vsem tistim, ki so sodelovali pri pripravi letnega poročila.

Zadovoljni smo, da smo s skupnimi močmi vseh zaposlenih uspešno zaključili poslovno leto in prebivalcem nudili vso potrebno zdravstveno oskrbo.

Vir: Letno poročilo 2017 ZD Črnomelj

Slikovni vir: [www.freepik.com](http://www.freepik.com)



Ime poslovnega subjekta  
ZD ČRNOMELJ

Šifra uporabnika  
27987

Sedež poslovnega subjekta  
Delevska pot 4, 8340 Črnomelj

Šifra dejavnosti  
86 Z10

Matična številka  
5064005000

**Bilanca stanja**  
na dan 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek	
			Takočnega leta	Prejnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002+003+004+005+006+007+008+009+010+011)</b>	<b>001</b>	<b>1.864.609</b>	<b>1.885.487</b>
00	NEOPREDELENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	000	79.027	71.043
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDELENIH SREDSTEV	003	64.422	54.510
02	NEPREMČNINE	004	1.728.288	1.707.462
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMČNIN	005	373.658	340.670
04	OPREMA IN DRUGA OPREDELENA OSNOVNA SREDSTVA	006	2.645.910	2.394.067
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDELENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	2.033.650	1.917.912
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	0	0
07	DOLGOROČNA DANA POSREJILA IN DEPOZITI	009	0	0
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	0	0
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA, RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	<b>012</b>	<b>628.533</b>	<b>496.833</b>
10	ČISTARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN NAROKI UNOVNE VREDNOSTI IN OČE	013	113	110
11	DOBROMETJE PRO BAZIŠAN IN DRUGA FINANČNA INSTRUMENTI	014	138.783	124.532
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO PRUČEV	015	55.860	48.158
13	DAN PREDUJMA IN VARNOSTNE	016	0	0
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO LEP RABOVALOV ENOPREMA MOJTEGA NAČRTA	017	71.694	62.112
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	019	0	0
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	6.947	2.360
18	NEPLAČANI OBHODI	021	0	0
19	AKTIVNI ČASOVNE RAZMEJITVE	022	30.037	2.191
	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>9.564</b>	<b>10.009</b>

Namen	Letna vrednost vzdrževalnih del v letu 2017 <sup>1</sup>	Stroški tekočega vzdrževanja (konti 461)	Stroški investicijskega vzdrževanja (konti 461)
Realizirana so bila naslednja vlaganja:	1 = 2 + 3	2	3
<b>SKUPAJ:</b>	<b>109.110</b>	<b>104.221</b>	<b>4.889</b>
1 stroški vzdrževanja telekom opreme in računalnikov	34.772	34.772	
2 stroški vzdrževanja avtomobilov	20.941	20.941	
3 druge storitve in popravila	45.404	45.404	
4 stroški vzdrževanja objektov	7.993	3.104	4.889
5	0		
6	0		
7	0		
8	0		
9	0		
10	0		
11	0		
12	0		
13	0		
14	0		
15	0		
16	0		
17	0		
18	0		
19	0		
20	0		
21	0		
22	0		
23	0		
24	0		
25	0		
26	0		
27	0		
28	0		
29	0		
30	0		
31	0		
32	0		
33	0		
34	0		
35	0		
36	0		
37	0		
38	0		
39	0		
40	0		
41	0		
42	0		
43	0		
44	0		
45	0		
46	0		
47	0		
48	0		
49	0		
50	0		

## Opombe:

Stroške vzdrževanja OS in programske opreme smo pokrili z lanskim presežkom prihodkov nad odhodki v znesku 95.125€.

Izpolnil: Polonca Bažar

Podpis odgovorne osebe: Eva Čemas, univ. dipl. ekon.

Tel. št.: 07 3061 708

00	OPRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0
01	ZALOGE MATERIALA	025	9.565	10.900
02	ZALOGE Z RČBNEGA INVENTARJA IN EMBALAJE	026	0	0
03	NEODKORISNA PRAVILNOSTI ZA STORITVE	027	0	0
04	PROJEKCIJE	028	0	0
05	OBRAČUNI NABAVE BLAGA	029	0	0
06	ZALOGE BLAGA	030	0	0
07	DRUGE ZALOGE	031	0	0
	<b>I AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>2.402.403</b>	<b>2.372.109</b>
60	AKTIVNI KONTRAVENZILANČNE EVOLUCIJE	033	2.632	1.310
	<b>01 KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (033+034+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>431.696</b>	<b>308.923</b>
61	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUMETNI VARČBNE	035	0	0
62	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	217.597	117.354
63	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ODBAVATELJEV	037	169.413	87.059
64	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	54.686	104.510
65	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO LEPORABNIKOV V TRGOVNIŠKI DEJAVNOSTI	039	12.597	70.310
66	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0
67	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0
68	NEPLAČANE PRIHODKI	042	0	0
69	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	0	0
	<b>02 LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (043+046+047+048+049+050+051+052+053+054+055+056+057+058+059)</b>	<b>044</b>	<b>1.950.707</b>	<b>2.063.182</b>
70	SPLONSI SKLAD	045	0	0
81	REZERVNI SKLAD	046	0	0
82	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	27.773	24.749
83	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0
84	SKLAD NAMENSKEGA PREDVZEMANJA V LADNJIH SKLADIH	049	0	0
8410	SKLAD PREDVZEMANJA V DRUGIH PRAVNIH OBSEDIH AVTENTIH PRAVNIH PILEH V IMOVNI LASTI ZA NEOPREDELENA SPLOŠNA IN OPREDELENA POSNOVA SREČSTVA	050	0	0
8411	SKLAD PREDVZEMANJA V DRUGIH PRAVNIH OBSEDIH AVTENTIH PRAVNIH PILEH V IMOVNI LASTI ZA FUNKCIJSKE VALIDE	051	0	0
8412	PRESEK PRIHODOVNIAD OCHODK	052	0	0
8413	PRESEK KROČNOGNIAD PRIHODOV	053	0	0



04	DOUGODROČNE FINANČNE OBVEZANOSTI	054	0	0
041	OBVEZANOSTI DOLGOROČNE OBVEZANOSTI	055	0	0
042	OBVEZANOSTI ZA NEOPREDELJENA SREDSTVA IN OPREDELJENA OSNOVNA SREDSTVA	056	1.660.246	1.620.814
043	OBVEZANOSTI ZA DOUGODROČNE FINANČNE NAČRTE	057	0	0
044	OBVEZANOSTI ZA KREDITIRANJE	058	242.634	411.558
045	OBVEZANOSTI IZ DOUGODROČNIH PRIDOBIV	059	0	0
046	OBVEZANOSTI IZ DOUGODROČNIH PRIDOBIV	060	2.402.403	2.372.108
047	OBVEZANOSTI IZ DOUGODROČNIH PRIDOBIV	061	2.532	1.010

Ime poslovnega subjekta  
ZD ČRNJANI LJ

Šifra uporabnika  
27987

Sedež poslovnega subjekta  
Dolavska pot 4, 8340 Črnomelj

Šifra dejavnosti  
88 210

Matična številka  
5054605000

Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov  
od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (851+862+863+864)</b>	<b>860</b>	<b>3.934.324</b>	<b>3.977.459</b>
180	PRIHODKI OD PRODAJE PROJEKTOVNIH STORITEV	851	3.934.324	3.977.459
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROJEKTOVNIH NEKONČANJE PROJEKTOVNIH	852	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROJEKTOVNIH NEKONČANJE PROJEKTOVNIH	853	0	0
181	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	854	0	0
782	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>868</b>	<b>64</b>	<b>146</b>
783	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>3.878</b>	<b>5.236</b>
	<b>C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>493</b>	<b>2.750</b>
181 784	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	120	2.750
181 784	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	373	0
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+868+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>3.999.719</b>	<b>3.685.591</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>963.404</b>	<b>885.056</b>
181 486	NAKUPNA VREDNOSTI PROJEKTOVNIH MATERIALA IN BLAGA	872	0	0
487	STROŠKI MATERIALA	873	854.300	930.456
487	STROŠKI STORITEV	874	369.514	394.969
	<b>F) STROŠKI DELA (875+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>2.624.301</b>	<b>2.519.518</b>
181 484	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČE	875	2.399.048	2.090.670
181 484	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOSTI DELODAJALCEV	877	383.528	325.441
181 484	DRUGI STROŠKI DELA	878	121.725	194.407
483	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>876</b>	<b>171.590</b>	<b>155.820</b>
483	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
486	<b>I) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>12.597</b>	<b>15.307</b>
487	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>6</b>	<b>45</b>
483	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>13.126</b>	<b>13.766</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>1.762</b>	<b>1.049</b>
181 484	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	1.759	60
181 484	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	3	589
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>3.965.776</b>	<b>3.634.614</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>31.843</b>	<b>90.976</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
181 483	Divergenca od obhodke preloženih računov	890	0	0

01 80	Preselek prihodkov obračunskega obdobja z upostreženjem davka od dohodka (885-890)	891	51 943	90 972
01 81	Preselek prihodkov obračunskega obdobja z upostreženjem davka od dohodka (891-892) oz. (890-888)	892	0	0
	Preselek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokrivanju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0
	Preselek stavila zapisanega podlag. delovnih ur / obračunskega obdobja, leto št. 70:	894	63	89
	Število mesecev poslatnja	895	2	12

Ime poslovnega subjekta  
ZD ČRNOM LJ

Šifra uporabnika  
67067

Sedež poslovnega subjekta  
Dobruška pot 4, 1000 Ljubljana

Šifra dejavnosti  
65 210

Matična številka  
502460000

**Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**  
od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka zg. AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejetejšega leta
1	2	3	4	5
	<b>I SKUPAJ PRIHODKI</b> (402+431)	401	3.895.180	3.730.967
	<b>I. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b> (403+420)	402	3.618.838	3.502.371
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ</b> (404+407+410+413+418)	403	3.134.748	3.014.567
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna</b> (405+406)	404	340	4.357
01 702	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za letošnji prejem	405	340	4.357
01 707	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za prejšnje leto	406	0	0
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov</b> (407+408)	407	29.171	29.049
01 707	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za letošnji prejem	408	29.171	29.049
01 707	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za prejšnje leto	407	0	0
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja</b> (411+412)	410	3.118.238	2.992.464
01 707	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za letošnji prejem	411	3.118.238	2.992.464
01 707	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za prejšnje leto	412	0	0
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij</b> (414+415+416+417)	413	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij za letošnji prejem	414	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij za prejšnje leto	415	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij za letošnji prejem	416	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij za prejšnje leto	417	0	0
	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova kužnih donacij</b>	418	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova kužnih donacij za letošnji prejem	418	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova kužnih donacij za prejšnje leto	418	0	0
	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	419	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za letošnji prejem	419	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije za prejšnje leto	419	0	0
	<b>B. Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe</b> (421+423+424+426+427+ 429+430+430)	420	564.889	525.704
01 707	Prihodki od prodaje blaga in storitev iz dejavnosti javne službe	421	564.889	525.704
01 707	Prejeta sredstva	422	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	423	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	424	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	426	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	427	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	429	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	430	0	0
01 707	Prejeta sredstva iz obsevnih plačil in donacij, ki niso del proračuna	430	0	0
	<b>V. PRIHODKI OD PNEUJAVE, PLAGA IN STORITEV NA TRGU</b> (432+433+434+435+436)	431	216.322	228.596

041100	Pridobitki od prodaje blaga in storitev na tujem	432	229.396	212.221
041102	Prejemki od obresti	433	0	146
041103	Pridobitki od najemnih razpisov in drugih prihodov od prejetih	434	16.024	16.226
041104	Pridobitki od lastnega na obsegu in dividend ter presežkov prihodov nad ostale	435	0	0
041105	Drugi tekoči prihodki, ki ne spadajo v prejšnja št. k. l. 041100-041104	436	0	0
	<b>B. SKUPAJ ODHODKI (432+433)</b>	<b>437</b>	<b>3.988.176</b>	<b>3.655.894</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (432+437+453+456+458+467+468+469+470)</b>	<b>438</b>	<b>3.988.176</b>	<b>3.649.832</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	<b>439</b>	<b>2.411.539</b>	<b>2.047.512</b>
044000	Plače in dodatek	440	1.864.029	1.954.192
044001	Priloge za delo dopolnil	441	66.163	53.704
044002	Povračila in nadomestila	442	110.672	94.572
044003	Sredstva za obvladavo uspešnosti	443	0	0
044004	Sredstva za nadurno delo	444	326.746	208.238
044005	Plače za delo brez denarnih pogodb	445	0	0
044006	Drugi izdatki zaposlenim	446	12.933	6.936
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (447+448+449+450+451+452)</b>	<b>447</b>	<b>371.564</b>	<b>309.800</b>
044010	Prispevek za pokojninski in drugi davni zaveževanje	448	196.694	157.412
044011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	157.404	134.203
044012	Prispevek za zaposlovanje	450	1.614	1.351
044013	Prispevek za starševsko varstvo	451	2.220	1.890
044014	Priloge kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKOPZU	452	13.632	4.605
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	<b>453</b>	<b>977.138</b>	<b>812.277</b>
044020	Pisarniški in splošni materialni storitve	454	23.959	81.314
044021	Posredek materialni storitve	455	553.060	457.498
044022	Elektrika, voda, komunikacijske storitve in komunikacije	456	114.011	100.457
044023	Prevozi avtobusov in storitve	457	7.939	11.103
044024	Izdatki za službena potovanja	458	5.732	3.841
044025	Težke vzdrževanje	459	86.072	45.806
044026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	4.848	3.634
044027	Kazni in poklicne	461	543	1.005
044028	Dovršeno zbiranje plače	462	0	0
044029	Drugi operativni stroški	463	80.949	47.524
044030	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
044031	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	<b>465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
044032	<b>F. Subvencije</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
044033	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
044034	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	<b>468</b>	<b>9.000</b>	<b>8.694</b>
044035	<b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)</b>	<b>470</b>	<b>218.918</b>	<b>270.729</b>
47001	Nakup zgradbenih prostorov	471	0	0
47002	Nakup prevoznih sredstev	472	25.102	28.064
47003	Nakup opreme	473	193.816	242.665

473	Nakup drugih finančnih sredstev	473	500	1042
474	Novogradnja, rekonstrukcija in opremljanje	474	22.507	24.805
475	Investicije v raziskovanje in razvoj	475	0	0
476	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	476	0	0
477	Nakup nematerialnega premoženja	477	0	0
478	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, raziskovalne in razvojne dejavnosti	478	0	0
479	Nakup blagovnih rezerv in materialnih rezerv	479	0	0
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483 + 484)</b>	<b>481</b>	<b>0</b>	<b>206.972</b>
del 482	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	0	133.710
del 483	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	0	20.218
del 484	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	0	53.044
	<b>191 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (404-437)</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>75.163</b>
	<b>192 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>93.016</b>	<b>0</b>

Ime poslovnega subjekta  
ZD CRANJELJ

Šifra uporabnika  
219E7

Sedež poslovnega subjekta  
Drovnjska pot 4, 83400 Kranjska Gora

Šifra dejavnosti  
88 210

Matična številka  
6054605000

Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov  
od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejetejšega leta
1	2	3	4	5
750	<b>VI. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL</b> (501+502+503+504+505+506+507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil, od posameznih fizičnih zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij, ki delujejo v lasti države ali občine	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil, od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od državnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil, od občin	506	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil, iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila denarnih posojil iz območja uporabe	508	0	0
7509	Prejeta vračila danih posojil, od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila p. ad. danih posojil	510	0	0
511	Provizije kapitalskih prejetev	511	0	0
440	<b>VII. DANA POSOJILA</b> (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnim firmam	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občine	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila državnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila iz tujine	519	0	0
4407	Dana posojila območju uporabe	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih posojil	522	0	0
441	Provizije kapitalskih prejetev, minus cca.	523	0	0
	<b>VII.1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA</b> (500-512)	524	0	0
	<b>VII.2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA</b> (513-500)	525	0	0

Ime poslovnega subjekta  
ZU ČRNOMELJ

Šifra uporabnika  
27987

Sedež poslovnega subjekta  
Do avstva pot 4, 3346 Črnomelj

Šifra dejavnosti  
05.230

Matična številka  
5054503000

Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov  
od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
<b>50</b>	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	<b>550</b>	0	0
500	Domache zadolževanje (562+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
501	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
502	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
503000	Najeti krediti pri obdavčnih prejemkih	554	0	0
503001	Najeti krediti pri proračunskih letnih skupnostih	555	0	0
503002	Najeti krediti pri sklopih socialnega zavarovanja	556	0	0
503003	Najeti krediti pri drugih javnih organizacijah	557	0	0
503004	Najeti krediti pri drugih neprilicnih kreditodajalcih	558	0	0
504	Zadolževanje v tujini	559	0	0
<b>55</b>	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+563)</b>	<b>560</b>	0	0
551	Odplačila doličnega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov (pri poslovnih bankah)	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugih finančnih institucijah	563	0	0
550300	Odplačila kreditov obdavčnih prejemkih	564	0	0
550301	Odplačila kreditov proračunskih letnih skupnosti	565	0	0
550302	Odplačila kreditov pri sklopih socialnega zavarovanja	566	0	0
550303	Odplačila kreditov pri drugih javnih organizacijah	567	0	0
550304	Odplačila kreditov pri drugih neprilicnih kreditodajalcih	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujini	569	0	0
	<b>IX.1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	<b>570</b>	0	0
	<b>IX.2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	<b>571</b>	0	0
	<b>X.1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570) (486+525+571)</b>	<b>572</b>	0	75.161
	<b>X.2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571) (485+524+570)</b>	<b>573</b>	93.016	0



Ime poslovnega subjekta  
 IZD ČRNOMELJ

Šifra uporabnika  
 27667

Sedež poslovnega subjekta  
 Prešavska pot 4, 6340 Črna na Koroškem

Šifra dejavnosti  
 66.210

Matična številka  
 5054895000

Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti  
 od 01.01.2017 - 31.12.2017

v EUR (brez centov)

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			ZNESEK-Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	ZNESEK-Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662+663+664)</b>	<b>660</b>	<b>3.670.754</b>	<b>323.530</b>
700	PRIHODKI OD PRODAJA PROIZVODOV IN STORITEV	661	3.670.754	323.530
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN MEDPODROČNE PROIZVODNJE	662	0	0
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN MEDPODROČNE PROIZVODNJE	663	0	0
701	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	0
702	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>0</b>	<b>64</b>
703	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>0</b>	<b>3.976</b>
	<b>C) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	<b>667</b>	<b>450</b>	<b>0</b>
061704	PRIHODKI OD PRODAJE OSEBNIH SREDSTEV	668	170	0
061704	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	300	0
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	<b>670</b>	<b>3.671.204</b>	<b>327.472</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	<b>671</b>	<b>666.234</b>	<b>77.170</b>
061406	NEBETNA VREDNOSTI PROIZVEDENEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	0
450	STROŠKI MATERIALA	673	599.900	45.390
451	STROŠKI STORITEV	674	66.334	31.780
	<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	<b>675</b>	<b>2.693.274</b>	<b>231.026</b>
061404	PLAČILA NA DOMESTILNA PUAČ	676	2.144.043	161.031
061404	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELAVCEV	677	433.810	29.788
061404	DRUGI STROŠKI DELA	678	115.421	40.207
462	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>137.554</b>	<b>14.026</b>
463	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
465	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>11.567</b>	<b>1.030</b>
467	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
469	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>12.052</b>	<b>1.674</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)</b>	<b>684</b>	<b>1.609</b>	<b>143</b>
061405	ODHODKI OD PRODAJE OSEBNIH SREDSTEV	685	1.204	63
061405	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	405	80
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+672+673+674+675+676+677+678+679+680+681+682+683+684)</b>	<b>687</b>	<b>3.642.299</b>	<b>374.884</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)</b>	<b>688</b>	<b>28.905</b>	<b>2.991</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)</b>	<b>689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

del 10	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	0
del 12	Presevek prihodkov obratunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (690-690)	691	28 062	2.991
del 13	Presevek odhodkov obratunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (691-690) oz. (690-691)	692	0	0
	Presežen prihodek iz prejšnjih let, namenjen pokrilitju odhodkov obratunskega obdobja	693	0	0

Ime poslovnega subjekta  
ZD CRAGNJEU

Šifra uporabnika  
17957

Sedež poslovnega subjekta  
Ce zepka pot 4, 8340 Cragnevy

Šifra dejavnosti  
86.210

Matična številka  
622458330

Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR (prije centov)

Naziv	Osnovni zbirni račun	Nabava sredstev (11)	Previdni vrednosti (12)	Povečanje vrednosti sredstev (13)	Povečanje prepričanih vrednosti (14)	Osnovne vrednosti sredstev (15)	Zmanjšanje osnovne vrednosti (16)	Zmanjšanje osnovne vrednosti (17)	Amortizacija (18)	v EUR (prije centov)	
										10	11
1. Vsebinsko in oblikovno opremljena osnovna sredstva (1111)	100	4.722.276	2.507.700	210.046	17.728	49.540	61.450	211.804	1.844.412	0	0
A. Oprema (11111)	101	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Strojarna oprema (11112)	102	79.744	24.210	14.240	0	6.242	8.201	8.166	24.554	0	0
C. Strojna oprema (11113)	103	26	26	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Samostojna vozila (11114)	104	4.401	0	0	0	0	0	0	4.401	0	0
E. Zrakoplovi (11115)	105	1.113.361	0	20.824	0	11.049	8.704	1.243.211	0	0	
F. Plovila (11116)	106	2.744.511	1.811.872	16.740	17.728	43.300	42.746	114.411	462.215	0	0
G. Oprema (11117)	107	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
H. Strojni in električni aparati (11118)	108	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
I. Oprema (11119)	109	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
J. Oprema (11120)	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
K. Oprema (11121)	111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
L. Oprema (11122)	112	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
M. Oprema (11123)	113	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
N. Oprema (11124)	114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
O. Oprema (11125)	115	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
P. Oprema (11126)	116	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Q. Oprema (11127)	117	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
R. Oprema (11128)	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
S. Oprema (11129)	119	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
T. Oprema (11130)	120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U. Oprema (11131)	121	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V. Oprema (11132)	122	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
W. Oprema (11133)	123	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ime poslovnega subjekta  
 ZD Črna onca

Šifra uporabnika  
 1787

Sedež poslovnega subjekta  
 Družinska pot 4 6340 Črna onca

Šifra dejavnosti  
 56.210

Matična številka  
 5014661370

Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil

v EUR (brez centov)

Naziv	Skupna vsota	v EUR (brez centov)										
		2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1. Dopolnilna sredstva (skupaj)	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1 Dopolnilna sredstva	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1.1 Dopolnilna sredstva	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v neplačila (skupaj)	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1 Naložbe v neplačila (skupaj)	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1.1 Naložbe v neplačila	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v vrednostni papirje (skupaj)	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1 Naložbe v vrednostni papirje	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3.1.1 Naložbe v vrednostni papirje	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v neplačila (skupaj)	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.1 Naložbe v neplačila (skupaj)	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5.1.1 Naložbe v neplačila	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe (skupaj)	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.1.1 Naložbe v druge dolgoročne finančne naložbe	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

11. Impiego di personale a tempo parziale	321																		
12. Impiego di personale a tempo pieno	322																		
13. Impiego di personale a tempo pieno in servizio	323																		
14. Impiego di personale in servizio	324																		
15. Impiego di personale in servizio	325																		
16. Impiego di personale in servizio	326																		
17. Impiego di personale in servizio	327																		
18. Impiego di personale in servizio	328																		
19. Impiego di personale in servizio	329																		
20. Impiego di personale in servizio	330																		
21. Impiego di personale in servizio	331																		
22. Impiego di personale in servizio	332																		
23. Impiego di personale in servizio	333																		
24. Impiego di personale in servizio	334																		
25. Impiego di personale in servizio	335																		