



OBČINA TIŠINA

Občinski svet
Tišina 4, 9251 TIŠINA

telefon: (02) 5391 7 10, faks: (02) 53 917 11
e-mail: obcina@tisina.si
internetna stran: www.tisina.si

ANALIZA FINANČNEGA POSLOVANJA

OSNOVNE ŠOLE TIŠINAV LETU 2020

1. UVOD

Osnovna šola Tišina je javni zavod, katerega ustanovitelj je občina Tišina in je s tem tudi proračunski uporabnik proračuna občine Tišina. V šolskem letu 2019/2020 je bilo na šoli 17 oddelkov rednega pouka, 3,24 oddelkov podaljšanega bivanja, ki ga je obiskovalo 137 učencev in 1 oddelek jutranjega varstva, ki ga je obiskovalo 17 učencev in en oddelek jutranjega varstva. Šolo je obiskovalo 287 učencev. Na podružnični šoli v Gederovcih sta bila 2 kombinirana oddelka rednega pouka in 0,88 oddelka podaljšanega bivanja. Šolo v podružnici je obiskovalo 23 učencev, kar je za enega učenca manj kot leta 2019.

Skupaj je bilo na OŠ Tišina 19 oddelkov rednega pouka, 4,12 oddelki podaljšanega bivanja in 1 oddelka jutranjega varstva ter 310 otrok, kar je za pet otrok več kot v letu 2019. Tako je bilo na razredni stopnji 171 učencev, na predmetni stopnji pa 139 učencev. V vrtec je bilo vključenih 93 otrok.

V šolskem letu 2019/2020 je bilo na šoli skupaj s podružnico zaposlenih 32 učiteljev in učiteljic, od tega 4,24 v podaljšanem bivanju, 1 spremljevalka gibalno ovirane učenke, 1 knjižničarka, 1 svetovalna delavka in 1,5 vodstveni delavki. Na šoli je bilo zaposlenih 10 tehnično-administrativnih delavcev. Ena zaposlena je bila na porodniškem/starševskem dopustu.

V vrtcu je bilo skupaj zaposlenih 19 delavcev: 6,5 vzgojiteljic, 7,5 pomočnic vzgojiteljic, 2 kuharici, 1 čistilka, eno – kombinirano delovno mesto (perica, delilka, hrane, čistilka) ter ena spremljevalka gibalno oviranega otroka.

S strani OŠ Tišina je bilo omogočeno tudi opravljanje obvezne prakse za dijake in študente, ki je bilo v letu 2020 opravljeno tudi v vrtcu (praksa Dijakinje Gimnazije Ljutomer – smer predšolska vzgoja, ena študentka predšolske vzgoje, ena študentka Pedagoške fakultere Univerze Maribor – smer razredni pouk ter en dijak, ki je opravljal obvezno prakso tudi pri poslovni sekretarki.

Financiranje javnega zavoda OŠ Tišina je opredeljeno v 82. členu Zakona o organizaciji in financiranju vzgoje in izobraževanja (ZOFVI) Ur. l. RS št. 16/07 UPB 5 in spremembe. **Omenjeni člen določa stroške financiranja lokalne skupnosti, ki izhajajo kot stalni stroški v okviru primerne porabe namenjeni stroškom kurjave, elektrike, komunalnih storitev, zavarovanja premoženja, vzdrževanje objektov, razširjeni program, dejavnost vrtca itd.**

Najvišji organ upravljanja je svet šole in šteje 11 članov.

Svet šole zavoda OŠ Tišina se je v letu 2019/2020 zaradi nastalih razmer okrog epidemije v »živo« sestal dvakrat in je obravnaval cilje, ki si jih je zadal v letnem delovnem načrtu. Zaradi posebnih okoliščin so se člani sestali dvakrat na daljavo. Opravljeni sta bili tudi dve korenspondenčni seji. Svet staršev OŠ Tišina pa se je sestal dvakrat, načrtovana tretja seja pa je zaradi razglašene epidemije odpadla.

Finančno poslovanje v osnovni šoli Tišina poteka po fakturirani realizaciji, pri občini pa po plačani realizaciji.

Analiza prihodkov v letu 2020:

Skupni prihodki so bili doseženi v višini **2.355.759,74 EUR** in so v primerjavi s planom nižji za 6,18 %.

Po strukturi prihodkov največji delež predstavljajo prihodki iz republiškega proračuna, sledijo prihodki iz proračuna lokalne skupnosti, prihodki šolske prehrane in vrtca, drugi prihodki vplačil itd.

Celotni prihodki so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 0,19 %.

Specifikacija prihodkov v letu 2020:

Prihodki iz republiškega proračuna	1.700.484,60EUR
Prihodki iz proračuna lokalnih skupnosti	509.550,32 EUR
Prihodki šolske prehrane in vrtca	134.258,56 EUR
Drugi prihodki vplačil	4.762,99 EUR
Finančni prihodki	0,00 EUR
Ostali prihodki	6.703,27 EUR
SKUPAJ PRIHODKI	2.355.759,74EUR

- a) Iz predloženega poročila je razvidno, da se v letu 2020 v primerjavi z letom 2019 zvišujejo prihodki iz naslova republiškega proračuna (za 6,45 %) ter proračuna lokalne skupnosti za 2,61 %.
Na zvišanje prihodkov iz naslova republiškega proračuna na pram letu 2019 vpliva dejstvo, da so se zvišala sredstva za plače za povračila zaposlenih v zvezi z delom, regres za letni dopust ter premije pokojninskega zavarovanja zaradi novih dogovorov med vlado in sindikati glede stroškov dela, višje minimalne plače ter višjih dodatkov zaradi COVID19 in sredstev redne delovne uspešnosti.
Na zvišanje prihodkov iz naslova proračuna lokalne skupnosti na pram letu 2019 pa v največji meri vplivajo sredstva za tekoče vzdrževanje ter sredstva za pokrivanje stroškov dela. V primerjavi z načrtovanim planom za leto 2020 pa so ti prihodki nižji za 2,18 %.
- b) V letu 2020 se v primerjavi z letom 2019 za 42,19 % znižujejo prihodki iz naslova šolske prehrane in vrtca, kosil učencev, zunanjih koristnikov, zaposlenih ter nižja vplačila staršev za vzgojino vrtca zaradi zaprtja šol in vrtcev zaradi nastale epidemije. V primerjavi z načrtovanim planom pa so ti prihodki nižji za 33,54 %.
- c) V letu 2020 se v primerjavi z letom 2019 za 82,37 % znižujejo prihodki drugih vplačil, v primerjavi s planom pa so prav tako nižji za 70,44 %. Na znižanje

napram letu 2019 so vplivala nižja vplačila šole v naravi, šolskih izletov ter drugih vplačil staršev zaradi COVID19.

- d) Iz predloženega poročila je razvidno, da se zmanjšujejo ostali prihodki. Ti so napram letu 2019 nižji za 3,30 %, v primerjavi s planom pa so višji za 2,59 %. Na znižanje na pram letu 2019 so vplivali predvsem nižji prihodki iz naslova donacij ter prevrednotovalni poslovni prihodki.

f. Prihodki iz proračuna lokalne skupnosti po plačani realizaciji so v letu 2020 vključevali naslednje prihodke občine Tišina v skupni višini 511.240 EUR:

- **kritje materialnih stroškov v višini 62.000 EUR**
- **razliko do EC v vrtcu na Tišini v višini 344.827 EUR**
- **kritje subvencije do ekonomske cene v vrtcu na Tišini v višini 47.676 EUR**
- **razširjena dejavnost v višini 3.384 EUR (od tega 2.453 EUR za razširjeno dejavnost ter 931 EUR za namen pleskanja podružnične šole v Gederovcih in dela prostora v telovadnici OŠ Tišina)**
- **nadstandard v višini 23.505 EUR (tisti del, ki ga ne sofinancira Ministrstvo za šolstvo za dva zaposlena – kuhar, pomočnica kuharja, ter eno dodatno delovno mesto kuharja za polovični delovni čas).**
- **stroški razlike do minimalne plače in strošek regresa v višini 21.146 EUR (realizirani na podlagi uspešnega povabila na javni razpis s strani Zavoda za zaposlovanje h kateremu, daje soglasje občina- pet javnih del)**
- **prejeta sredstva za tekoče vzdrževanje (popravilo električne razsvetljave v telovadnici OŠ Tišina ter popravilo elektroinštalacij v podružnični šoli v Gederovcih) v višini 3.880 EUR**
- **investicijski stroški (sofinanciranje dokončnega nakupa računalniške opreme za namen vzpostavitve IKT infrastrukture – OŠ Tišina in podružnične šole Gederovci) 4.822 EUR**
-

Opomba: Prihodki iz proračuna občine Tišina so v bilanci OŠ Tišina za leto 2020 evidentirani v višini **509.550,32 EUR** in vključujejo tudi fakture, ki jih je občina Tišina poravnala v mesecu januarju 2021, del faktur pa se nanaša na opravljene storitve za mesec december 2020, ki jih ima OŠ Tišina na podlagi fakturirane realizacije evidentirane med prihodki leta 2020. Ob tem moramo upoštevati tudi, da so bila s strani proračuna občine Tišina (zgoraj navedeni podatki) realizirani tudi stroški, ki so se nanašali še na obdobje za mesec december 2019 in so bila realizirani v mesecu januarju 2020).

Omenjeni prihodki vključujejo tudi prihodke od drugih lokalnih skupnosti katerih otroci obiskujejo vrtec na Tišini, pa imajo njihovi starši prebivališče v drugi občini v višini **5.271,96 EUR**.

Terjatve iz naslova šolske prehrane na dan 31.12.2020

OŠ Tišina je na dan 31.12.2020 izkazovala za **12.364,14 EUR** (v mesecu decembru obračunana samo ŠN, zapadla januarja 2021, obračuna prehrane ni bilo zaradi COVID-19) **terjatev iz naslova šolske prehrane**, od tega **3.913,31 EUR** zapadlega dolga za starše otrok OŠ, od tega **8.450,83 EUR** terjatev v izvršbi. Število dolžnikov z zapadlim dolgom znaša 68. Število dolžnikov z zapadlim dolgom se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšalo za 19 dolžnikov.

Terjatve izhajajo od leta 2016 naprej, s tem, da se sodne izterjave izvajajo že od leta 2008 in to le takrat, ko so izčrpane vse ostale aktivnosti v zvezi z izterjavo dolga (1. Opomin, 2. Opomin pred tožbo, s klicanjem oz. obveščanjem staršev s strani šole

Terjatve do staršev vrtca pa po stanju na dan 31.12.2020 znašajo **5.045,48 EUR**, od tega je **1.393,46 EUR** zapadlega dolga ter od tega **3.652,02 EUR** v sodnih izterjavah. Število dolžnikov z zapadlim dolgom znaša 24 in se je v primerjavi z letom 2019 zmanjšalo za 9 dolžnikov.

Prihodki iz naslova tržne dejavnosti (kosila delavcev, zunanjih uporabnikov) so v letu 2020 evidentirana v višini **16.163,98 EUR**.

Analiza odhodkov v letu 2020

Skupni odhodki so bili doseženi v višini **2.354.012,79 EUR**. Celotni odhodki so se v primerjavi z letom 2019 zmanjšali za 0,24 %, v primerjavi s planom pa so nižji za 6,24 %. Po strukturi odhodkov največji delež predstavljajo stroški dela, sledijo stroški materiala, stroški storitev itd.

Specifikacija odhodkov v letu 2020:

Stroški materiala	192.000,42 EUR
Stroški storitev	83.768,18 EUR
Amortizacija	9.163,77 EUR
Stroški dela	2.066.100,73 EUR
Drugi odhodki	2.965,08 EUR
Finančni odhodki	14,61 EUR
SKUPAJ ODHODKI	2.354.012,79 EUR

- a) **Stroški materiala** vključujejo naslednje večje stroške: stroški živil za prehrano, potrebni material za šolo - kot strošek pouka, strošek kurjave in ogrevanja, električne energije, material za čiščenje, drobno orodje in naprave itd. Na podlagi predloženih podatkov je razvidno, da se stroški materiala v primerjavi z letom 2019 zmanjšujejo za 30,61 %. Na znižanje stroškov na pram letu 2019 so vplivali predvsem nižji stroški električne energije, kurjave, materiala za vzdrževanje, materiala za pouk ter stroškov živil, kar je posledica zaprtja šol zaradi COVID19.
- b) **Stroški storitev** se napram letu 2019 zmanjšujejo za 36,92 %, v primerjavi s planom pa so prav tako nižji za 24,01 %. Na znižanje stroškov napram letu 2019 so vplivali predvsem nižji stroški izobraževanj, povračil zaposlenim v zvezi s službenimi potovanji, šolskih izletov ter šole povezani z nastalo epidemijo okrog COVID19.

- c) **Amortizacija** je realizirana v višini 9.163,77 EUR. Stroški amortizacije so v primerjavi z veljavnim planom višji za 37,38 %, napram letu 2019 pa so nižji za 54,15 %. Na znižanje stroškov amortizacije napram letu 2019 je vplivalo manj nabav osnovnih sredstev.
- d) **Stroški dela** so povezani z stroški plač, prispevkov in drugih izdatkov zaposlenim. Stroški dela so v primerjavi z letom 2019 višji za 7,30 %, v primerjavi z veljavnim planom pa so nižji za 3,81 %. Na zvišanje stroškov v primerjavi z letom 2019 so vplivali predvsem višji stroški plač, premij dodatnega pokojninskega zavarovanja ter regresa za LD zaradi novega dogovora med vlado in sindikati, višje minimalne plače ter zaradi izplačila dodatkov v zvezi z COVID 19 ter stroški odpravnin.
- e) **Finančni odhodki** so bili doseženi v višini 14,61 EUR in predstavljajo stroške zamudnih obresti.
- f) **Drugi odhodki** so v primerjavi z letom 2019 nižji za 36,57 %, v primerjavi s planom pa so prav tako nižji za 2,55 %. Na znižanje napram letu 2019 so vplivali predvsem nižji prevrednotovalni poslovni odhodki.

2. POVZETEK CELOTNEGA POSLOVANJA OŠ TIŠINA ZA LETO 2020 V DELU, KI GA SOFINANCIRA OBČINA TIŠINA IZ PRORAČUNA

V okviru analize odhodkov v delu, ki se tiče pokrivanja **materialnih stroškov OŠ Tišina** je bilo ugotovljeno naslednje:

- ❖ Osnovna šola Tišina je v letu 2020 na podlagi razčlenitve materialnih stroškov v breme občine Tišina na podlagi 82. členom ZOFVI-ja (ki se tičejo zagotavljanja materialnih stroškov) evidentirala stroške v višini **62.000 EUR**.

Občina Tišina je v proračunu za leto 2020 v celoti zagotovila sredstva za pokritje materialnih stroškov OŠ Tišina, ki so bila načrtovana na podlagi predloženega plana OŠ Tišina za leto 2020

- **podatek s strani OŠ Tišina z dne 12.04.2021**

Razčlenjeni materialni stroški OŠ Tišina za leto 2019

Konto	Besedilo	Doseženo 2019 v EUR	OŠ Tišina in vrtec »Bibe« v EUR	Vrtec pri OŠ Tišina	POŠ Gederovci v EUR
4602 00	Električna energija	21.571,32	13.997,62	5.870,80	1.702,90
4602 01	Poraba kurjave in stroški ogrevanja	40.411,63	27.766,65	11.102,50	1.542,48
4614 00	Dimnikarske storitve	667,37	425,57	166,80	75,00
4614 04	Odvoz smeti	4.308,86	2.453,69	1077,20	777,97
SKUPAJ		66.959,18	44.643,54	18.217,29	4.098,35

Razčlenjeni materialni stroški OŠ Tišina za leto 2020

Konto	Besedilo	Doseženo 2020 v EUR	OŠ Tišina in vrtec »Bibe« v EUR	Vrtec pri OŠ Tišina	POŠ Gederovci v EUR
4602 00	Električna energija	18.337,69	11.327,09	5.912,66	1.097,94
4602 01	Poraba kurjave in stroški ogrevanja	37.479,55	24.421,57	11.287,00	1.770,98
4614 00	Dimnikarske storitve	601,90	409,05	136,35	56,50
4614 04	Odvoz smeti	4.600,21	2.374,77	791,59	1.433,85
SKUPAJ		61.019,35	38.532,48	18.127,60	4.359,27

3. UGOTOVITEV

1. Na podlagi analize poslovanja OŠ Tišina za leto 2020 v delu, ki se nanaša na zagotavljanje **materialnih stroškov** je občina pokrila oz. zagotovila materialne stroške na podlagi sklenjene pogodbe št. 600-0006/2020 o sofinanciranju osnovnošolske dejavnosti OŠ Tišina v letu 2020. Ob pripravi letnega poročila OŠ Tišina v delu, ki se nanaša na zagotavljanje materialnih stroškov s strani občine Tišina tako ne prihaja do primanjkljaja na področju zagotavljanja materialnih stroškov za leto 2020.

2. Prav tako ugotavljamo, da v letu 2020 ne prihaja do primanjkljaja pri plačilu **razlike do EC v vrtcu na Tišini** (nova ekonomska cena v višini 443,10 EUR), ki je začela veljati z dnem 01.05.2020 in katero je občinski svet potrdil na svoji 12. redni seji OS. Dvig ekonomske cene je temeljil predvsem na povečanju stroškov dela (sproščena napredovanja...). Višina subvencioniranja ekonomske cene s strani proračuna pa je ostala enaka v višini 57,86 EUR. Staršem se je tako obračunaval njihov prispevek od znižane EC 385,24 EUR/ otroka na mesec.

3. Na podlagi razčlenjenih **materialnih stroškov**, ki se nanašajo na spremljanje stroškov kurjave oz. ogrevanja lahko vidimo, da v letu 2020 v skupni masi stroškov prihaja do odstopanja v primerjavi z letom 2019. Navedeno odstopanje se v celoti nanaša na razglāšene razmere okrog epidemije COVID-19, ki so začeli veljati z dnem 12.03.2020. ko je dejansko prišlo do spremembe načina dela (trajalo skoraj skozi celotno šolsko obdobje), saj je delo z učenci potekalo na daljavo, kar se odraža tudi pri stroških povezanih z električno energijo v OŠ Tišina in podružnični šoli Gederovci.

Na celotno primerjalno višino teh stroškov pa dejansko vpliva tudi čas kurilne sezone. Navedene stroške OŠ Tišina spremlja na podlagi nameščenega podštevec ločeno za nizkoenergetski vrtec ter OŠ skupaj z vrtcem »Bibe«.

Za namen zmanjšanja stroškov električne energije pa bo občina po preteku prvega obdobja, ki traja do začetka prvih treh mesecev leta 2023 OŠ Tišina vključila pri izvedbi skupnega javnega naročila za dobavo distributerja električne energije, saj bomo na tak način dosegli tudi nižjo ceno dobave (priporočilo s strani SOS-a).

Ob pripravi poročila ugotavljamo, da OŠ Tišina mesečno spremlja porabo lesne biomase-pelete, plina, električne energije in drugih primerljivih stroškov.

Dejansko primerjavo tovrstnih stroškov bomo lahko opravili šele v obdobju, ko bo šolsko leto zopet potekalo v ustaljenem urniku.

4. Iz predloženih podatkov je razvidno, da je OŠ Tišina v letu 2020 za nabavo osnovnih sredstev namenila dobrih 24.743 EUR. Od tega 8.123 EUR iz naslova sofinanciranja zaključka projekta SIO-2020- ARNES- vzpostavitev IKT infrastrukture katerega je OŠ Tišina prejela s strani pristojnega ministrstva, del v višini 4.475 EUR je bil porabljen tudi iz proračuna občine, del v višini 3.750 EUR pa iz naslova COVID19 – Arnes, ki je bil izključno namenjen pomoči najbolj potrebnim učencem v povezvi z šolanjem na daljavo. Del sredstev za nabavo učil za pouk, šolske in ostale opreme pa je bil krit iz naslova presežka prihodkov nad odhodki v skupni višini 8.394 EUR. Za nabavo knjig pa je bilo porabljenih 790 EUR. Občina je tako s sofinanciranjem projekta Arnes prispevala svoj delež k vzpostavitvi brezžičnega računalniškega omrežja, ki ga lahko učenci in ostali udeleženci v procesu uporabljajo v prostorih OŠ Tišina in v vrtcu Plavček.

5. Občina je v letu 2020 na podlagi sprejetega proračuna sofinancirala tudi popravilo električne razsvetljave v telovadnici OŠ Tišina in popravilo elektroinstalacij v podružnični šoli v Gederovcih. Skupna višina tovrstnih sredstev iz proračuna je tako znašala dobrih 3.900 EUR.

6. V letu 2020 je OŠ Tišina prejela tudi sredstva iz naslova objavljenega javnega razpisa občine Tišina za leto 2020 in sicer za namen izvajanja **kulturne dejavnosti 956,84 EUR** ter iz naslova **izvajanja športne dejavnosti** v višini **928,13 EUR**. Sredstva plana zaradi nastalih razmer okrog epidemije COVID19 niso mogla biti v celoti porabljena.

8. Razmere okrog razglašene epidemije in izvedbe pouka na daljavo so vplivale tudi na načrtovane stroške plane povezane z razširjeno dejavnostjo, saj se le-ta ni mogla izvajati tako kot vsako šolsko leto. Realizacija sredstev v višini 2.453 EUR za namen izvajanja razširjene dejavnosti se je nanašala le na obdobje za mesec december 2019 ter januar in februar 2020. Del načrtovanega plana v višini 930 EUR okviru razširjene dejavnosti je bil zato realiziran za namen nujnega pleskanja v podružnični šoli v Gederovcih ter pleskanja telovadnice v OŠ Tišina.

9. V času razglašene epidemije smo občine ustanoviteljice na podlagi prejetih zahtevkov za javne in zasebne vrtce v okviru veljavne zakonodaje izstavile ustrezne mesečne zahtevke Ministrstvu za izobraževanje za namen pokrivanja izpada plačil s strani staršev. Za vrtec Tišina so ti stroški znašali skupaj 7.140 EUR, za vrtec Laura-enota Tišina pa 6.474 EUR in smo jih dobile občine s strani pristojnega ministrstva tudi v celoti povrnjene.

10. Z rebalansom I so bila v sprejetem proračunu občine Tišina za leto 2020 planirana sredstva za namen nujne zamenjave poda v telovadnici OŠ tišina. Realizacija tovrstne zamenjave je znašala dobrih 46.500 EUR Od tega se je največji delež realiziranih sredstev namenil »nujni zamenjavi poda v telovadnici OŠ Tišina«. Na podlagi sklenjene pogodbe je bil izvajalec gradbenih del podjetje Elan Inventa, ki je oddalo tudi najugodnejšo ponudbo. Vrednost omenjene zamenjave je skupno znašala 37.000 EUR. V sklopu zamenjave smo odpravili tudi moteč hrup in odmevanje, ki se je pojavilo po zamenjavi poda, saj je bilo zelo moteče tako za otroke kot za učitelje športne vzgoje. Kot vir financiranja pri tej zamenjavi smo v višini 35.000 EUR črpali tudi povratno kreditna sredstva iz naslova 23. člena ZFO-1. V sklopu projekta so bili v višini 3.800 EUR realizirani tudi stroški nabave mehke obloge, ki je bila potrebna zaradi pojava hrupa in s tem tudi velikega odmevanja, kar je bilo zelo moteče pri izvajanju športne vzgoje tako za

otroke kot za učitelje. Z omenjenim projektom smo tako učencem ter njihovim športnim učiteljem in vsem ostalim, ki bodo uporabljali telovadno površino tako zagotovili varnejšo vadbo, kar je bil tudi cilj te zamenjave.

Ob koncu analize poslovanja OŠ Tišina za leto 2020 ugotavljamo, da je Osnovna šola Tišina zaključila poslovno leto 2020 z presežkom prihodkov nad odhodki v višini 1.615 EUR. Skupen presežek tako po stanju na dan 31.12.2020 znaša 12.436,71 EUR. Ugotovljeni presežek bo OŠ Tišina namenila za investicije.

Iz finančnega poročila je razbrati tudi, da je skozi leto šola imela finančne težave za poravnavo obveznosti do dobaviteljev oz. za pokrivanje prispevkov in davkov tako, da je bilo finančno poslovanje občasno moteno, vendar pa so do konca leta bile poravnane vse finančne obveznosti.

Iz predloženega poročila je razvidno, do znaša stanje sredstev na transakcijskem računu OŠ Tišina po stanju na dan 31.12.2020 68.258,91 EUR.

Ob pripravi analize letnega poročila poslovanja OŠ Tišina tudi ob koncu leta 2020 kakor tudi prejšnja leta ugotavljamo, da ima šola še vedno težave okrog terjatev do šolske prehrane in plačil terjatev staršev do vrtca. Glede na posredovane informacije šola sprotno in intenzivno izvaja vse navedene postopke v zvezi z izterjavo (dopis, opomin, izvršbe itd.).

Na Tišini,
Pripravila: Mateja Celec, računovodja VI.

ŽUPAN OBČINE TIŠINA
Franc Horvat, dipl.ing.zoot.