

OBČINA ZREČE

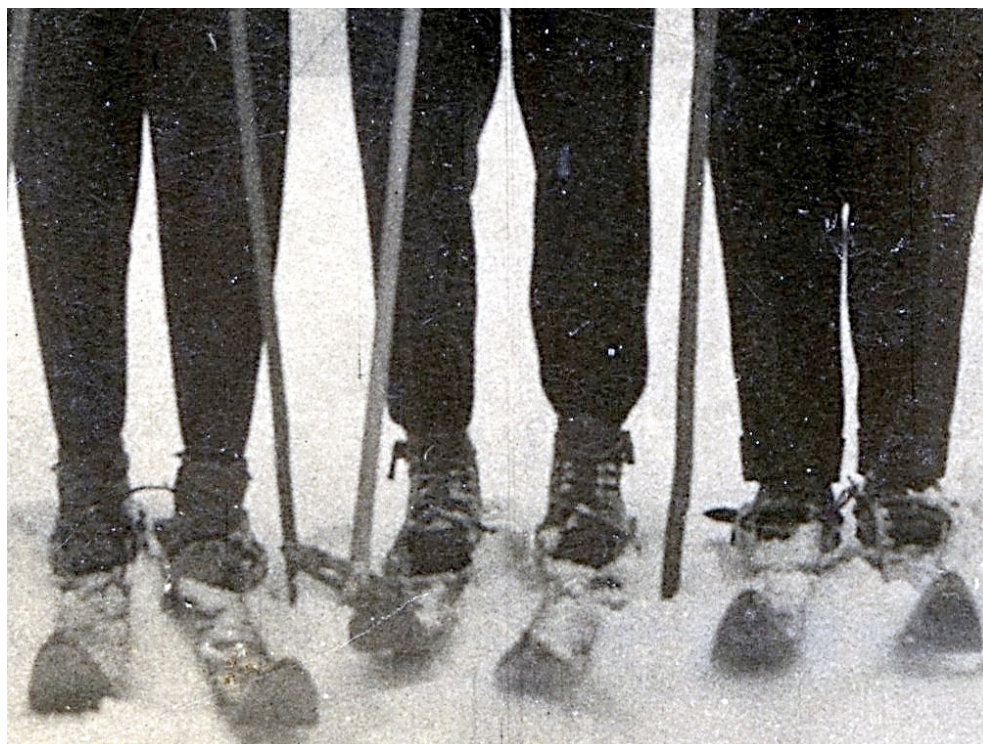
Cesta na Roglo 13/B

3214 Zreče

INVESTICIJA

»IZGRADNJA SMUČARSKO TEKAŠKEGA CENTRA NA ROGLI«

OCENA MOŽNOSTI JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA



Naročnik:

OBČINA ZREČE, Cesta na Roglo 13/B, 3214 Zreče

Predmet:

»IZGRADNJA SMUČARSKO TEKAŠKEGA CENTRA NA ROGLI«

Vrsta dokumenta:

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva

Datum:

Zreče, oktober 2012



DEFINICIJE KLJUČNIH POJMOV

Javni del vključuje sredstva Občine Zreče, Cesta na Roglo 13/b, 3214 Zreče, ki ima ob ugotovitvi javnega interesa namen izvajanja projekta javno-zasebnega partnerstva ter sredstva, pridobljena s strani Evropske unije.

Zasebno-javni del predstavlja gospodarski subjekt, pravno ali fizično osebo, ki ga/jih bo Občina Zreče, izbrala v transparentnem postopku izbire v skladu z Zakonom o javno-zasebnem partnerstvu (Uradni list RS, št. 127/2006; v nadaljevanju ZJZP) in razpisno dokumentacijo.

Postopek izbire gospodarskega subjekta je transparenten postopek izbire gospodarskega subjekta, pravne ali fizične osebe v skladu z ZJZP in razpisno dokumentacijo, ki bo z Občino Zreče sodeloval pri izpeljavi projekta javno-zasebnega partnerstva.

Razmerje javno-zasebnega partnerstva je razmerje med Občino Zreče in zasebno-javnim gospodarskim subjektom v zvezi z javno-zasebnim partnerstvom. Razmerje javno-zasebnega partnerstva se lahko izvaja kot razmerje pogodbenega partnerstva (pogodbeno partnerstvo) ali razmerje statusnega partnerstva (statusno partnerstvo).

Pogodbeno partnerstvo je oblika razmerja javno-zasebnega partnerstva, ki se lahko izvaja kot javnonaročniško partnerstvo ali koncesijsko partnerstvo.

Koncesijsko razmerje je dvostransko pravno razmerje med samoupravno lokalno skupnostjo (Občina Zreče) kot koncedentom in pravno ali fizično osebo kot koncesionarjem, v katerem koncedent podeli koncesionarju posebno ali izključno pravico izvajati gospodarsko javno službo oziroma drugo dejavnost v javnem interesu, kar vključuje tudi zgraditev objektov in naprav, ki so deloma ali v celoti v javnem interesu.

Posebna ali izključna pravica je pravica, ki jo podeli Občina Zreče in katere namen ali posledica je omejitev pravic izvajanja dejavnosti na zasebnega partnerja.



KAZALO VSEBINE

PODPISI.....	2
INVESTITOR IN FINANCER	2
IZDELOVALEC INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE.....	2
OSEBE ODGOVORNE ZA PRIPRAVO IN NADZOR NAD PRIPRAVO USTREZNE INVESTICIJSKE, PROJEKTNE, TEHNIČNE IN DRUGE DOKUMENTACIJE.....	2
DEFINICIJE KLJUČNIH POJMOV	3
KAZALO VSEBINE	4
KAZALO TABEL	6
KAZALO SLIK.....	7
1. OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, FINANCERJU IN IZDELOVALCU INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	8
1.1. OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU IN FINANCERJU.....	8
1.2. OSNOVNI PODATKI O IZDELOVALCU INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	8
1.3. OSTALE ODGOVORNE OSEBE ZA PRIPRAVO IN NADZOR NAD PRIPRAVO INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE	9
2. UVOD.....	10
2.1. PREDSTAVITEV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA »IZGRADNJA SMUČARSKO TEKAŠKEGA CENTRA NA ROGLI«10	
3. PRAVNA PODLAGA	14
4. IDENTIFIKACIJA JAVNEGA INTERESA	16
4.1. STRATEGIJE IN RAZVOJNI PROGRAMI, KI SO V SKLADU S CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA.....	16
5. OPIS IN CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	23
5.1. OPIS INVESTICIJSKEGA PROJEKTA S TEHNIČNIMI POSTAVKAMI.....	23
5.1.1. Opis investicijskega projekta.....	23
5.1.2. Opis posameznega sklopa investicijskega projekta.....	24
5.2. NAMEN IN CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	28
5.3. RAZLOGI ZA INVESTICIJSKO NAMERO	30
5.4. OCENA VREDNOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA.....	33
5.5. VIRI FINANCIRANJA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	38
5.5.1. Investicijski stroški	38
5.5.2. Vlaganja v investicijski projekt.....	40
5.5.3. Skupni vložki in investicijski stroški investicijskega projekta	42
5.5.4. Prikaz upravičenih in neupravičenih stroškov celotnega investicijskega projekta v tekočih cenah	44
5.5.5. Prikaz financiranja javnega dela za posamezno postavko v letih	46
5.5.6. Prikaz financiranja zasebno-javnega dela za posamezno postavko v letih	48
6. OPREDELITEV JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA.....	50
6.1. OSNOVNE ZNAČILNOSTI, PREDNOSTI IN SLABOSTI JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	50
6.1.1. Glavne ekonomske značilnosti javno-zasebnega partnerstva.....	51
6.1.2. Prednosti javno-zasebnega partnerstva	52
6.2. OBLIKE JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	52
6.2.1. Javno-naročniško partnerstvo	53



6.2.2.	Koncesijsko partnerstvo	54
6.2.3.	Statusno partnerstvo	56
6.3.	PREDLOG OPTIMALNEGA MODELA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	57
6.3.1.	Optimalni model poslovanja za javni in zasebno-javni del	58
6.4.	TEMELJNA NAČELA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	61
7.	SWOT ANALIZA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	64
7.1.	SWOT ANALIZA KONCESIJSKEGA MODELA BOT	65
8.	IZHODIŠČA ZA IZRAČUN FINANČNO-EKONOMSKIH KAZALNIKOV S POVZETKOM TRŽNIH MOŽNOSTI.....	67
8.1.	IZHODIŠČA IN PROJEKCIJA PRIHODKOV IN STROŠKOV.....	67
8.1.1.	Projekcija prihodkov investicijskega projekta.....	67
8.1.2.	Projekcija stroškov investicijskega projekta.....	68
8.2.	POVZETEK ANALIZE TRŽNIH MOŽNOSTI	70
8.2.1.	Turizem v Občini Zreče.....	71
8.2.2.	Turizem na Rogli.....	72
9.	FINANČNO – EKONOMSKA ANALIZA	74
9.1.	POVZETEK FINANČNO – EKONOMSKE ANALIZE	74
9.2.	OPIS FINANČNIH KAZALNIKOV	76
9.3.	IZRAČUN FINANČNO – EKONOMSKIH KAZALNIKOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	77
9.3.1.	Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta.....	77
9.3.1.1.	Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva	77
9.3.1.2.	Ocena prihodkov in stroškov celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let.....	80
9.3.1.3.	Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za zasebno-javni del za ekonomsko dobo 30 let ..	84
9.3.2.	Likvidnostni tok investicijskega projekta	88
9.3.2.1.	Likvidnostni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva.....	89
9.3.2.2.	Likvidnostni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let.....	93
9.3.2.3.	Likvidnostni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let.....	99
9.3.3.	Finančni tok investicijskega projekta	105
9.3.3.1.	Finančni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva.....	105
9.3.3.2.	Finančni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let	109
9.3.3.3.	Finančni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let.....	115
9.3.4.	Neto sedanja vrednost investicijskega projekta	121
9.3.4.1.	Neto sedanja vrednost investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva.....	121
9.3.4.2.	Neto sedanja vrednost celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let.....	123
9.3.4.3.	Neto sedanja vrednost investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let.....	126
9.3.4.4.	Neto sedanja vrednost investicijskega projekta Občine Zreče za ekonomsko dobo 30 let	129
9.3.5.	Ekonomska analiza stroškov in koristi celotnega investicijskega projekta.....	133
9.3.5.1.	Faza 1 – davčni popravki.....	133
9.3.5.2.	Faza 2 – popravki zaradi eksternalij	134
9.3.5.3.	Faza 3 – od tržnih do obračunskih cen	134
9.3.5.4.	Diskontiranje	135
9.3.5.5.	Izračun ekonomske stopnje donosnosti.....	135
9.4.	ANALIZA TVEGANJ	143



10. POVZETEK IN UGOTOVITVE	146
PRILOGE	150

KAZALO TABEL

TABELA 1: SEZNAM LOKACIJ IZVEDBE INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	11
TABELA 2: TEHNIČNI OPIS IZGRADNJE ŠTARTNO CILJNEGA PROSTORA	24
TABELA 3: TEHNIČNI OPIS LETNE TEKAŠKE STEZE ZA ROLKANJE	25
TABELA 4: TEHNIČNI OPIS VODNE AKUMULACIJE IN SERVISNEGA OBJEKTA	25
TABELA 5: TEHNIČNI OPIS VEČNAMENSKEGA OBJEKTA OB ŠTARTNO CILJNEM PROSTORU	26
TABELA 6: TEHNIČNI OPIS OPREME	28
TABELA 7: OCENA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA PO POSTAVKAH V STALNIH CENAH V EUR	33
TABELA 8: OCENA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA PO POSTAVKAH V TEKOČIH CENAH V EUR	34
TABELA 9: OCENA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA PO LETIH V STALNIH CENAH V EUR	35
TABELA 10: OCENA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA PO LETIH V TEKOČIH CENAH V EUR	36
TABELA 11: PRIKAZ RAZDELITVE FINANČNIH SREDSTEV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA POSAMEZNO LETO	38
TABELA 12: PRIKAZ INVESTICIJSKIH STROŠKOV PROJEKTA PO VIRIH FINANCIRANJA	38
TABELA 13: PRIKAZ VSEH VLAGANJ JAVNEGA IN ZASEBNEGA PARTNERJA V PROJEKT	40
TABELA 14: PRIKAZ VLOŽKOV IN INVESTICIJSKIH STROŠKOV JAVNEGA IN ZASEBNO-JAVNEGA DELA ZA PROJEKT	42
TABELA 15: OCENA UPRAVIČENIH INVESTICIJSKIH STROŠKOV PO LETIH V TEKOČIH CENAH V EUR ZA CELOTNI INVESTICIJSKI PROJEKT	44
TABELA 16: OCENA NEUPRAVIČENIH INVESTICIJSKIH STROŠKOV PO LETIH V TEKOČIH CENAH V EUR ZA CELOTNI INVESTICIJSKI PROJEKT	45
TABELA 17: OCENA INVESTICIJSKIH STROŠKOV PO LETIH V TEKOČIH CENAH V EUR ZA JAVNI DEL	46
TABELA 18: OCENA INVESTICIJSKIH STROŠKOV PO LETIH V TEKOČIH CENAH V EUR ZA ZASEBNO-JAVNI DEL	48
TABELA 19: CILJI JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA	51
TABELA 20: SWOT ANALIZA PREDSTAVLJENEGA KONCESIJSKEGA MODELA	65
TABELA 21: PRIKAZ POSLOVANJA NOVOZGRAJENEGA SMUČARSKO TEKAŠKEGA CENTRA NA ROGLI	67
TABELA 22: PRIKAZ IZRAČUNANE AMORTIZACIJSKE VREDNOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	69
TABELA 23: NOČITVE TURISTOV PO VRSTAH KRAJEV MED LETI 2003-2009 (v 000)	71
TABELA 24: OSNOVNI PODATKI SMUČARSKEGA SREDIŠČA NA ROGLI	72
TABELA 25: ŠTEVILO OBISKOVALCEV V SC ROGLA IN PRIMERJAVA Z OSTALIMI SMUČIŠČI	72
TABELA 26: OCENA PRIHODKOV IN STROŠKOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 15 LET – ESRR SREDSTVA	77
TABELA 27: OCENA PRIHODKOV IN STROŠKOV CELOTNEGA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA DOBO 30 LET	80
TABELA 28: OCENA PRIHODKOV IN STROŠKOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA ZASEBNO-JAVNI DEL ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	84
TABELA 29: LIKVIDNOSTNI TOK INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 15 LET – ESRR SREDSTVA	89
TABELA 30: LIKVIDNOSTNI TOK CELOTNEGA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	93
TABELA 31: LIKVIDNOSTNI TOK INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZASEBNO-JAVNEGA DELA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	99
TABELA 32: FINANČNI TOK INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 15 LET – ESRR SREDSTVA	105
TABELA 33: FINANČNI TOK CELOTNEGA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	109
TABELA 34: FINANČNI TOK INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZASEBNO-JAVNEGA DELA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	115
TABELA 35: NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 15 LET – ESRR SREDSTVA	121
TABELA 36: NETO SEDANJA VREDNOST CELOTNEGA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	123



TABELA 37: NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZASEBNO-JAVNEGA DELA ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	126
TABELA 38: NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJSKEGA PROJEKTA OBČINE ZREČE ZA EKONOMSKO DOBO 30 LET	129
TABELA 39: ANALIZA STROŠKOV IN KORISTI CELOTNEGA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	136
TABELA 40: IZRAČUN EKONOMSKE STOPNJE DONOSNOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA	142
TABELA 41: ANALIZA TVEGANJ ZA OBRAVNAVAN INVESTICIJSKI PROJEKT	144
TABELA 42: KLJUČNI FINANČNI KAZALNIKI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA ZA VSE PRISOTNE AKTERJE	148

KAZALO SLIK

SLIKA 1: PRIKAZ RAZDELITVE INVESTICIJSKIH STROŠKOV PROJEKTA PO VIRIH FINANCIRANJA	39
SLIKA 2: PRIKAZ FINANCIRANJA JAVNEGA IN ZASEBNO-JAVNEGA DELA PO POSAMEZNIH LETIH (LETO 2008 = 1)	39
SLIKA 3: PRIKAZ VLOŽKA INVESTICIJSKIH STROŠKOV TER OSTALIH VLAGANJ GLEDE NA POSAMEZNI VIR FINANCIRANJA	40
SLIKA 4: PRIKAZ RAZDELITVE VSEH VLAGANJ V PROJEKT ZA JAVNI IN ZASEBNO-JAVNI DEL	41
SLIKA 5: PRIKAZ VLAGANJ V PROJEKT GLEDE NA POSAMEZNI VIR	41
SLIKA 6: PRIKAZ DELEŽA JAVNEGA IN ZASEBNO-JAVNEGA DELA PRI SKUPNIH VLOŽKIH IN INVESTICIJSKIH STROŠKIH V PROJEKT	43
SLIKA 7: PRIKAZ SKUPNE VREDNOSTI VLAGANJ IN INVESTICIJSKIH STROŠKOV ZA JAVNI IN ZASEBNO-JAVNI DEL	43
SLIKA 8: GRAFIČNI PRIKAZ POSLOVANJA ZASEBNO-JAVNEGA DELA V EKONOMSKI DOBI 30 LET - (1 = 1. LETO INVESTICIJSKEGA VLOŽKA ZASEBNO-JAVNEGA DELA)	149
SLIKA 9: GRAFIČNI PRIKAZ POVRNITVE VLOŽKA JAVNEGA DELA V EKONOMSKI DOBI 30 LET (1 = 1. LETO VLOŽKA JAVNEGA DELA)	149



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

1. OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU, FINANCERJU IN IZDELOVALCU INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE

1.1. OSNOVNI PODATKI O INVESTITORJU IN FINANCERJU

NAZIV	Občina Zreče
NASLOV	Cesta na Roglo 13/B, 3214 Zreče
KONTAKT	T: 03 75 71 700 F: 03 57 62 498 E: info@zrece.eu
MATIČNA ŠTEVILKA	5883342000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 35536519
ŠIFRA DEJAVNOSTI	O84.110 – Splošna dejavnost javne uprave
POSLOVNA BANKA	BANKA SLOVENIJE LJUBLJANA
ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	IBAN SI56 0134 4010 0003 613 IBAN SI56 0134 4777 7000 034
ODGOVORNA OSEBA	mag. Boris Podvršnik, župan

1.2. OSNOVNI PODATKI O IZDELOVALCU INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE

NAZIV	JHP projektne rešitve d.o.o.
NASLOV	Cesta talcev 5, 1230 Domžale
KONTAKT	T: 01 724 46 06 F: 01 724 46 06 E: info@jhp.si
MATIČNA ŠTEVILKA	3422526000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 13819364
ŠIFRA DEJAVNOSTI	M70.220 – Drugo podjetniško in pravno svetovanje
POSLOVNA BANKA	HYPO ALPE-ADRIA-BANK d.d.
ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	IBAN SI56 3300 0000 2884 286
ODGOVORNA OSEBA	mag. Jana Habjan Piletič, direktorica



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

1.3. OSTALE ODGOVORNE OSEBE ZA PRIPRAVO IN NADZOR NAD PRIPRAVO INVESTICIJSKE DOKUMENTACIJE

NAZIV	Občina Zreče
NASLOV	Cesta na Roglo 13/B, 3214 Zreče
KONTAKT	T: 03 75 71 700 F: 03 57 62 498 E: info@zrece.eu
MATIČNA ŠTEVILKA	5883342000
DAVČNA ŠTEVILKA	SI 35536519
ŠIFRA DEJAVNOSTI	O84.110 – Splošna dejavnost javne uprave
POSLOVNA BANKA	BANKA SLOVENIJE LJUBLJANA
ŠTEVILKA TRANSAKCIJSKEGA RAČUNA	IBAN SI56 0134 4010 0003 613 IBAN SI56 0134 4777 7000 034
ODGOVORNA OSEBA	mag. Boris Podvršnik, župan



2. UVOD

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva¹ za projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« je izdelana za namen presoje ali je naveden investicijski projekt izvedljiv v okviru javno-zasebnega partnerstva oziroma kateri od modelov javno-zasebnega partnerstva je glede na značaj ter finančne in ekonomske lastnosti investicije najprimernejši.

Naročnik navedene Ocene je Občina Zreče, Cesta na Roglo 13/b, 3214 Zreče.

Predmetna študija je del obstoječe investicijske dokumentacije v okviru projekta »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« in temelji na določbah 8. in 31. člena Zakona o javno-zasebnem partnerstvu (Uradni list RS, št. 127/2006 z odslej ZJZP). Namen študije je:

- izvesti presojo o upravičenosti projekta v okviru javno-zasebnega partnerstva,
- v primeru ugotovitve obstoja javnega interesa in ostalih elementov pogojenih za izvedbo projekta v obliki javno-zasebnega partnerstva, se izvede raziskava možnih načinov izvedbe javno-zasebnega partnerstva za konkretni projekt,
- opredelitev temeljnih pravnih elementov javno-zasebnega partnerstva, vključno s SWOT analizo predmetnih modelov javno-zasebnega partnerstva in določitvijo argumentacije za vsebino skupnega akta oziroma odloka o javno-zasebnem partnerstvu,
- opredeliti optimalni model in obliko javno-zasebnega partnerstva za konkretni investicijski projekt.

2.1. PREDSTAVITEV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA »IZGRADNJA SMUČARSKO TEKAŠKEGA CENTRA NA ROGLI«

Občina Zreče namerava po modelu javno-zasebnega partnerstva² izpeljati investicijski projekt, ki vključuje naslednje postavke:

- | |
|--|
| 1. ureditev vse potrebne infrastrukture za izvedbo kvalitetnega in nemotenega smučarskega teka; |
| 2. ureditev platoja za štartno ciljni prostor, ki se bo v poletnem času tržil kot nogometno igrišče; |
| 3. izgradnja letne steze za roljanje; |

¹ Skladno z 8. členom Zakona o javno zasebnem partnerstvu (Uradni list RS 127/06) je za vsako investicijo v javni projekt v primeru, da vrednost presega 5.278.000,00 EUR potrebno izdelati oceno možnosti javno-zasebnega partnerstva.

² Javno-zasebno partnerstvo vključuje gradnjo smučarsko tekaškega centra na Rogli ter njegovo upravljanje za dobo, določeno v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu.



- | |
|---|
| 4. izvedba vodne akumulacije s servisnim objektom; |
| 5. postavitve večnamenskega objekta ob štartno ciljnem prostoru. ³ |

Smučarsko tekaški center na Rogli bo postavljen ob cesti na RTC Rogla, pod trenutnim makadamskim parkiriščem, na levi strani od ceste. V neposredni bližini so že obstoječe tekaške proge, ki potekajo deloma skozi gozdnato področje, delno po pašnikih in travnikih in bodo skladno z namenom investicijskega projekta posodobljene in dopolnjene z novimi trasami.

V nadaljevanju so za lažjo presojo predstavljena zemljišča oziroma parcelne številne, za katere je bila izvedena sodna cenitev in na katerih se bo izvajal investicijski projekt.

Tabela 1: Seznam lokacij izvedbe investicijskega projekta

Postavka izgradnje projekta	Katastrska Občina	Številka parcele ⁴
Štartno ciljni prostor	1091 – Hudinja	1095/172
Večnamenski objekt	1091 – Hudinja	1095/173, 1095/180
Rolkarska steza	1091 – Hudinja	1095/176, 1095/181, 1095/182, 1095/184, 1091/2, 1092/7, 1095/171
Akumulacijsko jezero in servisni objekt	1091 – Hudinja	1095/175, 1092/9

Vir: Občina Zreče, interni vir, julij 2012.

Glede na to, da Občina Zreče namerava na Rogli prenoviti in dopolniti obstoječo infrastrukturo za tek na smučeh, gre za izgradnjo Smučarsko tekaškega centra na Rogli, ki predstavlja predmet investicijskega projekta. Slednji bo zagotavljal kvalitetne razmere za rekreativni in tekmovalni smučarski tek na Rogli ter organiziranje rekreativnih in športnih tekmovanj v smučarskih tekih. Obravnavan Center bo večnamenski, namenjen uporabi rekreativcev oziroma vsakdanjim

³ Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva vključuje postavitve oz. izgradnjo trenutno načrtovanih objektov oz. infrastrukture. Glede na naravo in izvedbo investicijskega projekta obstaja možnost graditve dodatnega objekta oz. objektov v fazi izvajanja javno-zasebnega partnerstva, pri čemer se v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu natančno opredelijo možnosti za navedeno in procesna ravnanja, ki so z navedenim pogojena. Tržne možnosti predvidenega objekta, ki bo vseboval prenočitev 120 gostov (120 ležišč) ter se bo zaradi namena zagotovitve rentabilnosti projekta predvidoma začel izvajati v prvih 5 letih od sklenitve javno-zasebnega partnerstva, so vključene v finančno-ekonomsko analizo, ki je predstavljena v nadaljevanju dokumenta.

⁴ V primeru gradnje dodatnih objektov na območju izvajanja javno-zasebnega partnerstva, je potrebno območje izvajanja projekta glede parcelnih števil ustrezno prilagoditi.



uporabnikom, v veliki meri pa bo namenjen pripravam vrhunskih športnikom. Tako bo v zimskem času namenjen predvsem smučarjem tekačem, v letnem času pa nogometašem in atletom. V novozgrajenem Centru bodo v prihodnosti potekala tudi tekmovanja na najvišjem nivoju.

Štartno ciljni prostor, ki je tudi predmet investicijskega projekta, se infrastrukturno opremi z zasneževalnim sistemom štartno ciljnega prostora ter z namakalnim sistemom nogometnega igrišča na štartno ciljnem prostoru.

Prav tako se za izvedbo infrastrukture zgradi akumulacijsko jezero s prostornino cca. 25.000,00 m³ za potrebe zasneževanja in namakanja štartno ciljnega prostora. Slednje bo pomembno zlasti za zagotovitev požarne vode za celotno turistično naselje na Rogli.

Investicijski projekt predvideva gradnjo servisnega objekta, v katerem bodo združeni črpališče za potrebe zasneževanja, trafo postaja za potrebe zasneževanja in razsvetljave in garaža za teptalne stroje za potrebe vzdrževanja tekaških prog in štartno ciljnega prostora.

Za potrebe parkiranja se v sklopu investicijskega projekta zagotovi tudi obnove delov cestišča in obstoječa parkirišča vzdolž glavne ceste. Uredi se tudi dovoz čez obstoječe parkirišče do novega servisnega objekta zgrajenega v nasipu akumulacijskega jezera, urgentni dovoz do štartno ciljnega prostora v primerih hujših nesreč ter dovoz in parkirišča ob večnamenskem objektu, ki bo v pretežni meri namenjen tako vrhunskim športnikom kot vsakodnevnim rekreativnim uporabnikom.

Zemljišča, ki so predmet investicijske operacije predstavljajo v naravi zazidana in nezazidana stavbna zemljišča na območju štartno ciljnega prostora, rolkarsko stezo (pozimi proge za smučarski tek), akumulacijsko jezero in večnamenski objekt na območju Smučarsko tekaškega centra ROGLA:

Postavke	Parc. št.	Površina (v m ²)
Rolkarska steza	1095/176	993,00
	1095/181	335,00
	1095/182	81,00
	1095/184	2.081,00
	1091/2	378,00
	1092/7	1.348,00
	1095/171	3.083,00
	SKUPAJ	8.299,00
Akumulacijsko jezero	1095/175	14.825,00
	1092/9	968,00
	SKUPAJ	15.793,00



Štartno ciljni prostor	1095/172	7.793,00
	SKUPAJ	7.793,00
Večnamenski objekt	1095/173	9.081,00
	1095/180	1.095,00
	SKUPAJ	10.176,00
SKUPNA POVRŠINA ZEMLJIŠČ		42.061,00⁵

Investicijsko operacijo »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« bo financirala Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (v nadaljevanju ESRR). Operacija se izvaja v okviru *Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007-2013 (v nadaljevanju OP RR), razvojne prioritete: Povezovanje naravnih in kulturnih potencialov, prednostne usmeritve: Športno-rekreacijska infrastruktura*. Sredstva so zagotovljena v proračunu Republike Slovenije (v nadaljevanju RS) na proračunski postavki PP 6938 – Športna infrastruktura – ESRR 07-13 – EU (85 %) in PP 6951 Športna infrastruktura – ESRR 07-13 – slovenska udeležba (15 %). Ostalih 7.626.090,38 EUR bo financiral zasebno-javni gospodarski subjekt, ki bo izbran na javnem razpisu za izbiro zasebno-javnega gospodarskega subjekta. Natančnejši prikaz razdelitve virov financiranja je predstavljen v točki 5.5. »Viri financiranja investicijskega projekta«.

⁵ V primeru gradnje dodatnih objektov na območju izvajanja javno-zasebnega partnerstva, se celotna izmerjena površina zemljišč, ob morebitni vključitvi dodatnih parcelnih števil, primerno prilagodi.



3. PRAVNA PODLAGA

V okviru navedenega investicijskega projekta se nakazuje možnost vključitve finančnega vložka zasebno-javnega gospodarskega subjekta v dograditev oziroma obnovo smučarsko tekaškega centra na Rogli, v kolikor gre za preplet koriščenja slednje v javne in zasebne namene. Z izkazom javnega interesa, ki izhaja iz potrebe Občine Zreče po prenovljenem smučarsko tekaškem središču na Rogli, ki bi prevzela nekatere razvojne funkcije na področju Občine, je ob izkazanem interesu zasebno-javnega gospodarskega subjekta po realizaciji navedenega projekta, podana pravna podlaga za tehtanje njegove izvedljivosti v okviru javno-zasebnega partnerstva.

Pri izdelavi študije so bili upoštevani sledeči predpisi:

- Zakon o javno-zasebnem partnerstvu (Uradni list št. 127/2006, v nadaljevanju: ZJZP);
- Zakon o gospodarskih javnih službah (Uradni list št. 32/1993, 30/1998-ZZLPPO, 127/2006-ZJZP in 38/2010-ZUKN);
- Zakon o javnem naročanju (Uradni list št. 128/2006, 16/2008, 19/2010 in 18/2011);
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2011 in 2012 (Uradni list RS, št. 96/2010 in 4/2011);
- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/2011 – UPB4)
- Zakon o davku na dodano vrednost (Uradni list RS, št. 13/2011 – UPB3, 18/2011);
- Zakon o graditvi objektov (Uradni list RS, št. 102/2004 (14/2005 - popr.), 92/2005-ZJC-B, 93/2005-ZVMS, 111/2005 Odl.US: U-I-150-04-19, 120/2006 Odl.US: U-I-286/04-46, 126/2007, 57/2009 Skl.US: U-I-165/09-8, 108/2009, 61/2010-ZRud-1 (62/2010 popr.), 20/2011 Odl.US: U-I-165/09-34 odslej ZGO-1);
- Zakon o financiranju Občin (Uradni list RS, št. 123/2006, 101/2007 Odl.US: U-I-24/07-66 in 57/2008, 36/2011, 40/2012-ZUJF);
- Zakon o integriteti in preprečevanju korupcije (Uradni list RS, št. 45/2010, 26/2011 in 30/2011);
- Uredba o enotni metodologiji za pripravo in obravnavanje investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/2006 in 54/2010);
- Uredba Sveta (ES) št. 1083/2006 o splošnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj, Evropskem socialnem skladu in Kohezijskem skladu;
- Uredba Komisije (ES) št. 1828/2006 z dne 8. decembra 2006 o pravilih za izvajanje Uredbe Sveta (ES) št. 1083/2006 o splošnih določbah o Evropskem skladu za regionalni razvoj,



Evropskem socialnem skladu in Kohezijskem skladu ter Uredbe (ES) št. 1080/2006 Evropskega parlamenta in Sveta o Evropskem skladu za regionalni razvoj;

- Uredba o izvajanju postopkov pri porabi sredstev evropske kohezijske politike v Republiki Sloveniji v programskem obdobju 2007-2013 (Uradni list RS, št. 17/2009, 40/2009, 3/2010, 31/2010, 79/2010);
- Odlok o Svetu Vlade Republike Slovenije za javno-zasebno partnerstvo (Uradni list RS, št. 61/2007 in 36/2009);
- Pravilnik o vsebini upravičenosti izvedbe projekta po modelu javno-zasebnega partnerstva (Uradni list RS, št. 32/2007);
- Pravilnik o vsebini in načinu vodenja evidenc projektov javno-zasebnega partnerstva in sklenjenih pogodb v okviru javno-zasebnega partnerstva (Uradni list RS, št. 56/2007 – UPB1);
- Direktiva 2004/18/ES z dne 31.03.2004;
- Obligacijski zakonik (Uradni list RS, št. 97/2007-UPB1).



4. IDENTIFIKACIJA JAVNEGA INTERESA

Da je investicijski projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« upravičljiv na nacionalni ravni, o tem pričajo številni nacionalni programi in resolucije kot tudi nekateri evropski dokumenti. Omenjene programe oz. resolucije smo povzeli v nadaljevanju dokumenta.

4.1. STRATEGIJE IN RAZVOJNI PROGRAMI, KI SO V SKLADU S CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

Obravnavani investicijski projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« je usklajen s strategijami razvoja tako na republiški, občinski kot tudi na evropski ravni.

1. Investicijski projekt je skladen z **OP RR**, natančneje z razvojno prioriteto: Povezovanje naravnih in kulturnih potencialov, prednostna usmeritev Športno-rekreacijska infrastruktura. Slednja poudarja, da je ozaveščenost tako domačih kot tujih gostov na področju zdravega življenja vedno večja, s tem pa se postavljajo tudi pričakovanja po zahtevnejših storitvah, ki potrebujejo ustrezno infrastrukturo. Skladno z cilji investicijskega projekta postaja vse pomembnejši element turistične ponudbe področje športno-rekreacijske ponudbe, pri čemer pa je ključno, da so ti produkti in infrastruktura konsistentno in celovito vključeni v ponudbo širših območij oziroma destinacij. Naravne danosti, kakor so predstavljene na Rogli omogočajo, da se gostom vseh zahtevnosti ponudi kvalitetno bivanje in kvalitetno vadbo, hkrati pa se omogoči tudi organizacijo različnih prireditev, kar lahko prinaša dodatne multiplikacijske učinke na razvoj širših območij. Z javno športno-rekreacijsko infrastrukturo je torej mogoče spodbuditi razvoj turističnih destinacij z novo dimenzijo oziroma kvaliteto, to je športno-rekreacijskim turizmom, ki se bo po izvedbi investicijskega projekta vsekakor izvajal v novem smučarsko tekaškem centru na Rogli.

Vsekakor je investicijski projekt skladen tudi s postavko »razširitev ponudbe in kvalitete športno-rekreacijske infrastrukture javnega tipa«, ki lahko pomembno prispeva k zdravju ljudi, posledično pa tudi k njihovi produktivnosti in kreativnosti.

V okviru OP RR se bodo tako sofinancirali projekti v javno športno-rekreacijsko infrastrukturo, ki bo v turističnih destinacijah nudila možnost za nastanek novih produktov turistične ponudbe predvsem za izvajanje programov zdravega načina življenja na področju športne rekreacije, kar zahteva urejeno okolje in primerne objekte. Sofinancirali se bodo objekti državnega oziroma regionalnega značaja z



neposrednih vplivom na razvoj turizma. Objekti bodo primerni za vse kategorije uporabnikov, tako za programe športne rekreacije, športa otrok in mladine, kakovostnega in vrhunškega športa, pa tudi za organizacijo različnih prireditev, ki pritegnejo veliko število obiskovalcev. Z izgradnjo športno-rekreacijske turistične infrastrukture pričakujemo povečanje atraktivnosti turističnih destinacij, dodatno ponudbo novih turističnih produktov, izboljšano strukturo gostov, povečano število dnevnih in stacionarnih gostov, pospešen razvoj hotelirstva, gostinstva, trgovine, pozitivne učinke pa lahko pričakujemo tudi na področju razvoja podeželja, npr. z olajšanim razvojem kmečkega turizma.

Cilji, ki jih opredeljuje OP RR, se skladno s cilji investicijske operacije kažejo v naslednjih kazalnikih:

Kazalniki:		Stanje t₀ (zadnji razpoložljiv podatek)	Cilj t_k (konec obdobja)⁶	Vir
Učinek				
1.	Število podprtih projektov s področja turizma	/	1	MIZKŠ
2.	Površina novih in obnovljenih športno-rekreativnih površin v m ²	/	42.061,00	Projekt »VIS ZREČE«, Občina Zreče, junij 2012.
Rezultat				
3.	Prenočitve turistov (v milijonih)	228.800	300.600	Strategija razvoja slovenskega turizma 2012-2016
4.	Spodbujena zasebno-javna vlaganja (v mio. €)	/	7.626.090,38	IP »Smučarko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.
5.	Število novo ustvarjenih bruto delovnih mest	/	5	IP »Smučarko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

Investicijski projekt je skladen tudi z ostalimi s strateškimi cilji RS, ki so opredeljeni v naslednjih dokumentih:

⁶ Cilj t_k (konec obdobja) predstavlja stanje po pretečenih 5 letih od konca investicijske operacije.



2. Nacionalni strateški referenčni okvir 2007-2013 (v nadaljevanju NSRO), ki predstavlja osnovo za pripravo Državnega razvojnega programa 2007 – 2013. Slednji predstavlja izvedbeni dokument Strategije razvoja Slovenije, ki se osredotoča na investicijsko-razvojne prioritete za uspešno realizacijo investicijskih projektov. S investicijami, kot je obravnavana v izgradnjo smučarsko tekaškega centra, je potrebno povečati kapital in povečati njegovo učinkovitost ter s tem zagotoviti dolgoročno konkurenčnost ter obstanek na trgu. Z obravnavano investicijo v različne oblike kapitala kot so znanje, organiziranost, storitve, infrastruktura, ohranjenost okolja, narave in naravnih virov, kultura, itd. bi se naj povečala učinkovitost na vseh področjih in s tem zagotovila konkurenčnost Slovenije kot države, kot tudi lokalne skupnosti, s tem pa prispevala tudi h globalni konkurenčnosti EU. Hkrati bi investicijski projekt prispeval tudi k dvigu celovite blaginje prebivalstva ter uveljavljal princip trajnostnega razvoja. Cilji investicijskega projekta so skladni s peto razvojno-investicijsko prioriteto »Povezovanje ukrepov za doseganje trajnostnega razvoja«. Ta je namenjena spodbujanju regionalnega razvoja Občine Zreče, izboljšanju kakovosti življenja v urbanih in podeželskih območjih in spodbujanju diverzifikacije na podeželju. Projekt je skladen s prioriteto tudi na drugi način, saj zajema tudi boljše upravljanje s prostorom in okoljem, predvideva vzpostavitev učinkovite transportne in okoljske infrastrukture ter spodbuja razvoj kulture in kulturne dediščine.

NSRO zajema tudi skladnost z OP RR, natančneje z razvojno prioriteto »Povezovanje naravnih in kulturnih potencialov«, ki je usmerjena v izkoriščanje primerjalnih prednosti Slovenije na področju turizma, narave, kulture in športa, z namenom povečevanja konkurenčne sposobnosti gospodarstva in doseganja zastavljenih razvojnih ciljev, še posebej ustvarjanje novih delovnih mest⁷. V tem smislu pomeni enega izmed temeljev razvoja države, saj razvojno dinamiko ponuja tudi tistim območjem, kjer hiter tehnološki razvoj zaradi prostorskih omejitev, pomanjkanja človeških virov in premajhne dostopnosti do trgov ne bo zadostil potrebam. Z drugimi besedami, trajnostno izkoriščanje naravnih in družbenih danosti pomeni enega najboljših načinov za spodbujanje razvoja malih in srednjih podjetij ter ustvarjanje delovnih mest tudi v odročnejših delih Slovenije.

3. Strategija razvoja slovenskega turizma 2012-2016

Strategija razvoja slovenskega turizma 2012-2016 navaja tri ključna razvojna področja, katera vplivajo tudi na obravnavan investicijski projekt, in sicer:

⁷ Investicijski projekt bo skladno z OP RR ustvaril 5 bruto delovnih mest.



1. Povečanje konkurenčnosti;
2. Ugodno poslovno okolje;
3. Učinkovito in inovativno trženje.

Naloga nacionalne turistične strategije je doseganje sinergije med razvojnimi področji, katere pozitivni učinek zasledimo predvsem v:

- konkurenčnosti (inovativnost, kakovost, uspešnost, znanje, varnost, dodana vrednost, promet, prilivi, zadovoljstvo turistov, destinacijski menedžment, potrošnja na obiskovalca, desezonalizacija),
- kakovosti življenja in doseganju blaginje (blaginja lokalnega prebivalstva, uravnotežen regionalni razvoj, sodelovanje pri turističnem razvoju, zadovoljstvo zaposlenih, kakovost življenja, itd.),
- ugledu in razvoju slovenskega turizma, v našem primeru turistične destinacije Rogla (dajanje prednosti turizmu, partnerstvo za razvoj, javno-zasebno partnerstvo, podoba turizma v očeh drugih dejavnosti, itd.),
- prepoznavnosti in ugledu Slovenije v svetu (prepoznavnost na tujih trgih, tržna znamka, podoba Slovenije, internacionalizacija, itd.).

Glavni kvantitativni cilji novega Smučarsko tekaškega centra na Rogli se v veliki meri navezujejo na cilje predmetne strategije. Ti so:

- povečati obseg turistične dejavnosti (turistični promet: prihodki in dobiček iz naslova opravljanja gostinske in turistične dejavnosti, število turistov, število prenočitev):
 - število prenočitev: 2,00 % (letna stopnja rasti),
 - število turistov: 4,00 % (letna stopnja rasti),
 - priliv iz naslova izvoza potovanj: 6,00 % - 8,00 % (letna stopnja rasti).

Strateški ukrepi za konkurenčni in trajnostni slovenski turizem:

- V strategiji je predlagano, da bi vsi deležniki v slovenskem turizmu **spodbujali nadaljnji razvoj turističnih destinacij** (regionalne turistične organizacije, lokalne turistične organizacije, turistična društva).
- S strategijo se v javnem in zasebnem sektorju spodbujata **razvoj in raziskovalno delo, da bi se tako** zagotovile ustrezne podlage za sprejemanje poslovnih odločitev.
- V sodelovanju z izobraževalnimi ustanovami se bo povečala usposobljenost zaposlenih v gostinstvu in turizmu ter spodbudila inovativnost pri nadgradnji in razvoju turističnih proizvodov z visoko dodano vrednostjo.



- Odgovorni za povezovanje na mednarodni ravni bodo spremljali in zastopali interese Slovenije pri nastajanju razvojnih usmeritev na ravni EU, UNWTO, OECD in v drugih mednarodnih organizacijah.
- Država spodbuja naložbe v zeleno turistično infrastrukturo v širšem smislu ter podpira razvoj in vzpostavitev ustreznih letalskih, železniških in cestnih povezav za boljšo dostopnost Slovenije.
- Slovenija razvija turistično ponudbo, ki bo za turiste zanimiva tudi zunaj glavne turistične sezone in tako vpliva na **desezonalizacijo** in stalen obisk turističnih destinacij.

Slovenski turizem na trajnostni način ustvarja pomemben del okoljske, ekonomske in družbeno kulturne blaginje, prihodkov in zaposlitev ter pomembno prispeva k mednarodnemu ugledu Slovenije. Temelji na intenzivnem trženju turističnih proizvodov, ki imajo mednarodno prepoznavno znamko in visoko dodano vrednost.

V letu 2016 bo turizem v Sloveniji temeljil na trajnostnem razvoju ter bo kot zelo uspešen gospodarski sektor narodnega gospodarstva ključno prispeval k družbeni blaginji in ugledu naše države v svetu.

4. Strategija razvoja turistične destinacije »Rogla« ima za cilj razviti enotno prepoznavno turistično destinacijo, ki bo optimalno izkoristila bogate naravne vire, znanje, gostoljubje in kulturno krajino in jih oblikovala v enkratno ponudbo za zadovoljevanje potreb v prostem času, ki bo omogočila nadaljnji gospodarski razvoj območja, zaposlovanje, višjo življenjsko raven tega območja in njen nadaljnji gospodarski in socialni razvoj.« Eno osrednjih mest tega celovitega razvojnega programa turistične destinacije je kvalitativni razvoj turistične in za turizem pomembne infrastrukture, ki jih bo novi smučarsko tekaški center na Rogli pridobil z obravnavano investicijsko operacijo. V ta segment gre brez dvoma uvrstiti zraven ureditve tekaških prog ter zgraditve večnamenskega objekta tudi urejanje prometa. Ureditve parkirišč, prometne infrastrukture in postavitve neprometne – turistične signalizacije so sestavni del uspešnega turističnega razvoja.

Že prej smo poudarili vse večji pomen, ki ga v ponudbi pridobiva, kakovost in kultura preživljanja prostega časa. V tem okviru gre brez dvoma za pomemben kvalitativni razvojni korak. Hkrati bo investicijski projekt zelo pomembno razvijal odnos do okolja, negoval kulturno krajino in njeno raznolikost vključeval kot del bogate turistične ponudbe. Občina Zreče kot nosilec turistične ponudbe se zaveda, da kakovostne turistične ponudbe ni brez usposobljenih kadrov v turizmu in pozitivno razmišljujočega okolja z gostoljubnostjo in podjetniškimi motivi, za kar je eden izmed razlogov tudi vstop v javno-zasebno partnerstvo. Zato je v celovitem investicijskem projektu dano posebno mesto tudi informiranju, izobraževanju in usposabljanju.



Opredelevitev, da bo investicijski projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« temeljil na trajnostnih principih pomeni, da bo prihodnji razvoj pomenil najprej kvalitativni razvoj in nato še kvantitativni. Vsakršno povečanje turističnega prometa in predvsem ekonomskih učinkov iz te dejavnosti pa zahtevata precejšnja vlaganja tako v razvoj osnovne dejavnosti, kot v komunalno in ostalo turistično infrastrukturo. Ekonomski in socialni cilji razvoja turizma, ki so skladni tudi z obravnavanimi cilji investicijskega projekta so naslednji:

- razvoj konkurenčnih produktov z izrabo naravnih danosti in doseženih prednosti ter na podlagi povečanja dodane vrednosti,
- povezanost ponudbe na zaokroženem območju, na podlagi partnerskega sodelovanja za razvoj turizma zainteresiranih gospodarskih dejavnikov in javnega sektorja, torej Občine Zreče,
- povečanje razpoznavnosti z izrabo posebnosti na podlagi produktov in storitev, ki jih bo izvajal novo postavljen smučarsko tekaški center,
- povečanje povpraševanja, na podlagi povečanje kakovosti in z izgradnjo dodatnih zmogljivosti ter ustrezne infrastrukture, kakor tudi na podlagi smotrnejše in učinkovitejše informativne in promocijske oziroma celotne tržne dejavnosti z usmeritvijo na posamezne trge in tržne niše na domačem in na tujem tržišču,
- enakomeren in sonaravni razvoj celotnega območja, z namenom omogočanja rabe celotnega prostora za razvoj s turizmom povezanih gospodarskih in drugih dejavnosti ter ohranjanja in varovanja naravne in kulturne dediščine s spodbujanjem ustvarjalnosti in različnih aktivnosti,
- več znanja in ustrežnejša izraba človeškega kapitala, na podlagi spodbujanja usposabljanja in pridobivanja novih znanj ter na podlagi vodenja evidenc znanja in sposobnosti zaposlenih, zaradi boljše izrabe in stimulacije kadrov, kakor tudi zaradi kadrovske omejitve in tržnih zahtev po razvoju kakovosti storitev ter visoke stopnje dodane vrednosti,
- smotrna in učinkovita organiziranost informacijske podpore promociji in prodaji, ki sloni na koncentraciji znanja in delitvi dela ter pristojnosti posameznih služb zasebnega in javnega sektorja ter izhaja iz potrebe po sodobnem načinu komuniciranja in prilagajanja povpraševanju posameznih trgov, ki se vedno bolj individualizirajo pri izboru ponudb, ki so na voljo na svetovnem medmrežju.

5. Regionalni razvojni program Savinjske regije 2007 – 2013 natančno opredeljuje vizijo Savinjske regije, ki je postati razvojno in gospodarsko (poleg Osrednjeslovenske regije), najpropulzivnejša



regija, ki bo z ustvarjanjem gospodarskih in življenjskih pogojev za najustvarjalnejši kreativni razred predstavljala mesto in okolje, v katerem bodo želeli živeti in ustvarjati najproduktivnejši gospodarski subjekti. S Programom Savinjska regija - turistična destinacija v Evropi regij, druge regijske razvojne prioritete želi Savinjska regija uloviti razvojni zaostanek turističnega gospodarstva in razvoja regije v primerjavi z evropskimi turističnimi destinacijami. Zato bo regija redefinirala nekatere razvojne usmeritve na področju turizma, sodelovala pri razvoju novih razvojnih destinacijskih organizacij na regionalni ravni, po načelu javno zasebnega partnerstva, v sklopu »Razvojnega načrta in usmeritev turizma Slovenije 2007-2013«. Investicijski projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« bo s svojo vsebino upravičeval cilje ukrepa »Športna in turistična infrastruktura«, ki narekujejo, da je možno s pomočjo športne turistične infrastrukture povečati atraktivnost Savinjske regije, povečati pokrite in nepokrite športne površine ter povezati ponudnike športne turistične ponudbe za celostno ponudbo športnega turizma.

6. Investicijski projekt »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« je vključena v **Načrt razvojnih programov (NRP) Občine Zreče za obdobje 2008-2012**. Operacija je vključena v Odlok o proračunu Občine Zreče: proračunska postavka se je odprla skladno z Načrtom razvojnih programov ob sprejemanju Odloka o proračunu Občine Zreče.



5. OPIS IN CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

5.1. OPIS INVESTICIJSKEGA PROJEKTA S TEHNIČNIMI POSTAVKAMI

5.1.1. Opis investicijskega projekta

Občina Zreče bo kot udeleženec javnega dela v modelu javno-zasebnega partnerstva na javnem razpisu izbrala zasebno-javni gospodarski subjekt, ki bo s svojimi sredstvi pomagal pri financiranju investicijskega projekta »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« ter za obdobje, opredeljeno v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu, tudi upravljal z zgrajeno infrastrukturo.

Obravnavan investicijski projekt predstavlja vlaganje v javno športno-rekreacijsko infrastrukturo in sicer v smučarsko tekaški center na Rogli. Investicija obsega:

- ureditev platoja za štartno ciljni prostor, ki bo v letnem času nogometno igrišče,
- izgradnjo letne proge za rolkanje,
- izgradnjo vodne akumulacije s servisnim objektom za potrebe zasneževanja in namakanja,
- izgradnjo večnamenskega objekta ob štartno ciljnem prostoru (garderobe in sanitarije za rekreativne uporabnike, garderobe za ostale vrhunske športnike, prostori za treninge in tekme športnikov v poletnem in zimskem času, dva vadbena prostora s skladiščem in dvema garderobama).⁸

Celoten investicijski projekt je skladen z številnimi nacionalnimi, evropskimi ter ostalimi razvojnimi programi, ki so natančneje predstavljeni v točki 4.1. »Strategije in razvojni programi, ki so v skladu s cilji investicijskega projekta«.

Razlogov za izvedbo investicijskega projekta je veliko, še posebej pa so vsi skladni s cilji in vizijami posameznega nacionalnega razvojnega programa. Če nekatere izmed teh povzamemo, so razlogi za investicijsko namero naslednji:

- na Rogli že vrsto let poteka izvedba smučarskih tekov, tako da ima urejene proge za smučarske teke in predstavlja uveljavljeno vadbišče tako za rekreativne smučarske tekače, kot vrhunske in profesionalne tekmovalce;

⁸ Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva vključuje postavitve oz. izgradnjo trenutno načrtovanih objektov oz. infrastrukture. Glede na naravo in izvedbo investicijskega projekta obstaja možnost graditve dodatnega objekta oz. objektov. Tržne možnosti predmetnega objekta, ki bo vseboval prenočitev 120 gostov (120 ležišč), za katerega se pričakuje, da se bo zaradi namena zagotovitve rentabilnosti projekta začel izvajati v 5 letih po sklenitvi javno-zasebnega partnerstva, so vključene v finančno-ekonomsko analizo, ki je predstavljena v nadaljevanju dokumenta.



- Rogla ima idealne terenske in klimatske pogoje za smučarsko tekaški center tako s stališča nadmorske višine (snežna garancija, možnost izdelave umetnega snega, višinske priprave športnikov), kot tudi lege, klimatskih pogojev, konfiguracije in podlage terena;
- na Rogli je možno podaljšati zimsko sezono za rekreativni in tekmovalni smučarski tek s pomočjo prihodnjega oziroma predvidenega umetnega zasneževanja;
- smučarji tekači (rekreativni in tekmovalci) potrebujejo za kvaliteten trening kvalitetno urejene proge (teptalci s sodobnimi priključki za vrezovanje smučine za klasično tehniko v najtežjih vremenskih pogojih, umetno zasneževanje, osvetlitev proge) in ostalo potrebno infrastrukturo (sanitarije, garderobe, notranji in zunanji vadbeni prostori, itd.);
- za organizacijo domačih in mednarodnih tekmovanj v smučarskih tekih so potrebni infrastrukturni pogoji (štartno-ciljni prostor z vso spremljajočo infrastrukturo). Obenem bo z ureditvijo infrastrukturnih pogojev dana možnost televizijskih in radijskih prenosov.

5.1.2. Opis posameznega sklopa investicijskega projekta

Tabela 2: Tehnični opis izgradnje štartno ciljnega prostora

SKLOP 1
»Štartno ciljni prostor« v zimskem času, »Nogometno igrišče« v poletnem času
<p>Sklop 1 predvideva izgradnjo tekaškega stadiona za potrebe športnih tekmovanj. Obravnavan štartno ciljni prostor je potreben za vsa tekmovanja, tako za tekme najvišjega mednarodnega razreda (svetovni pokal), kot za množične rekreativne prireditve. Stadion, ki je osrednji del kompleksa, bo umeščen na rahlo pobočje med obstoječim parkiriščem ob cesti na Roglo, tik pred prvim makadamskim parkiriščem, levo od ceste. Neto dimenzija stadiona bo 71 m širine in 120 m dolžine. Pomembni so izhodi in prihodi na stadion - stadion se nadaljuje naravnost v širini 15-18 m, nazaj pa vodi prehod širine 10-12 m.</p> <p>Štartno ciljni prostor je oblikovan kot arena z dvema priključkoma (vhod / izhod) na tekaške proge. V zimskem času je namenjen tekmovalnim prireditvam v smučarskem teku, v letnem času pa bo uporabljen kot nogometno igrišče z obodno asfaltno stezo za rolkanje. Do štartno ciljnega prostora je pripeljana urgentna pot s ceste na Roglo, ki se bo uporabljala tudi za vzdrževanje objekta in servis. Štartno ciljni prostor bo opremljen z zasneževanjem, kabelsko kanalizacijo za potrebe meritev in telekomunikacij, nogometno igrišče v poletnem času pa bo namakano in drenirano. Za potrebe tekmovanj se bo infrastrukturno uredilo tudi prvo obstoječe parkirišče nad štartno ciljnim prostorom, kjer bodo v času prireditve postavljeni bivalni kontejnerji za ekipe.</p> <p>Urejene bodo tudi telekomunikacijske povezave. Meteorne vode bodo skladno z navodili gozdarske službe pronicale v teren.</p>



Glede gradbeno-obrtniških del bodo za ureditev startno ciljnega stadiona za smučarske teke potrebna večja zemeljska dela, deloma z usekom, deloma z nasipom, tako da bo nastal plato dimenzij 71 m × 120 m. Velikost platoja ustreza velikosti glavnega nogometnega igrišča po nacionalnih in FIFA standardih. Štartno ciljni prostor bo v zimskem času meril cca. 70 × 120 m, v letnem času pa bo nogometno igrišče z obodno tekaško stezo za rolkanje. Nogometno igrišče v naravni travi bo dimenzije 64 × 100 m. Vmesni pas travnate površine je širine 0,75 m do 10,0 m. Obodna pot za rolkarje oz. tek bo širine 3,75 m in je v asfaltni utrditvi. Brežina ob stadionu je zatravljena in izravnana v naklonu 2:3. Radij zaokrožitve poti je R 10 m. Prečni sklon igrišča je strešni in znaša 0,5%, prečni sklon poti pa je 1%.

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

Tabela 3: Tehnični opis letne tekaške steze za rolkanje

SKLOP 2

»Letna tekaška steza za rolkanje«

Letna tekaška proga za rolkanje se izvede na območju med novim stadionom in obstoječim letnim stadionom in poteka delno ob cesti, in parkirišču, delno po travnikih in skozi gozd. Asfaltna steza bo širine 3,00 m in bo imela prečni sklon z odvodom meteorne vode v teren.

Proga se bo prilagodila obstoječemu terenu in sicer:

- Iz startnega dela stadiona se usmeri po trasi zimske tekaške proge do mostička. Od tu dalje zavije desno ob vznožje vodne akumulacije in po smučišču do obstoječega stadiona. Tega obkroži in se po severni strani regionalne ceste spušča do zadnjega parkirišča ter po parkirišču do vznožja akumulacijskega jezera in nazaj do ciljnega prostora na novem stadionu.
- Za del nove asfaltna proge se uporabi del obstoječega parkirišča.
- Rolkarska steza se izvede v raščenem terenu z minimalnimi zemeljskimi deli ter z posaditvijo okoliškega terena s travo.
- Utrditev asfaltna proge se izvede iz 4 cm zaporne plasti asfalt betona AB8 in 25 cm debeline tamponske podloge na nasipno izkopni planumski podlagi.
- Prečni sklon proge je nagnjen od hribine v 2 % sklonu.

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

Tabela 4: Tehnični opis vodne akumulacije in servisnega objekta

SKLOP 3

»Vodna akumulacija in servisni objekt«

Za zagotovitev potrebnih količin vode za zasneževanje smučarsko tekaškega centra na Rogli je



predvidena izgradnja vodne akumulacije s prostornino cca. 25.000,00 m³. Lokacija akumulacije je predvidena zahodno od zgornje postaje sedežnice in severno od obstoječih parkirišč. Tlorisno je akumulacija ovalne oblike z osemna dimenzij 120 × 72 m. Površina objekta bo cca. 9.000,00 m², površina vodne linije pa cca. 6.700,00 m². Dotok vode v vodno akumulacijo bo iz obstoječega omrežja za zasneževanje. Za obstoječ sistem zasneževanja je zajeta voda v potoku Oplotnica (Jurgovo), ter iz obstoječe vodne akumulacije na območju spodnje postaje sedežnice Planja.

Polnjenje akumulacije bo možno tekom celega leta, predvsem v času, ko ne bo potekalo zasneževanje smučarskih prog.

V sklopu vodne akumulacije je predvidena izgradnja črpališča za razvod vode.

Severno-zahodno ob vodni akumulaciji bo v nasip vgrajen servisni objekt. V objektu bodo prostori črpališča za črpanje vode za potrebe zasneževalnega sistema, kompresorska postaja, energetski objekt s transformatorsko postajo za potrebe smučarsko tekaškega centra in garaža za delovne stroje s shrambo opreme za potrebe vzdrževanja tekaškega poligona.

Objekt v velikosti 182,00 m² se bo nahajal na severni strani jezera in bo delno vkopan v brežino nasipa. Dovoz do objekta bo speljan s podaljškom ceste od spodnjega obstoječega makadamskega parkirišča, ki bo podaljšan za nekaj parkirnih mest. Etažna višina objekta bo cca. 4,00 m, s poglobitvami cca. 0,90 m, kjer so le-te zaradi tehnologije črpališča in transformatorske postaje potrebne. Poleg prostorov črpališča in transformatorske postaje je v sklopu objekta še garaža za teptalni stroj in shramba. V medetaži je lociran rezervoar za gorivo v dveh posodah s po cca. 6 – 7 m³ prostornine. Prostor bo izveden tako, da ne bo možno izlitje goriva v podtalnico. Pretakalna ploščad bo urejena kot lovilna skleda s padcem v jašek in lovilec olja. Prečiščena meteorna voda bo speljana v ponikovalnico.

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

Tabela 5: Tehnični opis večnamenskega objekta ob štartno ciljnim prostoru

SKLOP 4	
»Večnamenski objekt ob štartno ciljnim prostoru«	
Večnamenski objekt programsko zajema naslednje vsebine:	
➤	tehnično etažo PODKLETI neto velikosti 171,30 m ² - prostor bo namenjen bazenski in splošni strojnici;
➤	levi del KLETI neto velikosti 1.454,90 m ² :
-	Stičišče komunikacij kot hall s trgovino s spominki, športno opremo, namestitvijo smučarskega servisa-tekaških smuči, shrambo smuči za hotelske in zunanje goste ter tekmovalce. Prostori se lahko uporabljajo večnamensko in sicer kot fitness, oziroma hrambo koles v poletnem času.



- V podaljšanem traktu se bosta nahajali dve garderobi za športne ekipe z ločenimi sanitarijami in kopalnico. Prostori se bodo uporabljali tudi za zunanje dnevne goste (tekači, kolesarji, drugi obiskovalci, itd.). Garderoba bo dimenzionirana za največ 20 oseb.
 - Savne oz. wellness prostori bodo imele možnost izhoda na teren, hkrati pa ne bodo motile ostalih programov hotela. Posamezni prostori in predeli bodo sledeči: manjši sprejemni pult-recepcija wellnesa, garderobe za hotelske goste, tuši, prostori za masaže, savne, whirlpools z vročo in hladno vodo, počivališče, itd.
 - Kuhinja - glede na podrobni prostorski načrt bo dostava s pokritim ekološkim otokom v kleti. Tukaj bo še del skladišč za pijače in živila, točilni pult s priročno kuhinjo za pripravo prigrizkov in pogrevanje jedi. V tem sklopu je predvidena tudi garderoba in sanitarni prostori za osebje, ter prostor za prehrano zaposlenih.
 - Ločen vhod za osebje, energetski prostori s kotlovnico na ELKO (extra lahko kurilno olje) in prostor za klima strojnico s prezračevanjem, ter prostor za manjšo delavnico in tehnično osebje.
 - Horizontalne in vertikalne komunikacije ter prostori za osebje, perilo, itd. Stopnišča bodo tri notranja, ki bodo vodila skozi tri etaže in eno pol zunanje, ki bo povezovalo samo klet in pritličje. Predvidena so tri dvigala.
- levi del PRITLIČJA neto velikosti 997,35 m²:
- Glavni vhod za goste, hall z recepcijo, povezano z aperitiv barom, kavarno, večjim prostorom za posedanje in sanitarijami za goste.
 - Restavracija s kuhinjo. Restavracijo je možno opredeliti na tri dele.
- levi del NADSTROPJA neto velikosti 859,30 m²:
- FIS prostori za prireditve tekaških smučarskih tekmovanj (organizacija, prva pomoč, merilci, žirija tekmovanj, VIP prostori, doping kontrola za moške in ženske, itd.
 - Horizontalne in vertikalne komunikacije, skupna večnamenska soba ter prostori za osebje, perilo, itd.
 - Strojnica s klimatom za del sob v nadstropju in prostor zraven stopnišča, ki bo služil kot priročno skladišče.

Velikost notranjih površin večnamenskega objekta je sledeča:

Podklet neto	171,30 m ²
Klet neto	1.454,90 m ²
Pritličje neto	997,35 m ²
Nadstropje neto	859,30 m ²
SKUPAJ neto uporabna površina	3.482,85 m²

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.



Tabela 6: Tehnični opis opreme

SKLOP 5
»Oprema«
<p>Za realizacijo projekta »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« so potrebna vlaganja v naslednjo tehnološko opremo, opremo, ki je potrebna za pridobitev uporabnega dovoljenja in opremo objekta, ki je potrebna za funkcijo objekta:</p> <ul style="list-style-type: none">○ Teptalni stroj – v zimskem času za urejanje tekaške proge;○ Motorne sani – urejanje podrobnosti pri tekaški progi, vlečenje linij;○ Naprava za odzračevanje travne ruše – v poletnem času za premestitev travne ruše;○ 4 – kolesnik – namenjen za transport opreme pri tekaških tekmah in urejanju tekaške proge;○ UKW oprema – komuniciranje med delavci na tekaški progi;○ Oprema fitnes prostora – kardio fitnes trenažerji;○ Traktor Holder s priključki (posipalec, snežna freza, kosilnica);○ Oprema za umetno zasneževanje – ureditev črpališča za vodo, snežni topovi, hidranti, elektro in tele – komunikacijski razvodi;○ Led – prikazovalnik za sporočila na prizorišču;○ Simulator teka na smučeh;○ Audio – video oprema;○ Označbe za tekaške proge – smerokazi;○ Centralna panoramska tabla in shema tekaških prog in smučišč;○ Obcestne table za usmeritev tekaškega poligona.

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

5.2. NAMEN IN CILJI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

Na Rogli so že nekaj let urejene smučarsko tekaške proge in sicer na lokaciji predvidenega investicijskega projekta in so trenutno urejene za potrebe rekreativnega smučarskega teka. V zimskem času se urejajo 3, 5 km in 10 km proga za smučarske teke.

Namen investicijskega projekta je izboljšati obstoječe stanje smučarsko tekaških prog na Rogli, ki imajo naslednje pomanjkljivosti:



1. za rekreativni smučarski tek:
 - na razpolago ni naprav za umetno zasneževanje;
 - pomanjkanje spremljajoče infrastrukture.

2. za tekmovalni smučarski tek:
 - pomanjkanje konstantne kvalitete urejenosti prog;
 - ni možnosti za zgodnji začetek snežnega treninga (november), ker ni naprav za umetno zasneževanje;
 - ni ustrezne infrastrukture za organizacijo mednarodnih športnih tekmovanj.

Cilji investicijskega projekta so povezani s strategijo intenzivnega razvoja smučarskega teka na rekreativnem in tekmovalnem nivoju v turistični destinaciji Rogla. Smučarsko tekaški center na Rogli bo predstavljal nov produkt turistične ponudbe za zadovoljevanje naslednjih potreb:

- izvajanje programov zdravega načina življenja na področju športne rekreacije;
- izvajanje trenažnega procesa kakovostnih in vrhunskih športnikov;
- organizacijo množičnih rekreacijskih prireditev na področju smučarskega teka;
- organizacijo tekmovanj v smučarskih tekih z mednarodno udeležbo;
- center za priprave, testiranja, šole v naravi;
- center za izobraževanja strokovnih kadrov.

Skladno z predstavljenimi cilji investicijskega projekta, si je tudi investitor, torej Občina Zreče z investiciji zastavila naslednje cilje:

1. Zagotavljanje kvalitetnih razmer za rekreativni smučarski tek na Rogli in organiziranje rekreativnih aktivnosti za vse uporabnike ter tekmovanj na vseh športnih ravneh;
2. Izgradnja osrednjega slovenskega smučarsko tekaškega centra za priprave domačih in tujih športnikov in reprezentanc v idealnih višinskih razmerah in kvalitetnih in sodobnih infrastrukturnih pogojih;
3. Zagotavljanje pogojev (homologirane proge in infrastrukturni pogoji) za organizacijo domačih in mednarodnih tekmovanj (svetovni pokal, evropski pokal, itd.) v smučarskih tekih;
4. Podaljšanje sezone za rekreativni in tekmovalni smučarski tek z umetnim zasneževanjem;
5. Povečanje atraktivnosti in prepoznavnosti turistične destinacije Rogla z dodatno ponudbo novega turističnega produkta (smučarsko tekaški center na Rogli);



6. Povečano število nočitev (stacionarnih gostov), dnevni gostov in izboljšana struktura gostov v turistični destinaciji Rogla;
7. Povečanje penzijske in izven penzijske porabe v turistični destinaciji Rogla;
8. Pospeševanje investicijskega razvoja turistične destinacije Rogla – hotelirstva, gostinstva, turizma;
9. Pozitivni učinki na razvoj podeželja – razvoj kmečkega turizma;
10. Večje število zaposlenih v Občini Zreče;
11. Vzpodbujanje sodelovanja, razvoja in sinergijskih učinkov storitvenih in drugih dejavnosti na področju turistične destinacije Rogla.

Strategija razvoja temelji na že renomiranem (uveljavljenem) smučarsko tekaškem vadbišču na Rogli in na idealnih terenskih in klimatskih pogojih Rogle za smučarsko tekaški center.

5.3. RAZLOGI ZA INVESTICIJSKO NAMERO

Rogla s svojo višino (1.500,00 m), ugodno konfiguracijo terena in lego, bogata z naravnimi padavinami, omogoča idealne razmere za smučarske teke. V zadnjih dveh zimah, ki so bile bogate s snežnimi padavinami je bilo zagotovljenih 5 mesecev smučarskega teka na naravnem snegu na sezono.

Bogata in raznolika ter v mnogem tudi neodkrita turistična ponudba turistične destinacije ima veliko prednosti in predvsem priložnosti, vendar ne smemo spregledati tudi slabosti in pretenj, ki jih je potrebno spremljati, analizirati in odpravljati, enako kot tudi učinke prednosti in izkoriščanje priložnosti.

Prednosti smučarsko tekaških prog na Rogli so torej naslednje:

- Nadmorska višina (snežna garancija) in lega, bogata z naravnimi padavinami;
- Ugodna in zdrava klima v vseh letnih časih;
- Izkoriščanje naravnih virov s termalno vodo;
- Kopasta konfiguracija terena, ki zagotavlja majhne višinske razlike, ki so potrebne za proge za smučarski tek;
- Primerna oblika terena, ki zagotavlja le manjše posege v naravo za pripravo prog za smučarski tek;
- Travnata podlaga, zato je že 25 cm naravnega snega dovolj za pripravo prog za smučarski tek;



-
- Primerna višina za izdelavo umetnega snega in s tem zgodnji začetek snežnega treninga v mesecu novembru;
 - Primerna nadmorska višina za adaptacijo športnikov na višino;
 - Možnost turistične ponudbe skozi vse leto.

Obstoječe stanje smučarsko tekaških prog na Rogli ima naslednje pomanjkljivosti:

1. *za rekreativni smučarski tek:*

- urejene proge za smučarski tek (3,5 km in 10 km) se križajo s sprehajalnimi potmi, kar povzroča slabo obstojnost urejenosti prog, saj sprehajalci s hojo po smučarskih progah povzročajo poškodbe urejenih smučin;
- na razpolago ni naprav za umetno zasneževanje, ki bi lahko podaljšale sezono smučarskih tekov oziroma v slabih zimah nadomestile naravni sneg;
- pomanjkanje spremljajoče infrastrukture – v neposredni bližini smučarskih prog ni urejenih sanitarij in garderobnih prostorov za smučarske tekače, kar je neugodno za rekreativce, poleg tega pa vpliva na manjšo porabo storitev v turistični destinaciji.

2. *za tekmovalni smučarski tek:*

- zmanjšana konstantna kvaliteta urejenosti prog zaradi pomanjkanja teptalcev s sodobnimi priključki za vrezovanje smučine za klasično tehniko v najtežjih vremenskih razmerah;
- ni možnosti za zgodnji začetek snežnega treninga v mesecu november, ker ni naprav za umetno zasneževanje;
- ni ustrezne infrastrukture za organizacijo mednarodnih športnih tekmovanj – ni urejen plato za štartno ciljni prostor s spremljajočo infrastrukturo: garderobe, sanitarije, tribune, prostori za izvedbo tekem (organizacija, merilci, žirija tekmovanja, doping kontrola, itd.).

Prihodnje predvideno stanje smučarsko tekaških prog na Rogli ima naslednje priložnosti:

- članstvo Slovenije v EU, ki omogoča financiranje investicijskega projekta iz sredstev EU;
- zgrajene avtoceste oziroma zgrajen avtocestni križ v Sloveniji;
- razvoj celovite turistične ponudbe in tržne znamke Pohorja;
- organiziranje večjih evropskih in svetovnih smučarskih tekmovanj;
- priprave znanih športnih reprezentanc na Rogli in v Zrečah;
- razvoj ponudbe wellnesa – planinske klime in termalne vode z zdravim načinom življenja;



- stalna rast povpraševanja, koncentracija povpraševanja v mestih, rast števila kratkih potovanj v razviti Evropi;
- hitra rast povpraševanja po kakovostni in celoviti ponudbi, po pristnem in naravnem;
- vedno večji trend aktivnih počitnic;
- naraščajoče zahteve po »okolju prijaznih destinacijah«;
- povečevanje vključevanja podeželja in tradicionalnih kmečkih in drugih opravil v turistično ponudbo.

Sedanje stanje smučarsko tekaških prog na Rogli ima naslednje nevarnosti⁹:

- vremenske težave – npr. pomanjkanje snega pozimi na Rogli;
- ekološke nevarnosti;
- pomanjkanje kakovostnih kadrov za delov v turizmu.

Potrebe po investiciji so povezane s strategijo intenzivnega razvoja smučarskega teka na rekreativnem in tekmovalnem nivoju v turistični destinaciji Rogla. Smučarsko tekaški center na Rogli bo predstavljal nov produkt turistične ponudbe za zadovoljevanje naslednjih potreb:

- izvajanje programov zdravega načina življenja na področju športne rekreacije;
- izvajanje trenažnega procesa kakovostnih in vrhunskih športnikov;
- organizacijo množičnih rekreacijskih prireditev na področju smučarskega teka;
- organizacijo tekmovanj v smučarskih tekih z mednarodno udeležbo;
- center za priprave, testiranja, šole v naravi;
- center za izobraževanja strokovnih kadrov.

Za promocijo in popularizacijo smučarskega teka namerava upravljavec Smučarsko tekaškega centra na Rogli pridobiti eno od tekem za svetovni pokal.

⁹ Predstavljene nevarnosti bodo v celoti odpravljene z uresničitvijo predvidenega investicijskega projekta. Strah pred pomanjkanjem snega pozimi bo odpravljena z nakupom snežnih topov za zasnježevanje. Prav tako bo z zgrajeno infrastrukturo za določeno obdobje upravljal zasebno-javni gospodarski subjekt, ki bo poskrbel za primerno kakovost svojih kadrov za delo v turizmu.



5.4. OCENA VREDNOSTI INVESTICIJSKEGA PROJEKTA¹⁰

Ocena stroškov izvedbe investicijskega projekta temelji na sledečih osnovah:

- pri izračunu ocenjene vrednosti rušitve, gradnje in izdelave projektne in investicijske dokumentacije je kot ponder upoštevano dejstvo, da gre za funkcionalno zahtevnejši projekt;
- zakonsko določen plačilni rok opravljenih del je 30 dni;
- tekoče cene¹¹ so izračunane ob upoštevanju napovedi Urada za makroekonomske analize in razvoj (UMAR). Ta v svojem poročilu »Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2012« napoveduje:

1. za leto 2013 porast cen v višini 1,80 %;
2. Za leto 2014 porast cen v višini 1,90 %.¹²

Tabela 7: Ocena investicijskega projekta po postavkah v stalnih cenah v EUR

Zap. št.	Postavka	Vrednost brez DDV (EUR)	DDV (EUR)	Vrednost z DDV (EUR)	Delež
1.	Gradbena dela	6.313.665,98	1.262.733,20	7.576.399,18	70,27%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	1.836.283,50	367.256,70	1.967.783,81	20,44%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	497.376,59	99.475,32	2.203.540,20	5,54%
c)	Večnamenski objekt	3.980.005,89	796.001,18	4.776.007,07	44,30%
2.	Oprema	2.333.251,71	466.650,34	2.799.902,06	25,97%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	480.650,84	96.130,17	576.781,00	5,35%
b)	Večnamenski objekt	843.682,05	168.736,41	1.012.418,47	9,39%
c)	Označbe – kažipoti	44.916,59	8.983,32	53.899,91	0,50%
d)	Zunanja ureditev	964.002,23	192.800,45	1.156.802,67	10,73%
3.	Ostala vlaganja	337.440,79	67.488,16	404.928,95	3,76%

¹⁰ Ocena vrednosti investicijskega projekta zajema gradnjo sledečih postavk: plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje, vodna akumulacija s servisnim objektom, večnamenski objekt ter z njimi povezano postavitvev oz. namestitvev potrebne opreme. Glede na dejstvo, da se bo investicijski projekt morebiti še povečal z gradnjo dodatnega objekta oz. objektov, se bo tudi vrednost investicijske operacije dodatno povečala.

¹¹ »Tekoče cene« so cene, kakršne pričakujemo med izvajanjem investicije in vključujejo učinke splošne rasti cen (inflacije); pri analizi delno realiziranih investicij so tekoče cene dejansko realizirane cene investicije na podlagi situacij oziroma obračunov del in drugih računov.

¹² Vse cene so preračunane na leto 2012. Ker inflacijska stopnja za leto 2015 še ni podana, smo predvideli inflacijsko stopnjo za leto 2012 v vrednosti 2,00 %. Enako inflacijsko stopnjo smo predvideli za nadaljnja leta v ekonomski dobi investicijskega projekta.



a)	Investicijska dokumentacija	14.454,00	2.890,80	17.344,80	0,16%
b)	Tehnične storitve	322.986,79	64.597,36	387.584,15	3,59%
	SKUPAJ	8.984.358,48	1.796.871,70	10.781.230,18	100,00%

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 8: Ocena investicijskega projekta po postavkah v tekočih cenah v EUR

Zap.št.	Postavka	Vrednost brez DDV (EUR)	DDV (EUR)	Vrednost z DDV (EUR)	Delež
1.	Gradbena dela	6.349.282,77	1.269.856,55	7.619.139,32	69,88%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolanje	1.839.819,84	367.963,97	2.207.783,81	20,25%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	497.376,59	99.475,32	596.851,91	5,47%
c)	Večnamenski objekt	4.012.086,34	802.417,27	4.814.503,60	44,15%
2.	Oprema	2.399.847,59	479.969,52	2.879.817,11	26,41%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	480.650,84	96.130,17	576.781,00	5,29%
b)	Večnamenski objekt	874.280,16	174.856,03	1.049.136,19	9,62%
c)	Označbe – kažipot	44.916,59	8.983,32	53.899,91	0,49%
d)	Zunanja ureditev	1.000.000,00	200.000,00	1.200.000,00	11,01%
3.	Ostala vlaganja	337.440,79	67.488,16	404.928,95	3,71%
a)	Investicijska dokumentacija	14.454,00	2.890,80	17.344,80	0,16%
b)	Tehnične storitve	322.986,79	64.597,36	387.584,15	3,55%
	SKUPAJ	9.086.571,15	1.817.314,23	10.903.885,38	100,00%

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 9: Ocena investicijskega projekta po letih v stalnih cenah v EUR

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	620.472,77	2.000.190,33	2.124.792,67	105.600,00	982.318,27	480.291,94	6.313.665,98	56,22%
		z	/	744.567,32	2.400.228,40	2.549.751,20	126.720,00	1.178.781,93	576.350,33	7.576.399,18	70,27%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	620.472,77	1.019.347,08	/	/	196.463,65	/	1.836.283,50	16,35%
		z	/	744.567,32	1.223.216,49	/	/	235.756,39	/	2.203.540,20	20,44%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	brez	/	/	497.376,59	/	/	/	/	497.376,59	4,43%
		z	/	/	596.851,91	/	/	/	/	596.851,91	5,54%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	483.466,67	2.124.792,67	105.600,00	785.854,62	480.291,94	3.980.005,89	35,44%
		z	/	/	580.160,00	2.549.751,20	126.720,00	943.025,54	576.350,33	4.776.007,07	44,30%
2.	Oprema	brez	214.876,37	334.971,22	/	/	/	/	1.783.404,12	2.333.251,71	20,78%
		z	257.851,64	401.965,46	/	/	/	/	2.140.084,95	2.799.902,06	25,97%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	165.751,30	314.899,54	/	/	/	/	/	480.650,84	4,28%
		z	198.901,56	377.879,44	/	/	/	/	/	576.781,00	5,35%
b)	Večnamenski objekt	brez	24.280,16	/	/	/	/	/	819.401,89	843.682,05	7,51%
		z	29.136,19	/	/	/	/	/	983.282,27	1.012.418,47	9,39%
c)	Označbe – kažipoti	brez	24.844,91	20.071,68	/	/	/	/	/	44.916,59	0,40%
		z	29.813,89	24.086,02	/	/	/	/	/	53.899,91	0,50%
d)	Zunanja ureditev	brez	/	/	/	/	/	/	964.002,23	964.002,23	8,58%
		z	/	/	/	/	/	/	1.156.802,67	1.156.802,67	10,73%
3.	Ostala vlaganja	brez	59.449,99	192.096,74	46.050,00	25.444,06	14.400,00	/	/	337.440,79	3,00%
		z	71.339,99	230.516,09	55.260,00	30.532,87	17.280,00	/	/	404.928,95	3,76%
a)	Investicijska dokumentacija	brez	8.650,00	4.000,00	1.204,00	600,00	/	/	/	14.454,00	0,13%
		z	10.380,00	4.800,00	1.444,80	720,00	/	/	/	17.344,80	0,16%



b)	Tehnične storitve	brez	50.799,99	188.096,74	44.846,00	24.844,06	14.400,00	/	/	322.986,79	2,88%
		z	60.959,99	225.716,09	53.815,20	29.812,87	17.280,00	/	/	387.584,15	3,59%
	SKUPAJ po letih	brez	274.326,36	1.147.540,73	2.046.240,33	2.150.236,73	120.000,00	982.318,27	2.263.696,06	8.984.358,48	80,00%
	Delež po letih	z	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.178.781,93	2.716.435,27	10.781.230,18	100,00%
	Delež po letih		3,05%	12,77%	22,78%	23,93%	1,34%	10,93%	25,20%	100,00%	

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 10: Ocena investicijskega projekta po letih v tekočih cenah v EUR

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	620.472,77	2.000.190,33	2.124.792,67	105.600,00	1.000.000,00	498.227,00	6.349.282,77	55,90%
		z	/	744.567,32	2.400.228,40	2.549.751,20	126.720,00	1.200.000,00	597.872,40	7.619.139,32	69,88%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	620.472,77	1.019.347,08	/	/	200.000,00	/	1.839.819,84	16,20%
		z	/	744.567,32	1.223.216,49	/	/	240.000,00	/	2.207.783,81	20,25%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	brez	/	/	497.376,59	/	/	/	/	497.376,59	4,38%
		z	/	/	596.851,91	/	/	/	/	596.851,91	5,47%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	483.466,67	2.124.792,67	105.600,00	800.000,00	498.227,00	4.012.086,34	35,32%
		z	/	/	580.160,00	2.549.751,20	126.720,00	960.000,00	597.872,40	4.814.503,60	44,15%
2.	Oprema	brez	214.876,37	334.971,22	/	/	/	/	1.850.000,00	2.399.847,59	21,13%
		z	257.851,64	401.965,46	/	/	/	/	2.220.000,00	2.879.817,11	26,41%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	165.751,30	314.899,54	/	/	/	/	/	480.650,84	4,23%
		z	198.901,56	377.879,44	/	/	/	/	/	576.781,00	5,29%
b)	Večnamenski objekt	brez	24.280,16	/	/	/	/	/	850.000,00	874.280,16	7,70%
		z	29.136,19	/	/	/	/	/	1.020.000,00	1.049.136,19	9,62%
c)	Označbe – kažipoti	brez	24.844,91	20.071,68	/	/	/	/	/	44.916,59	0,40%



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



		z	29.813,89	24.086,02	/	/	/	/	/	53.899,91	0,49%
d)	Zunanja ureditev	brez	/	/	/	/	/	/	1.000.000,00	1.000.000,00	8,80%
		z	/	/	/	/	/	/	1.200.000,00	1.200.000,00	11,01%
3.	Ostala vlaganja	brez	59.449,99	192.096,74	46.050,00	25.444,06	14.400,00	/	/	337.440,79	2,97%
		z	71.339,99	230.516,09	55.260,00	30.532,87	17.280,00	/	/	404.928,95	3,71%
a)	Investicijska dokumentacija	brez	8.650,00	4.000,00	1.204,00	600,00	/	/	/	14.454,00	0,13%
		z	10.380,00	4.800,00	1.444,80	720,00	/	/	/	17.344,80	0,16%
b)	Tehnične storitve	brez	50.799,99	188.096,74	44.846,00	24.844,06	14.400,00	/	/	322.986,79	2,84%
		z	60.959,99	225.716,09	53.815,20	29.812,87	17.280,00	/	/	387.584,15	3,55%
	SKUPAJ po letih	brez	274.326,36	1.147.540,73	2.046.240,33	2.150.236,73	120.000,00	1.000.000,00	2.348.227,00	9.086.571,15	80,00%
		z	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00	2.817.872,40	10.903.885,38	100,00%
	Delež po letih		3,02%	12,63%	22,52%	23,66%	1,32%	11,01%	25,84%	100,00%	

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

5.5. VIRI FINANCIRANJA INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

5.5.1. Investicijski stroški

Investicijski projekt bo v višini 62,97 % upravičenih stroškov financirala Evropska unija, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Operacija se izvaja v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007-2013, razvojne prioritete: Povezovanje naravnih in kulturnih potencialov, prednostne usmeritve: Športno-rekreacijska infrastruktura.

Celotna investicijska operacija zajema:

1. izdelavo projektne in investicijske dokumentacije in pridobitev ustreznih dovoljenj;
2. rušenje obstoječe infrastrukture in gradbeno – obrtniška dela (štartno ciljni prostor, tekaška steza za rolkanje, vodna akumulacija in servisni objekt ter večnamenski objekt);
3. nadzor in ostali stroški;
4. nakup potrebne opreme (oprema za ureditev in vzdrževanje prog ter štartno ciljnega prostora, oprema za večnamenski objekt , oprema v smislu nakupa različnih označb oziroma kažipotov ter zunanja ureditev v smislu izgradnje kanalizacije in nakupa kuhinjske tehnologije v večnamenskem objektu).

Tabela 11: Prikaz razdelitve finančnih sredstev investicijskega projekta za posamezno leto

Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Delež
Delež po letih	3,02%	12,63%	22,52%	23,66%	1,32%	11,01%	25,84%	100,00%

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 12: Prikaz investicijskih stroškov projekta po virih financiranja

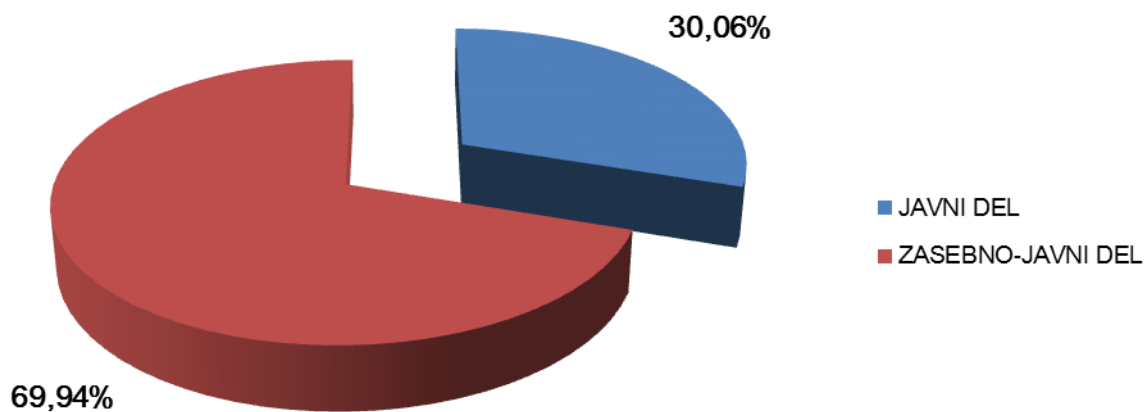
Javni del	Znesek (EUR)
1. ESRR	3.277.795,00
a) EU del (85,00% upravičenih stroškov)	2.786.125,75
b) SLO del (15,00% upravičenih stroškov)	491.669,25
Zasebno-javni del	Znesek (EUR) ¹³
1. Investicijski stroški	7.626.090,38

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

¹³ Ob povečanju investicije za dodaten objekt oz. infrastrukturo, se bo vložek finančnih sredstev s strani zasebno-javnega gospodarskega subjekta dodatno povečal. Prav tako se bo ob upoštevanju, da bo predmetni objekt postavljen na dodatnih zemljiščih Občine Zreče, povečal tudi njen stvarni vložek v investicijsko operacijo.

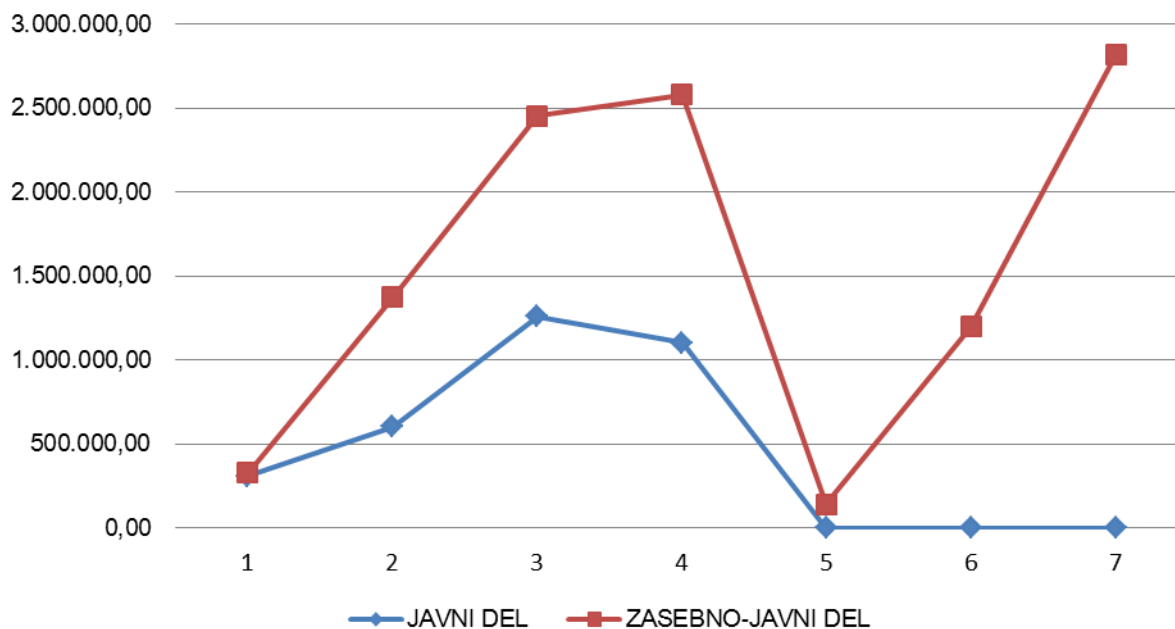


Slika 1: Prikaz razdelitve investicijskih stroškov projekta po virih financiranja



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

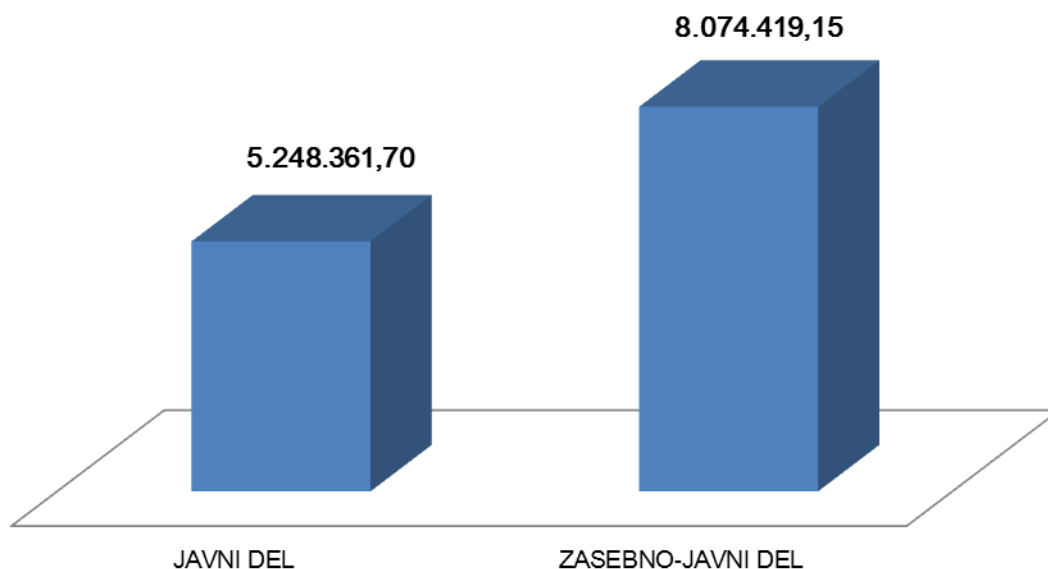
Slika 2: Prikaz financiranja javnega in zasebno-javnega dela po posameznih letih (leto 2008 = 1)



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



Slika 3: Prikaz vložka investicijskih stroškov ter ostalih vlaganj glede na posamezni vir financiranja



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

5.5.2. Vlaganja v investicijski projekt

V naslednjem razdelku so podrobneje prikazana vsa vlaganja javnega in zasebno-javnega dela v predmetni investicijski projekt.

Tabela 13: Prikaz vseh vlaganj javnega in zasebnega partnerja v projekt

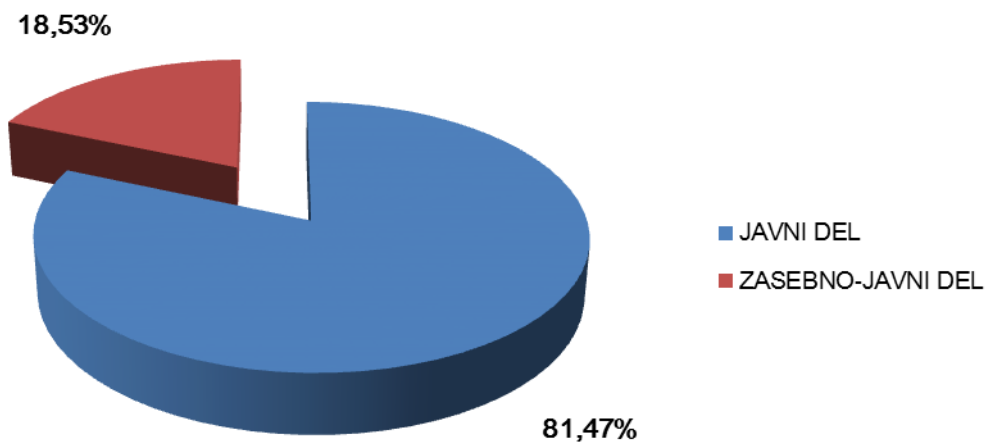
Vlaganja v projekt	JAVNI DEL	ZASEBNO-JAVNI DEL
Vlaganja	85.461,02	448.328,77
Komunalni prispevek	32.549,57	/
Zemljišče ¹⁴	1.852.556,11	/
SKUPAJ VLAGANJA	1.970.566,70	448.328,77

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

¹⁴ V skladu s cenitvenim poročilom o tržnih vrednostih pravic na nepremičnini (stavbno zemljišče na parc. št. 1095/176, 1095/181, 1095/182, 1095/184, 1091/2, 1092/7, 1095/171, 1095/175, 1092/9, 1095/172, 1095/173 in 1095/180, vse k.o. 1091-Hudinja) znaša tržna vrednost lastninskih pravic iz predmetne nepremičnine po mednarodnih standardih ocenjevanja nepremičnin – MSOV 2011, 1.852.556,11 EUR z DDV.

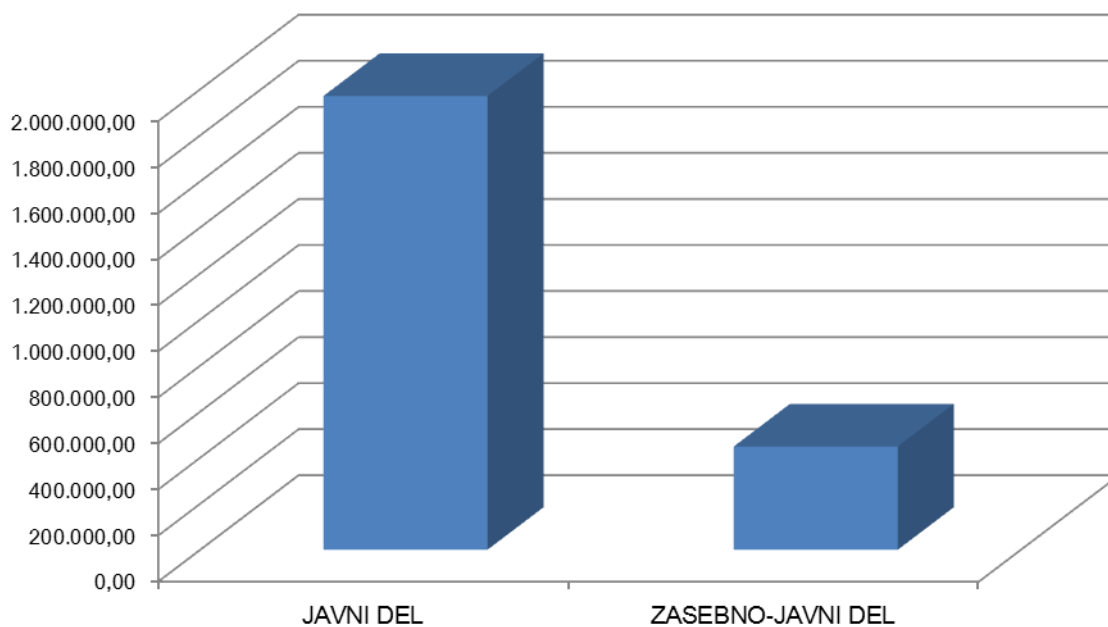


Slika 4: Prikaz razdelitve vseh vlaganj v projekt za javni in zasebno-javni del



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Slika 5: Prikaz vlaganj v projekt glede na posamezni vir



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



5.5.3. Skupni vložki in investicijski stroški investicijskega projekta

Tabela 14: Prikaz vložkov in investicijskih stroškov javnega in zasebno-javnega dela za projekt

JAVNI DEL	ZNESEK (v EUR)
Vlaganja	85.461,02
Komunalni prispevek	32.549,57
Zemljišče ¹⁵	1.852.556,11
ESRR	3.277.795,00
SKUPAJ VLOŽEK	5.248.361,70
ZASEBNO-JAVNI DEL ¹⁶	
Vlaganja	448.328,77
Investicijski stroški	7.626.090,38
SKUPAJ VLOŽEK	8.074.419,15
SKUPAJ VLOŽEK	2.418.895,47
SKUPAJ INVESTICIJSKI STROŠEK	10.903.885,38
SKUPAJ VLOŽEK IN INVESTICIJSKI STROŠEK	13.322.780,85

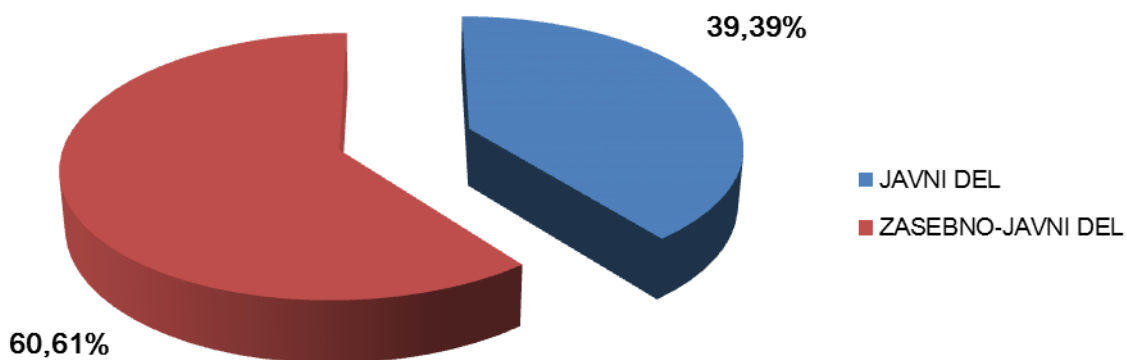
Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

¹⁵ V skladu s cenitvenim poročilom o tržnih vrednostih pravic na nepremičnini (stavbno zemljišče na parc. št. 1095/176, 1095/181, 1095/182, 1095/184, 1091/2, 1092/7, 1095/171, 1095/175, 1092/9, 1095/172, 1095/173 in 1095/180, vse k.o. 1091-Hudinja) znaša tržna vrednost lastninskih pravic iz predmetne nepremičnine po mednarodnih standardih ocenjevanja nepremičnin – MSOV 2011, 1.852.556,11 EUR z DDV. Tako bi lahko ovrednotili, da vložek javnega dela skupno znaša 5.248.361,70 EUR (vlaganja v vrednosti 85.461,02 EUR, komunalni prispevek v vrednosti 32.549,57 EUR, zemljišče v vrednosti 1.852.556,11 EUR in sredstva ESRR v vrednosti 3.277.795,00 EUR). V nadaljevanju je predstavljeno, da znaša vložek zasebno-javnega dela 8.074.419,15 EUR. Iz navedenega lahko ovrednotimo razmerje med vloženi sredstvi ter vložki obeh akterjev. Tako znaša delež javnega dela (Občina Zreče in sredstva ESRR) 39,39 %, delež zasebno-javnega dela pa 60,61 %. V nadaljevanju smo v finančni analizi v razmerji deleža izpustili nepovratna sredstva ESRR.

¹⁶ Ob povečanju investicije za dodaten objekt oz. infrastrukturo, se bo vložek finančnih sredstev s strani zasebno-javnega gospodarskega subjekta dodatno povečal. Prav tako se bo ob upoštevanju, da bo predmetni objekt postavljen na dodatnih zemljiščih Občine Zreče, povečal tudi njen stvarni vložek v investicijsko operacijo.

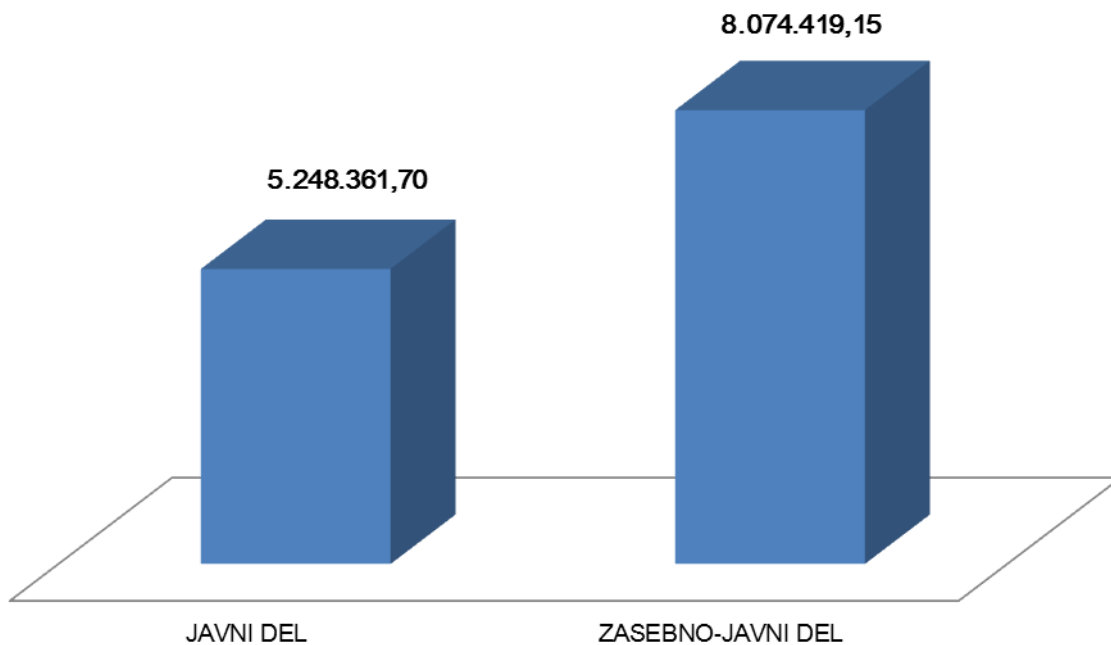


Slika 6: Prikaz deleža javnega in zasebno-javnega dela pri skupnih vložkih in investicijskih stroških v projekt



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Slika 7: Prikaz skupne vrednosti vlaganj in investicijskih stroškov za javni in zasebno-javni del



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

5.5.4. Prikaz upravičenih in neupravičenih stroškov celotnega investicijskega projekta v tekočih cenah

Tabela 15: Ocena upravičenih investicijskih stroškov po letih v tekočih cenah v EUR za celotni investicijski projekt

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	620.472,77	1.036.824,83	903.083,68	/	/	/	2.560.381,27	59,99%
		z	/	744.567,32	1.244.189,79	1.083.700,41	/	/	/	3.072.457,52	74,99%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	620.472,77	567.795,73	/	/	/	/	1.188.268,50	27,84%
		z	/	744.567,32	681.354,88	/	/	/	/	1.425.922,20	34,80%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	brez	/	/	260.990,08	/	/	/	/	260.990,08	6,12%
		z	/	/	313.188,10	/	/	/	/	313.188,10	7,64%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	208.039,01	903.083,68	/	/	/	1.111.122,68	26,03%
		z	/	/	249.646,81	1.083.700,41	/	/	/	1.333.347,22	32,54%
2.	Oprema	brez	214.876,37	334.971,22	/	/	/	/	/	549.847,59	12,88%
		z	257.851,64	401.965,46	/	/	/	/	/	659.817,11	16,10%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	165.751,30	314.899,54	/	/	/	/	/	480.650,84	11,26%
		z	198.901,56	377.879,44	/	/	/	/	/	576.781,00	14,08%
b)	Večnamenski objekt	brez	24.280,16	/	/	/	/	/	/	24.280,16	0,57%
		z	29.136,19	/	/	/	/	/	/	29.136,19	0,71%
c)	Označbe – kažipoti	brez	24.844,91	20.071,68	/	/	/	/	/	44.916,59	1,05%
		z	29.813,89	24.086,02	/	/	/	/	/	53.899,91	1,32%
3.	Ostala vlaganja	brez	59.449,99	192.096,74	36.190,87	16.403,54	/	/	/	304.141,14	7,13%
		z	71.339,99	230.516,09	43.429,04	19.684,25	/	/	/	364.969,37	8,91%
a)	Investicijska dokumentacija	brez	8.650,00	4.000,00	629,68	/	/	/	/	13.279,68	0,31%
		z	10.380,00	4.800,00	755,62	/	/	/	/	15.935,62	0,39%
b)	Tehnične storitve	brez	50.799,99	188.096,74	35.561,18	16.403,54	/	/	/	290.861,46	6,81%



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

		z	60.959,99	225.716,09	42.673,42	19.684,25	/	/	/	349.033,75	8,52%
	SKUPAJ po letih	brez	274.326,36	1.147.540,73	1.073.015,69	919.487,22	/	/	/	3.414.370,00	80,00%
		z	329.191,63	1.377.048,87	1.287.618,83	1.103.384,66	/	/	/	4.097.244,00	100,00%
	Delež po letih		8,03%	33,61%	31,43%	26,93%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%	

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 16: Ocena neupravičenih investicijskih stroškov po letih v tekočih cenah v EUR za celotni investicijski projekt

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	/	963.365,51	1.221.708,99	105.600,00	1.000.000,00	498.227,00	3.788.901,50	53,44%
		z	/	/	1.156.038,61	1.466.050,79	126.720,00	1.200.000,00	597.872,40	4.546.681,80	66,80%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	/	451.551,34	/	/	200.000,00	/	651.551,34	9,19%
		z	/	/	541.861,61	/	/	240.000,00	/	781.861,61	11,49%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	brez	/	/	236.386,51	/	/	/	/	236.386,51	3,33%
		z	/	/	283.663,81	/	/	/	/	283.663,81	4,17%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	275.427,66	1.221.708,99	105.600,00	800.000,00	498.227,00	2.900.963,65	40,91%
		z	/	/	330.513,19	1.466.050,79	126.720,00	960.000,00	597.872,40	3.481.156,38	51,14%
2.	Oprema	brez	/	/	/	/	/	/	1.850.000,00	1.850.000,00	26,09%
		z	/	/	/	/	/	/	2.220.000,00	2.220.000,00	32,62%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%
		z	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%
b)	Večnamenski objekt	brez	/	/	/	/	/	/	850.000,00	850.000,00	11,99%
		z	/	/	/	/	/	/	1.020.000,00	1.020.000,00	14,99%
c)	Označbe – kažipoti	brez	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%



		z	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%	
d)	Zunanja ureditev	brez	/	/	/	/	/	/	1.000.000,00	1.000.000,00	14,10%	
		z	/	/	/	/	/	/	1.200.000,00	1.200.000,00	17,63%	
3.	Ostala vlaganja	brez	/	/	9.859,13	9.040,52	14.400,00	/	/	33.299,65	0,47%	
		z	/	/	11.830,96	10.848,62	17.280,00	/	/	39.959,58	0,59%	
a)	Investicijska dokumentacija	brez	/	/	574,32	600,00	/	/	/	1.174,32	0,02%	
		z	/	/	689,18	720,00	/	/	/	1.409,18	0,02%	
b)	Tehnične storitve	brez	/	/	9.284,82	8.440,52	14.400,00	/	/	32.125,34	0,45%	
		z	/	/	11.141,78	10.128,62	17.280,00	/	/	38.550,40	0,57%	
	SKUPAJ po letih	brez	/	/	973.224,64	1.230.749,51	120.000,00	1.000.000,00	2.348.227,00	5.672.201,15	80,00%	
		z	/	/	1.167.869,57	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00	2.817.872,40	6.806.641,38	100,00%	
	Delež po letih				0,00%	0,00%	17,16%	21,70%	2,12%	17,63%	41,40%	100,00%

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

5.5.5. Prikaz financiranja javnega dela za posamezno postavko v letih

Tabela 17: Ocena investicijskih stroškov po letih v tekočih cenah v EUR za javni del

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	340.381,68	1.014.907,51	903.083,68	/	/	/	2.258.372,87	66,14%
		z	/	408.458,02	1.217.889,01	1.083.700,41	/	/	/	2.710.047,44	82,68%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	340.381,68	545.878,42	/	/	/	/	886.260,10	25,96%
		z	/	408.458,02	655.054,10	/	/	/	/	1.063.512,12	32,45%
b)	Vodna akumulacija s servisnim	brez	/	/	260.990,08	/	/	/	/	260.990,08	7,64%



	objektom	z	/	/	313.188,10	/	/	/	/	313.188,10	9,55%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	208.039,01	903.083,68	/	/	/	1.111.122,68	32,54%
		z	/	/	249.646,81	1.083.700,41	/	/	/	1.333.347,22	40,68%
2.	Oprema	brez	214.876,37	64.043,99	/	/	/	/	/	278.920,36	8,17%
		z	257.851,64	76.852,79	/	/	/	/	/	334.704,43	10,21%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	165.751,30	43.972,31	/	/	/	/	/	209.723,61	6,14%
		z	198.901,56	52.766,77	/	/	/	/	/	251.668,33	7,68%
b)	Večnamenski objekt	brez	24.280,16	/	/	/	/	/	/	24.280,16	0,71%
		z	29.136,19	/	/	/	/	/	/	29.136,19	0,89%
c)	Označbe – kažipoti	brez	24.844,91	20.071,68	/	/	/	/	/	44.916,59	1,32%
		z	29.813,89	24.086,02	/	/	/	/	/	53.899,91	1,64%
d)	Zunanja ureditev	brez	/	/	/	/	/	/	/	/	/
		z	/	/	/	/	/	/	/	/	/
3.	Ostala vlaganja	brez	42.907,57	98.700,63	36.190,87	16.403,54	/	/	/	194.202,61	5,69%
		z	51.489,08	118.440,76	43.429,04	19.684,25	/	/	/	233.043,13	7,11%
a)	Investicijska dokumentacija	brez	6.638,09	/	629,68	/	/	/	/	7.267,78	0,21%
		z	7.965,71	/	755,62	/	/	/	/	8.721,33	0,27%
b)	Tehnične storitve	brez	36.269,48	98.700,63	35.561,18	16.403,54	/	/	/	186.934,83	5,47%
		z	43.523,37	118.440,76	42.673,42	19.684,25	/	/	/	224.321,80	6,84%
	SKUPAJ po letih	brez	257.783,94	503.126,31	1.051.098,38	919.487,22	/	/	/	2.731.495,84	80,00%
		z	309.340,72	603.751,57	1.261.318,05	1.103.384,66	/	/	/	3.277.795,00	100,00%
	Delež po letih		9,44%	18,42%	38,48%	33,66%	/	/	/	100,00%	

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



5.5.6. Prikaz financiranja zasebno-javnega dela za posamezno postavko v letih

Tabela 18: Ocena investicijskih stroškov po letih v tekočih cenah v EUR za zasebno-javni del

Zap.št.	Postavka	DDV	Vrednost po letih (EUR)							SKUPAJ (EUR)	Delež
			2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014		
1.	Gradbena dela	brez	/	280.091,09	985.282,83	1.221.708,99	105.600,00	1.000.000,00	498.227,00	4.090.909,90	51,50%
		z	/	336.109,30	1.182.339,39	1.466.050,79	126.720,00	1.200.000,00	597.872,40	4.909.091,88	64,37%
a)	Plato za štartno ciljni prostor, letna proga za rolkanje	brez	/	280.091,09	473.468,66	/	/	200.000,00	/	953.559,74	12,00%
		z	/	336.109,30	568.162,39	/	/	240.000,00	/	1.144.271,69	15,00%
b)	Vodna akumulacija s servisnim objektom	brez	/	/	236.386,51	/	/	/	/	236.386,51	2,98%
		z	/	/	283.663,81	/	/	/	/	283.663,81	3,72%
c)	Večnamenski objekt	brez	/	/	275.427,66	1.221.708,99	105.600,00	800.000,00	498.227,00	2.900.963,65	36,52%
		z	/	/	330.513,19	1.466.050,79	126.720,00	960.000,00	597.872,40	3.481.156,38	45,65%
2.	Oprema	brez	/	270.927,23	/	/	/	/	1.850.000,00	2.120.927,23	26,70%
		z	/	325.112,67	/	/	/	/	2.220.000,00	2.545.112,67	33,37%
a)	Proge in štartno ciljni prostor	brez	/	270.927,23	/	/	/	/	/	270.927,23	3,41%
		z	/	325.112,67	/	/	/	/	/	325.112,67	4,26%
b)	Večnamenski objekt	brez	/	/	/	/	/	/	850.000,00	850.000,00	10,70%
		z	/	/	/	/	/	/	1.020.000,00	1.020.000,00	13,38%
c)	Označbe – kažipoti	brez	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%
		z	/	/	/	/	/	/	/	/	0,00%
d)	Zunanja ureditev	brez	/	/	/	/	/	/	1.000.000,00	1.000.000,00	12,59%
		z	/	/	/	/	/	/	1.200.000,00	1.200.000,00	15,74%
3.	Ostala vlaganja	brez	16.542,42	93.396,11	9.859,13	9.040,52	14.400,00	/	/	143.238,18	1,80%



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



		z	19.850,91	112.075,33	11.830,96	10.848,62	17.280,00	/	/	171.885,82	2,25%
a)	Investicijska dokumentacija	brez	2.011,91	4.000,00	574,32	600,00	/	/	/	7.186,23	0,09%
		z	2.414,29	4.800,00	689,18	720,00	/	/	/	8.623,47	0,11%
b)	Tehnične storitve	brez	14.530,52	89.396,11	9.284,82	8.440,52	14.400,00	/	/	136.051,96	1,71%
		z	17.436,62	107.275,33	11.141,78	10.128,62	17.280,00	/	/	163.262,35	2,14%
	SKUPAJ po letih	brez	16.542,42	644.414,42	995.141,96	1.230.749,51	120.000,00	1.000.000,00	2.348.227,00	6.355.075,31	80,00%
		z	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00	2.817.872,40	7.626.090,38	100,00%
	Delež po letih		0,26%	10,14%	15,66%	19,37%	1,89%	15,74%	36,95%	100,00%	

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

6. OPREDELITEV JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA¹⁷

V uvodnem delu velja podati ključne točke javno-zasebnega partnerstva, ki predstavlja pogodbeno razmerje med javnim in zasebnim sektorjem (vzpostavljeno z različnimi možnimi modeli) s pregledno določenimi elementi pogodbe, oz. sporazuma, ki temelji na določitvi ciljev in pogojev za zagotavljanje javne infrastrukture, oz. javnih storitev s strani zasebnega sektorja. Javno-zasebno partnerstvo povezuje javnega z zasebnim oz. javno-zasebnim subjektom, v dolgoročno projektno sodelovanje, zaradi zagotavljanja kvalitetnejših javnih storitev. S ciljem uporabe prednosti tako javnega kot zasebnega sektorja, javno-zasebno partnerstvo zagotavlja potrebne resurse za vlaganja v javni sektor in učinkovito upravljanje z vložki. Hkrati predstavlja širok spekter različnih vrst pogodbenih ali drugih oblik partnerstva, vključno z zasebnim financiranjem, vključevanje zasebnega sektorja v javne projekte, prodajo ali oddajo določenih objektov, oziroma nepremičnin ali prepustitev določenih javnih storitev trgu.

6.1. OSNOVNE ZNAČILNOSTI, PREDNOSTI IN SLABOSTI JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA

Z javno-zasebnim partnerstvom zasebno-javni gospodarski subjekt prevzema pomembnejšo vlogo. Sodeluje z državnimi organi pri planiranju in pripravi projektov ter pri različnih oblikah financiranja projektov in za daljše obdobje prevzema odgovornost za izvajanje projektov. Javna in zasebna sredstva se prepletajo na podlagi jasno določenih izhodišč in tveganj. Smisel javno-zasebnih partnerstev je v zagotavljanju dodane vrednosti pri izvajanju projektov in v zagotavljanju možnosti, da država zagotavlja kakovostnejše končne produkte za enak obseg sredstev, pri čemer je realizacija projektov bistveno hitrejša zaradi kumulacije finančnih virov v krajšem obdobju.

Značilnosti javno-zasebnega partnerstva so dolgoročne pogodbe ter delitev tveganja in učinkov poslovanja. Po vsebini so projekti javno zasebnega partnerstva povezani z zasebnimi vlaganji v javne projekte, lahko pa tudi javno financiranje zasebnih projektov, ki so v javnem interesu. Javno-zasebno partnerstvo kot oblika strateškega partnerstva med institucijo javnega in zasebnega sektorja lahko uspešno prispeva k zmanjšanju javnih (proračunskih) izdatkov za javne storitve in k ohranjanju dosežene ravni javnih storitev, prav tako pa ugodno vpliva na znižanje potrebe zadolževanja javnega sektorja.

Na splošno bi lahko značilnosti javno-zasebnih partnerstev povzeli na sledeči način:

¹⁷ Poglavje zajema splošno opredelitev Javno-zasebnega partnerstva in se ne navezuje na obravnavan primer.



- omogočajo izboljšanje učinkovitosti;
- zagotavljajo boljšo kvaliteto storitev spričo značilnosti zasebnega sektorja, kot je večja stroškovna učinkovitost, ekonomičnost;
- omogočajo realizacijo projektov v krajšem časovnem obdobju;
- razbremenjujejo javno-finančna sredstva;
- zagotavljajo preglednost na področju storitev, tveganj in kakovosti storitev.

6.1.1. Glavne ekonomske značilnosti javno-zasebnega partnerstva

Različnost vlog javnega in zasebnega oz. javno-zasebnega gospodarskega subjekta: zasebno-javni gospodarski subjekt je udeležen v različnih fazah projekta (načrtovanje, dokončanje, implementacija, financiranje, upravljanje), javni subjekt pa se najprej osredotoči na določitev ciljev, kakovost storitev in cenovno politiko. Javni subjekt tudi prevzame odgovornost spremljanja skladnosti projekta s temi cilji.

Porazdelitev tveganja med javnim in zasebnim oz. javno-zasebnim gospodarskim subjektom: javno-zasebno partnerstvo ne pomeni nujno, da zasebno-javni gospodarski subjekt prevzame večinski delež tveganja projekta, natančna razdelitev rizikov se določi od primera do primera, v skladu z ustrežno sposobnostjo strank, da ugotovijo, nadzorujejo in se spopadajo s tveganji.

Ena izmed najpomembnejših sestavin javno-zasebnega partnerstva so cilji, ki so prikazani v sledeči tabeli.

Tabela 19: Cilji javno-zasebnega partnerstva

1.	Hitro, racionalno in stroškovno učinkovito izvedbo projektov.
2.	Za davkoplačevalce pridobiti »več za manj«, s pomočjo optimalno določenega tveganja in »risk managementa«.
3.	Učinkovitost s povezovanjem planiranja in gradnje javne infrastrukture s financiranjem, izvajanjem in vzdrževanjem.
4.	Ustvarjanje dodane vrednosti s sinergijskimi učinki med institucijami javnega sektorja in zasebnimi podjetji, posebej s povezovanjem in izmenjavo izkušenj javnega ter zasebnega sektorja, izmenjavo znanja in dosežkov.
5.	Ublažitev posledic omejenih zmogljivosti kapacitet in finančnih virov ter doseganje večje storilnosti.
6.	Uvajanje tekmovalnosti in večja zmožnost izgradnje objektov, posebej s skupnimi vlaganji in partnerskimi dogovori.
7.	Preglednost pri zagotavljanju izvajanja javnih storitev skozi boljše modele upravljanja in ob uvajanju kontrolnih mehanizmov.
8.	Inovativnost in raznolikost mreže javnih storitev.
9.	Učinkovita raba javnih zmogljivosti z namenom doseganja prednosti za uporabnike javnih storitev.



Javno-zasebno partnerstvo lahko odigra pomembno vlogo pri preoblikovanju javnega sektorja, ob spremenjeni upravljalški kulturi, ki je osredotočena na uporabnika, preglednost rezultatov, vlaganj in alternativne oblike ponudbe storitev, kot tudi na konkurenco med javnimi in zasebnimi izvajalci zaradi stroškovne učinkovitosti in doseganja boljših outputov za razpoložljiva sredstva. Pri tovrstni preorientaciji Občina ni več neposredni izvajalec storitev, temveč postaja usklajevalna mreža za aktivnosti drugih izvajalcev.

6.1.2. Prednosti javno-zasebnega partnerstva

Sodelovanje s privatnim sektorjem lahko zagotavlja prednosti, kot so zasebna sredstva in vlaganja v projekte v javnem interesu, know-how in upravljalške izkušnje ter z njimi povezano učinkovitost. Poudarja se zlasti naslednje prednosti: proračunska nevtralnost, oziroma razbremenitev javnih financ, prenos tveganj na zasebni sektor, izkoriščanje know-howa in izkušenj zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta, stimulacija zasebnika, ki bo ob uspešno zasnovanem in realiziranem projektu ter upravljanju lahko povrnil vložena sredstva in ustvaril načrtovani dobiček, s konkurenco v fazi izbire zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta zagotovitev cenejšega in kvalitetnejšega izvajanja dejavnosti. Pogosto je glavni namen javno-zasebnega partnerstva razbremeniti proračun in zmanjšati zadolževanje, kar je možno doseči na različne načine. Prav tako lahko neposredno zmanjša trenutne javne izdatke z izvajanjem javnih storitev z nižjimi stroški, zmanjša stroške za investicijska vlaganja v javni sektor ter lahko oblikuje nove vire prihodkov javnemu sektorju, če gre za določene projekte v infrastrukturo.

Izkušnje kažejo, da se z javno-zasebnim partnerstvom optimizira izpolnjevanje javnih nalog, dosega optimalno razmerje med stroški in učinki, premošča omejenost proračunskih virov, nadomešča odsotnost ekonomskih strategij v javnem sektorju ter podpira outsourcing zaradi potrebne prenove javnega sektorja.

6.2. OBLIKE JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA

Javno-zasebno partnerstvo predstavlja različne tipe aranžmajev med državo ali lokalnimi skupnostmi in privatnimi ali fizičnimi osebami zasebnega oz. zasebno-javnega sektorja, katerih namen je zagotavljati javno infrastrukturo in/ali javne dobrine. Po vsebini torej na eni strani obsega zasebna vlaganja v javne projekte, na drugi strani pa javno sofinanciranje zasebnih projektov, ki so v javnem interesu.



ZJZP predvideva različne oblike sodelovanja med javnim in zasebnim oz. zasebno javnim gospodarskih subjektom in sicer:

1. **razmerje pogodbenega partnerstva**, ki ima lahko naravo:
 - *javno naročniškega razmerja* (javno-naročniško partnerstvo);
 - *koncesijskega razmerja* (koncesijsko partnerstvo);

2. **razmerje statusnega (institucionalno, equity) partnerstva**.

6.2.1. Javno-naročniško partnerstvo

Bistveno za delitev med koncesijskim in javno-naročniškim javno-zasebnim partnerstvom je stopnja in način delitve tveganj med subjektoma. Če javni subjekt (v našem primeru Občina Zreče) nosi večino poslovnega tveganja izvajanja projekta, se javno-zasebno partnerstvo šteje za javno-naročniško. V nasprotnem primeru, ko večino poslovnega tveganja prevzame zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt, je razmerje opredeljeno kot koncesijsko partnerstvo. Ključno za razdelitev med javno-naročniškim partnerstvom in ostalimi oblikami javnega partnerstva, pa je razlika med klasičnim javnim naročilom in javnim naročniškim partnerstvom. V primeru, ko celotno poslovno tveganje uspešnosti projekta nosi javni subjekt, gre za klasično javno naročilo in ne za pravo javno-zasebno partnerstvo, saj v tem primeru partnerstvo ne bi temeljilo na delitvi tveganja, kar je esencialni in nujni element za obstoj javno-zasebnega partnerstva. Šteje se, da zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt nosi tveganje poslovne uspešnosti projekta, če so njegovi prihodki odvisni od izkoriščanja zgrajenih objektov ali naprav. Če pa bi javni subjekt zasebnemu oz. zasebno-javnemu gospodarskemu subjektu jamčil nek minimalni prihodek oziroma bi se zavezal pokriti morebitno vsakoletno izgubo zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta pri izvajanju projekta, bi imelo tako partnerstvo naravo klasičnega javnega naročila, saj zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt ne bi nosil nikakršnega poslovnega tveganja. Oblikovanje razmejitve med javno-zasebnim partnerstvom in klasičnim javnim naročilom je namreč bistveno za opredelitev pravne podlage za izvajanje postopka izbire zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta (oziroma izvajalca). Izvajanje postopkov javnih naročil črpa pravno podlago v Zakonu o javnem naročanju (Uradni list RS, št. 128/2006, 16/2008, 19/2010, 18/2011 in 43/2012 odslej ZJN-2), izvajanje postopka izbire zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta pa je oprto na ZJZP. Bistvena razlika med klasičnim javnim naročilom in javno-zasebnim partnerstvom je tudi glede opredelitve zadolženosti javnega



subjekta, saj projekti javno-zasebnega partnerstva praviloma ne pomenijo dodatnega zadolževanja javnega subjekta.

Upoštevajoč cilje projekta in izkazan interes zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta, zgoraj predstavljena oblika ni optimalna za Občino Zreče kot javnega subjekta. Zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt je namreč pripravljen prevzeti tveganja in bi tako javnemu subjektu zmanjšal strošek investicije in tudi nadaljnje stroške.

Zaradi ekonomsko izkazanega interesa zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta, predmetni model (javno-naročniško javno-zasebno partnerstvo) v konkretnem primeru ni optimalen, saj zanj niso izpolnjeni osnovni elementi glede bistvenega prevzema tveganja s strani javnega subjekta.

6.2.2. Koncesijsko partnerstvo

Koncesijsko razmerje predstavlja dvostransko pogodbeno razmerje med koncendentom (javni del) in zasebnim oz. zasebno-javnim gospodarskim subjektom kot koncesionarjem, v katerem bi koncendent podelil koncesionarju pravico za izvedbo projekta za dogovorjeno časovno obdobje, kar bi vključevalo gradnjo, upravljanje in vzdrževanje objekta za obdobje določeno v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu. Od obsega dejavnosti, ki bi jih koncendent podelil koncesionarju, načina delitve poslovnega tveganja, vrste lastniškega modela, je odvisna od izbire med koncesijo gradnje¹⁸ ali koncesijo storitve¹⁹.

V primeru odločitve za obliko koncesijskega partnerstva bi torej Občina po izvedenem postopku izbire zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta (že izkazan interes zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta), z njim sklenila koncesijsko pogodbo, s katero bi na zasebnega oz.

¹⁸ Kadar je namen koncesije izgradnja objektov in naprav ali njihovih posameznih delov, katerih koncesionar ima v času trajanja razmerja pravico do njihove uporabe, upravljanja oziroma izkoriščanja ali da se pravica do uporabe, upravljanja oziroma izkoriščanja objektov in naprav kombinira s plačilom za izvedbo gradnje ter znaša vrednost gradenj, ki preide v last javnega partnerja (prvi odstavek 80. člena tega zakona), ocenjena skladno s predpisi o javnih naročilih, najmanj 5.278.000 EUR (v nadaljnjem besedilu: koncesija gradenj), se za ravnanje pri nastajanju in izvajanju razmerja javno-zasebnega partnerstva uporabljajo pravila tega zakona, ki urejajo koncesije gradenj (79. člen ZJZP).

¹⁹ Ko je predmet koncesijskega partnerstva izvajanje gospodarskih javnih služb ali dejavnosti, ki se zagotavljajo na način in pod pogoji, ki veljajo za gospodarske javne službe, oziroma drugih dejavnosti, katerih izvajanje je v javnem interesu, ali izgradnja objektov in naprav ali njihovih posameznih delov, katerih koncesionar ima v času trajanja razmerja pravico do njihove uporabe, upravljanja oziroma izkoriščanja oziroma da se pravica do uporabe, upravljanja oziroma izkoriščanja objektov in naprav kombinira s plačilom za izvedbo gradenj in ne gre za koncesijo gradenj (v nadaljnjem besedilu: koncesije storitev), se za izbiro koncesionarja in izvajanje koncesijskega razmerja uporabljajo določbe tega zakona, ki urejajo koncesijsko partnerstvo (92. člen ZJZP).



zasebno-javnega gospodarskega subjekta prenesla pravico (in obveznost) za izvedbo projekta. Občina bi na zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta prenesla tudi pravico uporabe obstoječe infrastrukture, ki je nujno potrebna za izvajanje projekta. Koncesionar pa bi bil zavezan zgraditi, upravljati in vzdrževati objekte, ki so predmet projekta. Občina ima lastništvo nad zemljišči, na katerih se bo izvajala gradnja celotne infrastrukture v razmerju javno-zasebnega partnerstva, pri čemer do prenosa lastništva nad predmetnimi zemljišči na zasebnega partnerja, ne prišlo. Zgrajena infrastruktura in oprema, ki bo financirana z javnega dela, bi v skladu z dogovorom prešla v last koncedenta po izteku veljavnosti koncesijske pogodbe. Zasebno-javni gospodarski subjekt pa bo imel po koncu trajanja razmerja javno-zasebnega partnerstva pravico do odkupa infrastrukture, katero je financiral javni del, v kolikor koncedent (Občina Zreče) ne izkaže interesa za njeno nadaljnje upravljanje. Ob navedenem velja poudariti, da bo Občina prevzela stroške vseh predhodnih postopkov (prostorska, investicijska in projektna dokumentacija ter zgraditev potrebne infrastrukture).

Odvisno od dogovora in smotrnosti modela bi objekti in naprave postali last Občine Zreče bodisi takoj (na primer **model zgradi-prenesi v last-upravlja** ali **BTO / Build – Transfer - Operate**) bodisi po preteku določenega obdobja (na primer **model zgradi-upravlja-prenesi v last** ali **BOT / Build – Operate - Transfer**).²⁰ Model lastninske pravice na objektih bi moral biti opredeljen že v javnem razpisu za izbiro zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta.

²⁰ BOT model je temeljna oblika projektnega financiranja z vključevanjem zasebnega sektorja in se najpogosteje uporablja v praksi. BOT model se je razvil iz dveh pravnih osnov, prva temelji na konceptu »omejenega regresnega« financiranja in pri katerem posojilodajalci zagotovijo sredstva za financiranje projekta na osnovi ocene, da bo projekt sposoben generirati dovolj finančnih prilivov za servisiranje najetih dolgov, ali na osnovi razpoložljivega kapitala, ki predstavlja neke vrste garancijo za izvedbo posla. Druga pravna osnova je koncesija, ki pa ni klasična koncesija, ki bi omogočala brezpogojno uporabo objekta ob zelo omejeni vlogi države, temveč gre za partnerski odnos med zasebnim sektorjem in državo. BOT model vsebuje številne prednosti glede na klasično financiranje infrastrukturnih objektov:

- uporaba zasebnega kapitala nadomešča državna sredstva iz proračuna,
- posojilodajalec je zasebni partner in ne javni, kar pomeni, da je tveganje financiranja posla pretežno na strani zasebnega sektorja, še posebej če za te kredite ne garantira država,
- višina najetih posojil je odvisna od neto denarnega toka finančnih prilivov, ki jih prinese določen projekt,
- hitrejša izvedba projektov in lažji nadzor države nad izvajanjem projektov.

Kot pri vsakem so tudi pri BOT modelu prisotne določene slabosti, najpogosteje se uporabniki projekta srečujejo z višjimi stroški oz. dražjo storitvijo, kot če bi projekt v celoti financirala država/lokalna skupnost, saj je osnovno vodilo zasebnega sektorja pri izvedbi projekta dobiček. Po tehnični in finančni konstrukciji so projekti, izvedeni z BOT modelom, kompleksnejši, zato se morajo uporabniki soočiti z daljšo izvedbo.

Model BTO je izpeljanka iz modela BOT, pri čemer je faza prenosa zgrajene infrastrukture v last javnega partnerja realizirana takoj po njeni izgradnji, tako da zasebnemu partnerju po realizaciji izgradnje ostane zgolj pravica upravljanja.



6.2.3. Statusno partnerstvo

Statusno javno-zasebno partnerstvo bi lahko Občina Zreče sklenila z zasebnim oz. zasebno-javnim gospodarskim subjektom na način, da bi podelila izvajanje pravic in obveznosti, ki iz javno-zasebnega partnerstva izhajajo, izvajalcu statusnega javno-zasebnega partnerstva:

1. Partnerstvo z ustanovitvijo pravne osebe, pri katerem na eni strani država, ena ali več samoupravnih lokalnih skupnosti ali druge osebe javnega prava, na drugi strani pa ena ali več oseb zasebnega prava ustanovijo pravno osebo in nanjo prenesejo izvajanje pravic in obveznosti, ki izhajajo iz javno-zasebnega partnerstva;
2. Partnerstvo s prodajo deleža, pri katerem se proda del premoženja države, samoupravne lokalne skupnosti ali druge osebe javnega prava ter se prenese izvajanje pravic in obveznosti, ki iz javno-zasebnega partnerstva izhajajo iz te pravne osebe;
3. Partnerstvo z nakupom deleža, kjer pride do nakupa deleža javnega subjekta v osebi javnega/zasebnega prava in do prenosa izvajanja pravic in obveznosti, ki na to pravno osebo izhajajo iz javno-zasebnega partnerstva;
4. Na drug način, ki je pravno in dejansko soroden in primerljiv z naštetimi oblikami v prvi, drugi in tretji alineji.

Bistveno je torej, da sta javni in zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt skupaj udeležena kot družbenika v izvajalcu statusnega partnerstva. Subjekta lahko za namene izvajanja razmerja ustanovita novo pravno osebo, lahko pa eden od obeh subjektov vstopi kot družbenik v že obstoječo pravno osebo, katere družbenik je tudi drugi subjekt. ZJZP tako kot pri koncesijah gradenj tudi pri statusnem partnerstvu dopušča možnost izbire med različnimi modeli lastninske pravice. Tudi v primeru statusnega partnerstva je tako možen dogovor, da lastninska pravica na objektih in napravah preide na Občino takoj ob zgraditvi, lahko pa je v lasti izvajalca statusnega partnerstva do poteka dogovorjene dobe trajanja partnerstva ali pa še tudi po njem. V nadaljevanju so predstavljene različne možnosti oblikovanja statusnega partnerstva glede na izbrani model lastninske pravice tako glede ustanovitve pravne osebe kot izvajalca statusnega partnerstva kot tudi vstopa zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta v obstoječe javno podjetje, ki bi v tem primeru postalo izvajalec statusnega partnerstva.



6.3. PREDLOG OPTIMALNEGA MODELA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA

Interes za sklenitev javno-zasebnega partnerstva je iz vidika Občine Zreče kot javnega subjekta vsekakor prisoten, vzroke za to pa lahko utemeljimo z naslednjimi ključnimi prednostmi tovrstnega sodelovanja:

- Večja učinkovitost uporabe storitev javnega sektorja. Vključitev zasebnega oz. javno-zasebnega kapitala v storitve javnega sektorja prinaša pozitivne sinergijske učinke z večjo stroškovno učinkovitostjo in višjo kakovostjo ponujenih storitev;
- Premoženje javnega sektorja je izkoriščeno z večjo dodano vrednostjo;
- Boljša porazdelitev tveganj. Temeljno načelo javno-zasebnega partnerstva je alokacija oz. razporeditev tveganja tako, da je za javnega in zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta doseženo učinkovitejše upravljanje s stroški;
- Spodbuda za izvedbo javno-zasebnega partnerstva. Razdelitev tveganja pripomore k temu, da lahko zasebni oz. zasebno-javni sektor izboljša menedžment upravljanja in zmogljivosti na obravnavanem investicijskem projektu;
- Izboljšana kakovost storitev. Kakovost storitev, ki bodo izvedena v razmerju javno-zasebnega partnerstva, bo večja kot če bi investicijski projekt izvedli po klasičnih javnih naročilih. Rezultati se bodo odražali predvsem v boljši integraciji storitev, večji ekonomiji obsega ter večjih inovacijah na področju izvajanja predmetnih storitev.
- Možnost pridobitve dodatnih prihodkov za zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt. Z investicijskim projektom, vpetim v javno-zasebno partnerstvo, bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt pripomogel k znižanju stroškov koncedenta, ki je večji del odvisen od subvencij.

Upošteva cilje in predmet projekta »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« velja zaključiti, da bi bila izvedba koncesijskega razmerja, v konkretnem primeru najboljša izbira modela javno-zasebnega partnerstva. Pogodbena partnerja morata biti zelo pozorna na kriterije določanja tveganja, saj v nasprotnem primeru lahko hitro pride do zlorab v pogodbenem razmerju.

Izvedba obravnavanega infrastrukturnega projekta prinaša vrsto različnih tveganj, vključno s tveganji, povezanimi s pridobitvijo potrebnih dovoljenj za gradnjo, morebitne zamude pri gradnji, prekoračitve stroškov, storitev dostopnosti in kakovosti za uporabnike ter spremembo same vrednosti projekta.

Ustrezna delitev tveganj je tako pomemben vir učinkovitosti v obravnavanem javno-zasebnem partnerstvu in pomeni prenos posameznih tveganj na tistega partnerja, ki tisto določeno tveganje najbolj obvladuje. Tveganja se med udeležencema projekta razporedijo na način, ki omogoča, da



določeno vrsto tveganj prevzame tisti udeleženec v projektu, ki jih je najbolj sposoben odpravljati oziroma jih najučinkoviteje obvladuje.

Med te kriterije lahko štejemo mnogo dejavnikov, ki vplivajo na stroške in prihodke poslovanja. Sem lahko npr. štejemo amortizacijo, poslovna tveganja zaradi nepredvidljivih finančnih gibanj (velika nihanja obrestnih mer²¹) in s tem tudi različne možne načine odplačevanja zneska (kredit, finančni najem), ki lahko zaradi nepredvidenih turbulentnih razmer pripeljejo do neželenega in popolnoma drugačnega zneska odplačila. Ravno zaradi tega je potrebno biti zelo previden pri določanju oz. opredeljevanju tveganja med javnim in zasebnim oz. zasebno-javnim gospodarskim subjektom.

6.3.1. Optimalni model poslovanja za javni in zasebno-javni del

V finančno-ekonomski analizi je predstavljena izvedba investicijskega projekta javno-zasebnega partnerstva v obliki koncesijskega razmerja. V konkretnem primeru to pomeni, da bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt s pomočjo lastnih²² sredstev zgradil najmanj večnamenski objekt, plato za štartno ciljni prostor, letno prognozo za rolanje in vodno akumulacijo s servisnim objektom, nato pa bo za obdobje 30 let, kolikor bo trajala koncesijska pogodba, dolžan vzdrževati in upravljati zgrajeno infrastrukturo.

Ključnega pomena je dejstvo, da bo celotna infrastruktura takoj po končani gradnji in prevzemu objektov prešla v last javnega subjekta, torej Občine Zreče, za obdobje najmanj 5 let z razlogom, da se skladno s pogodbo o sofinanciranju iz Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007-2013, razvojne prioritete: Povezovanje naravnih in kulturnih potencialov, prednostne usmeritve: Športno-rekreacijska infrastruktura, izpolnijo vsi kazalniki oziroma cilji vezani na predmetno sofinanciranje.²³

Obenem bo za celotno obdobje trajanja razmerja javno-zasebnega partnerstva lastnica vseh zemljišč ostala izključno Občina Zreče, torej zemljišč na katerih bo potekala gradnja in ki so predmet javno-zasebnega partnerstva. Glede na to, da bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt s pomočjo lastnih sredstev zgradil infrastrukturo (najmanj večnamenski objekt, plato za štartno ciljni prostor, letna

²¹ Kadar so omenjene obrestne mere, mislimo predvsem na EURIBOR indeks z ustreznim pribitkom.

²² V okviru navedenega so vključeni tudi posli finančnih instrumentov leasinga, kredita in primerljivih oblik financiranja.

²³ Po koncu 5 letnega obdobja, v katerem bodo izkazani vsi kazalniki, ki so ključnega pomena za pridobitev sredstev s strani EU ima Občina Zreče možnost, da zraven prenosa lastninske pravice nad infrastrukturo, ki jo je financiral zasebno-javni gospodarski subjekt na le-tega, proda zasebno-javnemu gospodarskemu subjektu tudi del infrastrukture, ki jo je financiral javni del (ESRR sredstva in Občina Zreče). Pri tem se upošteva razmerje vložkov sredstev javnega in zasebno-javnega dela ter notarsko overjeno cenitveno poročilo dela infrastrukture, ki bo predmet odkupa.



proga za rolanje in vodna akumulacija s servisnim objektom) pa mu bo koncu 30 letnega trajanja razmerja javno-zasebnega partnerstva omogočena možnost odkupa dela infrastrukture, katerega je financiral javni del, vendar samo v primeru če Občina Zreče ne izkaže interesa za upravljanje s tem delom. Naveden vidik odkupa in spremljajočih aktivnosti se podrobno opredeli v koncesijski pogodbi oz. v fazi pogajanj v okviru razpisa za izbor zasebnega partnerja.

Glede na to, bi skladno s pogodbo o javno-zasebnem partnerstvu zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt, ki bo razpolagal z zgrajeno infrastrukturo moral za obdobje 30 let plačevati t.i. koncesnino²⁴ za uporabo zgrajene infrastrukture javnemu subjektu oz. Občini Zreče. Višina koncesnine se natančno določi v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu, kot možnost pa je v nadaljevanju prikazana delitev čistega dobička, glede na vložena sredstva v investicijski projekt.²⁵ Dokument »Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva« obsega gradnjo večnamenskega objekta, platoja za štartno ciljni prostor, letne proge za rolanje in vodno akumulacijo s servisnim objektom, ki se bo financirala deloma s sredstvi javnega dela (sredstva ESRR), deloma pa s sredstvi zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta. Izgradnja navedenih postavk predstavlja zgolj prvo fazo izgradnje celotnega smučarsko tekaškega centra na Rogli (predvidena druga faza, ki se jo predvideva v času izvajanja javno-zasebnega partnerstva predvidoma obsega gradnjo poslopja oz. objekta, ležečega poleg večnamenskega objekta, v katerem bi bilo nastanjenih dodatnih 120 ležišč). Ker bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt v celoti upravljal z vsemi zgrajenimi objekti ter postavljeno infrastrukturo na zemljiščih v lasti Občine Zreče, je edino smotno, da se koncesnina na letni ravni obračunava na podlagi deleža vloženi sredstev (finančnih in drugih) tako javnega kot zasebno-javnega dela. V nadaljevanju dokumenta je natančneje predstavljena delitev deleža po vlaganjih v investicijski projekt:

JAVNI DEL		
Postavka	Vrednost (EUR)	Delež od celote (v %)
Predhodna vlaganja	85.461,02	0,64
Komunalni prispevek	32.549,57	0,24
Zemljišče	1.852.556,11	13,91
Sredstva ESRR	3.277.795,00	24,60
SKUPAJ	5.248.361,70	39,39

²⁴ Koncesnina, katero bo prejela Občina Zreče, se na letni ravni izračuna iz sledeče formule: koncesnina na letni ravni = čisti letni dobiček poslovanja zgrajene infrastrukture × delež vložka Občine Zreče.

²⁵ Sredstva, ki neposredno ne izvirajo iz proračuna Občine Zreče in so bila pridobljena kot Evropska sredstva v višini 3.277.795,00 EUR, niso šteta kot neposredni del vložka Občine Zreče z vidika izračuna višine koncesnine. Tako znaša v okviru izračuna višine koncesnine delež javnega dela 19,62 %, delež zasebno-javnega dela pa 80,38 %.



ZASEBNO-JAVNI DEL		
Postavka	Vrednost (EUR)	Delež od celote (v %)
Predhodna vlaganja	448.328,77	3,37
Investicijski stroški	7.626.090,38	57,24
SKUPAJ	8.074.419,15	60,61
OBČINA ZREČE		
Postavka	Vrednost (EUR)	Delež od celote ²⁶ (v %)
Predhodna vlaganja	85.461,02	0,85
Komunalni prispevek	32.549,57	0,32
Zemljišče	1.852.556,11	18,44
SKUPAJ	1.970.566,70	19,62
ZASEBNO-JAVNI DEL		
Postavka	Vrednost (EUR)	Delež od celote ²⁷ (v %)
Predhodna vlaganja	448.328,77	4,46
Investicijski stroški	7.626.090,38	75,92
SKUPAJ	8.074.419,15	80,38

Glede na prikaz trenutnih vlaganj (finančnih in ostalih) je Občina Zreče upravičena do 19,62 % deleža čistega dobička zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta, medtem ko je slednji upravičen do 80,38 % deleža čistega dobička.

Hkrati je potrebno opozoriti na dejstvo, da so v prikazanem razmerju upoštevana sredstva ter vlaganja v t.i. prvo fazo izgradnje smučarsko tekaškega centra:

1. večnamenski objekt,
2. plato za štartno ciljni prostor,
3. letna proga za rolkanje,
4. vodna akumulacija s servisnim objektom in

ne upošteva prihodnje vložke javnega in zasebno-javnega dela v morebitno dograditev kompleksa poleg večnamenskega objekta in v katerem bo nastanjenih 120 postelj in ostalih vlaganj.

Dolžnost zasebnika oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta je vsako letno od začetka trajanja javno-zasebnega partnerstva, prikazati oz. predstaviti Občini Zreče evalvacijo poslovanja z objekti ter z vso postavljeno infrastrukturo, ki je predmet izgradnje smučarsko tekaškega centra na Rogli ter tako

²⁶ Pri izračunu deleža vlaganj Občine Zreče niso upoštevana sredstva ESRR.

²⁷ Pri izračunu deleža vlaganj zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta niso upoštevana sredstva ESRR.



predstaviti izhodišča oz. prikazati čisti dobiček zadnjega leta. Na njegovi podlagi bo zasebno-javni gospodarski subjekt Občini Zreče izkazal skladnost preračuna letne koncesnine, kot bo opredeljeno v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu.

Kot bomo videli v nadaljevanju, tovrstna oblika javno-zasebnega partnerstva predstavlja najboljše tržne možnosti, tako za zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta kot tudi za Občino Zreče.

Prav tako bomo obravnavan model prikazali tudi v SWOT analizi, kjer smo natančneje specificirali vse prednosti, slabosti, priložnosti in nevarnosti, ki zadevajo omenjeni model.

6.4. TEMELJNA NAČELA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA

Postopek sklenitve javno-zasebnega partnerstva mora ne glede na izbrano obliko slediti naslednjim načelom:

NAČELO ENAKOSTI OZ. NEDIKRIMINATORNOSTI:

V načelu enakosti mora javni partner zagotoviti, da med kandidati v postopku sklepanja in izvajanja javno-zasebnega partnerstva ni razlikovanja in da ne ustvarja okoliščin, ki pomenijo diskriminacijo. Javni partner ne sme različno obravnavati kandidatov, ki so v enakem ali bistveno podobnem položaju, ter neenako obravnavati kandidatov, ki so v bistveno različnem položaju.

NAČELO PREGLEDNOSTI OZ. JAVNOSTI:

Javni partner mora pri sklepanju javno-zasebnega partnerstva zagotoviti objektivno iskanje kandidatov in predmetov, naravo ter vrednost projekta javno-zasebnega partnerstva. Zato morajo biti vsi razpisi in drugi procesni akti v postopku javno-zasebnega partnerstva objavljeni na svetovnem spletu. Javni partner mora v postopku sklepanja javno-zasebnega partnerstva zagotoviti, da imajo kandidati dostop do enakih podatkov za pripravo vloge in sodelovanja v postopkih sklepanja ter podatkov o pogojih in merilih za izbor kandidata. Izvajalec javno-zasebnega partnerstva mora biti izbran na pregleden način in po predpisanem postopku.

NAČELO SORAZMERNOSTI

Predpisuje uporabo pravila obligacijskega prava o odškodninski odgovornosti v primeru enostranskega oblastnega poseganja v razmere javno-zasebnega partnerstva. Ravnanje javnega partnerja je zakonito in skladno z načelom sorazmernosti samo, če izpolnjuje tri predpostavke, in sicer mora biti ukrep nujen, primeren in sorazmeren v ožjem pomenu besede.

NAČELO URAVNOTEŽENOSTI:

Načelo uravnoveženosti se nanaša neposredno na razmerja javno-zasebnega partnerstva, ki mora zagotoviti uravnoveženost pravic, obveznosti in pravnih koristi javnega interesa in interesov



zasebnega partnerja, uporabnikov in vseh drugih udeležencev, tako v postopku nastajanja in tudi izvajanja javno-zasebnega partnerstva. Tveganja v razmerju javno-zasebnega partnerstva morajo biti razporejena tako, da jih praviloma nosi tista stranka, ki jih najlažje obvladuje. Zato je primerno, da na primer politična tveganja prevzame javni partner, tehnična pa zasebni. V vsakem primeru pa mora izvajalec, ne glede na naravo razmerja javno-zasebnega partnerstva, nositi vsaj del poslovnega tveganja; če tega ne nosi, potem takšno partnerstvo ni javno-zasebno po tem zakonu. V tem primeru razmerja že pojmovno ni mogoče razumeti kot partnerstvo.

NAČELO KONKURENCE:

Javnemu partnerju je v postopku sklepanja javno-zasebnega partnerstva prepovedano omejevanje konkurence med kandidati. Še posebej ne sme omejevati možnih kandidatov z neupravičeno uporabo diskriminatornih meril in mora ravnati v skladu s predpisi preprečevanja in omejevanja konkurence. Zadeva je organizirana tako, da z javno ponudbo in javnim odpiranje ponudb javni partner izbere kandidata, ki je ekonomsko najprimernejši pod istimi zahtevanimi pogoji javnega partnerja.

NAČELO PROCESNE AVTONOMIJE:

To načelo poskuša obligacijsko razmerje med strankami čim manj omejevati v razmerju do splošnih pravil obligacijskega prava. Omejitev je določena pri pisni obliki pogodbe, kjer stranke ne morejo spremeniti določbe o odličnosti ter spreminjati ali dopolnjevati pogodbo. S prisilno normo je omejeno, da pogodbe ni mogoče skleniti za neomejen čas oz. za čas, ki bi bil daljši, kot je potrebno, da zasebni partner pridobi običajni tržni donos. Načelo procesne avtonomije je v ZJZP kaže tudi v možnosti dogovora za arbitražo.

NAČELO SUBSIDIARNE ODGOVORNOSTI:

Izvajalcu načelno ni dovoljeno prekiniti pogodbe o javno-zasebnem partnerstvu. Obveznost tega načela je nemoteno, neprekinjeno in kvalitetno izvajanje pogodbe. Javni partner kljub prenosu izvajanja na izvajalca javno-zasebnega partnerstva ni rešen odgovornosti za neprekinjeno, nemoteno in enakopravno izvajanje projekta in tudi subsidiarno odgovarja za škodo, ki jo pri izvajanju javno-zasebnega partnerstva povzroči izvajalec.

NAČELO DOLŽNOSTI MEDSEBOJNEGA SODELOVANJA:

Zadnje izmed načel še posebej izraža vsebino javno-zasebnega partnerstva. Javni partner mora izvajalcu javno-zasebnega partnerstva pomagati pri zagotavljanju potrebnih stvari in drugih pravic ter raznih dovoljenj, ki jih sam ne more pridobiti. Takšna pomoč mora biti skladna s predpisi, zakonodajo in pogodbo o javno-zasebnem partnerstvu.

NAČELO GOSPODARNOSTI

Poleg obravnavanih načel je treba omeniti načelo gospodarnosti, ki sicer ne sodi v temeljna načela ZJZP, vendar implicitno izhaja iz številnih določb zakona, predvsem iz tistih, v katerih se sklicuje na postopke oddaje javnih naročil pri izvedbi javnih razpisov.

NAČELO SUBSIDIARNOSTI:



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Načelo subsidiarnosti določa, da se ZJZP uporablja za postopke sklepanja in izvajanja javno-zasebnih partnerstev glede tistih vprašanj, ki s posebnih zakonom ali na njegovi podlagi izdanim predpisom za posamezno obliko javno-zasebnega partnerstva niso urejena drugače.



7. SWOT ANALIZA JAVNO-ZASEBNEGA PARTNERSTVA

SWOT analizo je moč aplicirati na vse ravni in aspekte investicije. Pri SWOT analizi elemente preverbe predstavljajo štirje aspekti in sicer **prednosti, slabosti, priložnosti ter nevarnosti**. Namen analize je pomoč pri strateških odločitvah.

Najprej je potrebno razmejiti prednosti/slabosti in priložnosti/nevarnosti. Prva dva aspekta se nanašata na **notranje dejavnike**, druga dva pa na **zunanje dejavnike**. Glavna razlika pri tem je, da imamo pri notranjih dejavnikih vpliv, da se prilagodimo, razvijemo, ali kako drugače ukrepamo. Pri notranjih dejavnikih se nahajamo v območju lastnega vpliva. Priložnosti/nevarnosti se nanašajo na zunanje dejavnike na katere nimamo vpliva in ne moremo direktno sami narediti nič, kot le to da se prilagodimo. Torej gre za dva območja, eno je območje vpliva, kjer imamo moč sami neposredno vplivati s svojimi dejanji, drugi dejavniki so izven našega območja vpliva in ne moremo narediti direktno nič, lahko pa te izkoristimo v svoj prid s fleksibilnostjo in prilagajanji ostalih dejavnikov.

Priložnosti do tisti del analize, ki se nanašajo na elemente izven našega vpliva, vendar pozitivno vplivajo na naše delovanje ali bodo v zunanjem okolju nastopili v bližnji prihodnosti. Nanašajo se predvsem na politične, ekonomske, socialne, okoljske, demografske, tehnološke, vladne, zakonske in konkurenčne trende. Seveda so vse to lahko tudi nevarnosti. Priložnosti nam omogočajo, da še hitreje izkoristimo svoje prednosti in delujejo kot vzvod. Če izkoristimo prave priložnosti, lahko naredimo bistveno več v krajšem času.

Nevarnosti so nazadnje tista najbolj pereča zadeva v analizi, ki predstavlja potencialni negativni učinek, na katerega enostavno nimamo vpliva. Tukaj nam preostane zgolj to, da se v svojem bistvu prilagodimo. Izjemno pomembno je, da identificiramo nevarnosti ter izdelamo strategijo, kako bomo reagirali, če se določena nevarnost uresniči.

Končna strategija je seveda, da **gradimo na prednostih, odpravimo pomanjkljivosti, izkoristimo priložnosti ter se izognemo nevarnostim**.



7.1. SWOT ANALIZA KONCESIJSKEGA MODELA BOT

Tabela 20: SWOT analiza predstavljenega koncesijskega modela

PREDNOSTI	SLABOSTI
<ul style="list-style-type: none">- Sodelovanje z zasebnim partnerjem odpirajo nove razvojne možnosti in pridobivanje novih izkušenj pri samem poslovanju;- Sodelovanje med partnerjema večja prepoznavnost tako zasebnega kot javnega partnerja v občinskem in državnem okolju;- Sodelovanje med specializiranim in strokovnim kadrom obeh sektorjev omogoča odkrivanje novih znanj in razvoj novih metod dela v procesu poslovanja;- Javni partner izvede en javni razpis s katerim se izbere koncesionarja;- Tveganje se porazdeli med javnim in zasebnim partnerjem, ki bodo natančneje opredeljena v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu;- Po izgradnji/postavitvi se infrastruktura prenese v last koncedenta za obdobje najmanj 5 let, po preteku tega obdobja pa postane koncesionar lastnik infrastrukture, katero je financiral, do konca trajanja javno-zasebnega partnerstva;- Upravljanje se dolgoročno prenese na koncesionarja, ki prevzema tudi poslovno tveganje rentabilnosti projekta;- Pregledno sankcioniranje slabega izvajanja storitev;- Javni partner lahko lažje in bolj neposredno zastopa interese uporabnikov, saj bo za obdobje najmanj 5 let, lastnik predmetne infrastrukture;- Relativno enostavno prenehanje javno-zasebnega partnerstva.	<ul style="list-style-type: none">- Sorazmerno zahteven proces izbire zasebnega partnerja;- Možnost dotrajanega procesa izbire zasebnega partnerja zaradi uveljavljanja pravnega varstva neizbranih kandidatov;- Tveganje derealizacije projekta v primeru pridobitve finančno nestabilnega zasebnega partnerja;- Predviden strošek vzdrževanja in upravljanja lahko presega pričakovane prihodke, zato se lahko izpostavi zahteva, da je za rentabilno poslovanje zasebnega partnerja potrebno zagotoviti dodatni, stalen in javen vir financiranja;- Prevzeto tveganje se izrazi pri finančnih parametrih;- Zelo podrobno je potrebno vnaprej opredeliti razmerja (manjša fleksibilnost v fazi izvajanja koncesije);- Večji del razmerja je potrebno opredeliti vnaprej pri razpisu, manjša možnost upoštevanja pobud zasebnega sektorja.



PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
<ul style="list-style-type: none">- Dolgoročna ureditev vprašanja upravljanja v okviru ene koncesijske pogodbe;- Možnost razširitve tržne dejavnosti in okrepitev položaja na trgu v okviru osnovne dejavnosti;- Večja prepoznavnost na lokalnem in državnem nivoju;- Povezovanje strokovnih kadrov obeh sektorjev, možnosti odkrivanja novih znanj in razvoj novih metod dela;- Sodelovanje z javnim sektorjem prinese večje možnosti za različna sodelovanja v prihodnje;- Vzpostavitev dobrih poslovnih odnosov med javnim in zasebnim sektorjem;- Vnaprej pregledno opredeljene pravice in dolžnosti obeh partnerjev;- Prevezeto tveganje javnega partnerja je za dolgoročnost koncesijskega pogodbenega razmerja manjše kot pri ostalih modelih, kar se praviloma izrazi pri finančnih parametrih;- Najlažje se opredeli možnost predčasnega prenehanja (odvzema) koncesije.	<ul style="list-style-type: none">- Nerentabilnost projekta zaradi finančnih ali drugih okoliščin;- Morebitni zapleti pri sami realizaciji gradnje celotnega smučarsko tekaškega centra na Rogli;- Projekt ne doseže zastavljenih ciljev;- Potrebno natančno opredeliti nadzor nad izvajanjem projekta;- Potrebno natančno opredeliti način oblikovanja (spremembe) cene;- Tveganje javnega partnerja povezano s finančno solidnostjo koncesionarja (varovalo 81. člen ZJZP);- Javni interes uporabe in upravljanja z zgrajeno infrastrukturo je potrebno natančno opredeliti za določeno obdobje (opredelitev mehanizmov reševanja – možnih zapletov v času trajanja koncesijskega razmerja).



8. IZHODIŠČA ZA IZRAČUN FINANČNO-EKONOMSKIH KAZALNIKOV S POVZETKOM TRŽNIH MOŽNOSTI

8.1. IZHODIŠČA IN PROJEKCIJA PRIHODKOV IN STROŠKOV

8.1.1. Projekcija prihodkov investicijskega projekta

Obravnavana investicija predstavlja izgradnjo Smučarsko tekaškega centra na Rogli, zato so viri prihodkov projekta naslednji:

1. Prihodek iz naslova uporabe smučarsko tekaškega centra tujih klubov poleti,
2. Prihodek iz naslova uporabe smučarsko tekaškega centra za Evropski pokal v SKI tekih pozimi,
3. Prihodek iz naslova najema apartmaja v večnamenskem objektu,
4. Prihodek iz naslova najema penziona v večnamenskem objektu,²⁸
5. Prihodek iz naslova športnih tekmovanja,
6. Prihodek iz naslova rekreativnih prireditev,
7. Prihodek iz naslova uporabe nogometnega igrišča,
8. Prihodek iz naslova uporabe vadbenih prostorov v večnamenskem objektu.

Pri tem je potrebno poudariti, da bodo smučarsko tekaški center na Rogli lahko uporabljali rekreativni smučarji brezplačno, kar bo vsekakor pripomoglo k povečanju izvajanja programov zdravega načina življenja na področju športne rekreacije. Prav tako bo brezplačna uporaba smučarsko tekaškega centra za slovenske klube in reprezentance v smučarskih tekih, kar bo vplivalo na razvoj kakovostnega in vrhunškega športa v Sloveniji.

Tabela 21: Prikaz poslovanja novozgrajenega smučarsko tekaškega centra na Rogli

Prihodkovne postavke	Ključne postavke za izračun	Prihodek na leto / EUR
Prihodki od tujih klubov	število: 5, dni: 7, število oseb: 25, cena na dan uporabe: 60,00 EUR	10.500,00
Prihodki od Evropskega pokala	Število oseb: 34, dni: 3, cena na dan uporabe:	6.120,00

²⁸ V oceni možnosti javno-zasebnega partnerstva je poleg izgradnje infrastrukture, ki zajema t.i. prvo fazo, upoštevana tudi izgradnja večnamenskega objekta, v katerem bo nastanjenih 120 postelj. Zaradi dejstva, da spada tako prva kot druga faza pod projekt izgradnje smučarsko tekaškega centra na Rogli z enotno prihodkovno in stroškovno postavko glede povrnitve deleža, je upoštevan prihodek s strani najema 120 postelj, ki je vključen v izračunu finančnih kazalnikov, ki so predstavljeni v nadaljevanju dokumenta.



v SKI tekih	60,00 EUR	
Prihodki od najema apartmaja ²⁹	Število: 4, cena apartmaja na leto: 25.896,00 EUR	31.075,20
Prihodki od najema penziona ³⁰	Število: 136 ³¹ postelj, dni: 325, cena na noč: 40,00 EUR	530.400,00
Prihodki od športnih tekmovanj	Število: 3, cena tekmovanja: 800,00 EUR	2.400,00
Prihodki od rekreativnih prireditvev	Število: 3, cena prireditve: 400,00 EUR	1.200,00
Prihodki od nogometnega igrišča	Dni: 60, terminov na dan: 3, cena termina: 60,00 EUR	10.800,00
Prihodki od vadbe v večnamenskem objektu	Mesecev: 12, Število mesečnih kart: 500, cena mesečne karte: 40,00 EUR	240.000,00

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

8.1.2. Projekcija stroškov investicijskega projekta

Z upravljanjem in vzdrževanjem Smučarsko tekaškega centra na Rogli bodo nastajali stroški oziroma poslovni odhodki projekta.

Poslovni odhodki obratovanja obravnavanega projekta so naslednji:

1. Stroški materiala,
2. Stroški storitev,
3. Stroški investicijskega vzdrževanja,
4. Stroški koncesnine,
5. Stroški amortizacije.

Materialne stroške, ki predstavljajo stroške materiala, energije, vode in materiala za vzdrževanje smo ocenili v letni višini 15,00 % od vrednosti amortizacije.

²⁹ Za leto 2015 je predvidena 30% zasedenost apartmajev. Nadalje se predvideva, da se bo zaradi večjega povpraševanja po tovrstnih storitvah zasedenost apartmajev letno povečevala ter bo v 10. letu ekonomske dobe obratovanja apartmajev (leto 2024) znašala 60% zasedenosti.

³⁰ Za leto 2015 je predvidena 30% zasedenost penzionov. Nadalje se predvideva, da se bo zaradi večjega povpraševanja po tovrstnih storitvah zasedenost penzionov letno povečevala ter bo v 10. letu ekonomske dobe obratovanja penzionov (leto 2024) znašala 60% zasedenosti.

³¹ Zraven 16-ih postelj, ki so predvidene v večnamenskem objektu, je upoštevanih dodatnih 120 postelj, ki bodo predvidoma nastanjene v objektu, ki se bo gradil predvidoma nekoliko kasneje.



Stroške storitev (zavarovanje, tekoče vzdrževanje, oglaševanje, itd.) smo ocenili v letni višini 10,00 % od vrednosti poslovnih prihodkov projekta.

Od 10. leta obratovanja projekta dalje in vsako naslednje leto je predviden še dodaten strošek in sicer investicijsko vzdrževanje, ki je ocenjen v višini 10,00 % letnega stroška amortizacije.

Za potrebe obratovanja in vzdrževanja Smučarsko tekaškega centra na Rogli je predvidena zaposlitev petih delavcev in sicer skozi celo leto s povprečno bruto plačo 1.200,00 EUR mesečno.

Po sklenitvi koncesijskega razmerja bo moral zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt za obdobje, določeno v koncesijski pogodbi, javnemu partnerju oz. Občini Zreče plačevati stroške koncesnine in sicer razdeljene na delež vložka obeh akterjev.³² Celoten projekt se izvaja na območju velikosti 42.191,58 m², kar pomeni da bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt javnemu partnerju, zato ker bo lahko na njegovem zemljišču tržil aktivnosti, letno plačeval stroške koncesnine v višini 101.636,33³³ EUR z DDV po tekočih cenah.³⁴

Potrebno je izpostaviti dejstvo, da ocenjena vrednost zgraditve novega poslopja poleg večnamenskega objekta, še ni podana ter je tako tudi ne zajemajo prikazi ocenjenih vrednosti poslovanja zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta v celotni ekonomski dobi investicijskega projekta. Ključno za javni kot zasebni del je izračunan delež vlaganj v investicijski projekt, ki znaša za Občino Zreče 19,62 %, za zasebni del pa 80,38 % in predstavlja odstotek od upravičenega zneska dobička za posamezno leto poslovanja s smučarsko tekaških centrom na Rogli. Ob prihodnjih dodatnih vložkih v investicijski projekt se bo delež tako javnega kot zasebnega dela ustrezno prilagodil.

Tabela 22: Prikaz izračunane amortizacijske vrednosti investicijskega projekta

Postavka	Amortizacijska stopnja	Investicijska vrednost (EUR)	Letni strošek amortizacije (EUR)	Ostane vrednosti (EUR)
GOI dela	3,00 %	7.619.139,32	228.574,18	761.913,93
Oprema	10,00 %	2.879.817,11	287.981,71	/

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

³² Glede na dejstvo, da je Občina Zreče za izvajanje predmetnega projekta pridobila Evropska sredstva v višini 3.277.795,00 EUR, slednje ni zajeto v delitvi deleža med javnim in zasebno-javnim delom. Tako znaša delež javnega dela 19,62 %, delež zasebno-javnega dela pa 80,38 %.

³³ Naveden znesek je diskontiran po veljavni diskontni stopnji, ki je določena v 8. členu Uredbe o enotni metodologiji za pripravo in obravnavo investicijske dokumentacije na področju javnih financ (Uradni list RS, št. 60/2006, 54/2010).

³⁴ Navedeno velja za leto 2015 in se ustrezno spreminja glede na zasedenost uporabe penziona in apartmajev. Hkrati se navedena številka letno spreminja glede na delež vloženi sredstev javnega in zasebno-javnega gospodarskega subjekta.



8.2. POVZETEK ANALIZE TRŽNIH MOŽNOSTI

Turizem je dejavnost, ki se prepleta v okviru celotnega gospodarstva in družbenega življenja in zavzema vse večji delež, pomen in tudi odgovornost za razvoj posameznih območij in krajev, za zaposlenost in za vzdrževanje čistega in urejenega naravnega in kulturnega okolja. Seveda pa današnji turizem ni tisti izpred 30-40 let, ko so bile poletne počitnice ob morju glavni potovalni cilj večine Evropejcev. Danes je turizem skupni imenovalec za aktivnosti, ki so povezane s preživljanjem prostega časa: počitnice, aktivna rekreacija, kulturni dogodki, zabavne prireditve in sprostitve, zabava in igralnštvo, nakupovanje, uživanje v dobri hrani in pijači, skrb za zdravje, iskanje poslovnih priložnosti, izpopolnjevanje in usposabljanje, razgledovanje, itd. Gre torej za širok spekter aktivnosti, ki sestavljajo turistično gospodarstvo, kjer niso več najpomembnejše naravne danosti in enkratni spomeniki.

Razvoj Slovenije in njeno vključevanje v Evropsko Unijo je pospešilo razvojno bolj ambiciozna razmišljanja in načrtovanje prihodnjega razvoja turizma v državi in na posameznih območjih. To se odraža v državni strategiji razvoja turizma in v sofinanciranju investicij v turistične kapacitete in programe in v programe managementa zaokroženih turističnih območij - turističnih destinacij.

Razvoj Zreč je multiplikativno vplival na razvoj številnih drugih dejavnosti, razvili so se družinski hoteli, apartmaji in prenočišča, turistične kmetije, restavracije in gostilne, smučarske in druge športne šole, turistične poti, prireditve, proizvodnja hrane za potrebe turizma, itd. In to ni bilo omejeno samo na območje Občine Zreče ampak se je ta vpliv razširil še na Občino Slovenske Konjice, Oplotnico, Vitanje in Vojnik. Predvsem Slovenske Konjice so z načrtno turistično politiko razvijale komplementarno turistično ponudbo z urejenostjo kraja in celotnega območja. Tako se je razvil golf, vinogradništvo z vinskimi cestami, prireditve, kulturna ponudba in zgodovinski spomeniki, itd.

Obravnavana investicija predstavlja izgradnjo nove javne športne infrastrukture na temeljnem turističnem območju – turistični destinaciji »Rogla«, ki bo namenjena športnim, rekreacijskim in drugim dejavnostim ter bo zagotavljala dostopnost širši zainteresirani javnosti.

Z izgradnjo športno-rekreacijske turistične infrastrukture - Smučarsko tekaški center na Rogli – pričakujemo:

- povečanje atraktivnosti turistične destinacije,
- dodatno ponudbo novega turističnega produkta,
- izboljšano strukturo gostov,
- povečano število dnevnih in stacionarnih gostov,



- pospešen razvoj hotelirstva, gostinstva, trgovine,
- pozitivne učinke na področju razvoja podeželja.

Investicija predstavlja pomembno infrastrukturo v turistični destinaciji Rogla in bo:

- neposredno vplivala na povečanje nočitev, dnevnih gostov, in storitev v turistični destinaciji;
- posredno vplivala na poznavanje območja in povečanje porabe v turistični destinaciji;
- s svojimi sinergijskimi učinki pospeševala zaposlovanje, samozaposlovanje in investicijski razvoj turistične destinacije;
- vplivala na razvoj programov za športno rekreacijo in omogočala organizacijo športno rekreacijskih prireditev.

8.2.1. Turizem v Občini Zreče

Turizem je na analizirani turistični destinaciji najbolj razvit v Občini Zreče – na Rogli in v Zrečah s termami.

Občina Zreče se ponaša z največjim številom turistov in nočitev na tem območju. V zadnjih nekaj letih je število turistov in njihovih nočitev iz leta v leto naraščalo. V letu 2009 je Občino obiskalo 55.651 turistov, ki so opravili 221.415 nočitev, od tega je bilo 39.426 domačih gostov s 157.902 nočitvami. Med tujimi gosti je bilo največ Hrvatov (4.304), sledijo Madžari (3.000), Italijani (2.328), Nemci (1.344) in Avstrijci (1.159). Največ nočitev so ustvarili Hrvati (18.795), sledijo Madžari (10.565), Italijani (8.383), Nemci (5.687) in Avstrijci (4.142).

Tabela 23: Nočitve turistov po vrstah krajev med leti 2003-2009 (v 000)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
SKUPAJ SLOVENIJA	7.503	7.589	7.573	7.722	8.261	8.412	8.302
Ljubljana	437	505	566	636	720	741	681
Zdraviliški kraji	2.359	2.417	2.464	2.550	2.785	2.889	2.918
Obmorski kraji	2.010	2.002	1.949	1.925	1.993	2.033	2.053
Gorski kraji	1.824	1.825	1.827	1.790	1.895	1.904	1.816
Mestne Občine	487	492	504	543	498	458	461
Drugi kraji	443	393	308	327	370	387	371
Občina Zreče	223	217	236	212	234	239	221
Delež nočitev Občine Zreče v nočitvah v zdraviliških krajih	9,5%	9,0%	9,6%	8,3%	8,4%	8,3%	7,6%

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.



8.2.2. Turizem na Rogli

Olimpijsko in smučarsko središče Rogla je vrhunsko opremljen rekreacijski center in naravno klimatsko zdravilišče na nadmorski višini 1.517 metrov. Pozimi se spremeni v beli paradiz. Na 90 hektarih naravno ali umetno zasneženih površin se zimskih radosti lahko naužije vsa družina. Prav tako pa tudi vrhunski smučarji in deskarji, celo tekmovalci; že več kot desetletje je Rogla prizorišče tekmovanj FIS-a in Evropskega pokala. Rogla je od leta 1997 olimpijsko središče, saj je s svojo lego, milo klimo in vrsto vrhunskih športnih objektov primerna za kondicijske in taktične priprave športnikov.

Tabela 24: Osnovni podatki smučarskega središča na Rogli

Nadmorska višina	1.517 m
Površina	90 ha
Smučarske proge	Dolžina prog 12 km – 2 km lahkih, 8,5 km srednjih, 1,5 težkih prog
Tekaške proge	3 km, 5 km, 10 km
Smučarske naprave	2 sedežnici, 11 vlečnic – zmogljivost: 15.000 smučarjev na uro
Dodatna ponudba	Snežni kanal (half pipe) za deskarje, vrtec na snegu, izposoja in servis smučarske opreme (z najsodobnejšim strojem za pripravo smuči), hramba opreme, panoramska vožnja z motornimi sanmi, vsakodnevna tekmovanja rekreativcev, nočna smuka, tekmovalni poligon, okrepčevalnice, šola smučanja: alpsko smučanje, teki, telemark, snowboard.

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.

Smučarsko središče Rogla spada z 90 ha površine, 12 km smučarskih prog ter 3-, 5- in 10-kilometrskimi tekaškimi progami ter s 14.500 smučarji, ki jih sprejme v uri, med največja slovenska smučišča.

V zimski sezoni 2007/2008 so na Rogli zabeležili 223.000 smučarjev, v sezoni 2006/2007 pa 188.835 smučarjev, kar predstavlja skoraj 18 % slovenskega smučarskega turizma. Smučišče Rogla tako že več let zapored zaseda 1. mesto po obiskanosti med vsemi 32 smučišči v Sloveniji.

Tabela 25: Število obiskovalcev v SC Rogla in primerjava z ostalimi smučišči

	1999/ 2000	2000/ 2001	2001/ 2002	2002/ 2003	2003/ 2004	2004 /2005	2005/ 2006	2006/ 2007
SC Rogla	250.691	192.930	241.688	274.628	247.890	232.700	227.496	188.835
Vsa smučišča skupaj	1.268.000	601.000	1.094.000	1.539.000	1.471.000	1.588.000	1.945.000	1.053.000

Vir: Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010.



Napovedi razvoja turizma v Evropi so ugodne, ocenjujejo, da bo turistično povpraševanje še dalje naraščalo, povečalo se bo povpraševanje po aktivnih ter wellness in rekreativnih programih. Vedno več ljudi je namreč za svoje zdravje pripravljeno spremeniti svoj življenjski slog, pa tudi svoje prihranke v vedno večji meri nameniti ohranjanju in krepitvi zdravja. Med potovalnimi motivi gostje v slovenskih hotelih najbolj preferirajo »počitek in sprostitev, zdravje ter šport in rekreacijo«. Vse to bo brez dvoma vplivalo tudi na rast povpraševanja v turistični destinaciji Rogla. Spremembe v potrošnih navadah, želja po individualnosti, več kratkih potovanj, stik z naravo, skrb za zdravje in dobro počutje, rekreacija in sprostitev, zabava, kultura, učenje na osnovi spoznavanja, itd. dajejo turistični destinaciji Rogla vse možnosti, da uveljavi svoje prednosti in razvije vse komplementarne oblike turizma na širšem območju, od katerega bodo imeli koristi vsi: veliki in mali ponudniki, turistično razvite in manj razvite Občine in prebivalci.



9. FINANČNO – EKONOMSKA ANALIZA

9.1. POVZETEK FINANČNO – EKONOMSKE ANALIZE

Poglavitni namen finančne analize je izračun kazalnikov finančnih rezultatov projekta. Na podlagi izračunane diskontirane neto sedanje vrednosti je finančna ocena celotnega projekta v obdobju 15. let negativna (- 7.454.672,88 EUR), kar je vsekakor razumljivo ob dejstvu, da bo investicijsko operacijo s delom sredstev financiral tudi ESRR. Ravno obratno je ob pogledu na finančno upravičenost investicijskega projekta s strani javnega in zasebno-javnega dela za obdobje 30-ih let. Zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt bo zaradi razpolaganja z zgrajeno infrastrukturo moral javnemu delu oz. Občini Zreče plačevati letne stroške koncesnine v izmeri 19,62 % od celotnih vložkov v projekt, o čemer priča tudi pozitivna neto sedanja vrednost javnega dela 2.606.378,23 EUR.

Projekt obsega gradnjo večnamenskega objekta, platoja za štartno ciljni prostor, letne proge za rolanje in vodno akumulacijo s servisnim objektom, ki se bo financirala deloma s sredstvi javnega dela (sredstva ESRR), deloma pa s sredstvi zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta. Izgradnja navedenih postavk predstavlja zgolj prvo fazo izgradnje celotnega smučarsko tekaškega centra na Rogli (druga faza obsega še gradnjo poslopja, ležečega poleg večnamenskega objekta, v katerem bi bilo nastanjenih dodatnih 120 ležišč).³⁵ Ker bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt v celoti upravljal z vsemi zgrajenimi objekti ter postavljeno infrastrukturo tako prve kot druge faze, ki bo postavljena na zemljiščih v lasti Občine Zreče je edino smotno, da se koncesnina na letni ravni obračunava na podlagi deleža vloženih sredstev (finančnih in drugih) tako javnega kot zasebno-javnega dela. Tako se bo razmerje deležev obeh akterjev skladno z vloženimi sredstvi v prihodnosti ustrezno prilagodilo.

Podobno kot smo ugotovili za javni del (Občina Zreče) ima tudi zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt vse finančne in ekonomske razloge za vključitev svojih sredstev v investicijski projekt. Tako tudi pri njem znaša neto sedanja vrednost 3.030.349,32 EUR, kar pomeni, da se financiranje v investicijski projekt zasebniku povrne v 18. letu poslovanja. Prav tako o učinkovitosti investicijskega projekta potrjuje tudi izračunana interna stopnja donosnosti. Za poslovanje zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta se izračuna tudi interna stopnja donosnosti, ki se primerja z diskontno stopnjo, ki je merilo za oceno pričakovanih rezultatov predlaganega projekta. Interna

³⁵ V nadaljevanju dokumenta, kjer so predstavljeni vsi finančni tokovi celotnega projekta, je upoštevana predpostavka, da bo dodaten objekt, ki bo zgrajen ob večnamenskem objektu, začel poslovati v začetku leta 2015. V kolikor se bo gradnja predmetnega objekta nekoliko zamaknila, se bodo celotni finančni izračuni spremenili oz. dopolnili.



stopnja donosnosti je večja kot diskontna stopnja (7,00 %) in sicer znaša 9,45 %, kar pomeni, da je investicijska operacija za zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta primerna in ekonomsko ter finančno ugodna.

Zraven izračunov vseh potrebnih finančnih kazalnikov smo za dokaz upravičenosti povzeli tudi glavne ekonomske kazalnike in sicer ekonomsko neto sedanjo vrednost, ekonomsko stopnjo donosnosti ter potrebno razmerje med koristmi in stroški, ki mora za ekonomsko upravičenost investicije biti vedno večje od 1. Sicer koristi družbenega okolja presegajo stroške, ki jih bo okolica imela z investicijskim projektom. Obravnavana investicija bo izvedena tako, da bo stopnja izrabe zmogljivosti visoka.

Občina Zreče bo kot javni del skupaj z zasebnim oz. zasebno-javnim gospodarskim subjektom, ki bo izbran na javnem postopku izbire zasebnega partnerja v sklopu investicije uredila plato za štartno ciljni prostor, ki ga bo v poletnem času lahko zasebnik oz. zasebno-javni gospodarski subjekt tržil tudi kot nogometno igrišče. Hkrati bosta financirala tudi letno prognozo za rolkanje, vodno akumulacijo s servisnim objektom ter večnamenski objekt ob štartno ciljnem prostoru.

S tem se bo posredno zagotovila možnost za še boljše izrabo prostora. Ker bo investicijski projekt omogočil napredek v družbi nasploh bo s tem pozitivno prispeval tudi k napredku družbe v širšem pomenu besede. Uredila se bo tudi prometna situacija v okolici, kar bo močno pripomoglo k izboljšanju pretoka avtomobilov obiskovalcev novozgrajenega smučarsko tekaškega centra.

Ekonomska ocena se dela iz širšega družbenega vidika in poleg finančnih kazalcev zajema tudi ostale parametre, na primer vpliv na povečano atraktivnost Rogle, razvoj podeželja, vpliv na splošno gospodarsko stanje in podobno, pri čemer se gleda posredne učinke ne samo na investitorja, ampak tudi na širšo družbo.

Vsi ti kazalci imajo skupno to, da jih je težko denarno ovrednotiti. Glede na to, da je investicija manjša od 25 mio EUR, podrobnejša multikriterijska analiza ni potrebna.

Eksterne koristi, ki jih bo imel nov smučarsko tekaški center na Rogli je težko ovrednotiti, vendar glede na pomen, ki ga ima za razvoj podeželja, Občine Zreče ter s tem povezane njene atraktivnosti, ocenjujemo, da znaša dodana vrednost oziroma eksterne koristi 5,00 % stroškov investicije.

Eksterni stroški, ki nastajajo so ocenjeni na približno 5,00 % družbenih koristi. To je predvsem negativni vpliv investicijskega projekta na neposredno okolico (sečnja oziroma krčenje gozda, itd.).

V tem kontekstu je investicijska operacija »Gradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« vsekakor pozitivna. Ocenjujemo, da pozitivni nedenarni stroški investicije prav gotovo presegajo denarne in nedenarne stroške investicije.



Pozitivni ekonomski učinki investicije so:

- razvoj novih programov za športno rekreacijo;
- zagotovitev nove športne infrastrukture, ki bo omogočala nemoteno vadbo tako vrhunskih športnikov, kot tistih, ki se z vadbo ukvarjajo rekreativno;
- zagotovitev nove športne infrastrukture, ki bo nudila vse ključne faktorje, za izpeljavo kvalitetnih športnih in ostalih prireditev;
- nov smučarsko tekaški center bo pripomogel tudi k povečanju atraktivnosti turistične destinacije Rogla;
- pozitiven vpliv na razvoj podeželja v smislu turizma, lova, rekreacije, itd.;
- zaradi novega smučarsko tekaškega centra bodo na voljo nova prosta delovna mesta, kar bo vsekakor ugodno vplivalo na pospeševanje zaposlovanja.

9.2. OPIS FINANČNIH KAZALNIKOV

NETO SEDANJA VREDNOST = Neto sedanja vrednost ali čista sedanja vrednost je razlika med sedanjo vrednostjo izdatkov dolgoročne naložbe in sedanjo vrednostjo neto denarnih tokov od dolgoročne naložbe.

INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI = Interna stopnja donosnosti je tista diskontna stopnja, pri kateri je neto sedanja vrednost enaka nič. Interna stopnja donosnosti se primerja z diskontno stopnjo, ki je merilo za oceno pričakovanih rezultatov predlaganega projekta.

RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST = Relativna neto sedanja vrednost prikazuje sedanjo vrednost neto denarnih tokov v celotni ekonomski dobi investicije glede na sedanjo vrednost stroškov investicije. Relativna neto sedanja vrednost je razmerje med neto sedanjo vrednostjo projekta in diskontiranimi investicijskimi stroški.

9.3. IZRAČUN FINANČNO – EKONOMSKIH KAZALNIKOV INVESTICIJSKEGA PROJEKTA

9.3.1. Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta³⁶

9.3.1.1. Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Tabela 26: Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Ekonomsko leto	1	2	3	4	5	6
Postavka/Leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	161.143,32	171.397,33	190.268,24	209.451,63	221.483,45	241.912,41
1. Prihodek - klub	2.032,45	2.073,10	2.114,56	2.156,85	2.199,99	2.243,99
2. Prihodek - Evropski pokal	1.184,63	1.208,32	1.232,49	1.257,14	1.282,28	1.307,93
3. Prihodek - apartma	6.015,12	6.185,16	7.509,76	8.511,06	9.115,35	10.183,15
4. Prihodek - penzion	102.667,76	111.702,52	128.178,64	145.269,13	155.583,24	173.808,70
5. Prihodek - športna tekmovanja	464,56	473,85	483,33	492,99	502,85	512,91
6. Prihodek - rekreativne prireditve	232,28	236,93	241,66	246,50	251,43	256,46
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.090,52	2.132,33	2.174,98	2.218,48	2.262,85	2.308,10
8. Prihodek - večnamenski objekt	46.456,00	47.385,12	48.332,82	49.299,48	50.285,47	51.291,18
STROŠKI IZ POSLOVANJA	353.634,64	356.446,32	360.155,41	363.932,18	367.030,97	371.007,39
1. Strošek - material	13.131,24	13.393,86	13.661,74	13.934,97	14.213,67	14.497,95
2. Strošek - storitve	16.114,33	17.139,73	19.026,82	20.945,16	22.148,34	24.191,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

³⁶ Pri predstavljeni finančni analizi je potrebno za leto 2015 upoštevati tudi inflacijsko stopnjo, ki smo jo izračunali po sledečem postopku: 1,80% za leto 2013 × 1,90% za leto 2014 × 2,00% za leto 2015 = 1,581, ki predstavlja koeficient inflacijski gibanj za leto 2015, preračunan iz leta 2013. Tako smo tudi za vsa ostala leta predvideli inflacijsko stopnjo 2,00%, ki smo jo upoštevali pri vseh finančnih izračunih.



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

4. Strošek - delo	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28	84.111,52
5. Strošek - amortizacija	248.206,68	248.206,68	248.206,68	248.206,68	248.206,68	248.206,68
RAZLIKA	-192.491,33	-185.048,99	-169.887,16	-154.480,56	-145.547,52	-129.094,98

Ekonomsko leto	7	8	9	10	11	12
Postavka/Leto	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	263.069,93	276.654,16	299.165,82	322.467,29	328.916,63	335.494,97
1. Prihodek - klub	2.288,87	2.334,65	2.381,34	2.428,97	2.477,55	2.527,10
2. Prihodek - Evropski pokal	1.334,08	1.360,77	1.387,98	1.415,74	1.444,05	1.472,94
3. Prihodek - apartma	11.290,01	11.976,44	13.155,66	14.377,26	14.664,80	14.958,10
4. Prihodek - penzion	192.700,95	204.417,17	224.544,40	245.394,95	250.302,85	255.308,91
5. Prihodek - športna tekmovanja	523,17	533,63	544,31	555,19	566,30	577,62
6. Prihodek - rekreativne prireditve	261,59	266,82	272,15	277,60	283,15	288,81
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.354,27	2.401,35	2.449,38	2.498,36	2.548,33	2.599,30
8. Prihodek - večnamenski objekt	52.317,00	53.363,34	54.430,61	55.519,22	56.629,60	57.762,20
STROŠKI IZ POSLOVANJA	375.095,33	378.465,39	382.768,42	387.191,47	356.003,27	359.478,84
1. Strošek - material	14.787,90	15.083,66	15.385,34	15.693,04	16.006,90	16.327,04
2. Strošek - storitve	26.306,99	27.665,42	29.916,58	32.246,73	32.891,66	33.549,50
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	32.013,81	32.654,08
4. Strošek - delo	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92	94.723,23
5. Strošek - amortizacija	248.206,68	248.206,68	248.206,68	248.206,68	182.224,98	182.224,98
RAZLIKA	-112.025,39	-101.811,22	-83.602,59	-64.724,18	-27.086,64	-23.983,87



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Ekonomsko leto	13	14	15	
Postavka/Leto	2027	2028	2029	SKUPAJ
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	342.204,87	349.048,96	356.029,94	4.068.708,96
1. Prihodek - klub	2.577,64	2.629,19	2.681,77	35.148,00
2. Prihodek - Evropski pokal	1.502,39	1.532,44	1.563,09	20.486,27
3. Prihodek - apartma	15.257,26	15.562,41	15.873,65	174.635,19
4. Prihodek - penzion	260.415,09	265.623,39	270.935,86	2.986.853,56
5. Prihodek - športna tekmovanja	589,17	600,96	612,98	8.033,83
6. Prihodek - rekreativne prireditve	294,59	300,48	306,49	4.016,91
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.651,28	2.704,31	2.758,40	36.152,23
8. Prihodek - večnamenski objekt	58.917,44	60.095,79	61.297,70	803.382,97
STROŠKI IZ POSLOVANJA	363.023,91	366.639,89	3.711.119,49	8.851.992,91
1. Strošek - material	16.653,58	16.986,65	17.326,39	227.083,94
2. Strošek - storitve	34.220,49	34.904,90	35.602,99	406.870,90
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	33.307,16	33.973,31	34.652,77	166.601,14
4. Strošek - delo	96.617,70	98.550,05	100.521,05	1.317.453,94
5. Strošek - amortizacija	182.224,98	182.224,98	3.523.016,28	6.733.983,00
RAZLIKA	-20.819,05	-17.590,93	-3.355.089,55	-4.783.283,95

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



9.3.1.2. Ocena prihodkov in stroškov celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 27: Ocena prihodkov in stroškov celotnega investicijskega projekta za dobo 30 let

Ekonomsko leto	1	2	3	4	5	6
Postavka/Leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70	1.322.360,03
1. Prihodek - klub	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75	12.266,26
2. Prihodek - Evropski pokal	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29	7.149,48
3. Prihodek - apartma	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01	55.663,88
4. Prihodek - penzion	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94	950.086,36
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74	2.803,72
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37	1.401,86
7. Prihodek - nogometno igrišče	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34	12.616,73
8. Prihodek - večnamenski objekt	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25	280.371,74
STROŠKI IZ POSLOVANJA	762.807,98	771.576,44	785.118,40	798.895,70	808.829,58	823.420,71
1. Strošek - material	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45	90.517,30
2. Strošek - storitve	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97	132.236,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28	84.111,52
5. Strošek - amortizacija	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89
RAZLIKA	118.045,90	165.328,71	254.940,36	346.024,73	401.860,11	498.939,32

Ekonomsko leto	7	8	9	10	11	12
Postavka/Leto	2021	2022	2023	2024	2025	2026



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



PRIHODKI IZ POSLOVANJA	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14	1.833.908,13
1. Prihodek - klub	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95	13.813,81
2. Prihodek - Evropski pokal	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60	8.051,47
3. Prihodek - apartma	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86	81.765,10
4. Prihodek - penzion	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50	1.395.588,99
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53	3.157,44
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77	1.578,72
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89	14.208,49
8. Prihodek - večnamenski objekt	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05	315.744,12
STROŠKI IZ POSLOVANJA	838.478,57	849.466,52	865.405,69	881.849,26	667.799,02	676.583,52
1. Strošek - material	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41	101.937,18
2. Strošek - storitve	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91	183.390,81
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61	67.958,12
4. Strošek - delo	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92	94.723,23
5. Strošek - amortizacija	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	228.574,18	228.574,18
RAZLIKA	599.534,33	662.801,54	769.917,32	880.845,98	1.130.150,12	1.157.324,61

Ekonomsko leto	13	14	15	16	17	18
Postavka/Leto	2027	2028	2029	2030	2031	2032
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76	2.065.278,41
1. Prihodek - klub	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56	15.556,59
2. Prihodek - Evropski pokal	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48	9.067,27
3. Prihodek - apartma	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27	92.080,78
4. Prihodek - penzion	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01	1.571.659,87



5. Prihodek - športna tekmovanja	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07	3.555,79
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04	1.777,90
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32	16.001,06
8. Prihodek - večnamenski objekt	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02	355.579,16
STROŠKI IZ POSLOVANJA	685.543,71	694.683,10	704.005,28	713.513,90	723.212,69	733.105,46
1. Strošek - material	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88	114.797,82
2. Strošek - storitve	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28	206.527,84
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25	76.531,88
4. Strošek - delo	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10	106.673,75
5. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18
RAZLIKA	1.185.042,58	1.213.314,92	1.242.152,70	1.271.567,24	1.301.570,06	1.332.172,95

Ekonomsko leto	19	20	21	22	23	24
Postavka/Leto	2033	2034	2035	2036	2037	2038
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25	2.325.838,93
1. Prihodek - klub	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73	17.519,24
2. Prihodek - Evropski pokal	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00	10.211,22
3. Prihodek - apartma	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62	103.697,91
4. Prihodek - penzion	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49	1.769.944,28
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88	4.004,40
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94	2.002,20
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47	18.019,79
8. Prihodek - večnamenski objekt	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12	400.439,88



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

STROŠKI IZ POSLOVANJA	743.196,09	753.488,53	763.986,81	774.695,07	785.617,48	796.758,35
1. Strošek - material	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07	129.280,99
2. Strošek - storitve	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42	232.583,89
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38	86.187,33
4. Strošek - delo	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44	120.131,96
5. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18
RAZLIKA	1.363.387,89	1.395.227,13	1.427.703,16	1.460.828,71	1.494.616,76	1.529.080,58

Ekonomsko leto	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	2.619.272,40	56.569.522,39
1. Prihodek - klub	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97
4. Prihodek - penzion	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
STROŠKI IZ POSLOVANJA	808.122,03	819.712,99	831.535,77	843.595,00	855.895,42	1.630.355,77	24.191.254,86
1. Strošek - material	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



5. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	990.488,11	10.498.956,43
RAZLIKA	1.564.233,68	1.600.089,84	1.636.663,12	1.673.967,86	1.712.018,70	988.916,63	32.378.267,53

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

9.3.1.3. Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za zasebno-javni del za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 28: Ocena prihodkov in stroškov investicijskega projekta za zasebno-javni del za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	1	2	3	4	5	6
Postavka/Leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70	1.322.360,03
1. Prihodek - klub	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75	12.266,26
2. Prihodek - Evropski pokal	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29	7.149,48
3. Prihodek - apartma	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01	55.663,88
4. Prihodek - penzion	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94	950.086,36
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74	2.803,72
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37	1.401,86
7. Prihodek - nogometno igrišče	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34	12.616,73
8. Prihodek - večnamenski objekt	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25	280.371,74
STROŠKI IZ POSLOVANJA	887.316,85	905.362,20	936.485,96	968.134,02	989.022,80	1.022.660,87
1. Strošek - material	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45	90.517,30
2. Strošek - storitve	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97	132.236,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

4. Strošek - delo	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28	84.111,52
5. Strošek - koncesnina	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22	199.240,16
6. Strošek - amortizacija	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89
RAZLIKA	-6.462,97	31.542,95	103.572,79	176.786,41	221.666,89	299.699,16

Ekonomsko leto	7	8	9	10	11	12
Postavka/Leto	2021	2022	2023	2024	2025	2026
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14	1.833.908,13
1. Prihodek - klub	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95	13.813,81
2. Prihodek - Evropski pokal	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60	8.051,47
3. Prihodek - apartma	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86	81.765,10
4. Prihodek - penzion	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50	1.395.588,99
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53	3.157,44
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77	1.578,72
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89	14.208,49
8. Prihodek - večnamenski objekt	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05	315.744,12
STROŠKI IZ POSLOVANJA	1.057.455,48	1.080.856,45	1.117.811,73	1.156.019,51	934.380,73	948.496,86
1. Strošek - material	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41	101.937,18
2. Strošek - storitve	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91	183.390,81
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61	67.958,12
4. Strošek - delo	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92	94.723,23
5. Strošek - koncesnina	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71	271.913,34
6. Strošek - amortizacija	516.555,89	516.555,89	516.555,89	516.555,89	228.574,18	228.574,18



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

RAZLIKA	380.557,43	431.411,61	517.511,27	606.675,73	863.568,41	885.411,26
Ekonomsko leto	13	14	15	16	17	18
Postavka/Leto	2027	2028	2029	2030	2031	2032
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76	2.065.278,41
1. Prihodek - klub	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56	15.556,59
2. Prihodek - Evropski pokal	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48	9.067,27
3. Prihodek - apartma	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27	92.080,78
4. Prihodek - penzion	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01	1.571.659,87
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07	3.555,79
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04	1.777,90
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32	16.001,06
8. Prihodek - večnamenski objekt	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02	355.579,16
STROŠKI IZ POSLOVANJA	962.895,32	977.581,74	992.561,89	1.007.841,64	1.023.426,99	1.039.324,05
1. Strošek - material	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88	114.797,82
2. Strošek - storitve	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28	206.527,84
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25	76.531,88
4. Strošek - delo	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10	106.673,75
5. Strošek - koncesnina	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30	306.218,59
6. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18
RAZLIKA	907.690,97	930.416,28	953.596,08	977.239,49	1.001.355,76	1.025.954,36
Ekonomsko leto	19	20	21	22	23	24
Postavka/Leto	2033	2034	2035	2036	2037	2038

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli«



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



PRIHODKI IZ POSLOVANJA	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25	2.325.838,93
1. Prihodek - klub	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73	17.519,24
2. Prihodek - Evropski pokal	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00	10.211,22
3. Prihodek - apartma	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62	103.697,91
4. Prihodek - penzion	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49	1.769.944,28
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88	4.004,40
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94	2.002,20
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47	18.019,79
8. Prihodek - večnamenski objekt	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12	400.439,88
STROŠKI IZ POSLOVANJA	1.055.539,05	1.072.078,35	1.088.948,43	1.106.155,91	1.123.707,55	1.141.610,22
1. Strošek - material	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07	129.280,99
2. Strošek - storitve	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42	232.583,89
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38	86.187,33
4. Strošek - delo	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44	120.131,96
5. Strošek - koncesnina	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06	344.851,86
6. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18
RAZLIKA	1.051.044,93	1.076.637,32	1.102.741,55	1.129.367,86	1.156.526,70	1.184.228,72

Ekonomsko leto	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	2.619.272,40	56.589.522,39
1. Prihodek - klub	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97



4. Prihodek - penzion	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
STROŠKI IZ POSLOVANJA							
1. Strošek - material	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49
5. Strošek - koncesnina	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86
6. Strošek - amortizacija	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	228.574,18	990.488,11	10.498.956,43
RAZLIKA							
	1.212.484,78	1.241.305,96	1.270.703,56	1.300.689,11	1.331.274,38	451.069,90	23.816.268,68

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

9.3.2. Likvidnostni tok investicijskega projekta

Likvidnostni tok je izpeljan iz ocene prihodkov in stroškov poslovanja novozgrajenega smučarsko tekaškega centra na Rogli. Pri tem so upoštevani vsi stroški investicijskega projekta v tekočih cenah z DDV.



9.3.2.1. Likvidnostni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Tabela 29: Likvidnostni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

NETO PRILIV/ODLIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	575.539,52	161.143,32	171.397,33	190.268,24	209.451,63	221.483,45
Viri financiranja	575.539,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>161.143,32</i>	<i>171.397,33</i>	<i>190.268,24</i>	<i>209.451,63</i>	<i>221.483,45</i>
1. Prihodek - klub	0,00	2.032,45	2.073,10	2.114,56	2.156,85	2.199,99
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	1.184,63	1.208,32	1.232,49	1.257,14	1.282,28
3. Prihodek - apartma	0,00	6.015,12	6.185,16	7.509,76	8.511,06	9.115,35
4. Prihodek - penzion	0,00	102.667,76	111.702,52	128.178,64	145.269,13	155.583,24
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	464,56	473,85	483,33	492,99	502,85
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	232,28	236,93	241,66	246,50	251,43
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	2.090,52	2.132,33	2.174,98	2.218,48	2.262,85
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	46.456,00	47.385,12	48.332,82	49.299,48	50.285,47
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	575.539,52	105.427,96	108.239,64	111.948,73	115.725,50	118.824,29
Viri financiranja	575.539,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>105.427,96</i>	<i>108.239,64</i>	<i>111.948,73</i>	<i>115.725,50</i>	<i>118.824,29</i>
1. Strošek - material	0,00	13.131,24	13.393,86	13.661,74	13.934,97	14.213,67
2. Strošek - storitve	0,00	16.114,33	17.139,73	19.026,82	20.945,16	22.148,34
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
NETO PRILIV/ODLIV	0,00	55.715,35	63.157,69	78.319,52	93.726,12	102.659,16



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	241.912,41	263.069,93	276.654,16	299.165,82	322.467,29	328.916,63
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>241.912,41</i>	<i>263.069,93</i>	<i>276.654,16</i>	<i>299.165,82</i>	<i>322.467,29</i>	<i>328.916,63</i>
1. Prihodek - klub	2.243,99	2.288,87	2.334,65	2.381,34	2.428,97	2.477,55
2. Prihodek - Evropski pokal	1.307,93	1.334,08	1.360,77	1.387,98	1.415,74	1.444,05
3. Prihodek - apartma	10.183,15	11.290,01	11.976,44	13.155,66	14.377,26	14.664,80
4. Prihodek - penzion	173.808,70	192.700,95	204.417,17	224.544,40	245.394,95	250.302,85
5. Prihodek - športna tekmovanja	512,91	523,17	533,63	544,31	555,19	566,30
6. Prihodek - rekreativne prireditve	256,46	261,59	266,82	272,15	277,60	283,15
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.308,10	2.354,27	2.401,35	2.449,38	2.498,36	2.548,33
8. Prihodek - večnamenski objekt	51.291,18	52.317,00	53.363,34	54.430,61	55.519,22	56.629,60
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	122.800,71	126.888,65	130.258,71	134.561,74	138.984,79	173.778,29
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>122.800,71</i>	<i>126.888,65</i>	<i>130.258,71</i>	<i>134.561,74</i>	<i>138.984,79</i>	<i>173.778,29</i>
1. Strošek - material	14.497,95	14.787,90	15.083,66	15.385,34	15.693,04	16.006,90
2. Strošek - storitve	24.191,24	26.306,99	27.665,42	29.916,58	32.246,73	32.891,66
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.013,81
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
NETO PRILIV/ODLIV	119.111,70	136.181,29	146.395,46	164.604,09	183.482,50	155.138,34



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Ekonomsko leto	12	13	14	15	
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	SKUPAJ
SKUPNI PRILIVI	335.494,97	342.204,87	349.048,96	3.696.821,24	16.071.052,76
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	8.661.552,50
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>335.494,97</i>	<i>342.204,87</i>	<i>349.048,96</i>	<i>356.029,94</i>	<i>4.068.708,96</i>
1. Prihodek - klub	2.527,10	2.577,64	2.629,19	2.681,77	35.148,00
2. Prihodek - Evropski pokal	1.472,94	1.502,39	1.532,44	1.563,09	20.486,27
3. Prihodek - apartma	14.958,10	15.257,26	15.562,41	15.873,65	174.635,19
4. Prihodek - penzion	255.308,91	260.415,09	265.623,39	270.935,86	2.986.853,56
5. Prihodek - športna tekmovanja	577,62	589,17	600,96	612,98	8.033,83
6. Prihodek - rekreativne prireditve	288,81	294,59	300,48	306,49	4.016,91
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.599,30	2.651,28	2.704,31	2.758,40	36.152,23
8. Prihodek - večnamenski objekt	57.762,20	58.917,44	60.095,79	61.297,70	803.382,97
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.340.791,30</i>	<i>3.340.791,30</i>
SKUPNI ODLIVI	177.253,86	180.798,93	184.414,91	188.103,21	10.779.562,41
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	8.661.552,50
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>177.253,86</i>	<i>180.798,93</i>	<i>184.414,91</i>	<i>188.103,21</i>	<i>2.118.009,91</i>
1. Strošek - material	16.327,04	16.653,58	16.986,65	17.326,39	227.083,94
2. Strošek - storitve	33.549,50	34.220,49	34.904,90	35.602,99	406.870,90
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	32.654,08	33.307,16	33.973,31	34.652,77	166.601,14
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	1.317.453,94
NETO PRILIV/ODLIV	158.241,11	161.405,93	164.634,05	3.508.718,03	5.291.490,35

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



9.3.2.2. Likvidnostni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 30: Likvidnostni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

NETO PRILIV/ODLIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	2.817.872,40	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
Viri financiranja	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>880.853,88</i>	<i>936.905,15</i>	<i>1.040.058,76</i>	<i>1.144.920,43</i>	<i>1.210.689,70</i>
1. Prihodek - klub	0,00	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29
3. Prihodek - apartma	0,00	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01
4. Prihodek - penzion	0,00	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	246.252,09	255.020,55	268.562,51	282.339,81	292.273,69
Viri financiranja	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>246.252,09</i>	<i>255.020,55</i>	<i>268.562,51</i>	<i>282.339,81</i>	<i>292.273,69</i>
1. Strošek - material	0,00	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45
2. Strošek - storitve	0,00	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
NETO PRILIV/ODLIV	0,00	634.601,79	681.884,60	771.496,25	862.580,62	918.416,00

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli«



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.322.360,03</i>	<i>1.438.012,91</i>	<i>1.512.268,06</i>	<i>1.635.323,00</i>	<i>1.762.695,24</i>	<i>1.797.949,14</i>
1. Prihodek - klub	12.266,26	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95
2. Prihodek - Evropski pokal	7.149,48	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60
3. Prihodek - apartma	55.663,88	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86
4. Prihodek - penzion	950.086,36	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.803,72	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.401,86	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.616,73	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89
8. Prihodek - večnamenski objekt	280.371,74	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	306.864,82	321.922,68	332.910,63	348.849,80	365.293,37	439.224,84
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>306.864,82</i>	<i>321.922,68</i>	<i>332.910,63</i>	<i>348.849,80</i>	<i>365.293,37</i>	<i>439.224,84</i>
1. Strošek - material	90.517,30	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41
2. Strošek - storitve	132.236,00	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
NETO PRILIV/ODLIV	1.015.495,21	1.116.090,22	1.179.357,43	1.286.473,21	1.397.401,87	1.358.724,30



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.833.908,13</i>	<i>1.870.586,29</i>	<i>1.907.998,02</i>	<i>1.946.157,98</i>	<i>1.985.081,14</i>	<i>2.024.782,76</i>
1. Prihodek - klub	13.813,81	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56
2. Prihodek - Evropski pokal	8.051,47	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48
3. Prihodek - apartma	81.765,10	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27
4. Prihodek - penzion	1.395.588,99	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.157,44	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.578,72	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.208,49	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32
8. Prihodek - večnamenski objekt	315.744,12	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	448.009,34	456.969,53	466.108,92	475.431,10	484.939,72	494.638,51
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>448.009,34</i>	<i>456.969,53</i>	<i>466.108,92</i>	<i>475.431,10</i>	<i>484.939,72</i>	<i>494.638,51</i>
1. Strošek - material	101.937,18	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88
2. Strošek - storitve	183.390,81	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	67.958,12	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10
NETO PRILIV/ODLIV	1.385.898,79	1.413.616,76	1.441.889,10	1.470.726,88	1.500.141,42	1.530.144,24
Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli«



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.065.278,41</i>	<i>2.106.583,98</i>	<i>2.148.715,66</i>	<i>2.191.689,97</i>	<i>2.235.523,77</i>	<i>2.280.234,25</i>
1. Prihodek - klub	15.556,59	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73
2. Prihodek - Evropski pokal	9.067,27	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00
3. Prihodek - apartma	92.080,78	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62
4. Prihodek - penzion	1.571.659,87	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.555,79	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.777,90	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.001,06	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47
8. Prihodek - večnamenski objekt	355.579,16	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	504.531,28	514.621,91	524.914,35	535.412,63	546.120,89	557.043,31
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>504.531,28</i>	<i>514.621,91</i>	<i>524.914,35</i>	<i>535.412,63</i>	<i>546.120,89</i>	<i>557.043,31</i>
1. Strošek - material	114.797,82	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07
2. Strošek - storitve	206.527,84	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	76.531,88	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38
4. Strošek - delo	106.673,75	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44
NETO PRILIV/ODLIV	1.560.747,13	1.591.962,07	1.623.801,31	1.656.277,34	1.689.402,89	1.723.190,94

Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli«



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	68.235.321,70
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903.885,38
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.325.838,93</i>	<i>2.372.355,71</i>	<i>2.419.802,83</i>	<i>2.468.198,88</i>	<i>2.517.562,86</i>	<i>2.567.914,12</i>	<i>2.619.272,40</i>	<i>56.569.522,39</i>
1. Prihodek - klub	17.519,24	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.211,22	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	103.697,91	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97
4. Prihodek - penzion	1.769.944,28	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.004,40	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.002,20	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.019,79	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	400.439,88	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>761.913,93</i>	<i>761.913,93</i>
SKUPNI ODLIVI								
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903.885,38
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>568.184,17</i>	<i>579.547,85</i>	<i>591.138,81</i>	<i>602.961,59</i>	<i>615.020,82</i>	<i>627.321,24</i>	<i>639.867,66</i>	<i>13.692.298,43</i>
1. Strošek - material	129.280,99	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	232.583,89	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	86.187,33	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	120.131,96	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49
NETO PRILIV/ODLIV								
	1.757.654,76	1.792.807,86	1.828.664,01	1.865.237,30	1.902.542,04	1.940.592,88	2.741.318,67	43.639.137,90

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



9.3.2.3. Likvidnostni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 31: Likvidnostni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
Viri financiranja	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Strošek - koncesnina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

NETO PRILIV/ODLIV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	2.817.872,40	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
Viri financiranja	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>880.853,88</i>	<i>936.905,15</i>	<i>1.040.058,76</i>	<i>1.144.920,43</i>	<i>1.210.689,70</i>
1. Prihodek - klub	0,00	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29
3. Prihodek - apartma	0,00	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01
4. Prihodek - penzion	0,00	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	370.760,96	388.806,31	419.930,07	451.578,13	472.466,91
Viri financiranja	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>370.760,96</i>	<i>388.806,31</i>	<i>419.930,07</i>	<i>451.578,13</i>	<i>472.466,91</i>
1. Strošek - material	0,00	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45
2. Strošek - storitve	0,00	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
5. Strošek - koncesnina	0,00	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

NETO PRILIV/ODLIV	0,00	510.092,92	548.098,84	620.128,68	693.342,30	738.222,78
Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.322.360,03</i>	<i>1.438.012,91</i>	<i>1.512.268,06</i>	<i>1.635.323,00</i>	<i>1.762.695,24</i>	<i>1.797.949,14</i>
1. Prihodek - klub	12.266,26	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95
2. Prihodek - Evropski pokal	7.149,48	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60
3. Prihodek - apartma	55.663,88	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86
4. Prihodek - penzion	950.086,36	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.803,72	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.401,86	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.616,73	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89
8. Prihodek - večnamenski objekt	280.371,74	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	506.104,98	540.899,59	564.300,56	601.255,84	639.463,62	705.806,55
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>506.104,98</i>	<i>540.899,59</i>	<i>564.300,56</i>	<i>601.255,84</i>	<i>639.463,62</i>	<i>705.806,55</i>
1. Strošek - material	90.517,30	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41
2. Strošek - storitve	132.236,00	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
5. Strošek - koncesnina	199.240,16	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



NETO PRILIV/ODLIV	816.255,05	897.113,32	947.967,50	1.034.067,16	1.123.231,62	1.092.142,59
Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.833.908,13</i>	<i>1.870.586,29</i>	<i>1.907.998,02</i>	<i>1.946.157,98</i>	<i>1.985.081,14</i>	<i>2.024.782,76</i>
1. Prihodek - klub	13.813,81	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56
2. Prihodek - Evropski pokal	8.051,47	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48
3. Prihodek - apartma	81.765,10	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27
4. Prihodek - penzion	1.395.588,99	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.157,44	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.578,72	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.208,49	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32
8. Prihodek - večnamenski objekt	315.744,12	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	719.922,68	734.321,14	749.007,56	763.987,71	779.267,47	794.852,81
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>719.922,68</i>	<i>734.321,14</i>	<i>749.007,56</i>	<i>763.987,71</i>	<i>779.267,47</i>	<i>794.852,81</i>
1. Strošek - material	101.937,18	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88
2. Strošek - storitve	183.390,81	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	67.958,12	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10
5. Strošek - koncesnina	271.913,34	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



NETO PRILIV/ODLIV	1.113.985,44	1.136.265,15	1.158.990,46	1.182.170,26	1.205.813,67	1.229.929,94
Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23
Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.065.278,41</i>	<i>2.106.583,98</i>	<i>2.148.715,66</i>	<i>2.191.689,97</i>	<i>2.235.523,77</i>	<i>2.280.234,25</i>
1. Prihodek - klub	15.556,59	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73
2. Prihodek - Evropski pokal	9.067,27	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00
3. Prihodek - apartma	92.080,78	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62
4. Prihodek - penzion	1.571.659,87	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.555,79	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.777,90	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.001,06	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47
8. Prihodek - večnamenski objekt	355.579,16	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	810.749,87	826.964,87	843.504,17	860.374,25	877.581,73	895.133,37
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>810.749,87</i>	<i>826.964,87</i>	<i>843.504,17</i>	<i>860.374,25</i>	<i>877.581,73</i>	<i>895.133,37</i>
1. Strošek - material	114.797,82	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07
2. Strošek - storitve	206.527,84	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	76.531,88	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38
4. Strošek - delo	106.673,75	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44
5. Strošek - koncesnina	306.218,59	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



NETO PRILIV/ODLIV								
	1.254.528,54	1.279.619,11	1.305.211,50	1.331.315,73	1.357.942,04	1.385.100,88		
Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	64.957.526,70
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.626.090,38
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.325.838,93</i>	<i>2.372.355,71</i>	<i>2.419.802,83</i>	<i>2.468.198,88</i>	<i>2.517.562,86</i>	<i>2.567.914,12</i>	<i>2.619.272,40</i>	<i>56.569.522,39</i>
1. Prihodek - klub	17.519,24	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.211,22	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	103.697,91	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97
4. Prihodek - penzion	1.769.944,28	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.004,40	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.002,20	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.019,79	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	400.439,88	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>761.913,93</i>	<i>761.913,93</i>
SKUPNI ODLIVI								
Viri financiranja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.626.090,38
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>913.036,04</i>	<i>931.296,76</i>	<i>949.922,69</i>	<i>968.921,15</i>	<i>988.299,57</i>	<i>1.008.065,56</i>	<i>1.177.714,38</i>	<i>22.254.297,28</i>
1. Strošek - material	129.280,99	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	232.583,89	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	86.187,33	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	120.131,96	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49
5. Strošek - koncesnina	344.851,86	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86



NETO PRILIV/ODLIV	1.412.802,90	1.441.058,96	1.469.880,14	1.499.277,74	1.529.263,29	1.559.848,56	2.203.471,95	35.077.139,04
-------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

9.3.3. Finančni tok investicijskega projekta

Finančni tok za investicijo je izpeljan iz likvidnostnega toka za ekonomsko dobo 30 let ter ob upoštevanju prejšnjih ocen prihodkov in stroškov poslovanja.

9.3.3.1. Finančni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Tabela 32: Finančni tok investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Investicijski stroški	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	-329.191,63	-1.377.048,87	-2.455.488,40	-2.580.284,07	-144.000,00	-1.200.000,00

Ekonomsko leto		1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	0,00	161.143,32	171.397,33	190.268,24	209.451,63	221.483,45
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>161.143,32</i>	<i>171.397,33</i>	<i>190.268,24</i>	<i>209.451,63</i>	<i>221.483,45</i>
1. Prihodek - klub	0,00	2.032,45	2.073,10	2.114,56	2.156,85	2.199,99
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	1.184,63	1.208,32	1.232,49	1.257,14	1.282,28
3. Prihodek - apartma	0,00	6.015,12	6.185,16	7.509,76	8.511,06	9.115,35
4. Prihodek - penzion	0,00	102.667,76	111.702,52	128.178,64	145.269,13	155.583,24
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	464,56	473,85	483,33	492,99	502,85
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	232,28	236,93	241,66	246,50	251,43
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	2.090,52	2.132,33	2.174,98	2.218,48	2.262,85
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	46.456,00	47.385,12	48.332,82	49.299,48	50.285,47
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	575.539,52	105.427,96	108.239,64	111.948,73	115.725,50	118.824,29



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Investicijski stroški	575.539,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STROŠKI IZ POSLOVANJA	0,00	105.427,96	108.239,64	111.948,73	115.725,50	118.824,29
1. Strošek - material	0,00	13.131,24	13.393,86	13.661,74	13.934,97	14.213,67
2. Strošek - storitve	0,00	16.114,33	17.139,73	19.026,82	20.945,16	22.148,34
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
NETO PRILIV/ODLIV	-575.539,52	55.715,35	63.157,69	78.319,52	93.726,12	102.659,16

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	241.912,41	263.069,93	276.654,16	299.165,82	322.467,29	328.916,63
PRIHODKI IZ POSLOVANJA	241.912,41	263.069,93	276.654,16	299.165,82	322.467,29	328.916,63
1. Prihodek - klub	2.243,99	2.288,87	2.334,65	2.381,34	2.428,97	2.477,55
2. Prihodek - Evropski pokal	1.307,93	1.334,08	1.360,77	1.387,98	1.415,74	1.444,05
3. Prihodek - apartma	10.183,15	11.290,01	11.976,44	13.155,66	14.377,26	14.664,80
4. Prihodek - penzion	173.808,70	192.700,95	204.417,17	224.544,40	245.394,95	250.302,85
5. Prihodek - športna tekmovanja	512,91	523,17	533,63	544,31	555,19	566,30
6. Prihodek - rekreativne prireditve	256,46	261,59	266,82	272,15	277,60	283,15
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.308,10	2.354,27	2.401,35	2.449,38	2.498,36	2.548,33
8. Prihodek - večnamenski objekt	51.291,18	52.317,00	53.363,34	54.430,61	55.519,22	56.629,60
OSTANEK VREDNOSTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPNI ODLIVI	122.800,71	126.888,65	130.258,71	134.561,74	138.984,79	173.778,29
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
STROŠKI IZ POSLOVANJA	122.800,71	126.888,65	130.258,71	134.561,74	138.984,79	173.778,29



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

1. Strošek - material	14.497,95	14.787,90	15.083,66	15.385,34	15.693,04	16.006,90
2. Strošek - storitve	24.191,24	26.306,99	27.665,42	29.916,58	32.246,73	32.891,66
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.013,81
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
NETO PRILIV/ODLIV	119.111,70	136.181,29	146.395,46	164.604,09	183.482,50	155.138,34

Ekonomsko leto	12	13	14	15	
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	SKUPAJ
SKUPNI PRILIVI	335.494,97	342.204,87	349.048,96	3.696.821,24	7.409.500,26
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>335.494,97</i>	<i>342.204,87</i>	<i>349.048,96</i>	<i>356.029,94</i>	<i>4.068.708,96</i>
1. Prihodek - klub	2.527,10	2.577,64	2.629,19	2.681,77	35.148,00
2. Prihodek - Evropski pokal	1.472,94	1.502,39	1.532,44	1.563,09	20.486,27
3. Prihodek - apartma	14.958,10	15.257,26	15.562,41	15.873,65	174.635,19
4. Prihodek - penzion	255.308,91	260.415,09	265.623,39	270.935,86	2.986.853,56
5. Prihodek - športna tekmovanja	577,62	589,17	600,96	612,98	8.033,83
6. Prihodek - rekreativne prireditve	288,81	294,59	300,48	306,49	4.016,91
7. Prihodek - nogometno igrišče	2.599,30	2.651,28	2.704,31	2.758,40	36.152,23
8. Prihodek - večnamenski objekt	57.762,20	58.917,44	60.095,79	61.297,70	803.382,97
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.340.791,30</i>	<i>3.340.791,30</i>
SKUPNI ODLIVI	177.253,86	180.798,93	184.414,91	188.103,21	10.779.562,41
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	8.661.552,50
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>177.253,86</i>	<i>180.798,93</i>	<i>184.414,91</i>	<i>188.103,21</i>	<i>2.118.009,91</i>
1. Strošek - material	16.327,04	16.653,58	16.986,65	17.326,39	227.083,94
2. Strošek - storitve	33.549,50	34.220,49	34.904,90	35.602,99	406.870,90



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	32.654,08	33.307,16	33.973,31	34.652,77	166.601,14
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	1.317.453,94
NETO PRILIV/ODLIV	158.241,11	161.405,93	164.634,05	3.508.718,03	-3.370.062,15

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

9.3.3.2. Finančni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 33: Finančni tok celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Investicijski stroški	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	-329.191,63	-1.377.048,87	-2.455.488,40	-2.580.284,07	-144.000,00	-1.200.000,00

Ekonomsko leto		1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	0,00	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>880.853,88</i>	<i>936.905,15</i>	<i>1.040.058,76</i>	<i>1.144.920,43</i>	<i>1.210.689,70</i>
1. Prihodek - klub	0,00	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29
3. Prihodek - apartma	0,00	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01
4. Prihodek - penzion	0,00	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	246.252,09	255.020,55	268.562,51	282.339,81	292.273,69
Investicijski stroški	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>246.252,09</i>	<i>255.020,55</i>	<i>268.562,51</i>	<i>282.339,81</i>	<i>292.273,69</i>



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



1. Strošek - material	0,00	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45
2. Strošek - storitve	0,00	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
NETO PRILIV/ODLIV	-2.817.872,40	634.601,79	681.884,60	771.496,25	862.580,62	918.416,00

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.322.360,03</i>	<i>1.438.012,91</i>	<i>1.512.268,06</i>	<i>1.635.323,00</i>	<i>1.762.695,24</i>	<i>1.797.949,14</i>
1. Prihodek - klub	12.266,26	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95
2. Prihodek - Evropski pokal	7.149,48	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60
3. Prihodek - apartma	55.663,88	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86
4. Prihodek - penzion	950.086,36	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.803,72	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.401,86	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.616,73	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89
8. Prihodek - večnamenski objekt	280.371,74	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	306.864,82	321.922,68	332.910,63	348.849,80	365.293,37	439.224,84
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>306.864,82</i>	<i>321.922,68</i>	<i>332.910,63</i>	<i>348.849,80</i>	<i>365.293,37</i>	<i>439.224,84</i>
1. Strošek - material	90.517,30	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41
2. Strošek - storitve	132.236,00	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91



3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
NETO PRILIV/ODLIV	1.015.495,21	1.116.090,22	1.179.357,43	1.286.473,21	1.397.401,87	1.358.724,30

Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.833.908,13</i>	<i>1.870.586,29</i>	<i>1.907.998,02</i>	<i>1.946.157,98</i>	<i>1.985.081,14</i>	<i>2.024.782,76</i>
1. Prihodek - klub	13.813,81	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56
2. Prihodek - Evropski pokal	8.051,47	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48
3. Prihodek - apartma	81.765,10	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27
4. Prihodek - penzion	1.395.588,99	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.157,44	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.578,72	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.208,49	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32
8. Prihodek - večnamenski objekt	315.744,12	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	448.009,34	456.969,53	466.108,92	475.431,10	484.939,72	494.638,51
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>448.009,34</i>	<i>456.969,53</i>	<i>466.108,92</i>	<i>475.431,10</i>	<i>484.939,72</i>	<i>494.638,51</i>
1. Strošek - material	101.937,18	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88
2. Strošek - storitve	183.390,81	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	67.958,12	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

NETO PRILIV/ODLIV	1.385.898,79	1.413.616,76	1.441.889,10	1.470.726,88	1.500.141,42	1.530.144,24
Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23
Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.065.278,41</i>	<i>2.106.583,98</i>	<i>2.148.715,66</i>	<i>2.191.689,97</i>	<i>2.235.523,77</i>	<i>2.280.234,25</i>
1. Prihodek - klub	15.556,59	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73
2. Prihodek - Evropski pokal	9.067,27	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00
3. Prihodek - apartma	92.080,78	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62
4. Prihodek - penzion	1.571.659,87	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.555,79	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.777,90	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.001,06	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47
8. Prihodek - večnamenski objekt	355.579,16	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	504.531,28	514.621,91	524.914,35	535.412,63	546.120,89	557.043,31
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>504.531,28</i>	<i>514.621,91</i>	<i>524.914,35</i>	<i>535.412,63</i>	<i>546.120,89</i>	<i>557.043,31</i>
1. Strošek - material	114.797,82	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07
2. Strošek - storitve	206.527,84	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	76.531,88	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38
4. Strošek - delo	106.673,75	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44
NETO PRILIV/ODLIV	1.560.747,13	1.591.962,07	1.623.801,31	1.656.277,34	1.689.402,89	1.723.190,94



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	57.331.436,32
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.325.838,93</i>	<i>2.372.355,71</i>	<i>2.419.802,83</i>	<i>2.468.198,88</i>	<i>2.517.562,86</i>	<i>2.567.914,12</i>	<i>2.619.272,40</i>	<i>56.569.522,39</i>
1. Prihodek - klub	17.519,24	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.211,22	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	103.697,91	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97
4. Prihodek - penzion	1.769.944,28	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.004,40	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.002,20	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.019,79	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	400.439,88	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>761.913,93</i>	<i>761.913,93</i>
SKUPNI ODLIVI	568.184,17	579.547,85	591.138,81	602.961,59	615.020,82	627.321,24	639.867,66	24.596.183,81
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.903.885,38
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>568.184,17</i>	<i>579.547,85</i>	<i>591.138,81</i>	<i>602.961,59</i>	<i>615.020,82</i>	<i>627.321,24</i>	<i>639.867,66</i>	<i>13.692.298,43</i>
1. Strošek - material	129.280,99	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	232.583,89	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	86.187,33	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	120.131,96	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49
NETO PRILIV/ODLIV	1.757.654,76	1.792.807,86	1.828.664,01	1.865.237,30	1.902.542,04	1.940.592,88	2.741.318,67	32.735.252,52

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



9.3.3.3. Finančni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 34: Finančni tok investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Prihodek - klub	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Prihodek - apartma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Prihodek - penzion	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
Investicijski stroški	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1. Strošek - material	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Strošek - storitve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Strošek - koncesnina	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



NETO PRILIV/ODLIV	-19.850,91	-773.297,30	-1.194.170,35	-1.476.899,41	-144.000,00	-1.200.000,00
Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
SKUPNI PRILIVI	0,00	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>880.853,88</i>	<i>936.905,15</i>	<i>1.040.058,76</i>	<i>1.144.920,43</i>	<i>1.210.689,70</i>
1. Prihodek - klub	0,00	11.109,93	11.332,13	11.558,77	11.789,95	12.025,75
2. Prihodek - Evropski pokal	0,00	6.475,50	6.605,01	6.737,11	6.871,86	7.009,29
3. Prihodek - apartma	0,00	32.880,32	33.809,82	41.050,42	46.523,81	49.827,01
4. Prihodek - penzion	0,00	561.210,32	610.596,83	700.659,86	794.081,18	850.460,94
5. Prihodek - športna tekmovanja	0,00	2.539,41	2.590,20	2.642,01	2.694,85	2.748,74
6. Prihodek - rekreativne prireditve	0,00	1.269,71	1.295,10	1.321,00	1.347,42	1.374,37
7. Prihodek - nogometno igrišče	0,00	11.427,36	11.655,91	11.889,02	12.126,81	12.369,34
8. Prihodek - večnamenski objekt	0,00	253.941,32	259.020,15	264.200,55	269.484,56	274.874,25
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	370.760,96	388.806,31	419.930,07	451.578,13	472.466,91
Investicijski stroški	2.817.872,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>0,00</i>	<i>370.760,96</i>	<i>388.806,31</i>	<i>419.930,07</i>	<i>451.578,13</i>	<i>472.466,91</i>
1. Strošek - material	0,00	81.984,30	83.623,99	85.296,47	87.002,40	88.742,45
2. Strošek - storitve	0,00	88.085,39	93.690,51	104.005,88	114.492,04	121.068,97
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Strošek - delo	0,00	76.182,40	77.706,04	79.260,17	80.845,37	82.462,28
5. Strošek - koncesnina	0,00	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22
NETO PRILIV/ODLIV	-2.817.872,40	510.092,92	548.098,84	620.128,68	693.342,30	738.222,78



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.322.360,03</i>	<i>1.438.012,91</i>	<i>1.512.268,06</i>	<i>1.635.323,00</i>	<i>1.762.695,24</i>	<i>1.797.949,14</i>
1. Prihodek - klub	12.266,26	12.511,59	12.761,82	13.017,06	13.277,40	13.542,95
2. Prihodek - Evropski pokal	7.149,48	7.292,47	7.438,32	7.587,08	7.738,83	7.893,60
3. Prihodek - apartma	55.663,88	61.714,31	65.466,54	71.912,47	78.590,06	80.161,86
4. Prihodek - penzion	950.086,36	1.053.356,62	1.117.400,70	1.227.421,70	1.341.396,57	1.368.224,50
5. Prihodek - športna tekmovanja	2.803,72	2.859,79	2.916,99	2.975,33	3.034,83	3.095,53
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.401,86	1.429,90	1.458,49	1.487,66	1.517,42	1.547,77
7. Prihodek - nogometno igrišče	12.616,73	12.869,06	13.126,44	13.388,97	13.656,75	13.929,89
8. Prihodek - večnamenski objekt	280.371,74	285.979,17	291.698,76	297.532,73	303.483,39	309.553,05
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	506.104,98	540.899,59	564.300,56	601.255,84	639.463,62	705.806,55
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>506.104,98</i>	<i>540.899,59</i>	<i>564.300,56</i>	<i>601.255,84</i>	<i>639.463,62</i>	<i>705.806,55</i>
1. Strošek - material	90.517,30	92.327,64	94.174,19	96.057,68	97.978,83	99.938,41
2. Strošek - storitve	132.236,00	143.801,29	151.226,81	163.532,30	176.269,52	179.794,91
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.625,61
4. Strošek - delo	84.111,52	85.793,75	87.509,63	89.259,82	91.045,02	92.865,92
5. Strošek - koncesnina	199.240,16	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71
NETO PRILIV/ODLIV	816.255,05	897.113,32	947.967,50	1.034.067,16	1.123.231,62	1.092.142,59



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.833.908,13</i>	<i>1.870.586,29</i>	<i>1.907.998,02</i>	<i>1.946.157,98</i>	<i>1.985.081,14</i>	<i>2.024.782,76</i>
1. Prihodek - klub	13.813,81	14.090,08	14.371,88	14.659,32	14.952,51	15.251,56
2. Prihodek - Evropski pokal	8.051,47	8.212,50	8.376,75	8.544,29	8.715,18	8.889,48
3. Prihodek - apartma	81.765,10	83.400,40	85.068,41	86.769,77	88.505,17	90.275,27
4. Prihodek - penzion	1.395.588,99	1.423.500,77	1.451.970,78	1.481.010,20	1.510.630,40	1.540.843,01
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.157,44	3.220,59	3.285,00	3.350,70	3.417,72	3.486,07
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.578,72	1.610,29	1.642,50	1.675,35	1.708,86	1.743,04
7. Prihodek - nogometno igrišče	14.208,49	14.492,65	14.782,51	15.078,16	15.379,72	15.687,32
8. Prihodek - večnamenski objekt	315.744,12	322.059,00	328.500,18	335.070,18	341.771,58	348.607,02
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	719.922,68	734.321,14	749.007,56	763.987,71	779.267,47	794.852,81
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>719.922,68</i>	<i>734.321,14</i>	<i>749.007,56</i>	<i>763.987,71</i>	<i>779.267,47</i>	<i>794.852,81</i>
1. Strošek - material	101.937,18	103.975,92	106.055,44	108.176,55	110.340,08	112.546,88
2. Strošek - storitve	183.390,81	187.058,63	190.799,80	194.615,80	198.508,11	202.478,28
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	67.958,12	69.317,28	70.703,63	72.117,70	73.560,05	75.031,25
4. Strošek - delo	94.723,23	96.617,70	98.550,05	100.521,05	102.531,48	104.582,10
5. Strošek - koncesnina	271.913,34	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30
NETO PRILIV/ODLIV	1.113.985,44	1.136.265,15	1.158.990,46	1.182.170,26	1.205.813,67	1.229.929,94
Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.065.278,41</i>	<i>2.106.583,98</i>	<i>2.148.715,66</i>	<i>2.191.689,97</i>	<i>2.235.523,77</i>	<i>2.280.234,25</i>
1. Prihodek - klub	15.556,59	15.867,72	16.185,07	16.508,78	16.838,95	17.175,73
2. Prihodek - Evropski pokal	9.067,27	9.248,61	9.433,59	9.622,26	9.814,70	10.011,00
3. Prihodek - apartma	92.080,78	93.922,39	95.800,84	97.716,86	99.671,20	101.664,62
4. Prihodek - penzion	1.571.659,87	1.603.093,07	1.635.154,93	1.667.858,03	1.701.215,19	1.735.239,49
5. Prihodek - športna tekmovanja	3.555,79	3.626,91	3.699,45	3.773,43	3.848,90	3.925,88
6. Prihodek - rekreativne prireditve	1.777,90	1.813,45	1.849,72	1.886,72	1.924,45	1.962,94
7. Prihodek - nogometno igrišče	16.001,06	16.321,08	16.647,50	16.980,46	17.320,06	17.666,47
8. Prihodek - večnamenski objekt	355.579,16	362.690,74	369.944,55	377.343,45	384.890,31	392.588,12
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
SKUPNI ODLIVI	810.749,87	826.964,87	843.504,17	860.374,25	877.581,73	895.133,37
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>810.749,87</i>	<i>826.964,87</i>	<i>843.504,17</i>	<i>860.374,25</i>	<i>877.581,73</i>	<i>895.133,37</i>
1. Strošek - material	114.797,82	117.093,77	119.435,65	121.824,36	124.260,85	126.746,07
2. Strošek - storitve	206.527,84	210.658,40	214.871,57	219.169,00	223.552,38	228.023,42
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	76.531,88	78.062,52	79.623,77	81.216,24	82.840,57	84.497,38
4. Strošek - delo	106.673,75	108.807,22	110.983,37	113.203,03	115.467,09	117.776,44
5. Strošek - koncesnina	306.218,59	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06
NETO PRILIV/ODLIV	1.254.528,54	1.279.619,11	1.305.211,50	1.331.315,73	1.357.942,04	1.385.100,88

Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ

Ocena možnosti javno-zasebnega partnerstva »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli«



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	57.331.436,32
<i>PRIHODKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>2.325.838,93</i>	<i>2.372.355,71</i>	<i>2.419.802,83</i>	<i>2.468.198,88</i>	<i>2.517.562,86</i>	<i>2.567.914,12</i>	<i>2.619.272,40</i>	<i>56.569.522,39</i>
1. Prihodek - klub	17.519,24	17.869,63	18.227,02	18.591,56	18.963,39	19.342,66	19.729,52	450.708,63
2. Prihodek - Evropski pokal	10.211,22	10.415,44	10.623,75	10.836,23	11.052,95	11.274,01	11.499,49	262.698,75
3. Prihodek - apartma	103.697,91	105.771,87	107.887,31	110.045,05	112.245,96	114.490,87	116.780,69	2.485.160,97
4. Prihodek - penzion	1.769.944,28	1.805.343,17	1.841.450,03	1.878.279,03	1.915.844,61	1.954.161,51	1.993.244,74	42.450.927,69
5. Prihodek - športna tekmovanja	4.004,40	4.084,49	4.166,18	4.249,50	4.334,49	4.421,18	4.509,60	103.019,12
6. Prihodek - rekreativne prireditve	2.002,20	2.042,24	2.083,09	2.124,75	2.167,25	2.210,59	2.254,80	51.509,56
7. Prihodek - nogometno igrišče	18.019,79	18.380,19	18.747,79	19.122,75	19.505,21	19.895,31	20.293,22	463.586,02
8. Prihodek - večnamenski objekt	400.439,88	408.448,68	416.617,65	424.950,01	433.449,01	442.117,99	450.960,35	10.301.911,65
<i>OSTANEK VREDNOSTI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>761.913,93</i>	<i>761.913,93</i>
SKUPNI ODLIVI								
Investicijski stroški	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.626.090,38
<i>STROŠKI IZ POSLOVANJA</i>	<i>913.036,04</i>	<i>931.296,76</i>	<i>949.922,69</i>	<i>968.921,15</i>	<i>988.299,57</i>	<i>1.008.065,56</i>	<i>1.177.714,38</i>	<i>22.254.297,28</i>
1. Strošek - material	129.280,99	131.866,61	134.503,94	137.194,02	139.937,90	142.736,66	145.591,39	3.325.945,72
2. Strošek - storitve	232.583,89	237.235,57	241.980,28	246.819,89	251.756,29	256.791,41	261.927,24	5.656.952,24
3. Strošek - investicijsko vzdrževanje	86.187,33	87.911,07	89.669,29	91.462,68	93.291,93	95.157,77	97.060,93	1.618.826,98
4. Strošek - delo	120.131,96	122.534,60	124.985,30	127.485,00	130.034,70	132.635,40	135.288,10	3.090.573,49
5. Strošek - koncesnina	344.851,86	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86
NETO PRILIV/ODLIV								
	1.412.802,90	1.441.058,96	1.469.880,14	1.499.277,74	1.529.263,29	1.559.848,56	2.203.471,95	27.451.048,66

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



9.3.4. Neto sedanja vrednost investicijskega projekta

Za izračun neto sedanje vrednosti so vsi prilivi in odlivi investicije za vso življenjsko dobo diskontirani s 7,00 % diskontno stopnjo, ki je predpisana z zakonom.

9.3.4.1. Neto sedanja vrednost investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Tabela 35: Neto sedanja vrednost investicijskega projekta za ekonomsko dobo 15 let – ESRR sredstva

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
NETO PRILIV/ODLIV	-329.191,63	-1.377.048,87	-2.455.488,40	-2.580.284,07	-144.000,00	-1.200.000,00
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-329.191,63	-1.706.240,51	-4.161.728,91	-6.742.012,98	-6.886.012,98	-8.086.012,98
Diskontni faktor	1,3108	1,2250	1,1449	1,0700	1,0000	0,9346
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-431.503,08	-1.686.944,08	-2.811.288,67	-2.760.903,96	-144.000,00	-1.121.495,33

Ekonomsko leto		1	2	3	4	5
Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
NETO PRILIV/ODLIV	-575.539,52	55.715,35	63.157,69	78.319,52	93.726,12	102.659,16
SKUPNI PRILIVI	0,00	161.143,32	171.397,33	190.268,24	209.451,63	221.483,45
SKUPNI ODLIVI	575.539,52	105.427,96	108.239,64	111.948,73	115.725,50	118.824,29
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-8.661.552,50	-8.605.837,15	-8.542.679,45	-8.464.359,93	-8.370.633,81	-8.267.974,65



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Diskontni faktor	0,8734	0,8163	0,7629	0,7130	0,6663	0,6227
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-502.698,51	45.480,33	48.182,70	55.840,73	62.453,67	63.930,96

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
NETO PRILIV/ODLIV	119.111,70	136.181,29	146.395,46	164.604,09	183.482,50	155.138,34
SKUPNI PRILIVI	241.912,41	263.069,93	276.654,16	299.165,82	322.467,29	328.916,63
SKUPNI ODLIVI	122.800,71	126.888,65	130.258,71	134.561,74	138.984,79	173.778,29
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-8.148.862,95	-8.012.681,67	-7.866.286,21	-7.701.682,12	-7.518.199,62	-7.363.061,28
Diskontni faktor	0,5820	0,5439	0,5083	0,4751	0,4440	0,4150
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	69.324,09	74.073,60	74.420,03	78.202,22	81.468,42	64.376,90

Ekonomsko leto	12	13	14	15	
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	SKUPAJ
NETO PRILIV/ODLIV	158.241,11	161.405,93	164.634,05	3.508.718,03	-3.370.062,15
SKUPNI PRILIVI	335.494,97	342.204,87	349.048,96	3.696.821,24	7.409.500,26
SKUPNI ODLIVI	177.253,86	180.798,93	184.414,91	188.103,21	10.779.562,41
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-7.204.820,17	-7.043.414,23	-6.878.780,18	-3.370.062,15	/
Diskontni faktor	0,3878	0,3624	0,3387	0,3166	/
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	61.368,63	58.500,94	55.767,25	1.110.770,27	-7.454.672,88

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.



NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (15. LET)	-7.454.672,88
DISKONTIRANI INVESTICIJSKI STROŠKI (15. LET)	9.458.833,62
DISKONTIRANI NETO PRIHODKI (15. LET)	2.004.160,74
UPRAVIČENI IZDATKI (15. LET)	7.454.672,88
RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (15. LET)	-0,7881
FINANČNA VRZEL (15. LET)	78,81 %
INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI	/
POVRNITEV INVESTICIJE	/

9.3.4.2. Neto sedanja vrednost celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 36: Neto sedanja vrednost celotnega investicijskega projekta za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
NETO PRILIV/ODLIV	-329.191,63	-1.377.048,87	-2.455.488,40	-2.580.284,07	-144.000,00	-1.200.000,00
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPNI ODLIVI	329.191,63	1.377.048,87	2.455.488,40	2.580.284,07	144.000,00	1.200.000,00
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-329.191,63	-1.706.240,51	-4.161.728,91	-6.742.012,98	-6.886.012,98	-8.086.012,98
Diskontni faktor	1,3108	1,2250	1,1449	1,0700	1,0000	0,9346
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-431.503,08	-1.686.944,08	-2.811.288,67	-2.760.903,96	-144.000,00	-1.121.495,33

Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
----------------	---	---	---	---	---	---



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
NETO PRILIV/ODLIV	-2.817.872,40	634.601,79	681.884,60	771.496,25	862.580,62	918.416,00
SKUPNI PRILIVI	0,00	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	246.252,09	255.020,55	268.562,51	282.339,81	292.273,69
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-10.903.885,38	-10.269.283,59	-9.587.398,99	-8.815.902,74	-7.953.322,12	-7.034.906,11
Diskontni faktor	0,8734	0,8163	0,7629	0,7130	0,6663	0,6227
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-2.461.238,89	518.024,10	520.206,50	550.066,16	574.773,89	571.943,33

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
NETO PRILIV/ODLIV	1.015.495,21	1.116.090,22	1.179.357,43	1.286.473,21	1.397.401,87	1.358.724,30
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
SKUPNI ODLIVI	306.864,82	321.922,68	332.910,63	348.849,80	365.293,37	439.224,84
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-6.019.410,90	-4.903.320,68	-3.723.963,25	-2.437.490,04	-1.040.088,17	318.636,13
Diskontni faktor	0,5820	0,5439	0,5083	0,4751	0,4440	0,4150
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	591.027,46	607.079,13	599.525,52	611.194,15	620.463,14	563.822,28

Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
NETO PRILIV/ODLIV	1.385.898,79	1.413.616,76	1.441.889,10	1.470.726,88	1.500.141,42	1.530.144,24
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
SKUPNI ODLIVI	448.009,34	456.969,53	466.108,92	475.431,10	484.939,72	494.638,51



Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	1.704.534,91	3.118.151,67	4.560.040,77	6.030.767,65	7.530.909,06	9.061.053,31
Diskontni faktor	0,3878	0,3624	0,3387	0,3166	0,2959	0,2765
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	537.475,44	512.359,77	488.417,72	465.594,46	443.837,71	423.097,63

Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23
Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
NETO PRILIV/ODLIV	1.560.747,13	1.591.962,07	1.623.801,31	1.656.277,34	1.689.402,89	1.723.190,94
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
SKUPNI ODLIVI	504.531,28	514.621,91	524.914,35	535.412,63	546.120,89	557.043,31
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	10.621.800,44	12.213.762,51	13.837.563,82	15.493.841,16	17.183.244,05	18.906.434,99
Diskontni faktor	0,2584	0,2415	0,2257	0,2109	0,1971	0,1842
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	403.326,72	384.479,67	366.513,33	349.386,54	333.060,07	317.496,51

Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
NETO PRILIV/ODLIV	1.757.654,76	1.792.807,86	1.828.664,01	1.865.237,30	1.902.542,04	1.940.592,88	2.741.318,67	32.735.252,52
SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	57.331.436,32
SKUPNI ODLIVI	568.184,17	579.547,85	591.138,81	602.961,59	615.020,82	627.321,24	639.867,66	24.596.183,81
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	20.664.089,75	22.456.897,61	24.285.561,62	26.150.798,92	28.053.340,96	29.993.933,84	32.735.252,52	/
Diskontni faktor	0,1722	0,1609	0,1504	0,1406	0,1314	0,1228	0,1147	/



DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	302.660,23	288.517,23	275.035,11	262.183,01	249.931,46	238.252,42	314.542,00	1.866.918,71
-------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (30. LET)	1.866.918,71
DISKONTIRANI INVESTICIJSKI STROŠKI (30. LET)	11.547.254,11
RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (30. LET)	0,1617
INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI (30. LET)	8,03 %
POVRNITEV INVESTICIJE (30. LET)	24. leto

9.3.4.3. Neto sedanja vrednost investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 37: Neto sedanja vrednost investicijskega projekta zasebno-javnega dela za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	2008	2009	2010	2011	2012	2013
NETO PRILIV/ODLIV	-19.850,91	-773.297,30	-1.194.170,35	-1.476.899,41	-144.000,00	-1.200.000,00
SKUPNI PRILIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPNI ODLIVI	19.850,91	773.297,30	1.194.170,35	1.476.899,41	144.000,00	1.200.000,00
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-19.850,91	-793.148,21	-1.987.318,56	-3.464.217,98	-3.608.217,98	-4.808.217,98
Diskontni faktor	1,3108	1,2250	1,1449	1,0700	1,0000	0,9346
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-26.020,49	-947.322,45	-1.367.205,63	-1.580.282,37	-144.000,00	-1.121.495,33

Ekonomsko leto	/	1	2	3	4	5
----------------	---	---	---	---	---	---



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Postavka/Leto	2014	2015	2016	2017	2018	2019
NETO PRILIV/ODLIV	-2.817.872,40	510.092,92	548.098,84	620.128,68	693.342,30	738.222,78
SKUPNI PRILIVI	0,00	880.853,88	936.905,15	1.040.058,76	1.144.920,43	1.210.689,70
SKUPNI ODLIVI	2.817.872,40	370.760,96	388.806,31	419.930,07	451.578,13	472.466,91
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-7.626.090,38	-7.115.997,46	-6.567.898,61	-5.947.769,93	-5.254.427,63	-4.516.204,84
Diskontni faktor	0,8734	0,8163	0,7629	0,7130	0,6663	0,6227
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	-2.461.238,89	416.387,77	418.141,98	442.143,18	462.003,25	459.728,05

Ekonomsko leto	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	2020	2021	2022	2023	2024	2025
NETO PRILIV/ODLIV	816.255,05	897.113,32	947.967,50	1.034.067,16	1.123.231,62	1.092.142,59
SKUPNI PRILIVI	1.322.360,03	1.438.012,91	1.512.268,06	1.635.323,00	1.762.695,24	1.797.949,14
SKUPNI ODLIVI	506.104,98	540.899,59	564.300,56	601.255,84	639.463,62	705.806,55
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	-3.699.949,79	-2.802.836,47	-1.854.868,96	-820.801,80	302.429,82	1.394.572,41
Diskontni faktor	0,5820	0,5439	0,5083	0,4751	0,4440	0,4150
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	475.067,87	487.970,21	481.898,61	491.277,86	498.728,27	453.200,35

Ekonomsko leto	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	2026	2027	2028	2029	2030	2031
NETO PRILIV/ODLIV	1.113.985,44	1.136.265,15	1.158.990,46	1.182.170,26	1.205.813,67	1.229.929,94
SKUPNI PRILIVI	1.833.908,13	1.870.586,29	1.907.998,02	1.946.157,98	1.985.081,14	2.024.782,76
SKUPNI ODLIVI	719.922,68	734.321,14	749.007,56	763.987,71	779.267,47	794.852,81



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	2.508.557,85	3.644.823,01	4.803.813,46	5.985.983,73	7.191.797,40	8.421.727,34
Diskontni faktor	0,3878	0,3624	0,3387	0,3166	0,2959	0,2765
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	432.022,76	411.834,78	392.590,17	374.244,83	356.756,75	340.085,88

Ekonomsko leto	18	19	20	21	22	23
Postavka/Leto	2032	2033	2034	2035	2036	2037
NETO PRILIV/ODLIV	1.254.528,54	1.279.619,11	1.305.211,50	1.331.315,73	1.357.942,04	1.385.100,88
SKUPNI PRILIVI	2.065.278,41	2.106.583,98	2.148.715,66	2.191.689,97	2.235.523,77	2.280.234,25
SKUPNI ODLIVI	810.749,87	826.964,87	843.504,17	860.374,25	877.581,73	895.133,37
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	9.676.255,88	10.955.875,00	12.261.086,49	13.592.402,22	14.950.344,26	16.335.445,14
Diskontni faktor	0,2584	0,2415	0,2257	0,2109	0,1971	0,1842
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	324.194,01	309.044,76	294.603,42	280.836,90	267.713,68	255.203,70

Ekonomsko leto	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
NETO PRILIV/ODLIV	1.412.802,90	1.441.058,96	1.469.880,14	1.499.277,74	1.529.263,29	1.559.848,56	2.203.471,95	27.451.048,66
SKUPNI PRILIVI	2.325.838,93	2.372.355,71	2.419.802,83	2.468.198,88	2.517.562,86	2.567.914,12	3.381.186,33	57.331.436,32
SKUPNI ODLIVI	913.036,04	931.296,76	949.922,69	968.921,15	988.299,57	1.008.065,56	1.177.714,38	29.880.387,66
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	17.748.248,04	19.189.306,99	20.659.187,13	22.158.464,86	23.687.728,16	25.247.576,72	27.451.048,66	/
Diskontni faktor	0,1722	0,1609	0,1504	0,1406	0,1314	0,1228	0,1147	/



DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	243.278,29	231.910,15	221.073,22	210.742,70	200.894,91	191.507,30	252.828,86	3.030.349,32
-------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	---------------------

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (30. LET)	3.030.349,32
DISKONTIRANI INVESTICIJSKI STROŠKI (30. LET)	7.777.445,27
RELATIVNA NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (30. LET)	0,3896
INTERNA STOPNJA DONOSNOSTI (30. LET)	9,45 %
POVRNITEV INVESTICIJE (30. LET)	18. leto

9.3.4.4. Neto sedanja vrednost investicijskega projekta Občine Zreče za ekonomsko dobo 30 let

Tabela 38: Neto sedanja vrednost investicijskega projekta Občine Zreče za ekonomsko dobo 30 let

Ekonomsko leto	1	2	3	4	5	6
Postavka/Leto	2015	2016	2017	2018	2019	2020
SKUPAJ PRILIVI	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22	199.240,16
1. Prihodek - koncesnina	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22	199.240,16
SKUPAJ ODLIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Strošek - /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	124.508,87	133.785,76	151.367,56	169.238,32	180.193,22	199.240,16
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	124.508,87	258.294,63	409.662,19	578.900,51	759.093,73	958.333,89



Diskontni faktor	0,8163	0,7629	0,7130	0,6663	0,6227	0,5820
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	101.636,33	102.064,51	107.922,98	112.770,64	112.215,28	115.959,59

Ekonomsko leto	7	8	9	10	11	12
Postavka/Leto	2021	2022	2023	2024	2025	2026
SKUPAJ PRILIVI	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71	271.913,34
1. Prihodek - koncesnina	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71	271.913,34
SKUPAJ ODLIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Strošek - /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	218.976,90	231.389,93	252.406,04	274.170,25	266.581,71	271.913,34
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	1.177.310,79	1.408.700,72	1.661.106,77	1.935.277,01	2.201.858,72	2.473.772,06
Diskontni faktor	0,5439	0,5083	0,4751	0,4440	0,4150	0,3878
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	119.108,93	117.626,91	119.916,29	121.734,87	110.621,93	105.452,68

Ekonomsko leto	13	14	15	16	17	18
Postavka/Leto	2027	2028	2029	2030	2031	2032
SKUPAJ PRILIVI	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30	306.218,59
1. Prihodek - koncesnina	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30	306.218,59
SKUPAJ ODLIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



1. Strošek - /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	277.351,61	282.898,64	288.556,61	294.327,75	300.214,30	306.218,59
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	2.751.123,67	3.034.022,31	3.322.578,92	3.616.906,67	3.917.120,97	4.223.339,56
Diskontni faktor	0,3624	0,3387	0,3166	0,2959	0,2765	0,2584
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	100.524,99	95.827,56	91.349,63	87.080,96	83.011,76	79.132,70

Ekonomsko leto	19	20	21	22	23	24
Postavka/Leto	2033	2034	2035	2036	2037	2038
SKUPAJ PRILIVI	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06	344.851,86
1. Prihodek - koncesnina	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06	344.851,86
SKUPAJ ODLIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Strošek - /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	312.342,96	318.589,82	324.961,61	331.460,85	338.090,06	344.851,86
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	4.535.682,52	4.854.272,33	5.179.233,95	5.510.694,79	5.848.784,86	6.193.636,72
Diskontni faktor	0,2415	0,2257	0,2109	0,1971	0,1842	0,1722
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	75.434,91	71.909,92	68.549,64	65.346,39	62.292,82	59.381,94



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Ekonomsko leto	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
SKUPAJ PRILIVI	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86
1. Prihodek - koncesnina	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86
SKUPAJ ODLIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Strošek - /	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO PRILIV/ODLIV	351.748,90	358.783,88	365.959,56	373.278,75	380.744,32	537.846,72	8.561.998,86
Kumulativa diskontiranih neto prilivov/odlivov	6.545.385,62	6.904.169,50	7.270.129,06	7.643.407,81	8.024.152,13	8.561.998,86	/
Diskontni faktor	0,1609	0,1504	0,1406	0,1314	0,1228	0,1147	/
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	56.607,08	53.961,89	51.440,31	49.036,55	46.745,13	61.713,14	2.606.378,23

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

NETO SEDANJA VREDNOST INVESTICIJE (30. LET)	2.606.378,23
SKUPNI VLOŽKI OBČINE ZREČE (30. LET)	1.970.566,70
DOBIČEK OBČINE ZREČE (30. LET)	635.811,53
POVRNITEV OBČINE ZREČE GLEDE NA OBSTOJEČE VLOŽKE (30. LET)	32,27 %
POVRNITEV VLOŽKA OBČINE ZREČE (30. LET)	20. leto

9.3.5. Ekonomska analiza stroškov in koristi celotnega investicijskega projekta

Analiza stroškov in koristi je temeljno orodje za ocenjevanje ekonomskih koristi projektov. Načelno je treba oceniti vse vplive, tj. finančne, ekonomske in družbene, vpliv na okolje itd. Cilj analize stroškov in koristi je opredeliti in ovrednotiti vse morebitne vplive, saj so na ta način določeni stroški in koristi projekta. Rezultati se potem ugotavljajo kot celota glede na neto koristi, s sklepi pa se je treba opredeliti do tega, ali je projekt zaželen in se ga splača izvesti.

Učinke je treba ocenjevati glede na vnaprej določene cilje. Z vrednotenjem projekta glede na mikroekonomske kazalnike je treba v okviru analize stroškov in koristi oceniti skladnost projekta z določenimi makroekonomskimi cilji, pa tudi njegov pomen za doseg teh ciljev. Upoštevati je potrebno učinke investicije na okolje, integriteto v geografsko območje in na delovanje projekta glede na občinsko, regionalno, nacionalno raven ali ravni EU.

Pri analizi ocenjujemo negotovosti in tveganja, ter jih poskušamo opredeliti v našo investicijsko razvojno strategijo. Zanesljivo obvladovanje tveganj je temelj za načrtovanje projekta.

Ekonomska vrednotenje izhaja iz predpostavke, da je potrebno vložke projekta oziroma investicije vrednotiti na podlagi njihovih oportunitetnih stroškov, rezultate pa glede na pripravljenost porabnikov, da jih plačajo. Oportunitetni stroški niso nujno vedno enaki opazovanim finančnim stroškom. Izhodišče ekonomske analize so denarni tokovi iz finančne analize. Pri določanju kazalnikov je potrebno opraviti nekaj prilagoditev, ki so natančneje predstavljeni v nadaljevanju.

9.3.5.1. Faza 1 – davčni popravki

Tržne cene vsebujejo tudi davke in prispevke ter nekatera transferna plačila, ki lahko vplivajo na relativne cene. Medtem ko je v nekaterih primerih morda težko oceniti raven cen brez davkov, se vendar lahko določijo nekateri splošni približki in odpravijo ta nesorazmerja cen:

- cene inputov in outputov, ki jih upoštevamo v analizi stroškov in koristi (v nadaljevanju CBA), ne smejo vključevati DDV ali katerih koli drugih posrednih dajatev;
- cene v CBA vključenih inputov morajo biti v celoti brez neposrednih davščin;
- izpustiti je treba čista transferna plačila posameznikom, kakor so na primer plačila za socialno zavarovanje;
- v določenih primerih se neposredni davki in subvencije lahko uporabijo tudi za popravek zunanjih vplivov.



V tem primeru to pomeni, da je iz vrednosti investicije izključen DDV, kar je upoštevano v tabeli izračuna ekonomske stopnje donosnosti, ki je navedena v nadaljevanju.

9.3.5.2. Faza 2 – popravki zaradi eksternalij

Namen te faze je določiti koristi ali stroške zaradi zunanjih dejavnikov, ki niso bili upoštevani v finančni analizi.

Praviloma je te zunanje koristi in stroške težko ovrednotiti, četudi jih je mogoče določiti.

Kot splošno pravilo velja, da je treba vse družbene koristi in stroške, ki se prelivajo od projekta k ostalim subjektom brez nadomestila, v CBA upoštevati kot dodatek k njegovim finančnim stroškom. Zunanjim vplivom je treba določiti denarne vrednosti, če je to le mogoče. Če ni, jih je treba opisati z nedenarnimi pokazatelji.

Mnogi veliki projekti, še zlasti infrastrukturni, lahko koristijo tudi tretjim osebam in tako prispevajo k prihodkom družbe, ki ga projekt ustvarja. Eden izmed takšnih primerov je tudi izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli.

V našem primeru je določitev eksternih koristi in stroškov za obravnavano investicijo težavna, saj je zelo malo oprijemljivih podatkov, na podlagi katerih bi lahko verodostojno ocenili eksternalije.

9.3.5.3. Faza 3 – od tržnih do obračunskih cen

Cilj te faze je določiti vrednosti za pretvornike, s katerimi preoblikujemo tržne cene v popravljene, obračunske cene. To je mogoče storiti poleg upoštevanja davčnih in vplivov zunanjih dejavnikov še tedaj, ko:

- so dejanske cene inputov in outputov zaradi motenj na trgu popačene,
- plače niso odvisne od produktivnosti delavcev.

V tem primeru določamo popravni faktor za investicijske stroške na 0,8, kar utemeljujemo s tem, da cene izvajalcev gradbenih del vsebujejo tudi njihov pričakovani dobiček in rezervo, enako pa velja tudi za prodajalce materiala oz. opreme za vgradnjo.



9.3.5.4. Diskontiranje

Procesa diskontiranja se lotimo tako kot v finančni analizi šele po opredelitvi elementov v tabeli za ekonomsko analizo.

Diskontna stopnja v ekonomski analizi operacij – družbena diskonta stopnja – skuša odražati družbeni vidik tega, kako naj bi bodoče koristi in stroške vrednotili glede na zdajšnje razmere. Lahko se tudi razlikuje od diskontne stopnje v finančni analizi, in sicer tedaj, ko kapitalski trgi niso popolni.

V našem primeru izberemo družbeno diskontno stopnjo, ki je enaka 5,50 %.³⁷

9.3.5.5. Izračun ekonomske stopnje donosnosti

Ko so popravki zaradi neuskkljenosti cen opravljeni, je mogoče izračunati ekonomsko interno stopnjo donosnosti.

Ta temelji na izhodiščih, ki so opredeljena v točkah od 9.3.5.1. do 9.3.5.4.

³⁷ Povzeto iz Guide to Cost Benefit Analysis of Investment Projects, European Union, Regional Policy, julij 2008.

Tabela 39: Analiza stroškov in koristi celotnega investicijskega projekta

Ekonomsko leto	/	/	/	/	/	/	/
Postavka/Leto	/	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj prihodki poslovanja	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupne koristi eksternalij	1,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Razvoj podeželja	0,2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Prenos znanja	0,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Uporaba novih storitev	0,2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Izobraževanje kadrov	0,1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SKUPNI STROŠKI	/	219.461,09	918.032,58	1.636.992,27	1.720.189,38	96.000,00	800.000,00
Stroški investicije	/	219.461,09	918.032,58	1.636.992,27	1.720.189,38	96.000,00	800.000,00
Skupaj stroški poslovanja	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Zunanji eksterni stroški	1,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vpliv na neposredno okolico	1,0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Neto denarni tok	/	-219.461,09	-918.032,58	-1.636.992,27	-1.720.189,38	-96.000,00	-800.000,00
Diskontni faktor	/	1,3108	1,2250	1,1449	1,0700	1,0000	0,9346
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	/	-287.668,72	-1.124.629,39	-1.874.192,45	-1.840.602,64	-96.000,00	-747.663,55



Ekonomsko leto	/	/	1	2	3	4	5
Postavka/Leto	/	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI	/	0,00	1.104.777,00	1.158.901,04	1.252.425,31	1.347.524,23	1.410.200,43
Skupaj prihodki poslovanja	/	0,00	734.044,90	780.754,29	866.715,63	954.100,36	1.008.908,08
Skupne koristi eksternalij	1,0	0,00	370.732,10	378.146,74	385.709,68	393.423,87	401.292,35
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	0,00	74.146,42	75.629,35	77.141,94	78.684,77	80.258,47
2. Razvoj podeželja	0,2	0,00	74.146,42	75.629,35	77.141,94	78.684,77	80.258,47
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	0,00	222.439,26	226.888,05	231.425,81	236.054,32	240.775,41
a) Prenos znanja	0,1	0,00	37.073,21	37.814,67	38.570,97	39.342,39	40.129,24
b) Uporaba novih storitev	0,2	0,00	74.146,42	75.629,35	77.141,94	78.684,77	80.258,47
c) Izobraževanje kadrov	0,1	0,00	37.073,21	37.814,67	38.570,97	39.342,39	40.129,24
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	0,00	74.146,42	75.629,35	77.141,94	78.684,77	80.258,47
SKUPNI STROŠKI	/	1.878.581,60	223.746,68	231.424,46	243.087,58	254.954,37	263.626,03
Stroški investicije	/	1.878.581,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj stroški poslovanja	/	0,00	205.210,07	212.517,12	223.802,09	235.283,18	243.561,41
Zunanji eksterni stroški	1,0	0,00	18.536,61	18.907,34	19.285,48	19.671,19	20.064,62
Vpliv na neposredno okolico	1,0	0,00	18.536,61	18.907,34	19.285,48	19.671,19	20.064,62
Neto denarni tok	/	-1.878.581,60	881.030,32	927.476,57	1.009.337,74	1.092.569,86	1.146.574,40
Diskontni faktor	/	0,8734	0,8163	0,7629	0,7130	0,6663	0,6227



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	/	-1.640.825,92	719.183,18	707.567,44	719.643,86	728.025,43	714.028,91
Ekonomsko leto	/	6	7	8	9	10	11
Postavka/Leto	/	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI	/	1.511.284,89	1.615.848,65	1.686.078,04	1.797.140,92	1.911.971,88	1.950.211,32
Skupaj prihodki poslovanja	/	1.101.966,69	1.198.344,09	1.260.223,38	1.362.769,17	1.468.912,70	1.498.290,95
Skupne koristi eksternalij	1,0	409.318,20	417.504,56	425.854,65	434.371,75	443.059,18	451.920,36
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	81.863,64	83.500,91	85.170,93	86.874,35	88.611,84	90.384,07
2. Razvoj podeželja	0,2	81.863,64	83.500,91	85.170,93	86.874,35	88.611,84	90.384,07
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	245.590,92	250.502,74	255.512,79	260.623,05	265.835,51	271.152,22
a) Prenos znanja	0,1	40.931,82	41.750,46	42.585,47	43.437,17	44.305,92	45.192,04
b) Uporaba novih storitev	0,2	81.863,64	83.500,91	85.170,93	86.874,35	88.611,84	90.384,07
c) Izobraževanje kadrov	0,1	40.931,82	41.750,46	42.585,47	43.437,17	44.305,92	45.192,04
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	81.863,64	83.500,91	85.170,93	86.874,35	88.611,84	90.384,07
SKUPNI STROŠKI	/	276.186,59	289.144,13	298.718,26	312.426,75	326.564,10	388.616,72
Stroški investicije	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj stroški poslovanja	/	255.720,68	268.268,90	277.425,52	290.708,17	304.411,14	366.020,70
Zunanji eksterni stroški	1,0	20.465,91	20.875,23	21.292,73	21.718,59	22.152,96	22.596,02
Vpliv na neposredno okolico	1,0	20.465,91	20.875,23	21.292,73	21.718,59	22.152,96	22.596,02
Neto denarni tok	/	1.235.098,30	1.326.704,52	1.387.359,78	1.484.714,16	1.585.407,78	1.561.594,60
Diskontni faktor	/	0,5820	0,5439	0,5083	0,4751	0,4440	0,4150



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Naložba v vašo prihodnost
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA
Evropski sklad za regionalni razvoj

DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK							
	/	718.838,45	721.639,35	705.263,36	705.377,00	703.940,01	648.006,24
Ekonomsko leto	/	12	13	14	15	16	17
Postavka/Leto	/	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI							
Skupaj prihodki poslovanja	/	1.528.256,77	1.558.821,91	1.589.998,35	1.621.798,31	1.654.234,28	1.687.318,96
Skupne koristi eksternalij	1,0	460.958,77	470.177,95	479.581,51	489.173,14	498.956,60	508.935,73
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	92.191,75	94.035,59	95.916,30	97.834,63	99.791,32	101.787,15
2. Razvoj podeželja	0,2	92.191,75	94.035,59	95.916,30	97.834,63	99.791,32	101.787,15
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	276.575,26	282.106,77	287.748,90	293.503,88	299.373,96	305.361,44
a) Prenos znanja	0,1	46.095,88	47.017,79	47.958,15	48.917,31	49.895,66	50.893,57
b) Uporaba novih storitev	0,2	92.191,75	94.035,59	95.916,30	97.834,63	99.791,32	101.787,15
c) Izobraževanje kadrov	0,1	46.095,88	47.017,79	47.958,15	48.917,31	49.895,66	50.893,57
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	92.191,75	94.035,59	95.916,30	97.834,63	99.791,32	101.787,15
SKUPNI STROŠKI							
Stroški investicije	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj stroški poslovanja	/	373.341,12	380.807,94	388.424,10	396.192,58	404.116,43	412.198,76
Zunanji eksterni stroški	1,0	23.047,94	23.508,90	23.979,08	24.458,66	24.947,83	25.446,79
Vpliv na neposredno okolico	1,0	23.047,94	23.508,90	23.979,08	24.458,66	24.947,83	25.446,79
Neto denarni tok							
	/	1.592.826,49	1.624.683,02	1.657.176,68	1.690.320,21	1.724.126,62	1.758.609,15



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Diskontni faktor	/	0,3878	0,3624	0,3387	0,3166	0,2959	0,2765
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	/	617.725,57	588.859,89	561.343,08	535.112,09	510.106,85	486.270,08

Ekonomsko leto	/	18	19	20	21	22	23
Postavka/Leto	/	2032	2033	2034	2035	2036	2037
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI	/	2.240.179,79	2.284.983,39	2.330.683,05	2.377.296,71	2.424.842,65	2.473.339,50
Skupaj prihodki poslovanja	/	1.721.065,34	1.755.486,65	1.790.596,38	1.826.408,31	1.862.936,48	1.900.195,21
Skupne koristi eksternalij	1,0	519.114,45	529.496,73	540.086,67	550.888,40	561.906,17	573.144,29
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	103.822,89	105.899,35	108.017,33	110.177,68	112.381,23	114.628,86
2. Razvoj podeželja	0,2	103.822,89	105.899,35	108.017,33	110.177,68	112.381,23	114.628,86
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	311.468,67	317.698,04	324.052,00	330.533,04	337.143,70	343.886,58
a) Prenos znanja	0,1	51.911,44	52.949,67	54.008,67	55.088,84	56.190,62	57.314,43
b) Uporaba novih storitev	0,2	103.822,89	105.899,35	108.017,33	110.177,68	112.381,23	114.628,86
c) Izobraževanje kadrov	0,1	51.911,44	52.949,67	54.008,67	55.088,84	56.190,62	57.314,43
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	103.822,89	105.899,35	108.017,33	110.177,68	112.381,23	114.628,86
SKUPNI STROŠKI	/	446.398,46	455.326,43	464.432,96	473.721,62	483.196,05	492.859,97
Stroški investicije	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Skupaj stroški poslovanja	/	420.442,74	428.851,59	437.428,62	446.177,20	455.100,74	464.202,75
Zunanji eksterni stroški	1,0	25.955,72	26.474,84	27.004,33	27.544,42	28.095,31	28.657,21
Vpliv na neposredno okolico	1,0	25.955,72	26.474,84	27.004,33	27.544,42	28.095,31	28.657,21
Neto denarni tok	/	1.793.781,33	1.829.656,96	1.866.250,10	1.903.575,10	1.941.646,60	1.980.479,53



Diskontni faktor	/	0,2584	0,2415	0,2257	0,2109	0,1971	0,1842
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	/	463.547,18	441.886,10	421.237,22	401.553,23	382.789,06	364.901,73

Ekonomsko leto	/	24	25	26	27	28	29	30	
Postavka/Leto	/	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	SKUPAJ
Popravni faktor	0,8	/	/	/	/	/	/	/	/
SKUPNE KORISTI	/	2.522.806,29	2.573.262,42	2.624.727,67	2.677.222,22	2.730.766,66	2.785.382,00	3.476.017,91	62.816.086,25
Skupaj prihodki poslovanja	/	1.938.199,11	1.976.963,09	2.016.502,36	2.056.832,40	2.097.969,05	2.139.928,43	2.817.655,28	47.776.196,94
Skupne koristi eksternalij	1,0	584.607,18	596.299,32	608.225,31	620.389,82	632.797,61	645.453,57	658.362,64	15.039.889,32
1. Povečana atraktivnost Rogle	0,2	116.921,44	119.259,86	121.645,06	124.077,96	126.559,52	129.090,71	131.672,53	3.007.977,86
2. Razvoj podeželja	0,2	116.921,44	119.259,86	121.645,06	124.077,96	126.559,52	129.090,71	131.672,53	3.007.977,86
3. Vpliv na splošno gospodarsko stanje	0,6	350.764,31	357.779,59	364.935,19	372.233,89	379.678,57	387.272,14	395.017,58	9.023.933,59
a) Prenos znanja	0,1	58.460,72	59.629,93	60.822,53	62.038,98	63.279,76	64.545,36	65.836,26	1.503.988,93
b) Uporaba novih storitev	0,2	116.921,44	119.259,86	121.645,06	124.077,96	126.559,52	129.090,71	131.672,53	3.007.977,86
c) Izobraževanje kadrov	0,1	58.460,72	59.629,93	60.822,53	62.038,98	63.279,76	64.545,36	65.836,26	1.503.988,93
d) Atraktivnost za tuje naložbenike	0,2	116.921,44	119.259,86	121.645,06	124.077,96	126.559,52	129.090,71	131.672,53	3.007.977,86
SKUPNI STROŠKI	/	502.717,17	512.771,51	523.026,94	533.487,48	544.157,23	555.040,38	566.141,18	19.431.500,08
Stroški investicije	/	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.269.256,92
Skupaj stroški poslovanja	/	473.486,81	482.956,55	492.615,68	502.467,99	512.517,35	522.767,70	533.223,05	11.410.248,69
Zunanji eksterni stroški	1,0	29.230,36	29.814,97	30.411,27	31.019,49	31.639,88	32.272,68	32.918,13	751.994,47
Vpliv na neposredno okolico	1,0	29.230,36	29.814,97	30.411,27	31.019,49	31.639,88	32.272,68	32.918,13	751.994,47



OBČINA ZREČE
Cesta na Roglo 13/B
3214 Zreče



Neto denarni tok	/	2.020.089,12	2.060.490,91	2.101.700,72	2.143.734,74	2.186.609,43	2.230.341,62	2.909.876,73	43.384.586,18
Diskontni faktor	/	0,1722	0,1609	0,1504	0,1406	0,1314	0,1228	0,1147	/
DISKONTIRAN NETO DENARNI TOK	/	347.850,24	331.595,56	316.100,44	301.329,39	287.248,58	273.825,75	333.882,54	8.147.095,17

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Tabela 40: Izračun ekonomske stopnje donosnosti investicijskega projekta

<i>Ekonomska interna stopnja donosnosti</i>	12,64 %
<i>Ekonomska neto sedanja vrednost (EUR)</i>	8.147.095,17
<i>Relativno razmerje med koristmi in stroški (B/C)</i>	1,3181

Ekonomska stopnja donosa znaša 12,64 % in je večja kot družbena diskontna stopnja donosa, ki smo jo predvideli na 5,50 %³⁸, to pomeni, da je projekt z ekonomskega vidika upravičen.

³⁸ Povzeto iz Guide to Cost Benefit Analysis of Investment Projects, European Union, Regional Policy, julij 2008.

9.4. ANALIZA TVEGANJ

Analiza tveganja je ocenjevanje verjetnosti, da s projektom ne bo pričakovanih dosežkov. Če je mogoče to verjetnost številčno izraziti se imenuje stopnja tveganja. Analiza zajema ovrednotenje projektnih (tveganje razvoja projekta, tveganje izvedbe in obratovanja projekta) in splošnih tveganj (politična, narodno-gospodarska, družbeno-kulturna in druga tveganja).

Druga tveganja ne bodo bistveno spremenila poteka projekta, gre pa zlasti za nepredvidene dogodke med gradnjo, ki bi lahko zakasnili ali podražili projekt.

Ti dogodki bi imeli tako nizek vpliv na celoten projekt, prav tako je verjetnost teh dogodkov razmeroma malo verjetna, čeprav mogoča. V nadaljevanju prikazujemo 3 kritične skupine tveganj in sicer: tveganja razvoja projekta in splošna tveganja, tveganja izvedbe projekta ter tveganja, ki lahko nastanejo v fazi obratovanja projekta vključno s prikazom njihovega vpliva ter možnost nastanka.

Natančnejši prikaz tveganj je predstavljen v tabeli 40 »Analiza tveganj za obravnavan investicijski projekt«.

Legenda:

*Stopnja tveganja: 1= majhna verjetnost;
 3 = srednja verjetnost;
 5 = velika verjetnost.

**Ocena vpliva: 0 = ni vpliva;
 1 = majhen vpliv;
 3 = srednji vpliv;
 5 = velik vpliv.

Tabela 41: Analiza tveganj za obravnavan investicijski projekt

Tveganja	Stopnja tveganj (verjetnost dogodka)*	Ocena vpliva**	Posledice tveganj	Ukrepi za zmanjšanje tveganj
1. TVEGANJA RAZVOJA PROJEKTA IN SPLOŠNA TVEGANJA				
Tveganje zaradi imenovanja neizkušenega in strokovno neusposobljenega odgovornega vodje za izvedbo investicijskega projekta.	1	- Čas: 3 - Stroški: 3 - Kakovost: 5	- Projekt ne bo uspešno voden in pravočasno zaključen; - Sprejemanje napačnih odločitev; - Nejasno delegirane naloge; - Nejasno opredeljene odgovornosti in pristojnosti udeležencev na projektu.	- Imenovanje izkušenega in strokovno usposobljenega odgovornega vodje za izvedbo investicijskega projekta; - Zagotovitev zunanjih in notranjih svetovalcev.
Tveganje zaradi preobremenjenosti odgovornega vodje za izvedbo investicijskega projekta in članov projektne skupine z drugimi nalogami.	1	- Čas: 3 - Stroški: 3 - Kakovost: 5	- Projekt ne bo uspešno voden in izveden ter pravočasno zaključen; - Projekt ne bo primerno spremljan in posledično se bodo nastali problemi reševali na daljše časovno obdobje.	- Imenovanje izkušenega in strokovno usposobljenega strokovnega vodje, ki ni preobremenjen z drugimi nalogami; - Imenovanje ustreznih članov projektne skupine, ki niso preobremenjeni z drugimi nalogami.
Tveganje zaradi neskladnosti projekta s poslovno strategijo investitorja	1	- Čas: 3 - Stroški: 3 - Kakovost: 1	- Neusklajenost projekta s poslovno strategijo investitorja; - Podaljšanje roka izvedbe zaradi potrebnih prilagoditev dokumentacije.	- Sodelovanje investitorja z izvajalcem projekta ter obveščanje oz. informiranje o vseh veljavnih in sprejetih strategij in meril investitorja; - Upoštevanje sprejetih strategij in meril v fazi projektiranja ter kasneje v fazi izvedbe.
Tveganje zaradi spremembe zakonodaje.	1	- Čas: 3 - Stroški: 1 - Kakovost: 1	- Neusklajenost projekta z veljavno zakonodajo; - Podaljšanje roka izvedbe projekta zaradi potrebnih prilagoditev dokumentacije.	- Spremljanje zakonodaje v vseh fazah izvedbe projekta.
Tveganje zaradi nestabilnih političnih dejavnikov.	1	- Čas: 5 - Stroški: 3 - Kakovost: 1	- Zastoj (ustavitev) projekta.	- Prevenitev strateških odločitev države.
Tveganje zaradi odklonilnega javnega mnenja do realizacije projekta (npr. vplivi na kvaliteto življenjskega okolja prebivalcev, hrup zaradi	1	- Čas: 3 - Stroški: 1 - Kakovost: 1	- Podaljšanje roka izvedbe projekta.	- Upoštevanje zahtev oz. priporočil ; - Pozitivno informiranje javnosti glede projekta.



bližnje garažne hiše, itd.)				
-----------------------------	--	--	--	--

Tveganja	Stopnja tveganj (verjetnost dogodka)*	Ocena vpliva**	Posledice tveganj	Ukrepi za zmanjšanje tveganj
2. TVEGANJE IZVEDBE PROJEKTA				
Tveganje v postopkih oddaje del.	3	<ul style="list-style-type: none">- Čas: 3- Stroški: 3- kakovost: 1	<ul style="list-style-type: none">- Ponovitev postopka javnega razpisa;- Zamuda pri oddaji del.	<ul style="list-style-type: none">- Posebna pozornost namenjena postopku oddaje del (jasna opredelitev obsega del, itd.)
Tveganje zaradi izbora nestrokovnih in neizkušenih zunanjih izvajalcev.	3	<ul style="list-style-type: none">- Čas: 5- Stroški: 3- Kakovost: 5	<ul style="list-style-type: none">- Podaljševanje rokov izvedbe in potreba po zagotovitvi dodatnih denarnih sredstev (rebalans proračuna);- Zamude pri pridobitvi ustrezne dokumentacije;- Zapleti pri potrjevanju dokumentacije,- Spreminjanje in dopolnjevanje dokumentacije.	<ul style="list-style-type: none">- Priprava kvalitetne razpisne dokumentacije v skladu z veljavno zakonodajo;- Jasno definiranje pogojev, ki jih mora ponudnik – izvajalec izpolniti predvsem glede referenc, kadrovske zasedbe, ter določitev ustreznih meril za izbor ponudnika;- Zagotavljanje stalnega nadzora nad delom izvajalcev za pravočasno ukrepanje.
Tveganje zaradi nerazpolaganja z zadostnimi finančnimi sredstvi (glede na pridobljene ponudbe).	3	<ul style="list-style-type: none">- Čas: 5- Stroški: 5- Kakovost: 3	<ul style="list-style-type: none">- Projekt ne bo zaključen v predvidenem roku;- Potreba po zagotovitvi dodatnih denarnih sredstev (rebalans proračuna);- Pri prekoračitvi predvidenega zneska za izvedbo investicije za več kot 20%, potreba po novelaciji investicijske dokumentacije.	<ul style="list-style-type: none">- Priprava kvalitetne projektne dokumentacije v skladu z veljavno zakonodajo;- Priprava natančnih popisov del, ki so sestavni del razpisne dokumentacije, za čim natančnejšo oceno predvidenih stroškov.
3. TVEGANJE OBRATOVANJA PROJEKTA				
Tveganje zaradi nedoseganja okolje-varstvenih standardov.	1	<ul style="list-style-type: none">- Čas: 3- Stroški: 1- Kakovost: 3	<ul style="list-style-type: none">- Poslabšanje kakovosti okolja;- Povečanje obremenitev okolja;- Povečanje stroškov izvedbe projekta.	<ul style="list-style-type: none">- Upoštevanje standardov kakovosti okolja v vseh fazah izvajanja investicije kakor tudi v fazi obratovanja objekta.

10. POVZETEK IN UGOTOVITVE

Selekcije teka na smučeh pri Smučarski zvezi Slovenije že vrsto let uporabljajo KTC Rogla v povezavi s Termami Zreče za svojo pripravljalno bazo. Na Rogli so se pripravljale številne nacionalne tekaške selekcije (Poljska, Češka, Hrvaška, itd.) tako v poletnem kot tudi v zimskem času.

Glavni razlogi za obratovanje novega smučarsko tekaškega centra so:

- klima, ki ugodno vpliva na počutje športnikov,
- bližina športne dvorane,
- možnost uporabe storitev Wellness centra (bazen, savna, masaže),
- bližina hotela,
- relativna izoliranost centra, ki bo omogočal mir in s tem se športniki lahko osredotočijo zgolj na vadbeni proces.

Z izgradnjo tekaškega poligona na Rogli se bodo izboljšali pogoji vadbe tako v zimskem kot tudi v poletnem času. S tekaških poligonom bo Rogla pridobila tudi nujno potrebne spremljevalne prostore (fitnes, soba za pripravo smučič, itd.), ki bodo pripomogle k večji učinkovitosti trenažnega procesa.

Z izgradnjo tekaškega poligona bomo v Sloveniji pridobili vrhunski tekaški center s katerim bodo naši reprezentanci zagotovljeni vrhunski pogoji priprave v poletnem in zimskem času, prav tako bodo z izgradnjo izpolnjeni pogoji za morebitno izvedbo Svetovnega pokala v smučarskih tekih.

Za upravičenost investicijskega projekta pričajo tudi vsi izračunani finančni in ekonomski kazalniki. Tako bi se investicijski projekt zasebnemu oz. zasebno-javnemu gospodarskemu subjektu povrnil v 18. letu obratovanja. Pri tem so upoštevana vsa izhodišča za izračun finančnih kazalnikov, ki so natančneje predstavljena v poglavju 8. »Izhodišča za izračun finančno-ekonomskih kazalnikov s povzetkom tržnih možnosti«. Hkrati bo za obdobje, kolikor bo trajalo razmerje javno-zasebnega partnerstva, zasebno-javni del imel obveznost plačevati t.i. stroške koncesnine³⁹ javnemu delu (Občini Zreče) glede na razmerje vloženih sredstev obeh akterjev v investicijski projekt. Dokument zajema gradnjo večnamenskega objekta, platoja za štartno ciljni prostor, letne proge za rolkanje in vodno akumulacijo s servisnim objektom, ki se bo financirala deloma s sredstvi javnega dela (sredstva ESRR), deloma pa s sredstvi zasebnega oz. zasebno-javnega gospodarskega subjekta. Izgradnja navedenih postavk predstavlja prvo fazo izgradnje celotnega smučarsko tekaškega centra na Rogli (druga faza obsega še gradnjo poslopja, ležečega poleg večnamenskega objekta, v katerem bi bilo

³⁹ Koncesnina se obračunava na podlagi čistega dobička iz poslovanja zgrajene infrastrukture, ki je predmet javno-zasebnega partnerstva, glede na deleže vložka javnega in zasebno-javnega dela.



nastanjenih dodatnih 120 ležišč). Ker bo zasebni oz. zasebno-javni gospodarski subjekt v celoti upravljal z vsemi zgrajenimi objekti ter postavljeno infrastrukturo, ki bo postavljena na zemljiščih v lasti Občine Zreče, je edino smotno, da se koncesnina na letni ravni obračunava na podlagi skupnega in vsakokrat realni situaciji prilagojenega deleža vloženi sredstev (finančnih in drugih) tako javnega kot zasebno-javnega dela.

Finančni in ekonomski izračuni s vsakoletnim prikazom poslovanja novozgrajenega smučarsko tekaškega centra na Rogli so nakazani zgolj informativno ter prikazujejo upravičenost investicijskega projekta v njeni ekonomski dobi. Za večjo natančnost izkaza poslovanja bi bilo smiselno, da zasebnik oz. zasebno-javni gospodarski subjekt vsako leto od začetka trajanja javno-zasebnega partnerstva, prikaže oz. predstavi Občini Zreče evalvacijo poslovanja z objekti ter z vso postavljeno infrastrukturo, ki je predmet izgradnje smučarsko tekaškega centra na Rogli ter tako predstavi izhodišča oz. prikaže čisti dobiček zadnjega leta. S tem izkaže skladnost preračuna letne koncesnine, kot bo opredeljeno v pogodbi o javno-zasebnem partnerstvu.

Investicija »Izgradnja smučarsko tekaškega centra na Rogli« bo imela že predstavljene ekonomske koristi, poleg tega pa tudi številne pozitivne družbene učinke, ki se jih ne da ovrednotiti z denarjem. Te so sledeče:

- Investicija pomeni nastanek novih produktov turistične ponudbe predvsem za izvajanje programov zdravega načina življenja na področju športne rekreacije – razvoj programov za športno rekreacijo;
- Predvidena športno-rekreacijska infrastruktura je primerna za vse kategorije uporabnikov, tako za programe športne rekreacije, športa otrok in mladine, kakovostnega in vrhunškega športa;
- Investicija zagotavlja infrastrukturo za organizacijo rekreativnih (množičnih) in športnih (svetovni pokal, evropski pokal, državna prvenstva) prireditvev, ki pritegnejo veliko število obiskovalcev;
- Investicija pomeni povečanje atraktivnosti turistične destinacije Rogla;
- Investicija bo vplivala na dodatno ponudbo turističnih produktov, izboljšano strukturo gostov, povečano število dnevnih in stacionarnih gostov (povečano število nočitev), pospešen razvoj hotelirstva, gostinstva in trgovine v Občini Zreče;
- Projekt predstavlja pomembno infrastrukturo, ki bo posredno vplival na poznavanje območja in povečanje porabe v turistični destinaciji;
- Predvidena infrastruktura bo imela tudi pozitivne vplive na razvoj podeželja, (predvsem je pričakovati pospešen razvoj kmečkega turizma) in s tem na nadaljnji razvoj tega območja z



okolico, saj bodo dani pogoji in možnosti tudi za razvoj turizma, lova, rekreacije, kar bo vplivalo na povečan obisk gostov, turistov in posredno tudi razvoj ostalih dejavnosti (obrt, malo gospodarstvo, itd.), na priseljevanje, skratka na razvoj območja;

- investicija bo neposredno in s svojimi sinergijskimi učinki pospeševala zaposlovanje, samozaposlovanje in investicijski razvoj turistične destinacije Rogla.

V nadaljevanju so predstavljene ključne finančne ugotovitve investicijskega projekta:

Tabela 42: Ključni finančni kazalniki investicijskega projekta za vse prisotne akterje

Finančna postavka	JAVNI DEL	ZASEBNO-JAVNI DEL
Investicijski stroški (EUR)	3.277.795,00	7.626.090,38
Prihodki iz poslovanja na leto (EUR)	/	719.039,15
Stroški poslovanja na leto (EUR)	/	201.015,06
Stroški amortizacije (EUR)	/	421.663,48
Razmerje v vloženi sredstvih⁴⁰	19,62 %	80,38 %
Prihodek/strošek koncesnine	101.636,33	101.636,33
Neto sedanja vrednost (EUR)	2.606.378,23	3.030.349,32
Vložena sredstva (EUR)	1.970.566,70	8.074.419,15
Povrnitev vloženi sredstev	32,27 %	37,53 %
Povrnitev vložkov / investicije	20. leto	18. leto

Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

⁴⁰ Razmerje vloženi sredstev je predstavljeno po trenutnih vložkih javnega in zasebno-javnega dela. Za dokončanje smučarsko tekaškega centra na Rogli bo potrebno zgraditi kompleks poleg večnamenskega objekta, v katerem bo predvidoma nastanjenih 120 postelj. Po novih vložkih tako javnega kot zasebno-javnega dela, se bo prvotno razmerje (predstavljeno zgoraj) v deležih 19,62 % - Občina Zreče in 80,38 % - zasebno-javni gospodarski subjekt, spremenilo glede na nove vložke v investicijski projekt.

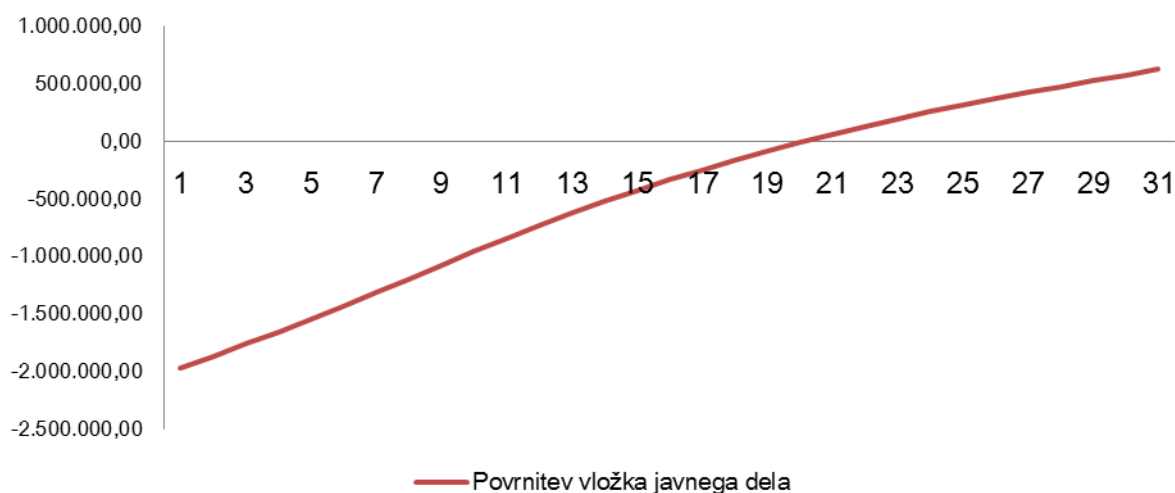


Slika 8: Grafični prikaz poslovanja zasebno-javnega dela v ekonomski dobi 30 let - (1 = 1. leto investicijskega vložka zasebno-javnega dela)



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Slika 9: Grafični prikaz povrnitve vložka javnega dela v ekonomski dobi 30 let (1 = 1. leto vložka javnega dela)



Vir: Občina Zreče, interni vir, september 2012.

Hkrati predmetna ocena izvedljivosti javno-zasebnega partnerstva zajema vse temeljne sestavine oziroma elemente, ki so določeni z Zakonom o javno-zasebnem partnerstvu (Uradni list RS, št. 127/2006), kar daje podlago za zaključek, da je konkretni projekt moč izvesti v okviru javno-zasebnega partnerstva.

PRILOGE

1. Dokument identifikacije investicijskega projekta »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., maj 2008;
2. Predinvesticijska zasnova »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2008;
3. Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., junij 2010;
4. Novelacija investicijskega programa »Smučarsko tekaški center na Rogli«, TOP-FIT Celje d.o.o., september 2010;
5. Cenitveno poročilo tržne vrednosti na nepremičnini / stavbno zemljišče na parc. št. 1095/176, 1095/181, 1095/182, 1095/184, 1091/2, 1092/7, 1095/171, 1095/175, 1092/9, 1095/172, 1095/173, 1095/180, k.o. 1091 – Hudinja; Franc Bukovec, sodni cenilec gradbene stroke, julij 2012.